



AKFEN HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak 2012 – 30 Haziran 2012
Ara Dönem Faaliyet Raporu



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1) AKFEN HOLDİNG VE 2012 1. YARIYIL'A GENEL BAKIŞ

2) FAALİYETLER

- 2.1) Faaliyet Konusu
- 2.2) Şirketin Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

3) FİNANSAL SONUÇLAR

- 3.1) Şirketin 2012 1. Yarıyıl ve 2011 Yıl Sonu Karşılaştırmalı Özet Konsolide Bilanço
- 3.2) Şirketin 2012 ve 2011 1. Yarıyıl Karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu
- 3.3) Şirketin 2012 ve 2011 1. Yarıyıl Karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu
- 3.4) Şirketin 2012 ve 2011 1. Yarıyıl Karşılaştırmalı FAVÖK Tablosu

4) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

5) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

6) YATIRIMLAR

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

8) KURUMSAL YAPI

- 8.1) Ortaklık Yapısı
- 8.2) Yönetim Kurulu ve Komiteler
- 8.3) Yönetim Takımı
- 8.4) İştirak ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları
- 8.5) Personel ve İşçi Hareketleri
- 8.6) Temettü Politikası

9) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

10) BAĞIŞLAR

EK: ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

1) AKFEN HOLDİNG VE 2012 1. YARIYIL'A GENEL BAKIŞ

Akfen Holding A.Ş. (“Akfen Holding”, “Akfen”, “Grup” veya “Şirket”) 1999 yılında Türkiye’de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding’in faaliyet konusu; havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı Yap-İşlet-Devret Modeli (“YİD”) ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye’nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye’nin altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla, Akfen Holding’in doğrudan ortak olduğu 9 adet bağlı ortaklık ve 6 adet müşterek kontrol edilen olmak üzere toplam 15 ortaklığı bulunmaktadır. Grup’un 30 Haziran 2012 tarihli konsolide finansal tabloları, Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup’un iştiraklerdeki payını ve müşterek kontrol edilen ortaklıkları kapsamaktadır. Akfen Holding, Grup’a dahil tüm bağlı ortaklıkları, doğrudan veya dolaylı şekilde sahip olduğu hisseler vasıtasıyla kontrol etmektedir.

Grup’un, Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. (“Tepe”), PSA International PTE Ltd. (“PSA”), Souter Investments LLP (“Souter”), Kardan N.V. (“Kardan”), Aéroports de Paris Management (“ADP”) gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteşebbislerle ortaklıkları mevcuttur. Akfen Holding’in dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan ACCOR S.A. (“Accor”) ile Türkiye’de yapılacak Novotel ve Ibis otel markaları için karşılıklı münhasırlığa dayanan bir çerçeve sözleşmesi mevcuttur.

2012 1. Yarıyıl’a Genel Bakış:

Akfen Holding:

- 12 Eylül 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu’nda onaylanan “Hisse Geri Alım Programı” çerçevesinde 347.150 adet hisse geri alımı gerçekleştirilmiştir. 28 Aralık 2011 tarihinde ilk geri alım işlemi gerçekleştirilmiş olup, son geri alım işlemi 13 Ocak 2012’de gerçekleştirilmiştir.
- 2010 yılı Mart ayında ihraç edilen TRSAKFH31213 ISIN kodlu 100 milyon TL tutarındaki tahvil ihracının anapara ödemesi ile dördüncü ve son kupon ödemesi 02 Mart 2012 tarihinde yapılmıştır.
- 23 Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirilen TRSAKFHA1313 ISIN kodlu 80 milyon TL tutarlı tahvil ihracı sonrası, 08 Mart 2012 tarihinde 200 milyon TL tutarında TRSAKFH31411 ISIN kodu ile yeni bir tahvil halka arzı gerçekleştirilmiştir.
- 12 Mart 2012 tarihinde, TAV Havalimanları’ndaki %18 ve Tav Yatırım’daki %20,825 (Akfen İnşaat’ın %0,5’lik payı dahil) oranındaki payımızın yaklaşık 435 milyon ABD\$ karşılığında Aéroports de Paris Grubu’nun hisselerinin tamamına sahip olduğu Tank ÖWC Beta GmbH’ya satışına dair hisse satış sözleşmesi imzalanmıştır. 16 Mayıs 2012 tarihinde, söz konusu devir işlemleri, TAV Havalimanları’nın Şirketimize ödediği 16,347,656 TL tutarındaki temettünün hisse satış bedelinden düşülmesi suretiyle, Tav Havalimanları Holding için 404.959.654,79 ABD\$ ve Tav Yatırım Holding için toplam 20.825.000 ABD\$ hisse satış bedeli (Akfen İnşaat’ın %0,50 payı karşılığı ödenen 500.000 ABD\$ dahildir) ödenmesi sonrasında tamamlanmıştır.
- 13 Nisan 2012 tarihinde Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.(“HES I”) bünyesinde bulunan toplam 570,8 milyon kWh üretim kapasitesine sahip 10 adet santralin 353,9 milyon

Euro Şirket Değeri üzerinden satışı ile ilgili Aquila HydropowerInvest Investitions GmbH & Co. KG ("Aquila") ile mutabakat zaptı imzalanmıştır. Söz konusu mutabakata göre,

- o İdeal Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İdeal") hisselerinin devrine dair satış sözleşmesi en geç, 29 Haziran 2012 tarihinde ya da en geç bu tarihte yeddi emin hesabına hisse devir bedelinin %70'inin yatırılmış olması halinde 31 Ağustos 2012 tarihinde imzalanacak ve 15.10.2012 tarihine kadar hisse devri gerçekleşecektir. Bu kapsamda 28 Haziran 2012 tarihi itibarıyla yeddi emin hesaplarına İdeal devir bedelinin %70'i olan 39.440.208 Euro aktarılmış
- o Çamlıca Elektrik Üretim A.Ş. ("Çamlıca") hisselerine dair alıcının, İdeal'in satış sözleşmesinin imza tarihine kadar kullanabileceği alım hakkı mevcuttur, alım hakkının kullanılması halinde, satış bedelinin tamamının yeddi emin hesabına yatırılması ile satış sözleşmesi en geç 15.10.2012 tarihinde imzalanacak, 30.11.2012 tarihine kadar hisse devri gerçekleşecektir.
- o Beyobası Enerji Üretim A.Ş. ("Beyobası") hisselerine dair alıcının Çamlıca'nın satış sözleşmesinin imza tarihine kadar kullanabileceği alım hakkı mevcuttur, alım hakkının kullanılması halinde, satış bedelinin tamamının yeddi emin hesabına yatırılması ile satış sözleşmesi en geç 28.12.2012 tarihinde imzalanacak, 15.02.2013 tarihine kadar hisse devri gerçekleşecektir.

Yukarıda bahsedilen mutabakat zaptı kapsamında HES I'ın %100 bağlı ortaklığı olan İdeal ve Çamlıca şirketlerinin Holding altında kısmi bölünme yolu ile yeni kurulan Karasular Enerji Üretim ve Tic. A.Ş. ("HES IV") ile Saraçbendi Enerji Üretimi ve Tic. A.Ş.'ye ("HES V") aynı sermaye olarak devri 19 Haziran 2012 itibarıyla tamamlanmıştır. HES I altında Beyobası Enerji Üretim A.Ş.kalmıştır.

- 2011 yılı Aralık ayından ihraç edilen TRSAKFHA1313 ISIN kodlu tahvilin 27 Mart tarihinde birinci, 26 Haziran tarihinde ise ikinci kupon ödemesi yapılmıştır.
- 31 Mayıs 2012 tarihinde, 2011 Yılı Olağan Genel Kurulu toplantısı yapılmıştır.
- 2012 yılının ilk yarısında ISIN kodu TRSAKFHA1313 ve ihraç tutarı 80.000.000 TL olan tahvilden 9.060.000 TL nominal ve ISIN kodu TRSAKFH31411 ve ihraç tutarı 200.000.000 TL olan tahvilden 20.710.000 TL nominal olmak üzere toplam 29.770.000 TL nominal geri alım işlemleri gerçekleştirilmiştir.

TAV Havalimanları:

- USD bazında konsolide operasyon gelirleri %11, konsolide Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kar ("FAVÖK") %10 artmıştır.
- 2012 yılının ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre, TAV Havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı %34 artışla 31,4 milyona yükselmiştir.
- 2012 yılının ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre, toplam ticari uçak sayısı ise %25 artışla 257 bin'e yükselmiştir.
- TAV Havalimanları, Al Rajhi Holding Group ile eşit oranda (%50) paya sahip olduğu ve halihazırda faaliyette olan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla devralmıştır.

MIP:

- 2012 yılı 1. yarıyıl itibarıyla elleçlenen konteyner miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,6 artarak 638.933 TEU olarak gerçekleşmiştir.
- 2012 yılı 1.yarıyıl itibarıyla konvansiyonel kargo miktarı bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %0,5 artarak 3.395.601 ton olarak gerçekleşmiştir.

TAV Yatırım:

- TAV Havalimanları'nın kazandığı İzmir Havalimanı projesi ile ilgili olarak TAV Yatırım'ın üstleneceği sözleşmenin ana konularında mutabakat sağlanmış olup, rapor tarihi itibarıyla sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.

- TAV Havalimanları'nın kazandığı Medine Havalimanı projesi ile ilgili olarak TAV Yatırım'ın üstleneceği sözleşme 30.06.2012 tarihinde imzalanmış olup inşaat çalışmalarına başlanmıştır.
- 18 Nisan 2012 tarihinde TAV Yatırım-Al Rajhi Holding-Al Habtoor Leighton Ortak Girişimi, Cidde'de King Abdul Aziz Uluslararası Havalimanı içerisindeki kontrat değeri yaklaşık 765 milyon dolar olan yeni uçak bakım, onarım ve operasyon tesisinin inşaat ihalesini kazanmıştır. Projenin sözleşmesi 26.06.2012 tarihinde imzalanmış olup inşaat çalışmalarına başlanmıştır.
- 17 Haziran 2012 tarihinde TAV Yatırım liderliğindeki, eşit ortaklık oranıyla kurulmuş TAV-CCC-ARABTEC Ortak Girişimi, Abu Dabi Havalimanı'nda yapılacak yaklaşık 3 milyar ABD\$ kontrat bedeline sahip yeni terminal binası ihalesini kazanmıştır. Projenin sözleşmesi 27.06.2012 tarihinde imzalanmış olup inşaat çalışmalarına başlanmıştır.

Akfen Hidroelektrik Santral Yatırımları

- 125 MW kurulu güç ve yıllık 554 GWh enerji üretim kapasitesine sahip 9 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetleri devam etmektedir.
- 99 MW kurulu güce sahip 7 projede inşaat devam etmektedir.
- H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. hisseleri Akfen Holding bağlı ortaklıklarından Akfen Enerji Kaynakları Üretim ve Ticaret A.Ş. ("HES III") tarafından devralınması ile ilgili olarak 27 Haziran 2012 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Toplam 3,34 milyon ABD\$ bedel ile hisseleri devralınan bu iki şirket toplam 24 MW kurulu güç kapasitesine sahip iki nehir tipi santral (Çalıkobası HES ve Çiçekli 1-II HES) üretim lisansına sahiptir.

Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş. ("Akfen Enerji")

- Mersin'de 450 MW kurulu güç kapasitesine sahip doğalgaza dayalı elektrik üretim santrali yatırımı için üretim lisansı 8 Mart 2012 tarihinde alınmış ve kurulu kapasitenin 570 MW'a çıkarılması için 23 Mart 2012 tarihinde lisans tadil başvurusu yapılmıştır.

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ("Akfen GYO"):

- Rusya'da 204 oda kapasitesine sahip Samara Ibis Hotel 1 Mart 2012 tarihinde işletmeye açılmıştır.

