



AKFEN HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016
Ara Hesap Dönemi Faaliyet Raporu



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1) GENEL BİLGİLER

2) AKFEN HOLDİNG VE 2016 YILININ İLK DOKUZ AYINA GENEL BAKIŞ

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

4) FİNANSAL SONUÇLAR

4.1) Şirketin 30.09.2016 ve 31.12.2015 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Bilanço

4.2) Şirketin 30.09.2016 ve 30.09.2015 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

4.3) Şirketin 30.09.2016 ve 30.09.2015 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

7) YATIRIMLAR

8) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

9) KURUMSAL YAPI

9.1) Ortaklık Yapısı

9.2) Yönetim Kurulu

9.3) Yönetim Takımı

9.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

9.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

9.6) Personel ve İşçi Hareketleri

10) BAĞIŞLAR

11) İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Sokak No: 22 GOP/ANKARA 06700 Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No: 201 Levent/İSTANBUL 34394

Tel: 0212 319 87 00, Faks: 0212 319 87 10, Web Adresi: www.akfen.com.tr

1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 01.01.2016 - 30.09.2016 ara hesap dönemine aittir. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 9 no'lu bölümünde verilmiştir. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 9.1 nolu bölümünde verilmiştir.

2) AKFEN HOLDİNG VE 2016 YILININ İLK DOKUZ AYINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding, 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu; havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı YİD ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'in doğrudan ortak olduğu 4 adet bağlı ortaklık ve 6 adet iş ortaklığı olmak üzere toplam 10 ortaklığı bulunmaktadır. Grup'un 30 Eylül 2016 tarihli konsolide finansal tabloları, Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları ile özkaynak değerlendirme yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarını kapsamaktadır.

Grup'un; Tepe, PSA, Souter Investments LLP, Kardan N.V., ADP, EBRD ve IFC gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteşebbislerle ortaklıkları mevcuttur. Akfen Holding'in dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Türkiye'de yapılacak olan Novotel ve Ibis Otel markaları için stratejik ortaklığı mevcuttur.

2016 Yılıının İlk Dokuz Ayına Genel Bakış

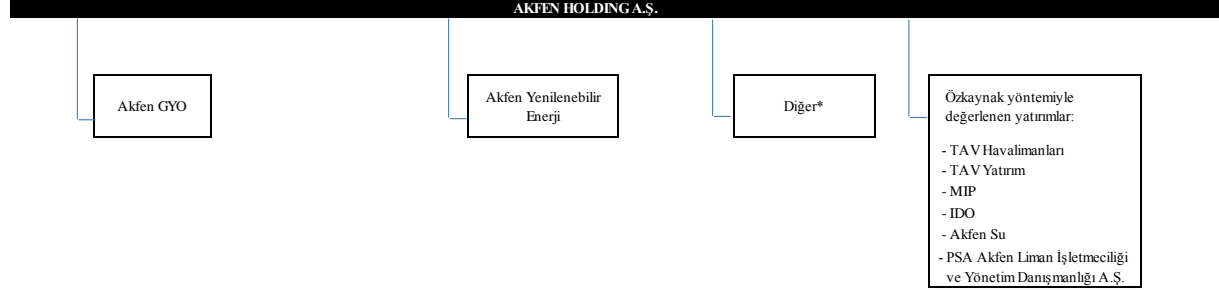
- 20.01.2016 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında; Şirket sermayesinin 261.900.000 TL'den 247.080.686 TL'ye indirilmesine dair esas sözleşme tadili ve Sermaye Azaltımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu onaylanmıştır. Şirketimizin sermaye azaltımı kapsamında payların iptal edilmesi işlemi 28.01.2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Selim Akın'ın Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.'nin sermayesinin %100'ünü temsil eden paylarının, Şirketimiz tarafından 24.000.000 ABD doları bedelle satın alınması işlemi 22 Şubat 2016 tarihinde gerçekleşmiştir.
- SPK'nın II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği çerçevesinde Hakim Ortağımız Hamdi Akın, Selim Akın, Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş., Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. ve Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.'nin 22.12.2015 tarihinde Şirketimiz oy haklarında %97 pay oranını aşması ile satma hakları kullanılabilir hale gelmiş ve bu açıklamayı takip eden üç aylık hak düşürücü süre içerisinde satma hakkını kullanmak isteyen azınlık pay sahipleri bu taleplerini Şirketimize iletmıştır. Satma haklarının kullanılabilmesi için hak düşürücü süre 22.03.2016 tarihinde sona ermiştir. Hakim ortaklarımızın, satma hakkını kullanmamış olan diğer pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkını kullanımı ise, hak düşürücü sürenin sona ermesini takiben, hakim ortak konumunun kazanıldığına kamuya açıklandığı 22.12.2015 tarihinden önceki otuz gün içinde borsada oluşan ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması olan 10,9998 TL bedel ile gerçekleştirilmesi için Hamdi Akın 24.03.2016 tarihinde Şirketimize başvuruda bulunmuştur, ilgili Yönetim Kurulu kararı da aynı tarih itibarıyla alınmıştır. Çıkarılmış sermayenin artırılması suretiyle ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin ve tadil metninin onaylanması amacıyla SPK'ya ve Şirketimiz paylarının kottan çıkarılması amacıyla da Borsa İstanbul'a başvurular 25.03.2016 tarihinde yapılmıştır.

- Borsa İstanbul, SPK'nın KAP'ta yayımlanan 28.04.2016 tarih ve 2016/14 sayılı haftalık bülteninde Akfen Holding'in ihraç belgesinin Kurulca onaylanması talebinin olumlu karşılandığı belirtilmiş ve Pay Piyasası Yıldız Pazar'da işlem görmekte olan AKFEN.E sırasının 29.04.2016'dan itibaren işleme kapatılacağını,
 - MKK, ortaklıktan çıkarmaya konu paylar iptal edilip, beher pay için ortaklıktan çıkarma bedeli ödemesinin 11.05.2016'da aktarılmış olduğunu ve ayrıca, ortaklıktan çıkan ortakların paylarının iptali karşılığında tahsisli olarak 1.203.851 TL nominal değerde pay ihracının da 11.05.2016 tarihinde gerçekleştirilmiş olduğunu açıklamıştır.
 - Şirket payları 12.05.2016'dan itibaren Borsa kotundan çıkarılmıştır.
 - 26.05.2016'da MKK; SPK tarafından, Akfen Holding'in Sermaye Piyasası Kanunu kapsamından çıkarılmasına karar verilmiş olduğu belirtilerek, pay ihraççısı üyeliğinin iptal edilmiş olduğu bildirmiştir.
- Akfen Holding 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 11.05.2016 tarihinde yapılmıştır.
 - 27.05.2016 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinde tadilat kabul edilmiştir. Bu kapsamda, Şirketimizin 247.080.686 TL olan sermayesinin iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 420.000.000 TL artırılarak 667.080.686 TL'ye çıkarılması işlemi 27.05.2016 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.
 - Şirketimizin 01.06.2016 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile; Şirketimiz aktifine olumlu etkisi olan, mevcut iş planlarını dikkate alarak optimal sermaye yapısına ulaşmış, özsermayeye güçlü nakit akımları yaratabilen ve yaratma potansiyeli olan, temettü verimliliği yükselen şirketlerin paylarının tutulması; yatırım ihtiyaçları ve geliştirme çalışmaları devam eden şirket paylarının ise kapsam dışına çıkarılarak şirketimizin faaliyet alanı ve ortaklıklarının buna göre yeniden düzenlenmesi amacıyla;
 - 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. Maddesi ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünmeye ilişkin ilgili hükümleri uyarınca; Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.'de, İdo İst. Deniz Otobüsleri San.ve Tic. A.Ş.'de, Akfen Çevre Ve Su Yatırım Yapım İşle. A.Ş.'de, Tav Yatırım Holding A.Ş.'de, Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de,
 - 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünmeye ilişkin ilgili hükümleri uyarınca; Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.'de, Adana İpekyolu Enerji Üretim San Ve Tic. A.Ş.'de, Şirketimizin sahip olduğu hisselerin bölünerek Ankara Ticaret Sicilinde 396277 Sicil numarası ile kayıtlı Akfen Mühendislik A.Ş.'ye aynı sermaye olarak konulmasına,
 - Artan sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin Akfen Holding A.Ş. ortaklarına verilmesine, bölünme işleminin 31.05.2016 tarihli ara bilançolar üzerinden yapılmasına, bölünmeye ilişkin olarak; gereken tespitleri yapmak üzere DRT Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.'nin yetkilendirilmesine, bölünme sözleşmesinin hazırlanmasına, sözkonusu hususlar tamamlandıktan sonra gerekli tüm işlemlerin tamamlanması, Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi, bölünme sözleşmesinin onaylanması için Şirketimiz Genel Kurulu'nun toplantıya çağırılmasına, toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.
 - Yönetim Kurulu'nun 20.06.2016 tarihli kararı ile, Akfen Mühendislik A.Ş.'ye aynı sermaye olarak konulacak şirket hisselerine, Akfen Enerji Gaz Santrali Yat.ve Tic. A.Ş.'de, Akfen Enerji Üretim Ve Ticaret A.Ş.'de, Akfen Rüzgar Enerjisi Ve Tic.A.Ş.'de, Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları Ve İnş. A.Ş.'de, Akfen Güllük Çevre Ve Su Yatırım Yapım İşlt.A.Ş.'de, Akfensu Arbiogaz Dilovası Atık Su Ar.Yap.İşl.A.Ş.'de, Akfen Güneş Enerjisi Yatırım Ve İşletme A.Ş.'de ve Batı Karadeniz Elk.Dağ.Ve Sis.A.Ş.'de sahip olunulan hisselerin de eklenerek bölünme işlemine konu edilmesine, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından bölünme işlemi için belirlenen tüm konuların sözkonusu hisseler için de geçerli olmasına karar verilmiştir.
 - 30 Haziran 2016 tarihinde, Bölünme Sözleşmesi, Bölünme Raporu, Yönetim Kurulu'nca hazırlanan son üç yılın finansal tablolar ile faaliyet raporları ve ara bilançolar; Genel Kurul'un bilgi ve onayına sunulmasından en az iki ay önce ve 01.07.2016 tarihinden itibaren Şirket Merkezi'nde tevdi edilip, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacağı bildirilmiştir.

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörler ve başlıca bağlı ortaklıkları ve özsermaye yöntemine göre değerlendirilen iş ortaklıkları aşağıda sunulmuştur.



* Diğer bölümlerdeki bağlı ortaklık ve iş ortaklıkları: Akfen Termik Enerji ve Akfen Enerji Dağıtım ve Ticaret A.Ş. 'dir.

Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuk, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir. Özsermaye yöntemine göre değerlendirilen iş ortaklıklarımızın faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmekte ve Akfen Holding İç Denetim Birimi, Holding adına söz konusu şirketleri belli zamanlarda denetlemektedir.

