



2012 FAALİYET RAPORU



akfen

BAŞARILI

**OLMAK
YA DA
OLMAK...**

Fotoğraflar: Serdar Sarıhasanoğlu (İDO)

EKONOMİNİN BÜYÜMESİNDE AKTİF ROL OYNADIK!



Nilgün Yolalan

Uğur Erol

Osman Özdemir

Ali Rıza Şen

Seda Okay

2012 yılı, topluluğumuzdaki her oyuncunun örnek bir performans sergilediği, uzun deneyimlerimizin değere dönüştüğü, takdir edildiğimiz, başarılı bir yıl oldu. Türkiye’de ve dünyanın birçok noktasında tarihimizin en büyük yatırımlarını başlattık. Mevcut yatırımlarımızı tamamlayarak, faaliyete geçirdik ve performans grafiğimizi etkileyici bir şekilde yükselttik.

Kısaca tüm sezonların en iyi performansını sergiledik, rolümüzün hakkını fazlasıyla verdik...



Koray Gökal

Hüseyin Yılmaz

*Mustafa Ersegün
Aydoğdu*

Miraç Pekmezci

Nuray Kaya

İŞTE BÜTÜN MESELE BU!

***BİZİM BAŞARILI OLMAMAK GİBİ
BİR SEÇENEĞİMİZ YOK.***

İÇİNDEKİLER

AKFEN HOLDİNG'E GENEL BİR BAKIŞ

- 4 Akfen Holding'in Kısa Tarihi
- 5 Ortaklık Yapısı
- 6 Faaliyet Alanları
- 12 Akfen Holding'in Grup Şirketleri
- 14 Stratejik Perspektif
- 16 Adım Adım Bir Başarı Öyküsü

YÖNETİM

- 23 Akfen Holding'in Yönetim Politikası
- 24 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 26 CEO'nun Mesajı
- 30 Yönetim Kurulu
- 33 Denetim Kurulu
- 34 Üst Yönetim
- 36 Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

2012 YILINDA AKFEN HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ

- 38 2012 Yılına Ait Finansal Sonuçlar
- 44 Bir Bakışta Akfen Holding
- 48 2012 Yılı Faaliyetleri
- 104 İnsan Kaynakları Uygulamaları
- 106 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 111 2012 Yılında Alınan Ödüller
- 112 Küresel İlkeler Sözleşmesi
- 113 Etik Kurallar
- 116 Bilgilendirme Politikası
- 121 Esas Sözleşme Değişikliği

KURUMSAL YÖNETİM

- 124 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 148 Kurumsal Risk Yönetimi El Kitabı
- 159 Finansal Tablolar

Akfen Holding olarak sahip olduğumuz iş modeli çerçevesinde tüm altyapı sektörlerine yönelerek, topluma, ortaklarımıza ve ekonomiye yeni değerler yaratmaya devam ettiğimiz bir yılı geride bıraktık.

Büyüme potansiyeli yüksek, kârlı alanlara yönelerek Türkiye'nin büyüme sürecinde aktif rol alıyoruz.

Her bir Akfen çalışanı olarak farklı roller üstleniyoruz. Deneyimlerimiz gösteriyor ki, tek tek oyuncuların yetenekleri önemli olsa da, her başarılı performansın arkasında uyumlu bir takım ve güçlü bir takım ruhu var.

AKFEN HOLDİNG

AKFEN HOLDİNG'İN BAŞARILARI ALKIŞ ALIYOR!



**Akfen Holding'in 2012 yılı
konsolide net kârı**

671

milyon TL'ye ulaşmıştır.







**“Küresel ekonominin iş geliştirme uzmanı”
olarak konumlanan Akfen Holding’in başarısının
ardında yatan temel faktörler yaptığı stratejik
ortaklıklar, güçlü finansal yapısı, köklü birikimi
ve yetkin insan gücüdür.**

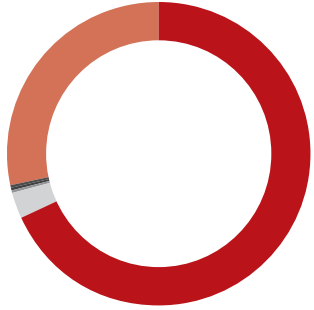
Yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirdiği yatırımlarla “küresel ekonominin iş geliştirme uzmanı” olarak konumlanan Akfen’in (“Akfen Holding, Grup, Şirket, Holding”) temelleri 1976 yılında atılmıştır. Yüksek büyüme potansiyeli olan sektörlerle yaptığı yatırımlar, sektörünün lider şirketleri ile yaptığı stratejik ortaklıklar, güçlü finansal yapısı, köklü birikimi ve yetkin insan gücü, Akfen’in başarısının ardında yatan temel faktörlerdir.

Akfen, 1997 yılında kazandığı Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali yap-işlet-devret projesi ile birlikte hak devri ve imtiyaz esaslı yatırımlara yönelmiştir. Bugün havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul olmak üzere faaliyetlerini geniş bir yelpazede sürdüren Akfen Holding, tüm bu alanlarda attığı yenilikçi adımlarla öncü bir rol üstlenmektedir.

Akfen’in istikrarlı ve dengeli büyüme yolculuğu, 1999 yılında Holding statüsüne kavuşmasıyla yeni bir boyut kazanmıştır. Tüm şirketlerini tek bir çatı altında toplamak, Akfen Holding’in kurumsal yönetim yapısını daha da etkin bir hale getirmiştir. İş modeli çerçevesinde ortaklarına, topluma ve ekonomiye değer katacak yatırımlara öncelik veren Akfen Holding, havalimanlarında uyguladığı yatırım modellerini faaliyette bulunduğu diğer altyapı sektörlerinde de benimsemiştir. Bu kararın sonrasında Akfen Holding, öngörülü adımlarıyla kısa sürede Türkiye’nin öncü altyapı yatırım holdingleri arasında yerini almıştır.

Akfen Holding çatısı altında 31.12.2012 itibarıyla Grup'un doğrudan ortak olduğu dokuz adet bağlı ortaklık, altı adet de müşterek kontrol edilen ortaklık bulunmaktadır. Grup'un 31.12.2012 tarihli konsolide finansal tabloları, Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup'un iştiraklerdeki payını ve müşterek kontrol edilen ortaklıkların finansal verilerini içermektedir. Akfen Holding, Grup'a dâhil tüm bağlı ortaklıkları, doğrudan veya dolaylı şekilde sahip olduğu hisseler vasıtasıyla kontrol etmektedir.

ORTAĞIN İSMİ	PAY ORANI (%)	
Hamdi Akın*	68,21	
Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş.**	2,75	
Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,36	
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	0,36	
Diğer	0,08	
Halka Açıklık***	28,26	
TOPLAM	100,00	



* Halka açık kısımda 54.537 adet Hamdi Akın'a ait hisse mevcuttur.

** Halka açık niteliktedir.

*** Halka açık kısımda 2.254.827 adet Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş.'ye ait hisse mevcuttur. Geri alım programı çerçevesinde Akfen Holding tarafından 1.589.794 adet hisse alınmıştır.

Türkiye'nin önde gelen altyapı yatırım holdingleri arasında yer alan Akfen Holding, farklı iş kollarına yaptığı yatırımlarla büyümesini istikrarlı bir biçimde sürdürmektedir.

HAVALİMANI İMTİYAZLARI



TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("TAV Havalimanları")

İNŞAAT



Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Akfen İnşaat")
TAV Yatırım Holding A.Ş. ("TAV Yatırım")

SU İMTİYAZLARI



Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
("Akfen Su")

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI



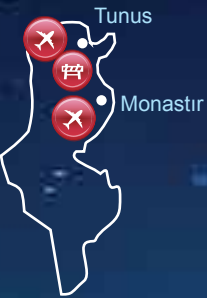
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akfen GYO")

AKFEN HOLDİNG'İN KÜRESEL AYAK İZİ

TÜRKİYE



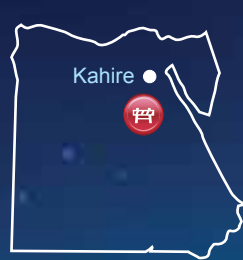
TUNUS



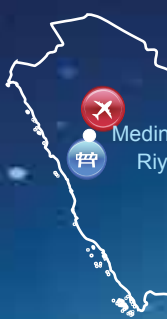
LİBYA



MISIR



SUUDİ A



RUSYA



MAKEDONYA



ARABİSTAN



GÜRCİSTAN



Otel Yatırımları (İşletmede)

Yurt içi

- Novotel Zeytinburnu / İstanbul
- Novotel Trabzon
- Novotel Gaziantep
- Novotel Kayseri
- Ibis Otel Zeytinburnu / İstanbul
- Ibis Otel Esenyurt / İstanbul
- Ibis Otel Eskişehir
- Ibis Otel Gaziantep
- Ibis Otel Kayseri
- Ibis Otel Bursa
- Ibis Otel Adana

Yurt dışı

- Ibis Otel Yaroslavl / Rusya
- Ibis Otel Samara / Rusya
- Merit Park Otel Girne / KKTC

KATAR



UMMAN



Otel Yatırımları (İnşaatı devam eden)

Yurt içi

- Novotel Karaköy / İstanbul
- Ibis Otel / İzmir
- Ibis Otel Esenboğa / Ankara

Yurt dışı

- Ibis Otel Kaliningrad / Rusya

BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ



Su ve Atık Su Projeleri (İşletmede)

- Güllük Belediyesi İçmesuyu ve Atıksu İmtiyaz Projesi / Bodrum
- Dilovası OSB Atıksu YİD Projesi / Kocaeli



Hidro Elektrik Santral (HES) Yatırımları (İşletmede)

- Sırma Hes / Aydın
- Karasu-1 Hes / Erzurum
- Karasu-2 Hes / Erzurum
- Karasu-4.2 Hes / Erzincan
- Karasu-4.3 Hes / Erzincan
- Karasu-5 Hes / Erzincan
- Demirciler Hes / Denizli
- Çamlıca III Hes / Kayseri
- Otluca Hes / Mersin
- Kavakçalı Hes / Muğla
- Saraçbendi Hes / Sivas
- Yağmur Hes / Trabzon



Hidro Elektrik Santral (HES) Yatırımları (İnşaatı devam eden)

- Gelinkaya Hes / Erzurum
- Doruk Hes / Giresun
- Sekiyaka Hes / Muğla
- Doğancay Hes / Sakarya



Doğal Gaz Çevrim Santrali Yatırımları (Yatırım aşamasında)

- Mersin Doğalgaz Kombine Çevirim Santrali / Mersin



Havalimanı İmtiyazları (TAV Havalimanları) (İşletmede)

Yurt içi

- Atatürk Havalimanı / İstanbul
- Esenboğa Havalimanı / Ankara
- Adnan Menderes Havalimanı / İzmir
- Gazipaşa Havalimanı / Antalya

Yurt dışı

- Medine Havalimanı / Suudi Arabistan
- Monastır Havalimanı / Tunus
- Enfidha Hammamet Havalimanı / Tunus
- Tiflis Uluslararası Havalimanı / Gürcistan
- Batum Uluslararası Havalimanı / Gürcistan
- Üsküp Havalimanı / Makedonya
- Ohrid Havalimanı / Makedonya



Liman İmtiyazları (İşletmede)

- Mersin Uluslararası Limanı / Mersin



Taahhüt Projeleri (TAV İnşaat) (Tamamlanmış)

Yurt içi

- Atatürk Uluslararası Havalimanı / İstanbul
- Atatürk Havalimanı Renovasyon İşleri / İstanbul
- Atatürk Havalimanı Genişletme Projesi / İstanbul
- Atatürk Havalimanı 2010 Yatırımları / İstanbul
- Atatürk Havalimanı 2011 Yatırımları / İstanbul
- Atatürk Havalimanı Trijenerasyon Projesi / İstanbul
- Esenboğa Uluslararası Havalimanı / Ankara
- Adnan Menderes UHL Dış Hatlar İlave İşler / İzmir
- Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı / İzmir
- Gazipaşa Uluslararası Havalimanı / Antalya

Yurt dışı

- Emirates A380 Hangarı Çelik Çatısı / BAE
- Kahire Uluslararası Havalimanı / Mısır
- Tiflis Uluslararası Havalimanı / Gürcistan
- Batum Uluslararası Havalimanı / Gürcistan
- Enfidha Hammamet Havalimanı / Tunus
- Alexander The Great Uluslararası Havalimanı / Makedonya
- St.Paul the Apostle Uluslararası Havalimanı / Makedonya
- Abu Dabi Uluslararası Havalimanı / BAE
- Majestic Tower / BAE
- Al Sharaf Alışveriş Merkezi / BAE
- Sufala Tower / BAE
- Torid İran Okulu / BAE
- Emirates Finans Kuleleri / BAE



Taahhüt Projeleri (TAV İnşaat) (İnşaatı devam eden)

Yurt içi

- Adnan Menderes Havalimanı / İzmir

Yurt dışı

- Abu Dabi Uluslararası Havalimanı / BAE
- Kral Abdül Aziz Uluslararası Havalimanı / Suudi Arabistan
- Medine Havalimanı / Suudi Arabistan
- Yeni Doha Uluslararası Havalimanı / Katar
- Muscat Uluslararası Havalimanı / Umman Sultanlığı
- Yeni Tripoli Uluslararası Havalimanı / Libya
- Yeni Sebha Uluslararası Havalimanı / Libya
- Marina 101 Otel ve Konut / BAE
- King Khaled Uluslararası Havalimanı / Suudi Arabistan



Yatırım Projeleri (Akfen İnşaat) (İnşaatı devam eden)

- İncek Loft / Ankara



Deniz Yolcu Taşımacılığı (İDO)

- Anadolu Yakası
- Avrupa Yakası
- Yalova
- Mudanya
- Bandırma
- Marmara Adası

LİMAN İŞLETMECİLİĞİ



Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ("MIP")
PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim
Danışmanlığı A.Ş. ("PSA Liman")

ENERJİ



Akfen HES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. ("HES I")
Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş. ("HES II")
Akfen Enerji Kaynakları Üretim ve Ticaret A.Ş. ("HES III")
Karasular Enerji Üretim ve Tic. A.Ş. ("HES IV")
Saraçbendi Enerji Üretimi ve Tic. A.Ş. ("HES V")
Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş. ("Akfen Enerji")

DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI



İDO Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İDO")

Hissedarlarımıza değer yaratıp, en yüksek seviyeye çıkarıyoruz. Kısmi veya toptan çıkış stratejilerine odaklanan yaklaşımımız ile bir “yatırım platformu” gibi hareket ediyoruz.



TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

Akfen Holding, ana faaliyet alanlarının başında gelen ve havalimanı işletmeciliğinde dünya çapında bir marka haline gelmiştir. TAV Havalimanları, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (“DHMI”) 2012 yılı transfer yolcular dâhil yolcu istatistiklerine göre Türkiye'nin lider havalimanı işletmecisi konumundadır. DHMI havalimanları içindeki %55 ve tüm Türkiye havalimanları içindeki %49 pazar payı ile sektör liderliğini ispatlayan TAV Havalimanları, üç kıtaya yayılan faaliyetleriyle başarısını küresel rekabet ortamında da sergilemektedir. TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanlarını kullanan yolcu sayısı bir önceki yıla göre %36 artış gösterirken, ticari uçak trafiği 2011'e oranla %28 artmıştır. TAV Havalimanları, 01.01.2012 tarihinden itibaren İzmir İç Hatlar Terminali'ni ve 30.06.2012 itibarıyla de Saudi Oger ve Al Rajhi Holding Group ile eşit oranda paya sahip olduğu ve hâlihazırda faaliyette olan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devralmıştır.



TAV YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

TAV Yatırım'ın bağlı ortaklığı olan TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. (“TAV İnşaat”), Engineering News Record tarafından hazırlanan dünyanın en büyük uluslararası inşaat firmaları listesinde 2012 yılında 106. sırada (2011 yılında 114. sırada) yer almıştır. Havalimanı inşaat şirketleri derecelendirmesinde ise 2012 yılı dünya sıralamasında dördüncü olmuştur. TAV İnşaat 2012 yılı içerisinde dört adet dünya çapında prestijli projeyi işleri arasına

katmıştır. TAV Havalimanları ihalesini aldığı Medine Havalimanı ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Terminali projelerini TAV İnşaat'ın üstleneceğine ilişkin sözleşme 2012 yılı içerisinde imzalanmış olup inşaat çalışmalarına başlanmıştır. Bunun yanında TAV İnşaat, Birleşik Arap Emirlikleri - Abu Dabi Havalimanı'nda yapılacak yeni terminal binasının ihalesini ve Suudi Arabistan Cidde'de yapılacak olan Uçak Bakım Hangarları işlerini de portföyüne eklemiştir. 31.12.2012 tarihi itibarıyla, TAV İnşaat'ın devam eden işlerinden kaynaklı backlog tutarı 2.594 milyon ABD dolarıdır. Havalimanı inşaat sektöründe küresel ölçekte bir güç olma hedefiyle ilerleyen TAV İnşaat, başta Taisei, Odebrecht, CCC, ACC (“Al Rajhi Grup”), Arabtec olmak üzere dünya inşaat sektörünün önde gelen oyuncularıyla önemli ortaklıklar kurarak iş hacmini büyütmektedir.



MERSİN ULUSLARARASI LİMAN İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.

MIP, Akfen Holding'in dünya limanları arasında güvenilirliğiyle tercih edilen PSA International (“PSA”) ile yaptığı ortaklık sonucunda kurulmuştur. PSA ve Akfen Ortak Girişim Grubu'nun 755 milyon ABD doları ödeyerek, 2043 yılına kadar işletme hakkı imtiyazını aldığı liman, Grup bünyesine 2007 yılında katılmıştır. Bugün 2 milyon TEU konteyner elleçleme ve 9,75 mn ton konvansiyonel yük kapasitesi olan Mersin Uluslararası Limanı, ton bazında toplam elleçlenen yükte Türkiye'nin en büyük limanıdır. Kapasitesini ve operasyonel verimliliğini arttıran yatırımlarıyla dikkat çeken MIP, ithalat-ihracat rakamları bakımından %19 pazar payı ile Türkiye'nin en büyük limanı olma özelliğini taşımaktadır.



AKFEN HOLDİNG ENERJİ YATIRIMLARI

Akfen Holding, nüfusta, hızla büyüyen ekonomide ve şehirleşme oranında gerçekleşen artış ile birlikte hızla artan enerji ihtiyacının özellikle yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı hidroelektrik santrali yatırımı yaparak ve yeni üretim kapasitesi eklemek yoluyla karşılanmasına destek vermektedir.

150 MW kurulu güce sahip 11 santralde üretim devam etmekte olup, 82 MW kurulu güce sahip beş santralde ise inşaatı ileri aşamalara gelmiş bulunmaktadır.* Diğer taraftan, 140 MW kurulu güce sahip beş hidroelektrik santralinde ve 570 MW kurulu güç kapasitesi lisansına sahip doğal gaz santrali projesinde ise ön hazırlıklar devam etmektedir.**



AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Ekonomik şehir otelciliğine odaklanan Akfen GYO, bu alandaki yatırımlarını büyüme potansiyeline sahip olan Türkiye ve Rusya pazarında yoğunlaştırmıştır. Şirket, Accor S.A. ("Accor") ile 3-4 yıldızlı şehir otellerinin geliştirilmesine ilişkin stratejik işbirliği anlaşması yapmıştır. Bu doğrultuda, 31.12.2012 itibarıyla Akfen GYO'nun 10'u Türkiye'de, biri KKTC'de ve ikisi Rusya'da olmak üzere, toplamda 2.314 oda kapasitesine sahip 13 adet işletme halinde olan oteli bulunmaktadır.

31.12.2012 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun portföyünde inşaatı devam eden beş adet proje bulunmaktadır. Bu projelerden dört tanesi Türkiye'de (Esenyurt Ibis, İzmir Ibis, Esenboğa Ibis, Novotel Karaköy), bir tanesi de Rusya'da (Kaliningrad Ibis) bulunmaktadır. 156 odalı, Esenyurt Ibis Otel 25.01.2013 tarihinde faaliyete geçmiştir.

*31.03.2013 tarihi itibarıyla toplam 161,3 MW kurulu güç ve yıllık 664,3 GWS enerji üretim kapasitesine sahip 12 santralde üretim yapılmaktadır.

**18.12.2012 tarihinde Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin kurulu gücünün 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için EPDK'ya tadel başvurusunda bulunulmuştur.



İDO DENİZ OTOBÜSLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2011 yılında Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe İnşaat"), Souter Investment LLP ("Souter") ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. ("Sera") ortak girişim grubu ile İDO'nun özelleştirme ihalesini kazanan Akfen Holding, İDO'yu 861 milyon ABD doları ihale bedeliyle alarak deniz yolu taşımacılığına adım atmıştır. Faaliyetlerini İstanbul şehir içi ve Marmara Denizi bölgesindeki 35 iskele üzerinden gerçekleştiren İDO filusunda yaz dönemi için 36.221, kış dönemi için 30.707 yolcu ve her iki dönem için 2.790 araç kapasitesine sahip 25 deniz otobüsü, 10 hızlı feribot ve 18 arabalı vapur bulunmaktadır. İDO, uluslararası kalite standartlarını karşılayan modern filosu ile dünyanın deniz yolu yolcu ve araç taşımacılık şirketleri arasında ön sıralarda yer almaktadır.



AKFEN ÇEVRE VE SU YATIRIM YAPIM İŞLETME A.Ş.

Akfen Holding'in %50 ortağı olduğu Akfen Su, Türkiye'nin ilk özel sektör belediye su ve atık su imtiyazı işletmecisidir. Türkiye'de su sektöründe imtiyaz projeleri geliştirmek, yerüstü ve yeraltı kaynaklarından içme ve kullanma suyu temini için tesisler inşa etmek amacıyla kurulan Şirket, yüksek büyüme potansiyeliyle sektörde öncü bir role sahiptir.

5.000'in üzerinde aboneye sahip Güllük Belediyesi'nin Su ve Atık Su İmtiyaz İşletmesi, Dilovası Organize Sanayi Müdürlüğü'nün atık su artıma işleri ve diğer muhtelif firmalara sağlanan katı atık yönetimi hizmetleri Akfen Su'nun yürütmekte olduğu faaliyetler arasında yer almaktadır.

Hedefimiz

Yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda ekonomiye ve topluma, ortaklarımıza değer katan, büyük ve başarılı projelere imza atarak sektörde fark yaratmak.

Stratejimiz

İmtiyaz kazanma ve işletme konusunda sahip olduğumuz köklü deneyimin ışığında, ana faaliyet alanımız olan altyapı sektörlerinde güçlü yerli ve yabancı stratejik ortaklarla ilerlemeye devam etmek.

Yüksek büyüme potansiyeli bulunan, monopol karakterli, uzun vadeli ve maksimum gelir garantisi bulunan imtiyaz ve sektörlere odaklanarak ana faaliyet alanlarındaki öncü konumumuzu daha da güçlendirmek ve bu güçle yeni altyapı alanlarına girmek.

Stratejik ortaklıklar kurarak hissedar değeri yaratmak ve bu değeri en üst düzeye taşımak.

Varlıklarımızı aktif olarak yönetmek.

Gelirlerimizde büyüme, karlılıkta iyileşme ve sermaye yapısında optimizasyon sağlamak.

Kurumsal Politikamız

Kuruluşumuzdan bu yana edindiğimiz köklü birikimi, organizasyon geliştirme yeteneğimizi ve teknolojinin sunduğu tüm olanakları yetkin insan kaynağımızla birleştirerek, küresel rekabet koşullarında sürdürülebilir bir başarı sergilemek.

Kurumsal Değerlerimiz

Fark yaratırız

Dinamik ve esneğiz

Birbirimizin ortağıyız

Hem bir profesyonel hem de bir hissedarız

Değer yaratırız

İnsana, çevreye ve yasalara saygılıyız

Yenilikçi ve girişimciyiz

Prensiplerimiz

Sürekli gelişime önem veren, donanımlı ve yetkin insan gücünü Akfen Holding çatısı altında toplamak.

Tüm iş süreçlerinde ve yönetimde kaliteye öncelik vermek.

Taahhüdümüz altındaki işleri zamanında ve en kaliteli biçimde tamamlamak.

Paydaş çıkarlarını gözetmek.

Çevreye ve topluma saygılı olmak.



1976

Türk sanayisine değer katacak bir şirket doğdu

- › Akfen'in temelleri, ısı ekipmanları ve basınçlı kaplar imalatı konusunda faaliyet yürütmek üzere kurulan Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile atıldı. Akınısı, Akfen tarihinin başlangıcı olmasının yanında Hamdi Akın ve Hasan Akın'ın ilk şirketi olma özelliğini de taşıyordu.

1977

Akfen adının geçtiği ilk şirket kuruldu

- › Akfen adının geçtiği ilk şirket olan Akfen Mühendislik Müşavirlik Müteahhitlik ve Mümessillik A.Ş. Hamdi Akın'ın ilk şirketi olma özelliğini taşıyordu.

1986

İlk devlet ihalesi kazanıldı

- › Kazandığı ilk devlet ihalesiyle Akfen, çizmiş olduğu büyüme stratejisinde önemli bir aşama kaydetti.
- › Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. kuruldu.

1990

İlk havalimanı tecrübesi

- › DHMİ ile ilk proje olarak Antalya Havalimanı Terminal Binası'nın renovasyonu için sözleşme yapıldı.

1992

- › DHMİ Isparta Havalimanı apron ve pist inşaatı başladı.

1997

Ana faaliyet alanlarında yatırımlar başladı

- › Tepe-Akfen-Vie ortaklığıyla havalimanı işletmeciliği ve inşaat alanında faaliyet göstermek üzere TAV Havalimanları kuruldu ve İstanbul Havalimanı Dış Hatlar Terminal ihalesi kazanıldı.
- › IBS Sigorta Brokerlik Hizmetleri A.Ş. ve Akfen Turizm Yatırım ve İşletmeleri A.Ş. kuruldu.

1998

Holding olma yolunda ilk adımlar atıldı

- › Akfen, büyüme hedeflerini gerçekleştirmek üzere yeniden yapılanma faaliyetlerini hayata geçirerek daha etkin bir yönetim sistemine geçti.

1999

Türkiye ekonomisine değer katacak bir holding kuruldu

- › Akfen Holding'in kurulmasının ardından Akfen'e bağlı tüm şirketler Holding çatısı altında yeniden yapılandırıldı.
- › TAV Havalimanları'na bağlı olarak gümrük hattı dışı eşya satışı yapan ATÜ, TAV Havalimanları bünyesine katıldı ve yiyecek-içecek hizmeti sunan BTA kuruldu.
- › Üniversite öğrencilerinin gelişimlerine katkıda bulunarak Türkiye'nin insan kaynakları kalitesini yükseltmeyi hedefleyen Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı ("TİKAV"), Hamdi Akın önderliğinde kuruldu.
- › Samsun Çarşamba Havalimanı anahtar teslim olarak tamamlandı.



2000

TAV Havalimanları, çağdaş hizmet anlayışını taşıdığı alanlara bir yenisini daha ekledi

- › TAV Havalimanları, İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali'ni işletmeye başladı.

2001

Hizmet kalitesini en üst seviyeye çıkaracak yenilikler yapıldı

- › TAV Havalimanları, yolcularına dünya standartlarında hizmet vermek amacıyla "primeclass" CIP Servis hizmetini hayata geçirdi.

2003

TAV İnşaat, inşaat sektörüne yeni bir soluk olarak geldi

- › TAV İnşaat kuruldu.
- › TAV İnşaat, Dubai'de Emirates için A380 hangarlarının yapımı işini üstlendi.
- › %25 hissesine sahip olunan ve Amerikalı stratejik ortak Royal Caribbean Cruise Lines ("RCCL") ve diğer yatırımcılarla birlikte kurulan Ege Liman İşletmeleri A.Ş. Kuşadası Limanı'nın işletme imtiyazı ihalesini kazandı.

2004

Hızlı, kararlı ve istikrarlı büyüme devam etti

- › BTA, İstanbul International Airport Hotel'i işletmeye başladı.
- › TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. kuruldu. Yeni şirket, Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali'nin yapımını ve işletmesini üstlendi.
- › TAV İnşaat Dubai ve Mısır şubeleri kuruldu.
- › TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV İşletme Hizmetleri A.Ş. kuruldu.
- › Ege Liman İşletmeleri A.Ş.'deki hisselerini sattı.



2005

Yapılan parlak yatırımlarla yeni bir çağ başladı

- › Türkiye'nin ilk özel sektör belediye su ve atık su imtiyazı işletmecisi olan Akfen Su'nun temelleri atıldı.
- › Araç muayene istasyonları işletme imtiyazı ihalesinin kazanılması sonucunda Doğu Grubu (%33,3) ve TÜV SÜD (%33,3) ile eşit ortaklı bir yapıda TÜVTURK kuruldu.
- › PSA-Akfen ortak girişimi ile Mersin Limanı'nın işletme imtiyazı ihalesi kazanıldı.
- › Türkiye'de otel projesi geliştirmek üzere Accor ile anlaşma imzalandı.
- › TAV Havalimanları, Atatürk Havalimanı Dış ve İç Hatlar Terminal Binası, Katlı Otopark ile Genel Havacılık Terminali'nin kiralanmak suretiyle 15,5 yıl boyunca işletilmesi ihalesini kazandı. TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. kuruldu.
- › TAV Havalimanları, Havaş'ın %60 hissesini satın aldı.
- › İzmir Adnan Menderes Dış Hatlar Terminali'nin yapımı ve işletmesi TAV Havalimanları'na geçti. TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV İzmir Terminal İşletmeciliği A.Ş. kuruldu.
- › TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV Bilişim Hizmetleri A.Ş. kuruldu.
- › TAV Havalimanları, Gürcistan'da Tiflis ve Batum Uluslararası Havalimanlarına ilişkin ihaleyi kazandı.
- › TAV İnşaat, Dubai'de Majestic Tower ve Tohid Iranian okulları projelerinin yapımı işlerini üstlendi.
- › TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV Urban Georgia LLC kuruldu.
- › TAV Yatırım'ın %100 iştiraki olan TAV Havacılık A.Ş. ("TAV Havacılık") ticari uçuş taleplerini ve üst yönetimin ulaşım ve ulaştırma ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kuruldu.
- › Hidroelektrik üretim lisansları alınmaya başlandı.



2006

İnşaat sektöründe yüksek kâr getirecek yatırım kararları alındı

- › İşletme ve yapım hizmetleri TAV Havalimanları ve TAV İnşaat olarak iki ayrı şirket halinde yeniden yapılandırıldı.
- › İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali açıldı.
- › Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali açıldı.
- › TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş. kuruldu.
- › TAV İnşaat Katar'da ortağı TAISEI ile beraber New Doha International Airport Yolcu Terminali'nin yapımına ilişkin ihaleyi kazandı.
- › TAV İnşaat Doha Şubesi kuruldu.
- › TAV İnşaat, Dubai'de Al Sharaf Alışveriş Merkezi ve Sulafa Tower projelerinin yapımı işlerini üstlendi.
- › Akfen Su, Ege Bölgesi'ndeki Güllük Belediyesi Su ve Atık Su İmtiyaz Projesi ihalesini kazandı ve tesis aynı yıl işletmeye açıldı.
- › Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. unvan değişikliğine giderek Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı adını aldı.

2007

Güçlü stratejik ortaklıklar kuruldu

- › TAV Havalimanları'nın halka arzı gerçekleştirildi.
- › Tiflis Havalimanı yeni yolcu terminali hizmete açıldı.
- › Batum Uluslararası Havalimanı işletmeye açıldı.
- › TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV Batumi Operations LLC kuruldu.
- › TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir Habib Bourguiba ve Enfidha Hammamet Havalimanlarının ihalesini kazandı. TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV Tunisie SA kuruldu.
- › TAV İnşaat Tunus Şubesi kuruldu.
- › TAV İnşaat, Katar'da ortağı TAISEI ile beraber New Doha International Airport Concourse C Projesi'nin yapımına ilişkin ihaleyi kazandı.
- › TAV İnşaat, Libya'da ortakları Odebrecht ve CCC firmalarıyla birlikte Tripoli Havalimanı'nın yapımını üstlendi.
- › Havaş'ın %40 azınlık hissesi satın alındı ve Havaş, TAV Havalimanları %100 iştiraki oldu.
- › TAV Havalimanları, TAV İzmir ve TAV Esenboğa'da tüm hisselerin sahibi oldu.
- › TAV Havalimanları, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nın işletme ihalesini kazandı.
- › Havaş'ın işlettiği Hopa Terminali hizmete açıldı.
- › Akfen'in %100 bağlı ortaklığı olan HES I kuruldu.
- › Akfen GYO'nun %100 iştiraki olan Akfen Gayrimenkul Ticaret A.Ş. ("Akfen GT") kuruldu.
- › MIP'in kurulması ardından Mersin Limanı İşletmesi'ni kapsayan sözleşme imzalanarak faaliyete geçildi.
- › TÜVTURK tarafından araç muayene istasyonları işletmesi sözleşmesi imzalandı.
- › TAV İnşaat Libya ve Bahreyn şubeleri kuruldu.
- › 208 odalı Novotel ve 228 odalı Ibis Otel, İstanbul Zeytinburnu'nda faaliyete geçti.



- > 108 odalı Ibis Otel, Eskişehir'de faaliyete geçti.
- > 299 odalı Mercure Otel, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde işletmeye açıldı.
- > Uluslararası Yatırım Bankası Goldman Sachs'ın bir iştiraki olan THO BV, Akfen GYO'dan hisse olarak finansal ortak oldu.
- > Mersin Limanı, Project Finance International dergisinin düzenlediği 2007 Proje Finansmanı Ödüllerinde "Infrastructure Deal of the Year (Yılın Altyapı Yatırım Finansmanı)" ödülünü aldı.

2008

Büyüme potansiyeli olan alanlarda yatırımlar kararlılıkla sürdürüldü

- > Akfen'in %100 bağlı ortaklığı olan Adana-İçel-Hatay Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş. faaliyete geçti.
- > Akfen'in %33,3 hissesine sahip olduğu TÜVTURK İstanbul Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş. faaliyete geçti.
- > TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir Habib Bourguiba Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- > Antalya Gazipaşa Havalimanı'nın işletmesi için TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV Gazipaşa Yatırım-Yapım ve İşletme A.Ş. kuruldu.
- > TAV Havalimanları, Makedonya'nın başkenti Üsküp'teki Alexander the Great ve Ohrid'deki St. Paul the Apostle Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini ve opsiyonel olarak elinde bulundurduğu İştip Kargo Havalimanı'nın yapımına ilişkin ihaleyi kazanarak imtiyaz sözleşmesini imzaladı.
- > Havaş THY'nin iştiraki olan Turkish Ground Services Co.'ya ("TGS") %50 oranında ortak olmasını sağlayan ihaleyi kazandı.
- > 200 odalı Novotel Trabzon faaliyete geçti.
- > TAV Yatırım'ın %50 iştiraki olan TAV G Otopark Yapım, Yatırım ve İşletme A.Ş. kuruldu.
- > TAV İnşaat Dubai'de Marina 101 otel ve rezidans kompleksinin yapım işlerini üstlendi.



- > Akfen Su, Marmara Bölgesi'ndeki Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Atık Suların Arıtılması Yap-İşlet-Devret Projesi ihalesini kazandı.

2009

Akfen'in ilk yenilenebilir HES projesi devreye alındı

- > TAV Havalimanları, başarılı bir biçimde 121 milyon TL tutarında sermaye artırımını gerçekleştirdi.
- > TAV Gazipaşa, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nda faaliyete geçti.
- > Enfidha Hammamet Havalimanı yatırımı tamamlanarak faaliyete başladı.
- > Havaş, TGS'nin %50 hissesini iktisap etti.
- > Havaş hisselerinin %28,33'ünün HSBC Investments Bank Holdings Plc'ye, %6,6'sının da İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'na satışı için anlaşmaya varıldı.
- > Dünya Bankası kuruluşu olan Uluslararası Finans Kurumu ("IFC") TAV Tunisie SA'nın %15'ini satın aldı.
- > Rusya'da 204 odalı Samara Ibis ve ofis binası yatırımı başladı.
- > Akfen'in ilk hidroelektrik santrali projesi Sırma HES faaliyete geçti.
- > Akfen Holding araç muayene istasyonları ("TÜVTURK") faaliyetinden şirketlerdeki hisselerini İngiliz menşeli fon olan Bridgepoint Capital Limited'a satarak çıktı.
- > TAV İnşaat Umman'da ortağı CCC ile birlikte Muscat Havalimanı MC1 paketinin yapımına ilişkin ihaleyi kazandı.
- > TAV Yatırım'ın iştiraki TAV Construction Muscat LLC kuruldu.
- > TAV Yatırım'ın iştiraki TAV Construction Qatar LLC kuruldu.



2010

Akfen Holding halka arz ve Türkiye'de reel sektördeki ilk tahvil arzıyla sermaye piyasalarına girdi

- > Akfen Holding'in 100.000.000 TL tutarındaki tahvilinin halka arzı Mart ayında gerçekleştirildi.
- > Akfen Holding hisselerinin %7,12'si 14.05.2010 tarihinde halka arz edildi.
- > 92 odalı Novotel ve 177 odalı Ibis Otel, Gaziantep'te faaliyete geçti.
- > 96 odalı Novotel ve 160 odalı Ibis Otel, Kayseri'de faaliyete geçti.
- > Rusya'da 177 odalı Yaroslavl Ibis yatırımı başladı.
- > TAV İnşaat Abu Dhabi Şubesi kuruldu.
- > TAV Havalimanları, Makedonya'nın başkenti Üsküp'teki Alexander the Great ve Ohrid'deki St. Paul the Apostle Havalimanlarının işletmesini devraldı.
- > Havaş hisselerinin tamamı Havaş Holding'e devredilirken, HSBC Investment Bank Holdings Plc ile İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Havaş Holding'e %35, TAV Havalimanları ise %65 payla ortak oldu.
- > Havaş, Letonya Riga Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri faaliyeti gösteren ve Kuzey Avrupa ülkelerinde büyümeyi hedefleyen North Hub Services'in %50 oranında hissesini satın aldı.
- > TAV İnşaat Makedonya Şubesi kuruldu.
- > TAV Tunisie SA'nın %18 oranındaki azınlık hisselerinin Pan African Infrastructure Development Fund'a satışı tamamlandı.
- > Akfen GYO'nun finansal ortağı Uluslararası Yatırım Bankası Goldman Sachs'ın iştiraki THO BV, Akfen GYO'daki hisselerini Akfen Holding'e devretti.
- > TAV Havalimanları, Letonya'nın Riga Havalimanı'na yapılacak yeni terminal binasının yapımı ve işletmesi için iyi niyet sözleşmesi imzaladı ve ayrıca duty free, yiyecek-İçecek ve diğer ticari alanların işletmesine yönelik ihaleyi kazandı.
- > Akfen Su, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi atık su arıtımı faaliyetlerine başladı.
- > Akfen'in %100 bağlı ortaklığı olan HES II portföyü kapsamında Piriçlik'te faaliyet gösterecek 22,5 MW kapasiteye sahip hidroelektrik santralini işletecek Enbatı Şirketi'nin hisseleri satıldı.
- > Akfen Holding, 24.11.2010 tarihinde halka açıklık oranını sermaye artırımında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Toptan Satışlar Pazarı'nda kurumsal yatırımcıya yapılan tahsisli satış ile %28,6'ya yükseltmiştir.
- > 200 odalı Ibis Otel, Bursa'da faaliyete geçti.

2011

Akfen, İDO ile deniz yolu taşımacılığına adım attı

- > TAV İnşaat, Abu Dhabi Uluslararası Havalimanı projesi kapsamında yürütülmesi planlanan Abu Dhabi kazık başları yapım projesi ihalesini kazandı.
- > TAV Havalimanları, %60 oranında sahip olduğu TAV Batumi Operations LLC şirketinde, Aeoser International Holding'in %6 ve Akfen İnşaat'ın %10 oranındaki hisselerini satın aldı.
- > TAV Havalimanları, sermayesine %66,67 oranında sahip olduğu TAV Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş.'de payını %100'e yükseltti.
- > Antalya Gazipaşa Havalimanı'nın kapıları ilk kez yurt dışından gelen yolculara açıldı.
- > Laleli Barajı-HES projesinin elektrik üretim lisansı alındı.
- > Çamlıca III HES, Nisan ayında hayata geçirilerek ticari enerji üretimine başladı.
- > Otluca HES Projesi'nin ilk kısmı olan Otluca I HES, Nisan ayında devreye alındı.



- > Saraçbendi HES ticari enerji üretimine başladı.
- > Mayıs ayında Akfen GYO'nun hisselerinin %29,41'inin halka arzı gerçekleşti. Akfen GYO, halka arzında fiyat istikrarını sağlamak üzere Akfen Holding'in %4,37 oranında hisseyi geri almasıyla Akfen Holding'in Akfen GYO içindeki payı %56,09 oldu.
- > Karasu I HES, Mayıs ayında ticari enerji üretimine başladı.
- > Karasu II HES, Haziran ayında ticari enerji üretimine başladı.
- > Akfen Holding, Tepe İnşaat, Souter ve Sera ortak girişimi ile kurulan TASS Denizcilik ve Ulaştırma Hizmetleri Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TASS"), İDO'nun %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi ihalesini kazandı.
- > Akfen Karaköy Şirketi, Akfen GYO'nun İstanbul Karaköy'de bulunan arsası üzerinde otel projesi geliştirmek üzere %69,99 ortaklıkla kuruldu.
- > Otluca HES Projesi'nin ikinci kısmı olan Otluca II HES, Temmuz ayında devreye alındı.
- > Akfen GT, Hollanda'da bulunan RHI ve RPI şirketlerinin Kasa Investments BV'ye ait %45 hissesini devraldı ve hisse oranlarını %95'e yükseltti.
- > Karasu 4.3 HES ve Karasu 5 HES, Ağustos ayında ticari enerji üretimine başladı.
- > BTA Deniz Yolları ve Limanları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri Turizm ve Sanayi Ticaret A.Ş. ("BTA Deniz Yolları") BTA'nın %50, TASS'ın %50 iştirakleri ile 08.08.2011 tarihinde kuruldu.
- > Üsküp Alexander the Great Havalimanı'nın modernizasyonu yapılan yeni terminal binası 06.09.2011 tarihinde işletmeye açıldı.
- > 177 oda kapasitesine sahip Yaroslavl Ibis Hotel, 08.09.2011 tarihinde, Rusya'da işletmeye açıldı.
- > Otluca HES Projesi'nin son kısmı olan Boğuntu HES, Eylül ayında ticari enerji üretimine başladı.
- > 29.10.2011'de Suudi Arabistan Krallığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ile TAV Havalimanları Saudi Oger Ltd. ve Al Rajhi Holding Group konsorsiyumu arasında, Medine Uluslararası Havalimanı'nın yap-devret-işlet modeli çerçevesinde işletme hakkını içeren sözleşme imzalandı.
- > TAV Havalimanları, İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Terminali, CIP'nin işletilme hakkı verilmesine ilişkin ihaleyi kazandı.
- > Merkezi Rusya'da bulunan Keramit Financial Company B.V. hisseleri, Akfen GYO'nun %100 bağlı ortaklığı Hotel Development and Investment BV tarafından devralındı.
- > Karasu 4.2 HES, Kasım ayında ticari enerji üretimine başladı.
- > Havaş'ın %50 hissesine sahip olduğu North Hub Services faaliyetlerine 15.12.2011 tarihi itibarıyla Havaş Europe markasıyla devam etmeye başladı.
- > Akfen Holding'in 80.000.000 TL tutarındaki tahvilinin halka arzı Aralık ayında başarıyla gerçekleştirildi.
- > Mersin Kombine Doğal Gaz Santrali kurulmak üzere Mersin'de Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından ihale edilen 58.000 m² yüzölçümlü taşınmaz satın alındı.
- > TASS, 16.12.2011 tarihinde, yürürlükte olan Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili yasal mevzuat uyarınca yapılan birleşme genel kurulları ile İDO'ya 26.12.2011 tarihinde tüm hak ve yükümlülükleri ile devir olmuş, TASS şirketi tasfiyesiz olarak infisah etmiştir.



2012

TAV Havalimanları hisselerinin Aéroports de Paris grubuna devri ile kârlılık rekor seviyeye ulaştı

- › Ibis Otel Samara hizmete açıldı.
- › Kara ile deniz ulaşımını birleştirerek yolculara kesintisiz ulaşım hizmeti sağlayan İDOBÜS seferleri başlatıldı.
- › TAV İnşaat, Cidde'deki King Abdul Aziz Uluslararası Havalimanı Hangar ihalesini kazandı.
- › Mercure Otel'in, casino ve tüm müstemilatı ile birlikte 20 yıllığına Net Holding'e kiralanmasına dair kira sözleşmesi imzalandı.
- › Aéroports de Paris Grubu'nun, Akfen Holding'in TAV Havalimanları'nda bulunan %18, TAV Yatırım'da bulunan %20,325 payı ile Akfen İnşaat'ın TAV Yatırım'da bulunan %0,5 payını satın alma süreci tamamlandı.
- › TAV İnşaat, Birleşik Arap Emirlikleri - Abu Dabi Havalimanı'nda yapılacak yeni terminal binası ihalesini kazandı.
- › H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Kırtal Elektrik Üretim A.Ş. hisselerinin HES III tarafından devralınması ile ilgili olarak hisse satış anlaşması imzalandı.
- › TAV Havalimanları, Al Rajhi Holding Group ile yarı yarıya pay sahibi olduğu ve hâlihazırda faaliyette olan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- › Akfen Holding 200 milyon TL tutarında yeni bir tahvil halka arzı gerçekleştirdi.
- › İDO'nun özelleştirme sürecindeki finansmanı Euromoney Proje Finans Dergisi tarafından Proje Finansmanı Ödülleri En İyi Özelleştirme kategorisi kapsamında birinci seçildi. İlaveten İDO Özelleştirme İşlemi Finansmanı, Infrastructure Journal tarafından Altyapı Satın Alma İşlemi kategorisinde Yılın En Başarılı İşlemi ödülünü aldı.
- › Akfen İnşaat, Ankara İncek'te yaklaşık 272 bin m² inşaat alanına sahip olacak İncek Loft konut ve işyeri projesi için çalışmalara başladı.
- › TAV Havalimanları'nın kazandığı Medine Havalimanı projesini takiben TAV Yatırım'ın üstleneceği yeni yolcu terminali inşasına ait sözleşme imzalandı ve inşaat çalışmalarına başlandı.
- › Demirciler HES tüm üniteleri ile devreye alındı.
- › 165 odalı Adana Ibis Otel, işletmeye açıldı.
- › TAV Havalimanları, %65 hissesine sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'nin ("HAVAS") kalan %35 hissesini HSBC Investment Bank Holdings Plc ve İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den satın aldı.
- › Yağmur HES tüm üniteleri ile devreye alındı.
- › Akfen Holding, İdeal Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sahibi olan Karasular'daki %40 hissesinin Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG'ya ("Aquila") satış işlemini tamamladı.
- › MIP, Konteyner işlem hacminde görülen önemli artışla 2012 yılında Container Management dergisi tarafından açıklanan "En Büyük 120 Konteyner Limanı" sıralamasında ilk 100'e girdi.
- › MIP, Logitrans 2012 Lojistik Ödülleri liman işletmeciliği kategorisinde birincilik ödülüne layık görüldü.