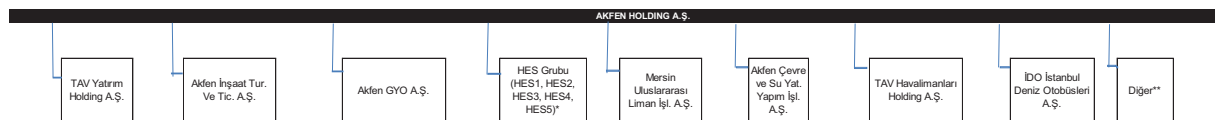
İDO İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret AŞ ("İDO"):

- 22 Mart 2012 tarihinde, kara ile deniz ulaşımını birleştirerek yolculara kesintisiz ulaşım hizmeti sağlayan İDOBÜS seferleri başlatılmıştır.

2) FAALİYETLER

2.1) Faaliyet konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörler ve başlıca bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıda sunulmuştur.



* HES I'in %100 bağlı ortaklığı olan İdeal ve Çamlıca şirketleri hisselerinin, Holding altında kısmi bölünme yolu ile yeni kurulan HES IV ile HES V'e devri tamamlanmıştır. Bu bölünme işlemi sonrasında daha önce HES I altında Otluca HES (Otluca 1, Otluca 2 ve Boğuntu HES), Sırma HES ve Sekiyaka HES'in yer aldığı Beyobası şirketi kalmış olup, yeni kurulan HES IV'ün altında Karasu 1, Karasu 2, Karasu 4.2, Karasu 4.3 ve Karasu 5 HES'in yer aldığı İdeal şirketi, HES V'in altında ise Çamlıca III ve Saraçbendi HES'in yer aldığı Çamlıca şirketi bulunmaktadır.

**Diğer bölümlerdeki bağlı ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar: Akfen Enerji, Sim-Er Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ("Simer"), PSA Liman, Hyper Foreign, Alsim Alarko ve ATI diğer bölümlerin içinde gösterilmiştir

Akfen Holding'e dahil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, Bağlı Ortaklıklarımız merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuk, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir. İştiraklerimizin faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmekte ve halka açık iştiraklerimizin denetim komitelerinde üye bulundurmaktadır.

2.2) Şirketin Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

2012 1. Yarıyıl Sonuçları - İştirak ve Bağlı Ortaklıklardaki Gelişmeler

TAV Havalimanları

2012 yılının ilk yarısında TAV Havalimanları Holding'in işlettiği havalimanlarını kullanan yolcu sayısı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %34 artış göstererek 31,4 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir. 31,4 milyon yolcunun 14,1 milyonunu iç hat, 17,3 milyonunu dış hat yolcuları oluşturmuştur.

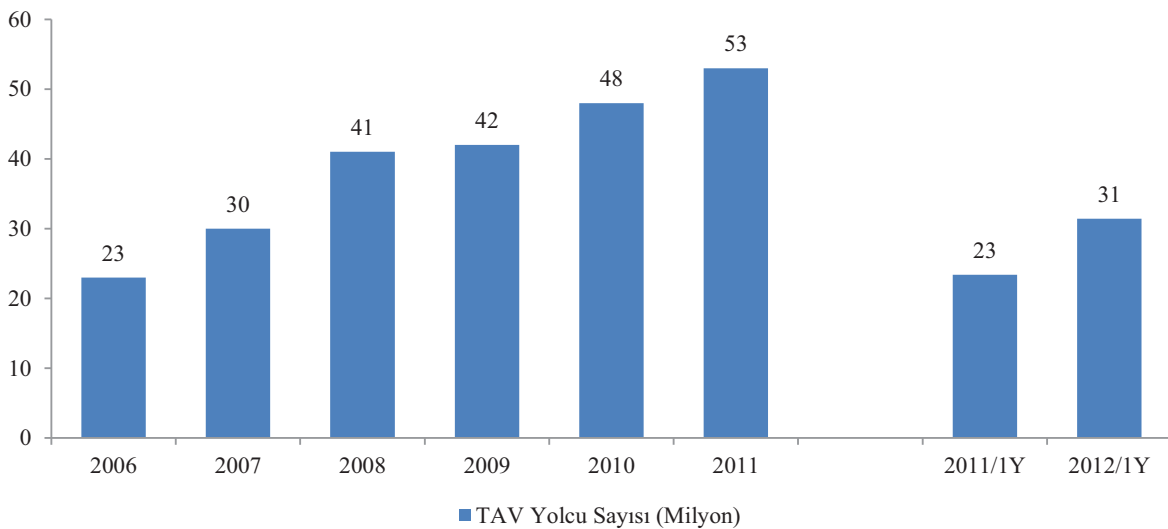
2012 yılının ilk yarısında Türkiye havalimanlarına gelen yolcu sayısı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %10 artış göstererek 57,1 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde, TAV Türkiye havalimanlarının, DHMİ içindeki payı %58, Türkiye havalimanları içindeki payı da %51'dir.

Transfer yolcularının da dahil edildiği DHMİ istatistiklerine göre İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar yolcu sayısı 2012 yılının ilk yarısında %26 artarak 13,5 milyon olmuştur. Bu rakam, tüm Türkiye dış hat yolcu sayısının %51'ine tekabül etmektedir.

2012 yılının ilk yarısında TAV Havalimanları Holding'in işlettiği havalimanlarında ticari uçak trafiği bir önceki yılın aynı dönemine göre %25 oranında artış göstererek 257,1 bin seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu rakamın 148,0 binini dış hat uçak trafiği oluştururken, 109,1 binini iç hat uçak trafiği oluşturmaktadır.

Uçak trafiği bakımından da 2012 yılının ilk yarısında TAV Türkiye Havalimanları'nın DHMİ Havalimanlarının içindeki payı %60 olurken, tüm Türkiye havalimanları toplamı içindeki payı %53 olarak gerçekleşmiştir.

TAV Yolcu Sayısı Gelişimi



Havalimanları bazında 2012-2011 1. yarıyıl değişimleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

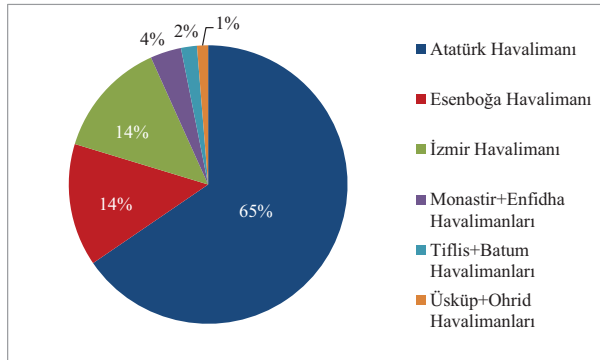
Yolcu Sayıları (30 Haziran 2012 itibarıyla)*			
	2011 (1.Yarıyıl)	2012 (1.Yarıyıl)	Değişim
Atatürk Havalimanı	16.847.810	20.568.886	22,1%
Dış Hatlar	10.698.934	13.530.305	26,5%
İç Hatlar	6.148.876	7.038.581	14,5%
Esenboğa Havalimanı	4.080.591	4.476.105	9,7%
Dış Hatlar	632.337	680.764	7,7%
İç Hatlar	3.448.254	3.795.341	10,1%
İzmir Havalimanı	3.927.440	4.264.778	8,6%
Dış Hatlar	960.353	945.705	-1,5%
İç Hatlar	2.967.087	3.319.073	11,9%
TAV TÜRKİYE TOPLAM	21.888.754	29.309.769	33,9%
Dış Hatlar	12.291.624	15.156.774	23,3%
İç Hatlar	9.597.130	14.152.995	47,5%
Monastir+Enfidha Havalimanları	722.083	1.128.786	56,3%
Tiflis+Batum Havalimanları	468.886	582.081	24,1%
Makedonya (Üsküp ve Ohrid)	339.708	402.946	18,6%
TAV TOPLAM	23.419.431	31.423.582	34,2%
Dış Hatlar	13.822.301	17.270.587	24,9%
İç Hatlar	9.597.130	14.152.995	47,5%

* Gelen ve giden yolcu toplamı, transit yolcu hariç

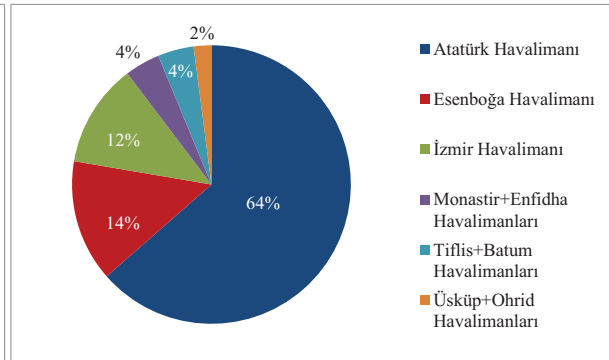
Tav Havalimanlarının 2012 yılının ilk yarısında yolcu ve uçak trafiği dağılımı aşağıdaki gibi olmuştur.

TAV Havalimanları Ocak – Haziran 2012 Yolcu Sayıları Dağılımı

2012 1. Yarıyıl Yolcu Sayıları Dağılımı



2012 1. Yarıyıl Ticari Uçak Trafiği Dağılımı



TAV Yatırım

30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla TAV İnşaat'ın devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 12.680 milyon ABD\$'dır. 30 Haziran 2012 itibarıyla, devam eden projelerin fiziksel ilerlemeleri ve backlog tutarları aşağıda gösterilmektedir.

DEVAM EDEN PROJELER						
Proje Adı	İşveren	TAV İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı (milyon ABD \$)	Fiziksel İlerleme	Backlog Tutarı (milyon ABD \$)	
DUBAI - MARINA 101	M/S SHEFFIELD HOLDINGS LIMITED	100%	198	49%	83	
2011 INVESTMENTS	TAV İSTANBUL TERMİNAL İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	100%	18	100%	-	
LİBYA - TRABLUS	LİBYA SİVİL HAVACILIK İDARESİ	25%	2.103	37%	323	
LİBYA - SEBHA	LİBYA SİVİL HAVACILIK İDARESİ	50%	229	7%	115	
DOHA	KATAR HÜKÜMETİ	35%	3.930	99%	25	
UMMAN MCI	UMMAN KRALLIĞI ULAŞTIRMA VE HABERLEŞME BAKANLIĞI	50%	1.178	60%	222	
MEDİNE HAVALİMANI	TAV MEDİNE TERMİNAL İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	50%	954	5%	477	
İZMİR HAVALİMANI DIŞ HATLAR TERMİNALİ*	TAV İZMİR TERMİNAL İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	100%	362	3%	362	
KING ABDUL AZİZ AIRPORT (HANGAR PROJECTS)	SAUDIA AEROSPACE ENGINEERING INDUSTRIES COMPANY	40%	765	-	306	
ABU DHABI - MIDFIELD TERMINAL	ADAC	33%	2.944	-	987	
Toplam			12.680		2.898	

*Rapor yayınlama tarihi itibarı ile sözleşme imzalanmamıştır. Sözleşmenin Ana Başlıkları üzerinde mutabık kalmıştır.

7 Temmuz 2012 tarihinde Libya'da seçimler yapılmıştır. Yeni geçici hükümetin hakediş ödemeleri ile ilgili net bir açıklaması henüz olmamıştır. Konu, Libya'da iş yapan Türk firmaları nezdinde T.C. Hükümeti tarafından da takip edilmektedir. Bu sebeple de halen, Libya'daki projelerle ilgili olarak, yeni geçici hükümetin yarım kalan kontratlar konusunda alacağı aksiyon beklenmektedir.

Teklif Verilen Diğer İhaleler Hakkındaki Rapor Tarihi İtibarıyla Gelişmeler:

- 03 Haziran 2012 tarihinde Abu Dabi Uluslararası Havalimanı Havatarafı işleri ihalesine teklif verilmiş olup sonuçları beklenmektedir.
- Makedonya'da Demir-Kapıya-Smokvica Otoyolu yapım ihalesine 6 Aralık 2011 tarihinde teklif verilmiş olup ihale sonuçlarının açıklanması beklenmektedir.
- Kuveyt Uluslararası Havalimanı 3. paket ihalesine 13 Aralık 2011 tarihinde teklif verilmiş olup TAV Yatırım'ın içinde bulunduğu konsorsiyumun yapmış olduğu teklif 3. sırada kalmıştır, sözkonusu ihale kapsamında verilen geçici teminat mektubu iade edilmiş ve proje gündemden çıkartılmıştır.