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

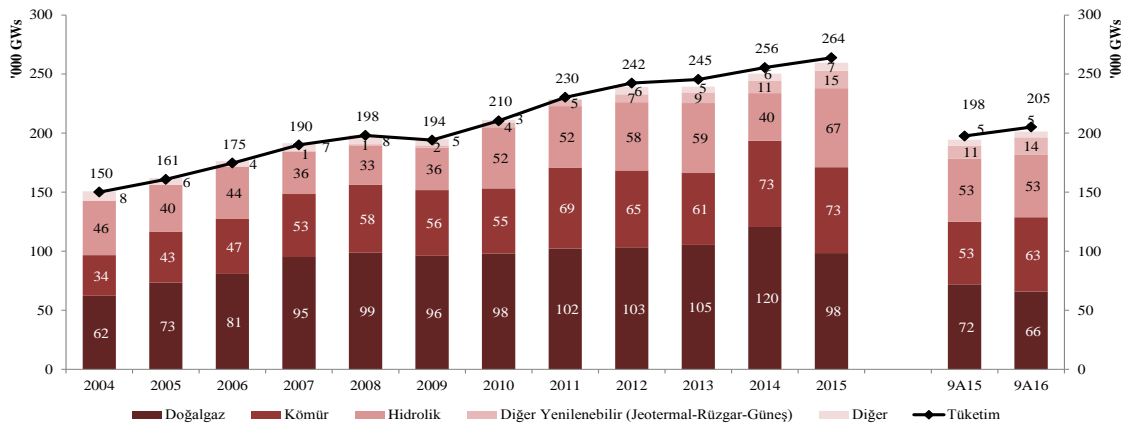
2016 Yılı İlk Dokuz Ay Sonuçları

Bağlı Ortaklıklar

Akfen Yenilenebilir Enerji

Türkiye toplam kurulu gücü 2016 yılının ilk dokuz ayında 78.072 MW'a ulaşmıştır. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, Türkiye toplam kurulu gücü içinde %33,7 ile hidrolik santraller en yüksek paya sahip konumdadır. Hidrolik santralleri %32,7 ile doğalgaz+LNG, %22,2 ile kömür santralleri, %8,5 ile rüzgar, jeotermal ve güneş enerjisi santralleri ve %2,0 ile diğer santraller takip etmektedir. 2016 yılı ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla elektrik üretimi %3,6 oranında artarak 201.313 GWs'e ulaşmış, elektrik tüketimi ise %3,9 artarak 205.165 GWs olmuştur.

Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim



Kaynak: TEİAŞ

Akfen Holding enerji grubu şirketlerindeki yapılanma çerçevesinde;

- Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Akfenhes ve Akfenres'in birleşme ve ünvanının Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. olarak değiştirilmesi işlemleri 19.01.2016,
- Bağlı ortaklığımız Akfen Toptan'ın Akfen Yenilenebilir Enerji'ye devir işlemleri 25.01.2016 tarihi itibarıyla tamamlanmış,
- Akfen Yenilenebilir Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Laleli Enerji Elektrik Üretim A.Ş., 25.01.2016 tarihinde Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.'ye devredilmiş ve
- Karine GES ve Akfen Yenilenebilir Enerji'nin birleşme işlemleri 09.03.2016 itibarıyla tamamlanmıştır.

Akfen Holding'in EBRD ile IFC ile imzaladığı sözleşmeler kapsamında, her ikisi de 100'er milyon ABD doları bedel ödemek suretiyle, Şirketimiz bağlı ortaklığı Akfen Yenilenebilir'e %16,667 pay sahipliği oranına kadar sermayeye katılmak suretiyle ortak olacaktır. 12 Temmuz 2016 tarihinde gerçekleşen sermaye artışı tescil işlemi ile, ilk etapta EBRD ve IFC tarafından %5'er hisse karşılığı 44.444.444 ABD doları Şirket'e aktarılmıştır.

HES Grubu

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla, HES Grubu toplam 204,1 MW kurulu güç ve yıllık 852,6 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 11 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. 2016 yılının ilk dokuz ayında toplam elektrik üretimi 526 GWs olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yıla göre %15,3 azalış gerçekleşmiştir.

Ayrıca, 24,1 MW kurulu güce ve yıllık 64,2 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 2 hidroelektrik santralinde inşaat devam etmektedir. İnşaat aşamasındaki santraller tamamlanınca toplam kurulu güç 228,2 MW ve elektrik üretim kapasitesi 916,8 GWs olacaktır.

Faaliyette Olan Santraller						
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim-(GWs) - 2015	Satışa Esas Üretim-(GWs) - 9A16
Beyobası	Otluca	47,7	224,0	Nisan 2011	167,0	137,3
	Sırma	6,0	23,2	Haziran 2009	29,6	16,0
	Sekiyaka II HES	3,4	17,1	Ocak 2014-Ağustos 2015	16,2	12,7
Çamlıca	Çamlıca III	27,6	104,5	Nisan 2011	78,7	43,8
	Saraçbendi	25,5	100,5	Mayıs 2011	70,8	62,1
	Demirciler	8,4	34,5	Ağustos 2012	37,1	18,3
Pak	Kavakçalı	11,1	44,3	Mart 2013	45,1	23,4
	Gelinkaya	6,9	25,8	Haziran 2013	11,5	9,7
BT Bordo	Yağmur	9,0	31,5	Kasım 2012	26,1	29,4
Elen	Doğançay	30,2	171,7	Ağustos-Eylül 2014	152,4	107,8
Yenidoruk	Doruk	28,3	75,5	Eylül 2014	69,9	65,5
Toplam		204,1	852,6		704,4	526,0

Diğer taraftan; 2016 yılı ilk dokuz ayı itibarıyla toplam 10,0 MW kurulu güç ve yıllık 42,5 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 1 hidroelektrik santrali projesi ise planlama aşamasındadır. Projelerin tamamı devreye alındığında toplam 14 hidroelektrik santrali ile 238,2 MW kurulu güç ve 959,3 GWs/yıl elektrik üretim kapasitesine ulaşılması beklenmektedir.

GES Grubu

2016 yılı ilk 9 ayında, üretimde olan 7,3 MW lisansız projelerin yanı sıra, proje geliştirme çalışmaları kapsamında lisanslı (122,7 MW) ve lisanssız (21,4 MW) projelerden oluşan toplam 151,3 MW kurulu güce sahip projeden oluşan bir portföy üzerinde çalışmalar devam etmiştir. 2016 yılının dokuz ayında GES Grubu'nun enerji üretimi 10,9 GWs olarak gerçekleşmiştir.

14.10.2016 tarihinde 8 MW kurulu gücündeki lisanslı Solentegre GES projesinin Enerji Bakanlığı geçici kabulü yapılmış ve santral gece 24.00 itibarı ile ticari faaliyetine başlamıştır.

RES Grubu

TEİAŞ'ın ilk açıkladığı 3.000 MW rüzgâra dayalı üretim kapasitesi için RES Grubu'nun mevcut durumda 984 MW tahmini kurulu güç kapasitesi olan 14 projedeki ön hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Bu projeler için 28.04.2015 tarihinde EPDK'ya başvurular tamamlanmış, şirketlerin sermaye tutarları artırılmış ve teminat mektupları EPDK'ya verilmiştir. Başvurusu yapılan 14 proje EPDK tarafından uygun bulunmuş ve değerlendirmeye alınan projeler listesinde yayınlanmıştır, ihalelerin 2017 yılının ilk yarısında yapılması beklenmektedir.

TEİAŞ tarafından 2015 yılında 2.000 MW rüzgâra dayalı üretim için ilave kapasite açıklanmıştır. EPDK tarafından da söz konusu ilave kapasite için ön lisans başvurularının 2017 yılı Nisan ayında alınacağı duyurulmuştur. İlan edilen 2.000 MW için proje geliştirme çalışmalarına başlanmış ve 3 firmayla anlaşarak 10 adet proje geliştirilmesi için sözleşme yapılmıştır. Projelere ait rüzgâr ölçüm direklerinin Meteoroloji Genel Müdürlüğü kabulleri tamamlanmış, rüzgâr ölçümleri sürmektedir.

Akfen Termik Enerji

Mersin Kombine Doğalgaz Çevrim Santrali'nin kurulu gücünün mevcut lisans kapasitesi olan 570 MW'tan 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için 18 Aralık 2012 tarihinde tadil başvurusunda bulunulmuş, kapasitenin artırılması ile ilgili EPDK'nın uygun karar yazısı tarafımıza iletilmiştir. Hazırlanan ÇED raporu, nihai kabul edilmiş ve inceleme değerlendirme süreci sona erdirilmiştir. Lisans tadili ÇED raporunun hazırlanması ve onayını müteakip 13 Ocak 2014 tarihinde yapılmıştır. Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. tarafından yapılması planlanan 380 kV Mersin DGKÇS – Konya Ereğli TM Enerji İletim Hattı projesi ile ilgili olarak Bakanlığa sunulan ÇED Başvuru Dosyası uygun bulunmuş, projeye ilişkin ÇED Süreci tamamlanmıştır.

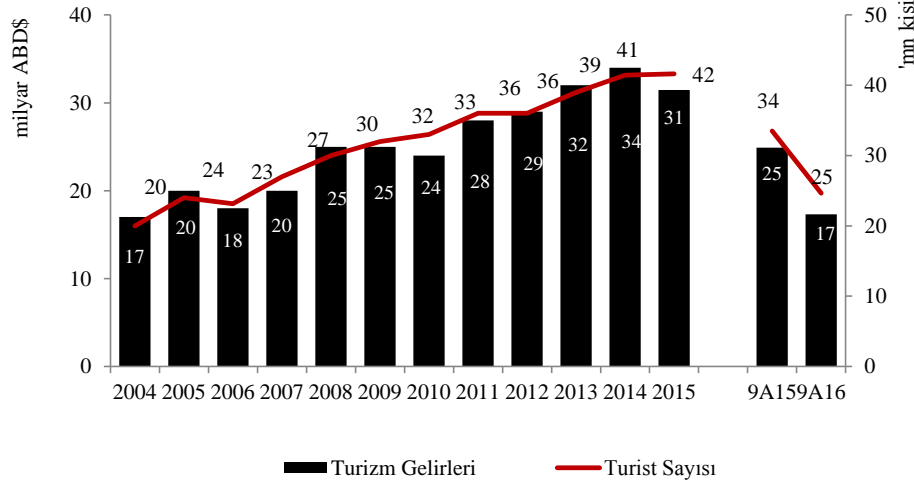
Mersin DGKÇS'nin proje finansmanı kapsamında potansiyel finansmanının detaylı incelemesi (due diligence) amacıyla; Akfen Holding, IFC, EBRD ve Akfen Termik Enerji arasında 10 Ekim 2013 tarihli yetki mektubu (mandate letter) imzalanmıştır. İmzalan yetki mektubu uyarınca; IFC ve EBRD'nin A tipi kredi kapsamında toplamda 250 milyon ABD dolarına kadar ve IFC'nin C tipi kredi kapsamında 25 milyon ABD dolarına kadar finansman sağlama niyetleri bulunmaktadır. Ancak sektörde son yıllarda yaşanan arz fazlası ve süregelen ekonomik yavaşlama ile talep tarafında düşüş nedeni ile elektrik fiyatlarında seviyeler Mersin DGKÇS projesinde yatırımın askıya alınmasını gerektirmiştir.