Akfen Holding, sağlıklı, güvenli, çevreye duyarlı ve kalite odaklı bir yönetim felsefesini benimsemektedir.

Kuruluşundan bu yana sürdürülebilir ve yenilikçi sektörlere yatırım yapmaya odaklanan Akfen Holding, tüm faaliyetlerini kaliteli, çevreye duyarlı, sağlık ve güvenlik koşullarını tam anlamıyla yerine getiren bir biçimde yürütmektedir. Tüm Grup şirketleri, üstlendikleri projeleri yürürlükteki mevzuat, şartname ve standartlara uygun olarak ve öngörülen süre içinde gerçekleştirmeye özen göstermektedir.

Faaliyet gösterdiği sektörlerdeki güçlü birikimiyle diğer şirketlere örnek olan Akfen Holding'in istikrarlı büyüme öyküsünün ardında başarılı insan kaynakları uygulamaları bulunmaktadır. Akfen Holding çalışanları, Akfen Ailesi'ne ve birbirlerine duydukları güven ve bağlılık ile Şirket'in rekabet gücünü sağlayan en önemli faktördür.

Akfen Holding Türkiye'de yeni altyapı yatırımlarına öncülük etmenin yanı sıra havalimanı yönetimi ve araç muayene istasyonlarının işletilmesi gibi daha önce örneği olmayan işler geliştirerek yeni sektörler yaratmaktadır.

Akfen Holding'in tüm iştiraklerinde benimsenen yönetim sistemi ile yürürlükteki kanun ve yönetmelikler çerçevesinde mesleki sağlık ve güvenlikle ilgili tehlikeleri tanımlamak, gerekli risk analizleriyle tehlikeleri kaynağında önlemek, çevreyi, can ve mal güvenliğini korumak ve sürekli daha iyiye doğru gelişmek amaçlanmaktadır.

Akfen Holding üst yönetimi bu amaç doğrultusunda:

- > **Kalite, çevre, mesleki sağlık ve güvenlik konularında iyileştirmeler yapar.**
- > **Çalışanlarının profesyonel gelişimlerinde sürekliliği sağlayacak eğitimler planlar.**
- > **Proje alanlarında yenilikçi bir bakış açısıyla son teknolojik gelişmelerin uygulanmasına özen gösterir.**
- > **Tüm iş süreçlerinde toplum ve çevre sağlığına uygun kaliteli malzeme ve teçhizat seçiminin yapılmasını sağlar.**
- > **Geri dönüşüme önem vererek bu konudaki politikaları düzenli biçimde gözden geçirir.**

Her ne kadar günlük operasyonel yönetimde yer alınmasa da, yönetim kurulu seviyesinde aktif hissedar olarak; finansman, büyüme, satın almalar, hisse satışları, kurumsal stratejinin geliştirilmesi gibi konularda şirket yönetimlerine destek sağlanmaktadır.

Şirket yönetiminde kontrol hakkı sağlayacak önemli oranda hisse veya çoğunluk hisseye sahip olmak tercih edilmekte ve azınlık hissedar pozisyonunda olunan durumlarda ortaklarla hedeflerin benzer olmasından emin olunmaktadır. Operasyonel performansı artırmak için ise konusunda tecrübeli yönetici kadroları ile çalışılmaktadır.

Akfen Holding'in başarısını sürekli kılan en önemli etkenlerden biri başta üst yönetim olmak üzere tüm Holding çalışanları tarafından benimsenen sağlıklı, güvenli, çevreye duyarlı ve kalite odaklı çalışma kültürüdür.

Halka açıldığı 2010 yılından bu yana gerçekleştirdiği 3,4 milyar TL tutarında yatırımla, Türkiye'nin altyapısının gelişimine önemli katkılar sağlayan Akfen Holding, önümüzdeki dönemde de referans projelere imza atma hazırlığındadır.

Özgün iş modeli, güçlü stratejik ortaklıkları ve köklü kurumsal kültürüyle Türk özel sektörünün önde gelen yapıtaşlarından biri olan Akfen Holding, 2012 faaliyet dönemine de önemli başarılar sığdıranın mutluluğunu yaşamaktadır. Bir yandan yatırımlara devam edilirken diğer yandan da öz sermayemizi kuvvetlendirmek adına mevcut varlıkların bir kısmının satışının gerçekleştirildiği bir yıl olan 2012 yılında, TAV Havalimanları ve TAV Yatırım hisselerinde ADP'ye yapılan satış işleminin yıl içinde Türkiye'de yapılan en büyük doğrudan yabancı yatırım olması bizi gururlandırmaktadır.

Küresel ekonomi ve siyasetteki gelişmelere paralel olarak Türkiye ekonomisinin son dönemde hızlı bir büyüme sürecine girmesi, özel sektörün üstlendiği altyapı projelerinin hacmini ve niteliğini önemli ölçüde artırmıştır. Küresel finansal kriz sürecinde sergilediği direnç sayesinde Türkiye ekonomisinin istikrarlı seyrine güç katan Türk bankacılık sektörü, özel sektörün altyapı yatırımlarına sağladığı uzun vadeli finansman çözümleriyle de yetkinliğini ispatlamaktadır. ABD ve Avrupa'da 2009 yılından başlayarak etkili olan küresel finansal krizin merkezinde olan uluslararası yatırım bankalarının aksine krizden güçlenerek çıkan Türk bankacılık sektöründen önümüzdeki dönemde, proje finansmanı alanında gelir garantisi gibi kısıtlayıcı kriterleri gözetmeyen daha cesaretli adımlar beklemekteyiz.

Uluslararası derecelendirme kuruluşlarının Türkiye'nin kredi notunu "yatırım yapılabilir" kategorisine yükseltmesiyle uluslararası kreditorler nezdinde Türkiye'nin kredibilitésinin artması da, bu anlamda Türk bankalarına güçlü bir perspektif sunarken yerli ve yabancı yatırımcılar için de yeni yatırım fırsatlarının önünü açmaktadır.

Halka açıldığı 2010 yılından bu yana gerçekleştirdiği 3,4 milyar TL tutarında yatırımla, Türkiye'nin altyapı sektöründeki gelişimine önemli katkılar sağlayan Akfen Holding, önümüzdeki dönemde de odaklandığı sektörlerde referans uygulamalara imza atma hazırlığındadır. Ülkemizin parlak geleceğine giden yolun altyapısı olarak gördüğümüz faaliyet yolculuğumuza ortak olan tüm paydaşlarımıza şükranlarımı sunuyorum. Gelecekte daha büyük başarıların kıvanç ve mutluluğunu hep birlikte paylaşmak dileğiyle...

Saygılarımla,



HAMDİ AKIN

Yönetim Kurulu Başkanı



2012 yılında mevcut finansal gücünü nakit girişleriyle pekiştiren Akfen Holding, önümüzdeki yıla büyüme potansiyeli yüksek sektörlerde yeni yatırım fikirlerine hazır olarak girmektedir.

Değerli Ortaklarımız,

2012 yılı, 36. yılını dolduran Holdingimiz açısından hem organik hem de inorganik anlamda büyüme gerçekleştirerek kârlılığımızda rekor artış gerçekleştirdiğimiz ve özkaynaklarımızı güçlendirdiğimiz bir yıl olmuştur. İş modelimiz doğrultusunda, yıl boyunca altyapı alanında ortaklarımıza, topluma ve ekonomiye yeni değer yaratacak yatırımların yanı sıra, sektörlerinin lider oyuncularıyla stratejik ortaklıklar kurmaya devam ettik.

2012 yılında Holdingimizdeki en önemli gelişme, Mayıs ayında TAV Havalimanları'nda sahip olduğumuz hisselerin %18'inin ve TAV Yatırım'da da %20,8 hissemizin konusunda Avrupa'nın en büyük havalimanı işletmecilerinden olan Aéroports de Paris Grubu'na 434,8 milyon ABD doları karşılığında satışının gerçekleşmesidir. 2012 yılında TAV Havalimanları hisselerinin satışıyla başlayan nakit girişi, hidroelektrik santrali portföyümüzde yer alan Karasular hidroelektrik santrallerinin %40 hissesinin Alman yatırım fonu Aquila'ya devredilmesi ile devam etmiştir. Karasular'ın kalan %60 hissesinin de aynı gruba devri için Mart 2013'te satış sözleşmesi imzalanmıştır. Böylece Karasular'ın tümü 59,5 milyon avro sermaye satış bedeli ile satılmış olacaktır. Yapılan bu satışlarla gelen sermaye girişi, mali yapımızı kayda değer ölçüde güçlendirmiş ve Holding net kârında rekor seviyede artış gerçekleştirmiştir.

Akfen Holding, finansal yapısını daha da güçlendirirken tahvil piyasalarını da etkin şekilde kullanmaya devam etmiş, yılın ilk çeyreğinde 200 milyon TL ile o güne kadar gerçekleşmiş en büyük reel sektör tahvil arzına imza atmıştır.

2012 yılı Akfen Holding için yenilenebilir enerji alanındaki yatırımları hayata geçirmeye devam ettiği ve enerji portföyünü genişlettiği bir yıl olmuştur. Holding, belirlediği program doğrultusunda HES santrallerini ticari enerji üretimi için devreye almayı sürdürmüştür. Demirciler HES ve Yağmur HES yıl içinde üretim faaliyetlerine başlamıştır. Yılsonu itibarıyla Holding'in yatırımına başlamış olduğu HES'lerin toplam kurulu kapasitesinin %65'i üretime geçmiş durumdadır. Böylelikle, 31.12.2012 itibarıyla 150 MW kurulu güç ve yıllık 616 milyon GWs enerji üretim kapasitesine sahip 11 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetleri devam etmektedir.

Doğal gaz yatırımlarımıza baktığımızda ise, Mersin'de kurulacak 570 MW'lık doğal gaz çevrim santrali projesinin konsept tasarımı, fizibilite çalışmaları ve EPC süreci hazırlıkları hızlanmıştır. Bunun yanı sıra santralin kurulu kapasitesinin 1.150 MW'a yükseltilmesi için de başvuruda bulunulmuştur.



Akfen Holding'in 2012 yılında konsolide gelirleri 1.125 milyon TL, konsolide net dönem kârı ise 671 milyon TL olmuştur.

Holding bünyesinde birçok üstyapı, altyapı inşaatlarının yapımını üstlenen Akfen İnşaat, 2012 yılında Ankara'nın yüksek gelişme potansiyeline sahip bölgesi İncek'te 900 konutluk İncekloft projesine başlamıştır. Akfen İnşaat ayrıca Isparta Şehir Hastanesi ihalesinde de en iyi teklifi vermiş ve böylelikle sosyal altyapı kamu özel ortaklığında yerini almıştır.

Doğu Akdeniz'in en önemli limanı konumunda bulunan Mersin Limanı, 2012 yılını operasyonel açıdan çok başarılı bir yıl olarak geçirmiştir. Yıl içinde konteyner elleçleme hacminde bir önceki yıla oranla %11 oranında artış kaydeden MIP, toplam 1,26 milyon TEU konteyner elleçlemiştir.

Ekonomik şehir otelciliği kavramını Türkiye ile tanıştıran eşsiz iş modeliyle gayrimenkul sektöründe bir örnek teşkil eden Akfen GYO, 2012 yılında Ibis Otel Adana ve Rusya'da Ibis Otel Samara'nın yatırımlarını tamamlayıp hizmete açmıştır. Akfen GYO, Türkiye, KKTC ve Rusya'da faaliyetindeki otelleri ve devam eden yatırımlarıyla birlikte 18 otellik bir portföye ulaşmıştır.

Ülkemiz nüfusunun en çok yoğunlaştığı bölge olan Marmara Bölgesi'nde, deniz yolu ulaşım hizmetiyle trafik sorununa önemli bir çözüm alternatifi getiren İDO, 2012 yılında modern filosu ile 2012 yılında 51 milyon yolcu ve 7,7 milyon araç taşımış, Mart ayında, kara ve deniz ulaşımını birleştiren İDOBÜS seferleri hayata geçirilmiştir.

Akfen Holding'in 2012 yılında konsolide gelirleri 1.125 milyon TL, Faiz ve Vergi Öncesi Kârı (FAVÖK) ise 310 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Holding'in 2011 yılında 39 milyon TL seviyesinde olan konsolide net dönem kârı ise 2012 yılında 671 milyon TL olmuştur. Toplam özkaynaklar ise %49 artışla 1.715 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye'nin en büyük altyapı yatırım holdinglerinden biri olan Akfen Holding, 2013 yılında da yüksek büyüme potansiyeline sahip, düzenli, öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı yaratacak ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak alanlarda faaliyetlerini sürdürmeyi planlamaktadır

Halka açıldığımız 2010 yılından bugüne 3,4 milyar TL tutarında yatırım gerçekleştirdik, önemli satın almaları hayata geçirdik ve büyük satışlara imza attık. Satılan şirketlerimizi alanlar da kazandı. Önümüzdeki üç yılda da bağlı ortaklıklarımız ve müşterek yönetime tabi şirketlerimiz aracılığıyla toplam 4,5 milyar TL tutarında yatırım kesinleşmiştir. Ayrıca, Holding çatısı altındaki şirketlerde refinansman opsiyonları da değerlendireceğimiz konular arasındadır.

Mersin Limanı kapasite artışı yatırımları ve terminal operasyon sisteminde geliştirmeler yaparak elleçlenen konteyner hacminde %8-10 aralığında bir artış sağlamayı hedeflemektedir.

%1.603 ARTIŞ

NET DÖNEM KÂRI (BİN TL)

2012	670.869
2011	39.388

TAV Havalimanları organik ve inorganik kaynaklar ile çift haneli büyümeye ulaşarak toplam yolcu sayısında %15-18 aralığında bir artış sağlamayı planlamaktadır.

TAV İnşaat yeni projeler kazanmak suretiyle "backlogunu" genişletmeyi ve Libya'da mevcut projeleri için inşaat faaliyetlerine yeniden başlamayı hedeflemektedir.

Enerji grubu yatırımlarımızda ise devam eden HES inşaatlarını planlandığı gibi tamamlayarak yıllık üretilen elektrikte %15-27 arasında artış sağlayacağımız ve 200 MW'lık hedefimize ulaştığımız bir yıl olacaktır.

Akfen GYO'nun otel yatırımları da hızla devam etmektedir. 2013 yılı başında hizmete açılan Ibis Otel Esenyurt'u yıl içinde Ibis Otel Alsancak/İzmir ve Ibis Otel Kaliningrad/Rusya takip edecektir. Karaköy Novotel ve Ibis Otel Esenboğa'nın ise inşaatları devam etmekte olup 2014 yılı sonuna kadar bu otellerin de faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

Akfen Su, yeni yap-işlet-devret fırsatlarını takip edecek ve Katı Atık Yönetimi alanında yeni müşteriler kazanmak üzere çalışmalarına devam edecektir. Şirketin faturaladığı su miktarında ise %10-14, abone sayısında ise %20 artış hedeflenmektedir.

İDO'da filo ve operasyonel giderlerin optimizasyonu çalışmalarına odaklanılacak, Marmara Denizi'nde RO-RO taşımacılığına başlanılacak ve gemicilik dışı gelirlerin artırılmasına yönelik projeler geliştirecektir.

Akfen İnşaat'ın 2013 hedeflerinde ise Isparta Şehir Hastanesi yatırımlarına başlamak ve İncek Loft Projesi'nin yatırım programına planlandığı şekilde devam etmek bulunmaktadır.

Akfen Holding olarak faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde başarımızın kilit taşı, her biri alanında uzman, eğitilmiş ve yetkin çalışanlarımızın duyduğu bağlılık ve gösterdikleri özveridir. Akfen Ailesi'nin tüm üyelerine yıl boyunca göstermiş oldukları üstün performans ile şirketlerimize kattıkları değer için teşekkür ediyorum. Ayrıca, her koşulda Akfen'e duydukları güvenle çalışmalarımızda bizlere destek ve motivasyon sağlayan iş ortaklarımıza ve tüm sosyal paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,



İBRAHİM SÜHA GÜÇSAV

CEO



Hamdi Akın

Yönetim Kurulu Başkanı

Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Hamdi Akın, 1976 yılında inşaat, turizm, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren Akfen Holding'i kurmuştur. Akın, Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra 2005 yılında Akfen Holding ile hissedarı ve kurucusu olduğu TAV Havalimanları Holding'in de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. İş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıyan Hamdi Akın; Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı (2000-2002), Metal Sanayiciler Sendikası ("MESS") Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı (1992-2004), Türkiye Genç İşadamları Derneği ("TÜGİAD") Yönetim Kurulu Başkanlığı (1998-2000), Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu ("TİSK") Yönetim Kurulu Üyeliği (1995-2001), Türkiye Sanayici İşadamları Derneği ("TÜSİAD") Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı (2008-2009) görevlerini yürütmüştür.

Akfen Holding ile London School of Economics'in Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Hamdi Akın, 1999 yılında Türkiye'ye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'nın ("TİKAV") Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanı, ayrıca Kayseri Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı Mütevelli Heyeti'nin Başkan Yardımcısı'dır.

Hamdi Akın'ın Aldığı En Önemli Ödüller

2000 Ankara Ticaret Odası tarafından Akfen Dış Ticaret A.Ş.'ye "En Çok İhracat Yapan Şirket" Ödülü, 2004 Dünya Gazetesi Geleneksel Ekonominin Şeref Kürsüsü seçimi sonucunda "Yılın İş Adamı" Ödülü ve Yeni Para dergisi tarafından "Ekonomide Yılın İş Adamı" Ödülü 2005 Milli Produktivite Merkezi tarafından "Yılın İş Adamı" Ödülü, 2006 CNBC-e tarafından düzenlenen "İDE2006" İş Dünyasının En İyileri "Girişimci İş Adamı" Ödülü, 2006 TİKAD ve True dergisinin düzenlediği 2006 Türkiye Başarı Ödülleri Seçici Kurulu tarafından yapılan değerlendirmede "Yılın İş Adamı" Ödülü, 2010 EGSİAD tarafından, Beyaz Altın Türkiye Girişimcilik Ödülleri'nde "Yılın İş Adamı" Ödülü, 2010 EKOVİTRİN tarafından düzenlenen Yılın Starları'nda "Yılın İş Adamı" Ödülü ve GENTLEMAN Dergisi tarafından "En Yatırımcı Gentleman" Ödülü, 2012 7. Kişisel Gelişim ve Başarı Zirvesi'nde Yılın Başarılı İş Adamı Ödülü, 2012 FORTUNE Dergisi tarafından 2012'de Yılın İş İnsanı Ödülü, 2012 ODTÜ tarafından Ulaşım Sektöründe Yılın Girişimcisi Ödülü.



İrfan Erciyas

Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza

1977 yılında Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olan İrfan Erciyas, iş yaşamına Türkiye Vakıflar Bankası'nda başlamıştır. Türkiye Vakıflar Bankası'nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürmüştür. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katılan Erciyas, başta Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmesi olmak üzere, Akfen GYO ve Akfen Enerji'nin kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli finansman konularında önemli görevler üstlenmiştir. İrfan Erciyas Mart 2010'dan bu yana Akfen Holding'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmekte olup Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.



Selim Akın

Yönetim Kurulu Üyesi/ Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Selim Akın, üniversite yıllarında Türk Derneği Başkanlığı yapmış olup Türkiye'ye döndüğünde Türkiye Genç İşadamları Derneği üyesi olmuştur. Aynı zamanda DEİK Türk-Rus İş Konseyi, DEİK Türk-İrak İş Konseyi Yürütme Kurulu, TAV Havalimanları Holding Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyesidir. İş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başlayan Selim Akın, daha sonra Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları'nda görev yapmıştır. Görev aldığı başlıca projeler, Araç Muayene İstasyonları'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding halka arz ve tahvil ihracıdır. Selim Akın, halen Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akfen Holding Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Pelin Akın

Yönetim Kurulu Üyesi

2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İspanyolca İşletme Bölümü'nden mezun olan Pelin Akın iş hayatına Madrid'de Deutsche Bank Finans Departmanı'nın Strateji bölümünde başladı. Türkiye'ye döndükten sonra TAV Havalimanları bünyesinde çalışmaya başlayarak geleceğin yöneticisi olarak yetiştirilmek üzere MT Programına alındı. DEİK İspanyol İş Konseyi'nde etkinlik ve organizatörlük sorumluluğu, DEİK İngiliz İş Konseyi'nde ise farklı çalışma gruplarında yer alan Akın, aynı zamanda 1999 yılında Hamdi Akın önderliğinde kurulan TİKAV ("Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı")'da Mütavelli Heyet Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarda bulunmaktadır. Ayrıca Akfen Holding'in ana sponsor olarak destek verdiği Uluslararası Gençlik Ödülü Derneği'nin de Genel Başkan Yardımcısı olan Pelin Akın, Uluslararası İlişkilerden Sorumlu olarak derneği uluslararası platformlarda temsil etmektedir. London School of Economics'de kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nde ise Danışma Kurulu Daimi Üyeliği ile Akfen'i temsil ederek 2010 yılından beri kürsü başkanlığını yürütmektedir. GYİAD, Genç Başkanlar Organizasyonu ("YPO") ve TAV Havalimanları Holding Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan Pelin Akın, Akfen Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Şaban Erdikler

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Erdikler, Maliye Müfettişi olarak altı yıl kamu hizmetinde bulunmuş ve ardından Arthur Andersen'e Vergi Müdürü olarak katılmıştır. 1992 yılında Arthur Andersen Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevini, 1994 yılında Balkan ülkelerinin sorumluluğunu üstlenmiştir. 2001 yılında yurt dışında dağılan Andersen Organizasyonu'nun Türkiye Bölümü'nü Ernst & Young çatısı altında toplayan Erdikler, Ernst & Young Türkiye organizasyonunda iki yıla yakın bir süre Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Şaban Erdikler, 2004 yılı Ocak ayında bu görevinden ayrılmış ve Erdikler Yeminli Mali Müşavirlik Limited Şirketi'ni kurmuştur. Erdikler, 2010 yılından bu yana Akfen Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Nusret Cömert

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında Çukurova Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olan Cömert, 1983 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1984 yılında Shell Company of Turkey Ltd. Samsun Müdürlüğü'nde başladığı iş yaşamına, 1986 yılında Mersin Müdürlüğü olarak devam etmiş, 1989'da Planlama ve Ekonomi Asistanı ve Planlama ve Ekonomi Müdürü ile Yakıtlar Müdürü, 1994 yılında Ege ve Akdeniz Bölgesi Bölge Müdürü, 1995 yılında Satış Müdürü, 1996 yılında ise Shell International Gas and Power Ltd-Londra İş Geliştirme Müdürü olmuştur. 1998 yılında ise Shell EP and Gas Turkey BV Genel Müdürü olarak yurt dışından sorumlu çalışmaya başlamıştır. 2002 yılında bu Şirket'in Murahhas Azalığı'na atanmış olup, halen sonrasında kurduğu Shell Enerji A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Türkiye'deki görevlerinin yanı sıra Orta Doğu ve Orta Asya'da şirketin petrol ve doğal gaz alanlarında arama ve üretim iş geliştirme faaliyetleri ile Türkiye ve Avrupa'ya ilave doğal gaz tedariki konularında görevler üstlenmiştir. Bir dönem ilave olarak Orta ve Doğu Avrupa'dan da sorumlu olmuştur. TPAO ile Kasım 2011'de ortak arama anlaşmaları imzalamasının öncülüğünü yaparak Royal Dutch Shell'in Türkiye'de Akdeniz açıklarında derin deniz ile Güneydoğu Anadolu'da petrol ve doğal gaz arama faaliyetlerine başlamasını sağlamış, Türkiye'de doğal gaz sektörünün liberalizasyon sürecinin öncülüğünü yapmış ve Türkiye'nin ilk özel sektör doğal gaz ithal ve toptan satış şirketini kurarak 2007 yılı sonunda faaliyete geçirmiştir. 2006 yılında Lozan, IMD Business School'da Liderlik Eğitimi alan Cömert, 2012 yılı başından itibaren Boston Harvard Üniversitesinde İleri Liderlik Akademi Üyeliği yapmaktadır.

DENETİM KURULU

E. Burcu Karabacak Alparslan

Muhasebe Müdürü

1998 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olan Alparslan, 1996 yılında Kontur Tıbbi Analitik Cih. ve Tic. A.Ş.'de muhasebe elemanı olarak iki yıl süre ile görev yapmıştır. 1998 yılında Akfen Holding A.Ş. bünyesinde çalışmaya başlayan Alparslan, 2005 yılında Akfen Holding A.Ş. Muhasebe Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. 2007 yılında SMMM unvanı alması ardından 2009 yılında Akfen İnş. Tur. Tic. A.Ş. Muhasebe Müdürlüğü'ne atanmış olup halen bu görevle birlikte Akfen Holding A.Ş. Denetçilik görevine devam etmektedir.

Aybeniz Sezgin

Muhasebe Müdürü

1991 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Sezgin, 1992 yılında başladığı mali işler kariyerine 1997-2000 yılları arasında Tepe Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Finans Müdürü unvanıyla devam etmiştir. 2001-2005 yılları arasında ise EMT Elektronik Ltd.Şti.'de Muhasebe Yetkilisi olarak çalışmıştır. 2005 yılında Akfen Holding'te Muhasebe Şefi olarak başladığı görevini 2009 yılında Akfen Holding Muhasebe Müdür Yardımcısı ardından Akfen HES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. Muhasebe Müdürü olarak sürdüren Sezgin, bu görevlerin yanı sıra Akfen Holding A.Ş. denetçilik görevini yürütmektedir.



İbrahim Süha Güçsav

Genel Müdür / CEO

1992 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Güçsav, daha sonra Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1992 yılında Alexander & Alexander Sigorta Brokerliği A.Ş.'de başlayan Güçsav, 1994 yılında katıldığı Akfen Holding'de Finansman Grup Başkanlığı ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmeleri, Akfen GYO'nun kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli proje finansmanı konularında önemli görevler üstlenmiştir. 2003 yılından 2010 yılının Mart ayına kadar Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mart 2010 - Mayıs 2012 tarihleri arasında Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Güçsav, 2010 yılı Mart ayından bu yana Akfen Holding CEO'sudur. Bu görevine ek olarak başta Akfen GYO ve Akfen Su Yönetim Kurulu Başkanlığı olmak üzere, TAV Havalimanları Holding A.Ş., Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ve Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş. iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir. Güçsav aynı zamanda DEİK Türk-Singapur İş Konseyi Yürütme Kurulu üyesidir.



Sıla Cılız İnanç

Genel Müdür Yardımcısı - Hukuk İşleri / CLO

1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Sıla Cılız İnanç, 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başlamıştır. Türkiye'de özel sektör- kamu sektörü ortaklıkları konusunda çalışan İnanç, şirket birleşmeleri ve devralmaları ile rekabet hukuku süreçlerinde, Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında yer almıştır. Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-işlet-devret ve özelleştirme uygulamalarının ihale süreci ve devirler dâhil tüm süreçlerinde yer almıştır. Projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile ilgili çalışmıştır. İdare hukuku, imtiyaz ve hak devirleri, inşaat sözleşmeleri, FIDIC sözleşmeleri, yenilenebilir enerji ve enerji piyasası başta olmak üzere enerji hukuku ve şirketler hukuku üzerine çalışmıştır. İnanç'ın Akfen Holding'in çeşitli ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri devam etmektedir.



Hüseyin Kadri Samsunlu

Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler / CFO

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Samsunlu, İşletme yüksek lisansını ise Missouri Üniversitesi'nde 1993 yılında tamamlamıştır. Aynı yıl, Missouri eyaletine kayıtlı Yeminli Mali Müşavir (Certified Public Accountant) olmuştur. Daha sonra Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Mali Analist olarak göreve başlayan Samsunlu, 1995 ile 2006 yılları arasında Global Yatırım Holding ve iştiraklerinde Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi gibi çeşitli yönetici pozisyonlarında bulunmuştur. 2009 yılı başında Akfen Holding'e katılmadan önce, üç yıl boyunca Romanya ve Türkiye'de yatırım ve kurumsal finansman danışmanlığı yapmıştır. Samsunlu, Akfen Holding'de Genel Müdür Yardımcısı ve Akfen Holding Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Gülbin Uzuner Bekit**Finans Koordinatörü**

1990 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari İlimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Bekit, yüksek lisansını Londra Webster University'de Uluslararası Finans dalında, 1992 yılında tamamlamıştır. Aynı yıl STFA Enerkom'da Finansman ve Bütçe biriminde başladığı finans kariyerine, 1995'te Garanti Bankası'nda Mali Analiz, Pazarlama ve Kurumsal Krediler Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1998 yılında katıldığı Akfen Holding'de halen Finans Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

Meral Altınok**Bütçe, Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü**

1979 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Altınok, 1977 yılında başladığı mali işler kariyerine 1980 yılında Anadolu Kredi Kartı Turizm ve Ticaret A.Ş.'de devam etmiştir. 1984 yılında The First National Bank of Boston ile finans sektörüne geçmiştir. 1993-2000 yılları arasında Toprakbank A.Ş.'de ve 2001-2008 yılları arasında Çalık Holding A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştıktan sonra, 2008 yılında katıldığı Akfen Holding'de halen Bütçe Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Burak Kutluğ**İş Geliştirme Koordinatörü**

2001 yılında Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olan Kutluğ, 2003 yılında Akfen Holding İştirakler ve Proje Geliştirme Departmanı'nda çalışmaya başlamıştır. Başta Mersin Uluslararası Limanı, Araç Muayene İstasyonları ve Kuşadası Kravaziyer Limanı özelleştirmeleri olmak üzere Akfen Holding'in önemli iş süreçlerinde yer almıştır. TÜVTURK Bütçe Planlama ve Yönetim Ofisi'nde Müdür olarak görevlendirilen Kutluğ, daha sonra 2007 Şubat ayında İş Geliştirme Müdürü sıfatıyla Akfen Holding bünyesine geri dönmüştür. Akfen Holding çatısı altındaki birçok projenin geliştirilmesi, yapılandırılması, uzun vadeli proje finansman temini, iştiraklerden hisse satışları ve Akfen Holding'in hisselerinin halka arzı gibi önemli süreçlerde aktif şekilde görev alan Kutluğ, Ocak 2011'den bu yana Akfen Holding'de İş Geliştirme Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

Rafet Yüksel**Muhasebe Koordinatörü**

1987 Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Yüksel, Profilo Holding A.Ş. bünyesinde PEG A.Ş. Muhasebe servisinde beş yıl Muhasebe Memuru olarak görev yapmıştır. 1990 yılında Muhasebe Uzmanı olarak Akfen Müh. Müş. Müt. ve Müm. A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. 1998 yılında SMMM unvanı almıştır. Akfen Holding Muhasebe Müdürlüğü'nde Yöneticilik görevlerinde bulunan Yüksel, halen Akfen Holding A.Ş. Muhasebe Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

Kürşat Tezkan**Kamu İlişkileri Koordinatörü**

1992 yılında lisans eğitimini Kara Harp Okulu, İşletme ve Sistem Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Tezkan, 1996 yılında Akfen Sanayi ve Tarım Ürünleri İth. İhr. Paz. A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. 1998-1999 yıllarında Akfen Holding Finansal Muhasebe Müdürü ve 1999-2002 yılları arasında Akfen Holding Turizm Müdürü olarak görev almıştır. 2003 yılında Holding bünyesine katılan Kuşadası Limanı Ege Liman İşletmeleri'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldıktan sonra, 2005 yılında Akfen Holding'in Proje Geliştirme birimi bünyesinde TÜVTURK'de Direktör olarak görevlendirilmiştir. 2007-2012 yılları arasında Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.'de Kurumsal İlişkilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2012 yılının Nisan ayı itibarıyla Kamu İlişkileri Koordinatörü sıfatıyla Akfen Holding bünyesine geri dönmüştür. Tezkan, Türkiye Liman İşletmecileri Derneği ("Türklim") ve DEİK kurucu kuruluşu olan Türk-Türki Cumhuriyetler-Arap Ülkeleri İşadamları Derneği'nde ("TURAB") Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir.

Mustafa Sani Şener

CEO

TAV Havalimanları Holding A.Ş./

TAV Yatırım Holding A.Ş.

1977 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi ("KTÜ") Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Şener, 1979 yılında İngiltere'de Sussex Üniversitesi'nde akışkanlar mekaniği üzerine yüksek lisans (M.Phil.) yaptı. 1997 yılında TAV Havalimanları Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak atandı. Türk mühendisliğinin uluslararası düzeyde gelişimine katkılarından dolayı KTÜ Makina Mühendisliği Fakültesi tarafından, mühendislik dalında TAV Havalimanları'ndaki görev süresi boyunca Proje ve Risk Yönetimi konusunda başarıları nedeniyle de Amerikan Helenik Üniversitesi tarafından İşletme dalında Onur Doktorası'na layık görüldü. TAV Havalimanları Holding öncesinde birçok ulusal ve uluslararası projede, proje müdürlüğünden genel müdürlüğe kadar çeşitli görevler üstlendi. Massachusetts Institute of Technology ("MIT")'de kompleks sistemler yönetimi üzerine eğitim aldı. Airports Council International ("ACI") Avrupa'da Yönetim Kurulu Üyesi olup, 2012 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu ("DEİK") Türk-Fransız İş Konseyi Başkanlığı görevine seçilmiştir.

Coşkun Mesut Ruhi

Genel Müdür

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.

1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruhi, kısa bir süre Giriş İnşaat A.Ş.'de çalıştıktan sonra aynı yıl Akfen'e katılmıştır. Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. bünyesinde, şantiyelerde Saha Mühendisliğinden Proje Müdürlüğüne çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur. Ruhi, 2005 yılından bu yana Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

İsmail Hakkı Tas

Genel Müdür

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.

İsmail Hakkı Tas, 1992 yılında Deniz Harp Okulu Elektronik Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Tas, "finans" konulu yüksek lisans derecesini İstanbul Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Meslek hayatına 1992 yılında başlayan Tas, 1995-2004 yılları arasında özel ve kamu ortaklı denizcilik şirketlerinde çeşitli kademelerde yöneticilik yapmıştır. 2004 yılından itibaren farklı sektörlerde ve Türkiye'nin çeşitli limanlarında Direktörlük ve Genel Müdürlük görevlerini icra eden Tas, Şubat 2012 tarihinde Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.'ye katılmıştır. İsmail Hakkı Tas, Ekim 2012 tarihinden itibaren MIP Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Saffet Atıcı

Genel Müdür

Akfen HES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.

Ocak 1976'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Atıcı, kariyerine 1976'da DSİ Adana Bölgesi Sulama ve Arıtma Yapıları'nda başlayan Atıcı, dört yıl boyunca burada çalışmıştır. Ardından, 1981-1985 yılları arasında sırasıyla İvriz, Kapulukaya ve Karacaören Barajları'nda Şantiye Şefliği yapmıştır. 1985'te çalışmaya başladığı MNG Holding bünyesinde İkizcepeleler Barajı Şantiye Şefi ve Kralkızı Ortak Girişim Grubu Genel Müdürü konumunda çalışmıştır. 1992-1996 arasında DSİ Atatürk Barajı Bölge Müdürü, 1996-2001 arasında Birecik Barajı Şantiye Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, 2002-2006 arasında Türkiye ve Afganistan'da çeşitli sorumluluklar üstlenmiştir. Mart 2007'de Akfen HES Yatırımları ve Enerji Üretimi A.Ş.'ye geçen Atıcı, Ekim 2009 tarihinden bu yana Şirket'in Genel Müdürü olarak hizmet vermektedir.

Vedat Tural**Genel Müdür****Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.**

1982 yılında Fırat Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Tural, kariyerine 1984-1989 yıllarında Yüksel İnşaat- Güriş A.Ş. Ortaklığı'nın inşa ettiği Altinkaya Barajı'nda Saha Mühendisi ve Kesin Hesap Mühendisi olarak başlamıştır. 1989-2005 yıllarında Yüksel İnşaat'ın gerçekleştirdiği Swiss Otel, Zincirlikuyu Tat Towers, Şişli Tat Towers, Metrocity, Etiler Tat 2000, Kadıköy Moda Tramvay projelerinde Proje Müdürü olarak görev yapmıştır. Tural, 2005 yılında Novotel ve Ibis Otel Zeytinburnu Projesi ile Akfen Grubu'na katılmıştır. 2007 yılından bu yana Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'nda Teknik İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak, Kayseri Novotel Ibis Otel, Gaziantep Novotel Ibis Otel ve Bursa Ibis Otel projelerini tamamlamıştır. 2012 yılının Kasım ayından itibaren görevine Genel Müdür olarak devam etmektedir.

Tuna Ozaner**Genel Müdür****Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.**

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ozaner, bir yıl süreyle İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde İşletme eğitimi almıştır. Kariyerine 1989 yılında Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.'de Ankara Bölge Temsilciliği göreviyle başlamıştır. Ardından, Sadri Şener A.Ş., Simge Turizm ve İnşaat A.Ş. ve TAHAL Construction Engineering'de üst düzey yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunan Ozaner, 2007 yılında Yönetim Kurulu Üyesi olduğu Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.'de 2010-2013 yılları arasında Genel Müdür olarak görev yapmıştır.

Ahmet Paksoy**Genel Müdür****İDO**

1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Gemi İnşa ve Makine Mühendisi olarak mezun olan Paksoy, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde ihtisas ve yüksek lisans yapmıştır. 1996 yılında Hollanda Hükümet Bursu ile International Maritime Transport Academy'de Port, Shipping and Transport Management diploma programını bitirmiştir. 1998 yılında İşletme alanında doktorasını tamamlamıştır. İ.Ü. Mühendislik Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği ve Anabilim Dalı Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2002-2004 yılları arasında TDİ Yönetim Kurulu Üyeliği, 2005-2009 yılları arasında Türk Loydu Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yıllarında ise Uluslararası Feribot Taşımacıları Birliği ("INTERFERRY") Başkanlığı'nı yapan Paksoy, ayrıca 2005 yılından beri Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 2004 yılından bu yana İDO'da Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

2012 yılında Akfen Holding'in net kârında rekor düzeyde artış kaydedilmiştir.

Mayıs ayında tamamlanan TAV Havalimanları ve TAV Yatırım'da Aéroports de Paris'ye yapılan hisse satışı ile önemli ölçüde nakit girişi sağlanmıştır. Akfen Holding'in TAV Havalimanları'nda bulunan %18 payının Aéroports de Paris Grubu'na satışı 414 milyon ABD doları üzerinden yapılmıştır. Holding'in TAV Yatırım'da bulunan %20,325 payının Aéroports de Paris Grubu'na satışı 20,3 milyon ABD doları üzerinden yapılmış olup ayrıca bağlı ortaklık olan Akfen İnşaat'ın da TAV Yatırım'daki %0,5 payı 0,5 milyon ABD doları üzerinden satılmıştır.

Akfen Holding ve Akfen İnşaat'ın TAV Havalimanları ve TAV Yatırım'da bulunan paylarının satışı ile 579 milyon TL kâr elde edilmiştir. Bununla beraber, Holding'in net kârında da rekor seviyede bir artış gerçekleşmiştir. Holding'te iştirak satışları sebebiyle sağlanan nakit girişi, 26 MW kurulu güç kapasiteli Karasular hidroelektrik santrallerinin %40 hissesinin, 30.11.2012 tarihinde Alman yatırım fonu Aquila'ya yapılan ile 23 milyon avro tutarındaki satışı ile devam etmiştir.

12.09.2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda onaylanan "Hisse Geri Alım Programı" 2012 yılında da devam etmiştir. Söz konusu program doğrultusunda, geri alınan hisse adedi 1.589.794 olarak gerçekleşirken, alımların sermayeye oranı ise %1,1'e ulaşmıştır.

Bunlara ek olarak Akfen İnşaat'ta 27.11-03.12.2012 döneminde sermayeye oranı %1,55 olan 2.254.827 adet hisse alımı yapılmıştır.

Tahvil piyasalarını etkin şekilde kullanan Akfen Holding, halka arz ettiği toplam 280 milyon TL tutarında tahvilin faiz ödemelerini 2012 yılında başarıyla gerçekleştirmiştir. 2010 yılı Mart ayında ihraç edilen TRSAKFH31213 ISIN kodlu 100 milyon TL tutarındaki tahvil ihracının anapara ödemesi ve son kupon ödemesi 02.03.2012 tarihinde yapılmıştır. Akfen Holding 08.03.2012'de 200.000.000 TL nominal değerli, iki yıl vadeli, değişken faizli, altı ayda bir kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH31411). Akfen Holding, 2012 yılında ISIN kodu TRSAKFHA1313 ve ihraç tutarı 80.000.000 TL olan tahvilinden 9.060.000 TL nominal ve ISIN kodu TRSAKFH31411 ve ihraç tutarı 200.000.000 TL olan tahvilinden 45.910.000 TL nominal olmak üzere toplam 54.970.000 TL nominal geri alım işlemleri gerçekleştirmiştir. 31.12.2012 itibarıyla Akfen Holding'in konsolide aktif büyüklüğü 4.815 milyar TL olmuştur.

Bağlı ortaklıklarının tam konsolidasyon yöntemiyle, müşterek yönetime tabi ortaklıklarının ise oransal konsolidasyon yöntemiyle konsolide edildiği Akfen Holding aktiflerinde sırasıyla 2012 yılında Akfen GYO %24,5, HES Grubu %21,1 ve Mersin Uluslararası Limanı %16,6 ile en büyük payı alan ortaklıklar olmuştur.

Akfen Holding, Grup şirketlerinden konsolide olarak elde ettiği satış gelirlerinin yanı sıra altyapı yatırımlarının satışı ve halka arzı aracılığı ile de düzenli ve önemli miktarda kâr elde etmektedir. Akfen Holding'in 2012 yılı faaliyetlerinden elde ettiği konsolide satış geliri 1.125 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Tüm iş kollarındaki büyüme ile birlikte toplam gelirlerde de artış meydana gelmiştir. 2012 yılında konsolide ciroda TAV Havalimanları'nın payı %30,5, TAV Yatırım'ın payı %25,4, Mersin Limanı'nın payı ise %22,5 olarak gerçekleşmiştir. Devam etmekte olan projelerin ilerlemesi ve tamamlanmasıyla birlikte enerji, su imtiyazları ve gayrimenkul sektörlerinin Akfen Holding'in varlıklarına olan katkısı önümüzdeki dönemde artış gösterecektir.

Akfen Holding'in Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr tutarı, 2012 yılında 310 milyon TL'ye ulaşmıştır. Özellikle MIP ve HES Grubu'ndaki güçlü FAVÖK büyümesi ile FAVÖK marjı %28,1 düzeyine çıkmıştır. 2012 yılında net dönem kârı Mayıs 2012'de TAV Havalimanları ve TAV Yatırım'da yapılan hisse satışının kârı ile tüm zamanların en yüksek seviyesi olan 671 milyon TL'ye ulaşmıştır.

31.12.2012 itibarıyla Akfen Holding'in konsolide finansal borcu %27 oranında azalarak 2,5 milyar TL seviyesine düşmüş olup bu miktarın %24'ü kısa vadeli, %41'i orta vadeli geri kalan %35'i ise uzun vadeli borçlardan oluşmaktadır. Holding'in konsolide net borcu 2012 yılında 993 milyon TL azalarak 1,8 milyar TL düzeyine gerilemiştir. Operasyonlardan sağlanan güçlü nakit akışı sayesinde iştiraklerin genelinde net borç düşüşü yaşanırken, 31.12.2011 itibarıyla; 512,7 milyon TL olan Holding solo net borcu, TAV Havalimanları ve TAV Yatırım satışlarının da etkisiyle 2012 yılı sonu itibarıyla 359,3 milyon TL düşüşle 153,4 milyon TL'ye gerilemiştir. Gerçekleştirilen satış, özkaynakları da olumlu etkilemiş olup 2011 yılı sonunda 1.152 milyon TL olan özkaynaklar %49 artmış ve 2012 yılsonu itibarıyla 1.715 milyon TL'ye yükselmiştir.

Yatırımlarına aralıksız devam eden Akfen Holding, 2010 ve 2011 yıllarında gerçekleştirdiği toplam 732 milyon TL'lik yatırım sonrası 2012 yılının tamamında da 335 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirerek büyüme hedefini devam ettirmiştir.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER (BİN TL)		
ÖZET GELİR TABLOSU	2011	2012
Gelirler	1.353.583	1.124.705
Brüt Kâr	344.857	339.297
Faaliyet Kârı	481.778	799.410
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	84.929	713.728
Net Dönem Kârı/(Zararı)	39.388	670.869
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	104.112	8.015
Ana Ortaklık Payları	-64.724	662.854
Düzeltilmiş FAVÖK	314.850	310.240
ÖZET NAKİT AKIM TABLOSU*		
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan/(İşletme Faaliyetlerinde Kullanılan) Net Nakit Akımları	123.494	-40.355
Yatırım Faaliyetlerinde Kaynaklanan/(Faaliyetlerde Kullanılan) Net Nakit	-740.673	266.187
Finansal Faaliyetlerden Sağlanan Net Nakit	669.255	-179.337
ÖZET BİLANÇO		
DURAN VARLIKLAR	4.152.943	3.656.207
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.503.865	1.132.062
Maddi Duran Varlıklar	938.031	1.038.143
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.080.092	1.098.761
Diğer	630.955	387.241
DÖNEN VARLIKLAR	1.286.026	1.158.650
Nakit ve Nakit Benzerleri	518.590	426.276
Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	150.708	135.042
Ticari Alacaklar	306.603	177.042
Finansal Yatırım	-	158.179
Diğer	310.125	262.111
TOPLAM VARLIKLAR	5.438.969	4.814.857
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	758.916	1.318.206
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	392.965	396.401
TOPLAM SERMAYE	1.151.881	1.714.607
Finansal Borçlar	3.474.146	2.531.220
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	543.755	307.524
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	269.187	261.506
TOPLAM ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER	5.438.969	4.814.857
Brüt Kâr Marjı	%25	%30
Net Kâr Marjı	%3	%60
FAVÖK Marjı	%23	%28
Net Borç/Özsermaye	2,4	1,1
Cari Oran	1,0	1,3
Net Borç/FAVÖK	8,9	5,8

*Devam eden yatırımlar dolayısı ile serbest nakit akışı negatif gerçekleşmiştir.

Akfen Holding, FAVÖK marjındaki iyileşme ve rekor dönem kârına ek olarak, sermaye tabanını güçlendirmiş ve konsolide borcunu önemli ölçüde azaltmıştır.