Yukarıda bahsedilenlere ek olarak TAV Yatırım'ın %50 iştiraki olan TAV-G Otopark Yapım ve İşletme A.Ş.'nin 755 araç kapasitesine sahip 3 adet işletme halinde otoparkı ve 12 adet proje aşamasında otoparkı bulunmaktadır.

Ayrıca, TAV Yatırım'in %100 iştiraki olan TAV Havacılık A.Ş.'nin faaliyet konusu uçuş ekibi ile birlikte veya ekipsiz olarak yolcu ve yük taşımacılığına mahsus uçak ve helikopter kiralamak veya kiraya vermek, her türlü uçak her cins hava vasıtası ve helikopter işletmek, her türlü ulaşım servisi ve hava taksi işletmeciliği yapmaktır. TAV Havacılık bünyesinde biri Hawker diğeri Cessba tipli olmak üzere iki uçak bulunmaktadır.

Akfen İnşaat

Akfen İnşaat, Akfen Holding bağı ortaklıkları Akfen GYO, HES I, HES II, HES IV ve HES V için maliyet artı kar şeklinde yapılmış inşaat sözleşmeleri uyarınca faaliyetine devam etmektedir.

30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla, Akfen İnşaat'ın devam eden HES ve GYO işlerinin toplam sözleşme bedeli 83,8 milyon Euro olurken, şirketin mevcut backlogu 42,1 milyon Euro'dur.

MIP

2012 yılının ilk yarısında limanda elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,6 artarak 638.933 TEU olmuştur.

2012 yılının ilk yarısında elleçlenen konvansiyonel kargo miktarı (ton) ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,5 artarak 3.395.601 ton olmuştur.

2011-2012 ilk yarısında ihracatta artış gösteren kalemler; halı, plastik eşya, metal cevherleri, maden, un, demir veya çelikten eşya, mobilya olurken, ithalatta ise; plastik ve plastikten eşya, sentetik ipler, kağıt, karton, elektrikli cihazlar, yağlı tohum, kauçuk ve kauçuktan eşya olmuştur.

Ro-Ro operasyonlarının artışında Mersin Limanı ile Mısır'da bulunan Port Said arasında başlanan düzenli Ro-Ro seferlerinin etkisi görülmektedir. Suriye'deki iç karışıklıklar nedeniyle Türk tırlarının Mersin limanını kullanmaya başlaması ve Suriye rotalı Ro-Ro gemilerinin Mersin'e yönelmeleri artışta önemli rol oynamaktadır.

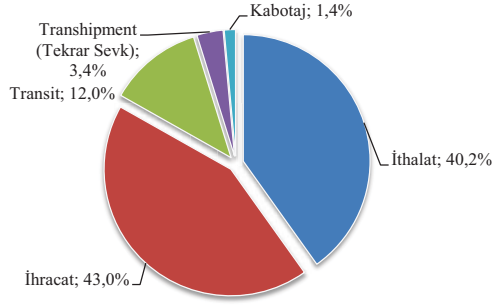
Yük Hacimleri	2011	2011 (1. Yarıyıl)	2012 (1. Yarıyıl)	% Değişim
Konteyner Hacmi (TEU)	1,140,927	562,333	638,933	13.6%
Konvansiyonel Kargo (Ton)*	6,416,377	3,379,395	3,395,601	0.5%
Ro-Ro	71,362	35,699	56,029	56.9%

* Genel Kargo - Kuru Yük - Sıvı Yük

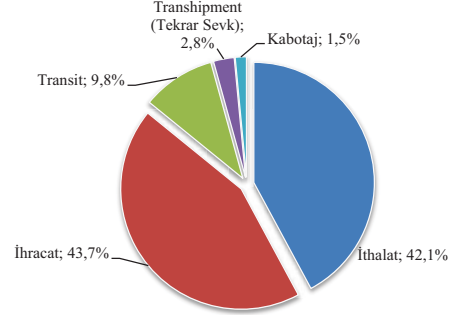
Konteyner Elleçleme (TEU)	2011	2011 (1. Yarıyıl)	2012 (1. Yarıyıl)	% Değişim
Toplam İthalat	448.174	219.185	254.112	15,9%
Toplam İhracat	482.920	234.741	273.899	16,7%
Toplam Transit	145.584	73.308	75.834	3,4%
Toplam Transipment	31.706	18.990	17.906	-5,7%
Toplam Dahili/ Kabotaj	21.225	9.342	10.839	16,0%
Toplam Shifting	11.318	6.767	6.343	-6,3%
TOPLAM	1.140.927	562.333	638.933	13,6%

Elleçlenen Konteyner Rejim Dağılımı

2011 1.Yarıyıl

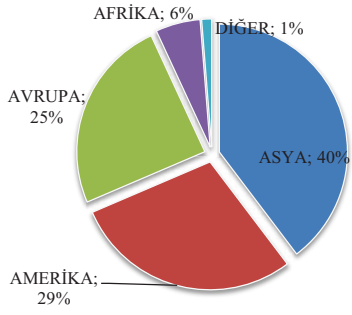


2012 1.Yarıyıl

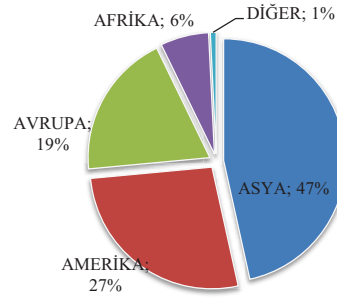


Elleçlenen Konteyner İthalat Bölge Dağılımı

2011 1.Yarıyıl

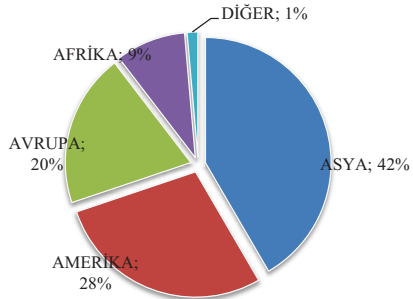


2012.1.Yarıyıl

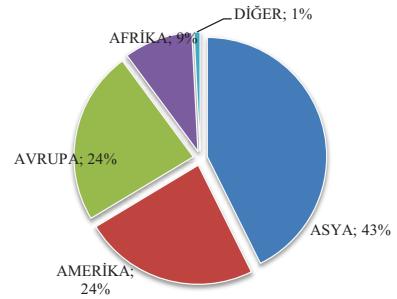


Elleçlenen Konteyner İhracat Bölge Dağılımı

2011 1.Yarıyıl



2012.1.Yarıyıl



2012 yılının ilk yarısında, konteyner ürün dağılımında öne çıkan mal cinsleri aşağıdaki gibidir:

İthalat:

- %33 ile plastik ve plastikten mamul eşya
- %10 ile pamuk
- %8 ile dokumaya elverişli suni ve sentetik lifler

İhracat:

- %15 ile tuz, kükürt, toprak-taşlar, alçılar, çimento
- %10 ile metal cevherleri, curuf ve kül
- %8 ile esasını hububat, un, nişasta ve süt teşkil eden müstahzarlar

2012 1. yarıyıl verilerine göre, tüm konteyner hizmetleri dahil TEU başına gelir 150 ABD\$ mertebesinde oluşurken, konvansiyonel yükte ton başına 4,3 ABD\$'lık bir gelir kaydedilmiştir.

MIP, 2011 senesinde Konteyner Management Dergisi tarafından dünyanın en büyük 120 Konteyner Limanı listesinde 97. sıraya yerleşmiştir.

İmtiyaz sözleşmesinin yatırım gerekliliğini yerine getirmek üzere, liman kapasitesinin 1,7 milyon TEU'ya ulaşması için gerekli yatırımlar yapılmıştır.

İDO

2012 yılının ilk yarısında, toplam taşınan yolcu sayısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,0 düşüş gerçekleşmiştir. Bu dönemde, toplam taşınan araç sayısında ise %1,0 oranında artış yaşanmıştır.

Taşınan Yolcu ve Araç Sayıla	2011	2011 (1.Yarıyıl)	2012 (1.Yarıyıl)	Değişim
Taşınan Toplam Yolcu Sayısı	53.589.739	25.231.772	23.414.434	-7%
Hızlı Feribot	6.744.358	2.852.276	2.578.296	-10%
Deniz Otobüsü	6.547.036	2.899.377	3.156.851	9%
Arabalı Vapur	40.298.345	19.480.119	17.679.287	-9%
Taşınan Toplam Araç Sayısı	7.687,543	3.579.979	3.606.771	1%
Hızlı Feribot*	1.265,251	538.826	461.696	-14%
Arabalı Vapur**	6.422,292	3.041.153	3.145.075	3,4%

* Hızlı feribot hatlarında taşınan araç sayılar Taahhüt Birimi (TOB) ile verilmiştir. TOB farklı sınıftaki araçların araç katsayıları ile otomobil birimine çevrilmesinden oluşmaktadır. Hızlı Feribot hatları taşınan araç kategorileri katsayıları aşağıdaki şekildedir:

Araç Sınıfı	Motosiklet	Otomobil	Engelli Oto	Minivan	Minibus 12 Kişilik	Jeep	Minibus 19 Kişilik	Mdibus	Kamyonet 0-2000 kg	Kamyonet 2001-2500 kg	Kamyonet 2501-3500 kg	Otobüs	Çekilen
Katsayısı	0,25	1	1	1	1,25	1,25	1,5	2	1,5	2	2	5	1,5

** Eskişehir-Topçular arabalı vapur hattının araç içi yolcu sayıları hesaplamalarında araç sınıflarına göre belirlenmiş araç içi yolcu katsayıları kullanılmaktadır. Katsayı kabulleri aşağıdaki şekildedir:

Araç Sınıfı	Otomobil	Minivan	Jip/Kamyonet/ Minibus	Mdibus (21+)	Kamyon / 2 Aks Otobüs	3 Aks Otobüs / 3 Aks TIR	4 Aks ve üzeri TIR	Motosiklet
Araç İçi Yolcu Kat Sayısı	3	3	6	9	26	26	2	1

2011 yıllı verilerinde Sirkeci-Harem arabalı vapur hattının taşınan araç içi yolcu sayıları her bir araç için 3 yolcu kabulü ile hesaplanmıştır. 2012 yılı verilerinde ise araç içi yolcu sayıları fiili sayıları rakamlardır.

Akfen HES

30 Haziran 2012 itibarıyla, toplam 125 MW kurulu güç ve yıllık 554 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 9 santralde üretim yapılmaktadır.

Karasu 4.2 ve Sırma HES dışında kalan 7 santral için YEK kapsamında, Kasım 2011'de yapılan başvuru sonrasında 1 Ocak 2012'den itibaren 7,3 ABD\$cent/kws alım garantisinden satış yapılmaktadır. Bu kapsamda Karasu 4.2, 25 Kasım 2011 tarihinde devreye alındığı , Sırma HES ise ağırlıklı olarak yazın çalıştığı ve fiyatların 7,3 ABD\$cent'ten yüksek olması beklenti olduğu için YEK'e girmemiştir.

Haziran 2012 itibarıyla;

Faaliyette Olan Santraller						
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim*(GWs)- 2011	Satışa Esas Üretim-(GWs/yıl) 2012 (1.Yarıyıl)
Beyobası	Otluca	44,7	207,6	Nisan 2011	109,6	109,0
	Sırma	5,9	26,7	Haziran 2009	8,3	14,9
İdeal	Karasu – 1	3,7	23,1	Mayıs 2011	3,9	4,5
	Karasu – 2	3,1	19,6	Haziran 2011	5,3	7,5
	Karasu – 4.2	9,9	56,4	Kasım 2011	2,0	14,3
	Karasu – 4.3	3,7	16,9	Ağustos 2011	3,3	6,1
	Karasu – 5	4,0	23,2	Ağustos 2011	9,5	10,5
Çamlıca	Çamlıca III	25,8	94,5	Nisan 2011	56,9	49,9
	Saraçbendi	24,0	86,1	Mayıs 2011	26,9	42,3
Toplam		125,0	554,1		225,8	259,1

İnşaat Aşamasında Olan Santraller				
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	İnşaat İlerleme (%)
Beyobası	Sekiyaka	3,5	16,8	35%
Elen	Doğançay	30,6	171,6	41%
	Kavakcalı	10,9	48,2	66%
Pak	Demirciler	9,4	32,3	98%
	Gelinkaya	7,1	30,9	91%
BT Bordo	Yağmur	8,5	36,2	100%
Yenidoruk	Doruk	28,8	82,1	48%
Toplam		98,7	418,1	

Planlanlama Aşamasında Olan Santraller			
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)
Zeki	Çatak ¹	10,0	42,9
Laleli	Laleli	104,7	256,7
Değirmenyanı	Adadağ ²	4,7	18,2
H.H.K. Enerji	Çalıkobası	17,0	46,4
Kurtal	Çiçekli	7,0	21,9
Toplam		143,4	386,1

(1) Santral alanının da içinde olduğu bölge SİT alanı ilan edilmiş olup, SİT kararının iptali için açılmış dava sonucunda Çatak HES projesinin etkilendiği alanın SİT olmadığına ilişkin Rize İdare Mahkemesinin kararı (2010/487 Es, 2011/661 Kr) tarafımıza tebliğ edilmiştir.