Akfen Termik Enerji, Adana-Yumurtalık'ta 615 MWm-600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip bir ithal kömür santrali geliştirmek için kurulmuş olan Adana İpekyolu'na %50 oranında iştirak etmiştir. 30 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Adana İpekyolu'nun Selim Akın tarafından sahip olunan %40 payı devir alınmıştır. Akfen Termik Enerji'nin gerçekleştirilen sermaye artırımında, Hamdi Akın'ın rüçhan hakkını kullanmaması sonrasında, Akfen Holding'in Akfen Termik Enerji'deki payı, 27.05.2016 tarihi itibarıyla, %99,64'e çıkmıştır.

Akfen GYO

Bölgemizdeki jeopolitik gelişmeler sonucunda, 2016 yılının ilk dokuz ayında, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla Türkiye'ye gelen turist sayısı %26,4 azalışla 24,7 milyon kişi olmuştur.

Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı – Türkiye



Kaynak: TÜİK

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 19 otelin (18 tanesi Accor'a kiralanmıştır) toplam oda sayısı KKTC'de bulunan Merit Park Otel de dahil olmak üzere 3.428'dir (3.142 adedi Accor'a kiralanmış oteller kapsamındadır).

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla operasyonel sonuçlar özetle aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Akfen GYO – Operasyonel Veriler (9A16)

Otel	Oda Sayısı*	Doluluk Oranı		ADR (Avro)		Oda Başına Toplam Gelir (Avro)**	
		9A15	9A16	9A15	9A16	9A15	9A16
Türkiye Toplam	2.277	67,5%	60,4%	48,8	40,5	42,6	32,0
Rusya Toplam	865	52,2%	58,6%	36,0	35,0	25,5	28,3
Genel Toplam	3.142	63,9%	59,9%	46,3	39,0	38,6	31,0

* 286 odalı KKTC, Girne'deki Merit Park Otel dahil değildir.

** Toplam oda başına gelirlere oda gelirlerinin yanı sıra diğer gelirler (yiyecek&içecek, seminer-kongre, banket gelirleri) de dahildir.

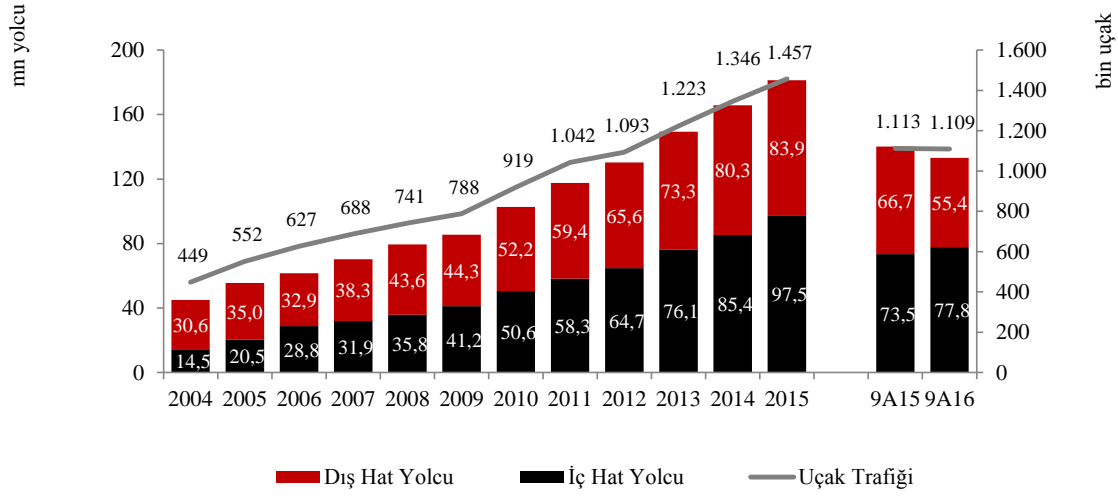
En son olarak, Novotel İstanbul Bosphorus, Karaköy otel 16.02.2016 tarihinde faaliyette geçmiştir. Tuzla Ibis otelinin ise 2016 yılının son çeyreğinde açılması planlanmaktadır.

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıklar

TAV Havalimanları

DHMI'nin yayınladığı verilere göre; 2016 yılı ilk dokuz ayında Türkiye genelinde havayolunu kullanan yolcu sayısı 2015 yılının aynı dönemine göre %5 azalışla 133,2 milyon olmuş, aynı dönemde ticari uçak sayısı ise %0,3 azalış göstererek 1.1 milyona ulaşmıştır.

Yolcu Sayısı /Uçak Trafiği (Türkiye)



Kaynak: DHMİ

2016 yılının ilk dokuz ayında, TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanlarını kullanan yolcu sayısı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %2,3 artış göstererek 80,1 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, TAV Türkiye havalimanlarına gelen yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %0,5 artış göstererek 68,1 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir.

TAV Havalimanları – Operasyonel Veriler 9A16

Yolcu Sayıları ⁽¹⁾	9A15	9A16	Değ. (%)	2015 SOA	2016 SOA	Değ. (%)
Atatürk Havalimanı	46.591.709	45.989.601	-1,3%	60.590.245	60.720.621	0,2%
Dış Hatlar	31.817.898	31.395.497	-1,3%	41.293.545	41.524.926	0,6%
İç Hatlar	14.773.811	14.594.104	-1,2%	19.296.700	19.195.695	-0,5%
Esenboğa Havalimanı	9.150.487	9.667.921	5,7%	11.847.332	12.844.303	8,4%
Dış Hatlar	1.233.550	1.130.186	-8,4%	1.549.123	1.455.807	-6,0%
İç Hatlar	7.916.937	8.537.735	7,8%	10.298.209	11.388.496	10,6%
İzmir Havalimanı	9.319.419	9.069.845	-2,7%	11.880.302	11.890.214	0,1%
Dış Hatlar	2.170.920	1.682.381	-22,5%	2.606.033	2.131.152	-18,2%
İç Hatlar	7.148.499	7.387.464	3,3%	9.274.269	9.759.062	5,2%
Gazipaşa Havalimanı	757.474	603.031	-20,4%	879.557	760.603	-13,5%
Dış Hatlar	446.025	276.716	-38,0%	497.657	339.099	-31,9%
İç Hatlar	311.449	326.315	4,8%	381.900	421.504	10,4%
Milas-Bodrum Havalimanı⁽³⁾	3.406.402	2.799.203	-17,8%	3.884.238	3.270.404	-15,8%
Dış Hatlar	1.429.249	830.965	-41,9%	1.596.048	950.424	-40,5%
İç Hatlar	1.977.153	1.968.238	-0,5%	2.288.190	2.319.980	1,4%
TAV TÜRKİYE TOPLAM	67.796.242	68.129.601	0,5%	86.381.392	89.368.952	3,5%
Dış Hatlar	35.668.393	35.315.745	-1,0%	45.946.358	46.284.215	0,7%
İç Hatlar	32.127.849	32.813.856	2,1%	40.435.034	43.084.737	6,6%
Medine Uluslararası Havalimanı	4.473.238	5.111.492	14,3%	5.657.322	6.469.417	14,4%
Monastir+Enfidha Havalimanları	1.266.232	1.369.999	8,2%	1.763.122	1.511.060	-14,3%
Tiflis+Batum Havalimanları	1.614.343	1.992.331	23,4%	2.003.433	2.444.256	22,0%
Makedonya (Üsküp ve Ohrid)	1.183.730	1.382.714	16,8%	1.473.248	1.759.365	19,4%
Zagreb Havalimanı	1.993.994	2.127.658	6,7%	2.559.698	2.721.462	6,3%
TAV TOPLAM⁽²⁾	78.327.779	80.113.795	2,3%	100.942.449	104.274.512	3,3%
Dış Hatlar	44.274.050	45.293.450	2,3%	56.875.748	58.591.563	3,0%
İç Hatlar	34.053.729	34.820.345	2,3%	44.066.701	45.682.949	3,7%

*2016 DHMİ verileri geçicidir. DHMİ yolcu rakamlarına transfer yolcu dahildir.

(1) Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil

(2) 2015 yılı toplam trafik verileri Kasım ayına kadar Milas-Bodrum Havalimanı dış hatlar verilerini içermez.

(3) TAV Havalimanları Milas-Bodrum Havalimanı iç hatlar terminalini 15 Temmuz 2014 itibarıyla devralmıştır. Milas-Bodrum Dış Hatlar terminali 22 Ekim 2015 itibarıyla devralınmış olup, Kasım 2015 itibarıyla TAV toplam yolcusuna eklenmiştir.

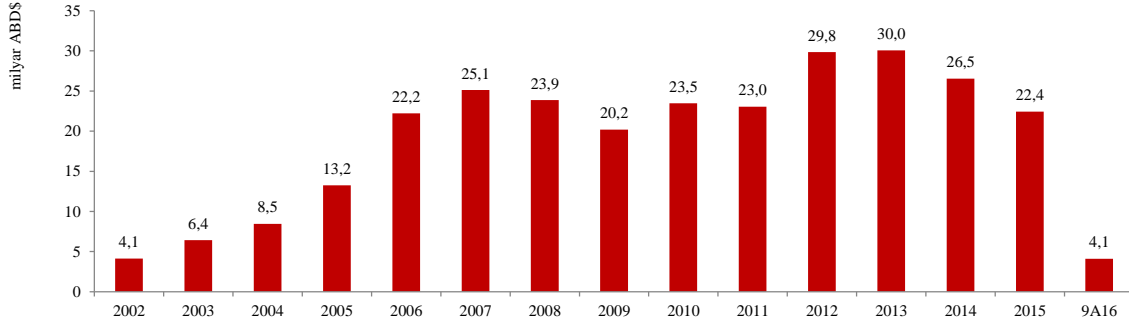
Bu dönemde, TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanlarında ticari uçak trafiği bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,6 oranında artış göstererek 618,1 bin seviyesinde gerçekleşmiştir.

TAV Havalimanları'nın 2015 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 21.03.2016 tarihinde yapılmıştır. Toplam brüt 347.560.013 TL nakit temettünün, 23.03.2016 tarihinde başlanarak dağıtılması (Akfen payı: 28,2 milyon TL) ve Hisse Geri Alım programı Genel Kurul'da onaylanmıştır.