%1.603 ARTIŞ

NET DÖNEM KÂRI (Bin TL)

2012	670.869
2011	39.388

4,8 PUAN ARTIŞ

FAVÖK MARJİ

2012	28,1
2011	23,3

%49 ARTIŞ

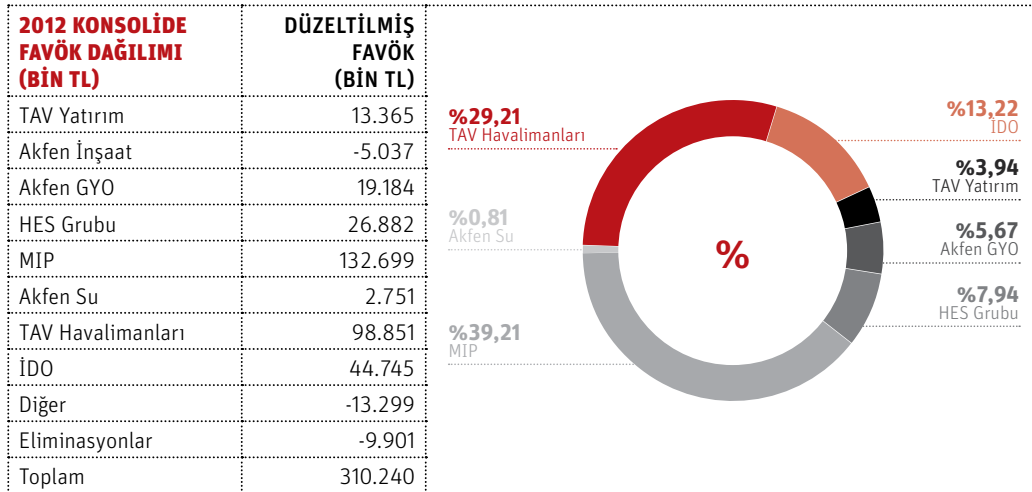
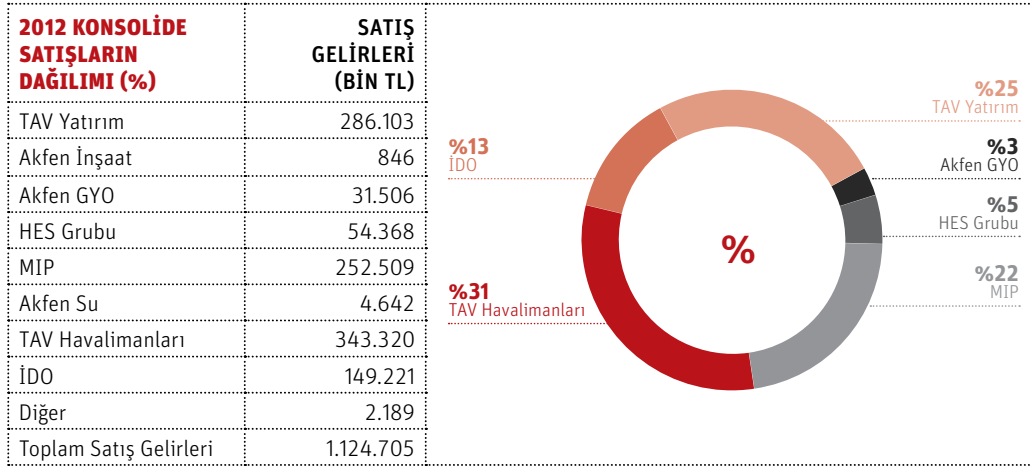
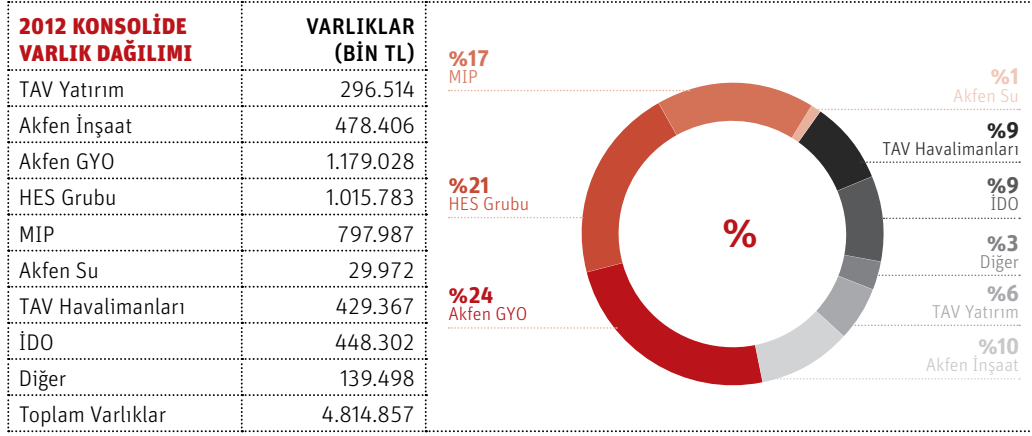
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR (Bin TL)

2012	1.714.607
2011	1.151.881

%-35 AZALMA

KONSOLİDE NET BORÇ (Bin TL)

2012	1.811.723
2011	2.804.848



FİNANSAL GÖSTERGELER (BİN TL)	2009	2010	2011	2012
Satışlar	1.029.267	994.237	1.353.583	1.124.705
Brüt Kâr	185.920	214.724	344.857	339.297
Brüt Kâr Marjı	%18,1	%21,6	%25,5	%30,2
Düzeltilmiş FAVÖK	129.176	186.351	314.850	310.240
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	%14,1	%18,6	%23,3	%28,1
Varlıklar	3.322.286	3.719.066	5.438.969	4.814.857
Özsermaye	529.008	954.785	1.151.881	1.714.607
Net Borç	1.771.812	1.700.770	2.804.848	1.811.723
Net Borç/FAVÖK	13,7	9,1	8,9	5,8
Yatırım Harcamaları	369.247	350.497	382.289	334.711
Çalışan Kişi Sayıları	15.284	23.109	25.598	27.994

14 PUAN ARTIŞ

DÜZELTİLMİŞ FAVÖK MARJİ (%)

2012	28,1
2011	23,3
2010	18,6
2009	14,1

%48 YBBO ARTIŞ

ÖZSERMAYE (BİN TL)

2012	1.714.607
2011	1.151.881
2010	954.785
2009	529.008

BAĞLI ORTAKLIKLAR**AKFEN İNŞAAT**

İştirak payı

%99,85

Ciro

141.231

Düzeltilmiş FAVÖK

-5.037

Toplam Varlıklar

478.406

Net Borç

17.943

Çalışan Sayısı

88**AKFEN GYO**

İştirak payı

%56,09

Ciro

31.506

Düzeltilmiş FAVÖK

19.184

Toplam Varlıklar

1.179.028

Net Borç

289.928

Çalışan Sayısı

30**HES GRUBU**

İştirak payı

%100,00

Ciro

55.912

Düzeltilmiş FAVÖK

26.882

Toplam Varlıklar

1.015.783

Net Borç

397.940

Çalışan Sayısı

169

Akfen Holding, Grup şirketlerinden konsolide olarak elde ettiği satış gelirlerinin yanı sıra altyapı yatırımlarının satışı ve halka arzı aracılığı ile de düzenli ve önemli miktarda kâr elde etmektedir. Akfen Holding'in 2012 yılı faaliyetlerinden elde ettiği konsolide satış geliri 1.125 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Tüm iş kollarındaki büyüme ile birlikte toplam gelirlerde de artış meydana gelmiştir.

*Ciro, Düzeltilmiş FAVÖK, Toplam Varlıklar ve Net Borç rakamları Bin TL olarak ifade edilmiştir.

İŞTİRAKLER**TAV YATIRIM**

İştirak payı
%21,68

Ciro
306.142

Düzeltilmiş FAVÖK
13.365

Toplam Varlıklar
296.514

Net Borç
-9.246

Çalışan Sayısı
1.866

Ortak
ADP, Tepe İnşaat, Sera

**MIP**

İştirak payı
%50,00

Ciro
252.509

Düzeltilmiş FAVÖK
132.699

Toplam Varlıklar
797.987

Net Borç
417.902

Çalışan Sayısı
1.421

Ortak
PSA

**AKFEN SU**

İştirak payı
%49,98

Ciro
4.642

Düzeltilmiş FAVÖK
2.751

Toplam Varlıklar
29.972

Net Borç
9.318

Çalışan Sayısı
34

Ortak
Kardan

**TAV HAVALİMANLARI**

İştirak payı
%8,12

Ciro
343.320

Düzeltilmiş FAVÖK
98.851

Toplam Varlıklar
429.367

Net Borç
168.464

Çalışan Sayısı
22.709

Ortak
ADP, Tepe İnşaat, Sera

**İDO**

İştirak payı
%30,00

Ciro
149.221

Düzeltilmiş FAVÖK
44.745

Toplam Varlıklar
448.302

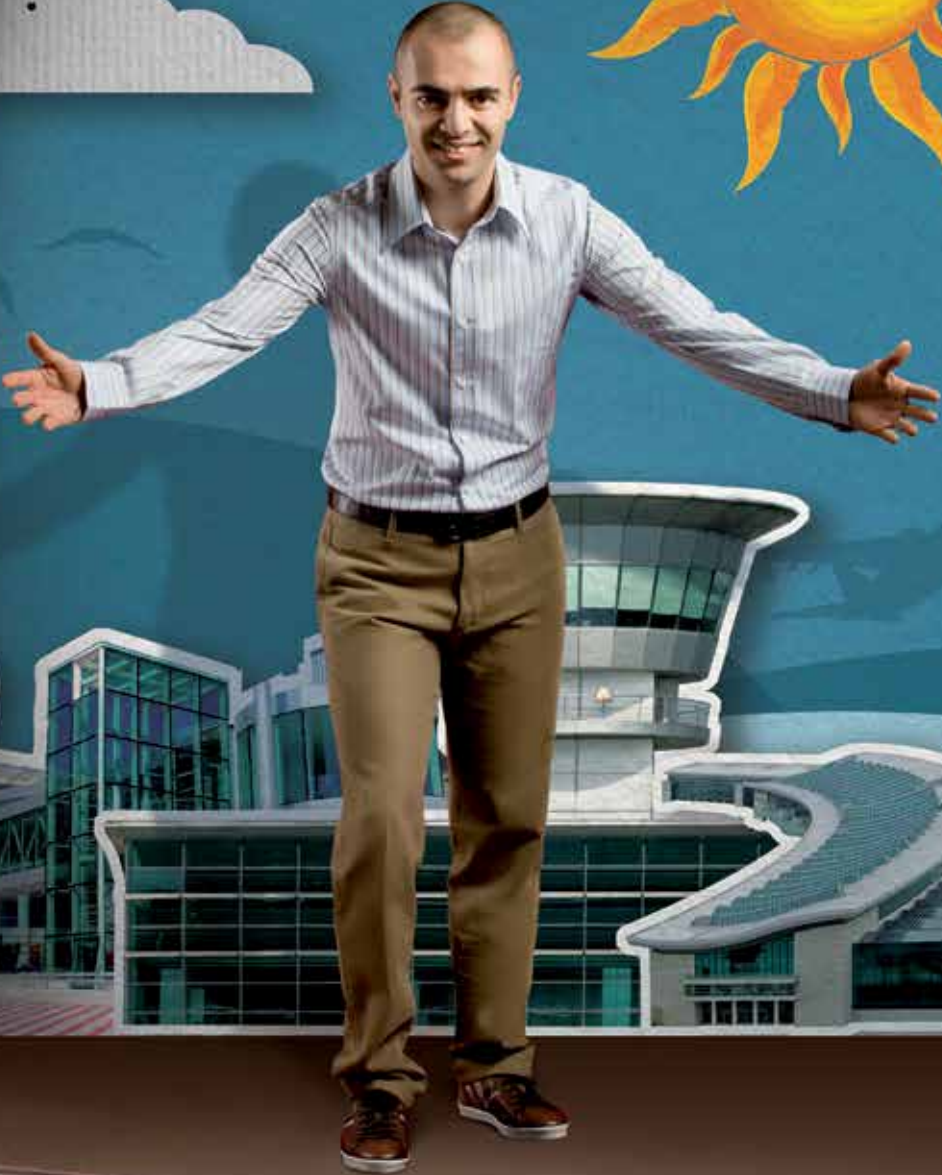
Net Borç
367.645

Çalışan Sayısı
1.624

Ortak
Tepe İnşaat, Souter, Sera

HAVALİMANI İMTİYAZLARI

**TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG,
BAŞARILARINI MİLYONLARA SUNUYOR!**



2012 yılında
TAV Havalimanları Holding'in işlettiği
havalimanlarını kullanan yolcu sayısı yaklaşık

71,5

MİLYON

kişi

HAVALİMANI İMTİYAZLARI

Türkiye havalimanı işletmeciliği sektörünün lideri olarak ismini duyuran TAV Havalimanları, üç kıtaya yayılan faaliyetleriyle küresel standartlardaki başarı grafiğini yükseltmektedir.

Saygınlığı, hizmet kalitesi ve güvenilirliğiyle Türkiye'yi uluslararası arenada başarıyla temsil eden TAV Havalimanları'nın temelleri, 1997 yılında Tepe ve Akfen gruplarının ortak girişimiyle İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali yap-işlet-devret ihalesinin kazanılmasıyla atılmıştır. Kalite odaklı yaklaşımıyla kısa sürede Türkiye havacılık sektörünün lideri olarak ismini duyuran TAV Havalimanları, üç kıtaya yayılan faaliyetleriyle küresel standartlardaki başarı grafiğini yükseltmektedir. TAV Havalimanları, Akfen Holding'in köklü entelektüel birikiminden destek alarak doğru ve yerinde yatırım kararlarıyla istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.

Yer hizmetleri, gümrüksüz mağazacılık, yiyecek-içecek ve güvenlik, işletme hizmetleri ve bilişim gibi entegre iş modeli sunan TAV Havalimanları ve iştirakleri, havalimanı işletmeciliği sektöründe dünya çapında bir marka olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

TAV Havalimanları, TAV Yatırım ve iştirakleri, havalimanı operasyonunu bütünlüyci hizmetleri, kâr getiren yatırımları ve yenilikçi vizyonuyla 2013 yılında da sektörde örnek teşkil edecek başarılarla imza atmaya devam edecektir.



TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

TAV Havalimanları ile dünyanın en büyük havalimanı işletmecilerinden Aéroports de Paris grubu arasında kurulan ortaklık, gerek coğrafi gerekse iş modelleri anlamında önemli bir sinerji oluşturacaktır.

12 yılda altı ülkede, 12 havalimanına ulaşan TAV Havalimanları, kuruluşundan bu yana yatırımları ve sektöre getirdiği yeniliklerle sürdürülebilir bir başarı sergilemektedir. İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali, uluslararası platformlarda çağrı yakalayan, dinamik ve modern Türkiye imajını pekiştirmektedir. Havalimanı işletmeciliğinde “yap-işlet-devret” modelinin dünyadaki ilk örneklerinden biri olan TAV Havalimanları, sektöre getirdiği kalite ve güven ile kısa sürede lider bir konum edinmiştir.

TAV Havalimanları hisselerinin Aéroports de Paris grubuna devri gerçekleşti

TAV Havalimanları'nın %38 hissesinin, 874 milyon ABD doları karşılığında Fransız şirketi Aéroports de Paris Grubu'na satışını öngören anlaşma imzalanmış ve satın alma süreci 16.05.2012 tarihinde tamamlanmıştır. Akfen Holding'in TAV Havalimanları'nda bulunan %18 payının Aéroports de Paris Grubu'na satışı 414 milyon ABD doları üzerinden yapılmıştır. TAV Havalimanları'nın İstanbul Atatürk Havalimanı'yla başlayan yolculuğu, bu anlaşmanın ardından dünyanın en büyük havalimanı işletmecilerinden biri olan Aéroports de Paris ile çok daha yüksek hedeflere ulaşacaktır.





Küresel ölçülerde bir bilgi birikimini ve portföyü beraberinde getiren satış işlemi neticesinde Türkiye'ye ciddi miktarda sermaye girişi gerçekleşmiş ve Akfen Holding'in net kârına da önemli miktarda katkı sağlanmıştır.

31.12.2012 itibarıyla TAV Havalimanları'nın piyasa değeri 3,31 milyar TL ve hisse fiyatı 9,12 TL seviyesindedir.










Yeni görev dağılımına göre Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın TAV Havalimanları'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. TAV Havalimanları ile dünyanın en büyük havalimanı işletmecilerinden Aéroports de Paris grubu arasında kurulan ortaklık, gerek coğrafi gerekse iş modelleri anlamında 37 havalimanında yaklaşık 200 milyon yolcuya hizmet eden bir platform ile birlikte önemli bir sinerji oluşturacaktır.

Organizasyon Şeması

HAVALİMANI İŞLETMECİLİĞİ

		Atatürk Havalimanı (%100)	<input type="radio"/>
		Esenboğa Havalimanı (%100)	<input type="radio"/>
		Adnan Menderes Havalimanı (%100)	<input type="radio"/>
		Gazipaşa Havalimanı (%100)	<input type="radio"/>
		Medine Havalimanı (%33)	<input type="radio"/>
		Monastır ve Enfidha Hammamet Havalimanı (%67)	<input type="radio"/>
		Batum ve Tiflis Havalimanı (%76)	<input type="radio"/>
		Üsküp ve Ohrid Havalimanı (%100)	<input type="radio"/>
		Riga* Havalimanı (%100)	<input type="radio"/>

HİZMET ŞİRKETLERİ

	ATÜ (%50) Unifree (Heinemann)	<input type="radio"/>
	BTA (%67) Bilintur (%33)	<input type="radio"/>
	Havaş (%100)	<input type="radio"/>
	TGS (%50)	<input type="radio"/>
	Havaş Europe (%67)	<input type="radio"/>
		
	TAV İşletme Hizmetleri (%100)	<input type="radio"/>
	TAV Bilişim (%99)	<input type="radio"/>
	TAV Özel Güvenlik (%100)	<input type="radio"/>

*Sadece ticari alanlar

Şeffaflık, sorumluluk, hesap verebilirlik ve adillik ilkelerini benimseyen kurumsal yönetim anlayışıyla TAV Havalimanları, 2012 yılında elde ettiği Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ile bu yaklaşımının sürdürülebilirliğini göstermiştir.

Kurumsal yönetimde Türkiye'nin en iyisi seçildi

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ("TKYD") tarafından 2012'de üçüncü kez düzenlenen ödüllerde TAV Havalimanları, Türkiye'de "En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket" olmaya değer görülmüştür.

Kurulduğu günden beri şeffaflık, sorumluluk, hesap verebilirlik ve adillik ilkelerini benimseyen kurumsal yönetim anlayışıyla TAV Havalimanları, 2012 yılında elde ettiği Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ile bu yaklaşımının sürdürülebilirliğini göstermiştir. 2011 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Kurumsal Yönetim Endeksi'nde ikinci sırada olan TAV Havalimanları, 2012'de yeniden ilk sırada yer almıştır. Holding'in 2011 yılında 90,96 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2012'de 92,40 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Müşteri odaklı anlayışıyla Türkiye'nin en iyisi seçildi

Havalimanı işletmeciliğinin tüm alanlarında, farklı yolcu anlayışlarını doğru biçimde analiz ederek öncü ve yaratıcı çözümler sunan TAV Havalimanları, müşteri odaklılık alanındaki başarısını Türkiye'nin en iyisi seçilerek kanıtlamıştır. TAV Havalimanları, Aralık ayında iş dünyasının en prestijli ödüllerinden biri olan European Business Awards'da ("EBA") "müşteri odaklılık" kategorisinde Türkiye birincisi seçilmiştir. Avrupa çapında en iyi uygulamaları özendirmek amacıyla düzenlenen yarışmada TAV Havalimanları, Türkiye'yi Avrupa şirketleri arasında temsil edecek ve büyük ödül 2013 yılının Nisan ayında açıklanacaktır.

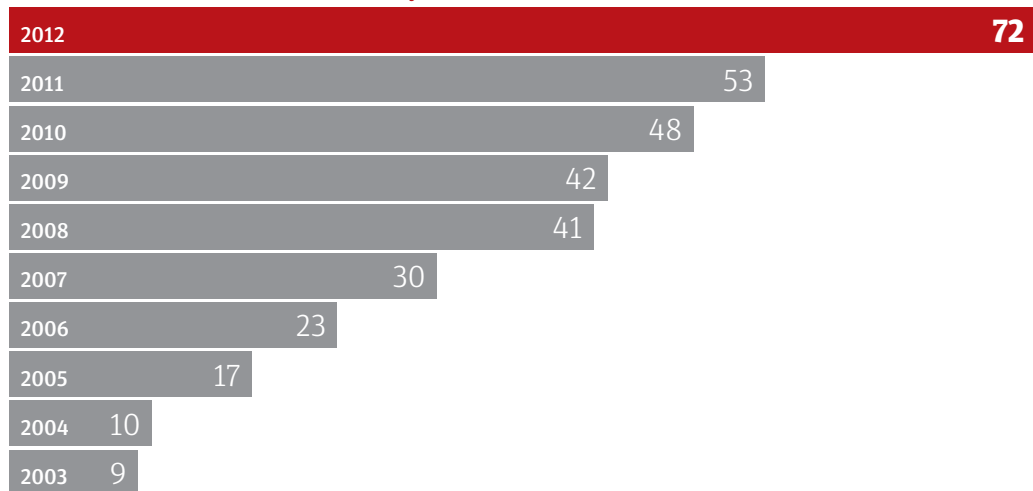
Yatırımcı ilişkileri alanında Türkiye birincisi seçildi

TAV Havalimanları, Thomson Reuters Extel Surveys tarafından her yıl Avrupa ülkelerini kapsayacak şekilde yapılan ve tüm dünyadan fonlar ve aracı kurumlar tarafından derecelendirmesi yapılan Avrupa Yatırımcı İlişkileri Anketi'nde, 2012 yılında "Yatırımcı İlişkileri alanında Türkiye'nin En İyi Şirketi" ve "Türkiye'nin En İyi Yatırımcı İlişkileri Yetkilisi" olmak üzere iki dalda birinci seçilmiştir. Söz konusu anket çerçevesinde yıllardır çeşitli kategorilerde ödüllere değer bulunan TAV Havalimanları'nın başarısı bu ödüllerle bir kez daha tescil edilmiştir.

YOLCU SAYILARI* (31.12.2012 İTİBARIYLA)	2012	2011	DEĞİŞİM (%)
ATATÜRK HAVALİMANI	44.998.508	37.394.694	20
Dış Hatlar	29.717.196	23.973.158	24
İç Hatlar	15.281.312	13.421.536	14
ESENBOĞA HAVALİMANI	9.237.886	8.485.467	9
Dış Hatlar	1.574.039	1.405.395	12
İç Hatlar	7.663.847	7.080.072	8
İZMİR HAVALİMANI	9.356.284	8.523.533	10
Dış Hatlar	2.411.257	2.398.457	1
İç Hatlar**	6.945.027	6.125.076	13
TAV HAVALİMANLARI TÜRKİYE TOPLAM	63.592.678	48.278.618	32
Dış Hatlar	33.702.492	27.777.010	21
İç Hatlar	29.890.186	20.501.608	46
MEDİNE ULUSLARARASI HAVALİMANI****	4.588.158	3.547.508	29
MONASTIR+ENFİDHA HAVALİMANLARI	3.321.244	2.289.131	45
TİFLİS+BATUM HAVALİMANLARI	1.387.824	1.190.922	17
MAKEDONYA (ÜSKÜP VE OHRİD)	913.567	838.164	9
TAV HAVALİMANLARI TOPLAM***	71.525.928	52.596.835	36
Dış Hatlar	40.756.688	32.019.832	27
İç Hatlar	30.769.240	20.577.003	50

%25,9 YBBO (2003-2012)

TAV HAVALİMANLARI YOLCU SAYISI GELİŞİMİ (MİLYON)



* Gelen ve giden yolcu toplamı, transit yolcu hariç

**TAV İzmir İç Hat yolcularına Ocak 2012 itibarıyla hizmet vermeye başlamıştır.

***2011 yılı toplamını Medine ve İzmir İç Hat trafik verilerini, 2012 ilk yarı toplamını Medine verilerini içermez.

****TAV Havalimanları Medine yolcularına Temmuz 2012 itibarıyla hizmet vermeye başlamıştır.

TAV Havalimanları'nın 610 milyon avro bedelle 20 yıllık işletme hakkını kazandığı İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nda dış hatların ardından yeni iç hatlar terminalinin de temeli atılmıştır.

2012'de 71,5 milyon kişiye hizmet verdi

TAV Havalimanları, üstün konfor ve kusursuz hizmet yaklaşımıyla işletmekte olduğu havalimanlarında en çağdaş uygulamaları hayata geçirmeye yıl boyunca devam etmiştir. 2012 yılında TAV Havalimanları bünyesinde işletilen havalimanlarını kullanan yolcu sayısı bir önceki yıla göre %36 artış göstererek 71,5 milyon seviyesine ulaşmıştır. Toplam yolcu sayısının 30,8 milyonu iç hat, 40,7 milyonu dış hat yolcularından meydana gelmektedir.

2012 yılında TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanlarında ticari uçak trafiği bir önceki yıla göre %28 oranında artmıştır. Bu bağlamda, 573,3 bin seviyesinde gerçekleşen ticari uçak trafiğinin 331 binini dış hat uçak trafiği oluştururken, 242,3 bini iç hat uçak trafiğinden meydana gelmiştir.

2012'de öne çıkan diğer gelişmeler

TAV Havalimanları, %65 hissesine sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'nin ("Havaş") geri kalan %35 hissesini HSBC Investment Bank Holdings Plc ve İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den 3.10.2012'de toplam 80 milyon avro bedel karşılığında satın almıştır. Böylece TAV Havalimanları, yer hizmetleri sektöründeki liderliği her geçen gün kuvvetlenen ve çok yönlü bir değer haline gelen Havaş'ın hisselerinin tamamına sahip olmuştur.

TAV Havalimanları, Saudi Oger ve Al Rajhi Holding Group ile eşit oranda paya sahip olduğu ve hâlihazırda faaliyette olan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini 30.06.2012 tarihi itibarıyla devralmıştır.

TAV Havalimanları, Hırvatistan Zagreb Uluslararası Havalimanı ihalesini kazanan şirketlerden, aynı zamanda Aéroports de Paris'nin iştiraki olan Aéroports de Paris Management ile Bouygues Batiment International konsorsiyumuna %15 oranında katılım için 20.11.2012 tarihinde niyet mektubu imzalamıştır.

TAV Havalimanları'nın 610 milyon avro bedelle 20 yıllık işletme hakkını kazandığı İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nda dış hatların ardından yeni iç hatlar terminalinin de temeli atılmıştır. 2014 yılında tamamlanması planlanan terminal için 250 milyon avroluk finansman kredisi 30.11.2012 tarihinde imzalanmıştır. Çevre dostu bir teknolojiyle inşa edilecek olan terminalin yılda 25 milyon yolcuya hizmet vermesi öngörülmektedir.

Türkiye'nin lider havalimanı işletmecisi konumunda bulunan TAV Havalimanları duty free, yiyecek-icecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilişim, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun birçok alanında faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda TAV Havalimanları, Letonya'nın Riga Havalimanı'nda da duty free, yiyecek içecek ve diğer ticari alanların işletmesini üstlenmiştir.



Entegre bir yapıda çağdaş hizmet anlayışıyla hizmet sunan TAV Havalimanları, kurduğu güçlü stratejik ortaklıklarla dünyanın önde gelen havalimanı şirketlerinden biri olmayı hedeflemektedir. TAV Havalimanları'nın başta finans kurumları olmak üzere tüm yatırımcıları ve diğer paydaşları nezdinde güvenilir ve tercih edilir bir iş ortağı olarak kabul edilmesinde etkin kurumsal yönetim anlayışı ve yenilikçi yaklaşımları büyük rol oynamaktadır. Şirket, sektörde öncü kararlara imza atarak elde ettiği başarılarını 2013 yılında da sürdürecektir.

TAV Havalimanları, 2012 yılında, Capital 500 dergisi tarafından her yıl düzenlenen "Türkiye'nin ilk 500 şirketi" sıralamasında 53. sırada yer almıştır. Ayrıca Capital 500 dergisi tarafından düzenlenen bu sıralamada, TAV Havalimanlarının bağlı ortaklıklarından TAV İstanbul 163., ATÜ 141. ve Havaş 412. olmuştur.

Her yıl Fortune 500 dergisi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin ilk 500 şirketi" 2012 yılı sıralamasında TAV Havalimanlarının bağlı ortaklıklarından TAV İstanbul 137., ATÜ 119. ve Havaş 320. olmuştur.

TAV YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**2012 yılında, Aéroports de Paris'nin TAV İnşaat'ın %49'unu satın alması, inşaat faaliyetlerine uluslararası boyutta bir dinamizm kazandırmıştır.**

2005 yılında TAV Yatırım; Tepe İnşaat, Akfen Holding ve Sera'nın ortak girişimiyle kurulan TAV Yatırım'ın faaliyet gösterdiği alanlar arasında inşaat, havacılık ve otopark işletmeciliği yer almaktadır.

Aéroports de Paris ile sinerji yaratan ortaklık

16.05.2012 tarihinde Aéroports de Paris Grubu, TAV Yatırım'ın %49'unu satın alma sürecini tamamlamıştır. Söz konusu ortaklık, iki tarafta da uluslararası bir boyut kazandırmakla birlikte, yeni büyüme fırsatlarının kapısını açmıştır.

Büyüme yolculuğunda havalimanı inşaatı, işletmesi ve finansmanı alanlarına odaklanan TAV Havalimanları, büyüme stratejileri çerçevesinde 2006 yılında yeniden yapılanma kararı almıştır. Bu kararlar birlikte işletme ve yapım hizmetlerini TAV Havalimanları ve TAV Yatırım şirketleri altında gruplandırarak yönetim sistemini daha da verimli bir hale getirmiştir.

Medine Havalimanı inşaat süreci başladı

TAV Havalimanları'nın kazandığı Medine Havalimanı projesine ilişkin TAV Yatırım'ın üstleneceği sözleşme 30.06.2012 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşmenin imzalanmasını takiben, 954 milyon ABD doları yatırım yapılacak projenin inşaat çalışmalarına başlanmıştır. TAV İnşaat'ın ortaklık girişimindeki payı %50'dir.

Cidde'de havalimanı hangar ihalesi kazanıldı

TAV İnşaat-Al Rajhi Holding-Al Habtoor Leighton Ortak Girişimi, Cidde'de King Abdul Aziz Uluslararası Havalimanı Hangar ihalesini 19.04.2012 tarihi itibarıyla kazanmıştır. Kontrat değeri yaklaşık 765 milyon ABD doları olan ihale, yeni uçak bakım, onarım ve operasyon tesisinin inşaatını kapsamaktadır. TAV İnşaat'ın ortaklık girişimindeki payı %40'tır.

Birleşik Arap Emirliklerinde Abu Dabi terminal binası ihalesi TAV İnşaat'ın

TAV İnşaat liderliğindeki, eşit ortaklık oranıyla kurulmuş TAV-CCC-ARABTEC Ortak Girişimi, Birleşik Arap Emirlikleri - Abu Dabi Havalimanı'nda yapılacak yeni terminal binası ihalesini 27.06.2012 tarihinde kazanmıştır. Yaklaşık 3 milyar ABD doları kontrat bedeline sahip yeni terminal binasının 49 ayda tamamlanması öngörülmektedir. TAV İnşaat'ın ortaklık girişimindeki payı %33,3'tür.



TAV Yatırım'ın bağlı ortaklıkları ile iştirakleri aşağıda gösterilmiştir:

TAV YATIRIM	PAY ORANI (%)
TAV İnşaat	99,99
TAV Havacılık A.Ş.	99,88*
Riva İnşaat Turizm Ticaret İşletme Pazarlama A.Ş.	99,99*
TAV Construction Muscat LLC	70*
TAV Construction Qatar W.L.L.	49*
TAV-G Otopark Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.	49,99*
TAV Al Rajhi Construction Company	50*

* TAV İnşaat'ın söz konusu iştiraklerde sahip olduğu pay oranları dâhildir.

TAV İNŞAAT

TAV İNŞAAT, BAŞARILARIYLA HUZURLARINIZDA!



**TAV İnşaat Engineering News Record "ENR",
dünyanın en büyük havalimanı inşaat
firmaları listesinde**

44

2012 yılında

4. sırada yer almıştır.

TAV TEPE AKFEN YATIRIM İNŞAAT VE İŞLETME A.Ş. (“TAV İNŞAAT”)
Yatırımlar ve ihalelerle oldukça hareketli geçen 2012 yılında TAV İnşaat, güçlü mali yapısıyla istikrarlı büyüme stratejisini sürdürmüştür.

TAV İnşaat ilk havalimanı proje yönetimini 1997 yılında tamamlanan İstanbul Atatürk Havalimanı inşaatıdır. Stratejik hedefleri doğrultusunda yürüttüğü yeniden yapılanma sürecinin ardından, Şirket kuruluşu gerçekleşmiş ve TAV İnşaat, TAV Havalimanları bünyesinden ayrılmıştır. Bugün yurt içinde ve yurt dışında inşaat sektörünün öncü markalarından biri olan TAV İnşaat, Grup bünyesinde havalimanı inşaat faaliyetlerinin yanı sıra Türkiye dışında gökdelen, yüksek binalar ve benzeri gayrimenkul projelerini de üstlenmiştir.

Öngörülü yatırımları ve güçlü finansal yapısıyla uluslararası platformlarda başarılarla imza atan TAV İnşaat'ın faaliyet alanları arasında havalimanı terminalleri, hangar ve tesisleri, alışveriş merkezleri, konutlar ve büyük çaplı inşaat projeleri bulunmaktadır.

Genel merkezi İstanbul'da olan TAV İnşaat Türkiye'nin yanı sıra Mısır, Gürcistan, Katar, Libya, Tunus, Makedonya gibi birçok ülkede havalimanları inşa etmiştir. Şirket'in Umman'da TAV Construction Muscat LLC ve Katar'da TAV Construction Qatar, Suudi Arabistan'da

Tav Al-Rajhi Holding unvanlı birer iştiraki bulunmaktadır. 2012 yılı itibarıyla TAV İnşaat çatısı altında Dubai ve Sharjah, Abu Dhabi, Katar, Mısır, Libya, Bahreyn ve Suudi Arabistan şubeleri dâhil olmak üzere toplam 1.886 kişi görev almaktadır.

Donanımlı kadrosuyla gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerde yüksek müşteri memnuniyetine öncelik veren TAV İnşaat, inşaat sektörünün dünya çapındaki oyuncularıyla başarılı iş ortaklıkları kurarak ciddi bir iş hacmine ulaşmıştır. Şirket, gelecek yıllar için öngördüğü büyüme politikasını Türkiye'nin yanı sıra Orta Doğu, Asya, Afrika, Doğu Avrupa ve Kafkaslar bölgelerindeki büyüme potansiyeli ve yeni pazar imkânlarını da değerlendirerek oluşturmaktadır.

TAV İnşaat 2012 yılında, Capital 500 dergisi tarafından her yıl düzenlenen “Türkiye'nin ilk 500 şirketi” sıralamasında 92. sırada ve Fortune 500 dergisi tarafından düzenlenen “Türkiye'nin ilk 500 şirketi” sıralamasında da 83. sırada yer almıştır.



TAV İnşaat, öngörülü yatırımları ve güçlü finansal yapısıyla uluslararası platformlarda başarılarla imza atmaktadır.

TAV İnşaat'ın 2012 sonu itibarıyla tamamlanan ve halen devam eden projeleri şunlardır:

TAMAMLANMIŞ PROJELER			
PROJE İSMİ VE KONUSU	PROJENİN YERİ	PROJE BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYON ABD DOLARI)	TAV PAYI (MİLYON ABD DOLARI)
Emirates Airlines A380 Bakım Hangarları			
Çelik Çatı İnşaatı Projesi	Dubai - BAE	26	26
Al Sharaf Alışveriş Merkezi	Dubai - BAE	34	34
Tohid Iranian Okul Projesi	Dubai - BAE	9	9
Ankara Esenboğa Havalimanı			
İç ve Dış Hat Terminalleri	Türkiye	375	375
İstanbul Atatürk Havalimanı Terminal Binası ve Çok Katlı Otopark Projesi			
İstanbul Atatürk Havalimanı Yenileme Projesi	Türkiye	60	60
İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası			
İzmir Adnan Menderes İç Hatlar Terminali (İlave İşler) Projesi	Türkiye	16	16
Batum Havalimanı Projesi	Gürcistan	29	29
Tiflis Havalimanı Projesi	Gürcistan	62	62
Kahire Havalimanı TB3			
Yolcu Terminal Binası Projesi	Mısır	493	395
Yeni Enfidha Havalimanı Projesi	Tunus	555	555
İstanbul Atatürk Havalimanı Genişletme ve Geliştirme Projesi	Türkiye	89	89
Majestic Tower Al Mamzar – 52 Katlı Lüks Konut Projesi	Sharjah - BAE	43	43
Antalya Gazipaşa Havalimanı			
Sulafa Tower	Dubai -BAE	104	104
Üsküp ve Ohrid Havalimanı	Makedonya	111	111
Emirates Finansal Kuleleri Projesi	Dubai-BAE	116	116
Abu Dhabi - Kazıkbaşları Yapımı	Abu Dhabi-BAE	62	31
İstanbul 2010-2011 Yatırımları	Türkiye	51	51
Toplam		2.988	2.766

DEVAM EDEN PROJELER 31.12.2012 İTİBARIYLA

PROJE ADI	İŞVEREN	TAV İNŞAAT PAYI (%)	SÖZLEŞME TUTARI TOPLAM (MİLYON ABD DOLARI)	SÖZLEŞME TUTARI TAV İNŞAAT PAYI (MİLYON ABD DOLARI)	FİZİKSEL İLERLEME 31.12.2012 (%)	BACKLOG (MİLYON ABD DOLARI) 31.12.2012
Dubai- Marina 101	M/S Sheffield Holdings Limited	100,0	198	198	57,8	73
Libya-Trablus Uluslararası Havalimanı	The Libyan Civil Aviation Authority	25,0	2.103	526	36,9	323
Libya-Sebha Uluslararası Havalimanı	The Libyan Civil Aviation Authority	50,0	229	115	7,0	115
Doha Uluslararası Havalimanı	Government of The State of Qatar	35,0	3.983	1.394	99,7	9
Umman Muscat Uluslararası Havalimanı	Sultanate of Oman Ministry of Transport and Communication	50,0	1.170	585	73,1	121
İzmir Havalimanı Projesi	TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.	81,7*	362	296	21,2	241
Medine Uluslararası Havalimanı	Tibah JV	50,0	954	477	15,6	426
King Abdul Aziz Havalimanı	Saudia Aerospace Engineering Industries	40,0	765	306	0,0	306
Abu Dabi Orta Terminal Binası	Abu Dabi Airports Company	33,3	2.944	981	0,4	979
TOPLAM			12.707	4.877		2.594
Yurt Dışı Projeler Toplamı			12.346	4.582		2.353
Yurt İçi Projeler Toplamı			362	296		241

* İzmir Havalimanı Projesi'nin sözleşmesi %100 TAV İnşaat tarafından yürütülmekle beraber, sözleşme kapsamında yapılan ithalatlar TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. üzerinden gerçekleştirildiğinden, TAV İnşaat'ın payı ithalat bedeli hariç pay olarak belirtilmiştir.

AKFEN İNŞAAT

AKFEN İNŞAAT BAŞARIYI SAHNELİYOR!



Akfen İnşaat,
sözleşme bedeli toplamları yaklaşık

1,900
milyar ABD doları

tutarında olan farklı alanlarda
pek çok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir

AKFEN İNŞAAT

Akfen İnşaat, sözleşme bedeli toplamaları yaklaşık 1,98 milyar ABD doları tutarında olan farklı alanlarda pek çok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir.

Bugüne kadar üstyapı, altyapı, çevre koruma ve komple havalimanı inşaatlarının yapımı olmak üzere birçok projeyi başarıyla tamamlayan Akfen İnşaat, başlangıçta endüstriyel tesislere fizibilite ve mühendislik hizmeti sunmak amacıyla kurulmuştur.

Akfen Holding'in %99,85'ini elinde bulundurduğu, en eski iştiraki olan Şirket, kuruluşundan itibaren hizmet yelpazesini imalat, kurulum ve montaj hizmetleriyle zenginleştirmiştir.

Ankara'da yeni bir gayrimenkul projesi: İncekloft

2012 yılı Ağustos ayında Akfen İnşaat, Ankara'nın yüksek gelişme potansiyeli taşıyan bölgesi İncek'te yaklaşık 272.000 m² inşaat alanını kapsayan, Tabanlıoğlu Mimarlık tarafından projelendirilen, "İncekloft" gayrimenkul projesine ilişkin çalışmalarına başlamıştır. 108 dönümlük arazisine konumlandırılan proje, tüm konutların Mogan gölünü görebileceği biçimde tasarlanmıştır.

Proje kapsamında 21-31 katlı altı adet yüksek blok, yüksek blokları birbirine bağlayan teras evler stilinde dubleks ya da teraslı, az katlı ara bloklar 4-6 katlı 11 adet apartman bloğu, ayrıca sosyal tesisler ve 7.000 m² ticari alanın yer alması planlanmaktadır.

"Sağlık Kampüsü" için çalışmalar başladı

Akfen İnşaat, Sağlık Bakanlığı'nın Kamu-Özel Ortaklığı modeli kapsamında, Türkiye genelinde kamu ve özel sektörü bir araya getirmeyi amaçladığı "Sağlık Kampüsü" yatırım planı için çalışmalarına başlamıştır. Bu doğrultuda, söz konusu Şehir Hastanesi projeleri incelenmekte ve uygun bulunan projelere teklif verilmektedir. Bu kapsamda, 22.02.2013 tarihinde Isparta Şehir Hastanesi ihalesine yönelik yapılan Açık Eksiltme'de en düşük kira teklifini verilmiş olup Sağlık Bakanlığı ile süreci nihayetlendirilmesine dönük görüşmeler devam etmektedir.

Diğer hastane projeleri takip edilmektedir. "Sağlık Kampüsü" yatırım planı, sağlık tesislerinde tedavi çeşitliliğini artırmayı ve tüm tesislerin gelişen teknolojiye ayak uydurabilmesini sağlamayı hedeflemektedir.



Akfen Holding'in %99,85'ini elinde bulundurduğu, en eski iştiraki olan Akfen İnşaat, kuruluşundan itibaren hizmet yelpazesini imalat, kurulum ve montaj hizmetleriyle zenginleştirmiştir.

Akfen İnşaat'ın önceki yıllarda gerçekleştirdiği projeler:

Akfen İnşaat, 20 yılı aşkın hizmet süresinde yaklaşık 1,9 milyar ABD doları tutarında projeyi hayata geçirmiştir. Köklü birikimi ile Akfen Holding'e değer yaratan Şirket'in kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği bazı projelere aşağıda yer verilmiştir:

1990

Devlet Hava Meydanları İşletmesi için sözleşme yapılan ilk proje olan Antalya Havalimanı Terminal Binası'nın renovasyonu ile Devlet Hava Meydanları İşletmesi ve Akfen İnşaat arasındaki ilişkiler de güçlenmiştir.

1993

Ankara Oran Çarşısı konutlarının inşaatıyla konut sektörüne ilk adım atılmıştır.

1997

Bursa Şehir İçi Doğal Gaz Dağıtım Şebekesi inşaatı tamamlanmıştır.

Ankara Oran Alışveriş ve Ticaret Merkezi ve İzmir Mavişehir 445 konut projesi, konut sektöründe Akfen İnşaat'ın tecrübesini ve bu konudaki iş bitirme limitini artırmıştır.

1999

Samsun Çarşamba Havalimanı, anahtar teslim olarak tamamlanmıştır.

Bafra İlçesinin Komple Atıksuyu Şebeke Sistemi ile Atıksu Arıtma Sistemi inşaatı tamamlanmıştır.

2000

Atatürk Uluslararası Havalimanı Terminali'nin inşaatıyla ve 2004 yılında yapılan çok katlı otopark inşaatı ve diğer eklemelerle Şirket, yap-işlet-devret modeli uygulamalarına ilk adımı atmıştır. Bu proje Akfen Holding'in baş ortaklıklarından TAV Havalimanları'nın kurulmasına giden yolu açmıştır.

2003

Akfen İnşaat, Sağlık Bakanlığı tarafından sözleşmeyle yapılan 200 yataklı Fethiye Devlet Hastanesi inşaatıyla kaliteli bina üretiminde uzmanlık alanını genişletmeye başlamıştır.

TED Ankara Koleji inşaatı tamamlanmıştır.

2006

5 yıldızlı Girne Mercure Otel inşaatı tamamlanmıştır.

Esenboğa Havalimanı yeni iç-dış hatlar terminal binası ve müteimmimleri işi tamamlanmıştır.

2007

Tüpraş İzmit Rafinerisi'nin kükürt giderme üniteleri tamamlanmıştır.

Accor'la yapılan ortaklık anlaşması altında gerçekleştirilen ilk uygulamalar olan Zeytinburnu, İstanbul'da bulunan Ibis ve Novotel inşaatları ile Eskişehir'de bulunan Ibis Oteli inşaatı ve yüksek kalitedeki konut projelerinin ilk aşaması olan Akfen GYO-Yıldız Holding'in mal sahibi olduğu İstanbul'da bulunan "Levent Loft Residence" projesi tamamlanmıştır.

2008

10.000 dönüm alana sahip Aliğa Organize Sanayi Bölgesi'nin parsel teşkilleri ve tüm altyapı işleri tamamlanmıştır.

2009

Akfen'in işletmeye açılan ilk HES'i olan Sırma HES'in inşaatı tamamlanmıştır. Accor ile yapılan anlaşma uyarınca, Kayseri'de bulunan Ibis ve Novotel inşaatları ile Gaziantep'te bulunan Ibis ve Novotel inşaat projeleri tamamlanmıştır.

2010

Akfen GYO'nun mal sahibi olduğu Bursa Ibis Otel'in ve mal sahibi olduğu "Levent Loft Bahçe" projesinin inşaatları tamamlanmıştır.

2011

Akfen'in işletmeye açılan Otluca, Çamlıca III, Saraçbendi, Karasu 1, Karasu 2, Karasu 4.2, Karasu 4.3, Karasu 5 HES'lerinin inşaatları tamamlanmıştır.

2012

Akfen'in işletmeye açılan Yağmur ile Demirciler HES'lerinin inşaatları tamamlanmıştır. Adana Ibis ve Esenyurt Ibis otellerinin inşaatları tamamlanarak işletmeye geçmiştir.

Akfen İnşaat, yeni yatırım kararlarıyla hizmet yelpazesini genişletmeyi 2013 yılında da sürdürecektir.