(2) Lisans süreci devam etmektedir.

Akfen Enerji

Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. portföyü 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla yıllık toplam tüketimi yaklaşık 28,6 milyon kW's olan toplamda 56 adet sayaçtan oluşmaktadır. Ancak, Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. 1 Temmuz 2012 itibarıyla faaliyetlerine son vermiş olup elektrik satışını durdurmuştur. İkili anlaşma sözleşmeleri sonlandırılmış ve sayaçlar dağıtım şirketlerine devredilmiştir.

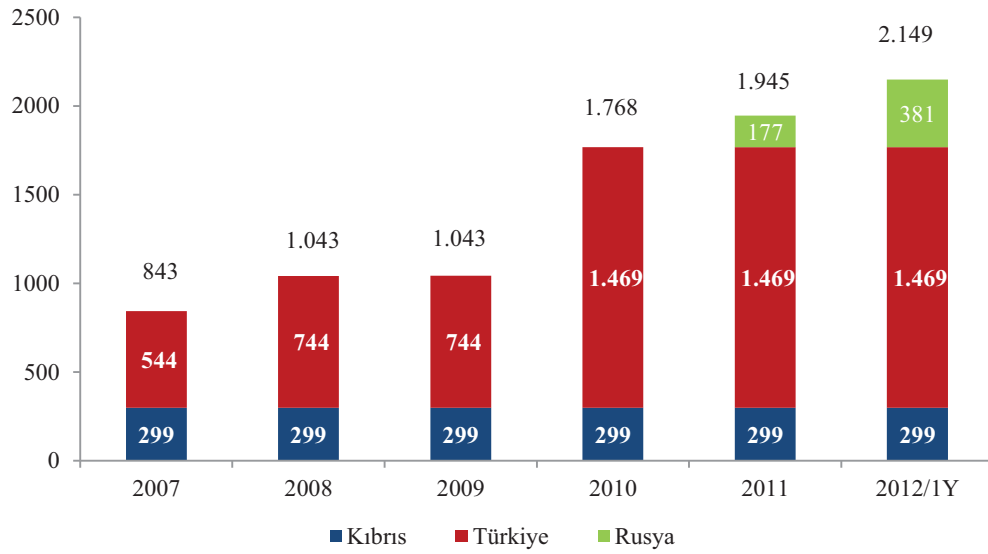
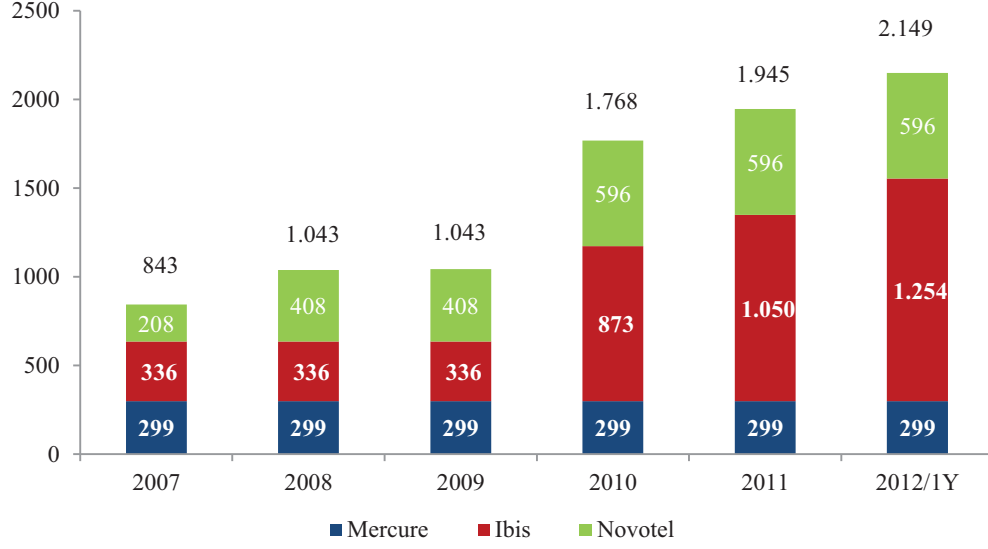
Mersin'de 450 MW Kurulu güç kapasitesine sahip doğalgaza dayalı elektrik üretim santrali yatırımı için üretim lisansı 8 Mart 2012 tarihinde alınmış ve kurulu kapasitenin 570 MW'a çıkarılması için 23 Mart 2012 tarihinde lisans tadil başvurusu yapılmıştır. Söz konusu santral yatırımı ile ilgili ön hazırlıklar devam etmektedir.

Akfen GYO

30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akfen GYO'nun faaliyete açtığı otellerin toplam oda sayısı Kıbrıs Mercure Otel (299 odalı), Yaroslavl Ibis Otel (177 odalı) ve Samara Ibis Otel (204 odalı) de dahil olmak üzere 2.149'dur.

İbis Otel Samara 01.03.2012'de hizmete açılmış olup ofis katlarının kiralanması veya satılması konusunda çalışmalar devam etmektedir. Ofisin bir bloğu arsa bedeli karşılığı mal sahibine inşa edilmiş olup ikinci bloğundan kira geliri veya satış geliri elde edilmesi hedeflenmektedir.

Yıllar İtibarıyla Oda Kapasitesi Gelişimi



30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla operasyonel sonuçlar aşağıdaki gibi oluşmuştur:

Doluluk Oranı					Oda Başına Gelir (EUR)**				
Oteller	Oda Sayısı*	YTD 2012	LTM 2012	2011	Oteller	Oda Sayısı*	YTD 2012	LTM 2012	2011
Zeytinburnu Ibis	228	84%	84%	86%	Zeytinburnu Ibis	228	65	62	61
Zeytinburnu Nov	208	84%	83%	83%	Zeytinburnu Nov	208	73	71	70
Eskişehir Ibis	108	78%	77%	76%	Eskişehir Ibis	108	37	35	34
Trabzon Novotel	200	66%	69%	72%	Trabzon Novotel	200	42	43	41
Gaziantep Ibis	177	56%	50%	44%	Gaziantep Ibis	177	20	17	14
Gaziantep Novotel	92	70%	59%	50%	Gaziantep Novotel	92	32	26	22
Kayseri Ibis	160	54%	51%	45%	Kayseri Ibis	160	20	18	15
Kayseri Novotel	96	58%	54%	48%	Kayseri Novotel	96	29	26	23
Bursa Ibis	200	60%	59%	52%	Bursa Ibis	200	27	25	21
Yaroslavl Ibis	177	61%	u.d	36%	Yaroslavl Ibis	177	29	u.d	17
Samara Ibis	204	39%	u.d	u.d	Samara Ibis	204	21	u.d	u.d

Oda Başına Toplam Gelir (EUR)***				
Oteller	Oda Sayısı*	YTD 2012	LTM 2012	2011
Zeytinburnu Ibis	228	75	72	71
Zeytinburnu Nov	208	98	94	93
Eskişehir Ibis	108	44	41	39
Trabzon Novotel	200	64	66	65
Gaziantep Ibis	177	24	21	18
Gaziantep Novotel	92	54	45	37
Kayseri Ibis	160	24	22	19
Kayseri Novotel	96	44	39	35
Bursa Ibis	200	32	30	25
Yaroslavl Ibis	177	39	u.d	23
Samara Ibis	204	31	u.d	u.d

*299 odalı KKTC'deki Mercure Otel dahil değildir.

**Oda Başına Gelir = Ortalama Oda Ücreti x Doluluk Oranı

***Toplam oda başına gelirlere oda gelirlerinin yanı sıra diğer gelirler (yiyecek&içecek, seminer-kongre, banket gelirleri) de dahildir.

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin bağlı ortaklığı Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş. portföyündeki KKTC, Girne' de bulunan 5 yıldızlı Mercure Otel'in casinusu Voyager Kıbrıs Limited Şirketi tarafından 2007 yılından beri kiralanmak suretiyle işletilmektedir.

Daha önceki kiracının kontratının sona ermesi sonrasında hem casino hem de otelin tek bir şirket tarafından işletilmesine geçilmiştir. Mercure Otel'in, casino ve tüm müştemilatı ile birlikte 20 yıllığına kiralanmasına dair kira sözleşmesi taraflar arasında 15.05.2012 tarihinde imzalanmış olup, ilk yıl kira bedeli 4.750.000 Euro'dur. Voyager Kıbrıs Limited Şirketi'nin Casino işletmesindeki faaliyeti halen devam etmekte olup, Otel'in tamamının teslimi ile yeni kira süresi başlayacaktır.

30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Rusya ve Türkiye Projelerinin Fiziksel İlerleme Durumu:

Rusya Projeleri			
Şehir	Tipi	Durum	Fiziksel İlerleme (%)
Kaliningrad	İbis Otel	İnşaat Halinde	30%
Moscow	İbis otel	Proje Geliştirme Aşamasında	0%

Türkiye Projeleri			
Şehir	Tipi	Durum	Fiziksel İlerleme (%)
Adana	İbis Otel	Tamamlandı	100%
İstanbul	Esenyurt İbis Otel	İnşaat Halinde	78%
İzmir	Ibis Otel	İnşaat Halinde	46%
İstanbul	Novotel Karaköy	Proje Geliştirme Aşamasında	0%
Ankara	Ankara Havalimanı Oteli	Proje Geliştirme Aşamasında	0%

Akfen Su

Akfen Su Güllük'te 2012 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre faturalanan su miktarı %4,7 oranında düşerek, 222.450 m³ olmuştur. Aynı dönemde, abone sayısı ise %4 artış göstererek 5.376'ya yükselmiştir.

2012 yılının ilk yarısında, Akfen Su Dilovası atıksu arıtma tesisinde bir önceki yılın aynı dönemine göre toplam arıtılan atık su miktarı %3,1 oranında azalarak 1.252.058 m³ olarak gerçekleşmiştir. Haziran 2012 itibarıyla, firmanın Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde hizmet verdiği, tesis sayısı 211'dir.

3) FİNANSAL SONUÇLAR

3.1) Şirketin 1Y12 ve 2011 Özet Konsolide Bilançosu

TL 000	30.06.2012	31.12.2011
Duran Varlıklar	3.596.106	4.152.943
Maddi olmayan duran varlıklar	1.096.245	1.503.865
Maddi duran varlıklar	973.593	938.031
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.081.370	1.080.092
Diğer	444.898	630.955
Dönen Varlıklar	1.142.628	1.286.026
Nakit ve nakit benzerleri	609.157	518.590
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	136.197	150.708
Ticari alacaklar	146.883	300.603
Diğer	250.391	316.125
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	0	0
Toplam Varlıklar	4.738.734	5.438.969
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1.304.965	758.916
Kontrol gücü olmayan paylar	360.040	392.965
Toplam Özsermaye	1.665.005	1.151.881
Finansal Borçlar	2.534.531	3.474.146
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	290.023	543.755
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	249.175	269.187
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler	0	0
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler	4,738.734	5.438.969

30.06.2012 itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç

30.06.2012 itibarıyla TL 000	Net Borç	Net Borç %	Brüt Borç	Brüt Borç %
Akfen Holding	70.172	3,9%	585.774	23,1%
Akfen İnşaat	-1.826	-0,1%	381	0,0%
Akfen GYO	270.017	15,1%	282.724	11,2%
HES Grubu*	401.081	22,4%	418.123	16,5%
Akfen Su	11.442	0,6%	14.700	0,6%
MIP	452.481	25,3%	556.850	22,0%
TAV Yatırım	38.603	2,2%	59.292	2,3%
TAV Havalimanları	165.389	9,2%	220.328	8,7%
İDO	383.257	21,4%	396.359	15,6%
Diğer	-1.440	-0,1%	0	0,0%
Toplam	1.789.176	100%	2.534.531	100%

* HES Grubu: Akfen Holding HES yatırımlarını beş ana şirket (HES1, HES2, HES3, HES4, HES5) altında toplamıştır.