TAV Yatırım

T.C. Ekonomi Bakanlığı verilerine göre; 2016 yılı ilk dokuz ayında yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin toplam bedeli 4,1 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde Türk müteahhitleri toplam 65 yeni proje üstlenmişlerdir. 1972 yılından 2016 Eylül ayı sonuna kadar 110 farklı ülkede üstlenilen 8.772 projenin toplam değeri 329,1 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri 2002-2016 İlk Dokuz Ay



Kaynak: T.C. Ekonomi Bakanlığı

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla; TAV İnşaat'ın devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 14.315 milyon ABD dolarıdır. 30 Eylül 2016 itibarıyla, devam eden projelerin fiziksel ilerlemeleri ve backlog tutarları aşağıda gösterilmektedir:

TAV İnşaat – Devam Eden Projeler (30 Eylül 2016)

Devam Eden Projeler								
Proje Adı	Ülke	İşveren	TAV İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı Toplam (ABD Doları milyon)	Sözleşme Tutarı TAV İnşaat Payı (ABD Doları milyon)	Fiziksel İlerleme	Backlog (ABD Doları milyon)-30.09.2016	
Dubai - Marina 101	B.A.E.	M/S SHEFFIELD HOLDINGS LIMITED	100%	206	206	94,1%	0	
Damac Towers	B.A.E.	DAMAC Development	100%	353	353	76,8%	35	
Abu Dhabi Orta Terminal Binası	B.A.E.	ADAC	33%	3.177	1.059	74,6%	407	
Aeroports de Paris Merkez Ofis & Sosyal Etkinlik	Fransa	AEROPORTS DE PARIS	50%	97	48	65,0%	29	
Doha Hvl	Katar	GOVERNMENT OF THE STATE OF QATAR	35%	4.039	1.413	100,0%	0	
Libya- Trablus Hvl	Libya	THE LIBYAN CIVIL AVIATION AUTHORITY	25%	2.103	526	36,9%	332	
Libya- Sebha Hvl	Libya	THE LIBYAN CIVIL AVIATION AUTHORITY	50%	229	115	7,0%	109	
Saudi Hava Yolları Catering Binası - Medine	Suudi Arabistan	TAV-ACC JV	50%	34	17	100,0%	0	
Medine Hvl Otel Projesi - Medine	Suudi Arabistan	TAV-ACC JV	50%	31	15	100,0%	0	
King Abdul Aziz Hvl	Suudi Arabistan	SAUDIA AEROSPACE ENGINEERING INDUSTRIES	40%	765	306	54,7%	153	
Riyad KKIA Terminal 5 Hvl	Suudi Arabistan	GENERAL AUTHORITY OF CIVIL AVIATION	50%	431	215	99,9%	0	
Emaar Square N1&N2 Structural Works	Türkiye	Emaar	60%	70	42	99,9%	0	
Emaar Faz 3	Türkiye	Emaar	60%	410	246	43,9%	130	
İst. Atatürk Hvl Geliştirme Projesi - Faz 3	Türkiye	TAV İSTANBUL TERMINAL İŞLETİMÇİLİĞİ A.Ş.	100%	59	59	98,8%	3	
Umman Müscat Hvl	Umman	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF TRANSPORT	50%	1.243	622	93,8%	41	
Tiflis Uluslararası Havalimanı Rehabilitasyon İşleri	Gürcistan	TAV URBAN GEORGIA LLC	100%	55	55	52,0%	29	
Bahreyn Uluslararası Havalimanı İşleri	Bahreyn	MINISTRY OF TRANS. & TELECOM. OF THE	40%	1.015	406	1,7%	401	
TOPLAM				14.315	5.703		1.669	

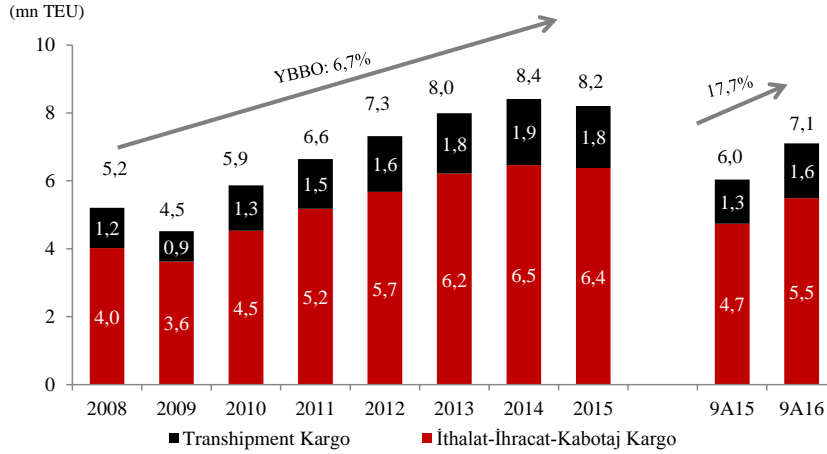
TAV İnşaat; 25.01.2016'da, ortağı Arabtec ile birlikte, Bahreyn Uluslararası Havalimanı yeni terminal binası ve bağlantılı işlerini içeren ihaleyi kazandığını açıkladı. Sözleşme kapsamında 14 milyon yolcu kapasitesine sahip terminal binasına ilave olarak ana hizmet binası, hava ve kara tarafı altyapı işleri ve çok katlı otopark inşaatı da yer almaktadır.

Libya'da başlayan sosyal hareketler zaman içerisinde iç savaşa dönüşmüş ve ortaya çıkan mücbir sebepler neticesinde, Yeni Trablus Havalimanı ve Terminal Binaları ile Yeni Sabha Uluslararası Havalimanı projelerinde yürütülen faaliyetler süresiz olarak durdurulmuştur. Şirket Yönetimince, bölgede artan politik istikrarsızlık nedeniyle; bu projeler ile ilgili Şirket alacaklarının ve maruz kalınan zararların tazmin edilebilmesi için tahkim süreci başlatılmıştır.

MIP

Türklim verilerine göre; Türkiye'nin 2016 ilk dokuz ayında konteyner elleçleme rakamı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %17,7 artışla ile 7,1 milyon TEU olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Konteyner Hacmi Gelişimi



Kaynak: Türklim

Türklim verilerine göre; Türkiye’de 2005 yılında konvansiyonel kargo 53,9 milyon ton iken 2015 yılında 109,6 milyon tona ulaşmıştır. 2005-2015 yılları arasında konvansiyonel kargo miktarı yıllık ortalama %7,4 YBBO ile artmıştır. Türkiye’nin 2016 ilk dokuz ayında konvansiyonel kargo miktarı ise %8,3 artışla ile 83,8 milyon TEU olarak gerçekleşmiştir.

MIP – Operasyonel Veriler 9A16

Yük Hacimleri	9A15	9A16	Değ. (%)
Konteyner Hacmi (TEU)	1.048.571	1.050.547	0,2%
Konvansiyonel Kargo (Ton)*	5.576.570	5.521.094	-1,0%
Ro-Ro	52.761	46.968	-11,0%

* Genel Kargo - Kuru Yük - Sıvı Yük

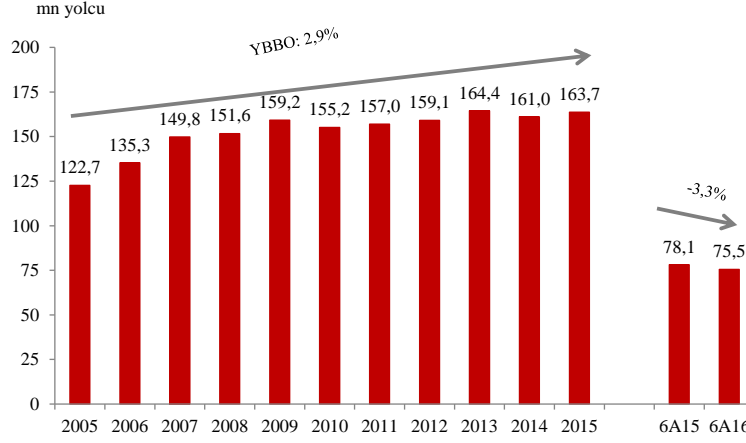
2016 yılının ilk dokuz ayında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yılın aynı dönemine oranla %0,2 artmış, toplam elleçlenen konteyner hacmi 1.050.547 TEU olmuştur. 2016 yılının ilk dokuz ayında, konvansiyonel kargo miktarı ise bir önceki yılın aynı dönemine oranla %1,0 azalışla 5,5 milyon ton olmuştur.

MIP, 10.000 TEU ve üzeri büyük gemilere hizmet vererek Doğu Akdeniz’in uluslararası aktarma limanı konumuna ulaşmak amacıyla 2014 yılında başlamış olduğu liman genişletme projesininin (“EMH”) 1. fazını 08.08.2016 tarihi itibarıyla tamamlamıştır. Böylece, EMH projesininin 1. fazı tamamlanıp, rıhtım kapasitesi (“quay capacity”) 2,6 milyon TEU, saha kapasitesi (“yard capacity”) 2,2 milyon TEU’ya ulaşmıştır.

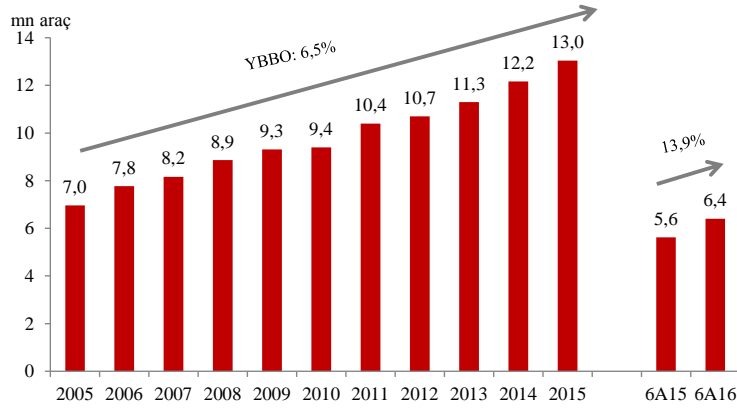
MIP 30.03.2016 tarihinde toplam 58,9 milyon TL temettü ödemesi yapmıştır (Akfen payı: 29,5 milyon TL). Ayrıca, 10.06.2016 tarihinde 40,8 milyon TL avans temettü ödemesi yapılmıştır (Akfen payı: 20,4 milyon TL).

İDO

Türkiye kabotaj hatlarında taşınan yolcu sayısı 2005 ve 2015 yılları arasında %2,9 YBBO ile artarak 2015 yılında 163,7 milyona yükselmiştir, 2015’de bir önceki yıla göre artış %1,7 seviyesindedir. Taşınan araç sayısı 2005 ve 2015 yılları arasında %6,5 YBBO ile artarak 2015 yılında 13,0 milyona yükselmiştir, 2015 yılında bir önceki yıla göre artış ise %6,6 olarak gerçekleşmiştir.