DEVAM EDEN PROJELER			
PROJE İSMİ	PROJE LOKASYONU	SÖZLEŞME TARİHİ	TAHMİNİ TAMAMLANMA TARİHİ
Esenyurt Ibis Otel	İstanbul	2007	2013
Doğançay HES	Adapazarı	2008	2014
Sekiyaka HES	Muğla	2008	2013
Gelinkaya HES	Erzurum	2008	2013
Kavakçalı HES	Muğla	2008	2013
Doruk HES	Giresun	2008	2013
İzmir Alsancak Ibis Otel	İzmir	2010	2013
Karaköy Novotel	İstanbul	2012	2014
Ankara Esenboğa Ibis Otel	Ankara	2013	2014

BAŞLAYACAK PROJELER			
PROJE İSMİ	PROJE LOKASYONU	SÖZLEŞME TARİHİ	TAHMİNİ TAMAMLANMA TARİHİ
İncek LOFT	Ankara	-	-
Isparta Şehir Hastanesi	Isparta	-	-
Laleli HES	Bayburt	-	-
Çiçekli HES	Artvin	-	-
Çatak HES	Artvin	-	-
Çalıkobası HES	Giresun	-	-
Adadağı HES	Giresun	-	-

LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

MİP, KLASİKLEŞEN BAŞARISIYLA KARŞINIZDA!



2012 yılında
limanda elleçlenen konteyner hacmi

%11
1,26 artarak
milyon TEU oldu.

MERSİN ULUSLARARASI LİMAN İŞLETMECİLİĞİ (“MIP”)**Konteyner işlem hacminde görülen yüksek artış ile MIP, 2012 yılında Container Management dergisi tarafından açıklanan “En Büyük 120 Konteyner Limanları” sıralamasında ilk 100’e girmiştir.**

Mersin Uluslararası Limanı, Akdeniz kıyısında bulunan eşsiz konumu ve Anadolu’ya olan bağlantıları ile ithalat-ihracat limanları arasında Türkiye’de birinci sırada yer almaktadır.

Sahip olduğu demiryolu ve karayolu bağlantılarıyla Orta Doğu ticareti için ideal bir transit merkezi konumunda olan Mersin Uluslararası Limanı, Doğu Akdeniz’in en önemli limanlarından biri olmasının yanı sıra İç Anadolu, Akdeniz ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinin ithalat-ihracat kapısıdır. 2007 yılında, MIP, PSA ve Akfen Holding ortaklığıyla kurulmuştur. Özelleştirme İdaresi tarafından yapılan ihale sonucunda, Mersin Uluslararası Limanı’nın işletme hakkı 36 yıl süreyle PSA-Akfen Ortak Grubu’na verilmiştir.

Mersin Uluslararası Limanı’nın ortaklarından PSA 1972 yılında Singapur’da kurulmuş köklü bir şirkettir. Dünyanın en büyük liman işletmecileri arasında yer alan şirket, 17 ülkede toplam 29 limanda terminal hizmeti vermektedir. PSA’nın Singapur terminalleri dünyanın en büyük aktarma merkezi olma özelliğini taşımaktadır.

İmtiyaz bedeli 755 milyon ABD doları olan Mersin Uluslararası Limanı’nın, ilk yatırımlarıyla birlikte toplam proje bedeli 800 milyon ABD doları etmektedir. Bu yatırımın bir kısmının fonlanması için ulusal ve uluslararası bankalar tarafından oluşturulan uzun dönem proje finansmanı 2007 yılında Project Finance dergisi tarafından verilen Avrupa’da Ulaştırma dalında Yılın Finansmanı (Port Deals of the Year 2007 - European Transport) ödülünü almıştır.

Yaklaşık 1.100.000 m²’lik bir alana kurulu olan Mersin Uluslararası Limanı’nda konteyner, kuru ve sıvı dökme yük, genel kargo, proje kargo, Ro-Ro, yolcu ve canlı hayvan gemilerine -14 m draфта kadar hizmet verilebilmektedir. Türkiye’nin en fazla ihracat ve ithalatının yapıldığı Mersin Uluslararası Limanı, tüm bu hizmetleri aynı sahada verebilen Türkiye’nin tek limanı olma özelliğini taşımaktadır. Konteyner limanı kategorisinde ise Türkiye’de ikinci konumda olan Mersin Uluslararası Limanı, Türkiye’nin Akdeniz kıyısındaki en büyük konteyner limanıdır. 2012 yılında tüm konteyner limanları arasında %17,3’lük pazar payına sahiptir.

Tüm denizcilik ve terminal hizmetlerini sunan Liman, bulunduğu coğrafya itibarıyla stratejik bir konuma sahiptir. Kara ve demir yolu aracılığıyla ülkenin iç kesimlerine olan uygun ulaşım bağlantıları limanın öne çıkan diğer önemli bir özelliğidir.

Geniş bir hinterlanda ve Serbest Bölge’ye komşu olma avantajına sahip olan MIP, Akfen Holding ve PSA’nın köklü birikiminden aldığı güçle, hem müşterilerine hem de şehir ve ülke ekonomisine gelecek yıllarda da değer katmayı sürdürecektir. MIP’nin vizyonu, Mersin Uluslararası Limanı’nı Doğu Akdeniz’de dünya standartlarında bir ana konteyner limanına dönüştürmektir.

2012’de öne çıkan gelişmeler:

2012 yılı, MIP’nin operasyonları açısından çok başarılı bir yıl olarak geçmiştir. 2012 yılında toplam 1.263.495 TEU konteyner elleçleyen MIP, böylece bir önceki yıla oranla konteyner elleçleme hacminde %11 oranında artış kaydetmiştir. Bu oran, 2012 Gayrisafi Yurt İçi Hasıla’daki büyümenin yaklaşık beş katına denk düşmektedir.



Mersin Uluslararası Limanı'nda elleçlenen konteyner yüklerinin rejimlerine bakıldığında, yıl boyunca içinde ithalat %41, ihracat %44, transit %11, transshipment %3 ve kabotaj %1 şeklinde bir kompozisyon olduğu görülmektedir. Mersin Uluslararası Limanı'nın ithalat-ihracat rejiminde Türkiye'nin en büyük limanı haline gelmesinde bu başarılı performans etkili olmuştur.

Limanın bir önceki yılda 6,4 milyon ton olan konvansiyonel kargo tonajı 2012 yılında 7,1 milyon ton düzeyine erişmiştir. Limana 2012 yılı içinde 4.651 gemi yanaşmıştır.

Yıl boyunca yapılan yatırımlar:

- 2012 yılının ilk çeyreğinde iki adet 150 ton kapasiteli mobil vinç alınmıştır.

- Konteyner operasyonlarında kullanılmak üzere 75 adet çekici ve treyler ile dört adet ağır Ro-Ro çekicisi satın alınmıştır.
- Liman sahasında dört hattan oluşan demiryolu terminaline tahsis edilen yeni RTG ile operasyon hızı ve kalitesi artırılmıştır. 8.000 m² özel alana kurulu ve her bir hattı 450m olan terminalde, günde üç vardiya olmak üzere ortalama 500 konteynere kadar hizmet verilebilmektedir.
- Reefer Konteyner Terminali'ne ilk aşamada her biri beş kat ve altı sıra olmak üzere 14 adet çelik platform inşa edilmiştir. 14 platformda 420 adet 40'lık ve buna ek olarak 30 adet 20'lik reefer konteynere aynı anda hizmet verilebilecek terminalde, bu yatırımla reefer konteyner stoklama kapasitesi 570'e ulaşmıştır.

Mersin Uluslararası Limanı'nın bir önceki yılda 6,4 milyon ton olan konvansiyonel kargo tonajı 2012 yılında 7,1 milyon ton düzeyine erişmiştir. Limana 2012 yılı içinde 4.651 gemi yanaşmıştır.

- Otomotiv İhtisas Gümrüğü yetkisine sahip olan Mersin Uluslararası Limanı'nda artan lokal ve transit araç trafiğini karşılayabilmek amacıyla yeni bir Oto Terminali tahsis edilmiştir. Toplam 65.000 m² alan üzerine kurulu ve ihtiyaç durumunda genişleme imkânı olan terminale ek olarak araç taşıyan tırlar için 3.000 m² özel park alanı ayrılmıştır.
- E-RTG Yatırımı: 2012 yılında operasyon hızını artırmak amacıyla 10 adet Kalmar marka E-RTG satın alınmıştır. Son teknoloji E-RTG'ler 42 ton kapasiteli olup, yatayda altı sıra ve tır geçiş hattı, düşeyde beş kat stok ve bir kat istifleme özelliğine sahiptir. MIP'nin çevre koruma çalışmaları kapsamında tercih edilen, enerji verimliliği yüksek ve sıfır CO₂ emisyonuyla çevre dostu olan E-RTG'ler, Cable Reel sistemiyle beslenmektedir. Yeni yatırımla birlikte limandaki toplam RTG sayısı 25'e ulaşmıştır.
- MIP, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ("TCDD") ile imzalamış olduğu imtiyaz sözleşmesinde yer alan limanın kapasite artırımına dair yükümlülüğünü (1,4 milyon TEU/yıl konteyner ve 4,5 milyon ton/yıl genel yük kapasite kombinasyonu) Mayıs 2012'de yerine getirmiştir.

Deniz ticaretine yönelik talepte dünya genelinde görülen artış, inşa edilen gemi kapasitelerinin yükselmesine sebep olmaktadır. Bu durum, limanların da günün koşullarına uygun bir biçimde yenilenmesini gerektirmektedir. Mersin Uluslararası Limanı'nda da bu bağlamda rıhtım derinleştirme çalışmaları planlanmaktadır. Rıhtım derinleştirme çalışmaları, daha büyük hacimli gemilerin Mersin Uluslararası Limanı'na sefer yapmalarını sağlayacaktır.

Başarısını ödüllerle tescilleyen bir liman

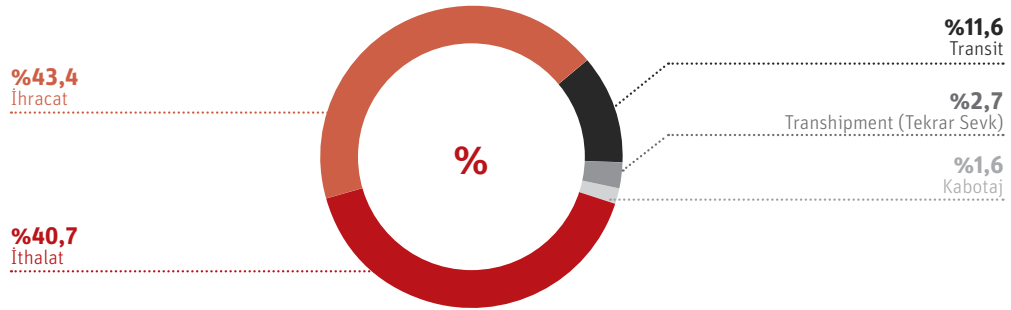
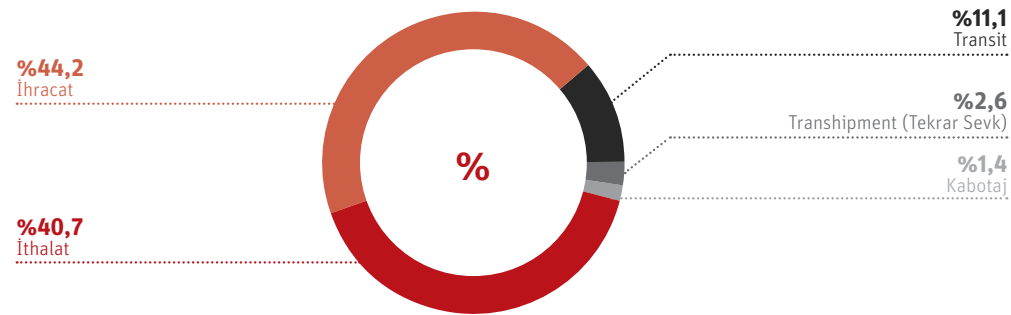
2012 yılında MIP, Logitrans 2012 Lojistik Ödülleri kapsamında "Liman İşletmeciliği" kategorisinde birincilik ödülü kazanmıştır.

MIP 2012 yılında, Capital 500 dergisi tarafından her yıl düzenlenen "Türkiye'nin ilk 500 şirketi" sıralamasında 365. sırada ve Fortune 500 dergisi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin ilk 500 şirketi" sıralamasında da 284. sırada yer almıştır.

MIP, Fortune 500 dergisi tarafından her yıl düzenlenen "Türkiye'nin ilk 500 şirketi" sıralamasında 2012 yılında 284. olmuştur.

2011 yılında 6. Uluslararası Altın Çıpa Denizcilik Başarı Ödülleri'nde Yılın Liman İşletmecisi Ödülü'nü alan MIP, Logitrans 2011 Lojistik Ödülleri kapsamında ise liman işletmecileri kategorisinde birincilik ödülü kazanmıştır.

MIP, 2008 yılında Lloyd's List tarafından verilen Turkish Shipping Awards'da Yılın Limanı seçilmiştir. Bunun yanında, 2008'de Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından verilen 2007 Yılında İhracata Yönelik En Fazla Konteyner Elleçlemesi Yapılan Liman ödülü ile 2007 Yılında En Fazla Dökme Sıvı Yük Elleçlemesi Yapılan Liman ödülüne de Mersin Limanı layık görülmüştür. Ayrıca, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası tarafından ilk kez verilen 2007 Yılında Lojistik Sektörü'ne En Fazla Katkı Sağlayan Firma olarak Kadri Şaman Özel Ödülü'nün sahibi olan Liman, bir yıl içinde dört ödül birden almıştır.

KONTEYNER REJİM KIRILIMI (2011)**KONTEYNER REJİM KIRILIMI (2012)**

%11,7 YBBO ARTIŞ

KONVANSİYONEL KARGO (TON)

Yıl	Kargo (TON)
2012	7.062.703
2011	6.416.377
2010	6.652.028
2009	5.703.707
2008	5.534.930
2007	4.065.800

%11,8 YBBO ARTIŞ

KONTEYNER (BİN TEU)

Yıl	Konteyner (BİN TEU)
2012	1.263
2011	1.141
2010	1.030
2009	852
2008	868
2007	804
2006	647

ENERJİ

AKFEN ENERJİ, BAŞARILARINI GURURLA SERGİLİYOR!



Türkiye'nin enerji ihtiyacı artarken
Akfen Enerji faaliyette olan
kurulu güç kapasitesini

**150,2
MW'a**

çıkarmıştır.

ENERJİ**Akfen Holding, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı hidroelektrik santrali yatırımları yaparak ve yeni üretim kapasiteleri ekleyerek Türkiye'nin enerji ihtiyacının karşılanmasına destek vermektedir.**

Türkiye'de nüfus artışına paralel bir biçimde her geçen gün hızla artan enerji ihtiyacı, bu sektörde çalışan kurumları sürdürülebilir enerji stratejileri üzerinde çalışmaya sevk etmektedir. Türkiye'nin önündeki en önemli sorunlardan biri olan enerji konusundaki dışa bağımlılık, yerel şirketlerin bu alandaki verimlilik ve kalite esaslı faaliyetleri artırmalarıyla çözüme kavuşabilecektir.

Ekonomik kalkınmanın en önemli paydaşlarından biri olan enerji sektörü, uzun vadeli ve büyük ölçekli yatırımlarla atağa kalkacaktır. Türkiye ekonomisinin istikrarlı biçimde büyümeye devam etmesi için 2020 sonuna kadar önemli ölçüde enerji yatırım ihtiyacı bulunmaktadır. Son dönemde yoğun bir özelleştirme süreci yaşayan sektörde, yatırımlar önemli ölçüde özel sektör tarafından yapılmakta, böylece kamu finansmanı üzerinde ek yük yaratılmaması hedeflenmektedir. Enerjide arz güvenliği ve sürdürülebilirlik açısından, kamu mülkiyetindeki altyapı ve tesislerin özelleştirilmesi yönündeki adımların ivme kazanması da büyük önem taşımaktadır.

Akfen Holding, Türkiye'nin enerji ihtiyacının karşılanmasına destek vermek amacıyla, yeni teknolojilerle yüksek seviyede verimliliğin sağlandığı, kaliteli ve güvenli enerji yatırımları gerçekleştirmektedir. Holding, hidroelektrik santralleri yatırımlarını beş ana şirket altında toplamıştır:

HES I,
HES II
HES III
HES IV
HES V

Şirket ayrıca toptan satış, fosil yakıt temelli enerji üretimi, dağıtım ile diğer yenilenebilir enerji projelerine yatırım amacıyla Akfen Enerji'yi kurmuştur.

%192,5 YBBO ARTIŞ

KURULU GÜÇ KAPASİTE GELİŞİMİ

ARALIK 2012 İTİBARIYLA FAALİYETTE OLAN SANTRALLER

ŞİRKET	HES	KURULU GÜÇ (MW)	FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ	SATIŞA ESAS ÜRETİM-(GWS)-2011	SATIŞA ESAS ÜRETİM-(GWS) - 2012
Beyobası	Otluca	47,70	Nisan 2011	109,63	178,76
	Sırma	6,00	Haziran 2009	8,30	23,27
İdeal	Karasu – 1	3,84	Mayıs 2011	3,94	9,36
	Karasu – 2	3,08	Haziran 2011	5,26	12,31
	Karasu – 4.2	10,35	Kasım 2011	1,96	29,27
	Karasu – 4.3	4,60	Ağustos 2011	3,32	9,54
	Karasu – 5	4,10	Ağustos 2011	9,54	17,18
Çamlıca	Çamlıca III	27,62	Nisan 2011	56,93	69,91
	Saraçbendi	25,49	Mayıs 2011	26,87	56,85
Pak	Demirciler	8,44	Ağustos 2012	-	6,55
BT Bordo	Yağmur	8,95	Kasım 2012	-	1,42
Toplam		150,17		225,76	414,43

İNŞAAT AŞAMASINDA OLAN SANTRALLER

ŞİRKET	HES	KURULU GÜÇ (MW)	ÜRETİM KAPASİTESİ (GWS/YIL)	İNŞAAT İLERLEME (%)
Beyobası	Sekiyaka	6,65	16,81	90,08
Elen	Doğançay	30,55	171,63	45,95
Pak	Kavakcalı	8,90	48,19	92,07
Pak	Gelinkaya	6,87	25,80	95,68
Yenidoruk	Doruk	29,40	82,06	81,08
Toplam		82,37	344,49	

PLANLANLAMA AŞAMASINDA OLAN SANTRALLER

ŞİRKET	HES	KURULU GÜÇ (MW)	ÜRETİM KAPASİTESİ (GWS/YIL)
Zeki	Çatak	10,00	42,53
Laleli	Laleli	101,64	256,70
Değirmenyanı	Adadağı	4,70	18,20
H.H.K. Enerji	Çalıkobası	16,98	46,40
Kurtal	Çiçekli 1-II	6,73	21,91
Toplam		140,05	385,74

AKFEN HES YATIRIMLARI**Akfen portföyündeki HES projelerinin tümü, baraj tipi Laleli HES hariç, nehir tipi ve yenilenebilir enerji niteliği taşımaktadır.****HES I, HES II, HES III, HES IV ve HES V**

Akfen HES projeleri toplam olarak 372,6 MW kurulu güce ve yıllık 1.346 GWS üretim kapasitesine sahiptir.

Akfen portföyündeki HES projelerinin tümü, baraj tipi Laleli hariç, nehir tipi ve yenilenebilir enerji niteliği taşımakta ve 5346 Sayılı Kanun kapsamında yer almaktadır. Bu şirketler, YEK Belgesi almaları ve yatırımlarını 31.12.2015 tarihine kadar tamamlamaları halinde, devletin, operasyona geçtikleri tarihten itibaren 10 yıl süresince 7,3 ABD dolar cent/kWh üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir.

HES I portföyünde üç HES projesi bulunmaktadır. 2012 yılsonu itibarıyla HES I portföyü altında yer alan projelerden Sekiyaka HES haricinde kalan diğer iki proje üretime geçmiştir. İnşaatına 2011'in Eylül ayında başlanan Sekiyaka HES'in 2013 yılında faaliyete geçmesi beklenmektedir. HES I portföyünün operasyonda olan kurulu güç kapasitesi 53,70 MW, yıllık üretim kapasitesi ise 234,4 GWS'dir. 2013 yılında tamamlanacak Sekiyaka HES ile HES I portföyünün operasyonel olarak 60,35 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık 251,2 GWS üretim düzeyine ulaşması hedeflenmektedir.

HES II altında bulunan yedi santralden iki tanesi devreye alınmış olup bu iki santralin toplam kurulu gücü 17,4 MW ve yıllık üretim kapasitesi 62,0 GWS'dir. HES II altında inşaatı devam eden 75,7 MW kurulu güce sahip dört projenin inşaatının tamamlanması ile birlikte HES II portföyünün kurulu gücünün 2013 yılında 62,6 MW'a, 2014 yılı başında ise 93,1 MW'a

ulaşması hedeflenmektedir. Bu portföyde yer alan ve henüz inşaatına başlanmamış olan Çatak HES ile ilgili olarak, devam eden dava, Proje'nin etkilediği alanın SİT olmadığına ilişkin karar ile neticelenmiştir.

HES III'ün sahip olduğu henüz geliştirme aşamasındaki dört santralin toplam kurulu gücü 130,05 MW ve yıllık üretim kapasitesi ise 343,21 GWS'tir.

HES IV'ün sahip olduğu ve tamamı operasyonda olan beş santralin toplam 25,97 MW kurulu gücü ve yıllık 139,1 GWS üretim kapasitesi bulunmaktadır. Bu şirketin %40 hissesinin Aquila'ya devri 30.11.2012 tarihinde gerçekleşmiştir.

HES V'ün sahip olduğu ve faaliyette olan iki santralin toplam 53,11 MW kurulu gücü ve yıllık 180,63 GWS üretim kapasitesi bulunmaktadır.

2012 yılsonu itibarıyla faaliyette bulunan toplam 150 MW kurulu güce sahip 11 santralde 414,4 GWS üretim gerçekleşmiştir.

2012 yılında faaliyette bulunan 11 santralin dördü dışında YEK kapsamında 7,3 ABD dolar cent/kwh alım garantisi üzerinden satış yapılmış olup; 2013 yılı başından itibaren YEK Destekleme Mekanizması kapsamından çıkmış olup işletmedeki bütün santrallerin üretimlerini Gün Öncesi Piyasası'nda satmasına karar verilmiştir.

*28.03.2013 tarihi itibarıyla Akfen Holding bağlı ortaklığı Akfen HES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. ile aynı ortaklık yapısına sahip olan Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş., Saraçbendi Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş. ve Akfen Enerji Kaynakları Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin tasfiyesiz ve bir bütün halinde Akfen HES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.'ye katılması suretiyle birleşmesi işlemi gerçekleştirilmiştir.



2012 Yılında Enerji Grubu Yatırımları

Faaliyete geçen santraller:

2012 yılında 17,4 MW kurulu güç kapasitesine sahip iki santral devreye alınmıştır. Toplam 150,2 MW kurulu güce ve yıllık 616,1 GWh enerji üretim kapasitesine sahip 11 santral faaliyettedir. Toplam 82,4 MW kurulu güce ve yıllık 344,5 GWh enerji üretim kapasitesine sahip beş santralde ise inşaat devam etmektedir.

HES II altında yer alan Demirciler HES 27.08.2012 tarihi itibarıyla tüm üniteleri ile faaliyete geçmiştir.

HES II altında yer alan Yağmur HES 27.11.2012 tarihi itibarıyla tüm üniteleri ile faaliyete geçmiştir.

H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. hisselerinin satın alınması:

H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. hisselerinin Akfen Holding bağlı ortaklıklarından "HES III" tarafından devralınması ile ilgili olarak 27.06.2012 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Toplam 3,34 milyon ABD doları bedel ile hisseleri devralınan bu iki şirket, toplam 24 MW kurulu güç kapasitesindeki iki nehir tipi santralin (Çalıkobası HES ve Çiçekli 1-II HES) üretim lisansına sahiptir.

Adadağı Hidroelektrik Santrali Üretim Lisansı'nın alınması:

Akfen Holding bağlı ortaklıklarından HES III bağlı ortaklığı Değirmenyayı Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin Giresun İlinde, 4,7 MW'e kurulu güce, yıllık 18,2 milyon kWh üretim kapasitesine sahip olan Adadağı Hidroelektrik Santrali Üretim Lisansı ("Adadağı HES") için EPDK elektrik üretim faaliyeti göstermek üzere, 11.10.2012 tarihinde 49 yıl süreli üretim lisansı vermiştir.

Memülü Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin kurulması:

H.H.K Enerji Elektrik Üretim A.Ş. projelerinden "Memülü Projesi"nin satıcılara yeniden devredilmesi amacıyla, aynı sermaye yapısına sahip Memülü Enerji Elektrik Üretim A.Ş., HES III'ün altında kurulmuş olup, 14.08.2012 tarihinde tescil edilmiştir

HES IV'teki %40 hissenin satışı:

Akfen Holding, bünyesinde enerji üretimi halen devam eden ve toplam 24,5 MW kurulu güç kapasiteli 5 adet HES bulunduran İdeal Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sahibi olan HES IV'deki %40 hissesinin 22.908.113 avro sermaye bedeli ile Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG'ya ("Aquila") satış işlemini 30.11.2012 tarihinde tamamlamıştır.

Alıcının %40 hissesi karşılığında, taraflar arasında TTK hükümleri dışında ayrıca bir ortaklık sözleşmesi düzenlenmemiş olup, yönetim ve kontrol değişikliği olmayacaktır. Akfen Holding'in bağlı ortaklığı HES IV'te kalan %60 hissesinin tamamının Aquila Capital Wasserkraft Invest GmbH ve Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG'ne ("Alıcılar") 36.550.000 avro bedelle devrine dair 13.03.2013 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu işlemin kapanışı ile ilgili olarak, Alıcılar tarafından 1.000.000 avro tutarında cayma tazminatı ve satış bedelinin %50'si yeddi emin hesaplarına intikal ettirilmiş ve sözleşme yürürlüğe girmiştir. Hisse devri'nin sözleşmede yer alan izinlerin tamamlanmasını müteakkip 25.06.2013 tarihine kadar gerçekleşmesi planlanmaktadır.

HES I			
ŞİRKET	PROJE	KURULU GÜÇ (MW)	ÜRETİM (GWS/YIL)
Beyobası	Otluca	47,70	207,64
	Sırma	6,00	26,72
	Sekiyaka	6,65	16,81
	Toplam	60,35	251,17
HES II			
Elen	Doğançay	30,55	171,63
Pak	Kavakçalı	8,90	48,19
	Demirciler	8,44	30,50
	Gelinkaya	6,87	25,80
BT Bordo	Yağmur	8,95	31,51
Yeni Doruk	Doruk	29,40	82,06
Zeki	Çatak	10,00	42,53
	Toplam	103,11	432,22
HES III			
Laleli	Laleli	101,64	256,70
Değirmenyanı	Adadağı	4,70	18,20
H.H.K	Çalıkobası	16,98	46,40
Kurtal	Çiçekli	6,73	21,91
	Toplam	130,05	343,21
HES IV			
İdeal	Karasu - 1	3,84	23,09
	Karasu - 2	3,08	19,61
	Karasu - 4.2	10,35	56,35
	Karasu - 4.3	4,60	16,89
	Karasu - 5	4,10	23,16
	Toplam	25,97	139,10
HES V			
Çamlıca	Çamlıca III	27,62	94,50
	Saraçbendi	25,49	86,13
	Toplam	53,11	180,63

AKFEN ENERJİ YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.**Akfen Holding, enerji üretim kaynaklarını çeşitlendirmek ve sürdürülebilir elektrik üretimi sağlayabilmek amacıyla kurduğu Akfen Enerji vasıtasıyla yeni yatırım alanlarında yer almaktadır.**

Akfen Enerji, Akfen Holding'in öngörülü yaklaşımıyla, fosil yakıtlardan enerji üretimi, dağıtımını başta olmak üzere yeni yatırım alanlarında yer almak ve bu alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmak amacıyla kurmuştur. Böylece Akfen Holding, tüm bu enerji yatırımlarını tek bir şemsiye altında birleştirmeyi amaçlamaktadır.

Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 04.10.2011 tarihinde özelleştirilen Maliye Hazinesi adına kayıtlı, Mersin İli, Akdeniz İlçesi, Karaduvar Mahallesi, 1503 No'lu parselde bulunan, 58.000 m² yüzölçümlü taşınmaz için 40,6 milyon TL ile en yüksek teklif verilmiştir. Söz konusu arazinin satışı, Özelleştirme Yüksek Kurulu tarafından 01.11.2011 tarihinde onaylanmıştır. 10.01.2012 tarihinde Başbakanlık Özelleştirme İdaresi ("ÖİB") ile varlık satış sözleşmesi imzalanmış ve tapu devri 19.01.2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Akfen Enerji Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ihale konusu arazi üzerinde, 450 MW kurulu güç kapasitesine sahip olacak, doğal gazı dayalı bir elektrik üretim santrali (Mersin Kombine Doğal Gaz Santrali) kurmak amacıyla 11.04.2008 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ("EPDK") yapılan üretim lisansı başvurusu olumlu bulunmuş ve 08.03.2012 tarihinde lisans alınmıştır. Daha sonra kurulu gücün 570 MW'a yükseltilmesi için yapılan başvuru, 09.08.2012 tarihinde uygun bulunmuş olup santralin kurulu kapasitesinin 1.150 MW'a yükseltilmesi için de başvuruda bulunulmuştur. 570 MW için alınmış ÇED Olumlu Belgesi mevcut olup, TEİAŞ bağlantı anlaşması yapılmıştır. Kapasite artışı ile ilgili olarak ÇED süreci ve TEİAŞ bağlantı görüş süreci devam etmektedir. Projenin konsept tasarım, fizibilite çalışmaları ve EPC süreci devam etmekte olup, rapor tarihi itibarıyla, Akfen Enerji tarafından yapılabilecek bedelsiz olarak TEİAŞ'e devredilecek olan trafo merkezinin inşaatı tamamlanmıştır.



GAYRİMENKUL

AKFEN GYO, BAŞARILI TEMSİLLERİNE DEVAM EDİYOR!



2012 yılında Akfen GYO
Türkiye ve Rusya'da
devam eden yatırımlarıyla birlikte

18

otellik

bir portföye ulaştı.

AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. (“AKFEN GYO”)
“Ekonomik şehir otelciliği” konseptine odaklanarak sektörde öncü bir rol üstlenen Akfen GYO, 2012 yılında bu alandaki başarılı yatırımlarını sürdürmüştür.

Akfen GYO, Türkiye’de büyük bir gelişim potansiyeli taşıyan “ekonomik şehir otelciliği”ne odaklanmış ilk ve tek gayrimenkul yatırım ortaklığıdır. Şirket, 2006 yılında, Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.’nin ismini ve faaliyet alanını değiştirerek bir gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak yeniden yapılandırılması sonucunda kurulmuştur.

2011 yılı içinde halka arz sürecini başarılı bir biçimde tamamlayan Şirket’in hisseleri 11.05.2011 tarihinde İMKB’de işlem görmeye başlamıştır. Halka arz ile birlikte Şirket’in daha önce 138.000.000 TL olan sermayesi 184.000.000 TL’ye yükseltilmiştir. Sermayesinin %29,4’ü halka arz edilen Akfen GYO’nun hisselerine gelen talep üzerine, daha sonra halka arz büyüklüğü 123.387.900 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket’in 31.12.2012 itibarıyla hisse fiyatı 1,66 TL, piyasa değeri ise 305 milyon TL seviyesindedir.

Kârlılık ve sürdürülebilirlik odaklı, güçlü ortaklık

Akfen GYO, 2005 yılında dünya otelcilik sektörünün önde gelen isimlerinden Accor ile Türkiye’de 3 ve 4 yıldız şehir otelleri geliştirme konusunda bir münhasırlık anlaşması imzalamıştır. Söz konusu anlaşma çerçevesinde, Akfen GYO Ocak 2013 itibarıyla Türkiye, KKTC ve Rusya’da devam eden yatırımlarıyla birlikte toplam 18 otellik bir portföye ulaşmıştır.

Akfen GYO, 3-4 yıldızlı otel geliştirilmesinde ve inşa ettirilmesinde uzmanlaşmış bir şirkettir. Ana iş modeli olarak, çağdaş şehir otelciliği anlayışını yansıtan 3 ve 4 yıldızlı oteller inşa ettirmeyi ve söz konusu otellerin işletme hakkını uzun dönemli kira sözleşmeleri ile kiraya vererek düzenli ve öngörülebilir kira geliri elde etmeyi benimsemiştir. Söz konusu iş modeli, Akfen GYO ile Accor arasındaki stratejik işbirliği çerçevesinde büyümeye açık bir portföy yapısı öngörmektedir. Şirket’in yurt içi yatırımları, Türk iş dünyasının sektörde istikrarlı bir biçimde artan hareketliliğinden optimum pay almaya odaklanmaktadır.

2012 yılında, Akfen Holding ve Accor arasında 18.04.2005 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ve kira sözleşmelerinde, yatırımlar ve gelecek dönemdeki ihtiyaçlar revize edilmiştir. Gözden geçirilen noktaların ışığında, sözleşmelerde geçerliliğini 31.12.2017 tarihine kadar koruyacak yeni bir düzenlemeye gidilmiştir.



2012'de Akfen GYO'nun Gelişmeleri

Ibis Otel Samara 01.03.2012'de hizmete açılmıştır. Samara'da inşa edilen ofis bloğunun katları da 2013 Mart ayında kiralanmaya başlamıştır.

Akfen GYO, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'ye ait 299 odalı KKTC Merit Park Otel tüm müşterilati ile birlikte 20 yıllığına Net Holding'in bağlı ortaklığı olan Voyager Kıbrıs Limited Şirketi'ne kiralamış ve ilk yıl için 4.750.000 avro luk kira bedelini kapsayan kira sözleşmesi 15.05.2012 tarihinde imzalanmıştır. Otelin Merit Park ismi ile faaliyetine devam etmesine karar verilmiştir.

Akfen GYO'nun bağlı ortaklığı Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş., Vakıflar Genel Müdürlüğü'nden 49 yıllığına kiraladığı 3.075 m² arsa üzerinde 200 odalı Novotel projesi geliştirilmesine ilişkin inşaat ruhsatını 17.08.2012 tarihinde almıştır. Projenin finansmanı sağlanmış olup, inşaatına 2012 yılında başlanmış ve otelin 2014 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

03.09.2012 tarihinde 165 odalı Ibis Otel Adana işletmeye açılmıştır.

31.12.2012 tarihinde inşaat ruhsatı alınan Ankara Esenboğa'da inşa edilecek 147 odalı Ibis Otel Projesi'nin finansmanı sağlanarak inşaatı başlamış olup, otelin 2014 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Net aktif değerleri açısından Türkiye'nin önde gelen GYO'larından biri olan Akfen GYO, sektörde edindiği sağlam konumu pekiştirmek üzere otel yatırımları yapmayı önümüzdeki dönemlerde de sürdürecektir.

Akfen GYO'nun hizmete açtığı oteller:

İstanbul Zeytinburnu'nda 228 odalı Ibis Otel ve 208 odalı Novotel
Eskişehir'de 108 odalı Ibis Otel
Girne'de 299 odalı Merit Park Otel
Trabzon'da 200 odalı Novotel
Gaziantep'te 177 odalı Ibis Otel ve 92 odalı Novotel
Kayseri'de 160 odalı Ibis Otel ve 96 odalı Novotel
Bursa'da 200 odalı Ibis Otel
Yaroslavl/Rusya'da 177 odalı Ibis Otel
Samara/Rusya'da 204 odalı Ibis Otel
Adana'da 165 odalı Ibis Otel

2012 yılında Türkiye'de ve Rusya'da işletme halinde olan Ibis ve Novotel otellerinin ortalama doluluk oranı %66 olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla kıyasla %3 artış göstermiştir. Tüm otellerin oda başı toplam gelirlerinin ortalaması da 51 avro gerçekleşerek bir önceki yıla oranla %8 artmıştır.

Akfen GYO, 3-4 yıldızlı otel geliştirilmesinde ve inşa ettirilmesinde uzmanlaşmış bir şirkettir.

Akfen GYO'nun aldığı ödüller:

Eurobank-Tekfen, Capital ve Ekonomist işbirliğiyle ilki gerçekleştirilen Türkiye'nin En Başarılı Turizm Yatırımları-2010 Araştırması'nda "Kent Otelleri" dalında Novotel ve Ibis Otel yatırımları ile üçüncülük ödülü

Akfen GYO tarafından yatırımı gerçekleştirilen ve Accor tarafından işletilen Novotel İstanbul, Ibis Otel İstanbul ve Novotel Trabzon'a Excellence Award 2011 Ödülleri kapsamında verilen Mükemmellik ödülü

1969'da İngiltere'de kurulan ve 172 ülkede iş dünyasının yakından takip ettiği Euromoney dergisi tarafından düzenlenen Euromoney Gayrimenkul Ödülleri 2011 ve 2012 yılında "Türkiye'nin En İyi Otel Geliştiricisi" ödülü

Akfen GT %100 Bağlı Ortaklık

Akfen GYO'nun bağlı ortaklığı olan Akfen GT 20.08.1999 tarihinde, T-T Turizm İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi adı altında kurulmuştur. Akfen GT'nin Akfen Holding ve Akfen İnşaat'a ait hisseleri %99,9'u, 21.02.2007 tarihinde Akfen GYO'ya devrolmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanını gayrimenkul yatırımı yapmak, geliştirmek, işletmek ve işletirmek konuları oluşturmaktadır.

Akfen GT, halen Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yerleşik 5 yıldızlı Girne Merit Park Otel'den kira geliri elde etmekte ve Rusya'da otel ve ofis projelerine yatırım yapmaktadır. Akfen GT'nin %95 iştiraki olan Russian Hotel Investment BV ("RHI"), Rusya'da otel projeleri gerçekleştirmek üzere Hollanda merkezli kurulmuş olup, Rusya'nın Samara, Yaroslavl ve Kaliningrad şehirlerinde Ibis Otel yatırımları gerçekleştirmiştir. Akfen GT'nin %95 iştiraki olan Russian Property Investment BV ("RPI") ise Rusya'da ofis projeleri gerçekleştirmek üzere kurulmuş olup, Samara ofis projesini gerçekleştirmiştir.

Hotel Development and Investments BV

Hotel Development and Investments BV, Rusya'da otel projesi geliştirmek üzere kurulan Hollanda merkezli bir iştiraktır. Hotel Development and Investments BV'de, Akfen GYO'nun iştirak oranı %99,9'dur.

Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş.

Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş., İstanbul Karaköy'de proje geliştirmek amacıyla, Akfen GYO'nun %69,99 ortaklığıyla kurulmuştur. Şirket, turizm tesisi, otel ve gayrimenkul yatırımlarının planlanması, inşaatlarının yapılması ya da yaptırılması, kiralanması, işletmesi ve işlettilmesi üzerine faaliyet göstermektedir.



OTELLER

DURUM	OTEL	FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ	YERİ
Faal Oteller	Zeytinburnu Ibis	2007	İstanbul
Faal Oteller	Zeytinburnu Novotel	2007	İstanbul
Faal Oteller	Eskişehir Ibis	2007	Eskişehir
Faal Oteller	Girne Merit Park Hotel	2007	KKTC
Faal Oteller	Trabzon Novotel	2008	Trabzon
Faal Oteller	Gaziantep Ibis	2010	Gaziantep
Faal Oteller	Gaziantep Novotel	2010	Gaziantep
Faal Oteller	Kayseri Ibis	2010	Kayseri
Faal Oteller	Kayseri Novotel	2010	Kayseri
Faal Oteller	Bursa Ibis	2010	Bursa
Faal Oteller	Adana Ibis	2012	Adana
Faal Oteller	Esenyurt Ibis	2013	İstanbul
Mevcut Projeler	İzmir Ibis	2013	İzmir
Mevcut Projeler	Ankara Ibis	2014	Ankara
Mevcut Projeler	İstanbul Karaköy Novotel	2015	İstanbul
DURUM	YURT DIŞI PROJELER	FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ	YERİ
Faal Projeler	Yaroslavl Ibis	2011	Yaroslavl-Rusya
Faal Projeler	Samara Ibis	2012	Samara-Rusya
Faal Projeler	Samara Ofis	2012	Samara-Rusya
Mevcut Projeler	Kaliningrad Ibis	2013	Kaliningrad-Rusya

AKFEN GYO'nun tüm otellerde oda başı toplam gelirlerinin ortalaması 51 avro olarak gerçekleşerek bir önceki yıla oranla %8 artmıştır.

31.12.2012 İTİBARIYLA DOLULUK ORANI

OTELLER	ODA SAYISI	2012	2011	2010
Zeytinburnu Ibis	228	%86	%86	%84
Zeytinburnu Nov	208	%85	%83	%84
Eskişehir Ibis	108	%75	%76	%74
Trabzon Novotel	200	%70	%72	%61
Gaziantep Ibis	177	%57	%44	%19
Gaziantep Novotel	92	%73	%50	%28
Kayseri Ibis	160	%54	%45	%31
Kayseri Novotel	96	%57	%48	%36
Bursa Ibis	200	%57	%52	%24
Yaroslavl Ibis	177	%69	%36	u.d
Samara Ibis	204	u.d.	u.d.	u.d
Adana Ibis	165	u.d.	u.d.	u.d
TOPLAM/ORTALAMA	2.015	%66	%63	%52

ODA BAŞINA TOPLAM GELİR (AVRO)**

OTELLER	ODA SAYISI	2012	2011	2010
Zeytinburnu Ibis	228	75	71	68
Zeytinburnu Nov	208	97	93	88
Eskişehir Ibis	108	41	39	42
Trabzon Novotel	200	71	65	55
Gaziantep Ibis	177	25	18	9
Gaziantep Novotel	92	57	37	26
Kayseri Ibis	160	24	19	15
Kayseri Novotel	96	44	35	29
Bursa Ibis	200	31	25	12
Yaroslavl Ibis	177	45	23	u.d
Samara Ibis	204	u.d.	u.d.	u.d
Adana Ibis	165	u.d.	u.d.	u.d
TOPLAM/ORTALAMA	2.015	51	47	39

* 299 odalı KKTC'deki Merite Otel dahil değildir.

** Toplam oda başına gelirlere oda gelirlerinin yanısıra diğer gelirler (yiycek&içecek, seminer-kongre, banket gelirleri) de dahildir.



OTEL MARKALARI İTİBARIYLA ODA SAYISI KAPASİTESİ

2012	299	1.419	596	2.314
2011	299	1.050	596	1.945
2010	299	873	596	1.768
2009	299	336	408	1.043
2008	299	336	408	1.043
2007	299	336	208	843

■ KKTC ■ Ibis ■ Novotel

DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI

İDO PERDELERİNİ BAŞARIYA AÇIYOR!



Modern filosu ile dünyanın önde gelen
deniz yolu yolcu
ve araç taşımacılık şirketi İDO,

Başarı
limanlarına
uğramaya
devam ediyor.

İDO DENİZ OTOBÜSLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. (“İDO”)

İDO, 36.221 yolcu ve 2.790 araç taşıma kapasitesiyle, yolcu beklentileri doğrultusunda kendini sürekli geliştiren, yenilikçi ve sürdürülebilir faaliyetleri ile hızlı, emniyetli ve konforlu deniz taşımacılığı hizmetleri sunmaktadır.

İDO, İstanbul'un trafik sorununa çözüm getirmek amacıyla geliştirilen bir ulaşım projesinin sonucu olarak Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından 1987 yılında, İstanbul Ulaşım ve Ticaret A.Ş. adıyla kurulmuştur. Deniz ulaşımında yeni bir alternatifi İstanbulluların hayatına kazandıran Şirket, 1988 yılında unvanını İDO olarak değiştirmiştir.

Akfen Holding, Tepe İnşaat, Souter ve Sera Ortak Girişimi, 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun hükümlerine göre gerçekleştirilen İDO'nun %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi ihalesini kazanmıştır. Böylece 16.06.2011 tarihinde, satış bedeli olan 861 milyon ABD doları Ortak Girişim tarafından kurulan TASS tarafından ödenerek hisse satış sözleşmesi imzalanmış ve İDO hisselerinin devri tamamlanmıştır. Buna göre TASS'ta Akfen Holding %30, Tepe İnşaat %30, Souter ve onunla birlikte hareket eden Noble Grossart Investments Limited ile PSD Investments Limited %30 ve Sera %10 hisseye sahiptir.

İDO, Türkiye nüfusunun en yoğun olduğu Marmara Bölgesi'nde faaliyet göstermekte, bölgesinde deniz otobüsü, arabalı vapur ve hızlı feribot hatları adı altında yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. Şirket'in filosu 36.221 yolcu ve 2.790 üzerinde araç taşıma kapasitesine sahip 25 deniz otobüsü, 10 hızlı feribot ve 18 arabalı vapur olmak üzere 53 deniz aracından oluşmaktadır. Modern filosu ile İDO, dünyanın önde gelen deniz yolu yolcu ve araç taşımacılık şirketlerinden biridir.

35 iskele üzerinden, 11 deniz otobüsü, iki arabalı vapur ve dört hızlı feribot hattı olmak üzere toplam 17 hatta faaliyet gösteren İDO, İstanbul içi ve Marmara Denizi bölgesinin demografik ve coğrafi avantajlarını değerlendirmektedir. İDO, hizmet verdiği 35 iskelede büyük bir çoğunluğu 30 yıla varan kullanım hakkını elinde bulundurmaktadır.

Şirket, yolcu ve araç bilet hizmetlerinin yanında gemi, terminal ve her türlü kara tesislerinde sunulan yiyecek ve içecek satışı, reklam ve benzeri ek hizmetler de vermektedir.

2012 yılında gerçekleşen faaliyetler

Hesaplı, konforlu ve hızlı ulaşımın adresi İDO'nun yolcularına sunduğu en avantajlı seçeneklerden biri olan İDOBÜS'ün, 22.03.-31.12.2012 tarihleri arasında Kabataş-Bursa-Kabataş hattında taşıdığı yolcu sayısı 1.130.423'e ulaşmıştır. İDOBÜS sayesinde İstanbul'un merkezi Kabataş'tan Bursa Güzelyalı'ya her gün karşılıklı seferler gerçekleştirilmektedir.

Deniz Otobüs Hatları

İstanbul (Kabataş-Kadıköy)-Çınarcık
İstanbul (Bostancı-Yenikapı)-Marmara-Avşa
İstanbul (Bostancı-Yenikapı)-Armutlu
İstanbul (Bostancı-Kartal)-Yalova
Boğaz Hattı
Bostancı-Kadıköy-Yenikapı-Bakırköy
Bostancı-Kabataş
İstanbul-Adalar
İstanbul (Yenikapı)-Yalova
İstanbul (Bostancı-Yenikapı)-Bandırma
İstanbul (Bostancı-Yenikapı)-Çınarcık-Esenköy



2012 yılında İDO'nun özelleştirme işlemi için temin edilen proje finansmanı, Euromoney Proje Finans Dergisi tarafından "Proje Finansmanı Ödülleri En İyi Özelleştirme" kategorisi kapsamında birinci seçilmiştir.