31.12.2011 itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/ Brüt Borç

31.12.2011 itibarıyla TL 000	Net Borç	Net Borç %	Brüt Borç	Brüt Borç %
Akfen Holding	512.711	18,28%	716.243	20,62%
Akfen İnşaat	68.842	2,45%	71.586	2,06%
Akfen GYO	277.948	9,91%	285.739	8,22%
HES Grubu	442.272	15,77%	456.763	13,15%
Akfen Su	12.287	0,44%	15.771	0,45%
MIP	491.346	17,52%	592.589	17,06%
TAV Yatırım	70.864	2,53%	127.750	3,68%
TAV Havalimanları	505.663	18,03%	781.468	22,49%
IDO	423.517	15,10%	426.238	12,27%
Diğer	-601	-0,02%	0	0,00%
Toplam	2.804.848	100%	3.474.146	100%

3.2) Şirketin 1Y12 ve 1Y11 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	30.06.2012	30.06.2011
Satış Gelirleri	640.228	575.419
Düzeltilmiş FAVÖK	164.833	115.783
Amortisman	48.519	32.509
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	-39.742	-17.577
Dönem Karı	637.740	-17.050
Kontrol gücü olmayan paylar	4.555	51.310
Ana ortaklık payları	633.185	-68.360

3.3) Şirketin 1Y12 ve 1Y11 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

TL 000	30.06.2012	30.06.2011
Net dönem karı	637.740	-17.050
Kar/(zarara) yapılan düzeltmeler	-507.461	225.106
İşletme faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları	-243.529	-246.811
İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit akımları	-113.250	-38.755
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan/(faaliyetlerde kullanılan) net nakit	444.325	-554.693
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit	-41.437	675.037
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	289.638	81.589
Nakit ve nakit benzerleri 1 Ocak	218.425	166.349
Nakit ve nakit benzerleri 30 Haziran	508.063	247.938

3.4) Şirketin 1Y12 ve 1Y11 karşılaştırmalı FAVÖK tablosu

(TL 000)	SATIŞLAR		FAVÖK		FAVÖK Marjı	
	2012/6	2011/6	2012/6	2011/6	2012/6	2011/6
Tav Yatırım	191.522	224.373	4.238	6.141	2,2%	2,4%
Akfen İnşaat	374	0	-919	-7.137	-	-
Akfen GYO	15.967	13.175	9.680	9.499	60,6%	72,1%
HES Grubu	32.942	11.379	18.062	5.209	52,9%	45,8%
MIP	111.105	83.452	66.875	48.493	60,2%	58,1%
Akfen Su	1.932	2.109	1.193	1.248	44,1%	45,3%
Tav Havalimanları	219.734	240.929	61.082	61.974	25,8%	26,7%
IDO	64.755	-	17.710	-	27,3%	-
Diğer	1.898	2	-8.625	-850	-	-
Bölümlerarası Eliminasyonlar	-	-	-4.463	-8.795	-	-
Toplam	640.228	575.419	164.833	115.783	25,0%	20,4%

4) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Holding:

02.03.2012, Kupon ve Tahvil Anapara Ödemesi: Şirketimiz tarafından ihraç edilen 100.000.000,00-TL tahvilin 4. kupon ödeme dönemine ilişkin 5.129.998,5 TL'lik faiz ödemesi 02.03.2012 itibarıyla yapılmıştır. Ayrıca, şirketimiz tarafından ihraç edilen 100.000.000,00 TL tahvilin anapara ödemesi de 02.03.2012 itibarıyla yapılmıştır.

09.03.2012, Akfen Holding A.Ş. Tarafından İhraç Edilen Tahvil İhracının Halka Arz Sonuçları: Akfen Holding A.Ş. tarafından ihraç edilen toplam 200.000.000,-TL tutarındaki tahvillerin halka arz işlemi 8 Mart 2012 tarihinde tamamlanmıştır.

- Dağıtım işlemi sonucunda satışa sunulan tahvillerin %9,88'i bireysel yatırımcılar, %90,12'si kurumsal yatırımcılar tarafından satın alınmıştır.
- Yıllık Ek Getiri Oranı +400 baz puan olarak belirlenmiştir. Bu ek getiri oranına göre ihraç edilen tahvillerin ilk kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranı %6,4178; ilk kupon ödeme dönemine göre hesaplanan yıllık bileşik faiz oranı %13,2862 olarak gerçekleşmiştir.

12.03.2012, Finansal Duran Varlık Satışı: Şirketimizin müşterek yönetimdeki ortaklığı TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de bulunan %18'e denk düşen hissemizin 414.000.000 ABD Doları bedel üzerinden satışına dair Şirketimiz, Tepe İnşaat Sanayi A.Ş., Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. ("Sera") ile Aéroports de Paris Management arasında "Hisse Alım Satım Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Şirketimizin müşterek yönetimdeki ortaklığı TAV Yatırım Holding A.Ş.' de bulunan %20,325'e denk düşen hissemizin 20.325.000 ABD Doları bedel üzerinden satışına dair Şirketimiz, Şirketimiz bağlı ortaklığı Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş., Tepe İnşaat Sanayi A.Ş., Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş. ve Tepe Home Mobilya ve Dekorasyon Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş., Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. ile Aéroports de Paris Management arasında "Hisse Alım Satım Sözleşmesi" imzalanmıştır. Şirketimiz ve Akfen İnşaat'ın toplam hisse satışı TAV Yatırım Holding A.Ş.' de bulunan payların toplamının % 20,825'i ve toplam satış bedeli 20.825.000 Amerikan Doları'dır.

21.03.2012, Esas Sözleşme Tadili İle İlgili Yönetim Kurulu Kararı Hakkında: Şirket Yönetim Kurulumuzun 21.03.2012 tarih ve 2012/13 no'lu kararına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri IV, No:56 Tebliği doğrultusunda, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanması amacıyla Şirketimizin Esas sözleşmesinin 9.,11.,14.,16. ve 21. Maddelerinin ekteki şekilde tadiline ve Sermaye Piyasası Kurulu'na söz konusu tadil metninin onayı için başvuruda bulunulmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

13.04.2012, Dolaylı bağlı ortaklık hisse satışına dair mutabakat zaptı imzalanmıştır: 13 Nisan 2012 tarihinde HES 1 bünyesinde bulunan İdeal Çamlıca ve Beyobası hisselerinin tamamının satışı ile ilgili olarak Hamburg, Almanya'da kurulu Aquila ("Alıcı") ile mutabakat zaptı imzalanmıştır. Mutabakat zaptının genel şartları ile ilgili bilgiler, söz konusu mutabakat zaptı tarihi itibarıyla, aşağıda verilmiştir:

- (i) Karasu 1, Karasu 2, Karasu 4.2., Karasu 4.3 ve Karasu 5 HES projelerinin (toplam 139,1 milyon Kwh) sahibi olan İdeal hisselerinin devrine dair satış sözleşmesi en geç, mutabakat uyarınca 29 Haziran 2012 tarihinde ya da en geç bu tarihte yeddi emin hesabına hisse devir bedelinin %70'inin yatırılmış olması halinde 31 Ağustos 2012 tarihinde imzalanacaktır. Satış sözleşmesi taraflarca halen paraflanmış olup, satış bedelinin tamamı satış sözleşmesinin imzası sırasında yeddi emin hesabına yatırılmış olacaktır. Taraflar, devre dair ön şartların gerçekleştirilmesi ve hisse devri için satış sözleşmesinin imzalanmasını müteakkip en çok 45 günlük bir süre öngörmüşlerdir. Hisse satış bedeli 86.242.000 Euro olarak Şirket değeri (enterprise value) üzerinden ödenecektir. 1.000.000 Euro tutarındaki cayma tazminatı yeddi

- emin hesabına intikal etmiş olup, sözleşme uyarınca 5 iş günü içerisinde yeddi emin hesaplarına intikal etmesi gereken satış tutarının %10'u tutarında avans ödemesi de (8.624.200 Euro) 19 Nisan 2012 tarihi itibarıyla yeddi emin hesaplarına intikal etmiştir. Avans ödemesi ile beraber 86.242.000 Euro olarak Şirket Değeri (Enterprise Value) üzerinden ödenecek hisse satış bedelinin toplam 9.624.200 Euro tutarındaki kısmı yeddi emin hesaplarına aktarılmıştır.
- (ii) Çamlıca 3 HES ve Saraçbendi HES projelerinin (toplam 180,6 milyon Kwh) sahibi Çamlıca hisselerine dair Alıcı' nın, İdeal' in satış sözleşmesinin imza tarihine kadar, hisselerin tamamı için 111.972.000 Euro olarak Şirket Değeri (Enterprise Value) üzerinden ödeyerek kullanabileceği, alım hakkı mevcuttur. Bu hak, %3 oranında cayma tazminatının ve %10 tutarında avansın belirlenen yedi emin hesaplarına depo edilmesi ile kullanılabilir. Söz konusu satışa dair kullanılacak satış sözleşmesi üzerinde tarafların mutabakatı sağlanmıştır. Alım hakkının kullanılması halinde, satış bedelinin tamamının yeddi emin hesabına yatırılması ile satış sözleşmesi en geç 15 Ekim 2012 tarihinde imzalanacak, 30 Kasım 2012 tarihine kadar devre dair önşartlar gerçekleştirilerek hisse devri gerçekleşecektir.
- (iii) Sırma HES, Otluca HES ve Sekiyaka II HES projelerinin (toplam 251,1 milyon Kwh) sahibi olan Beyobası hisselerine dair Alıcı'nın Çamlıca'nın satış sözleşmesinin imza tarihine kadar hisselerin tamamı için 155.682.000 Euro olarak Şirket Değeri (Enterprise Value) üzerinden ödeyerek kullanabileceği alım hakkı mevcuttur. Bu hak, %3 oranında cayma tazminatının ve %10 tutarında avansın belirlenen yeddi emin hesaplarına depo edilmesi ile kullanılabilir. Söz konusu satışa dair kullanılacak satış sözleşmesi üzerinde tarafların mutabakatı sağlanmıştır. Alım hakkının kullanılması halinde, satış bedelinin tamamının yeddi emin hesabına yatırılması ile satış sözleşmesi en geç 28 Aralık 2012 tarihinde imzalanacak, 15 Şubat 2013 tarihine kadar devre dair önşartlar gerçekleştirilerek hisse devri gerçekleşecektir.

Alım haklarının kullanılması ile toplam satış bedeli Şirket Değeri (Enterprise Value) üzerinden 353.896.000 Euro olarak gerçekleşecektir.

20.04.2012, Dolaylı bağlı ortaklık hisse satışı ile ilgili avans ödemesi: 13.04.2012 tarihinde yapılan açıklama çerçevesinde HES I hisse devri kapsamında, İdeal'in hisse satışı ile ilgili olarak Aquila tarafından avans tutarı olan 8.624.200 Euro yeddi emin hesaplarına 19 Nisan 2012 tarihi itibarıyla intikal etmiştir. Buna göre, 86.242.000 Euro olarak Şirket değeri (enterprise value) üzerinden ödenecek hisse satış bedelinin 13 Nisan 2012 tarihinde yeddi emin hesabına intikal eden 1.000.000 Euro tutarındaki cayma tazminatı dahil toplam 9.624.200 Euro tutarındaki kısmı yeddi emin hesaplarına aktarılmıştır.