Kaynak: T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı



Kaynak: T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

İDO – Operasyonel Veriler 9A16

Taşınan Yolcu ve Araç Sayıları	9A15	9A16	Değ.(%)
Taşınan Toplam Yolcu Sayısı	36.370.705	34.707.132	-4,6%
Hızlı Feribot	5.892.831	5.589.221	-5,2%
Deniz Otobüsü	4.604.711	4.786.288	3,9%
Arabalı Vapur*	25.873.163	24.331.623	-6,0%
Taşınan Toplam Araç Sayısı	6.549.933	6.297.413	-3,9%
Hızlı Feribot**	1.151.099	1.097.633	-4,6%
Arabalı Vapur	5.398.834	5.199.780	-3,7%

Araç Sınıfı	Otomobil	Minivan	Jip/Kamyon 4 Minibüs	Midibüs (21+)	Kamyon / 2 Aks Otobüs	3 Aks Otobüs/ 3 Aks TIR	4 Aks ve üzeri TIR	Motosiklet
Araç İçi Yolcu Kat Sayısı	3	3	6	9	26	26	2	1

*Eskihisar-Torunlar arabalı vapur hattının araç içi yolcu sayısı hesaplamalarında araç sınıflarına göre belirlenmiş araç içi yolcu katsayıları kullanılmaktadır. Katsayı kabulleri aşağıdaki şekildedir:

Araç Sınıfı	Motosiklet	Otomobil	Engelli Oto	Minivan	Minibüs 12 Kişilik	Jeep	Minibüs 19 Kişilik	Midibüs	Kamyonet 0-2000 kg	Kamyonet 2001-2500 kg	Kamyonet 2501-3500 kg	Otobüs	Çekilen
Katsayısı	0,25	1	1	1	1,25	1,25	1,5	2	1,5	2	2	5	1,5

2016 yılının ilk dokuz ayında taşınan yolcu sayısı 34,7 milyona ulaşmış, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,6 azalış olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde taşınan araç sayısı ise %3,9 azalışla 6,3 milyona ulaşmıştır.

Akfen Su

Akfen Su Güllük'te 2016 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre faturalanan su miktarı %11,4 artışla 482.238 m³ olmuştur. Aynı dönemde, abone sayısı ise %4,8 artış göstererek 7.185'e yükselmiştir.

2016 yılının ilk dokuz ayında Akfen Su Dilovası için garanti edilen atıksu debi miktarı 2.575.000 m³'tür, bu dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre toplam arıtılan atık su miktarı %15,2 oranında artışla 1.802.807 m³ olarak gerçekleşmiş olup arıtılan atıksu miktarı garanti edilen debinin 772.193 m³ altında gerçekleşmiştir. Eylül 2016 itibarıyla, firmanın Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmet verdiği tesis sayısı 209'dur.

4) FİNANSAL SONUÇLAR

30.09.2016 ve 31.12.2015 tarihleri itibarıyla mali tablolar işbu rapor 9.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

4.1) Şirketin 30.09.2016 ve 31.12.2015 tarihleri itibarı ile Özet Konsolide Bilançosu

TL 000	30.09.2016	31.12.2015 (Yeniden Düzenlenmiş)
Toplam Dönen Varlıklar	2.184.441	210.857
Nakit ve Nakit Benzerleri	135.707	39.315
Finansal Yatırımlar	51.877	0
Ticari Alacaklar	21.229	33.811
Peşin Ödenmiş Giderler	12.575	16.378
Diğer	10.572	121.353
Satış amacıyla elde tutulan varlıklar	1.952.481	0
Toplam Duran Varlıklar	2.279.024	4.001.650
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	0	47.664
Diğer Alacaklar	279.434	451.419
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	907.836	864.249
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	0	1.428.361
Maddi Duran Varlıklar	860.910	884.856
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	53.641	87.313
Diğer	177.203	237.788
TOPLAM VARLIKLAR	4.463.465	4.212.507
Finansal Borçlar	1.725.350	2.308.755
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.826	63.949
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	157.490	97.330
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler	851.857	0
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.354.251	1.395.106
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	344.691	347.367
Özkaynaklar	1.698.942	1.742.473
TOPLAM KAYNAKLAR	4.463.465	4.212.507

30.09.2016 tarihi itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç

30.09.2016 itibarıyla	Net	Net	Brüt	Brüt
TL 000	Borç	Borç %	Borç	Borç %
Akfen Holding	885.262	57,6%	960.404	55,7%
Akfen Yenilenebilir Enerji	652.503	42,4%	764.946	44,3%
Diğer	0	0,00%	0	0,0%
TOPLAM	1.537.765	100,0%	1.725.350	100,0%

31.12.2015 itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/ Brüt Borç

31.12.2015 itibarıyla TL 000 (Yeniden Düzenlenmiş)	Net Borç	Net Borç %	Brüt Borç	Brüt Borç %
Akfen Holding	820.380	36,9%	825.609	35,8%
Akfen Yenilenebilir Enerji*	762.240	34,3%	779.130	33,7%
Akfen GYO	640.114	28,8%	704.017	30,5%
Diğer	-956	0,0%	0	0,0%
TOPLAM	2.221.778	100,0%	2.308.756	100,0%

*Akfen Yenilenebilir Enerji altında gösterilen tutarlar HES Grubu, RES Grubu, GES Grubu ve Akfen Elektrik Toptan Satış firmalarının toplamı olarak gösterilmiştir.

4.2) Şirketin 30.09.2016 ve 30.09.2015 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	30.09.2016	30.09.2015 (Yeniden Düzenlenmiş)
Hasılat	213.561	162.554
Brüt Kar	106.038	101.272
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	95.232	30.034
Esas Faaliyet Karı	144.418	122.996
Vergi gideri	-7.935	40.810
Net Dönem Karı	-12.071	-354.335
Kontrol gücü olmayan paylar	4.678	-39.044
Ana ortaklık payları	-16.749	-315.291

4.3) Şirketin 30.09.2016 ve 30.09.2015 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

TL 000	30.09.2016	30.09.2015 (Yeniden Düzenlenmiş)
Net dönem karı	-12.071	-354.335
Dönem (zararı)/karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	41.454	432.431
İşletme sermayesindeki değişimler ve faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) nakit akışları	70.072	-141.601
Faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) net nakit akışları	99.455	-63.505
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan/kaynaklanan net nakit akışları	-78.625	-149.332
Finansal faaliyetlerden kullanılan/(elde edilen) net nakit	78.655	210.257
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	99.485	-2.580
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri *	31.527	58.713
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	131.012	56.133

* Grup'un 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla bilançosunda bulunan nakit ve nakit benzerleri kalemi içerisindeki proje rezerv ve temlik hesaplarının toplam tutarı 4.695 TL olup bu tutar nakit akış tablosuna dahil edilmemektedir.

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Holding:

20 Ocak 2016, Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Sonucu: 20.01.2016 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında; Şirket sermayesinin 261.900.000 TL'den 247.080.686 TL'ye indirilmesine dair esas sözleşme tadili ve Sermaye Azaltımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu onaylanmıştır. Olağanüstü Genel Kurul toplantısı Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 20.01.2016 tarihinde tescil edilmiştir.

27 Ocak 2016, Satma Hakkı Adil Bedeli ve Satma Hakkının Kullandırılması Süreci: SPK'nın Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği çerçevesinde kullanılacak satma hakkı işlemleri için Şirketimiz ile Ünlü Menkul Değerler A.Ş. arasında aracılık ve değerlendirme hizmetleri almak üzere sözleşme imzalanmıştır.

28.12.2015 günü Şirketimize ulaşan ilk satma hakkı kullanım talebini takiben, satma hakkının kullanımına ilişkin adil bedelin belirlenmesinde kullanılması amacıyla görevlendirilen Ünlü Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Değerleme Raporunda Akfen Holding A.Ş.'nin 1 TL nominal bedelli pay bedeli 13,0723 TL olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, satma hakkını kullanmak isteyen pay sahiplerinin en geç 22.03.2016 tarihi saat 17:00'ye kadar; ilgili formu eksiksiz doldurup imzalayarak kendi aracı kurumları vasıtasıyla Ünlü Menkul Değerler A.Ş.'ne teslim etmeleri, sahip oldukları payları ilgili kıymet hesabına MKK aracılığı ile virmanlamaları gerekmektedir.

27 Ocak 2016, Sermaye Azaltımı Tarihi: Şirketimizin 20.01.2016 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Şirket esas sözleşmesinin 6. Maddesinin tadili kabul edilmiştir ve 20 Ocak 2016 itibarıyla Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiştir. Bu kapsamda yapılacak sermaye azaltımı işlemi yalnızca "Şirket Paylarının Geri Alım Programı" çerçevesinde geri alınan ve şirket sermayesinin %5,66'sını oluşturan 14.819.314 TL nominal değerli şirket paylarının SPK'nın fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilmesi planlanmaktadır ve Şirketimizin diğer hissedarlarının sahip olduğu Akfen Holding A.Ş. hisselerinde herhangi bir iptal işlemi yapılmayacaktır. Gerçekleştirilecek 14.819.314 TL nominal değerli payların iptal edilmesi ve hisse fiyatının düzeltilmesi için MKK ve BİAŞ'a gerekli bildirimler yapılmıştır. Şirketimizin mevcut sermayesi olan 261.900.000 TL'nin 247.080.686 TL'ye azaltımı kapsamında payların iptal edilmesi işlemi 28.01.2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

22 Şubat 2016, Finansal Duran Varlık Edinilmesi: Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 13.07.2015 tarih 2015/16 sayılı kararına istinaden; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Selim Akın'ın Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.'nin sermayesinin %100'ünü temsil eden paylarının, Şirkettarafından 24.000.000.- ABD doları bedelle satın alınması işlemi 22.02.2016 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir. Ayrıca, yenilenebilir enerji portföyünde devam eden yapılanma çerçevesinde Karine Enerji ve Akfen Yenilenebilir Enerji'nin, 22.02.2016 tarihinde aldıkları Yönetim Kurulu kararlarına istinaden Türk Ticaret Kanunu'nun 136 ila 138. Maddeleri hükümleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. Maddeleri hükümleri dairesinde Karine Enerji'nin tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Akfen Yenilenebilir Enerji'ye katılması suretiyle birleşme işlemine başlanmıştır.