Hızlı Feribot Hatları

Yenikapı-Bandırma

Yenikapı-Bursa

Yenikapı-Yalova

Pendik-Yalova

Arabalı Vapur Hatları

Eskihisar-Topçular

Sirkeci-Harem

20.07.2012 tarihinde yılın ikinci yarısı ile yeni satış sistemine geçilerek, İDO'nun konforlu, emniyetli ve modern taşımacılık hizmetinin yanı sıra, dış hatlarda uyguladığı esnek fiyatlandırma sistemi sadeleştirilmiş ve satış sisteminin daha tüketici odaklı bir yapıya kavuşması sağlanmıştır.

Şirketin özelleştirilmesi sonrasında bir dizi yenilikçi uygulama hayata geçirilmiştir. Bunların arasında İDO'nun Yenikapı-Bursa ve Yenikapı-Bandırma hatlarında çalışan Osmangazi, Orhangazi feribotlarındaki 246 Business koltukta, Turgut Özal ve Adnan Menderes feribotlarında ise 126 Business koltuğun önüne konulan masaüstü ekranlarda, yolculuk boyunca film seyretmek, müzik dinlemek, oyun oynamak, internet erişimi sayesinde e-postaları kontrol etmek ve güncel haberleri takip etmek mümkün olmaktadır. Ayrıca 2012 yılı itibarıyla Yenikapı terminalinde satış binaları ve çevre düzenlemesine yönelik yatırımlar tamamlanmıştır.

Uygulamaya konan bir dizi yenilik ile IDOCLUB, İDO ve Denizbank ortak markalı Sea&Miles ve Sea&Miles Bonus kredi kartları ile finansal işlemler yapılabilen, aynı zamanda IDOCLUB avantajlarından yararlanarak mil toplayan ve avantajlı seyahat fırsatları sunan bir sadakat programı haline getirilmiştir. Bu kapsamda son dönemde Sea&Miles'a bir dizi yeni iş ortağı eklenmiştir.

İDO ve Denizbank ortak markalı Denizbank Sea&Miles ve Sea&Miles Bonus kredi kartıyla finansal işlemler yapılabilen aynı zamanda İDOCLUB avantajlarından yararlanarak mil toplayan sadakat programıdır.

İDO'nun Otokoç ve Budget işbirliğiyle, Yenikapı ve Mudanya terminallerinde başlayan araç kiralama uygulaması denizyolunda bir ilke imza atarak, 2013 yılı içerisinde Bandırma ve Yalova terminallerinde de hizmete girmesi planlanmaktadır. Ayrıca İDO'nun Ambarlı'da sahip olduğu alan kullanılarak Kuzey-Güney Marmara aksında artan talebi karşılamak üzere Ro-pax taşımacılığına yönelik yürütülen çalışmalar devam etmektedir.

İDO, spora ve Marmara Bölgesi'ndeki spor kulüplerine sunduğu desteğe 2012 yılında da devam etmiştir. Bursaspor'la Resmi Seyahat Sponsorluğu, Yalovaspor'la Ana Sponsorluk ve Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'yle Sponsorluk anlaşmaları imzalayan İDO, en son Bandırmaspor'un da Ulaşım Sponsoru olmuştur.

Akfen Holding yapısında oluşan bilgi birikimi ve tecrübenin yeni iş alanları yaratılmasında kullanılması ve grup içi sinerjinin en iyi



örneklerinden biri olan BTA Denizyolları, 2011 yılında gerçekleştirdiği ilk etap yatırımları ile 33 satış noktasında hizmet vermeye başlamıştır. Böylece eskiden sadece kira geliri sağlanan bir iş kolunda yepyeni bir iş modeli ile gelir artışı sağlayan hizmet şirketleri kurularak, entegre ve özgün bir iş modeli yaratılmıştır. İDO'nun yiyecek/içecek şirketi BTA Denizyolları, İDO'nun toplam 50.911.282 yolcu ve 7.753.102 araç taşıdığı 2012 yılında, 65 satış noktasında 10 milyon yolcuya hizmet vermiştir. Bu bağlamda taşınan yolcu başına ortalama ciro 0,93 TL, BTA'nın hizmet verdiği yolcu başına ise ortalama ciro 4,72 TL olarak gerçekleşmiştir.

İDO'ya özelleştirmeler arasında en iyi proje finansman ödülleri

İDO Proje Finansmanı Ödülleri İDO'nun Haziran 2011'de gerçekleştirilen özelleştirilme süreci dünyanın önde gelen finans yayınlarından Euromoney tarafından ödüle değer bulunmuştur. Enerji, yenilenebilir enerji, ulaşım, kamu-özel sektör ortaklığı, petrol ve gaz gibi sektörlerde yer alan firmaların katıldığı yarışmada pek çok farklı kategoride çekişme yaşanmıştır. Birçok kriter göz önünde bulundurularak yapılan değerlendirme sonucunda İDO özelleştirme işlemi için temin edilen proje finansmanı, Euromoney Proje Finans Dergisi tarafından "Proje Finansmanı Ödülleri En İyi Özelleştirme" kategorisi

kapsamında birinci seçilmiştir. İlaveten İDO özelleştirme işlemi finansmanı Infrastructure Journal tarafından Altyapı Satın Alma İşlemi kategorisinde yılın en başarılı işlemi ödülünü almıştır. Özelleştirme işleminin proje finansmanında EBRD uzun vadeli ana proje finansmanına ek olarak ikincil (mezzanine) finansman da sağlamıştır.

İDO'nun aldığı diğer ödül:

İDO, Türkiye Kalite Derneği ve TÜSİAD tarafından verilen 2010 Ulusal Kalite Büyük Ödülü'ne layık görülmüştür.

Fortune 500 ve Capital 500 sıralaması

İDO 2012 yılında, Fortune 500 dergisi tarafından her yıl düzenlenen "Türkiye'nin ilk 500 şirketi" sıralamasında 2012 yılında 254. sırada yer almış ve Capital 500 dergisi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin ilk 500 şirketi" sıralamasında da 324. olmuştur.

TAŞINAN YOLCU VE ARAÇ SAYILARI	2012
Taşınan Toplam Yolcu Sayısı	50.911.282
Hızlı Feribot	5.921.019
Deniz Otobüsü	7.513.482
Arabalı Vapur	37.476.781
Taşınan Toplam Araç Sayısı	7.753.102
Hızlı Feribot	1.070.318
Arabalı Vapur	6.682.784

SU İMTİYAZLARI

AKFEN SU, BAŞARININ BAŞROLÜNDE



Türkiye'nin ilk özel sektör su ve atık su imtiyazı işletmecisi olan Akfen SU, yüksek büyüme potansiyeli ile sektörde öncüdür

YÜKSEK BÜYÜME

potansiyeli ile sektörde öncüdür

AKFEN ÇEVRE VE SU YATIRIM YAPIM İŞLETME A.Ş. (“AKFEN SU”)

Akfen Su, 2012 yılında hayata geçirdiği sistemlerle katı atık yönetimi alanlarında önemli adımlar kaydetmiştir.

Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. 2005 yılında, Türkiye'nin mevcut su ve su altyapı sektöründe görülen büyük ekonomik kayıpların önüne geçmek ve halkın sürekli, güvenilir, sağlıklı su ve su altyapı hizmeti almasını sağlamak misyonuyla Hollanda'da kurulu uluslararası bir yatırım şirketi olan Kardan N.V. ile %50 ortaklıkla kurulmuştur. Türkiye su sektöründe imtiyaz projelerini hayata geçiren Şirket, geliştirdiği yeni teknolojilerle uluslararası pazarda marka gücünü kuvvetlendirmeyi amaçlamaktadır.

Faaliyet alanı özellikle içme ve kullanma suyu, atık su ve katı atık yönetimi projelerini içeren Akfen Su'nun kuruluşunu şekillendiren amaçlar şunlardır:

- Yeraltı ve yerüstü kaynaklarından sağlanan her türlü içme ve kullanma suyunun uygun şekilde dağıtımı ve bununla ilgili her türlü sistem ve tesisin araştırılması, projelendirilmesi, inşası, gerekli görülen bakım ve onarımların yapılarak işletilmesi.
- Her türlü evsel ve endüstriyel atık suyun, katı atıkların ve yağmur suyunun toplanması, iskân alanlarından uzaklaştırılması, arıtma için gerekli sistem ve tesislerin araştırılması, projelendirilmesi, inşası, gerekli görülen bakım ve onarımların yapılarak işletilmesi.

Güllük'te Nanofiltrasyon Sistemi ile %65 Verimlilik

Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş., (“Akfen Su Güllük”) 29.08.2006 tarihinde Güllük Belediye Başkanlığı ile imzalanan 35

yıl süreli İçme ve Kullanma Suyu Temin-Tesis ve Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletmesi İmtiyaz Sözleşmesi çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (“EBRD”) tarafından refinansman kredisi sağlanan Akfen Su Güllük'ün 2012 yılında hizmet verdiği abone sayısı 2011 yılına oranla %5 artarak 5.527'ye ulaşmıştır. Toplam faturalanan su miktarı ise 530 bin m³ seviyelerinde gerçekleşmiştir. Yaz aylarında yaşanan nüfus artışı dolayısıyla, Akfen Su Güllük'te iki yıl önce hayata geçirilen 2.000 m³/gün kapasiteli Nanofiltrasyon Sistemi'ne ek olarak 2.400 m³/gün kapasiteli bir tesis kurulmuştur. Yeni tesisle birlikte abonelerin daha kaliteli su kullanması sağlanmıştır.

Faaliyetlerinde çevreye duyarlı bir yaklaşım sergileyen Akfen Su, Güllük'te devreye aldığı Nanofiltrasyon Sistemi'ni takiben kurulan geri kazanım (Reverse Osmosis) sistemi sayesinde %65 verimlik sağlamıştır. Böylece bölgenin yeraltı sularının daha verimli kullanılması ve korunması yönünde önemli bir adım atılmıştır.

Güllük'te gerçekleştirilen bu uygulamaların yanında, Akfen Su abonelerinin bilgilendirilmesi ve tahsilatların hızlandırılması için kısa mesaj (SMS) hizmetine geçilmiştir.

Dilovası'nda Artılan Atık Su Miktarında %4'lük Artış

Akfen Su, ihalesini kazandığı Marmara Bölgesi'ndeki Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Atık Suların Artırılması İmtiyaz Projesi'nin



yatırım sürecini 31.03.2010'da tamamlamış, test süresi işletme faaliyetlerinin ardından 01.07.2010'da 27 yıllık işletme süresi başlamıştır. Projenin kredi finansmanı EBRD tarafından sağlanmıştır. Tesiste 2012 yılı boyunca artılan toplam atık su miktarı bir önceki yıla göre %4 artış göstererek 2.435.342 m³ seviyesine ulaşmıştır.

Yüzün üzerinde organize sanayi bölgesinin bulunduğu, Türkiye'de bir prototip teşkil eden Dilovası Tesisi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'nde 209 adet fabrikaya ve Dilovası İlçesi'ne atık su arıtma hizmeti vermektedir.

Dilovası Projesi'nde Yap-İşlet-Devret Sözleşmesi ile Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü her bir işletme yılı için, her sene artan minimum debi ve Avro para birim bazında sabit atık su arıtma fiyatı garantilerini sağlamaktadır.

Katı Atık Yönetimi Sistemi'nde ilk çalışmalar İDO ile başladı

Su ve atık su sektörlerindeki uzmanlık ve tecrübelerini Katı Atık Yönetimi hizmetlerinde birleştiren Akfen Su, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ve yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

İşletmeler, faaliyet alanları, çevre kanunu ve buna bağlı yürürlükteki diğer mevzuatlar kapsamında Katı Atık Yönetimi alanında farklı çözüm ve gereksinimlere ihtiyaç duymaktadır. Akfen Su, Katı Atık Yönetim sistemi geliştirilmesi ve ilgili tüm süreçlerin tasarımı

ve yönetimi alanlarında yeni teknolojileri kullanarak sürdürülebilir, çevreci ve müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutulduğu çözümler sunmaktadır. Bu kapsamda Akfen Su çevre kanunu ve ilgili mevzuatı gereği yasal sorumluluklarının tespiti, raporlanması, tüm tehlikeli ve tehlikesiz atıkların belirlenmesi, tasnifi, toplanması, ayrıştırılması, geçici depolanması, nakliyesi, geri kazanılması ve bertaraf hizmetlerini sunmaktadır.

Katı Atık Hizmetlerine ilişkin ilk sözleşmesini İDO ile imzalayan Şirket, İDO'ya tüm deniz araçları, kara araçları, kara işletmeleri, ofisler ve diğer liman sahaları içerisindeki hizmetleri sunmaya başlamıştır.

Akfen Su, 3. Çevre Zirvesi'nde Etkin Biçimde Rol Aldı

Akfen Su OSB'ler ve Belediyeler ile YID ve İmtiyaz modellerinin tanıtımı ve proje geliştirme çalışmalarına devam etmiştir.

28.04.2012 tarihinde, 3. Çevre Zirvesi "OSB'lerde Arıtma Çamuru Bertarafı ve Yap-İşlet-Devret Projeleri" ana teması ile Trabzon'da gerçekleşmiştir. Akfen Su, yakından takip ettiği konuları kapsayan zirvede açtığı stant ve zirvenin ilk oturumunda yaptığı YID ve imtiyaz sözleşmeleri modeli sunumu ile aktif olarak yer almıştır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve diğer üst düzey Bakanlık yetkililerinin yanında OSB yetkililerinden oluşan yaklaşık 350 kişilik bir grubun katılımıyla düzenlenen zirvede, Akfen Su OSB'ler nezdinde bilinirliğini ve marka gücünü kayda değer biçimde artırmıştır.

Akfen Holding çatısı altında yer alan tüm şirket ve iştiraklerde, iç iletişim ve çalışanların sürekli eğitimi, kurum kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır.



İnsan kaynaklarını çağdaş ölçütlere göre yönetmeyi, bu amaçla işin gerekleriyle çalışanların beceri ve yetkinliklerini buluşturmayı “Temel İnsan Kaynakları Politikası” olarak belirlemiş olan Akfen Holding, sürekli eğitimi, sürdürülebilir değerler yaratmanın asli unsuru olarak görmekte ve kurum kültürünün çok önemli bir yapı taşı olarak kabul etmektedir.

Dinamik ve yenilikçi bir ortam yaratılarak çalışanların performanslarının artırılmasını, kurumsal hedeflerin bireysel hedeflere indirgenmesini, böylece belirlenen hedeflere etkili ve verimli biçimde ulaşılmasını amaçlayan İnsan Kaynakları Yönetimi, çalışanların mesleki ve bireysel gelişimlerinin desteklenmesini de önemsemektedir.

Başarılarını ve sektörel liderliğini pekiştirmek üzere tüm şirket ve iştiraklerindeki işgücünün niteliklerini zenginleştirmek ve entelektüel sermayesini geliştirmek için çeşitli eğitim ortamları oluşturan Akfen Holding’te; kendi birikimi çerçevesindeki çalışmalar (know-how) ile oryantasyon ve görev başı eğitimlerinin yanı sıra, konusunda uzman kurum içi-kurum dışı ortaklıklar ve firmalarla sosyal beceri (soft skill) ve teknik eğitimleri içeren bir eğitim programı yürütülmektedir. Eğitim programları, çalışanların da dâhil oldukları bir süreçte ele alınmakta, talep ve ihtiyaçlara göre her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirket içi sinerjinin dinamik kalması, çalışanların hem yönetim ekibiyle hem de birbirleriyle iletişim halinde olması çalışanın şirkete bağlılığını arttırmaktadır. Bu nedenle farklı iletişim kanalları ile şirket içi iletişim sağlanmaktadır. Çalışanların şirket içerisinde ihtiyaç duyduğu herhangi bir bilgiye ulaşabilmesi ve şirket içi duyuruları görebilmesi için portal oluşturulmuştur. Her ay çalışanlardan ve o aya ait güncel haberlere yer verilen şirket içi dergisi e-posta yoluyla

tüm çalışanlara gönderilmektedir. Bunların yanı sıra şirket içi iletişimi kuvvetlendirmek adına sosyal aktiviteler ve özel günler ile ilgili organizasyonlar düzenlenmektedir.

2012 sonu itibarıyla Holding ve bağlı ortaklık çalışanlarının sayısı 340'tır. Holding'in müşterek yönetime tabi ortaklıklarının çalışan sayısı ise 27.654 olarak gerçekleşmiştir. Yaş ortalaması 36 olan grup çalışanlarının %11'i kadınlardan oluşmaktadır.

FAALİYET ALANLARINA GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	
FAALİYET	31.12.2012
Holding	53
GYO	30
İnşaat	88
Enerji	169
ARA TOPLAM	340

MÜŞTEREK YÖNETİME TABİ ŞİRKETLER	
	31.12.2012
TAV Havalimanları	22.709
TAV Yatırım	1.866
MIP	1.421
IDO	1.624
Akfen Su	34
ARA TOPLAM	27.654
TOPLAM	27.994



SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİMİZ

Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı ("TİKAV")

Akfen Holding A.Ş., üniversiteli gençlerin sosyal ve kültürel acıdan başarılı ve etkin bireyler olmalarını sağlamak amacıyla Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı'nı kurmuştur. Hamdi Akın önderliğinde 15.01.1999 tarihinde kurulan TİKAV, her türlü hizmeti devletten beklemek yerine, eğitim alanında üzerine düşeni yapmayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, verdiği eğitim bursunun yanı sıra uyguladığı programlarla ülkemizin genç insan kaynakları kalitesini yükseltmeyi hedefleyen TİKAV, Atatürk ilkelerine bağlı bir sivil toplum kuruluşudur. Bireysel Gelişim Programı, üniversite öğrencilerinin birinci sınıfta başlayıp dördüncü sınıfın sonuna kadar devam edecekleri; bu süre içinde çok sayıda seminer, eğitim, söyleşi, proje, staj ve gezi programlarına katılarak bilgi ve becerilerini zenginleştirecekleri faaliyetler bütünü olarak tanımlanmıştır.

Bireysel Gelişim Programı ilk olarak 1999 yılında Elazığ Fırat Üniversitesi öğrencilerinin katılımına açılmıştır. Dört yıllık pilot uygulama süreci sonunda yaygınlaştırılmaya karar verilen program 2002 yılında ilk mezunlarını vermiştir. 2003 yılında Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nden öğrenciler de kabul edilmiştir. 2006 yılında, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi öğrencilerinin de katılımı ile Bireysel

Gelişim Programı daha geniş bir coğrafyada uygulanmaya başlanmıştır. TİKAV, Bireysel Gelişim Programı'nı, 2007'den sonra tekrar Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde doğup büyümüş ve halen orada yaşayan gençlere sunmaktadır. Şu anda; Şanlıurfa Harran Üniversitesi, Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi, Erzurum Atatürk Üniversitesi, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi ve Elazığ Fırat Üniversitesi'nde öğrenim gören bursiyer öğrenci bulunmaktadır.

TİKAV ayrıca, 2001 yılında Uluslararası Gençlik Ödülü Programı'nın (International Award for Young People) Bağımsız Operatörü olarak programı kendi bünyesindeki gençlere uygulama yetkisini almıştır. 2003 yılında Uluslararası Gençlik Ödülü Programı'nın tüm Türkiye'de uygulanmasını temin etmek üzere Ulusal Otorite olarak kurulan ve yetkilendirilen Gençlik Ödülü Derneği'nin kuruluşuna öncülük etmiştir. Uluslararası Gençlik Ödülü Programı, dünyadaki yeni yapılandığı şekli ve Nisan 2013'te imzalanan sözleşme ile TİKAV'a lisanslanmıştır. Haziran 2013'ten itibaren ülke genelinde The Duke of Edinburgh's International Award-Türkiye adı kullanılarak TİKAV yapısı içinde program uygulanmaya devam edilecektir.

TİKAV uyguladığı bazı projelerde UNFPA, UNICEF ve Avrupa Birliği Gençlik Programı fonlarından yararlanmış; çeşitli Birleşmiş Milletler Konferanslarında Türkiye delegasyonunda yer almıştır.



Ayrıca, Mersin Liman İşletmelerinin (“MIP”) finansörlüğünde Mersin’de; 2010’da “Eski Köye Yeni Adet Projesi”, 2011 ve 2012 yıllarında “Anneler Okulu Projesi” ve 2012’de “Ortak Dilimiz Renkler Projesi”ni hayata geçirmiştir. 2013 yılında MIP ortaklığında “Mersin’de Muhtarlarla Ele Ele” ve “Onarımı Bizden Okuması Sizden Projesi” ile Akfen Holding A.Ş. yönetici ve çalışanlarının gönüllülüğünde TİKAV son sınıf bursiyerlerine yönelik “Kariyer Atölyesi Menti-Mentor Programı” uygulamaya başlamıştır.

GENÇLİK ÖDÜLÜ DERNEĞİ

Akfen Holding A.Ş.’nin ana sponsor olarak destek verdiği Gençlik Ödülü Derneği, İngiltere Uluslararası Ödül Birliği (International Award Association) tarafından, Uluslararası Gençlik Ödülü Programı’nı Türkiye’de tanıtmaya, uygulamaya, denetlemeye ve sertifikalandırmaya yetkili kılınan tek kurumdur. Dernek, yönettiği program aracılığıyla gençlerin bireysel ve sosyal gelişimine katkıda bulunarak toplumsal gelişim sağlamayı amaçlamaktadır. Rekabete dayanmadan, gönüllülük bilincini geliştirerek gençlerin kişisel gelişimine destek olmayı hedefleyen Uluslararası Gençlik Ödülü Programı’nın 2011 Bölge Toplantısı; Avrupa, Akdeniz ve Arap Ülkeleri (“EMAS”) Bölgesi’nden 15 ülkenin Ulusal Otoritesi ile Uluslararası Ödül Birliği yetkililerinin katılımıyla 28 Nisan-01.05.2011 tarihleri arasında İstanbul’da Akfen Holding A.Ş. sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir. Kenya’da yapılan Altın Kategori Ödül Sahipleri

projesinde Türkiye temsil edilmiştir. Ayrıca, dünyadaki bütün ödül otoritelerinin katılımında, üç yılda bir farklı ülkelerin misafirliğinde gerçekleşen ve 2012 yılında Malta’da yapılan Forum’a Gençlik Ödülü Derneği Genel Başkanı Sultan Yılmaz, Genel Başkan Yardımcısı Pelin Akın ve Derneğin ana sponsoru olan Hamdi Akın katılmıştır.

Türkiye’de 2003-2012 yılları arasında beş bin civarında katılımcı sertifikasını almış ve 2013 yılı içinde iki bin civarında katılımcı programa devam etmektedir.

Sponsorluklar

Çocukları ve gençleri sanatla tanıştıran projeler
Sanatın toplumları geleceğe taşıyan en önemli alanlardan biri olduğuna inanan Akfen Holding, bu anlayış doğrultusunda İstanbul Modern Eğitim Dostlarına destek vermektedir. İstanbul Modern, gerçekleştirdiği eğitim programlarıyla ve etkinlikleriyle Türkiye’deki sanatsal yaratıcılığı geliştirmekte ve bu topraklardan çıkan kültürel kimliği uluslararası sanat ortamıyla buluşturmaktadır.

Akfen Holding, 2012 yılı boyunca çocuk ve gençlerin sanat eğitimlerine olanak yaratmak ve müzenin var olan başarısını pekiştirmek amacıyla İstanbul Modern’in eğitim programlarına yaptığı yardımlarla değer katmaya devam etmiştir.

Akfen Holding, Van depreminde depremzedelere yapmış olduğu yardıma istinaden **Türk Kızılayı tarafından altın madalya ile ödüllendirilmiştir.**

Depremzedelere ev olanağı

2011'de yaşanan büyük bir felaket olarak akıllarda kalan Van depreminin ardından birçok vatandaşımız evini kaybetmiştir. Akfen Holding, duyarlı yaklaşımıyla, Hürriyet Gazetesi ve Kızılay işbirliğinde başlatılan "Hürriyet Mahallesi" kampanyasına katılmıştır. Deprem nedeniyle evsiz kalanlara ev sağlamayı amaçlayan kampanya çerçevesinde Holding, depremzede ailelere 20 ev bağışlamıştır.

Somali'ye yardımda Türk Kızılayı'nın yanında

Yalnızca Türkiye'de değil, dünyanın her yerindeki toplumsal sorunları yakından takip eden Akfen Holding, Türk Kızılayı'nın açlık tehlikesiyle karşı karşıya kalan Somali için başlattığı yardım kampanyasına bağış yaparak katkıda bulunmuştur.

Türkiye'nin yurt dışında tanıtımına katkı

TÜSİAD, Avrupa ülkelerinin kamuoylarına yönelik iletişim ve tanıtım faaliyetlerini yürütecek bir "Yurt Dışı İletişim Komisyonu" kurmuştur. Yurt Dışı İletişim Komisyonu, Türkiye'nin uluslararası platformlarda tanıtımı için proje üretme, bu konuda Avrupa'nın önde gelen tanıtım firmaları ile işbirliği yapma, projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği sağlama ve benimsenen projelerin yürütülmesinin koordinasyonu gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Komisyon, bu çalışmaların finansmanı için bir "Yurt Dışı İletişim Fonu" oluşturmuştur. Akfen Holding, fona destek vermek üzere 1.01.2008-31.12.2012 tarihleri kapsayan sponsorluk sözleşmesi imzalamıştır.

Sporsever Akfen Ailesi'nden spora destek ve katılım bir arada

Türkiye'de bugüne kadar düzenlenen en kapsamlı kurumlar arası spor aktivitesi olan İstanbul Corporate Games 10. kez 184 şirketten 4.113 kişi ve 5.257 yarışmacının katılımı ile 8-9-10 Haziran tarihlerinde gerçekleşmiştir. Akfen Holding, Corporate Games 2012'ye futbol branşında sponsor olmuş ve etkinliğe bir futbol, bir karting ve üç bowling takımından oluşan toplam 27 sporsever çalışanı ile katılmıştır.

Akfen Holding'ten Türkçe'nin yaygınlaştırılmasına destek

Dünyanın en kapsamlı organizasyonları arasında gösterilen Türkçe Olimpiyatları 30 Mayıs-14.06.2012 tarihleri arasında "İnsanlık El Ele" sloganıyla Ankara ve İstanbul başta olmak üzere 41 farklı ilde düzenlenmiştir. Akfen Holding, Türkçe konuşan dünya çocuklarının Türkçelerini yayınladığı, Uluslararası Türkçe Derneği ("TÜRKÇE-DER") tarafından bu sene 10.'su düzenlenen Türkçe Olimpiyatları'na sponsor olmuştur.

KEİ 20. Kuruluş Yıl Dönümü Zirvesi'nin resmi sponsoru

Akfen Holding, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü'nün ("KEİ") kuruluşunun 20. yıldönümü vesilesiyle, 26.06.2012 tarihinde, ülkemizin ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilen KEİ Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi kapsamında ve Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün himayesinde Dolmabahçe Sarayı Medhal Salonu'nda düzenlenen KEİ Karma Resim Sergisi'nin resmi sponsoru olmuştur.

Türkiye'nin entelektüel zenginliğine değer katan Bab-1 Âli Toplantıları

“Başta Türkiye'nin geniş planda ise dünyanın geleceğine dair yeni projelerin düşünsel altyapısını hazırlamayı amaçlayan bir düşünce merkezi” olan Bab-1 Âli Toplantıları, bu amaç doğrultusunda dünyanın saygın kimlik ve kişiliklerini bir araya getirmektedir. 1990 yılından itibaren Türkiye'nin önemli düşünce merkezlerinden biri olan Bab-1 Âli Toplantılarının 103.sü, 04.04.2011 tarihinde Akfen Holding'in sponsorluğunda gerçekleşmiş ve toplantının Onur Konuşmacısı İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Kadir Topbaş olmuştur. 104. toplantının 5.02.2013 tarihinde yapılması öngörülmektedir.

Bab-1 Âli Toplantıları; Cumhurbaşkanları, Meclis Başkanları, Başbakanlar, Muhalefet Liderleri, Bakanlar, Belediye Başkanları ve önemli uzman kişiliklerden, birinci elden, en önemli bilgileri alma, analiz edebilme birikimiyle, daha vizyoner, daha geniş ve çok yönlü düşünebilen etkin bir düşünce ortamını geliştirmekte ve yerleştirmektedir.

TİSVA Mikrokredi Programı

Türkiye İsrافی Önleme Vakfı, Türkiye'de israfın önlenmesi ve yoksulluğun azaltılmasına yönelik çalışmalarda bulunmak üzere 1998 yılında Ankara'da kurulmuştur. Açlık sınırındaki insanlar için gıda bankacılığı faaliyeti yürüten Vakıf, 2006 Nobel Ödülü sahibi Prof. Dr. Muhammed Yunus ile birlikte yoksul kadınların üretime katılıp gelir sahibi olmasını hedefleyen Türkiye Grameen Mikrokredi Programı'nı da gerçekleştirmektedir. Akfen Holding, mikrokredi projesinin tanıtımına katkıda bulunmak için sponsorluk desteği vermektedir.

Türkiye'de ilk defa Diyarbakır'da 18.07.2003 tarihinde başlatılan mikrokredi uygulaması, halen Diyarbakır, Mardin, Batman, Gaziantep, Kahramanmaraş, Adana, Ankara, Çankırı, Yozgat, Zonguldak, Amasya, Eskişehir, Kayseri, Niğde, Bursa, Aydın, Erzincan, Sivas ve Rize illerinde başarıyla sürdürülmektedir. Bu illerde yoksullara yönelik topraksız tarım tekniğini kullanan mikrosera çalışmaları da başarıyla hayata geçirilmiştir. Kayseri ilindeki mikrokredi uygulamasının finansmanı Akfen tarafından sağlanmıştır.

Akyurt Vakfı ile topluma hizmet

Akyurt Vakfı, kendi gereksinimlerini karşılayamayan ileri yaştaki insanların fiziksel, psikolojik, sosyal ve kültürel ihtiyaçlarının karşılamak amacıyla kurulmuştur. Hamdi Akın, 1999 yılında kurulan Akyurt Vakfı'nın Müttevelli Heyeti Üyesi'dir.

Türk Kızılayı'ndan altın madalya

Yurt içi ve yurt dışı insani yardım operasyonlarına bağışlarıyla destek veren 170 bağışçıdan biri olan Akfen Holding, Van depreminde depremzedelere yapmış olduğu yardıma istinaden Türk Kızılayı tarafından altın madalya ile ödüllendirilmiştir. Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın, altın madalyasını Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden almıştır.

Akfen Holding AKUT Dostları arasında

Akfen Holding, AKUT Dostu programı çerçevesinde sadece Türkiye'de değil, yurt dışında da zor durumda kalan insanlara fayda sağlayabildiği her yerde, imkânları elverdiği ölçüde operasyonlar düzenleyen, depremde, selde, toprak kaymasında, dağda, denizde, yol kazasında, doğa afetlerinde kuruluşundan bu yana, karşılıksız yardımseverlik ilkesiyle 1.055 operasyonda, 1.428 hayat kurtaran, ülkemizin ilk ve en önde gelen arama kurtarma grubu olan AKUT'a bağışta bulunarak AKUT Dostu olmuştur

Ülkü Akın Ortaokulu, Akfen Holding tarafından, 1993-1994 eğitim-öğretim yılının başında öğrencilerin hizmetine sunulmuştur.

Desteklenen Üniversiteler

Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı
Akfen Holding, 2011 yılı itibarıyla Hamdi Akın Mütevelli Heyeti Başkan Yardımcılığı yaptığı Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı'na katkıda bulunmaya başlamıştır. Eğitim öğretim alanında devletin yükümlülüklerini azaltmak amacıyla kurulan Vakıf, Abdullah Gül Üniversitesi'nin vizyonuna uygun bir konuma en kısa sürede ulaşması için çalışmalarda bulunmaktadır. Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı'nın hedefleri arasında başarılı öğrencilerin ödüllendirilmesi, desteklenmesi, bunun yanında akademik ve idari personelinin ekonomik, sosyal ve kültürel ihtiyaçlarının karşılanması için destek verilmesi, üniversitenin fiziki ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

London School of Economics

Eğitim alanındaki başarısını dünya çapında kanıtlamış üniversitelerde Türkiye kürsüleri kurulması, ülkemizin tanıtım politikasının önemli unsurlarından biridir. Türk tarihini ve kültürünü yurt dışında tanıtan bu kürsüler, Türkiye'nin güncel konulara ilişkin tutumu hakkında da sağlıklı bilgiler verebilmektedir.

T.C. Dışişleri Bakanlığı'nın bu motivasyonla gerçekleştirdiği girişim sonucunda, dünyanın en prestijli akademik kurumlarından London School of Economics bünyesinde "Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü" kurulmuştur. Türkiye'nin tanıtımına yönelik böylesine önemli bir projeyi destekleyen Akfen'in kürsüde Danışma Kurulu Daimi Üyeliği bulunmaktadır. Akfen adına bu görev, Pelin Akın tarafından yürütülmektedir.

Okullarımız

Ülkü Akın Ortaokulu

Ülkü Akın Ortaokulu, genç neslin eğitim ve gelişimine katkıda bulunma misyonuyla hareket eden Akfen Holding'in, bu duyarlı yaklaşımının bir göstergesi olarak 1993-1994 eğitim-öğretim yılının başında öğrencilerin hizmetine sunulmuştur. Okul, adını Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın genç yaşta ani bir rahatsızlık sonucu hayatını kaybeden eşi merhum Ülkü Akın'dan almaktadır.

Başlangıçta ilköğretim okulu olarak faaliyet gösteren okul, 2011-2012 eğitim-öğretim yılı sonunda Milli Eğitim Bakanlığı'nın 4+4+4 eğitim reformuyla ortaokula dönüştürülmüştür. Ülkü Akın Ortaokulu olarak hizmetlerini devam ettirmektedir. Hâlihazırda 330 öğrencinin öğrenim gördüğü okulda 24 derslik, iki anasınıfı, bir laboratuvar, bir adet çok amaçlı salon ve kütüphane bulunmaktadır.

Hikmet Akın Ortaokulu

Hikmet Akın Ortaokulu, 2004-2005 Eğitim-Öğretim yılının başında Düzce Hamidiye Mahallesi'nde eğitime açılmıştır. Hikmet Akın Ortaokulu, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın tarafından annesi merhume Hikmet Akın adına yaptırılmıştır. Yapımından 2012 eğitim-öğretim yılına dek Hikmet Akın İlköğretim Okulu adı altında birinci sınıftan sekizinci sınıfa kadar hizmet veren okul, 2012 eğitim-öğretim yılı sonunda Milli Eğitim Bakanlığı'nın 4+4+4 eğitim reformuyla ortaokula dönüştürülmüştür. Okulda toplam 355 öğrenci öğrenim görmektedir.

Akfen Holding'in kurumsal sosyal sorumluluk bilinci ödüllendirildi

Türkiye enerji sektörünün önde gelen yayınlarından olan Gas & Power ve Green Power Gazeteleri, bu yıl üçüncüsünü düzenledikleri Geleneksel Altın Vana & Altın Voltaj Doğal Gaz ve Elektrik Sektörü Başarı Ödülleri yarışmasında Akfen Holding'in Kurumsal Sosyal Sorumluluk projelerini de ödüllendirmişlerdir.

Holding, en fazla öncelik verdiği projelerinden olan Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı ("TİKAV") ve Uluslararası Gençlik Ödülü Derneği'nin gerçekleştirdiği ("UGO") Bireysel Gelişim Programı ("TİKAV"), 2012 Anneler Okulu Projesi ("TİKAV") ve Uluslararası Gençlik Ödülü Programı ("UGO"); eğitime ve toplumsal gelişime sağladığı önemli katkılar sebebiyle "Altın Voltaj" ödülünü almaya hak kazanmışlardır.

2011 Faaliyet Raporu uluslararası platformlarda beğeni kazandı

Akfen Holding'in 2011 yılı için hazırlamış olduğu Faaliyet Raporu, ürün ve servis pazarlaması alanlarında mükemmeliyet ödüllерinin verildiği uluslararası bir yarışma olan Galaxy Awards'ta Holdingler kategorisinde Gümüş, Yaratıcı Metinler (Avrupa) kategorisinde ise Bronz Ödül'e layık görülmüştür.

2011 Faaliyet Raporu ayrıca dünyanın en iyi ürün, hizmet ve iletişim projelerinin belirlendiği Creativity International Awards'ta Mansiyon ile ödüllendirilmiştir.

Hamdi Akın'a üç ayrı yerden üç ayrı ödül: Yılın Başarılı İş Adamı

İş dünyası çalışanlarının bilgi, beceri ve yaratıcı düşüncelerini geliştirerek kariyer basamaklarını hızlı çıkmalarını ve iş hayatında başarılı bir yere sahip olmalarını sağlamak misyonuyla 2006 yılından beri her yıl düzenlenen Kişisel Gelişim ve Başarı Zirvesi, 22.11.2012'de "Değişim Zamanı" temasıyla gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin önemli holdinglerinin başkanları, CEO'ları ve kişisel gelişim otoritelerinin konuşmacı olarak yer aldığı zirvede, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'a "Yılın Başarılı İş Adamı" ödülü verilmiştir.

Yılın İş İnsanı

Hamdi Akın, dünyanın önde gelen aylık ekonomi dergilerinden olan Fortune dergisi tarafından 2012'de "Yılın İş İnsanı" seçilmiştir. Fortune dergisi, iş dünyasında 2012 yılına başarılarıyla damga vuran kişiyi belirleyen bu çalışmasında, kendi alanlarında başarılı olan, farklı stratejileriyle öne çıkan ve güçlenen iş insanlarını bulmayı amaçlamaktadır.

Ulaşım Sektöründe Yılın Girişimcisi

2012 yılında Hamdi Akın, Orta Doğru Teknik Üniversitesi tarafından verilen Ulaşım Sektöründe Yılın Girişimcisi ödülüne layık görülmüştür.

KÜRESEL İLKELER (GLOBAL COMPACT) SÖZLEŞMESİ**Akfen Holding, gönüllü bir girişim olan Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni Türkiye'de imzalayan ilk Holding olmanın gururunu taşımaktadır.**

İş dünyasında ortak bir kültürün oluşmasını sağlamak amacıyla oluşturulan gönüllü bir girişim olan Küresel İlkeler Sözleşmesi, evrensel olarak kabul edilmiş prensiplere dayalı bir ilkeler bütünüdür. Öğrenmeye dayalı ve deneyimlerin paylaşımına açık olan bu forum aynı zamanda kurumlar ve diğer paydaşlar arasında iletişimi sağlayan bir bilgi ağıdır. Tüm şirket ve iştiraklerinin gösterdiği faaliyetlerde sürdürülebilir gelişmeyi ve iyi kurumsal vatandaşlık uygulamalarını destekleyen Akfen Holding, bu yaklaşım doğrultusunda 02.07.2002'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (Global Compact) imzalamıştır. Bu imzayla Akfen Holding, Türkiye'de Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan ilk Holding unvanını almıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi; şirketlerin insan hakları, işçi standartları, çevre ve yolsuzluk alanlarındaki 10 ilke kapsamında, BM ile yakın işbirliği içinde çalışmalarını öngörmektedir. Bu on ilke sırasıyla şunlardır:

İnsan Hakları

İlke 1. İşletmeler, deklare edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalıdır.

İlke 2. Bu hakları herhangi bir biçimde suistimal etmemelidirler.

İşçi Standartları

İlke 3. İşletmeler, işçilerin toplu sözleşme ve derneklerden yararlanma haklarına izin vermeli ve bu kararı desteklemelidirler.

İlke 4. Zorla işçi çalıştırma uygulamasına son verilmelidir.

İlke 5. Tüm çocuk işçilerin çalıştırılmasına son verilmelidir.

İlke 6. İşçi ve iş gücündeki ayrımcılığa son verilmelidir.

Çevre

İlke 7. İşletmeler, çevre için önceden önlem almalı ve gerekli duyarlılığı gösterip mücadele etmelidirler.

İlke 8. Çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermelidirler.

İlke 9. Çevre dostu teknolojilerin yayılmasına ve gelişmesine yardımcı olacak her uygulamayı desteklemelidirler.

Yolsuzluk

İlke 10. İşletmeler, rüşvet ve ayrımcılık dâhil her türlü yolsuzlukla savaşmalıdırlar.

Akfen Holding, pay sahiplerine mali değer katmak ve kurumsal değerini yükseltmek amacıyla tanımlamış olduğu “Etik Kurallar”ı bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu ilke ve kurallar olarak tanımlamaktadır. Bu kurallar ile Akfen yönetici ve çalışanlarının yüksek standartlarda davranış sergilemeleri, davranış ve tutumlarının kurumsal etkilerinin farkında olmaları, Kurum çalışmalarının ve pay sahiplerinin en doğru yöntemleri kullanmaları ve en yüksek nitelikli tutumu sergilemelerini sağlamak hedeflenmektedir. Etik Kurallar, Akfen Kurumsal İtranet’inde yayınlanmakta ve çalışanlara yönelik programlarda açıklanmaktadır. Aşağıda belirtilen Akfen Holding Etik Kuralları’na Yönetim Kurulu, yöneticiler ve çalışanların tamamının uyması beklenmektedir.

Akfen Yönetim Politikası

Akfen’in temel hedefi; yüklediği işleri uluslararası kriterlere, yürürlükteki mevzuat, şartname ve standartlara uygun olarak, öngörülen sürede kaliteli, çevreye duyarlı, sağlık ve güvenlik şartlarını göz ardı etmeden, kârlı bir biçimde gerçekleştirmektir.

Akfen, iş planlarındaki faaliyetlerini, deneyimli kadrosunun katkılarıyla, geniş bilgi birikiminin temeline dayandırmakta ve bu faaliyetleri Grup şirketleri ve iştirakleri ile yürütmektedir.

Akfen Yönetimi, başarının ve geleceği teminat altına almanın, çalışanlarının katkısı ile işyeri huzuruna, güvenliğine ve yaptığı işlerin kaliteli olmasına bağlı olduğunun bilincindedir.

Akfen Çalışanlarının ana prensibi, kalite hedefleri doğrultusunda, işlerini doğru ve tam olarak, zamanında yapmaktır. Akfen, hizmet verdiği her kişi ve kurumu, kendi müşterisi kabul eder, bu anlayışla yönetim sistemini oluşturur.

Akfen yönetim sisteminin amacı; yürürlükteki kanun ve yönetmelikler çerçevesinde, çevre, mesleki sağlık ve güvenlik ile ilgili tehlikelerin tanımlanması, gerekli risk analizlerinin yapılarak tehlikeleri kaynağında önlemek ve sürekli olarak çevre, can ve mal güvenliğini tehlikeye atabilecek durumları minimize ederek çevrenin korunması, kirlenmenin önlenmesi ve yönetim sisteminin iyileştirilmesidir.

Akfen Üst Yönetimi bu amacı gerçekleştirmek üzere,

- Kalite, çevre, mesleki sağlık ve güvenlik konularında iyileştirme yapmak üzere, çalışanlarının bilinçlenmesi için eğitim ihtiyaçlarının planlanmasını ve verilmesini,
- Teknolojik gelişmeleri de takip ederek, proje faaliyet alanlarında uygun çalışma ortamına yönelik sistemlerin kurulmasını,
- İnsan ve çevre sağlığına uygun kaliteli malzeme ve teçhizat seçiminin sağlanmasını,
- Geri dönüşümün desteklenmesini,
- Bu politikaların Üst Yönetim tarafından gözden geçirilmesini taahhüt etmektedir.

Akfen çalışanları takım halinde çalışma ruhu, Akfen Ailesi duygusu ve birbirine olan güveni, sevgi ve saygısı ile Akfen’i üstün ve sürekli başarılarla el birliğiyle ulaştırmaktadır.

Sağlıklı, güvenli ve çevreye duyarlı bir çalışma kültürünü Akfen’de oluşturmak ve sürekliliğini sağlamak, başta Üst Yönetim olmak üzere tüm çalışanların isteği ve sorumluluğudur.

Bu çerçevede “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ni benimseyen Holding’in etik kuralları aşağıdaki gibidir:

1. Dürüstlük

Kurum dışı ve Kurum içi tüm ilişki ve süreçlerde dürüstlük prensibi esastır.

2. Gizlilik

Çalışan, yaptığı görevle ilgili olsun veya olmasın, işi ve kurumu ile ilgili olarak öğrendiği bilgi ve sırları saklamak zorundadır. Öğrendiği sırları, bilgileri veya bunlara ilişkin belgeleri yetkili olmayan kişilere veya makamlara veremez veya açıklayamaz. Bu yükümlülük, Kurum ile ilişkisinin sona ermesinde de devam eder.

3. Çıkar Çatışması Durumları

Çalışanın iş ile ilgili tüm çalışmalarında Kurum'un çıkarlarını ön planda tutması esastır. Aşağıdaki durumlar çıkar çatışması yaratan durumlar olarak kabul edilir:

- Çalışanın ailesi ya da üçüncü dereceye kadar akrabalık ilişkisi olan kişilerin, Kurum ile ticari ilişkide bulunması,
- Çalışanın ailesi ya da üçüncü dereceye kadar akrabalık ilişkisi olan kişilerin, rakip şirketlerde mülkiyet ve çıkar ilişkisinin olması,
- Çalışanın, ailesi ya da üçüncü dereceye kadar akrabalık ilişkisi olan kişilerin çalıştığı şirketlere iş vermesi,
- Çalışanın iş yaptığı firmalardan borç alması, ticari ilişkide olması.

4. Çıkar Çatışması

Bireysel çıkarlar ile Holding veya ilişkili kişi ve kurumların çıkarlarının çatışabileceği durumlar gözetilir ve önlenir. Holding çalışanları görevlerini yerine getirirken, Kurum'un öz çıkarlarını her şeyden üstün tutar, kurum kaynaklarını veya itibarını kullanarak şahsına ya da yakınlarına çıkar sağlamak anlamına gelebilecek her türlü eylem ve davranıştan kaçınır.

Holding çalışanları; Kurum'un kaynaklarını kötüye kullanmamaya, Holding'in adını ve saygınlığını korumaya azami özeni gösterir.

5. Çıkar Çatışmalarının Önlenmesi

Öngörülebilir olası çıkar çatışması durumları ve kuruluş yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılr ve Kurum yönetimi gerekli önlemleri alır. Kurum yönetimi ve çalışanları gözlemledikleri çıkar

çatışması durumlarını Yönetim'e bildirmekle yükümlüdürler. Böyle bir durumun ortaya çıkmasından sonra Kurumsal Yönetim Komitesi konuyu değerlendirerek gerekli çalışmaları yapar.

6. Sorumluluklar

Holding; müşterilerine, çalışanlarına, pay sahiplerine, tedarikçi ve iş ortaklarına, rakiplerine, çevreye ve topluma karşı aşağıda sıralanan sorumlulukları yerine getirmeye azami özeni gösterir.