16.05.2012, TAV Havalimanları'nın Hisse Satış Sözleşmesinin Tamamlanması: Şirketimiz, Tepe, Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. ile Aéroports de Paris Grubu arasında hisse devrine ilişkin hususlara dair Kapanış Protokolü akdedilmiş ve TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin 11 Mayıs 2012 tarihinde yaptığı 2011 yılı Olağan Genel Kurul kararı uyarınca 15 Mayıs 2012 tarihinde temettü dağıtması dolayısıyla satışa konu hisseler karşılığı Şirketimize ödenen 16.347.656 TL tutarındaki temettü 12.03.2012 tarihinde açıkladığımız hisse satış bedelinden düşülmek suretiyle, satış işlemi, Aéroports de Paris Grubu'nun hisselerinin tamamına sahip olduğu Tank ÖWA alpha GmbH' ya 404.959.654,79 Amerikan Doları hisse satış bedeli üzerinden gerçekleşmiş, hisse devir bedeli hesaplarımıza intikal etmiş ve devir işlemi tamamlanmıştır.

Taraflar arasında 16.05.2012 tarihi itibarıyla Ortaklık Sözleşmesi imzalanmış olup; TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın ve İcra Kurulu Başkanı Sani Şener görevlerine devam edecek olup, TAV Havalimanları Holding Yönetim Kurulu 11 kişiden oluşacaktır. Aéroports de Paris Grubu Yönetim Kurulu için üç üye; Tepe ve Akfen birlikte toplam üç üyeyi aday gösterecektir. İcra Kurulu Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaparken Yönetim Kurulu'nda dört tane de bağımsız üye yer alacaktır.

16.05.2012, TAV Yatırım'ın Hisse Satış Sözleşmesinin Tamamlanması: Şirketimiz, Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş., Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş., Tepe Home Mobilya ve

Dekorasyon Urunleri Sanayi Ticaret A.Ş., Tepe İnşaat Sanayi A.Ş., Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. ile Aéroports de Paris Grubu arasında hisse devrine ilişkin hususlara dair Kapanış Protokolü akdedilmiş ve Akfen Holding'in sahip olduğu hisselerle ilişkin satış bedeli olan 20.325.000 ve Akfen İnşaat'ın sahip olduğu hisselerle ilişkin satış bedeli olan 500.000 Amerikan Doları 16.05.2012 tarihi itibarıyla şirket hesaplarına intikal ederek, Aéroports de Paris Grubu' nun hisselerinin tamamına sahip olduğu Tank ÖWC beta GmbH'ya hisse devri tamamlanmıştır.

Taraflar arasında 16.05.2012 tarihi itibarıyla Ortaklık Sözleşmesi imzalanmış olup; İcra Kurulu Başkanı Sani Şener görevlerine devam edecek olup TAV Yatırım Holding Yönetim Kurulu 5 kişiden oluşacaktır. Aéroports de Paris Grubu Yönetim Kurulu için iki üye; Tepe ve Akfen birlikte toplam iki üyeyi aday gösterecektir. İcra Kurulu Başkanı Sani Şener aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapacaktır.

31.05.2012, 2011 Faaliyetlerine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı: 31 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Akfen Holding Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmış olup, görüşülen konular ve alınan kararlar aşağıda sıralanmıştır;

- (i) SPK ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın onayladığı şekliyle Akfen Holding esas sözleşmesinin 9., 11., 14. ve 16. maddelerinin tadili (ekte görüleceği üzere) Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.
- (ii) Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu, Denetim Raporu, Bilanço ve Kar Zarar Tabloları ile Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporu ayrı ayrı müzakere edilerek kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri ve Denetçiler 2011 yılı faaliyetleri dolayısıyla ayrı ayrı ibra edilmişlerdir. 2011 yılı dağıtılabılır dönem karı bulunmadığından kar dağıtımının mümkün olmadığına karar verilmiştir.
- (iii) Yönetim Kurulunun üye sayısı, esas sözleşmeminin değişen 9. maddesine de uygun olarak 6 kişi olarak belirlenmiş, bir yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın ve Pelin Akın ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Şaban Erdikler ve Nusret Cömert seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve şu anki görevleri hakkında Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketimiz web sitesinden bilgi alınabilir.
- (iv) Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetim Kurulu üyelerinde verilecek ücretler ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğin 1.3.7nci maddesi Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda yetki verilmesine karar verilmiştir.
- (v) Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşüne uygun olarak Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) 2012 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların denetlenmesi için Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak seçilmiştir.
- (vi) SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Eki Geçici 1. Maddesi kapsamında 12 Mart 2012 tarihinde Akfen Holding müşterek yönetimindeki ortaklığı TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de bulunan %18 oranında hissesinin Aéroports de Paris Grubu'nun hisselerinin tamamına sahip olduğu Tank ÖWA alpha GmbH' ya 404.959.654,79 Amerikan Doları bedelle satışına "Önemli Nitelikli İşlemler" kapsamında icazet verilmiş ve onaylanmıştır.
- (vii) Yönetim Kurulu Üyelerinin grup içi ve dışı görevleri, özgeçmişleri, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Etik Kuralları ve Bilgilendirme Politikası, Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası ile Kar Dağıtım Politikası, ilişkili taraf işlemleri, teminat, rehin ve ipotekler, yıl içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

01.06.2012, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesinin Belirlenmesi: Akfen Holding 01.06.2012 tarih ve 2012/25 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile; SPK'nın Seri: IV, No: 56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'inde ("Tebliğ") yer alan hükümler ve Akfen Holding esas sözleşmesi çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite'nin

bağımsız 2 (iki) üyeden oluşmasına, Başkanlığı'na Sayın Şaban Erdikler'in ve üyeliğine Sayın Nusret Cömert'in atanmasına, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmesine; 2 (iki) üyeden oluşmasına ve Başkanlığı'na Sayın Nusret Cömert'in, üyeliğe Sayın Şaban Erdikler'in atanmasına, karar verilmiştir.

Akfen Holding A.Ş., 6 Ağustos 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında; SPK'nın Seri: IV, No: 56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'inde yer alan hükümler ve Akfen Holding esas sözleşmesi çerçevesinde; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirecek olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üye sayısının artırılmasına, buna göre Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 5 (beş) üyeden oluşmasına ve Başkanlığı'na Sayın Nusret Cömert'in, üyeliğe Sayın Pelin Akın, Sayın Selim Akın, Sayın Şaban Erdikler ve Sayın Sıla Cılız İnanç'ın atanmasına karar vermiştir.

04.06.2012, Borçlanma Aracı Geri Alımı: Akfen Holding tarafından ihrac edilen borçlanma araçları ile ilgili olarak 01 Haziran 2012 tarihinde;

- (i) ISIN kodu TRSAKFHA1313, vadesi 24.12.2013 ve ihraç tutarı 80.000.000 TL olan tahvilden 500.000 nominal 102,25 TL fiyattan, 1 Haziran 2012 valörü ile,
- (ii) ISIN kodu TRSAKFHA1313 olan tahvilden 8.560.000 nominal 102,60 TL fiyattan, 4 Haziran 2012 valörü ve,
- (iii) ISIN kodu TRSAKFH31411, vadesi 07.03.2014 ve ihraç tutarı 200.000.000 TL olan tahvilden 20.710.000 nominal 102,00 TL fiyattan, 4 Haziran 2012 valörü ile,

geri alım işlemleri gerçekleştirilmiştir.

28.06.2012, Dolaylı bağlı ortaklık hisse satışı ile ilgili erteleme ödemesi: HES I'nin sahip olduğu hes proje şirketlerinin devirleri kapsamındaki ilk işlem olan, İdeal hisselerinin devri ile ilgili olarak, imzalanan mutabakat uyarınca; 86.242.000 Euro olan Şirket değeri (enterprise value) üzerinden ödenecek hisse satış bedelinin %70'i olan 39.440.208 Euro 28 Haziran 2012 tarihi itibarıyla yeddi emin hesaplarına aktarılmış olup, hisse satış sözleşmesinin, satış bedelinin kalan kısmının 31 Ağustos 2012 tarihinde ödenmesi ile imzalanacağı öngörülmektedir ve imza akabinde gerekli izinlerin alınması ile hisse devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır.

TAV Havalimanları:

15.05.2012, Tav Havalimanları'nın 2011 yılı karından temettü ödemesi: TAV Havalimanları Holding Anonim Şirketi'nin 2011 yılına ilişkin 11 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Şirket'in 2011 yılındaki faaliyetleri neticesinde oluşan karın, 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 0,25 TL olmak üzere toplam brüt 90.820.312 TL nakit temettünün 15 Mayıs 2012 tarihinden itibaren başlanmak üzere ödenmesine, karar verilmiştir.

30.06.2012, Tav Havalimanları Medine Uluslararası Havalimanı işletmesini devraldı: TAV Havalimanları Holding A.Ş., Al Rajhi Holding Group ve Saudi Oger Ltd. ile eşit oranda (%33) paya sahip olduğu ve halihazırda faaliyette olan Medine Uluslararası Havalimanının işletmesini 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla devralmıştır. Havalimanının işletme süresi 25 yıl olup (Haziran 2037'e kadar), işletme tüm havalimanı faaliyetlerini kapsamaktadır. Yeni terminal binası, apron ve hızlı çıkış yolları için yatırım tutarının yaklaşık 1 milyar ABD Doları seviyesinde olması öngörülmektedir.

Medine Uluslararası Havalimanı yolcu başına hizmet bedeli hem giden hem de gelen dış hat yolcular için 80 SAR (yaklaşık 21 ABD Doları) olarak belirlenmiş olup, 3 yıllık dönemde yolcu hizmet bedeli Suudi Arabistan'daki kümüle enflasyon oranında ayarlanacaktır. Medine Havalimanı'nın yıllık cirosunun %54,5'i yerel idareye imtiyaz kira bedeli olarak ödenecek olup, yeni terminal inşaatının tamamlanmasını müteakip iki sene için bu oran %27,25 olarak uygulanacaktır. Medine Havalimanı 2011 yılında yaklaşık 3,8 milyon yolcuya hizmet vermiştir.

TAV Yatırım:

19.04.2012, TAV İnşaat King Abdul Aziz Uluslararası Havalimanı Hangar İhalesini kazandı: TAV İnşaat'ın Cidde'de King Abdul Aziz Uluslararası Havalimanı içerisindeki yeni uçak bakım, onarım ve operasyon tesisini inşa etmek üzere teklif verdiği ihaleyi kazandığı konusundaki bildirim, Saudia Aerospace Engineering Industries Company ("İdare") tarafından 18 Nisan 2012 tarihinde yapılmıştır. TAV İnşaat-Al Rajhi Holding-Al Habtoor Leighton Ortak Girişimi'nin kazandığı ihalenin kontrat değeri yaklaşık 765 milyon ABD\$ olup TAV İnşaat'ın ortaklık girişimindeki payı %40'dır. 900 günde tamamlanması planlanan ve Suudi Arabistan Havayolları'na ait tesis 11 adet hangar binası ve uçak bakım destek binaları ile idari bina, kapalı otopark ve uçak park apronlarından oluşacaktır. Tesisin tasarım ve inşaatını gerçekleştirecek olan girişim, işverenin talebi halinde projenin şu an planlaması hazır olan ikinci fazını da üstlenecektir.

27.06.2012, TAV İnşaat'ın Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) - Abu Dabi Havalimanı'nda yapılacak yeni terminal binası ihalesini kazandı: Akfen Holding müşterek yönetimindeki dolaylı iştiraklerinden TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş ("Tav İnşaat"), Birleşik Arap Emirlikleri'nin (BAE) giriş kapısı olan Abu Dabi Havalimanı'nda yapılacak yeni terminal binası ihalesini kazanmıştır. TAV İnşaat liderliğindeki, eşit ortaklık oranıyla kurulmuş TAV-CCC-ARABTEC Ortak Girişimi tarafından, yaklaşık 3 milyar doları kontrat bedeline sahip yeni terminal binası inşaatı 49 ayda tamamlanacaktır. Toplam 702 bin metrekare alana, 106 yolcu köprüsü, 22 kilometreden uzun bagaj bandı ve saatte 19 bin bagaj kapasitesine sahip olacak yeni terminal binası yılda 27 milyon yolcuya en üst düzeyde hizmet verebilecektir.