23.03.2016, Satma Hakkı Sürecinin Tamamlanması: Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği çerçevesinde satma haklarının kullanılabilmesi için 23.12.2015 tarihini izleyen 3 aylık hak düşürücü süre 22.03.2016 tarihinde sona ermiştir. 23.12.2015-22.03.2016 tarihleri arasında satma hakkını kullanan ortaklara ilişkin özet bilgi ve Şirketimizin son durum itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Satma Hakkı Kullanım Talepleri

Satma Hakkını Kullanma Talep Sayısı	Toplam Lot Adet (Nominal TL)	Sermayedeki Pay Oranı	Toplam Satma Hakkı Bedeli
169	5.927.970	%2,3992	77.492.202,23

Akfen Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı

Adı Soyadı/ Ticaret Unvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Hamdi Akın	210.795.057	%85,31
Selim Akın	8.583.327	%3,47
Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.058.000	%0,43
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	1.058.000	%0,43
Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.	24.382.451	%9,87
Diğer Ortaklar&Halka Açık Kısım	1.203.851	%0,49

24 Mart 2016, Ortaklıktan Çıkarma Hakkı Süreci Hk.: Hamdi Akın; Tebliğ'in 6'ncı maddesinin ikinci fıkrası uyarınca belirlenmiş fiyat olan 10,9998 TL üzerinden, Tebliğ'in 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca satma hakkı kullanılmayan toplam 1.203.851 TL nominal değerli pay için ortaklıktan çıkarma hakkını kullanmak ve Tebliğ çerçevesindeki diğer başvuruların gerçekleştirilmesi için 24.03.2016 tarihinde Şirketimize başvuruda bulunmuştur.

24 Mart 2016, Ortaklıktan çıkarma süreci çerçevesinde sermaye azaltımı ve tahsisli sermaye arttırımı yapılması: Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24.03.2016 tarih ve 2016/19 nolu kararı ile;

- Ortaklıktan çıkarma hakkına konu, hakim ortak; Hamdi Akın, Selim Akın, Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş., Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. ve Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş. dışındaki diğer ortaklarımızın toplam 1.203.851 TL nominal değerli paylarının iptal edilerek sermaye azaltımı yapılmasına,
- İşbu iptal edilen paylar karşılığında eş zamanlı olarak, ortaklıktan çıkarma hakkını kullanan Hamdi Akın'a tahsisli 1 TL nominal değerdeki pay için 10,9998 TL TL bedel üzerinden 13.242.120,23 TL nominal değer tutarında sermaye arttırımı yapılmasına ve Şirketimiz sermayesinin tekrar 247.080.686-TL'na çıkarılmasına,
- Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin ekteki şekilde tadiline,
- Çıkarılmış sermayenin artırılması suretiyle ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin ve tadil metninin onaylanması amacıyla SPK'ya ve Şirketimiz paylarının kottan çıkarılması amacıyla da Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulmasına, karar verilmiştir.

24/25 Mart 2016, Ortaklıktan çıkarma süreci çerçevesinde yapılan başvurular: Çıkarılmış sermayenin artırılması suretiyle ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin ve tadil metninin onaylanması amacıyla SPK'ya ve paylarımızın kottan çıkarılması amacıyla da Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulması kapsamındaki SPK ve Borsa İstanbul başvuruları 25.03.2016'de yapılmıştır.

21 Nisan 2016, Kendi İsteğiyle Kottan Çıkma Başvurusu: Borsa İstanbul A.Ş., Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği kapsamında Kurula ve Borsaya başvuru yapan Akfen Holding A.Ş. ile ilgili olarak, Borsa Genel Müdürlüğü'nün 20.04.2016 tarihli onayıyla, Kurul tarafından onaylanması şartıyla, ihraç belgesinin Kurul tarafından onaylandığı Borsaca öğrenildiğinde Şirketin işlem sırası kapatılacak, Şirket payları, işlem sırası kapatıldığında mevcut bulunduğu BIST endeksleri kapsamından çıkarılacak, ve MKK sürecinin tamamlanmasının ardından Borsa tarafından KAP'ta yapılacak duyuruyu izleyen ilk iş gününden itibaren, Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılacağını duyurmuştur.

28 Nisan 2016, Pay Sırasının İşleme Kapatılması: Borsa İstanbul A.Ş., yaptığı açıklamada, SPK'nın KAP'ta yayımlanan 28.04.2016 tarih ve 2016/14 sayılı haftalık bülteninde Akfen Holding'in ihraç belgesinin Kurulca onaylanması talebinin olumlu karşılandığı belirtilmiş ve bu doğrultuda Pay Piyasası Yıldız Pazar'da işlem görmekte olan Şirket paylarına ait AKFEN.E sırasının 29.04.2016 tarihinden itibaren işleme kapatılacağını açıklamıştır.

06 Mayıs 2016, İhraç Belgesi: Akfen Holding, hakim ortak Hamdi Akın tarafından satma hakkını kullanmayan ortakların ortaklıktan çıkarılması, bu ortaklara ait toplam 1.203.851- TL nominal değerli payların iptali ile söz konusu paylar karşılığında çıkarılacak ve ortaklıktan çıkarma hakkı kullanım bedeli olan 10,9998- TL üzerinden Hamdi Akın'a tahsisli olarak yapılacak sermaye arttırımı amacıyla

hazırlanan ihraç belgesinin SPK tarafından onaylanmış olduğunu açıklamış ve SPK tarafından onaylı ihraç belgesi ve esas sözleşme tadilinin 06.05.2016 tarihi itibarıyla Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olduğunu bildirmiştir.

11 Mayıs 2016, Hak Kullanım İşlemleri: Merkezi Kayıt Kuruluşu, Akfen Holding A.Ş.'nin MKK'ya yapmış olduğu başvuru sonucunda, ortaklıktan çıkarmaya konu paylar ilgili hesaplardan çıkılarak iptal edilmiş olup, 1 TL nominal değerli pay için %1.099,98 oranındaki ortaklıktan çıkarma bedeli ödemesinin 11.05.2016 tarihinde ilgili üyelerin Takasbank A.Ş. nezdindeki serbest hesaplarına aktarılmış olduğunu açıklamıştır. Ayrıca, ortaklıktan çıkan ortakların paylarının iptali karşılığında tahsisli olarak 1.203.851 TL nominal değerde pay ihracının da 11.05.2016 tarihinde gerçekleştirilmiş olduğunu açıklamıştır.

11 Mayıs 2016, Kendi İsteği ile Kottan Çıkma: Payları Borsa Ana Pazarı'nda işlem gören ve 29.04.2016 tarihinden bu yana işlem sırası kapalı olan Akfen Holding A.Ş.'nin Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği kapsamındaki MKK süreci 11.05.2016 tarihinde tamamlandığından, Şirket payları 12.05.2016 tarihinden itibaren Borsa kotundan çıkarılacağı açıklanmıştır.

13 Mayıs 2016, Olağan Genel Kurul Toplantısı: Akfen Holding 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 11.05.2016 tarihinde yapılmıştır.

30 Mayıs 2016, Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Sonucu: 27.05.2016 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6.maddesinde tadilat yapılarak şirket sermayesinin Akfen Holding A.Ş. Esas Sözleşme Tadil tasarısı doğrultusunda tadil edilerek arttırılması hususu oybirliği ile kabul edilmiştir. Şirketimizin 247.080.686 TL olan sermayesinin iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 420.000.000 TL artırılarak 667.080.686 TL'ye çıkarılması işlemi 27.05.2016 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

01 Haziran 2016, Bölünme ile ilgili Yönetim Kurulu Kararı: Şirketimizin 01.06.2016 tarih ve 2016/26 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile; Türk Ticaret Kanununun 390 (4). maddesi hükümleri uyarınca aşağıda belirtilen kararlar alınmıştır:

1. Şirketimiz aktifine olumlu etkisi olan, mevcut iş planlarını dikkate alarak optimal sermaye yapısına ulaşmış, özsermayeye güçlü nakit akımları yaratabilen ve yaratma potansiyeli olan, temettü verimliliği yükselen şirketlerin paylarının tutulması; yatırım ihtiyaçları ve geliştirme çalışmaları devam eden şirket paylarının ise kapsam dışına çıkarılarak şirketimizin faaliyet alanı ve ortaklıklarının buna göre yeniden düzenlenmesi amacıyla; 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. Maddesi ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünmeye ilişkin ilgili hükümleri uyarınca; Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş., İdo İst. Deniz Otobüsleri San.ve Tic. A.Ş., Akfen Çevre Ve Su Yatırım Yapım İşle. A.Ş., Tav Yatırım Holding A.Ş., Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu' nun bölünmeye ilişkin ilgili hükümleri uyarınca; Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.'de, Adana İpekyolu Enerji Üretim San Ve Tic. A.Ş.'de, Şirketimizin sahip olduğu hisselerin bölünerek Ankara Ticaret Sicilinde 396277 Sicil numarası ile kayıtlı Akfen Mühendislik A.Ş.' ye aynı sermaye olarak konulmasına,
2. Artan sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin Akfen Holding A.Ş. ortaklarına verilmesine,
3. Bölünme işleminin 31.05.2016 tarihli ara bilançolar üzerinden yapılmasına,
4. Bölünmeye ilişkin olarak; gereken tespitleri yapmak üzere DRT Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.' nin yetkilendirilmesine,
5. Bölünme sözleşmesinin hazırlanmasına,
6. Söz konusu hususlar tamamlandıktan sonra gerekli tüm işlemlerin tamamlanması, Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi, bölünme sözleşmesinin onaylanması için Şirketimiz Genel Kurulu'nun toplantıya çağırılmasına, toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

20 Haziran 2016, 01.06.2016 tarih ve 2016/26 sayılı Yönetim Kurulu Kararında Düzenleme: Şirketimiz Yönetim Kurulu'na alınmış olunan 01.06.2016 tarih ve 2016/26 sayılı Yönetim Kurulu

kararında aşağıdaki düzenlemenin yapılmasına karar verilmiştir. Söz konusu kararın 1. Maddesinde Şirketimizin sahip olduğu hisselerden bölünerek Akfen Mühendislik A.Ş.'ye aynı sermaye olarak konulacak şirket hisselerine, Akfen Enerji Gaz Santrali Yat.Ve Tic. A.Ş., Akfen Enerji Üretim Ve Ticaret A.Ş., Akfen Rüzgar Enerjisi Ve Tic.A.Ş., Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları Ve İnş. A.Ş., Akfen Güllük Çevre Ve Su Yatırım Yapım İşlt.A.Ş., Akfensu Arbiogaz Dilovası Atık Su Ar.Yap.İşl.A.Ş., Akfen Güneş Enerjisi Yatırım Ve İşletme A.Ş. ve Batı Karadeniz Elk.Dağ.Ve Sis. A.Ş.'de sahip olunulan hisselerin de eklenerek bölünme işlemine konu edilmesine ve bölünme işlemi için belirlenen tüm konuların söz konusu hisseler için de geçerli olmasına karar verilmiştir.

30 Haziran 2016, Bölünme İşlemi İnceleme Hakkı Duyurusu: Şirketimizin, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da duyurulmuş bulunan 01.06.2016 ve 20.06.2016 tarihli Yönetim Kurulu Kararına uygun olarak hazırlanan; Bölünme Sözleşmesi, Bölünme Raporu, Yönetim Kurulunca hazırlanan son üç yılın finansal tablolar ile faaliyet raporları ve ara bilançolar; genel kurulun bilgi ve onayına sunulmasından en az 2 (iki) ay önce ve 01.07.2016 tarihinden itibaren Şirket Merkezinde tevdi edilecek ve pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulacaktır.