6.1 Yasalara ve Mevzuata Uyum Sorumluluğu

Holding her türlü faaliyetinde gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında faaliyet gösterdiği ülkelerin yasalarına ve mevzuatına uygun hareket eder. Bu faaliyetlere ilişkin bilgi, belge ve kayıtlar düzenli ve eksiksiz olarak tutulur ve muhafaza edilir. Holding tarafından kamuya açıklanacak ve yetkili mercilere sunulacak her türlü rapor, sunum, mali tablo ve dipnotlar yasalara, mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak azami titizlikle doğru ve şeffaf olarak hazırlanır.

6.2 Görevde Özen Sorumluluğu

Çalışan, iş sözleşmesi ile üstlendiği işleri özenle yerine getirmekle yükümlüdür. İşinin gerektirdiği yetkinlikleri kazanmak/geliştirmek, gerekli bilgiyi edinmek için girişimde bulunmakla yükümlüdür. Kasıt, ihmal ve dikkatsizlik sonucu Kurum'a verdiği zararlardan sorumludur. Çalışan, kendisine verilen işlerin gereğine göre astlarına dağıtılıp zamanında sonuçlandırılmasından, üst yöneticisi tarafından verilen talimatların en iyi şekilde yerine getirilmesinden sorumludur. Her çalışan Kurum'u temsil ettiği bilinciyle, Kurum'un itibarını üçüncü şahıslara karşı korumakla yükümlüdür. Kurum'u zor duruma düşürecek davranış ve eylemlerden uzak durmakla yükümlüdür. Her çalışan bağlantıda bulunduğu diğer çalışanlar, iş ortakları ve paydaşlarla ilişkilerini iş ahlakı ve etik kurallara bağlı olarak yönetmekle yükümlüdür. Hiçbir çalışan, işiyle ilintili olarak üçüncü şahıs ya da kurumlardan

yarar sağlayamaz, özel iş ilişkisine giremez, ödeme talep edemez ya da yapamaz.

6.3 Çevreye ve Topluma Karşı Sorumluluk

Holding, faaliyetlerini gerçekleştirirken toplumsal yarar ve çevre bilinciyle hareket eder, çevresel bilinç konusunda yüksek standartlar uygulamayı hedefler. Çalışanların, müşterilerin ve faaliyet gösterdiği bölgede yaşayanların sağlığına ve haklarına zarar verebilecek çevresel kural ihlallerinden kaçınılır. Faaliyet gösterilen tüm iş alanlarında çalışmalarının çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek şekilde hareket edilir ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alınır. Doğal kaynakların tüketimi asgari düzeyde tutulur.

Topluma olan sorumluluklar çerçevesinde eğitime ve hayır işlerine yönelik faaliyetlere, çevre bilinci ve toplumsal bilinci artırmaya yönelik çalışmalara, kamu yararına olan aktivitelere, kültürel ve sosyal sorumluluk projelerine destek verilir.

Holding, yurt dışında faaliyet gösterdiği ülkelerin gelenek ve kültürlerine duyarlı davranır, toplum yapısına uyum gösterir ve sosyal çevre üzerinde olumsuz etki yapabilecek unsurlardan kaçınılır. Faaliyetlerine doğal çevre olduğu kadar, arkeolojik, tarihi, mimari ve kültürel eserleri korumaya yönelik tüm önlemleri alır.

6.4 Pay Sahiplerine Karşı Sorumluluk

Holding faaliyetlerinde Holding değerinin artırılması hedeflenir. Kârlılık ve risk yönetimi arasında optimum bir denge kurmaya özen gösterilir. Holding faaliyetleri şeffaflık, hesap verebilirlik, sürdürülebilirlik, dürüstlük ilkeleri çerçevesinde yürütülür. Bu hususlar dikkate alınarak, yasalar ve mevzuat çerçevesinde ortakların bilgilendirme sorumluluğu yerine getirilir.

Holding kaynakları verimli ve etkin kullanılır, israftan kaçınılır. Kısa vadeli hedefler ile uzun vadeli başarı arasındaki denge gözetilir.

6.5 İşyeri İlke ve Kurallarına Uyma Sorumluluğu

Çalışan, işyerinin yönetim, uyum, disiplin, iş

sağlığı ve güvenliği ile ilgili olarak koyduğu kurallara, bunlar ile ilgili olarak yayınlanan talimat, yönetmelik ve prosedürlere uymakla yükümlüdür.

6.6 Davranış ve İlişkilerde Özen Gösterme Sorumluluğu

Çalışan, işyerinde iş arkadaşları ve yöneticileri ile uyumlu çalışmak, işyeri ile ilişkisi olan özel veya resmi kişi ve kuruluşlarla iyi ve insani ilişkiler kurmak, işini dürüst ve süratle yerine getirmek zorundadır. Çalışanlar, iş ahlakı ilkelerine aykırı hareket edenleri belgeleriyle birlikte Yönetim'e bildirmekle yükümlüdürler.

6.7 Kurum Menfaatlerini Gözetme Sorumluluğu

Çalışan, Kurum'un yürüttüğü işi ve işyeriyle ilgili çıkarlarını korumak ve bu menfaatlere zarar verici her türlü davranıştan kaçınmakla yükümlüdür. Çalışan, Kurum olanaklarını kişisel çıkarları için kullanamaz.

6.8 Rakiplere Karşı Sorumluluk

Holding, faaliyet gösterdiği sektörlerin gelişmesi, sektörde faaliyet gösteren tüm şirketlerle beraber ortak menfaatlere gözetilmesi ve sektöre olan güvenin sürekliliğinin devamı konusunda titiz davranır. Rakiplere karşı haksız rekabetten kaçınılır, adil rekabet koşulları gözetilerek etik kurallar çerçevesinde hareket edilir.

6.9 Kişisel Bilgi ve Değişiklikleri Bildirme Sorumluluğu

Çalışan, ailevi, medeni ve adres durumundaki her türlü değişiklikler ile sözleşmeler ve/veya yönetmeliklerde düzenlenen haklar ve yükümlülükler yönünden esas alınan kişisel, ailevi veya yakınları ile ilgili bilgileri ve bunların dayanakları olan belgeleri Personel Müdürlüğü'ne zamanında bildirmek ve teslim etmekle yükümlüdür.

7. Başka İşte Çalışma Yasağı

Çalışan, Kurum tarafından izin verilmeksizin resmi ve özel, devamlı veya geçici, ücretli veya ücretsiz bir görev kabul edemez, ticaretle uğraşamaz.

A. Amaç, Yetki ve Sorumluluk

Akfen Holding A.Ş. (“Şirket”), Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (“İMKB”) düzenlemeleri ile SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, pay sahiplerinin, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanlarının Şirket’le ilgili gelişmeler hakkında tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir bir şekilde ve en düşük maliyetle bilgilendirilmesi için bir Bilgilendirme Politikası uygular.

Akfen Holding A.Ş. Bilgilendirme Politikası, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmıştır. Bilgilendirme Politikası’nın takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme Politikası’na ilişkin uygulamalar Şirket’in Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’nin sorumluluğundadır.

B. Kamuyu Aydınlatma Yöntem ve Araçları

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) hükümleri saklı kalmak üzere, Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir:

- İMKB’ye ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’na (“KAP”) iletilen özel durum açıklamaları,
- Periyodik olarak İMKB’ye ve KAP’a iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu,
- Ticaret Sicili Gazetesi ve Günlük Gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular (izahname, sirküler, Genel Kurul çağrısı vb.),
- Kurumsal internet sitesi (www.akfen.com.tr),
- Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim araçları üzerinden yapılan açıklamalar.
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile düzenlenen toplantı, tele-konferans veya birebir görüşmeler.

C. Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar**a. İçsel Bilgilerin Kamuya Açıklanması**

İçsel bilgilerin kamuya açıklanması SPK’nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak yapılır.

Şirket tarafından mevzuata uygun olarak yapılan özel durum açıklamaları yasal mevzuata uygun olarak KAP sistemine gönderildikten sonra, kamuya açıklama yapılmasının ardından en geç bir sonraki iş günü içinde Şirket’in internet sitesinde (www.akfen.com.tr) ilan edilir ve en az beş yıl süreyle burada bulundurulur.

Özel durum açıklaması ile kamuya açıklanacak bilgiler, açıklama öncesinde belirli yatırımcı veya ilgili taraflara duyurulmaz.

b. İçsel bilgilerin kamuya açıklanmasının ertelenmesi

Şirket, sorumluluğu kendisine ait olmak üzere, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, bunun kamunun yanıtılmasına yol açmaması ve Şirket’in bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla, erteleyebilir. İçsel bilgilerin kamuya açıklanmasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz, mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır. Yapılacak açıklamada erteleme kararı ve bunun temelindeki sebepler belirtilir.

Şirket’te içsel bilginin kamuya açıklanmasının ertelenmesi, Yönetim Kurulu kararına veya Yönetim Kurulu tarafından yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlıdır. Bu onayda, ertelenen içsel bilgi, ertelemenin Şirket’in yasal haklarının korunmasına etkisi, yatırımcıların yanıtılması riskini oluşturmadığı ve erteleme süresince bu bilginin gizliliğinin korunması için ne gibi tedbirleri alındığı bilgilerine yer verilir.

Erteleme kapsamındaki içsel bilginin gizlenmesi için gerekli tüm tedbirler alınır. Bilginin ertelendiği süreçte, bilgiyi korumakla yükümlü kişilerin kusuru üzerine, açıklanması ertelenen bilgiyle ilgili söylentiler çıkar veya bazı detaylar herhangi bir şekilde kamuya açıklanır ve bu suretle içsel bilgilerin gizliliği sağlanamazsa, gizliliği korunamayan içsel bilgiler derhal kamuya açıklanır. Ancak bu tür söylentilerin yayılması, Şirket'in kusurundan kaynaklanmıyorsa ertelemeye devam edilebilir.

c. Ortaklık Haklarının Kullanımına İlişkin Açıklamalar

Aşağıdaki konulara ilişkin hususların Yönetim Kurulu kararı ile kesinleşmesi halinde özel durum açıklaması yapılır ve bu bilgiler ayrıca Şirket'in internet sitesinde ilan edilir:

- Genel Kurul toplantı tarihi, saati, yeri ve gündeminin belli olması, Genel Kurul'a katılma hakkının ne şekilde kullanılabilceği, Genel Kurul'a katılmak veya vekâleten oy kullanmak isteyenlerin yerine getirmeleri gereken yükümlülükler,
- Gündem maddeleri ile gündem dışı konuların Genel Kurul'da görüşülerek karara bağlanması, Genel Kurul'un toplanamaması, toplam pay sayısı ve toplam oy haklarına ilişkin bilgiler,
- Kâr dağıtımına ilişkin duyuru, yeni pay ihracı, sermaye artırımlarında tahsis, yeni pay alma hakkının kullanımı, artırılan payların iptali.

d. İçsel Bilginin Kamuya Açıklanmasına Kadar Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Tedbirler

Şirket çalışanları Şirket'e ilişkin görevlerin ifa edilmesi veya Şirket adına iş ve işlemlerin yürütülmesi sırasında, sahip olabilecekleri henüz kamuya açıklanmamış içsel bilgiyi gizli tutma ve kendileri veya üçüncü şahıslara menfaat sağlamak amacıyla kullanmamaları veya yetkisiz olarak üçüncü şahıslara açıklamama yükümlülükleri konusunda bilgilendirilirler.

Bunun dışında Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından, SPK mevzuatına uygun olarak, iş akdi ile veya başka şekilde Şirket'e bağlı çalışan ve içsel bilgilere düzenli erişimi olan kişilerin bir listesi tutulur ve listede değişiklik olduğunda güncellenir. Yasal mevzuata uygun olarak gereken zamanlarda SPK ve İMKB'ye gönderilir. Listede yer alan herkes görevleri sırasında, içsel bilginin korunması ve gizlilik kurallarına uymaları konusunda yazılı olarak bilgilendirilir.

Diğer yandan, bilginin gizlilik kurallarına tabi olan avukatlara, bağımsız denetçilere, vergi danışmanlarına, kredi kuruluşlarına, proje danışmanlarına, finansal hizmet sunanlara vb. açıklanması, bu kişilerin görevlerini yerine getirirken bu bilgiye ihtiyaç duyuyor olmaları şartıyla yetkisiz açıklama olarak nitelendirilmemektedir. Bunun için, bilginin açıklanacağı kişinin yasal bir düzenleme, Ana Sözleşme veya özel bir sözleşme gereğince, söz konusu bilgileri gizli tutma yükümlülüğü altında olması gerekmektedir.

e. Özel Durum Açıklamalarını Yapmaya Yetkili Kişiler

Şirket'in özel durum açıklamaları Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından hazırlanır. Bu birim aynı zamanda kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemekle görevlidir.

Şirket'te özel durum açıklamalarının yapılmasından sorumlu, Şirket'i temsil ve ilzama yetkili en az iki yönetici bulunur ve bu kişilerin adları, yetki ve unvanları İMKB ve SPK'ya yazılı olarak bildirilir. Bu kişilerde değişiklik olduğunda bildirim yenilenir. Bu yöneticiler Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yakın işbirliği içinde bu sorumluluklarını yerine getirirler.

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

D. Finansal Raporların Kamuya Açıklanması

Şirket'in yıllık ve ara dönem finansal tabloları ve dipnotları SPK tarafından yayımlanan Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanır.

Finansal tablolar kamuya açıklanmadan önce Denetim Komitesi tarafından SPK tarafından yayımlanan muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşleri alınarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunulur ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar, bağımsız denetim raporuyla birlikte, bağımsız denetim kuruluşunu temsil ve ilzama yetkili kişinin imzasını taşıyan bir yazı ekinde Şirket'e ulaştığı ve aynı gün içinde Şirket tarafından finansal tabloların SPK ve İMKB'ye bildirimine ilişkin Yönetim Kurulu kararına bağlandığı, bağımsız denetimden geçmemiş finansal tablolar ise, Şirket Yönetim Kurulu tarafından finansal tabloların kabulüne dair kararın alınmasını takip eden en geç ilk iş günü mesai saati bitimine kadar kamuya açıklanmak üzere SPK ve İMKB prosedürlerine uygun olarak SPK ve İMKB'ye gönderilir. Yıllık ve ara dönem finansal tablo ve faaliyet raporlarının ilanı ve bildirimi sırasında, bu raporların doğruluğuna ilişkin sorumluluk beyanı da Birimi Şirket imza sirkülerine göre yetkilendirilmiş kişilerce imzalanarak İMKB'ye gönderilmek suretiyle kamuya açıklanır. Finansal raporlar ayrıca SPK'nın düzenlemelerine uygun olarak KAP bildirimi olarak süresi içinde elektronik ortamda da iletilir.

Yıllık ve ara dönem finansal tablolar ile faaliyet raporları kamuya açıklandıktan sonra, Şirket'in internet sitesinde (www.akfen.com.tr) yayımlanır ve en az beş yıl süreyle kamuya açık tutulur. Bu raporlar ayrıca her zaman Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden de temin edilebilir.

Yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları, Yıllık Olağan Genel Kurul toplantılarından en az 15 gün önce Şirket Merkezi'nde ortakların incelemesine sunulur ve isteyen ortaklara gönderilir.

E. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket'in yıllık ve ara dönem finansal tablo ve faaliyet raporlarının kamuya açıklanmasının hemen ardından, ilgili döneme ilişkin faaliyet sonuçlarının değerlendirildiği sunumlar, Şirket'in internet sitesinde (www.akfen.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Birimi'nde yayınlanır.

Sunumlarda, geçmiş faaliyet dönemine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerin yanı sıra, geleceğe yönelik tahmin, beklenti ve değerlendirmelere de Şirket'in genel stratejisi ve bütçe verileri çerçevesinde yer verilebilir. Diğer yandan bu tür tahmin ve beklentiler, geleceğin bilinmemesinden kaynaklanan bir takım risklere ve öngörülemez çeşitli faktörlere açıktır. Bu kapsamda sunumda, tahmin, beklenti ve değerlendirmelerin çeşitli varsayımlara dayandığına ve ileride gerçekleşecek sonuçların beklentilerden farklı olabileceğine dair bir açıklamaya yer verilir. Sonraki dönemlerde bu tür tahmin ve beklentilerin gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bu bilgiler revize edilir.

Şirket ayrıca, finansal raporların ilanını takip eden günlerde isteyen tüm menfaat sahiplerinin katılımına açık bilgilendirme toplantıları veya telekonferanslar düzenleyebilir. Bu toplantılara Şirket'in üst düzey yöneticilerinin katılımı esastır. Yapılacak toplantı ve telekonferanslara ilişkin katılım bilgileri Şirket'in internet sitesi vasıtasıyla en az 15 gün öncesinden, toplantılarda kullanılacak sunumlar ise bir gün öncesinden ilan edilir. Düzenlenecek toplantı ve telekonferanslara ilişkin katılım bilgileri Şirket'in Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim

Birimi tarafından önceden talep eden herkese elektronik posta yoluyla gönderilir.

Yatırımcı ve analistlerden gelen taleplere bağlı olarak Yatırımcı İlişkileri ve üst düzey yöneticilerin iştiraki ile çeşitli yurt içi/yurt dışı yatırımcı/analist toplantılarına veya konferanslarına katılma olanağı bulunmaktadır. Bunun yanı sıra iş programının imkân verdiği ölçüde, talep eden yatırımcı ve analistlerle birebir toplantılar yapılır.

F. Haber ve Söylentilerin Takibi

Şirket hakkında basın-yayın organlarında çıkan haberler günlük olarak, Şirket'in anlaşılabilir olduğu halkla ilişkiler ajansı tarafından takip edilerek Şirket'e gönderilir.

Basın-yayın organlarında, piyasa veya internet ortamında yer alan ve Şirket kaynaklı olmayan haber veya söylentilerin Şirket'in hisse senetlerinin değerini etkileyebilecek öneme sahip ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK tarafından onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma dokümanları kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikte olması halinde, bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda SPK veya İMKB tarafından herhangi bir uyarı, bildirim veya talep beklenmeksizin bir özel durum açıklaması yapılır.

Ancak, bu tür haber veya söylentilerde yer alan bilgiler daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK tarafından onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar vasıtasıyla kamuya duyurulmuş bilgilerden oluşuyor ve ek bir bilgi içermiyorsa veya Şirket yönetimi tarafından yapılan değerlendirmelerde bu haber veya söylentilerin Şirket'in hisse senetlerinin değerini etkileyebilecek öneme sahip olmadığı kanaati oluşmuş ise herhangi bir açıklama yapılmaz.

Diğer yandan, bu tür haber veya söylentilerin Şirket tarafından kamuya açıklanması ertelenen bilgilere ilişkin olması durumunda, ertelemeye devam edip etmeme kararı ertelemeye karar veren yetkili kişi veya organın kararına bağlıdır.

Şirket, basın-yayın organlarında çıkan ancak ilgili mevzuat gereği özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin bir açıklama yapmak istediği durumlarda, Şirket adına kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler tarafından basın yoluyla veya Şirket'in internet sitesi üzerinden teklif, basın açıklaması veya olayın önem ve mahiyetine uygun olarak bir özel durum açıklaması yapılabilir.

Basın-yayın organlarında çıkan haberlerle ilgili olarak; İMKB veya SPK tarafından açıklama istenmesi durumunda, konu ile ilgili olarak yasal mevzuata uygun olarak özel durum açıklaması yapılır.

G. İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler

Şirket'te idari sorumluluğu bulunan kişiler, doğrudan ya da dolaylı olarak Akfen Holding A.Ş.'in içsel bilgilerine düzenli erişen ve Şirket'in gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişilerdir.

Şirket'e ait hisse senetleri ile ilgili olarak idari sorumluluğu bulunan kişiler ile mevzuat gereği bunlarla yakından ilişkili sayılan kişiler tarafından gerçekleştirilen alım-satım işlemlerinin İMKB'ye bildirilmesine ilişkin her türlü sorumluluk işlemi yapan kişiye aittir.

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

H. Basın Açıklamaları ve Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

Şirket'in faaliyetlerine veya finansal durumuna ilişkin olarak daha önce kamuya açıklanan bilgiler kapsamında olan ve ticari sır niteliğinde olmayan her türlü bilgi ve rapor talebi ile tüm sorular telefon, elektronik posta veya yapılacak toplantılar vasıtasıyla Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından cevaplandırılır.

Yazılı ve görsel medya ile çeşitli veri dağıtım kanallarından gelen röportaj ve söyleşi talepleri öncelikle Şirket'in Kurumsal İletişim Birimi'ne yönlendirilir ve konuyla ilgili Şirket yetkililerinin koordinasyonu bu birim tarafından yapılır. Ayrıca, yapılacak basın toplantısı ve açıklamaları da Genel Müdür, Murahhas Aza veya Yönetim Kurulu Başkanı onayı ile aynı birim tarafından koordine edilir.

Şirket yöneticileri tarafından bu kapsamda yapılan açıklamalar esnasında herhangi bir içsel bilginin kasıt olmaksızın duyurulması durumunda, derhal özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuata uygun olarak ayrıca bir açıklama yapılır.

Yukarıda belirtilen süreç dışında, Şirket çalışanları görevlendirilmedikleri sürece sermaye piyasası katılımcılarından veya herhangi bir kuruluş/kişi tarafından gelen soruları cevaplandıramazlar.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne Kurumsal İletişim Birimi'ne ait iletişim bilgileri Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

I. Analist Raporları

Akfen Holding A.Ş., Şirket'le ilgili olarak hazırlanan analist raporlarını, hazırlayan firmanın mülkiyeti olarak kabul eder ve bu raporlar Şirket'in internet sitesinde yayımlanmaz ve bu raporların hazırlanmasında kullanılan modele ve sonuçlarına ilişkin olarak herhangi bir sorumluluk kabul edilmez. Diğer yandan, talep edilmesi halinde, raporlarda yer alan bilgiler, doğruluğu yönünden gözden geçirilebilir.

Şirket'i takip eden analistlerin adı-soyadı, bağlı oldukları kurum ve iletişim bilgileri Şirket'in internet sitesinde yayımlanır.

J. İnternet Sitesi

Şirket'in internet sitesi (www.akfen.com.tr) kamuoyunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılır. Şirket internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Biriminde en az şu bilgilere yer verilmektedir:

- Ticaret sicili bilgileri,
- Son durum itibarıyla ortaklık yapısı,
- Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi,
- Özel durum açıklamaları,
- Yıllık ve ara dönem finansal tablolar ile faaliyet raporları,
- İlgili dönem içinde; Genel Kurul toplantılarına ilişkin çağrı, gündem, bilgilendirme dokümanı, toplantı tutanakları, hazırlanmış cetvelleri, vekâleten oy kullanma formu,
- Şirket Ana Sözleşmesinin son hali,
- Bilgilendirme politikası,
- Kâr dağıtım politikası ve kâr dağıtım tarihçesi,
- Yönetim Kurulu'na bağlı komitelere ilişkin bilgiler,
- Yatırımcı sunumları,
- Menfaat sahiplerinin ihtiyaç duyabileceği diğer bilgiler.

K. Faaliyet Raporu

Yıllık faaliyet raporu, Sermaye Piyasası mevzuatına ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak her yıl Genel Kurul'dan önce uluslararası standartlar çerçevesinde gerekli bilgi ve açıklamaları içerecek şekilde hazırlanmaktadır. Faaliyet raporu Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir ve Genel Kurul tarihinden en az 15 gün önce, internet sitemizde yayınlanmak suretiyle, pay sahiplerinin incelemesine sunulur.

Ayrıca, üçer aylık dönemler itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporları İMKB aracılığıyla kamuya duyurulmakta, şirket internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

21.03.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanması amacıyla tadil edilme kararı alınan ve 31.05.2012 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanan Şirket Esas Sözleşmesi 9, 11, 14, 16 ve 21. maddelerinin yeni metni aşağıdaki gibidir:

MADDE 9 - YÖNETİM KURULUNUN SEÇİMİ, GÖREVLERİ, SÜRESİ VE YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz en az altı üyeden oluşan ve çoğunluğu icrada görevli olmayan bir Yönetim Kurulu'na aittir.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu toplantılarına başkanlık etmek üzere, üyeleri arasından bir Başkan ve onun yokluğunda başkanlık etmek üzere bir Başkan Vekili seçer.

Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilir. Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk Genel Kurul'un onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu, Başkan veya Başkan Vekili veya her bir Yönetim Kurulu Üyesi tarafından TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak toplantıya çağrılabilir. Bu şekilde yapılacak toplantı davetleri, bir suretinin kurye ile teslim alındığının bilahare yazılı olarak kabul edilmiş veya iadeli taahhütlü gönderilmiş olması şartıyla faks ile yapılır.

Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlerini yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir.

Yönetim Kurulu'nun toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Toplantı yeri Şirket Merkezi'dir. Ancak Yönetim Kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir.

Yönetim Kurulu en az toplam üye sayısının yarısından fazlası ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurulca tespit edildiği halde aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar.

MADDE 11- YÖNETİM KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat uyarınca, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

EK: ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususuyla bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.

MADDE 14- GENEL KURUL

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

Davet Şekli: Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilan ve duyurular mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

Bildirim: Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, toplantı tarihinden en az üç hafta önce, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir. Bu bildirimde, gündem ve toplantı ile ilgili diğer belgeler de eklenir. Yapılacak bildirimlerde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulması şarttır.

Toplantı Vakti: Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap döneminin sonundan itibaren, ilk üç ay içerisinde ve senede en az bir defa; Olağanüstü Genel Kurul ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Toplantı Yeri: Genel Kurul yönetim merkezinin binasında veya Yönetim Kurulu'nun Ankara veya İstanbul il sınırları içinde toplantı için tayin edeceği bir mahalde toplanır.

Vekil Tayini: Genel Kurul toplantılarında, ortaklar, kendilerini diğer ortaklar veya dışarıdan tayin edecekleri vekiller aracılığı ile temsil ettirebilirler. Şirket'e ortak olan vekiller, kendi oylarından başka, temsil ettikleri ortakların sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidir. Yetki belgesinin şeklini Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu belirler. Vekâletnamenin yazılı olması şarttır. Vekil, yetki devreden ortağın yetki belgesinde belirtilmesi kaydıyla, oyu devredeninin isteği doğrultusunda kullanmak zorundadır. Vekâleten oy kullanılmasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Türk Ticaret Kanunu'nda ve ilgili mevzuatta yer alan düzenlemeler imkân verdiği ölçüde ortakların toplantıya elektronik ortamdan katılmaları sağlanır.

Oy Hakkı: Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, A Grubu ortakların, bir pay karşılığı üç oy hakkı, B Grubu ortakların bir pay karşılığı bir oy hakkı vardır.

Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Olağan ve Olağanüstü tüm Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki nisaplar Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Ancak Sermaye Piyasası Kanunu'nun Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde yer alan toplantı nisaplarında değişiklik yapan hükümleri saklıdır.

Genel Kurul ile ilgili tüm hususlar Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak düzenlenir.

Genel Kurul toplantılarında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemler ile şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine dair işlemler hakkında karar alınması zorunluğunun ortaya çıktığı hallerde oy hakkı ve karar yeter sayıları ve diğer ilgili hususlarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

MADDE 16 - İLAN

Şirkete ait ilanlar, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve Şirket Merkezi'nin bulunduğu yerde çıkan bir gazete ile Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen sürelerle uymak kaydıyla yapılır. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilanlara ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile Kurulca öngörülecek her türlü açıklamalar, ilgili mevzuata uygun olarak, zamanında yapılır.

MADDE 21- KANUNİ HÜKÜMLER VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Bu Esas Sözleşme'de bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Akfen Holding A.Ş. ("Şirket"), 30.12.2011 tarihinde yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği uyarınca gerek Şirket Esas Sözleşmesi ve gerekse Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum sağlama çalışmalarına azami ölçüde özen göstermektedir. Şirket uygulanması zorunlu olmayan ilkelere de uyum sağlamak açısından gerekli çalışmalara devam etmektedir. Şirketimiz kurumsal yönetim alanında en yüksek standartlara erişmek için gerekli adımları durmaksızın atmakta ve İlkeler'de tavsiye niteliğinde düzenlenen bazı hükümlerin hayata geçirilmesi için çalışmaları aralıksız sürdürmektedir. Akfen Holding etik kurallar, şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerini Şirket kültürünün bir parçası olarak görmektedir.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ("İlkeler") uyuma verdiği öneme istinaden, Şirket Ana Sözleşmesi'ni tadil ederek İlkeler'e uygun hale getirmiştir.

Söz konusu Ana Sözleşme değişiklikleri ile özetle;

- Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin açıklamanın yer alacağı;
- Genel Kurul toplantılarda Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiseri'nin bulunma şartı;
- Yönetim Kurulu'nun en az altı üyeden oluşması, üyelerin çoğunluğunun icrada görevli olmayacağı, İlkeler çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçileceği, üyelerin en çok üç yıl için seçileceği, toplantıların lüzum görüldükçe ancak yılda en az dört defa olmak üzere yapılacağı, her üyenin bir oy hakkı olduğu ve oy hakkının şahsen kullanılacağı;
- Yönetim Kurulu'nun bünyesinde SPK düzenlemeleri ve ilgili mevzuat uyarınca gerekli komiteleri oluşturacağı;

- Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilan ve duyuruların, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılacağı, aynı şekilde ilgili merci bildirimlerinin de en az üç hafta önce yapılacağı, ilgili mevzuat uyarınca ortakların toplantıya elektronik ortamda katılmalarının sağlanacağı, İlkeler bakımından "önemli nitelikte sayılan işlemler" ile şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine dair işlemler hakkında karar alınması zorunluluğunun ortaya çıktığı hallerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulacağı;
- SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan İlkeler'e uyulacağı, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararlarının geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacağı kabul edilmiştir.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği hazırlanan bilgilendirme politikası 04.04.2011 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşülüp onaylanmıştır. Bilgilendirme politikası yazılı bir bildirge haline getirilerek www.akfen.com.tr adresli internet sitesinde de ilan edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirketimizde en üst düzey icracı yönetici olan İcra Kurulu Başkanı Murahhas Aza'ya doğrudan bağlanmıştır.

17.05.2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla Şirketimiz Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, üye seçimi tamamlanmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak faaliyetlerine başlamıştır.

Şirketimizin 01.06.2012 tarih ve 2012/25 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile; Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız 2 (iki) üyeden oluşmasına, Başkanlığı'na Sayın Şaban Erdikler'in ve üyeliğine Sayın Nusret Cömert'in atanmasına; 06.08.2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirecek olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 5 (beş) üyeden oluşmasına ve Başkanlığı'na Sayın Nusret Cömert'in, üyeliğe Sayın Pelin Akın, Sayın Selim Akın, Sayın Şaban Erdikler ve Sayın Sıla Cılız İnanç'ın atanmasına karar vermiştir.

Şirketimiz, 31.12.2012 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Raporun 18.3.4 ("Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde birikimli oy sisteminin uygulanması") bölümünde belirtilen husus dışında İlkeler'e uymakta ve İlkeler'i uygulamaktadır. Belirtilen bu hususun mevcut durum itibarıyla yeni TTK ve SPK Mevzuatı çerçevesinde "önemli nitelikteki" işlemler ile ilgili düzenlemeler kapsamında önemli bir çıkar çatışmasına yol açmayacağı düşünülmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bulunan iki bağımsız üye vasıtasıyla azınlık haklarının kullanılması mümkün kılınmış olmakla birlikte Yönetim Kurulu üye seçiminde birikimli oy sisteminin avantajları ve dezavantajları Şirketimizce değerlendirilecektir.

Akfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu, Üst Yönetimi ve tüm çalışanları Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin kurum bünyesinde yerleştirilmesi amacıyla her aşamada desteklemektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesine adaptasyonunun ardından faaliyetlerin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirileceğinin beyan edildiği Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu kamuya açıklanmıştır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmaktadır.

Pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve iletişimi sağlamak amacıyla, Şirketimiz bünyesinde, Mayıs 2010'daki halka arz öncesinde Ocak 2010 tarihinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Birimimiz, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Akfen Holding hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak; Şirket'in bilinirliğini ve kredibilitelerini artırmak; Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasıyla Şirket'in sermaye maliyetini düşürmek; ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu hedefe paralel olarak, Şirketimiz pay sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem verip, aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürmektedir. Yatırımcı İlişkileri Birimi, organizasyon şemasında, en üst düzey icracı yöneticiye raporlama yapar.

Yönetim Kurulu ile pay sahipleri ve finans dünyası arasındaki iletişim köprüsü olan Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin başlıca görevleri şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve/veya ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, hisse senedi analistlerinin, yasal mercilerin (SPK, İMKB, MKK vb.) ve finans alanında yayın yapan kuruluşların, Şirket ile ilgili yazılı ve sözlü bilgi taleplerini yanıtlamak, istikrarlı olarak doğru ve eş zamanlı bilgiye

- ulaşılmasını sağlamak, mevcut bilgileri güncellemek,
- Kamuyu Aydınlatma Platformu (“KAP”)’na yapılacak hisse senetleri ile ilgili özel durum açıklamalarını hazırlamak, İngilizce olarak da hazırlayarak Şirket’in resmi internet sitesi üzerinden yatırımcılar ile paylaşmak,
- Finansal sonuçlarla ilgili duyuruları Türkçe ve İngilizce olarak hazırlamak,
- Pay sahiplerini ve potansiyel yatırımcıları bilgilendirmek üzere internet sitesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nü güncellemek, elektronik haberleşme olanaklarını kullanmak,
- Yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılar ile hisse senedi ve sektör analistlerinden oluşan veri tabanı oluşturmak,
- Yurt içinde veya yurt dışında mevcut ve potansiyel yatırımcılar ve analistlerle organize edilen yatırımcı ilişkileri toplantılarına Şirket’i temsilen katılımı sağlamak,
- Analistlerinin yazdıkları raporları incelemek, takip etmek, sektörle ilgili önemli gelişmeleri ve istatistikleri takip etmek,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuatına, Şirket Esas Sözleşmesi’ne ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının temini babında gerekli önlemleri almak,
- Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun mevzuata uygun olarak gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Yatırımcı İlişkileri Birimi tüm çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirket’in internet sitesini kullanmaya özen göstermektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi’nin erişim bilgileri <http://www.akfen.com.tr> adresli internet sitesinde ve çalışma raporlarında yayımlanmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi’ne her türlü istek ve soru için yatirimci@akfen.com.tr adresinden ulaşılabilmektedir.

Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin işlemleri SPK İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarına sahip Aylin Çorman tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, pay sahipleri ile ilişkiler biriminde görev alanların bilgileri aşağıda belirtilmiştir:

Aylin Çorman, Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Levent Loft – Büyükdere Cad. No: 201
K.11 34394 Levent, İstanbul - Türkiye
Tel: 0212 319 8700
Faks: 0212 319 8730
acorman@akfen.com.tr
yatirimci@akfen.com.tr

11.02.2013 itibarıyla Şirketimiz sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %28,26’sı halka açık olup, bunun yaklaşık %63,49’u yabancı yatırımcılar takasında bulunmaktadır. 2012 yılı içinde pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak düzenlenen yurt dışında ve yurt içinde toplam 11 roadshow ve yatırım konferansına katılım sağlanmıştır, 140’ın üzerinde mevcut ve potansiyel yatırımcı ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimizin faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler konusunda gelen talepler üzerine yüz yüze görüşmelerde bulunulmuştur.

Ayrıca, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince 2012 yılı içerisinde 96 adet özel durum açıklaması kamuoyuna duyurulmuş, bu duyurular ayrıca Şirketimizin internet sitesinde de yayımlanmıştır. 2012 yılında telefon ve elektronik posta yoluyla pek çok yatırımcı ve analistin sorularına cevap verilirken, finansal raporlama dönemlerinde mali sonuçlarla ilgili detaylı açıklamalar hazırlanmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Tüm pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar ve analistler arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında eşit davranılarak, açıklamalarımızın aynı içerikle herkese aynı zamanda ulaştırılması esastır. Bilgi paylaşımı çerçevesinde, pay sahipleri ve piyasa oyuncularını ilgilendirecek her türlü bilgi, özel durum açıklamaları ile duyurulmakta; söz konusu duyuruların İngilizcesi e-posta adresini ileten portföy yöneticisi/analistlere elektronik ortamda dağıtılmakta ve geçmişe dönük özel durum açıklamaları Türkçe ve İngilizce olarak internet sitemizde yer almaktadır.

Pay sahiplerinden gelen çok sayıda yazılı ve sözlü bilgi talebi Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin gözetiminde ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dâhilinde, geciktirilmeksizin cevaplandırılmaktadır. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. İnternet sitemizdeki bilgiler yerli ve yabancı pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde Türkçe ve İngilizce olarak sunulmaktadır.

Yeni SPK ve TTK mevzuatı çerçevesinde denetçi ataması ile ilgili tadilat yapılmıştır, izin başvuru süreci başlatılmıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları

2012 yılında Olağan Genel Kurul 31.05.2012 tarihinde, Şirket Merkezi'nde bulunan Akfen Toplantı Salonu'nda yapılmıştır.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilan ve duyurular mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

İnternet sitesinde yayımlanan Genel Kurul toplantı duyurularında; toplantı gün ve saati, toplantı yeri, gündem, davetin Yönetim Kurulu tarafından yapıldığı ve pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım prosedürü açıklanmıştır. Genel Kurul TTK'nın "Genel Kurul'un çalışma esas ve usulleri hakkındaki" iç yönergesi uyarınca yapılmaktadır.

Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Genel Kurul Bilgilendirme Notu toplantı tarihinden iki hafta önce hazırlanıp web sitemizde yayınlanmaktadır.

Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

TTK ve SPK mevzuatına göre yapılacak elektronik Genel Kurul için Esas Sözleşme tadili çalışmaları başlamıştır ve çalışanların gerekli altyapı için sertifika çalışmaları tamamlanmıştır. (bakınız Ek 2).

Genel Kurul toplantılarının yapıldığı Akfen Toplantı Salonu Şirket merkezinde olup, bütün pay sahiplerinin katılımına imkan verecek özelliktedir. Genel Kurul toplantılarımız kamuya açık olarak ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Hükümet Komiseri gözetiminde yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir şekilde belirtilmiştir, kullanılan ifadeler farklı yorumlara yol açacak mahiyette değildir; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmek ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

Genel Kurul toplantı tutanaklarına internet sitemizden (www.akfen.com.tr) ulaşılabilir.

Genel Kurul toplantısında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmamıştır, pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Toplantıda ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı hakkında bilgi verilmiştir.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları Oy Hakları

Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkının en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşmesi'ne göre A Grubu ortakların, bir pay karşılığı üç oy hakkı, B Grubu ortakların bir pay karşılığı bir oy hakkı vardır. A Grubu hisseler nama yazılı olup İMKB'de işlem görmemektedir.

Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörece şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

Azlık Hakları

Şirketimizde azlık haklarının kullanılması Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na, ilgili mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve kararlarına tabidir, Ana Sözleşme'de bu hükümlere ek olarak herhangi bir düzenlemeye yer verilmemiştir.

Şirketimizde azlık haklarının söz konusu mevzuata uygun surette kullanılması öngörülmektedir. Ayrıca iki tane Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi vasıtasıyla da kullanılabilir. Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler azlığın yönetimde temsil edilmesini sağlamaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nde birikimli oy kullanma yöntemine (henüz yasal mevzuatın gerektirdiği haller istisna olmak üzere) yer verilmemekle birlikte, mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde bu yöntemin avantajları ve dezavantajları Şirketimizce değerlendirilecektir.

Pay sahiplerine eşit işlem ilkesi

Azlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilir.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Ana Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözükken net (safi) kârdan, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla, aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur (Esas Sözleşme tadil metni için bakınız Ek 2).

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

1. %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Temettü:

2. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.
3. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirket'in memurlarına, çalışanlarına ve işçilerine dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

4. Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'i Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılır.

İkinci Temettü:

5. Net kârdan, yukarıdaki bentlerde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

6. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2. fıkrası 3. bendi uyarınca, ikinci tertip kanuni yedek akçe ayrılır.
7. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci temettü, nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında, Yönetim Kurulu üyeleri ile Şirket'in memur, çalışan, işçilerine ve çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve benzer nitelikteki kişi/kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.
8. Temettü hesap dönemi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
9. Temettü bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.
10. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Akfen Holding 09.04.2010 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı ile "Şirketimizin genel kârlılık durumu dikkate alınarak 2009 yılı hesap döneminden itibaren dağıtılabilir kârın en az %30'unun dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi" esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası mevcuttur, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur, faaliyet raporunda yer almaktadır ve Şirket'in internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

7. Payların Devri

Şirketimizdeki hamiline payların devri ve temlikli Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

Şirketimizin Ana Sözleşmesi'ne göre nama yazılı pay sahibi hissedarlar paylarını satmak istedikleri takdirde bu devir ancak Yönetim Kurulu kararı ile ve işlemin pay defterine yazılması ile hüküm ifade eder. Yönetim Kurulu, sebep göstermeden pay devrini onaylamayabilir. A Grubu imtiyazlı hisseler nama yazılıdır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği hazırlanan Şirketimizin bilgilendirme politikası 04.04.2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında görüşülüp onaylanmıştır.

Bilgilendirme politikası yazılı bir bildirme haline getirilerek www.akfen.com.tr adresli internet sitesinde de ilan edilmiştir.

Bilgilendirme Politikası'nın takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Denetim Komitesi'ne ve Yatırımcı İlişkileri birimine "Bilgilendirme

Politikası” ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur. Yatırımcı İlişkileri Birimi kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Kamuyu bilgilendirme politikası, Şirket’in geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları (sermaye piyasası katılımcıları) ile eşit bir biçimde paylaşarak, her zaman aktif ve şeffaf bir iletişimi sağlamayı amaçlamaktadır.

Kamuyu Aydınlatma Esasları ve Araçları

Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde kamunun kullanımına sunulmaktadır. Akfen Holding A.Ş. kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı’na ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemelerine uygun olarak hareket etmektedir. Şirketimizin uyguladığı kamuyu aydınlatma esasları ve araçları ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

- “Yatırımcı İlişkileri Birimi” kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlidir. Şirket dışından gelen sorular Murahhas Aza, Genel Müdür (CEO) veya Genel Müdür Yardımcıları veya bu kişilerin bilgisi dahilinde “Yatırımcı İlişkileri Birimi” tarafından cevaplandırılmaktadır. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişim ve yapılan tüm görüşmeler, Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.
- Kamuya yaptığımız açıklamalarda, yasal düzenlemelerle öngörülenlere ek olarak, basın bültenleri, elektronik veri dağıtım kanalları, elektronik posta gönderileri,

pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılarla yapılan toplantılar ve internet sitesi üzerinden yapılan duyurular gibi kamuyu aydınlatma araç ve yöntemleri de etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

- Akfen Holding bünyesinde tanımlanmış olan Etik Kurallar bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu ilke ve kuralları açıklamaktadır. Etik kurallar Şirketimiz internet sitesinde kamuyu bilgisine sunulmaktadır.
- Şirketimizin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik olması halinde veya yakın bir gelecekte önemli bir değişikliğin ortaya çıkmasının beklendiği durumlarda, ilgili düzenlemelerde yer alan hükümler saklı kalmak kaydıyla, kamuyu bilgilendirilmektedir.
- Şirketimizin kamuya yapmış olduğu açıklamalar ile ilgili olarak sonradan ortaya çıkan değişiklikler ve gelişmeler sürekli olarak güncellenerek kamuya duyurulmaktadır.
- Şirketimiz hakkında basın-yayın organlarında çıkan haberler günlük olarak, Şirketimizin anlaşılabilir olduğu halkla ilişkiler ajansı tarafından takip edilerek Şirketimize gönderilir. Basın-yayın organlarında, piyasa veya internet ortamında yer alan ve Şirketimiz kaynaklı olmayan haber veya söylentilerin Şirketimizin hisse senetlerinin değerini etkileyebilecek öneme sahip ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK tarafından onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma dokümanları kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikte olması halinde, bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda SPK veya İMKB tarafından herhangi bir uyarı, bildirim veya talep beklenmeksizin bir özel durum açıklaması yapılır.

Kamunun Aydınlatılmasında Periyodik Mali Tablo ve Raporlar ve Bağımsız Denetim

Mali tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nın Seri: XI, No: 25 Tebliği kapsamında ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına ("UFRS") uygun olarak hazırlanmakta; Uluslararası Denetim Standartları ("UDS")'na göre bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/ Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizde %68,21 oranındaki hissesiyle Sayın Hamdi Akın gerçek kişi hakim pay sahibi konumundadır.

Özel Durum Açıklamaları

Şirketimizin sermaye piyasası araçlarının değerine etki etme ihtimali bulunan gelişmeler, mevzuat ile belirlenen süre içerisinde zaman geçirmeksizin kamuoyuna duyurulmaktadır.

SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan yaptırım bulunmamaktadır. Özel durum açıklamalarına ilişkin Şirket bir adet uyarı almıştır.

Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracımız bulunmadığından, ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Gerek mevzuat hükümleri ve gerekse Şirket çalışanları ile akdedilen hizmet akitleri gereğince, bazı kilit noktalarda bulunan ve isimleri aşağıda yer alan kişiler de bu kapsamda yer almaktadır:

- Hamdi Akın, Yönetim Kurulu Başkanı
- İrfan Erciyas, Yönetim Kurulu Üyesi/ Murahhas Aza
- Selim Akın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Pelin Akın, Yönetim Kurulu Üyesi

- Şaban Erdikler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Nusret Cömert, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetimde söz sahibi olan üst düzey yöneticiler: Genel Müdür İbrahim Süha Güçsav; Genel Müdür Yardımcıları Sıla Cıvız İnanç (Hukuk), Hüseyin Kadri Samsunlu (Mali İşler).

Diğer üst düzey yöneticiler ise; Fatma Gülbin Uzuner Bekit (Finansman Koordinatörü), Necmiye Meral Altınok (Bütçe & Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü), Rafet Yüksel (Muhasebe Koordinatörü), Burak Kutluğ (İş Geliştirme Koordinatörü), Tuba Şahanoğlu (İş Geliştirme Müdürü), Kürşat Tezkan (Kamu İlişkileri Koordinatörü, 21.03.2012 tarihi itibarıyla Şirketimizde çalışmaya başlamıştır), Nafiz Turgut (İnsan Kaynakları Müdürü, 08.01.2013 tarihi itibarıyla Şirketimizde çalışmaya başlamıştır) ve Aylin Çorman (Yatırımcı İlişkileri Müdürü, 01.02.2012 tarihi itibarıyla Şirketimizde çalışmaya başlamıştır), Sabahattin İlhan (Bilgi Teknolojileri Müdürü), Serpil Dardağan (İç Denetim Müdürü), Harun Denek (Finansal Raporlama Müdürü), Murat Yazıcıgil (Bütçe & Raporlama ve Risk Yönetimi Uzmanı). Ayrıca Oktay Uğur (Yönetim Kurulu Danışmanı), Coşkun Mesut Ruhi (Akfen İnşaat Genel Müdürü), Saffet Atıcı (HES Grubu Genel Müdürü), Deniz Bilecik (Akfen GYO Genel Müdür Yardımcısı), Hatice Nesrin Tuncer (KPMG Denetçi), Yusuf Anıl (Akfen GYO Muhasebe Müdürü), Ebru Burcu Karabacak (Akfen İnşaat Muhasebe Müdürü), Aybeniz Sezgin (HES Grubu Muhasebe Müdürü).