İDO:

09.02.2012, İDO Proje Finansman Ödülü: İDO özelleştirme işlemi, Euromoney tarafından organize edilen Project Finance Awards 2011'de "EuropeanTransport Privatisation Deal of the Year" ödülü almıştır. "Europe & Africa Deals" kapsamında 2011'de gerçekleşmiş ulaştırma proje finansmanlarını dikkate alarak verilen bu ödül, 09 Şubat 2012'de Londra'da yapılan törenle İDO yetkilileri ve işlemde görev alan danışmanlara verilmiştir.

22.03.2012, İDOBÜS Projesinin Başlatılması: Deniz ve kara ulaşımını entegre eden, İDOBÜS projesinin İstanbul-İzmir seferleri, 22 Mart 2012 tarihinde başlatılmıştır. İstanbul-İzmir güzergahında karşılıklı olarak günde 13 sefer yapılacak ve seferlerden 9'u ekspres olarak gerçekleştirilecektir. İstanbul – İzmir ekspres seferleri 6 saat 25 dakika, Balıkesir ve Manisa uğramalı seferler ise 6 saat 40 dakika sürecektir

30.03.2012, İDO Proje Finansman Ödülü: İDO, Infrastructure Journal'den Altyapı Satın Alma İşlemi ("Infrastructure Acquisition") kategorisinde yılın en başarılı işlemi ("deal of the year") ödülünü almıştır.

Akfen Enerji:

10.01.2012, Mersin Kombine Doğalgaz Santrali Taşınmazı ile ilgili Varlık Satış Sözleşmesi Özelleştirme İdaresi ile imzalanmış ve taşınmaz devir alınmıştır.

22/23.02.2012, Mersin Kombine Doğalgaz Santrali Üretim Lisansı Talebimiz hakkında EPDK tarafından uygun bulma kararı verilmiştir. 8 Mart 2012 tarihinde de EPDK'dan 450 MW kurulu güce sahip lisans alınmıştır. Kurulu kapasitenin 570 MW'a çıkarılması için 23 Mart 2012 tarihinde lisans tadil başvurusu yapılmıştır.

Akfen HES:

19.06.2012, AkfenHes Yatırımları ve Enerji Üretim AŞ bölünme işleminin tamamlanması: HES I'ın %100 bağlı ortaklığı olan İdeal ve Çamlıca şirketlerinin Holding altında kısmi bölünme yolu ile yeni kurulacak iki şirkete aynı sermaye olarak devrine dair işlemler tamamlanmış, kısmi bölünme yolu ile yeni kurulan HES IV ile HES V'e sözkonusu şirketlerin aynı sermaye olarak devri tamamlanmıştır. Bu bölünme işlemi sonrasında daha önce HES I olarak adlandırılan AkfenHes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.'nin altında Otluca HES (Otluca 1, Otluca 2 ve Boğuntu HES), Sırma HES ve Sekiyaka HES'in yer aldığı Beyobası Enerji Üretim AŞ. kalmış olup, yeni kurulan HES IV'ün altında Karasu 1, Karasu 2, Karasu 4.2, Karasu 4.3 ve Karasu 5 HES'in yer aldığı İdeal şirketi, HES V'in altında ise Çamlıca III ve Saraçbendi HES'in yer aldığı Çamlıca şirketi bulunmaktadır.

27.06.2012, Dolaylı Bağlı Ortaklık Hisse Satış Sözleşmesinin imzalanması: HES III, 2,24 milyon ABD\$ bedel ile altında 16,98 MW kurulu güç kapasitesine sahip Çalkobası HES projesinin yer aldığı H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ile 1,1 milyon ABD\$ bedel ile altında 6,993 MW kurulu güç kapasitesine sahip Çilekli 1-II HES projesinin yer aldığı Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. hisselerinin devrine ilişkin hisse satış anlaşmasını 27.06.2012 tarihinde imzalanmıştır.

Akfen GYO:

01.03.2012, Samara Ibis Otel Açılışı: 204 odalı Samara Ibis Oteli 1 Mart 2012'de Akfen GYO'nun Rusya'daki ikinci Ibis oteli olarak işletmeye açılmıştır.

02.05.2012, Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 2011 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

15.05.2012, KKTC/Girne'deki Mercure Otel'in casinounun kira sözleşmesi imzalandı: Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin bağlı ortaklığı Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş. portföyündeki KKTC, Girne' de bulunan 5 yıldızlı Mercure Otel'in casinusu Voyager Kıbrıs Limited Şirketi tarafından 2007 yılından beri kiralanmak suretiyle işletilmektedir. Mercure Otel'in, casino ve tüm müştemilatı ile birlikte 20 yıllığına kiralanmasına dair Kira Sözleşmesi taraflar arasında 15.05.2012 tarihinde imzalanmış olup, ilk yıl kira bedeli 4.750.000 Euro'dur.

04.06.2012, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesinin belirlenmesi: Şirketin 04.06.2012 tarih ve 2012/10 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile; SPK'nın Seri: IV, No: 56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'inde yer alan hükümler ve Şirketimiz esas sözleşmesi çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız 3 üyeden oluşmasına, Başkanlığı'na Sayın M. Dursun Akın'ın ve üyeliğine Sayın A. Seyfi Usluoğlu ile Sayın M. Semih Çiçek'in atanmasına, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmesine; bağımsız 3 üyeden oluşmasına, Başkanlığı'na Sayın M. Semih Çiçek'in ve üyeliğine Sayın A. Seyfi Usluoğlu ile Sayın M. Dursun Akın'ın atanmasına, karar verilmiştir.

5) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Holding:

26.07.2012, Borçlanma Aracı Geri Alımı: Akfen Holding tarafından ihrac edilen borçlanma araçları ile ilgili olarak, ISIN kodu TRSAKFH31411, vadesi 07.03.2014 ve ihraç tutarı 200.000.000 TL olan tahvilden;

- 07 Haziran 2012 tarihinde, 100.000 nominal 101,50 TL fiyattan, 07 Haziran 2012 valörü ile
- 17 Temmuz 2012 tarihinde, 100.000 nominal 102,00 TL fiyattan, 17 Temmuz 2012 valörü ile
- 25 Temmuz 2012 tarihinde, 25.000.000 nominal 102,10 TL fiyattan, 25 Temmuz 2012 valörü ile,

geri alım işlemleri gerçekleştirilmiştir.

TAV Havalimanları:

10.07.2012, Tav Havalimanları Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı: TAV Havalimanları Holding AŞ'nin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 10 Temmuz 2012 tarihinde Şirket Yönetim Merkezi'nde yapılmıştır. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; yıl içerisinde istifa eden Yönetim Kurulu üyeleri yerine atanan Sn. Pierre Georges Denis Graff, Sn. François Paul Antoine Rubichon ve Sn. Laurent Marc Galzy'nin Yönetim Kurulu üyeleri olarak; istifa eden Denetim Kurulu üyesi yerine atanan Sn. Seda Akkuş Tecer'in Denetim Kurulu üyesi olarak, sürelerini tamamlayıncaya kadar görev yapmaları Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

24.08.2012, HAVAŞ Hisselerinin Alımı için Görüşmelere Başlanması: TAV Havalimanları Holding A.Ş., %65 oranında paya sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'nin geri kalan %35 oranındaki hisselerinin tamamını satın almak için, sözkonusu paya sahip olan şirketler olan HSBC Investment Bank Holdings Plc (%28,3333) ve İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%6,6667) ile görüşmelere başlamıştır.

MİP:

13.08.2012, TCDD'ye Verilen Teminat Mektubu'nun Geri Alınması: Liman kapasitesinin 1,7 milyon TEU'ya ulaşması ile yatırım şartı yerine getirildiğinden TCDD'ye verilen 27,5 milyon ABD\$ teminat mektubu geri alınmıştır ve 14 Ağustos 2012 tarihinde Bankaya iade edilmiştir.

İDO:

20.07.2012, İDO, fiyat sistemini sadeleştirdi: İDO, dış hatlarda uygulamakta olduğu bilet fiyatlarını yolcularından gelen talepler doğrultusunda sadeleştirme kararı aldı. İDO'nun, 20 Temmuz 2012 tarihinden itibaren geçerli olacak ve yaz tarifi süresince uygulanacak yeni fiyatları belirlendi.

İDO'nun dış hatlarda uyguladığı esnek fiyatlandırma sistemini sadeleştirecek ve daha rahat anlaşılır hale getirecek düzenlemelere gidilmiştir. Yeni fiyat düzenlemesiyle; yolcu ve araç taşımacılığında her biri 3'er ayrı fiyat içeren sınıfların sayısını 5'ten 3'e indirecek ve her sınıfta sadece tek bir fiyat yer alacak şekilde önemli bir basitleştirmeye gidilmiş ayrıca, araç ve şoför için ayrı ayrı bilet düzenlenmesi uygulamasına son verme kararı alınmıştır.

Akfen HES:

18.07.2012, Dolaylı Bağlı Ortaklık Hisse Alımı ile ilgili Hisse Devirlerinin Tamamlanması: Akfen Holding bağlı ortaklıklarından Akfen Enerji Kaynakları Üretim ve Ticaret A.Ş., H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. hisselerinin devrine ilişkin aşağıda detayları mevcut olan 27.06.2012 tarihinde imzalanan hisse satış anlaşmasına göre;

- (i) EÜ/3876-17/2354 lisans numaralı, ve 16,98 MW kurulu güce sahip Çalıkobası HES projesi sahibi H.H.K.Enerji Elektrik Üretim A.Ş. 1.414.012 ABD\$ ve satıcıların şirkete olan 1.505.845,84 TL borcunun kapatılması (toplam 2,24mn ABD\$)
- (ii) EÜ/3876-2/2351 lisans numaralı ve 6,993 MW kurulu güce sahip Çiçekli 1-II Regülatörü ve HES projesi sahibi Kurtal Elektrik Üretim A.Ş., 944.055 ABD\$ ve satıcıların şirkete olan 288.274,78 TL borcunun kapatılması (toplam 1,1mn ABD\$),

bedeli ile satın alınıp, hisse devirleri tamamlanmıştır. Söz konusu hisse devirlerine dair Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan gerekli onaylar alınmıştır.

27.08.2012, Demirciler HES projesinin ticari enerji üretimine geçmesi: Akfen Holding bağlı ortaklıklarından Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş.("HES II")'nin bağlı ortaklığı PAK Enerji Üretimi Sanayi Tic. A.Ş.'nin, Kale ilçesi, Denizli'de bulunan, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından verilen EÜ/1424-2/1034 lisans numaralı, DEMİRCİLER HES Projesi'nin

5,317 MW'lık kısmının T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 27.08.2012 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başlamıştır. 03.08.2012 tarihinde devreye alınan 3,124 MW kurulu kapasite ile birlikte Demirciler HES tüm üniteleri ile faaliyete geçmiştir. Santralin lisans tadili sonrasında yeni kurulu gücü 8,4 MW, yıllık beklenen enerji üretimi ise 30,5 GWs'tir.

Akfen Holding A.Ş., yatırım programına uygun şekilde HES santrallerini ticari enerji üretimi için devreye almaya devam etmekte olup, 28 Ağustos 2012 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet gösterdiği hidroelektrik santrallerinde toplam 133,4 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 584,6 GWs üretim kapasitesine ulaşmıştır.

14.08.2012, Memülü Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin kuruluşu: H.H.K Enerji Elektrik Üretim A.Ş. projelerinden "Memülü Projesi"nin satıcılara yeniden devredilmesi amacıyla, aynı sermaye yapısına sahip Memülü Enerji Elektrik Üretim A.Ş., HES III'ün altında kurulmuş olup, 14.08.2012 tarihinde tescil edilmiştir.

Akfen GYO

17.08.2012, Karaköy otel projesinin inşaat ruhsatı alması: Akfen GYO bağlı ortaklığı Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nden 49 yıllığına kiralamış olduğu ve Karaköy Rıhtım Caddesi üzerinde eski Kozluca Han olarak bilinen 3.074,58 metrekare arsa üzerinde 200 odalı bir otel projesi gerçekleştirmek üzere inşaat ruhsatını 17.08.2012 tarihinde almıştır.