28 Temmuz 2016, Basında çıkan haberler hk: Akfen Holding'in yaptığı açıklamada, basında çıkan haberlerde bahsi geçen iştirakler olan TAV Havalimanları, Mersin Uluslararası Limanı ve Akfen Yenilenebilir Enerji'de bir hisse satış planının olmadığı açıklanmıştır. Diğer yandan, önümüzdeki dönemde, Akfen Holding seviyesinde bir azınlık hisse satışını düşünülebileceği belirtilmiştir.

Akfen Yenilenebilir

14/20 Ocak 2016, Bağlı Ortaklık Birleşme Kararı: Bağlı ortaklıklarımız Akfenhes ve Akfenres'in, Akfenres'in tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Akfenhes'e katılması suretiyle birleşme ve Akfenhes'in ünvanının Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. olarak değiştirilmesi işlemlerine başlanmıştır. Söz konusu birleşme ve Akfenhes'in ünvanının "Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş." olarak değiştirilmesine ilişkin işlemler 19.01.2016 itibarıyla tamamlanmış ve tescil edilmiştir.

25 Ocak 2016, Bağlı Ortaklık Devir İşlemi: Akfen Toptan'ın Akfen Yenilenebilir Enerji'ye devir işlemleri 25.01.2016 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Laleli Enerji Elektrik Üretim A.Ş. de 25.01.2016 tarihi itibarıyla Şirketimiz bağlı ortaklığı olan Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.'ye devredilmiştir.

10 Mart 2016, Bağlı Ortaklık Birleşme İşleminin Tescili: Bağlı ortaklıklarımız Karine GES ve Akfen Yenilenebilir Enerji'nin, Karine GES'in tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Akfen Yenilenebilir Enerji'ye katılması suretiyle birleşme işlemi 09.03.2016 itibarıyla tamamlanmış ve tescil edilmiştir.

09 Mayıs 2016, IFC'nin Şirketimiz Bağlı Ortaklığına Yatırım İlgisi: Akfen Holding A.Ş. 09.05.2016 tarihinde yaptığı açıklamada, IFC'nin, EBRD'nin olduğu gibi benzer şekilde şirketin bağlı ortaklığı Akfen Yenilenebilir'e 100 milyon ABD doları bedelle %16,667 pay sahipliği oranına kadar sermayeye katılmak suretiyle ortak olmak istemekte olduğunu bildirmiştir. Bu gelişme sonucunda, daha önce %20 pay sahipliği oranına kadar sermayeye iştirakine muvafakat edilmiş olan EBRD'nin sermayeye katılım oranı yüzdesinin, IFC'nin de katılımı nedeniyle ve bu işlemdeki IFC pay sahipliği oranına paralel şekilde %16,667 olarak düzenlenmesi konusunda mutabakat sağlanmış olduğu da açıklanmıştır.

23 Haziran 2016, IFC ve EBRD'nin Akfen Yenilenebilir'e Katılımı: 22.06.2016 tarihinde; EBRD ile imzalanan ile daha önceki Subscription Agreement (Katılım Sözleşmesi) tadil edilmiş, IFC ile Şirketimiz, bağlı ortaklığımız Akfen Yenilenebilir Enerji arasında, Subscription Agreement (Katılım Sözleşmesi); EBRD, IFC ve Şirketimiz arasında Shareholders Agreement (Ortaklık Sözleşmesi) imzalanmıştır. Kapanış koşullarının yerine gelmesi ile ortaklık gerçekleşecektir. EBRD ve IFC katılım tutarı olan toplam 200 milyon ABD doları özkaynak ile, Akfen Yenilenebilir'in portföyünde bulunan

halihazırdaki projeler ile ileride gerçekleştirilmesi planlanan yatırımların idamesi, geliştirilmesi ve inşası sağlanacaktır.

13 Temmuz 2016, EBRD ve IFC'nin Akfen Yenilenebilir'e Katılımı: Kapanış şartlarının gerçekleşmesi ile ilk etapta Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 634.500.000,00 TL'den primli olarak 705.000.000,00 TL'ye arttırılmış, EBRD ve IFC tarafından %5'er hisse karşılığı 44.444.444 ABD doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Sermaye artışı tescil işlemi 12 Temmuz 2016 tarihi itibarı ile gerçekleşmiştir.

Akfen GYO:

16 Şubat 2016, Novotel İstanbul Bosphorus (Karaköy) Açılışı: Akfen GYO bağlı ortaklığı Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. tarafından İstanbul/Karaköy'de beş yıldızlı olarak yatırımı yapılan 200 odalı Novotel İstanbul Bosphorus (Karaköy), hizmete açılmıştır.

24 Mayıs 2016, 2015 Yılı Genel Kurul Toplantı Sonucu: Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nin 2015 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 24.05.2016 tarihinde, şirket merkezinde yapılmıştır.

27 Mayıs 2016, Şirket Paylarının Geri Alım Programının kabulü hk.: Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği hükümleri kapsamında, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. - Şirket Paylarının Geri Alım Programı", 24.05.2016 tarihinde yapılan Genel Kurul'da kabul edilmiştir.

30 Eylül 2016, Hisse Geri Alım Programı Çerçevesinde Hisse Alımı: 24.05.2016 tarihinde yapılan Genel Kurul'da kararı alınan "Geri Alım Programı" çerçevesinde 30.09.2016 tarihinde toplam 30.000 adet Akfen GYO A.Ş. hissesi satın alınması ile Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan hisse alımları toplam 630.000 adete ulaşmıştır. Yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise %0,34 seviyesine ulaşmıştır.

TAV Havalimanları:

12 Şubat 2016, 2016 yılına İlişkin Beklentiler: TAV Havalimanları'nın yolcu ve kur varsayımlarına göre 2016 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır: İstanbul Atatürk Havalimanı dış hatlar yolcu büyümesi %7-%9 arasında, TAV Havalimanları Holding toplam yolcu büyümesi %7-%9 arasında, ciro büyümesi %7-%9 arasında, FAVKÖK (FAVÖK + Kira) büyümesi %7-%9 arasında, net kar büyümesi %10-%12 arasında, yatırım harcamaları 100-110mn avro seviyesinde öngörülmektedir.

15 Şubat 2016, BTA - Maskat Havalimanı Yiyecek/İçecek Alanları: TAV Havalimanları bağlı ortaklıklarından BTA Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş.'nin, Umman'ın başkenti Maskat'ta bulunan Yeni Muscat Uluslararası Havalimanı'nda yer alan yiyecek içecek alanlarının işletme hakkı ihalesinde, tercih edilen firma olduğu açıklanmıştır. İşletme süresi 2017 yılında başlamak üzere 10 yıllık süreyi içermektedir.

21 Mart 2016, 2015 Yılına İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı: TAV Havalimanları'nın 21.03.2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 23.03.2016 tarihinden itibaren 1 TL nominal değerinde hisseye brüt 0,9567243 TL (%95,67243) olmak üzere toplam brüt 347.560.013 TL nakit kar payı ödenmesi ve Yönetim Kurulu'nca hazırlanmış olan Şirket Paylarının Geri Alım Programı onaylanmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 23.03.2016 tarihinde Nakit Kar Payı ödenmesine karar verilmiştir.

27 Temmuz 2016, Geleceğe Dönük Değerlendirmeler: TAV Havalimanları'nın, temel olarak 2016 yılına ilişkin beklentileri aşağıdaki gibi revize edilmiş olup, şirket tarafından maliyet düşürücü önlemler uygulamaya konulmaktadır: İstanbul Atatürk Havalimanı şehir çıkışlı dış hatlar yolcu

trafiğinin (Origin and Destination) %20 oranında azalması, stabil ciro, FAVKÖK'de (kira öncesi FAVÖK) %8-%10 seviyesine kadar azalma, net karda ise önemli miktarda düşüş beklenmektedir.

1 Ağustos 2016, BTA Zagreb Yiyecek İçecek Alanları ve Uçak içi Yiyecek İçecek Hizmeti: TAV Havalimanları bağlı ortaklıklarından BTA Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş., Hırvatistan'ın başkenti Zagreb'te bulunan, Zagreb Uluslararası Havalimanı'nda yer alan yiyecek içecek alanlarının işletmesine ve uçak içi (inflight) yiyecek içecek hizmeti vermeye 01.08.2016 tarihi itibarıyla başlayacaktır. İşletme hakkı 13 yıllık süreyi kapsamaktadır.

5 Ağustos 2016, Küba Havana Jose Marti Havalimanı: TAV Havalimanları Holding, %38 oranında hisseye sahip ortağı Aéroports de Paris ve Bouygues Bâtiment International ile birlikte, Küba Havana'da bulunan José Marti Havalimanı'nın işletme ve geliştirme hakkını içeren imtiyaz sözleşmesi için Küba Hükümeti ile birebir görüşmelere başlamış olduklarını açıkladı. İmtiyaz sözleşmesi ayrıca ülkenin batısında yer alan San Antonio de los Banos Havaalanı'nın geliştirme projesini içermektedir.

6 Eylül 2016, Medine Havalimanı: TAV Havalimanları'nın sermayesine %33,3 oranında ortak olduğu Tibah Airports Development Company Limited şirketinde, Saudi Oger Ltd' nin sahip olduğu %33,3'lük kısmın yarısını oluşturan payların satın alınması için görüşmelere başlanılmıştır. Anlaşmanın sağlanması halinde TAV Havalimanları Holding'in Tibah Development şirketindeki %33,3 olan ortaklık oranı, gerekli izinlerin alınmasını takiben %50'ye yükselecektir. Medine Uluslararası Havalimanı, 2012 yılından itibaren TAV Havalimanları'nın içinde bulunduğu konsorsiyum tarafından işletilmektedir. Havalimanının işletme süresi 25 yıl olup (2037 yılına kadar), Havalimanı 2015 yılında 5,8 milyon yolcuya hizmet vermiştir.

TAV Yatırım:

25 Ocak 2016, Bahreyn Uluslararası Havalimanı İhalesi: TAV Yatırım'ın bağlı ortaklığı TAV İnşaat; 25.01.2016'da, ortağı Arabtec ile birlikte, 1,1 milyar ABD doları tutarındaki Bahreyn Uluslararası Havalimanı yeni terminal binası ve bağlantılı işlerini içeren ihaleyi kazandığını açıkladı (TAV İnşaat'ın payı: %40). Sözleşme kapsamında 14 milyon yolcu kapasitesine sahip terminal binasına ilave olarak ana hizmet binası, hava ve kara tarafı altyapı işleri ve çok katlı otopark inşaatı da yer alıyor.