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, içeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum raporunda yer almaktadır. Ayrıca listenin zaman zaman yeniden belirlenmesi halinde, listenin yeni halinin internet sitesinde duyurulması temin edilmektedir.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, SPK İlkeleri'nin öngördüğü şekilde Şirketimizin internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

“Yatırımcı İlişkileri Birimi” ile ilgili tüm konular www.akfen.com.tr internet sitesinde yer almaktadır.

İnternet sitesinde yer alan bilgiler, yabancı yatırımcıların da yararlanması açısından İngilizce olarak da hazırlanmıştır.

Şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan bilgilere internet üzerinden erişim imkanı bulunmaktadır. Şirketimizin antetli kâğıdında internet sitemizin adresi açık bir şekilde yer almaktadır. www.akfen.com.tr internet sitesinde aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Şirketimizin tarihçesi,
- Son durum itibarıyla yönetim ve ortaklık yapısı,
- Özet bilanço, gelir tablosu ve nakit akım tablosu,
- Özet operasyonel veriler,
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu komiteleri,
- Genel Kurul toplantısı gündemi, Genel Kurul bilgilendirme dokümanı, vekaleten oy kullanma formu, toplantı tutanağı,
- Ana Sözleşme'nin son hali,
- İzahnameler ve halka arz sirküleri,
- Ticaret sicili bilgileri,
- Faaliyet Raporları,
- Periyodik mali tablo ve raporlar,
- Özel durum açıklamalarımız,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu,
- Bilgilendirme Politikası,
- Kâr Dağıtım Politikası,
- Etik Kuralları,
- Sunumlarımız,
- Hisse senedi fiyatı ve performansına ilişkin bilgi, grafikler,
- Veri sağlayıcı şirket tarafından güncellenen haberler,

- Yatırımcı ilişkileri iletişim bilgileri,
- Şirket iletişim bilgileri,
- Sık sorulan sorular,
- TTK “Genel Kurul'un çalışma esasları ve usulleri hakkında” iç yönergesi.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 2.2.2'de sayılan bilgilerden Şirketimiz hakkında uygulanabilir nitelikte olanların tamamı Şirketimizin internet sitesinde yayımlanmakta ve güncellenmektedir.

10. Faaliyet Raporu

Akfen Holding faaliyet raporu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır. Faaliyet raporları Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ**11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamaları ve etik kuralları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına almaktadır. Menfaat sahipleri Şirketin mevcut mevzuat gereğince oluşturduğu bilgilendirme politikası çerçevesinde sürekli olarak bilgilendirilmektedir.

Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, internet sitesi ve şeffaflığa dayalı bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamalar ile tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirketimiz çalışanlarının işlerini yaparken, Şirket'in çıkarlarını kendisi, ailesi ve yakınlarının çıkarlarından üstün tutarak, yükümlülüklerini yerine getirmeleri beklenir. Çalışanlar kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar.

Öngörülebilir olası çıkar çatışması durumları ve Şirket yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılr ve Şirket yönetimi gerekli önlemleri alır.

Menfaat sahipleri şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite'ye aynı zamanda komite başkanları olan bağımsız üyeler vasıtasıyla iletebilmektedir, bu kapsamda bir mekanizma oluşturulmamıştır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve hissedarların yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerinin alınmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

- İşe alım, eğitim ve gelişim, ücretlendirme ve kariyer planlamasında eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmiştir.
- İşe alımlara ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve uygulamada bu kriterlere uyulmaktadır.
- Gelişim ve terfi konularında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve deneyimlerini artırmalarına yönelik gelişim politika ve planları oluşturulmaktadır.
- Şirket çalışanlarının görev tanımları, performans değerlendirme ve ödüllendirme kriterleri yöneticiler tarafından belirlenmekte ve çalışanlarla paylaşılmaktadır.

- Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü tarafından yürütülmekte olup, 08.01.2013 tarihi itibarıyla birim müdürü Nafiz Turgut'tur. Çalışanlarımız arasında herhangi bir ayırım yapılmamaktadır. Çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda gelen herhangi bir şikayet olmamıştır.

31.12.2012 tarihi itibarıyla Akfen Holding ile bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin çalışan sayısı, 27.994'tür.

Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz bir holding şirketi olması nedeniyle, doğrudan operasyon içerisinde yer almamaktadır. Bu nedenle müşteriler ve tedarikçiler ile doğrudan bir ilişkisi mevcut değildir.

Akfen Holding A.Ş. bir holding olarak bağlı ortaklıklarının müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik düzenleme ve çalışmalarını hakkında genel politikaları belirlemekte, iştiraklerine azami desteği sunmakta ve bazı hallerde üçüncü kişilerle bu hususlarda görüşmeler yapmakta, müşteri memnuniyetinin ne şekilde artırılacağına dair çalışmalarını devamlı surette takip etmektedir.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk Etik Kurallar

Akfen Holding, pay sahiplerine mali değer katmak ve kurumsal değerini yükseltmek amacıyla tanımlamış olduğu "Etik Kuralları" bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu ilke ve kurallar olarak şirket web sitesinde açıklamıştır.

Bu kurallar ile Akfen Holding yönetici ve çalışanlarının yüksek standartlarda davranış sergilemeleri, davranış ve tutumlarının kurumsal etkilerinin farkında olmaları, şirket çalışmalarını ve pay sahipleri ile ilgili olarak en doğru yöntemlerin kullanılması ve en yüksek nitelikli tutumun sergilenmesini sağlamak hedeflenmektedir.

Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz faaliyetlerinde sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı davranmaya azami derecede riayet etmekte ve eğitim, sanat ve kültür ile diğer sosyal sorumluluk projelerine destek vermektedir.

Sivil Toplum Kuruluşları**Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı (“TİKAV”)**

Akfen Holding A.Ş., üniversiteli gençlerin sosyal ve kültürel açıdan başarılı ve etkin bireyler olmalarını sağlamak amacıyla Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı’nı kurmuştur. Hamdi Akın önderliğinde 15.01.1999 tarihinde kurulan TİKAV, her türlü hizmeti devletten beklemek yerine, eğitim alanında üzerine düşeni yapmayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, uyguladığı programlarla ülkemizin genç insan kaynakları kalitesini yükseltmeyi hedefleyen TİKAV, Atatürk ilkelerine bağlı bir sivil toplum kuruluşudur. Bireysel Gelişim Programı, üniversite öğrencilerinin birinci sınıfta başlayıp dördüncü sınıfın sonuna kadar devam edecekleri; bu süre içinde çok sayıda seminer, eğitim, söyleşi, proje, staj ve gezi programlarına katılarak bilgi ve becerilerini zenginleştirecekleri faaliyetler bütünü olarak tanımlanmıştır.

Üniversite öğrencilerine burs ve eğitim olanakları sağlayan Vakıf, 2001 yılında Uluslararası Gençlik Ödülü Programı’nın (International Award for Young People) Bağımsız Operatörü olarak, programı kendi bünyesindeki gençlere uygulama yetkisini almıştır. TİKAV, 2003 yılında Uluslararası Gençlik Ödülü Programı’nın Türkiye’de tanıtılmasını, uygulanmasını, denetlenmesini ve sertifikalandırılmasını sağlamak amacıyla Ulusal Otorite olarak yetkilendirilen Gençlik Ödülü Derneği’nin kuruluşuna öncülük etmiştir.

TİKAV, uyguladığı bazı projelerde UNFPA, UNICEF ve Avrupa Birliği Gençlik Programı fonlarından yararlanmaktadır. Vakıf aynı zamanda çeşitli Birleşmiş Milletler konferanslarında Türkiye delegasyonunda yer almıştır. Mersin Liman İşletmelerinin (“MIP”) finansörlüğünde; 2010’da “Eski Köye Yeni Adet”, 2011 ve 2012 yıllarında “ Anneler Okulu Projesi” ve 2012’de “Ortak Dilimiz Renkler Projesi”ni hayata geçirmiştir. MIP ortaklığındaki 2013 yılı içinde 222 Muhtar için “Mersin’de Muhtarlarla Ele Ele” ve “Onarması Bizden Okuması Sizden” projeleri gerçekleştirilecektir. MIP ortaklığındaki tüm projeler Mersin’de yapılmaktadır.

Uluslararası Gençlik Ödülü Derneği (“UGO”)

Akfen Holding A.Ş.’nin ana sponsor olarak destek verdiği Gençlik Ödülü Derneği, İngiltere Uluslararası Ödül Birliği (International Award Association) tarafından, Uluslararası Gençlik Ödülü Programı’nı Türkiye’de tanıtmaya, uygulamaya, denetlemeye ve sertifikalandırmaya yetkili kılınan tek kurumdur. Dernek, yönettiği program aracılığıyla gençlerin bireysel ve sosyal gelişimine katkıda bulunarak toplumsal gelişimi sağlamayı amaçlamaktadır.

Rekabete dayanmadan, gönüllülük bilincini geliştirilerek gençlerin kişisel gelişimine destek olmayı hedefleyen Uluslararası Gençlik Ödülü Programı’nın 2011 Bölge Toplantısı, Avrupa, Akdeniz ve Arap Ülkeleri (“EMAS”) Bölgesi’nden 15 ülkenin Ulusal Otoritesi ile Uluslar arası Ödül Birliğinin yetkililerinin katılımıyla 28.04.-01.05.2011 tarihleri arasında İstanbul’da gerçekleştirilmiştir.

Sponsorluklar**Çocukları ve gençleri sanatla tanıştıran projeler**

Sanatın toplumları geleceğe taşıyan en önemli alanlardan biri olduğuna inanan Akfen Holding, bu anlayış doğrultusunda İstanbul Modern Eğitim Dostları’na destek vermektedir. İstanbul Modern, gerçekleştirdiği eğitim programlarıyla ve etkinlikleriyle Türkiye’deki sanatsal yaratıcılığı geliştirmekte ve bu topraklardan çıkan kültürel kimliği uluslararası sanat ortamıyla buluşturmaktadır.

Akfen Holding, 2012 yılı boyunca çocuk ve gençlerin sanat eğitimlerine olanak yaratmak ve müzenin var olan başarısını pekiştirmek amacıyla İstanbul Modern'in eğitim programlarına yaptığı yardımlarla değer katmaya devam etmiştir.

Depremzedelere ev olanağı

2011'de yaşanan büyük bir felaket olarak akıllarda kalan Van depreminin ardından birçok vatandaşımız evini kaybetmiştir. Akfen Holding, duyarlı yaklaşımıyla, Hürriyet Gazetesi ve Kızılay işbirliğinde başlatılan "Hürriyet Mahallesi" kampanyası katılmıştır. Deprem nedeniyle evsiz kalanlara ev sağlamayı amaçlayan kampanya çerçevesinde Holding, depremzede ailelere 20 ev bağışlamıştır.

Somali'ye yardımda Türk Kızılayı'nın yanında

Yalnızca Türkiye'de değil, dünyanın her yerindeki toplumsal sorunları yakından takip eden Akfen Holding, Türk Kızılayı'nın açlık tehlikesiyle karşı karşıya kalan Somali için başlattığı yardım kampanyasına bağlı olarak katkıda bulunmuştur.

Türkiye'nin yurt dışında tanıtımına katkı

TÜSİAD, Avrupa ülkelerinin kamuoylarına yönelik iletişim ve tanıtım faaliyetlerini yürütecek bir "Yurt Dışı İletişim Komisyonu" kurmuştur. Yurt Dışı İletişim Komisyonu, Türkiye'nin uluslararası platformlarda tanıtımı için proje üretme, bu konuda Avrupa'nın önde gelen tanıtım firmaları ile işbirliği yapma, projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği sağlama ve benimsenen projelerin yürütülmesinin koordinasyonu gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Komisyonun bu çalışmaların finansmanı için bir "Yurt Dışı İletişim Fonu" oluşturmuştur. Akfen Holding, fona destek vermek üzere 01.01.2008-31.12.2012 tarihlerini kapsayan kadar sponsorluk sözleşmesi imzalamıştır.

Sporsever Akfen Ailesi'nden spora destek ve katılım bir arada

Türkiye'de bugüne kadar düzenlenen en kapsamlı kurumlar arası spor aktivitesi olan İstanbul Corporate Games 10. kez 184 şirketten 4.113 kişi ve 5.257 yarışmacının katılımı ile 8-9-10 Haziran tarihlerinde gerçekleşmiştir. Akfen Holding, Corporate Games 2012'ye futbol branşında sponsor olmuş ve etkinliğe bir futbol, bir karting ve üç bowling takımından oluşan toplam 27 sporsever çalışanı ile katılmıştır.

Akfen Holding'ten Türkçenin yaygınlaştırılmasına destek

Dünyanın en kapsamlı organizasyonları arasında gösterilen Türkçe Olimpiyatları 30 Mayıs-14.06.2012 tarihleri arasında "İnsanlık El Ele" sloganıyla Ankara ve İstanbul başta olmak üzere 41 farklı ilimizde düzenlenmiştir. Akfen Holding, Türkçe konuşan dünya çocuklarının Türkçelerini yarıştırdığı, Uluslararası Türkçe Derneği ("TÜRKÇE-DER") tarafından bu sene 10.'su düzenlenen Türkçe Olimpiyatları'na sponsor olmuştur.

KEİ 20. Kuruluş Yılı Dönümü Zirvesi'nin resmi sponsoru

Akfen Holding; Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü'nün ("KEİ") kuruluşunun 20. yıldönümü vesilesiyle, 26.06.2012 tarihinde, ülkemizin ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilen KEİ Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi kapsamında ve Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah Gül'ün himayesinde Dolmabahçe Sarayı Medhal Salonu'nda düzenlenen KEİ Karma Resim Sergisi'nin resmi sponsoru olmuştur.

Türkiye'nin entelektüel zenginliğine değer katan Bab-ı Âli Toplantıları

"Başta Türkiye'nin geniş planda ise dünyanın geleceğine dair yeni projelerin düşünsel altyapısını hazırlamayı amaçlayan bir düşünce merkezi" olan Bab-ı Âli Toplantıları, bu amaç doğrultusunda dünyanın saygın kimlik ve kişiliklerini bir araya getirmektedir. 1990 yılından itibaren Türkiye'nin önemli düşünce merkezlerinden biri olan Bab-ı Âli

Toplantıları'nın 103.'sü, 04.04.2011 tarihinde Akfen Holding'in sponsorluğunda gerçekleşmiş ve toplantının Onur Konuşmacısı İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Kadir Topbaş olmuştur. 104. toplantının 5.02.2013 tarihinde gerçekleşmesi öngörülmektedir.

Bab-1 Âli Toplantıları; Cumhurbaşkanları, Meclis Başkanları, Başbakanlar, Muhalefet Liderleri, Bakanlar, Belediye Başkanları ve önemli uzman kişiliklerden, birinci elden, en önemli bilgileri alma, analiz edebilme birikimiyle, daha vizyoner, daha geniş ve çok yönlü düşünebilen etkin bir düşünce ortamını geliştirmekte, yerleştirmektedir.

Mikrokredi programı yoksul bölgelerde üretimi artırıyor

Türkiye İsrافی Önleme Vakfı, Türkiye'de israfın önlenmesi ve yoksulluğun azaltılmasına yönelik çalışmalarda bulunmak üzere 1998 yılında Ankara'da kurulmuştur. Açlık sınırındaki insanlar için gıda bankacılığı faaliyeti yürüten Vakıf, 2006 Nobel Ödülü sahibi Prof. Dr. Muhammed Yunus ile birlikte yoksul kadınların üretime katılıp gelir sahibi olmasını hedefleyen Türkiye Grameen Mikrokredi Programı'nı da gerçekleştirmektedir. Akfen Holding, mikrokredi projesinin tanıtımına katkıda bulunmak için sponsorluk desteği vermektedir.

Türkiye'de ilk defa Diyarbakır'da 18.07.2003 tarihinde başlatılan mikrokredi uygulaması, halen Diyarbakır, Mardin, Batman, Gaziantep, Kahramanmaraş, Adana, Ankara, Çankırı, Yozgat, Zonguldak, Amasya, Eskişehir, Kayseri, Niğde, Bursa, Aydın, Erzincan, Sivas ve Rize illerinde başarıyla sürdürülmektedir. Bu illerde yoksullara yönelik topraksız tarım tekniğini kullanan mikrosera çalışmaları da başarıyla hayata geçirilmiştir. Kayseri ilindeki mikrokredi uygulamasının finansmanı Akfen tarafından sağlanmıştır.

Akyurt Vakfı ile topluma hizmet

Akyurt Vakfı, kendi gereksinimlerini karşılayamayan ileri yaştaki insanların fiziksel, psikolojik, sosyal ve kültürel ihtiyaçlarının karşılamak amacıyla kurulmuştur. Hamdi Akın, 1999 yılında kurulan Akyurt Vakfı'nın Mütevelli Heyeti üyesidir.

Türk Kızılayı'ndan altın madalya

Yurt içi ve yurt dışı insani yardım operasyonlarına bağışlarıyla destek veren 170 bağışçıdan biri olan Akfen Holding, Van depreminde depremzedelere yapmış olduğu yardıma istinaden Türk Kızılayı tarafından altın madalya ile ödüllendirilmiştir. Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın, altın madalyasını Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden almıştır.

Akfen Holding AKUT Dostları arasında

Akfen Holding, AKUT Dostu programı çerçevesinde sadece Türkiye'de değil, yurt dışında da zor durumda kalan insanlara fayda sağlayabildiği her yerde, imkânları elverdiği ölçüde operasyonlar düzenleyen, depremde, selde, toprak kaymasında, dağda, denizde, yol kazasında, doğa afetlerinde kuruluşundan bu yana, karşılıksız yardımseverlik ilkesiyle 1.055 operasyonda, 1.428 hayat kurtaran ülkemizin ilk ve en önde gelen arama kurtarma grubu olan AKUT'a bağışta bulunarak AKUT Dostu olmuştur

Desteklenen Üniversiteler

Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı

Akfen Holding, 2011 yılı itibarıyla Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı'na katkıda bulunmaya başlamıştır. Eğitim öğretim alanında devletin yükümlülüklerini azaltmak amacıyla kurulan Vakıf, Abdullah Gül Üniversitesi'nin vizyonuna uygun bir konuma en kısa sürede ulaşması için çalışmalarda bulunmaktadır. Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı'nın hedefleri arasında başarılı öğrencilerin

ödüllendirilmesi, desteklenmesi, bunun yanında akademik ve idari personelinin ekonomik, sosyal ve kültürel ihtiyaçlarının karşılanması için destek verilmesi, üniversitenin fiziki ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

London School of Economics

Eğitim alanındaki başarısını dünya çağında kanıtlamış üniversitelerde Türkiye kürsüleri kurulması, ülkemizin tanıtım politikasının önemli unsurlarından biridir. Türk tarihi ve kültürünü yurt dışında tanıtan bu kürsüler, Türkiye'nin güncel konulara ilişkin tutumu hakkında da sağlıklı bilgiler verebilmektedir.

T.C. Dışişleri Bakanlığı'nın bu motivasyonla gerçekleştirdiği girişim sonucunda, dünyanın en prestijli akademik kurumlarından London School of Economics bünyesinde "Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü" kurulmuştur. Türkiye'nin tanıtımına yönelik böylesine önemli bir projeyi destekleyen Akfen'in kürsüde Danışma Kurulu Daimi üyeliği bulunmaktadır. Akfen adına bu görev, Pelin Akın tarafından yürütülmektedir.

Okullarımız Ülkü Akın Ortaokulu

Ülkü Akın Ortaokulu, genç neslin eğitim ve gelişimine katkıda bulunma misyonuyla hareket eden Akfen Holding'in, bu duyarlı yaklaşımının bir göstergesi olarak 1993-1994 eğitim-öğretim yılının başında öğrencilerin hizmetine sunulmuştur. Okul, adını Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın genç yaşta ani bir rahatsızlık sonucu hayatını kaybeden eşi merhum Ülkü Akın'dan almaktadır.

Başlangıçta ilköğretim okulu olarak faaliyet gösteren okul, 2011-2012 eğitim-öğretim yılı sonunda Milli Eğitim Bakanlığı'nın 4+4+4 eğitim reformuyla ortaokula dönüştürülmüştür. Ülkü Akın Ortaokulu olarak hizmetlerini devam ettirmektedir. Hâlihazırda 330 öğrencinin öğrenim gördüğü okulda 24 derslik, iki anasınıfı, bir laboratuvar, bir adet çok amaçlı salon ve kütüphane bulunmaktadır.

Hikmet Akın Ortaokulu

Hikmet Akın Ortaokulu, 2004-2005 Eğitim-Öğretim yılının başında Düzce Hamidiye Mahallesi'nde eğitime açılmıştır. Hikmet Akın Ortaokulu, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın tarafından annesi merhume Hikmet Akın adına yaptırılmıştır. Yapımından 2012 eğitim-öğretim yılına dek Hikmet Akın İlköğretim Okulu adı altında birinci sınıftan sekizinci sınıfa kadar hizmet veren okul, 2012 eğitim-öğretim Yılı sonunda Milli Eğitim Bakanlığı'nın 4+4+4 eğitim reformuyla ortaokula dönüştürülmüştür. Okulda toplam 355 öğrenci öğrenim görmektedir.

Küresel İlkeler (Global Compact) Sözleşmesi

İş dünyasında ortak bir kültürün oluşmasını sağlamak amacıyla oluşturulan gönüllü bir girişim olan Küresel İlkeler Sözleşmesi, evrensel olarak kabul edilmiş prensiplere dayalı bir ilkeler bütünüdür. Öğrenmeye dayalı ve deneyimlerin paylaşımına açık olan bu forum aynı zamanda kurumlar ve diğer paydaşlar arasında iletişimi sağlayan bir bilgi ağıdır. Tüm şirket ve iştiraklerinin gösterdiği faaliyetlerde sürdürülebilir gelişmeyi ve iyi kurumsal vatandaşlık uygulamalarını destekleyen Akfen Holding, bu yaklaşım doğrultusunda 02.07.2002'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (Global Compact) imzalamıştır. Bu imzayla Akfen Holding, Türkiye'de Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan ilk Holding unvanını almıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi; şirketlerin insan hakları, işçi standartları, çevre ve yolsuzluk alanlarındaki on ilke kapsamında, BM ile yakın işbirliği içinde çalışmalarını öngörmektedir. Bu on ilke sırasıyla şunlardır:

İnsan Hakları

İlke 1. İşletmeler, deklare edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalıdır. İlke 2. Bu hakları herhangi bir biçimde suistimal etmemelidirler.

İşçi Standartları

İlke 3. İşletmeler, işçilerin toplu sözleşme ve derneklerden yararlanma haklarına izin vermeli ve bu kararı desteklemelidirler.

İlke 4. Zorla işçi çalıştırma uygulamasına son verilmelidir.

İlke 5. Tüm çocuk işçilerin çalıştırılmasına son verilmelidir.

İlke 6. İşçi ve iş gücündeki ayrımcılığa son verilmelidir.

Çevre

İlke 7. İşletmeler, çevre için önceden önlem almalı ve gerekli duyarlılığı gösterip mücadele etmelidirler.

İlke 8. Çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermelidirler.

İlke 9. Çevre dostu teknolojilerin yayılmasına ve gelişmesine yardımcı olacak her uygulamayı desteklemelidirler.

Yolsuzluk

İlke 10. İşletmeler, rüşvet ve ayrımcılık dâhil her türlü yolsuzlukla savaşmalıdır.

Yukarıda bahsedilen konularla alakalı olarak Şirketimiz veya iştirakleri aleyhine başlatılmış herhangi bir inceleme, dava ve sair bir hukuki ihtilaf ya da yaptırım bulunmamaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU**15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu**

Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak gerçekleştirilmekte olup, buna ilişkin esaslar Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır. Buna göre:

Şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz en az altı üyeden oluşan ve çoğunluğu icrada görevli olmayan bir Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu toplantılarına başkanlık etmek üzere, üyeleri arasından bir Başkan

ve onun yokluğunda başkanlık etmek üzere bir Başkan Vekili seçer. Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin açıklama yer almaktadır.

Şirket Ana Sözleşmemize uygun olarak belirlenen Yönetim Kurulu Üyelerimizin ad, soyadları ve icracı, icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı aşağıda yer almaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim özgeçmişleri ve görev sürelerine Ek 1'de yer verilmiştir.

Hamdi Akın, Yönetim Kurulu Başkanı, İcracı Olmayan Üye

İrfan Erciyas, Yönetim Kurulu Üyesi/ Murahhas Aza, İcracı Üye

Selim Akın, Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı Olmayan Üye

Pelin Akın, Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı Olmayan Üye

Şaban Erdikler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız Üye

Nusret Cömert, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu'nda yer alan altı üyeden beşi icracı olmayan üye niteliğine (Yönetim Kurulu'nun yarısından fazlası), biri ise icracı üye niteliğine sahiptir. Yönetim Kurulu Başkanı ile İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir. Şirket'i münferiden temsil ve ilzama yetkili Yönetim Kurulu Üyesi yoktur.

Yönetim Kurulu Üyelerinden Sayın Şaban Erdikler ve Nusret Cömert, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterleri'ne uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Yönetim Kurulu'na bağımsızlık beyanı vermeleri ve bağımsızlıklarının ortadan kalkması halinde Yönetim Kurulu'nu durumdan derhal haberdar etmeleri şarttır. Şirket Yönetim Kurulu'nda toplam yedi yıl süre ile Yönetim Kurulu üyeliği yapan bir kişi Yönetim Kurulu'na bağımsız üye olarak atanamaz.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışındaki görevleri Ek 1'deki özgeçmişlerinde açıklanmıştır.

Şirketimizin 31.05.2012 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurulu'nda alınan karar ile birlikte, Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen 7 (yedi) üyeden oluşur maddesi, en az 6 (altı) üyeden oluşan ve çoğunluğu icrada görevli olmayan bir Yönetim Kurulu şeklinde tadil edilmiştir. Ayrıca Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunur maddesi SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri esasları çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir şeklinde tadil edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimizin Yönetim Kurulu üye seçiminde, aday gösterilen ve seçilen üyelerin tamamı SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan nitelikleri haizdir.

Yönetim Kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9. maddesinde konuya ilişkin esaslar belirtilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yükseköğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

- Yönetim Kurulu, Başkan veya Başkan Vekili veya her bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak toplantıya çağrılabilir. Bu şekilde yapılacak toplantı davetleri, bir suretinin kurye ile teslim alındığının bilahare yazılı olarak kabul edilmiş veya iadeli taahhütlü gönderilmiş olması şartıyla faks ile yapılır.
- Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini Yönetim Kurulu Başkanı belirler, Yönetim Kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir.
- Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 330/2 veya yerine geçecek maddesi uyarınca toplantı yapmaksızın da karar alabilir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul'un tespit edeceği aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar.
- Yönetim Kurulu en az toplam üye sayısının yarısından fazlası ile toplanır.
- Yönetim Kurulu kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır.

2012 YILI KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

- Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır, oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir.
- Toplantıda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından yöneltilen soruların ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilir.
- Yönetim Kurulu'nun dönem içindeki toplantı sayısı 40'tır.

Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Türk Ticaret Kanunu'nun Şirket'le muamele yapma yasağı ve rekabet yasağı hakkındaki 334. ve 335. maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine yetki verilmesi istemi 31.05.2012 tarihli Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayından geçmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumlulukları; işlevleri ile tutarlı ve hiçbir şüpheye yer bırakmaksızın, Genel Kurul'a tanınan yetki ve sorumluluklardan ayrılabılır ve tanımlanabilir biçimde düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri yetkilerini imza sirkülerine istinaden kullanmaktadır.

Her ortak, her ne suretle olursa olsun öğrenmiş olduğu Şirket'e ait sırlarını, sonradan hissedarlık haklarını kaybetmiş olsa dahi daima gizli tutmaya mecburdur. Bu yükümlülüğü yerine getirmeyen ortak meydana gelecek zararlardan Şirket'e karşı mesuldür. Ancak, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca açıklanması gereken bilgiler hakkında bu madde hükümleri uygulanmaz.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat uyarınca, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyile bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.

Komiteler yasal mevzuatın ve durumun gerektirdiği sıklıkta toplanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'in uluslararası ölçekte kabul görmüş Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak yönetilmesi için gerekli yapı ve uygulamaların oluşturulması, geliştirilmesi ile üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesi, gelişim ve kariyer planlamalarının koordine edilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na yardımcı olur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Holding'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu; Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi, kariyer planlaması, yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle Yönetim Kurulu'na destek vermektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetimden arasından atanan beş üyeden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanı Yönetim Kurulu tarafından atanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemekle sorumlu olup özellikle aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesi ile görevlidir:

- Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunu nedenlerini saptamak ve tam uygulamama sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,
- Yönetim Kurulu'na önerilecek üye adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nusret Cömert'tir ve üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı:

Nusret Cömert, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş., Bağımsız Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

Pelin Akın, Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş., İcracı Olmayan Komite Üyesi

Selim Akın, Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş., İcracı Olmayan Komite Üyesi

Şaban Erdikler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş., Bağımsız Komite Üyesi

Sıla Cılız İnanç, Genel Müdür Yardımcısı - Akfen Holding A.Ş., İcracı Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, İlkeler ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi çerçevesinde, Aday Gösterme Komitesi, ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

Şirketimiz 19.03.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile; Kurumsal Yönetim Komitesi'nce yürütülmekte olan Riskin Erken Saptanması Komitesinin görevlerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 Tebliğ'de değişiklik yapan Seri: IV, No: 63 Tebliğ uyarınca ayrı bir komite kurularak yürütülmesine, kurulacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde, Sayın Nusret Cömert'in başkan, Sayın Pelin Akın ve Sayın Selim Akın'ın üye olarak görevlendirilmesine karar vermiştir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Holding'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamak amacıyla Yönetim Kurulu'na destek vermektedir. Denetim Komitesi Yönetim Kurulu üyeleri arasından atanan iki bağımsız üyeden oluşmaktadır ve Denetim Komitesi'nin Başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi yapar.

Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri, Holding Ana Sözleşmesi'nde belirlenen esaslar doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından atanır, göreve ve yetkileri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız dış denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile verilen görevlerin yürütülmesinden sorumludur.

Denetim Komitesi'nin üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Denetim Komitesi Başkanı:

Şaban Erdikler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş., Bağımsız Üye

Denetim Komitesi Üyeleri:

Nusret Cömert, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş., Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu'nda yer alan her iki bağımsız üye, azlık ve menfaat sahiplerinin yönetime katılımını teminen, hem Kurumsal Yönetim Komitesi hem de Denetim Komitesi'nde yer almaktadır.

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk Yönetimi:

Aralık 2012'de Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı'nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk Yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü'nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır.

Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen İnşaat, Akfen Enerji, Akfen HES ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamalarına başlanmıştır ve halen bu süreç devam etmektedir.

İç Kontrol Mekanizması:

İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, Denetim Komitesi'nin organizasyonu içerisinde yerine getirmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Şaban Erdikler, mevcut Denetim Komitesi'nin Başkanlığı'nı yürütmektedir.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Hedef

Yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösterdiği tüm alanlarda büyük ve başarılı projelere imza atarak sektörde ayrıcalıklı konumda olmak.

Stratejik Perspektif

İmtiyaz kazanma ve işletme konusunda Türkiye'de başarılı bir geçmişe sahip olan Akfen Holding, önceki dönemlerde olduğu gibi, hedeflediği ana faaliyet sektörlerinde stratejik ortaklıklar vasıtasıyla rol almaya devam edecektir. Yüksek büyüme potansiyeli bulunan, monopol karakterli, uzun vadeli ve minimum gelir garantisi bulunan imtiyaz ve sektörler, Akfen Holding'in odaklandığı yatırım alanlarıdır. Yeni sektörler oluşturma, proje yaratma, yapılandırma ve uygulama alanındaki gücüyle Akfen, kendini bir iş geliştirme şirketi olarak konumlandırmıştır. Stratejik ortaklıklar kurmadaki başarısı ve hissedar çıkarlarına ve çıkış stratejilerine odaklanmasıyla Akfen Holding, bir "yatırım platformu" gibi hareket etmektedir.

Kurumsal Politika

Kaliteli insan ve uzman ekip çalışmasının yaratacağı itici güçle ilk günden bu yana kazandığı bilgi birikimini, organizasyon yeteneğini ve teknolojinin sunduğu olanakları kullanmak.

Prensipier

İyi yetişmiş, deneyimli insan kaynağıyla çalışarak; üretimde, yapımda ve iş yönetiminde kaliteyi ön plana almak, taahhüdü altındaki işleri zamanında ve kaliteli şekilde tamamlamak.

Yönetim Kurulu; Murahhas Aza ve üst yönetim ile birlikte tartışarak ilgili dönemlere ait stratejik hedefleri belirler. Yönetim Kurulu ayrıca Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini, ve geçmiş performansını sene sonu performans değerlendirme süreci kapsamında gözden geçirir.

20. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan huzur hakkı Genel Kurul'da kararlaştırıp, toplantı tutanakları vasıtasıyla kamuya açıklanır. Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler finansal tablo dipnotlarımızda kamuyla paylaşılır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize veya yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi işlemler söz konusu değildir.

EK 1: Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim Özgeçmişleri

Hamdi Akın – Yönetim Kurulu Başkanı

Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Hamdi Akın, 1976 yılında inşaat, turizm, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren Akfen Holding'i kurmuştur. Akın, Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra 2005 yılında Akfen Holding ile hissedarı ve kurucusu olduğu TAV Havalimanları Holding'in de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. İş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıyan Hamdi Akın; Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı (2000-2002), Metal Sanayiciler Sendikası ("MESS") Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı (1992-2004), Türkiye Genç İşadamları Derneği ("TÜGİAD") Yönetim Kurulu Başkanlığı (1998-2000), Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu ("TİSK") Yönetim Kurulu Üyeliği (1995-2001), Türkiye Sanayici İşadamları Derneği ("TÜSİAD") Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı (2008-2009) görevlerini yürütmüştür.

Akfen Holding ile London School of Economics'in Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Hamdi Akın, 1999 yılında Türkiye'ye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'nın ("TİKAV") Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanı, ayrıca Kayseri Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı Mütevelli Heyeti'nin Başkan Yardımcısı'dır.

İrfan Erciyas – Yönetim Kurulu Üyesi/ Murahhas Aza

1977 yılında Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olan İrfan Erciyas, iş yaşamına Türkiye Vakıflar Bankası'nda başlamıştır. Türkiye Vakıflar Bankası'nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürmüştür. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katılan Erciyas, başta Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmesi olmak üzere, Akfen GYO ve Akfen Enerji'nin kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli finansman konularında önemli görevler üstlenmiştir. İrfan Erciyas Mart 2010'dan bu yana Akfen Holding'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmekte olup Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.

Selim Akın - Yönetim Kurulu Üyesi/Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Selim Akın, üniversite yıllarında Türk Derneği Başkanlığı yapmış olup Türkiye'ye döndüğünde Türkiye Genç İşadamları Derneği üyesi olmuştur. Aynı zamanda DEİK Türk-Rus İş Konseyi, DEİK Türk-İrak İş Konseyi Yürütme Kurulu, TAV Havalimanları Holding Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyesidir. İş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başlayan Selim

2012 YILI KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Akın, daha sonra Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları'nda görev yapmıştır. Görev aldığı başlıca projeler, Araç Muayene İstasyonları'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding halka arz ve tahvil ihracıdır. Selim Akın, halen Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akfen Holding Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Pelin Akın – Yönetim Kurulu Üyesi

2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İspanyolca İşletme Bölümü'nden mezun olan Pelin Akın iş hayatına Madrid'de Deutsche Bank Finans Departmanı'nın Strateji bölümünde başladı. Türkiye'ye döndükten sonra TAV Havalimanları bünyesinde çalışmaya başlayarak geleceğin yöneticisi olarak yetiştirilmek üzere MT Programına alındı. DEİK İspanyol İş Konseyi'nde etkinlik ve organizatörlük sorumluluğu, DEİK İngiliz İş Konseyi'nde ise farklı çalışma gruplarında yer alan Akın, aynı zamanda 1999 yılında Hamdi Akın önderliğinde kurulan TİKAV (Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı)'da Mütevelli Heyet Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarda bulunmaktadır. Ayrıca Akfen Holding'in ana sponsor olarak destek verdiği Uluslararası Gençlik Ödülü Derneği'nin de Genel Başkan Yardımcısı olan Pelin Akın, Uluslararası İlişkilerden Sorumlu olarak derneği uluslararası platformlarda temsil etmektedir. London School of Economics'de kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nde ise Danışma Kurulu Daimi Üyeliği ile Akfen'i temsil ederek 2010 yılından beri kürsü başkanlığını yürütmektedir. GYİAD, Genç Başkanlar Organizasyonu ("YPO") ve TAV Havalimanları Holding Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan Pelin Akın, Akfen Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şaban Erdikler – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Erdikler, Maliye Müfettişi olarak altı yıl kamu hizmetinde bulunmuş ve ardından Arthur Andersen'e Vergi Müdürü olarak katılmıştır. 1992 yılında Arthur Andersen Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevini, 1994 yılında Balkan ülkelerinin sorumluluğunu üstlenmiştir. 2001 yılında yurt dışında dağılan Andersen Organizasyonu'nun Türkiye Bölümü'nü Ernst & Young çatısı altında toplayan Erdikler, Ernst & Young Türkiye organizasyonunda iki yıla yakın bir süre Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Şaban Erdikler, 2004 yılı Ocak ayında bu görevinden ayrılmış ve Erdikler Yeminli Mali Müşavirlik Limited Şirketi'ni kurmuştur. Erdikler, 2010 yılından bu yana Akfen Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Nusret Cömert - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında Çukurova Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olan Cömert, 1983 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1984 yılında Shell Company of Turkey Ltd. Samsun Mıntıka Müdürlüğü'nde başladığı iş yaşamına, 1986 yılında Mersin Mıntıka Müdürü olarak devam etmiş, 1989' da Planlama ve Ekonomi Asistanı ve Planlama ve Ekonomi Müdürü ile Yakıtlar Müdürü, 1994 yılında Ege ve Akdeniz Bölgesi Bölge Müdürü, 1995 yılında Satış Müdürü, 1996 yılında ise Shell International Gas and Power Ltd-Londra İş Geliştirme Müdürü olmuştur. 1998 yılında ise Shell EP and Gas Turkey BV Genel Müdürü olarak yurt dışından sorumlu çalışmaya başlamıştır. 2002 yılında bu şirket'in Murahhas Azalığı'na atanmış olup, halen sonrasında kurduğu Shell Enerji A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Türkiye'deki görevlerinin yanı sıra Orta Doğu ve Orta Asya'da şirketin petrol ve doğal gaz alanlarında arama ve üretim iş geliştirme faaliyetleri ile Türkiye ve Avrupa'ya

ilave doğal gaz tedariki konularında görevler üstlenmiştir. Bir dönem ilave olarak Orta ve Doğu Avrupa'dan da sorumlu olmuştur. TPAO ile Kasım 2011'de ortak arama anlaşmaları imzalamasının öncülüğünü yaparak Royal Dutch Shell'in Türkiye'de Akdeniz açıklarında derin deniz ile Güneydoğu Anadolu'da petrol ve doğal gaz arama faaliyetlerine başlamasını sağlamış, Türkiye'de doğal gaz sektörünün liberalizasyon sürecinin öncülüğünü yapmış ve Türkiye'nin ilk özel sektör doğal gaz ithal ve toptan satış şirketini kurarak 2007 yılı sonunda faaliyete geçirmiştir. 2006 yılında Lozan, IMD Business School'da Liderlik Eğitimi alan Cömert, 2012 yılı başından itibaren Boston Harvard Üniversitesinde İleri Liderlik Akademi Üyeliği yapmaktadır.

İbrahim Süha Güçsav - Genel Müdür

1992 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Güçsav, daha sonra Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1992 yılında Alexander & Alexander Sigorta Brokerliği A.Ş.'de başlayan Güçsav, 1994 yılında katıldığı Akfen Holding'de Finansman Grup Başkanlığı ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmeleri, Akfen GYO'nun kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli proje finansmanı konularında önemli görevler üstlenmiştir. 2003 yılından 2010 yılının Mart ayına kadar Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mart 2010 - Mayıs 2012 tarihleri arasında Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Güçsav, 2010 yılı Mart ayından bu yana Akfen Holding CEO'sudur. Bu görevine ek olarak başta Akfen GYO ve Akfen Su Yönetim Kurulu Başkanlığı olmak üzere, TAV Havalimanları Holding A.Ş., Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ve Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş. iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir. Güçsav aynı zamanda DEİK Türk-Singapur İş Konseyi Yürütme Kurulu üyesidir.

Sıla Cılız İnanç - Genel Müdür Yardımcısı - Hukuk

1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Sıla Cılız İnanç, 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başlamıştır. Türkiye'de özel sektör kamu sektörü ortaklıkları konusunda çalışan İnanç, şirket birleşmeleri ve devir alınmaları ile rekabet hukuku süreçlerinde, Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında yer almıştır. Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-işlet-devret ve özelleştirme uygulamalarının ihale süreci ve devirler dâhil tüm süreçlerinde yer almıştır. Projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile ilgili çalışmıştır. İdare hukuku, imtiyaz ve hak devirleri, inşaat sözleşmeleri, FIDIC Sözleşmeleri, yenilenebilir enerji ve enerji piyasası başta olmak üzere enerji hukuku ve şirketler hukuku üzerine çalışmıştır. İnanç'ın Akfen Holding'in çeşitli ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri devam etmektedir.

Hüseyin Kadri Samsunlu - Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümünden mezun olan Samsunlu, İşletme Yüksek Lisansını ise Missouri Üniversitesi'nde 1993 yılında tamamlamıştır. Aynı yıl, Missouri eyaletine kayıtlı Yeminli Mali Müşavir (Certified Public Accountant) olmuştur. Daha sonra Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Mali Analist olarak göreve başlayan Samsunlu, 1995 ile 2006 yılları arasında Global Yatırım Holding ve iştiraklerinde Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi gibi çeşitli yönetici pozisyonlarında bulunmuştur. 2009 yılı başında Akfen Holding'e katılmadan önce, üç yıl boyunca Romanya ve Türkiye'de yatırım ve kurumsal finansman danışmanlığı yapmıştır. Samsunlu Akfen Holding'de Genel Müdür Yardımcısı ve Akfen Holding Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

2012 YILI KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

EK 2: ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

27.03.2013 tarihinde yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ile uyumun sağlanması amacıyla tadiline karar verilen Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 14 ve 18 no'lu maddelerinin yeni metinleri aşağıda olduğu gibidir:

MADDE 14- GENEL KURUL

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

Davet Şekli: Genel Kurul, Olağan Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul olarak toplanır.

Olağan Genel Kurul toplantıları Şirket organlarının seçimine, finansal tablolara, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, Yönetim Kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemlerini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakereler yapmak ve karar almak üzere her hesap dönemi için yapılan toplantılardır.

Olağanüstü Genel Kurul toplantısı ise; Şirket için lüzumu halinde veya zorunlu ve ivedi sebepler çıktığı takdirde yapılan ve gündemini toplantı yapılmasını gerektiren sebeplerin oluşturduğu toplantılardır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilan ve duyurular mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

Genel Kurullar Sermaye Mevzuatı ve Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli yerlere bildirilir. Yapılacak bildirimlerde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulması şarttır .

Toplantı Vakti: Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap döneminin sonundan itibaren, ilk üç ay içerisinde ve senede en az bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Toplantı Yeri: Genel Kurul yönetim merkezinin binasında veya Yönetim Kurulu'nun Ankara veya İstanbul İl sınırları içerisinde toplantı için tayin edeceği bir mahalde toplanır.

Toplantı Başkanlığı; Genel Kurul'da görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı ise pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

Vekil Tayini: Genel Kurul toplantılarında, ortaklar, kendilerini diğer ortaklar veya dışardan tayin edecekleri vekiller aracılığı ile temsil ettirebilirler. Şirket'e ortak olan vekiller, kendi oylarından başka, temsil ettikleri ortakların sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidir. Yetki belgesinin şeklini Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu belirler. Vekaletnamenin, yazılı olması şarttır. Vekil, yetki devreden ortağın yetki belgesinde belirtilmesi kaydıyla, oyu devreden istediği doğrultusunda kullanmak zorundadır. Vekaleten oy kullanılmasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Oy Hakkı: Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, A Grubu ortakların, 1 pay karşılığı 3 oy hakkı, B Grubu ortakların 1 pay karşılığı 1 oy hakkı vardır.

Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Olağan ve Olağanüstü tüm Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki nisaplar Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Ancak Sermaye Piyasası Kanunu'nun Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde yer alan toplantı nisaplarında değişiklik yapan hükümleri saklıdır.

Genel Kurul toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1.527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Genel Kurul ile ilgili tüm hususlar Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak düzenlenir.

Genel Kurul toplantılarında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemler ile şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine dair işlemler hakkında karar alınması zorunluğunun ortaya çıktığı hallerde oy hakkı ve karar yeter sayıları ve diğer ilgili hususlarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

MADDE 18 – KÂRIN DAĞITIMI

Şirket'in kârı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözükten dönem kârı, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla, aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

1. %5'i Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Temettü:

2. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.
3. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket'in memurlarına, çalışanlarına ve işçilerine dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
4. Pay Sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'i Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılır.

İkinci Temettü:

5. Net kârdan, yukarıdaki bentlerde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı, nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında, Yönetim Kurulu üyeleri ile, Şirket'in memur, çalışan, işçilerine ve çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve benzer nitelikteki kişi/kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı hesap dönemi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtma şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

1. Kısaltmalar

KRY: Kurumsal Risk Yönetimi

Akfen Grubu / Akfen Şirketler Grubu:

Akfen Holding, Akfen İnşaat, Akfen HES, Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Rusya

2. Prosedürün Amacı

Bu prosedürün amacı Akfen Grubu'nun faaliyetleri sırasında maruz kalınan/ kalınabilecek olan risklerin izlenmesi, kontrol edilmesi ve takibi için tasarlanmış sürecin tanımlanmasıdır.

Kurumsal risk yönetimi, şirketlerin önemli risklerinin tanımlanmasını, kontrol süreçlerinin değerlendirilmesini, doğru risklerin doğru miktarda alınmasını, bu risklerin uygun süreçler ile yönetilmesini ve risklerin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için aksiyon planlarının geliştirilmesini sağlamaktadır.

Kurumsal risk yönetimi bir yönetim ve kontrol fonksiyonu olduğu kadar yeni Türk Ticaret Kanunu ile yasal olarak da gerekli hale gelmiştir. Bu prosedür risk gruplarının ve fonksiyonların KRY hedeflerine ulaşılması için yerine getirmeleri gereken sorumlulukları da içermektedir.