Akfen İnşaat

23.08.2012, Gayrimenkul yatırımı bilgisi: Akfen Holding'in bağlı ortaklıklarından Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin mülkiyetinde bulunan Ankara İli, Bala İlçesi, Beynam Köyünde mevcut toplam 808.754 m2 gayrimenkulün (KDV hariç 24.500.000 TL'ye) Renk-Yol Yapı İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("RenkYol")'ye devredilmesi karşılığında, RenkYol'un Ankara ili, Gölbaşı ilçesi, Hacılar Mevkiinde kain 108.326 m2 gayrimenkul üzerine inşaat yapılmasına dair Düzenleme Şeklinde Gayrimenkul Satış Vaadi ve Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi'nin yüklenici'si olan Akfen Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ve Renk-Yol Yapı İnşaat ve Ticaret A.Ş. Adi Ortaklığındaki %25,962 payı devir alınmıştır. Söz konusu Sözleşme uyarınca, yüklenici Adi Ortaklık, yapılacak projede %68 oranında hakka sahip olacaktır.

6) YATIRIMLAR

2012 yılının ilk yarısında toplam 187,16 milyon TL tutarında yatırım yapılmış olup bu tutarın önemli bir kısmı enerji ve limana ilişkin ekipman yatırımları ile ilgili olup, 40,6 milyon TL'si Akfen Enerji Yatırımları Holding altında yer alan Mersin Doğalgaz projesinin arsa alımına ilişkindir. 75,6 milyon TL tutarındaki bölümü inşaatı devam eden hidroelektrik santral yatırımlarıdır. 39,1 milyon TL tutar Mersin Uluslararası Limanı'ndan yapılan ekipman yatırımlarıdır. 19,2 milyon TL tutar Akfen GYO'nun yatırım amaçlı gayrimenkul alımı için yapılmıştır. Ayrıca, Tav Havalimanları'nın yaptığı yatırımlar 6,3 milyon TL, İDO'nun yatırımları ise 3,3 milyon TL olmuştur.

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirket'in 12 Eylül 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda onaylanan ve 28 Aralık 2011 tarihinde ilk işlemin gerçekleştirildiği "Geri Alım Programı" çerçevesinde son işlem tarihi olan 13 Ocak 2012 tarihi itibarıyla yapılan hisse alımları toplamda 347.150 adet olmuştur.

TRSAKFH31213 ISIN kodlu ve 2 Mart 2012 itfa tarihli tahvilin 100.000.000,00 TL tutarındaki anapara ödemesi ve 5.129.999 TL tutarındaki dördüncü kupon ödemesi 02 Mart 2012 itibarıyla yapılmıştır.

Şirketimiz tarafından 2011 yılı Aralık ayından ihrac edilen, 2 yıl vadeli, 80.000.000 TL nominal değerli TRSAKFHA1313 ISIN kodlu tahvilin 27 Mart tarihinde birinci, 26 Haziran tarihinde ise ikinci kupon ödemesi yapılmıştır.

Şirketimiz 8 Mart 2012 tarihinde, 200.000.000 TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, değişken faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH31411). Yıllık Ek Getiri Oranı %4,00 olarak kesinleştirilmiştir. Kesinleştirilen Ek Getiri oranına göre İlk Kupon Ödeme Dönemine İlişkin Faiz Oranı %6,4178, ilk kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranına göre hesaplanan Yıllık Bileşik Faiz Oranı ise %13,2862'dir.

Rapor tarihi itibarıyla Akfen Holding tarafından 1. yarıyılıda yapılan borçlanma aracı geri alım toplamı;

- ISIN kodu TRSAKFHA1313 olan tahvilde 9.060.000 TL nominal (toplamın %11,33'ü),
- ISIN kodu TRSAKFH31411 olan tahvilde 45.910.000 TL nominal (toplamın %22,96'sı) seviyesine ulaşmıştır.

8) KURUMSAL YAPI

8.1) Ortaklık Yapısı

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Grup	Nama/ Hamiline	İmtiyaz (Var/Yok)
Hamdi AKIN	28.729.368,00	19,75	A	Nama	VAR
Hamdi AKIN	70.520.507,00	48,47	B	Hamiline	YOK
Meral KÖKEN	40.544,00	0,03	B	Hamiline	YOK
Nihal KARADAYI	40.544,00	0,03	B	Hamiline	YOK
Selim AKIN	12,00	0,00	B	Hamiline	YOK
Pelin AKIN	12,00	0,00	B	Hamiline	YOK
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	3.994.903,00	2,75	B	Hamiline	YOK
Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	529.000,00	0,36	B	Hamiline	YOK
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	529.000,00	0,36	B	Hamiline	YOK
Halka Açık Kısım	41.116.110,00	28,26	B	Hamiline	YOK
TOPLAM	145.500.000,00	100,00			

- Denetim Kurulu bir A ve bir B Grubu tarafından aday gösterilecekler arasından Genel Kurul tarafından seçilmek üzere 2 kişidir.
- Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır.

Bağlı ortaklıklarımızdan Akfen İnşaat 3.994.903 adet ana ortaklığa ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin ana ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %2,75 olmaktadır.

8.2) Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Komiteler

Akfen Holding A.Ş.'nin 31.05.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilen Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri ve yer aldıkları komiteler aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye Değil
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	Murahhas Aza	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Pelin AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Şaban ERDİKLER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Nusret Cömert	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Ebru Burcu KARABACAK	Denetim Kurulu Üyesi	-	-	-
Aybeniz SEZGİN	Denetim Kurulu Üyesi	-	-	-

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir. Ana Sözleşmemizin 13. maddesinde ise Denetim Kurulu Üyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları belirtilmiştir.

8.3) Yönetim Takımı

İsim	Görev
Süha Güçsav	Genel Müdür
Kadri Samsunlu	Genel Müdür Yardımcısı/Mali İşler
Sıla Cılız İnanç	Genel Müdür Yardımcısı /Hukuk, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Rafet Yüksel	Muhasebe Koordinatörü
Gülbin Uzuner Bekit	Finansman Koordinatörü
Meral Altınok	Bütçe Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü
Burak Kutluğ	İş Geliştirme Koordinatörü
Kürşat Tezkan	Kamu İlişkileri Koordinatörü

8.4) İştirak ve Bağlı Ortaklıkların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	30.06.2012 Sahiplik Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
TAV Havalimanları Holding A.Ş.	8,12	Oransal Konsolidasyon
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Oransal Konsolidasyon
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	99,85	Tam Konsolide
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	50,00	Oransal Konsolidasyon
PSA Akfen Liman İşl. ve Yönetim Dan. A.Ş.	50,00	Oransal Konsolidasyon
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30,00	Oransal Konsolidasyon
Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş.	69,50	Tam Konsolide
Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.	100,00	Tam Konsolide
Simer Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	100,00	Tam Konsolide
Karasular Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş.	100,00	Tam Konsolide
Saraçbendi Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş.	100,00	Tam Konsolide
Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş.	100,00	Tam Konsolide
Akfen Enerji Kaynakları Üretim ve Ticaret A.Ş.	100,00	Tam Konsolide
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	56,09	Tam Konsolide
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	49,98	Oransal Konsolidasyon

8.5) Personel ve İşçi Hareketleri

30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akfen Holding ile bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin çalışan sayısı sırasıyla, 323 (31 Aralık 2011: 292) ve 28.756 (31 Aralık 2011: 25.306)'dür.

8.6) Temettü Politikası

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz ana sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kar payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Akfen Holding 09.04.2010 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı ile "Şirketimizin genel karlılık durumu dikkate alınarak 2009 yılı hesap döneminden itibaren dağıtılabılır karın en az %30'unun dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi" esasına dayanan bir kar dağıtım politikası benimsemiştir.

9) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için "2011 yılı

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu"nu hazırlamış olup, 08 Mayıs 2012 tarihinde yayınlamıştır. Değişen SPK mevzuatı çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri gözden geçirilecek ve gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

10) BAĞIŞLAR

Akfen Holding'in 2012 yılı ilk yarısında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı yardım tutarı 48.615 TL'dir (1Y2011: 17.380 TL).

EK: ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

21.03.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanması amacıyla tadil edilme kararı alınan ve 31.05.2012 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanan Şirket Esas Sözleşmesi 9, 11, 14, 16 ve 21. maddelerinin yeni metni aşağıdaki gibidir:

MADDE 9 - YÖNETİM KURULUNUN SEÇİMİ, GÖREVLERİ, SÜRESİ VE YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Şirketin idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz en az 6 üyeden oluşan ve çoğunluğu icrada görevli olmayan bir yönetim kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu toplantılarına başkanlık etmek üzere, üyeleri arasından bir Başkan ve onun yokluğunda başkanlık etmek üzere bir Başkan Vekili seçer.

Yönetim Kurulu' na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilir. Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu üyeleri, genel kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu, Başkan veya Başkan Vekili veya her bir Yönetim Kurulu Üyesi tarafından TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak toplantıya çağrılabilir. Bu şekilde yapılacak toplantı davetleri, bir suretinin kurye ile teslim alındığının bilahare yazılı olarak kabul edilmiş veya iadeli taahhütlü gönderilmiş olması şartıyla faks ile yapılır.

Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir.

Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir.

Yönetim kurulu en az toplam üye sayısının yarıdan fazlası ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır.

Yönetim kurulu üyeleri genel kurulca tespit edildiği halde aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar.

MADDE 11- YÖNETİM KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat uyarınca, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak husuları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyle bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.

MADDE 14- GENEL KURUL

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

Davet Şekli: Genel Kurul'lar, olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilan ve duyurular mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

Bildirim: Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, toplantı tarihinden en az üç hafta önce, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir. Bu bildirimde, gündem ve toplantı ile ilgili diğer belgeler de eklenir. Yapılacak bildirimlerde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulması şarttır

Toplantı Vakti: Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap döneminin sonundan itibaren, ilk üç ay içerisinde ve senede en az bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Toplantı Yeri: Genel kurul yönetim merkezinin binasında veya Yönetim Kurulunun Ankara veya İstanbul İl sınırları içerisinde toplantı için tayin edeceği bir mahalde toplanır.

Vekil Tayini: Genel Kurul toplantılarında, ortaklar, kendilerini diğer ortaklar veya dışarıdan tayin edecekleri vekiller aracılığı ile temsil ettirebilirler. Şirket'e ortak olan vekiller, kendi oylarından başka, temsil ettikleri ortakların sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidir. Yetki belgesinin şeklini Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu belirler. Vekaletnamenin, yazılı olması şarttır. Vekil, yetki devreden ortağın yetki belgesinde belirtilmesi kaydıyla, oyu devredeninin isteği doğrultusunda kullanmak zorundadır. Vekaleten oy kullanılmasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Türk Ticaret Kanunu'nda ve ilgili mevzuatta yer alan düzenlemeler imkan verdiği ölçüde ortakların toplantıya elektronik ortamdan katılmaları sağlanır.

Oy Hakkı: Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, A Grubu ortakların, 1 pay karşılığı 3 oy hakkı, B Grubu ortakların 1 pay karşılığı 1 oy hakkı vardır.

Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Olağan ve olağanüstü tüm genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki nisaplar Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Ancak Sermaye Piyasası Kanunu'nun Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde yer alan toplantı nisaplarında değişiklik yapan hükümleri saklıdır.

Genel Kurul ile ilgili tüm hususlar Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak düzenlenir.

Genel kurul toplantılarında, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemler ile şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine dair işlemler hakkında karar alınması zorunluğunun ortaya çıktığı hallerde oy hakkı ve karar yeter sayıları ve diğer ilgili hususlarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

MADDE 16 – İLAN

Şirkete ait ilanlar, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve Şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan bir gazete ile Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen sürelerle uymak kaydıyla yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilanlara ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile Kurulca öngörülecek her türlü açıklamalar, ilgili mevzuata uygun olarak, zamanında yapılır.

MADDE 21- KANUNİ HÜKÜMLER VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Bu esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.