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Holding:

1 Kasım 2016, Bölünme Sürecine Dair İlan Sürecinin Başlatılması: Şirketimizin, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da duyurulmuş bulunan 01.06.2016 tarih ve 2016/26 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve 20.06.2016 tarih ve 2016/28 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden başlatılan bölünme işlemine dair Türk Ticaret Kanununun 174.maddesi uyarınca ilan süreci başlatılmıştır.

Akfen Yenilenebilir:

14 Ekim 2016, Santral Operasyona Geçişi: Akfen Yenilenebilir altında yer alan, Solentegre Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.'nin, Elazığ ilinde bulunan, EPDK tarafından verilen EÜ/5843-13/03381 lisans numaralı, 8,00 MW kurulu güç kapasitesine sahip SOLENTEGRE GES projesinin T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 14 Ekim 2016 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başlamıştır. Bu proje Türkiye'de devreye alınan lisanslı ilk GES projesidir.

03 Kasım 2016, Özelleştirme İhalesinin Kazanılması: Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) tarafından yapılan Elektrik Üretim A.Ş.'ye (EÜAŞ) ait 124MW kurulu güce sahip Menzelet ve 54 MW kurulu güce sahip Kılavuzlu hidroelektrik santralleri ile bu santrallerin kullandığı taşınmazların 49 yıl

süre ile işletme hakkının devrine ilişkin özelleştirme ihalesini Akfen Holding'in iştiraki Akfen Yenilenebilir 1.250.000 TL ile en yüksek teklifi vererek kazanmıştır.

Akfen GYO:

11 Ekim 2016, Genel Müdür Ataması: Akfen GYO Yönetim Kurulu'nun 10.10.2016 tarihli kararı uyarınca Şirket Genel Müdürü Vedat Tural'ın genel müdürlük görevi sona ermiş olup, yerine 13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 367. ve 371. Maddeleri çerçevesinde düzenlenen ve 20.04.2015 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanan Şirket Yönetim İç Yönergesi kapsamında yetkilendirilen Sertaç Karaağaoğlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

2 Kasım 2016, Hisse Geri Alım Programı Çerçevesinde Hisse Alımı: 24.05.2016 tarihinde yapılan Genel Kurul'da kararı alınan "Geri Alım Programı" çerçevesinde 02.11.2016 tarihinde toplam 75.000 adet Akfen GYO A.Ş. hissesi satın alınması ile Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan hisse alımları toplam 1.445.000 adete ulaşmıştır. Yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise %0,79 seviyesine ulaşmıştır.

7) YATIRIMLAR

2016 yılının ilk dokuz ayında toplam 80,4 milyon tam TL tutarında yatırım yapılmıştır. Bu tutarın önemli bir kısmı, 59,3 milyon tam TL tutar Akfen Yenilenebilir ve 17,9 milyon tam TL tutar Akfen GYO tarafından yapılmıştır.

8) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimizin 15.01.2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan, "Geri Alım Programı" çerçevesinde 29.07.2015 tarihinde toplam 13.853 adet Akfen Holding A.Ş. hissesi satın alınması ile Şirketimiz tarafından Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan hisse alımları toplamda 6.829.508 adete ulaşmıştır. Şirketimizin elinde 7.989.806 adet daha önceki geri alım programında alınmış Akfen Holding A.Ş. hissesi mevcuttur. Böylece Şirketimizce toplam 14.819.314 adet Akfen Holding hissesi alımı yapılmıştır, yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise %5,66 seviyesine ulaşmıştır. 20.01.2016 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, söz konusu 14.819.314 nominal değerli hisselerin iptali suretiyle Şirket sermayesinin 261.900.000 TL'den 247.080.686 TL'ye indirilmesi onaylanmıştır. Şirketimizin mevcut sermayesi olan 261.900.000 TL'nin 247.080.686 TL'ye indirilmesi kapsamında payların iptal edilmesi işlemi 28.01.2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Payları Borsa İstanbul Ana Pazarı'nda işlem gören ve 29.04.2016 tarihinden bu yana işlem sırası kapalı olan Akfen Holding A.Ş.'nin 12.11.2014 tarihli ve II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği kapsamındaki Merkezi Kayıt Kuruluşu süreci 11.05.2016 tarihinde tamamlandığından, Şirket payları 12.05.2016 tarihinden itibaren Borsa kotundan çıkarılmıştır.

Şirketimiz 09.01.2014 tarihinde, 140.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli 1. tertip tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH11710). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,25 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 09.01.2017 tarihinde yapılacak onikinci kupon ödemesine ilişkin faiz oranı %2,88 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %12,06). *Söz konusu ihraç kapsamında, SPK'nın 02.01.2014 tarihli; 29833736-105.03.01-3 sayılı kararına istinaden, 200 milyon TL nominal değere kadar tahvil ihracı için izin alınmıştır. Bu kapsamda kalan 60 milyon TL için 31.12.2014 tarihine kadar SPK'nın geçerli izni mevcuttu.*

Şirketimiz 27.03.2014 tarihinde, 200.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH31718). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,50 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 23.03.2017 tarihinde yapılacak altıncı kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %6,0954 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %12,5990).

Şirketimiz 11.12.2014 tarihinde, 60.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli 2. tertip tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFHA1719). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,00 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 08.12.2016 tarihinde yapılacak sekizinci kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %2,89 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %12,11).

9) KURUMSAL YAPI

9.1) Ortaklık Yapısı – 30.09.2016

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Grup
Hamdi AKIN	155,129,946	23,25%	A
Hamdi AKIN	417,235,220	62,55%	B
Selim AKIN	23,173,707	3,47%	B
Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2,856,440	0,43%	B
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	2,856,440	0,43%	B
Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.	65,828,933	9,87%	B
TOPLAM	667,080,686	100.00%	

Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır.

9.2) Yönetim Kurulu

Akfen Holding'nin 11.05.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye Değil
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Pelin AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye Değil

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

9.3) Yönetim Takımı

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler
İbrahim Süha GÜÇSAV	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
Sıla CILIZ İNANÇ	Genel Müdür Yardımcısı – Hukuk	Hukuk İşleri Koordinatörü
Hüseyin Kadri SAMSUNLU	Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler	Yönetim Kurulu Bşk. Danışmanı GMY – İş Geliştirme
Meral Necmiye ALTINOK	Bütçe, Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü	Akfen Altyapı Yatırımları Holding Genel Müdür Yardımcısı
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü	Muhasebe Müdürü
Gülbin UZUNER BEKİT	Finansman Koordinatörü	Finansman Koordinatörü

9.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

30 Eylül 2016 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 13.963 bin tam TL (30 Eylül 2015: 2.879 bin tam TL) tutarında olup, yasal mevzuat uyarınca yapılan açıklamalara uyulmakta ve şirketin ücret politikası doğrultusunda işlem yapılmaktadır.

9.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	30.09.2016 Sahiplik Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
TAV Havalimanları Holding A.Ş.	8,12	Özkaynak yöntemi
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Özkaynak yöntemi
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
PSA Akfen Liman İşl. ve Yönetim Dan. A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.	99,64	Tam Konsolide
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	90,00	Tam Konsolide
Akfen Enerji Dağıtım ve Ticaret A.Ş.	100,00	Tam Konsolide
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	56,88	Tam Konsolide
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi

9.6) Personel ve İşçi Hareketleri

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla; Akfen Holding ve bağlı ortaklıklar ile iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 286 (31 Aralık 2015: 265) ve 36.945 (31 Aralık 2015: 37.839)'dir.

10) BAĞIŞLAR

Akfen Holding'in 2016 yılının ilk dokuz ayında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı solo yardım tutarı 225.236,22 tam TL'dir (9A15: 213.405,48 tam TL).

11) İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf bakiyeleri

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

('000 TL)	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	5.582	1.859
Diğer alacaklar	--	99.587
	5.582	101.446
Ticari borçlar	11.499	8.678
Diğer borçlar	--	8.153
	11.499	16.831

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	42.301	38.583
Diğer alacaklar	276.093	431.387
	318.394	469.970
Ticari borçlar	2.771	1.411
Diğer borçlar	10.238	9.066
	13.009	10.477

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar: (‘000 TL)	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
Akfen Altyapı	--	99.308
Diğer	--	279
	--	99.587

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar: (‘000 TL)	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
Akfen İnşaat	269.383	425.334
Akfen Su	5.999	5.455
İDO	68	66
Diğer	642	532
	276.093	431.387

30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar bakiyelerinin tamamı Akfen Holding’in TAV Yatırım’a olan borcundan oluşmaktadır.

İlişkili taraf işlemleri

30 Eylül tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflara verilen hizmetler: ('000 TL)	30 Eylül 2016		30 Eylül 2015	
	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
Akfen İnşaat	29.147	Finansman Geliri	--	Finansman Geliri
Akfen İnşaat	393	Elektrik Satış Geliri	--	Elektrik Satış Geliri
TAV Havalimanları	19.376	Elektrik Satış Geliri	20.094	Elektrik Satış Geliri
MIP	3.150	Elektrik Satış Geliri	5.123	Elektrik Satış Geliri
MIP	1.641	Kira Geliri	1.052	Kira Geliri
İDO	2.110	Elektrik Satış Geliri	2.402	Elektrik Satış Geliri
İDO	--	Finansman Geliri	734	Finansman Geliri
Akfen Su	548	Finansman Geliri	532	Elektrik Satış Geliri
Akfen Su	755	Elektrik Satış Geliri	--	Elektrik Satış Geliri
Diğer	507	Finansman Geliri	320	Finansman Geliri
	57.627		30.257	

30 Eylül tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflardan alınan hizmetler: ('000 TL)	30 Eylül 2016		30 Eylül 2015	
	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
Ibs Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	3.365	Alımlar	3.362	Alımlar
	3.365		3.362	

KISALTMA VE TANIMLAR

Accor	ACCOR S.A.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
ADP	Aéroports de Paris Management
Akfen Termik Enerji	Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim Ve Ticaret A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen Holding / Akfen / Grup Holding / Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Su Dilovası	Akfen Su Arıbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş.
Akfen Su Güllük	Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Elektrik Toptan Satış	Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
Akfenres	Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.
BTA	BTA Denizyolları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
DHMI	Devlet Hava Meydanları İşletmesi
EMH	East Mediterreanean Hub
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
E-RTG	Elektrikli Rubber-tyred Gantry Crane
FAVÖK	Faiz Vergi Amortisman öncesi Kar
GWs	Giga Watt saat
Hacettepe Teknokent	Hacettepe Teknokent Eğitim ve Klinik Araştırma Merkezi Sağlık AR-GE Danışmanlık Proje Sanayi ve Ticaret A.Ş.
HES	Hidro Elektrik Santrali
AkfenHES/ HES Grubu	Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Karine	Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Mersin DGKÇS	Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
PSA	PSA International PTE Ltd.
QC	Quay Crane (Rıhtım Vinci)
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
TAV Havalimanları	TAV Havalimanları Holding A.Ş.
TAV İnşaat	TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TES	Termik Enerji Santrali
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YİD	Yap-İşlet-Devret