3. Akfen Şirketler Grubu Kurumsal Risk Yönetimi Programı ve Amacı

Kurumsal Risk Yönetimi Programı'nın amacı Akfen Grubu genelinde risklerin tanımlandığı, ölçüldüğü ve bu risklere en etkin ve verimli tekniklerle en uygun cevapların verildiği bir ortamın oluşmasını sağlamaktır. Akfen Grubu kurumsal risk yönetimi sırasında tehditler ile birlikte fırsatları da göz önünde bulundurur.

Şirketler, karar alma süreçleri içine karar alanı ile ilgili risklerin de göz önünde bulundurulmasını sağlayacak faaliyetleri standart olarak yerleştirmiş olmalıdırlar. Başarılı bir Kurumsal Risk Yönetimi programı için dinamik bir yapının oluşturulması önemlidir.

Her Şirket, bölüm, çalışan bu prosedür doğrultusunda riskleri yönetmekle sorumludur. Riskleri yönetirken tüm süreçler bu prosedür ile uyumlu şekilde yürütülmelidir.

Şirketler riski azaltma, transfer etme, kabul etme veya riskten kaçınma kapasitelerini analiz etmeli ve tanımlamalıdır. Bu tanımlama şirketlerin stratejik hedefleri ve risk iştahları ile uyumlu olmalıdır.

Risk yönetimi programları şirketlerin kurum kültürüne bağlı olarak gelişir. Bu bağlamda tüm önemli riskler belirlenmeli, önceliklendirilmeli, stratejik ve operasyonel hedefler ile bağdaştırılmalı ve değerlendirilmelidir.

Risk değerlendirmeleri, şirketin içinde bulunduğu sektör, şirketlerin, bölümlerin strateji ve hedefleri kadar dış/çevresel etkilerin de algılanması ile başlar. Risk değerlendirmesi, tehditlerin ve fırsatların algılanması ve bu tehditlerin/fırsatların şirketin risk iştahı doğrultusunda ölçülmesi ile sonuçlanır. Nihai olarak risk değerlendirmeleri; riski azaltma, transfer etme, kabul etme veya riskten kaçınma kararının şirketler tarafından bilinçli şekilde alınmasını sağlar.

Risk yönetimi programının başarılı olmasında başlıca etken Akfen Grubu'nda görev alan tüm çalışanların şeffaflık ve açık iletişimin olduğu bir şirket kültürünün oluşturulmasına ve sürdürülmesine destek olmasıdır. Kurumsal Risk Yönetimi programı devreye alındıktan sonra risklere ilişkin zamanında, açık ve samimi müzakerelerin yapılması şirketlerdeki risk bilincini artıracaktır.

Kurumsal Risk Yönetimi programı yasal mevzuat gerekliliklerine aykırı olacak şekilde uygulanamaz. Kurumsal Risk Yönetimi programının yasal mevzuat gereklilikleriyle uyumsuzluk yaratması durumunda yasaların önceliği geçerlidir.

4. Akfen Şirketler Grubu Kurumsal Risk Yönetimi Prensipleri

- Risk yönetimi, üst yönetimden her bir şirketteki, bölümdeki, birimdeki çalışanlara kadar Akfen Grubu'ndaki herkesin sorumluluğudur.
- Akfen Grubu, önemli risklerini, risk-fırsat dengesini gözeterek tüm Şirketler ve bölümler seviyesinde yönetir.
- Şirketler risk değerlendirmelerini senede bir kereden az olmamak kaydıyla düzenli olarak gerçekleştirirler. Riskli projeler, faaliyetler, görevler ve operasyonel alanların risk değerlendirmeleri daha sık aralıklarla gerçekleştirilir.
- Karar alma aşamalarında risklerin de göz önüne alınmasını sağlamak için KRY programı stratejik planlama, iş planlama ve operasyonların yönetimi gibi ana süreçlere entegre edilir.
- KRY programı endüstrideki en iyi uygulamaları ve Şirketlerinin ihtiyaçlarını yansıtacak şekilde sürekli gelişime açıktır.
- Akfen Şirketler Grubu'nun diğer alanlardaki politika ve prosedürleri de bu prosedürde açıklanan yaklaşımla uyumlu olmalıdır.

5. Tanımlar

Çalıştay: Bir grubun birlikte verimli şekilde çözüm üretmesini sağlayan, disiplinli bir fikir üretme ve karar alma aracıdır.

Doğal (İçsel) Risk: Gerçekleştirilen kontroller ve bu kontrollerin etkisi dikkate alınmaksızın, ilgili faaliyetteki/süreçteki işin doğasından kaynaklanan risktir.

Eskale etme: Üst makamlara taşıma/üst makamları bilgilendirmedir.

Etki: Herhangi bir önlem alınmadan, kontrol tasarlanmadan önce karşı karşıya kalınan doğal riskin derecesidir.

Fırsat: Şirketin hedeflerine ulaşmasında olumlu etki yaratan bir olayın olma olasılığıdır.

Kalıntı Risk: Alınmış olan önlem ve kontrollerden sonra devam etmekte olan risktir.

Key Performance Indicator ("KPI"):

Gelecekteki performansı arttırmak ve geçmiş performansı ölçmeye yarayan ölçüdür.

Kurumsal Risk Yönetimi: Alınan kararların etkilerini belirleme, önceliklendirme, azaltma ve ölçmeyi mümkün kılarak organizasyonlarda istikrar sağlayan bir mekanizmadır.

Risk: Kurum genelindeki seçimler ve kararlar sonucunda karşılaşılabilecek kayıp ve kazançlara ilişkin belirsizliklerdir.

Riske Açıklık: Kalıntı riski ifade eder. Kalıntı risk, alınmış olan önlem ve kontrollerden sonra devam etmekte olan riski gösterir.

Riskleri Erken Teşhis Komitesi: 01.07.2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren yeni Türk Ticaret Kanunu'na istinaden, halka açık şirketlerin kurmakla yükümlü oldukları, halka açık olmayan anonim şirketlerin ise bağımsız denetçilerinin gerekli görmesi halinde kurmakla yükümlü oldukları, iki ayda bir olmak üzere potansiyel risklerle ilgili Yönetim Kurulu'na raporlama yapan komite.

Risk İştahı: Yönetim tarafından "kabul edilebilir ve kabul edilemez risklerin ifade edilmesi"dir. Risk iştahı bir şirketin risk alma kapasitesiyle bağlantılı olarak "risk alma isteğini" yansıtır.

Risk Kapasitesi: Bir şirketin "riske katlanma ve direnç gösterebilme" yeteneğidir.

Risk Kategorisi: Riskleri tanımlama, değerlendirme, ölçme ve izlemeye yardım eden tanımlı risk gruplarıdır.

Risk Portföyü: Şirketlerin risklerini sistemli olarak tanımladığı ve listelediği risk envanterleridir.

Riske Cevap Verme: Riskten kaçınma, riski transfer etme, riski olduğu gibi kabul etme veya riski azaltma aksiyonlarından birini tercih etme.

Risk Toleransı: Bir şirketin stratejik ve operasyonel hedeflerine ulaşmak için her bir ana riske ilişkin olarak belirlediği kabul edilebilir sapma derecesidir.

Risk Transferi: Riskin bir parçasının veya tümünün diğer bir taraf veya taraflarca üstlenilmesidir.

Riski Azaltma: Uygun kontroller yardımı ile olayların olumsuz etkilerinin ortaya çıkma ihtimalinin ve/veya potansiyel kayıpların azaltılması için olumsuz etkilerin büyüklüğünün azaltılmasıdır.

Riski Kabul Etme: Riskin oluşması sonucunda oluşabilecek zararların sorumluluğunu bilerek/bilmeyerek kabul etme/göze alma.

Riskten Kaçınma: Riski ortaya çıkaran veya artmasına sebep olan faaliyetlere başlanılmaması veya son verilerek kaçınılmasıdır. Diğer risklerin önemini artırabilir veya fırsatların kaybedilmesine neden olabilir.

Bir şirketin karşılaşılabileceği riskler çok farklı şekillerde sınıflandırılabilir. İşletmenin yapısal ve sektörel özellikleri bu sınıflandırmayı önemli ölçüde etkileyecektir.

Riskler farklı başlıklar altında toplanabilir:

- Finansal riskler,
- Operasyonel riskler,
- Stratejik riskler.

Finansal riskler: Finansal riskler kurumun finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan riskleri ifade eder. Finansal riskler içerisinde kredi, faiz, nakit, finansal piyasalar, emtia fiyatları gibi riskler ilk akla gelenlerdir.

Operasyonel riskler: Operasyonel riskler bir kurumun temel iş faaliyetlerini yerine getirmesini engelleyebilecek riskleri ifade eder. Tedarik, satış, ürün geliştirme, bilgi yönetimi, hukuk ve marka yönetimi gibi risk başlıkları bu kategori içerisinde yer alan risklerden bazılarıdır.

Stratejik riskler: Bir kurumun kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskler bu başlık altında sınıflandırılabilir. Planlama, iş modeli, iş portföyü, kurumsal yönetim, pazar analizi gibi riskler stratejik risklere tipik örneklerdir.

6. Akfen Şirketler Grubu Kurumsal Risk Yönetimi Programının Vizyon, Misyon, Stratejileri

Akfen Şirketler Grubu'nda kurumsal risk yönetimi için belirlenmiş olan vizyon, misyon ve stratejiler aşağıda açıklandığı gibidir.

Akfen Şirketler Grubu Kurumsal Risk Yönetimi Vizyonu

Akfen Şirketler Grubu'nun risk portföyünün belirlemek, ölçmek ve tüm çalışanların bu konudaki farkındalığını arttırmak, riskleri bütünsel olarak değerlendirmek suretiyle sürdürülebilir büyümeye katkı sağlamak.

Akfen Şirketler Grubu Kurumsal Risk Yönetimi Misyonu

Akfen Şirketler Grubu'nun faaliyetleri sırasında maruz kaldığı risklerin ve karşılaştığı fırsatların sistematik ve etkin bir şekilde belirlenmesi, değerlendirilmesi ve en uygun şekilde yönetilmesi için makul derecede güvence sağlamak, risk yönetimini kurum kültürünün ve stratejik karar alma sürecinin vazgeçilmez bir parçası haline getirmek.

Akfen Şirketler Grubu Kurumsal Risk Yönetimi Stratejileri

- Etkin bir kurumsal risk yönetimi organizasyonu sağlamak ve rol ve sorumlulukları belirlemek
- Risk yönetiminin kurum stratejileri ile uyumlu olmasını sağlamak
- Tüm grup şirketlerinde kurumsal risk yönetiminin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamak
- Kurumsal risk yönetimi programını düzenli olarak uygulamak, değerlendirmeler sonucu gerekli iyileştirmeler ile gelişimine katkıda bulunmak.

7. Akfen Şirketler Grubu Risk İştahı ve Risk Toleransı

Risk iştahı Akfen Risk Komitesi tarafından önerilen ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe giren “kabul edilebilir ve kabul edilemez risklerin ifade edilmesi”dir. Risk iştahı bir şirketin risk alma kapasitesiyle bağlantılı olarak “risk alma isteğini” yansıtır. Risk kapasitesi ise bir şirketin “riske katlanma ve direnç gösterebilme” yeteneğidir. Bu sebeple bir şirketin risk iştahı, risk alma kapasitesinin ve yeteneğinin üzerine çıkmamalıdır.

Risk iştahı belirlenirken göz önüne alınacak etkenler arasında, şirketlerin risk felsefesi, iş stratejileri, toplam finansal ve operasyonel riskler, paydaşların beklentileri, yasal otoriteler gibi ilgili olabilecek üçüncü taraflar olmalıdır.

Risk iştahı aşağıdaki tabloda gösterilen ölçekler baz alınarak belirlenmiştir.

Tablo 1. Risk İştahı Ölçeği

	Riske açık	Riske toleranslı	Riske duyarsız	İlmlı şekilde riskten kaçınan	Riskten kaçınan
Risk Almaya İlişkin Felsefe	Risk almak şirket stratejisinin bir parçası olarak algılanmaktadır.	Şirket risk almak konusunda agresif bir yaklaşım sergilemektedir.	Şirket risk almak konusunda dengeli bir yaklaşım sergilemektedir.	Şirket risk almak konusunda tedbirli bir yaklaşım sergilemektedir.	Şirket mümkün olduğu kadar az risk kabul etmektedir.
Risk –Getiri İlişkisi	Büyük getiri karşılığında riske maruz kalınabilmektedir.	Getiri hedeflerine risk tutarından daha fazla öncelik verilmektedir.	Risk ve getiri hedeflerine eşit önem verilmektedir.	Risk yönetimi hedeflerine getiriden daha fazla öncelik verilmektedir.	Riskten daha fazla korunma için yüksek getirilerden vazgeçilebilmektedir.
Tercih Edilen Riske Cevap Yaklaşımı	Risk, yasal izin verdiği ölçüde/ müddetçe kabul edilmektedir.	Riski kabul ya da kontrol etme arasındaki tercih iç ölçütlere/ tedbirlere göre yapılmaktadır.	Riske cevap yaklaşımında herhangi bir tercih bulunmamaktadır.	Riskten kaçınma veya 3. taraflarla paylaşma (transfer) arasında tercih yapılmaktadır.	Etkin şekilde cevap verilemeyen veya 3. taraflara transfer edilemeyen risklerden kaçınılmaktadır.
Riske Cevap Vermek İçin Karar Kriteri	Riske cevap vermek için herhangi bir karar kriteri aranmamaktadır.	Riske cevap vermek için ancak güçlü bir maliyet etkinliği analizi yapıldığı takdirde aksiyon alınmaktadır.	Riske cevap vermek için maliyet etkinliği ve yönetimin önceliklerine göre aksiyonlar alınmaktadır.	Riske cevap vermek için meydana gelme/ortaya çıkma maliyetine öncelik verilerek aksiyon alınmaktadır.	Riski önleme maliyetinin meydana gelme/ortaya çıkma maliyetinden daha fazla olduğu durumlarda bile riske cevap vermek için aksiyon alınmaktadır.

Risk iştahı belirlenirken şirketler ana risklerinin oluşturduğu risk portföyüne odaklanmalıdır. Risk iştahı operasyon bazında, grup içindeki şirketler veya ürünler bazında ve mümkün olan durumlarda stratejik bazda belirlenmelidir.

Şirketler ana faaliyet alanları itibarıyla yukarıda anlatılan farklı risk gruplarında toplayarak bazı risklerden kaçınma, bazı risklerde ise riske açık olmayı tercih edebilirler.

8. Akfen Şirketler Grubu Kurumsal Risk Yönetimi Rol ve Sorumlulukları

Akfen Şirketler Grubu'nda yürütülecek kurumsal risk yönetimi programında rol ve sorumluluk alacak organlar şöyledir:

- Şirket Genel Müdürleri, ilgili iş birimleri, gerektiği durumlarda, sektör ve konu bazlı uzmanlar,
- Risk Yönetimi Birimi,
- Risk Komitesi,
- Yönetim Kurulu,
- İç Denetim.

Tablo 2. Risk Yönetimi Rol ve Sorumluluklar

Görev	Temel Rol ve Sorumluluk
YÖNETİM KURULU	<p>Temel rol ve sorumluluk: Onaylama</p> <ul style="list-style-type: none"> • KRY politikalarını onaylama • Önerilen risk alma iştahını ve risk toleranslarını onaylama • Risk yetkilerini onaylama • Risk komitesi yönetmeliğini ve metodolojisini onaylama • Risk limiti istisnalarını onaylama • Risk yönetimi kaynaklarını dağıtma
RİSK KOMİTESİ	<p>Temel rol ve sorumluluk: Gözetim</p> <ul style="list-style-type: none"> • Risk Komitesi Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda öngörülen Riskleri Erken Teşhis Komitesi görevini de üstlenir. • Risk yönetimi stratejilerini gözetme ve kurum stratejik planları ile ilişkilendirilmesini sağlama • Risk yönetim stratejilerinin operasyonel ve yasal yükümlülükleri karşılmasını sağlama • Kurum seviyesindeki risk trendlerini izleme • Risk politikaları (risk iştahı dahil) ve limitleri konusunda öneriler sunma • KRY programını ve iyileştirme çalışmalarını izleme • Periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporlama yapma <p>Risk Komitesi'nin amacı: önemli bir olay/değişiklik olduğunda veya olma ihtimali doğduğunda bunun ilgili yönetim seviyesine (Yönetim Kurulu) raporlandığından emin olunmasıdır.</p>
ŞİRKET RİSK SORUMLULARI (GENEL MÜDÜRLER VE İLGİLİ İŞ BİRİMLERİ)	<p>Temel rol ve sorumluluk: Risk Alma ve Yönetme</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asgari olarak senelik risk değerlendirmesine katılma • Dönemsel olarak Şirketlerine ait risk güncellemelerini yapma • Dönem içinde tespit edilen risk olaylarını eskale etme • Risk göstergelerinin belirlenmesi sürecine katkı sağlama ve göstergeleri izleme • Risk alma ile ilgili kararları verme (kendilerine tanımlanan yetki düzeyinde) • Riskin azaltılmasına yönelik iyileştirme aksiyonlarını hayata geçirme • Genel Müdürler, Şirketlerinde nihai sorumluluk kendilerinde kalmak kaydıyla yukarıdaki görevleri ekipleriyle/atayacakları çalışanlarla paylaşabilirler.
RİSK YÖNETİM BİRİMİ	<p>Temel rol ve sorumluluk: İzleme, Verileri Konsolide Etme ve Analiz</p> <ul style="list-style-type: none"> • Yönetim Kurulu tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak KRY Programını düzenleme ve işletme • Tüm grubu risk yönetimi konusunda eğitme ve çalışmalarda destek olma • Risk bilgisini bir araya toplama, analiz etme ve düzenli raporları hazırlama • Bölüm liderlerinden düzenli olarak riskler ile ilgili bilgi alma • Risk Komitesi kararlarını veri akışı ve raporlar ile destekleme • KRY tekniklerini iletirmek ve yaygınlaştırmak için sürekli iyileştirme çalışmaları yapma
İÇ DENETİM BİRİMİ	<p>Temel rol ve sorumluluk: Doğrulama</p> <ul style="list-style-type: none"> • İç kontrollerin, • Risklere ilişkin aksiyon planlarının, • KRY program etkinliğinin, • Risk modellerinin bütünlüğünün ve işlerliğinin, bağımsız olarak makul güvencesini verme

9. Akfen Şirketler Grubu Kurumsal Risk Yönetimi Çalışma Esasları

9.1. KRY Çerçevesi ve İçeriğinin Belirlenmesi

- Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Risk Yönetimi organizasyon yapısı ile rol ve sorumluluklar yıllık olarak gözden geçirilir ve gerekli değişiklikler sonrası onaylanır.
- Risk Yönetimi Birimi yıllık kurumsal risk yönetimi takvimini oluşturur ve Risk Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu'nun onayına sunar. Kurumsal Risk Yönetimi takvimi Bütçe ve Performans Değerlendirme takvimi ile uyumlu olarak belirlenir ve ilgili kişilerle önceden bildirilir.

- Risk Yönetimi Birimi risk değerlendirmesi uygulamasının ana çerçevesi, kapsama dahil edilecek ana risk kategorileri ve ana riskleri yıl içindeki geri bildirimleri de dikkate alarak taslak olarak belirler ve Risk Komitesi ile görüşerek onaya sunar.
- Risk Komitesi, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak üzere risk kategorileri, şirketler, stratejiler ve özellikli konular bazında risk iştahı ve risk toleranslarını taslak olarak belirler.
- Risk iştahı aşağıdaki ölçek kullanılarak risk portföyüne gerekli detayda işlenir:

	Riske açık	Riske toleranslı	Riske duyarız	İlımlı şekilde riskten kaçınan	Riskten kaçınan
Risk almaya ilişkin felsefe	Risk almak şirket stratejisinin bir parçası olarak algılanmaktadır.	Şirket risk almak konusunda agresif bir yaklaşım sergilemektedir.	Şirket risk almak konusunda dengeli bir yaklaşım sergilemektedir.	Şirket risk almak konusunda tedbirli bir yaklaşım sergilemektedir.	Şirket mümkün olduğu kadar az risk kabul etmektedir.
Risk –getiri ilişkisi	Büyük getiri karşılığında riske maruz kalınabilmektedir.	Getiri hedeflerine risk tutarından daha fazla öncelik verilmektedir.	Risk ve getiri hedeflerine eşit önem verilmektedir.	Risk yönetimi hedeflerine getiriden daha fazla öncelik verilmektedir.	Riskten daha fazla korunma için yüksek getirilerden vazgeçilebilmektedir.
Tercih edilen riske cevap yaklaşımı	Risk, yasalar izin verdiği ölçüde/ müddetçe kabul edilmektedir.	Riski kabul ya da kontrol etme arasındaki tercih iç ölçütlere/ tedbirlere göre yapılmaktadır.	Riske cevap yaklaşımında herhangi bir tercih bulunmamaktadır.	Riskten kaçınma veya 3. taraflarla paylaşma (transfer) arasında tercih yapılmaktadır.	Etkin şekilde cevap verilemeyen veya 3. taraflara transfer edilemeyen risklerden kaçınılmaktadır.
Riske cevap vermek için karar kriteri	Riske cevap vermek için herhangi bir karar kriteri aranmamaktadır.	Riske cevap vermek için ancak güçlü bir maliyet etkinlik analizi yapıldığı taktirde aksiyon alınmaktadır.	Riske cevap vermek için maliyet etkinliği ve yönetimin önceliklerine göre aksiyonlar alınmaktadır.	Riske cevap vermek için meydana gelme/ ortaya çıkma maliyetine öncelik verilerek aksiyon alınmaktadır.	Riski önleme maliyetinin meydana gelme/ortaya çıkma maliyetinden daha fazla olduğu durumlarda bile riske cevap vermek için aksiyon alınmaktadır.

- Risk değerlendirmesi sırasında kullanılacak etki ve riske açıklık kriterleri Risk Yönetimi Birimi ve Risk Komitesi tarafından gözden geçirilir, gerekli durumlarda güncellenir, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

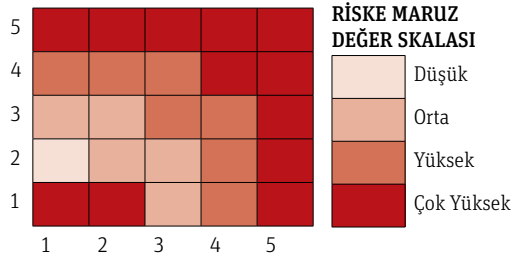
9.2. Risklerin Belirlenmesi

- Kurumsal Risk Yönetimi Birimi ana risk kategorilerini Şirketlerin Risk Sorumluları ile paylaşır ve risk portföyünü oluşturacak mevcut ve olası ana risklerini belirlenen formatta bu kategoriler ile ilişkilendirerek talep eder, gelen bilgiler sonucunda Akfen Şirketler Grubu konsolide risk portföyünü oluşturur.
- Yıl içinde, yeni oluşturulan süreçlerde, stratejik kararlar sırasında, rutin dışındaki olaylarda veya iç denetim sonucunda belirlenen mevcut ve olası riskler Kurumsal Risk Yönetimi Birimi tarafından ilerideki risk değerlendirmelerinde gözden geçirilmek üzere risk portföyüne eklenir.
- Risk portföyündeki mevcut risklerden geçerliliğini yitirmiş olanlar çıkartılır ve güncellenmesi gerekenler düzeltilir.
- Risk portföyündeki kök riskler, ilgili ana riskler ve risk kategorileri ile ilişkilendirilir.

9.3. Risklerin Değerlendirilmesi

- Risk Yönetimi Birimi şirket risk sorumlularını, ilgili birim yöneticilerini, sektör ve konu uzmanlarını, daha önceden belirlenen takvim çerçevesinde risk değerlendirmesi çalıştaylarına davet eder.
- Çalıştaylar sırasında risk portföyünde bulunan tüm ana riskler, etki (finansal, uyum/yasal, itibar, operasyonlar üzerinde etki) ve riske açıklık (iç kontroller, suistimal veya hata geçmişi, insan kaynakları, otomasyon ve entegrasyon) kriterleri risk değerlendirme modeli kullanılarak değerlendirilir.
- Riskler bireysel olarak değerlendirildikten sonra, özellikle aynı kök nedene dayanan veya etkisi aynı olan ana riskler farklı birim veya lokasyonlarda gerçekleşmeleri durumunda yapacakları kümüle etki açısından ek bir değerlendirmeye daha tabi tutulurlar ve gerekirse etki değerleri buna bağlı olarak güncellenir.

- Risk değerlendirmesi sırasında etki kriterleri değerlendirilirken mevcut tüm kontroller gözardı edilerek içsel (doğal) risk değerlendirilir. Etki kriterlerinden sadece riskle doğrudan ilgili olan kriter değerlendirmeye tabi tutulur ve hesaplama sırasında etki kriterlerinden en yüksek değere sahip olanın değeri doğrudan riskin etki değeri olarak kabul edilir.
- Etki kriterleri değerlendirildikten sonra riske açıklık kriterleri değerlendirilirken mevcut durum ve riskin mevcut kontroller sonrasındaki kalıntı riski değer olarak hesaplamaya dahil edilir.
- Etki ve riske açıklık kriterleri tüm risk portföyü için tüm şirketler bazında değerlendirildikten sonra riskler bireysel olarak ve şirketlere verilen ağırlıklar göz önünde bulundurularak önceliklendirilir. Söz konusu ağırlıklarda baz alınan kriterler, şirket cirosu, kârı ve personel sayısıdır.
- Risk değerlendirmesi sonrasında belirlenen etki ve riske açıklık değerlerinin sonucuna göre riske maruz kalma değerleri belirlenir. Buna göre:



9.4. Risklere Cevap Verme

- Risk Yönetim Birimi, şirketlerin risk sorumluları ile birlikte değerlendirilen ve önceliklendirilen risklerin her biri için risk iştahı ve toleransları da göz önünde bulundurularak risk cevaplarını belirler. Risk cevapları belirlenen risk iştahına ve değerlendirme sonucunda ortaya çıkan riske maruz değere bağlı olarak, riskten kaçınma, riski kabul etme, riski azaltma veya riski paylaşma şeklinde olabilir.

- Her bir riske verilecek cevap, aşağıda detaylandırılan yöntemlerden biri veya birkaçının birleşimi olabilir.
- Riskten kaçınma; İş süreçlerinin belirli risklerden kaçınacak şekilde yeniden tasarlanması veya riske maruziyete neden olan faaliyetlerden kaçınmadır. Riskin azaltılması ya da paylaşılması sonucu elde edilecek faydanın maliyetinin üzerinde olduğu durumlarda, riski almak yerine kaçınmak uygulanabilir.
- Riski kabul etme; risk yönetim tarafından kabul edilebilir, riske maruziyet düzeyini azaltmaya yönelik aksiyon alınmaz. Riske ilişkin farkındalık ve izleme gerekir. Bu şekilde sınıflanan riskler için izleme süresi belirlenmeli ve bu sürenin sonunda risk tekrar değerlendirilmelidir. Özellikle riske yönelik aksiyon alma maliyetinin yüksek ancak riskin gerçekleşmesi durumunda belirlenen risk iştahı açısından riskin sonuçlarının kabul edilebilir düzeyde olduğu ve olası risk getirisinin avantajının görüldüğü durumlarda uygulanabilir.
- Riski azaltma; riske maruziyet seviyesini ve / veya etkilerini asgari düzeye indirecek şekilde kontrollerin geliştirilmesidir, bu süreç aynı zamanda artık riski kabul etmeyi de içerir. Hem etki hem riske açıklık değerlerinin azaltılması amacı ile uygulanabilir.
- Riski paylaşma; müşteriler, tedarikçiler veya sigorta şirketleri gibi üçüncü taraflarla yapılacak sözleşmeler aracılığıyla riskin veya riske maruz kalmaya neden olan faaliyetlerin bir kısmının devredilmesi, artık riskin üstlenilmesidir. Özellikle etkisi yüksek olan riskler için uygulanabilir.
- Kabul edilen riskler için Risk Komitesi ve Risk Yönetimi Birimi tarafından uygun takip süreleri belirleyerek Yönetim Kurulu onayına sunar.

- Riske cevap verirken; önce kök nedenler anlaşılır, mevcut kontroller değerlendirilir, riske verilecek cevap stratejisine karar verilir, aksiyon planı geliştirilir, planı uygulayacak ve onaylayacak taraflarla plan üzerinde mutabakat sağlanır ve aksiyon planı hayata geçirilir.
- Risklere cevap verme sırasında aşağıdaki risk iştahı ve riske maruz değer tablolarından yararlanılabilir.

Risk İştahı	Risk Cevabı	Risk			
		Kabul Etme	Riski Azaltma	Riskten Kaçınma	Riski Paylaşma
Riske Açık	Opsiyonel	✓	✓	X	X
Riske Toleranslı	Opsiyonel	✓	✓	X	✓
Riske Duyarsız	Zorunlu	✓	✓	✓	✓
İlmlı Şekilde Riskten Kaçınan	Zorunlu	X	✓	✓	✓
Riskten Kaçınan	Zorunlu	X	✓	✓	✓

Riske Maruz Değer	Riski Kabul Etme	Riski Azaltma	Riskten Kaçınma	Riski Paylaşma
Düşük	✓	✓	✓	✓
Orta	✓	✓	✓	✓
Yüksek	X	✓	✓	✓
Çok Yüksek	X	✓	✓	✓

9.5. Riskleri Azaltıcı Aksiyonların Alınması ve Etkinliğinin Denetlenmesi

- Risk değerlendirmesi sonucunda özellikle cevap olarak riski azaltma yöntemi kabul edilen riskler için kontroller tasarlanır ve iyileştirme aksiyonları için termin tarihi ve sorumlu belirlenir.
- Riskler değerlendirilirken mevcut olduğu öngörülen kontrollerin işlerliği İç Denetim fonksiyonu tarafından gerçekleştirilen testler ile denetlenir ve tespit edilen iyileştirme alanları Şirketlerin Risk Sorumluları ve Risk Yönetim Birimi ile paylaşılır.
- Risk değerlendirmesi sonrasında, önceliklendirilen risklere verilen cevaplar ve alınacak aksiyonlar Risk Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu'na sunulur.

9.6. İzleme, Güvence, Raporlama ve Sürekli Gelişim

- Risk Yönetim Birimi tüm Akfen Şirketler grubuna en az yılda bir defa kurumsal risk yönetimi eğitimi verir ve tüm yıl boyunca şirketlerin risk sorumlularının ve gerekli durumlarda ilgili sektör ve konu uzmanlarının çalışmalarına destek olur.
- Her bir risk tamamen azaltılana, geçerliliğini yitirene veya gerçekleşene kadar izlenmeli, belirtilen durumlar sonunda ise risk portföyünden çıkartılmalıdır.
- Kabul edilen riskler için de Yönetim Kurulu tarafından onaylanan sürelerde izleme ve yeniden değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilir.
- Kurumsal Risk Yönetimi'nin etkinliğinin sürdürülebilmesi için İç Denetim Fonksiyonu tarafından yılda bir kez denetimden

geçirilmesi ve uygulamaların belirlenen hedefler ve metodoloji doğrultusunda gerçekleştirildiğinin değerlendirilmesi gerekmektedir. Yeni Türk Ticaret Kanununa bağlı olarak bağımsız denetim tarafından Riskleri Erken Teşhis Komitesinin çalışmaları değerlendirilecektir.

- Kurumsal Risk Yönetimi sürecinin sürekli gelişimine yönelik tüm paydaşların iyileştirme önerisinde bulunması teşvik edilmektedir. Her yılın sonunda faaliyet raporu hazırlanırken bir önceki yıl gerçekleştirilen Kurumsal Risk Yönetimi uygulamaları sırasında alınan dersler, tespit edilen iyileştirme noktaları ve öğrenilen en iyi uygulamalar belirlenir ve tüm grup şirketleri ile paylaşılır.

Kurumsal Risk Yönetimi Raporları

Raporun Konusu	Rapor Periyodu	Raporu Hazırlanan	Raporun İletileceği Mercii
Kurumsal Risk Yönetimi çalışma takvimi ve yöntemi	Yıllık	Risk Yönetim Birimi	Risk Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu
Prosedürün güncellenmesi	Yıllık	Risk Yönetim Birimi	Risk Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu
Risk Değerlendirmesi Sonuçları (Karşılaştırmalı)	Yıllık	Risk Yönetim Birimi	Risk Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu
Aksiyon Takip Raporu	2 Ay	Şirketlerin Risk Sorumluları/ Risk Yönetim Birimi	Risk Komitesi
Riskleri Erken Teşhis Raporu	2 Ay	Kurumsal Risk Yönetimi Birimi aracılığı ile Risk Komitesi	Yönetim Kurulu
Riske Özel İnceleme Raporu	Gerektiğinde	Şirketlerin Risk Sorumluları/ Risk Yönetim Birimi	Risk Komitesi/ Yönetim Kurulu
Kurumsal Risk Yönetimi Faaliyet Raporu	6 Ay	Risk Yönetim Birimi	Risk Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu

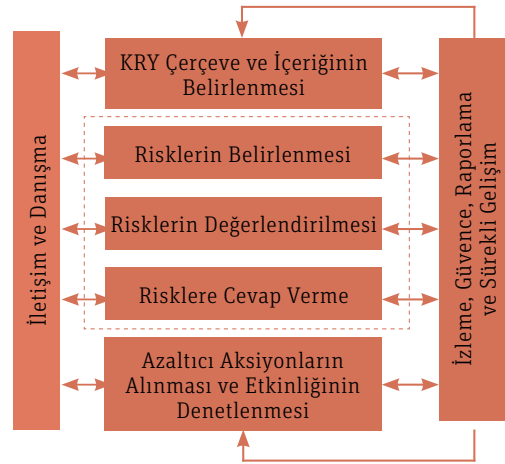
Kurumsal risk yönetimi programını başlatan ve uygulamayı standart şekilde tüm şirketlerinde kültürün bir parçası haline getirmeyi başaran kurumlar, risk belirleme aşamasında fırsatları da belirlemekte ve fırsatları da riskler gibi sistematik şekilde yönetmektedirler. Akfen Grubu tarafından kurumsal risk yönetimi programı devreye alındıktan ve standart bir süreç haline geldikten sonra risk belirleme aşamasından itibaren tüm çalışma adımlarında risklerle beraber fırsatların da sürece dahil edilmesi en iyi uygulamalara yaklaşmak açısından önemlidir.

Kurumsal risk yönetimi programının bu prosedür ile yürürlüğe girmesi ile Şirket Risk Sorumluları ve tüm çalışanlar, riskler gibi Akfen Grubu'na yasalarla uyumlu olacak şekilde yarar sağlayacak fırsatları da Kurumsal Risk Yönetimi Birimi'ne bildirmekle/raporlamakla sorumludurlar.

10. Kurumsal Risk Yönetimi Süreci İş Akışı

Kurumsal Risk Yönetimi sürecinin ana adımları aşağıdaki gibi olup, her bir adımdaki işleyişin adımlarına Ek 1'de yer verilmektedir.

Şekil 1. KRY Süreci Genel İş Akış Diyagramı



Akfen Holding Anonim Şirketi

**31 Aralık 2012 Tarihinde
Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetim Raporu**

KPMG Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik
Anonim Şirketi

3 Nisan 2013

Bu rapor 1 sayfa bağımsız denetim raporu ve
148 sayfa konsolide finansal tablolar ile
dipnotlarından oluşmaktadır.

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇO	162-163
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU	164
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	165-166
KONSOLİDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU	167-168
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI	169-306
NOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	169
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	175
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	200
NOT 4 MÜŞTEREKEN KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR	202
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	204
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	207
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	210
NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR	210
NOT 9 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	239
NOT 10 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	241
NOT 11 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	246
NOT 12 KULLANIMI KISITLI BANKA BAKİYELERİ	248
NOT 13 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR	248
NOT 14 STOKLAR	248
NOT 15 CANLI VARLIKLAR	248
NOT 16 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR	248
NOT 17 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	250
NOT 18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	250
NOT 19 MADDİ DURAN VARLIKLAR	254
NOT 20 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	256
NOT 21 ŞEREFİYE	258
NOT 22 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	259
NOT 23 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	260
NOT 24 TAAHHÜTLER	261
NOT 25 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	275
NOT 26 EMEKLİLİK PLANLARI	275
NOT 27 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	276
NOT 28 ÖZKAYNAKLAR	278
NOT 29 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	281
NOT 30 PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	282
NOT 31 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	282
NOT 32 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	283
NOT 33 FİNANSAL GELİRLER	284
NOT 34 FİNANSAL GİDERLER	284
NOT 35 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	284
NOT 36 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	285
NOT 37 HİSSE BAŞINA KAZANÇ	291
NOT 38 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	291
NOT 39 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	295
NOT 40 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	303
NOT 41 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	306



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**

Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah.
Kavak Sok. No: 3
Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
Internet www.kpmg.com.tr

Bağımsız Denetim Raporu

**Akfen Holding Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na**

Akfen Holding Anonim Şirketi, bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akış tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları muhasebe tahminlerinin bulunuyoruz.

Finansal Tablolar İçin Yönetimin Sorumluluğu

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmasından ve dürüst bir şekilde sunulmasından sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak söz konusu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektedir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup'un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetimimiz sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları (Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 3 Nisan 2013

Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik
Anonim Şirketi

Hatice Nesrin Tuncer, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihi İtibariyle

Konsolide Bilanço

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		1.158.650	1.286.026
Nakit ve nakit benzerleri	6	426.276	518.590
Ticari alacaklar		177.042	306.603
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10-38	13.687	6.000
- Diğer ticari alacaklar	10	163.355	300.603
Diğer alacaklar		13.014	16.528
- İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	11-38	8.789	5.068
- Diğer ticari olmayan alacaklar	11	4.225	11.460
Finansal yatırımlar	7	158.179	--
Türev finansal araçlar	9	58	2.685
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	12	135.042	150.708
Stoklar	14	115.451	26.165
Diğer dönen varlıklar	27	133.588	264.747
		1.158.650	1.286.026
Duran Varlıklar		3.656.207	4.152.943
Ticari alacaklar		56.213	165.108
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10-38	2.391	5.510
- Diğer ticari alacaklar	10	53.822	159.598
Diğer Alacaklar		54.392	40.781
- İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	11-38	43.211	39.225
- Diğer ticari olmayan alacaklar	11	11.181	1.556
Finansal yatırımlar	7	91	151
Özsermaye yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	17	1.621	1.436
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	1.098.761	1.080.092
Maddi duran varlıklar	19	1.038.143	938.031
Maddi olmayan duran varlıklar	20	1.132.062	1.503.865
Şerhiye	21	41.072	128.452
Ertelenmiş vergi varlığı	36	54.465	109.683
Diğer duran varlıklar	27	179.387	185.344
		4.814.857	5.438.969
TOPLAM VARLIKLAR		4.814.857	5.438.969

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihi İtibariyle

Konsolide Bilanço

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		921.113	1.287.177
Finansal borçlar	8	613.589	743.422
Türev finansal araçlar	9	38.643	80.896
Ticari borçlar		107.665	209.947
-İlişkili taraflara ticari borçlar	10-38	14.889	25.125
-Diğer ticari borçlar	10	92.776	184.822
Diğer borçlar		105.376	166.030
-İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	11-38	30.441	15.564
-Diğer ticari olmayan borçlar	11	74.935	150.466
Borç karşılıkları	23	13.780	12.671
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	27	42.060	74.211
		921.113	1.287.177
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.179.137	2.999.911
Finansal borçlar	8	1.917.631	2.730.724
Türev finansal araçlar	9	81.486	86.649
Ticari borçlar		42.316	37.863
-İlişkili taraflara ticari borçlar	10-38	621	1.083
-Diğer ticari borçlar	10	41.695	36.780
Diğer borçlar		59.929	52.834
-İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	11-38	17.103	9.002
-Diğer ticari olmayan borçlar	11	42.826	43.832
Kıdem tazminatı karşılığı	25	15.366	17.873
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	36	56.237	58.816
Borç karşılıkları	23	1.105	681
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	27	5.067	14.471
		2.179.137	2.999.911
ÖZKAYNAKLAR		1.714.607	1.151.881
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.318.206	758.916
Ödenmiş sermaye	28	145.500	145.500
Sermaye düzeltme farkları		(7.257)	(7.257)
Hisse senedi ihraç primleri		454.782	454.782
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(37.751)	(4.010)
Ortak yönetim altındaki işletmeler		6.236	20.062
Yabancı para çevrim farkları		37.187	101.443
Değer artış fonları		108	(2.294)
Riskten korunma rezervi		(84.473)	(104.992)
Diğer yedekler		(105.650)	(112.112)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		10.095	19.699
Geçmiş yıllar kârları		236.575	312.819
Dönem kârı/(zararı)		662.854	(64.724)
Kontrol gücü olmayan paylar		396.401	392.965
TOPLAM KAYNAKLAR		4.814.857	5.438.969

İlişkitedeki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Satış gelirleri	29	1.124.705	1.353.583
Satışların maliyeti (-)	29	(785.408)	(1.008.726)
BRÜT KAR		339.297	344.857
Genel yönetim giderleri (-)	30	(149.859)	(158.182)
Diğer faaliyet gelirleri	32	663.682	334.784
Diğer faaliyet giderleri (-)	32	(53.710)	(39.681)
FAALİYET KARI		799.410	481.778
Finansal gelirler	33	253.220	123.373
Finansal giderler	34	(338.902)	(520.222)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		713.728	84.929
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(42.859)	(45.541)
Dönem vergi gideri	36	(27.476)	(31.871)
Ertelenmiş vergi gideri	36	(15.383)	(13.670)
NET DÖNEM KARI		670.869	39.388
Diğer Kapsamlı Gelir			
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim		23	44
Finansal riskten korunma fonundaki değişim	33	(9.513)	(41.257)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	33	(30.544)	91.478
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelirleri	36	3.180	5.257
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) (VERGİ SONRASI)		(36.854)	55.522
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		634.015	94.910
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		8.015	104.112
Ana ortaklık payları		662.854	(64.724)
Net Dönem Kârı		670.869	39.388
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		4.850	111.730
Ana Ortaklık Payları		629.165	(16.820)
Toplam Kapsamlı Gelir		634.015	94.910
Adi ve Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç/(Zarar) (tam TL)	37	4,705	(0,457)

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Sermaye düzeltme farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	Ortak kontrol altındaki şirketlerin alımı	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı	Risken korunma rezervi	Diğer yedekler	Kardan ayrılan karlar	Geçmiş yıllar kârları	Net Dönem Kârı	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla bakiyeler	145.500	(7.257)	454.782	(3.709)	20.062	17.914	(2.076)	(71.363)	(937.80)	12.081	322.026	--	794.180	160.605	954.785	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)																
Net dönem kârı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(64.724)	(64.724)	104.112
Diğer kapsamlı gelir/(gider)																
Yabancı işlemlerden çevrim farkları	--	--	--	--	--	81.489	--	--	--	--	--	--	--	--	81.489	91.478
Duran varlıklardan yeniden değerlendirilmesi	--	--	--	--	--	--	(218)	--	--	--	--	--	262	--	44	44
Nakit akım korumalarının net gereği uygun değer zararı	--	--	--	--	--	--	--	(33.629)	--	--	--	--	--	--	(33.629)	(36.000)
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	81.489	(218)	(33.629)	--	--	--	--	262	--	47.904	7618
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	81.489	(218)	(33.629)	--	--	--	--	262	--	(16.820)	111.730
Özkaynaklarda kayıtlara alınan ortaklarla yapılan işlemler																
Yasal yedeklere transferler	--	--	--	--	--	1.761	--	--	--	--	--	7618	(9.469)	--	(90)	90
Şirketin kendi hisselerinin alımı	--	--	--	(301)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(301)	(301)
Bağlı ortaklık erkin ortaklık payı değişimi	--	--	--	--	--	279	--	--	--	--	(18.332)	--	--	--	(18.053)	120.540
Toplam ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	(301)	--	2.040	--	--	--	--	(18.332)	7618	(9.469)	--	(18.444)	120.630
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bakiyeler	145.500	(7.257)	454.782	(4.010)	20.062	101.443	(2.294)	(104.992)	(112.112)	19.699	312.819	(64.724)	758.916	392.965	1.151.881	

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödemiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Karşılıklı İştirak Sermaye Düşelmesi	Ortak Kontrol Altındaki Şirketlerin Alımı	Yabancı Para Çevrim Farkları	Değer Artış Fonu	Risikto Koruma Rezervi	Diğer Yedekler	Kardan Ayıran Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâfları	Net Dönem Kâr	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler	145.500	(7.257)	454.782	(4.010)	20.062	101.443	(2.294)	(104.992)	(112.112)	19.699	312.819	(64.724)	758.916	392.965	1.151.881
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	662.854	662.854	8.015	670.869	
Dijer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	(28.418)	--	--	--	--	--	--	(28.418)	(30.544)	
Düzen vaktihların yeniden değeri lenmesi	--	--	--	--	--	--	(81)	--	--	--	104	--	23	--	
Nakit akım korumalı net gereçe uygun değeri zarar:	--	--	--	--	--	--	--	(5.294)	--	--	--	--	(5.294)	(6.333)	
Toplam diğeri kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	(28.418)	(81)	(5.294)	--	--	104	--	(31.689)	(36.854)	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	(28.418)	(81)	(5.294)	--	--	104	662.854	629.165	4.850	634.015
Özkaynaklarda kayıtlara alınan ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	--	--	880	--	--	--	10.744	(76.348)	64.724	--	--	
Transfeler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Satılmaya hazır finansal varlık değeri lenme etkisi	--	--	--	--	--	--	--	(750)	--	--	--	(750)	--	(750)	
Müşteri den kontrol edilten ortaklıklardaki sahiplik oranı değeri lenme etkisi	--	--	--	(13.826)	(37.027)	2.483	25.813	(1.644)	(20.348)	--	--	(44.549)	(30.218)	(74.767)	
Kontrol değeri lenmeden yapılan kontrol gücü olmayan pay alımı/(satımı), net	--	--	--	--	--	309	--	--	8.856	--	--	--	9.165	28.804	
Şirketin Kendi Hisseleirinin Alımı	--	--	--	(33.741)	--	--	--	--	--	--	--	--	(33.741)	--	
Toplam ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	(33.741)	(13.826)	(35.838)	2.483	25.813	6.462	(9.604)	(76.348)	64.724	(69.875)	(1.414)	(71.289)
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler	145.500	(7.257)	454.782	(37.751)	6.236	37.187	108	(84.473)	(105.650)	10.095	236.575	662.854	1.318.206	396.401	1.714.607

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akışları Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş		
	Dipnotlar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımı			
Net dönem kârı		670.869	39.388
Net dönem kârını işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımına getirmek için yapılan düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların amortisman giderleri	19	35.774	32.641
Maddi olmayan duran varlıkların itfa giderleri	20	50.922	50.662
Kıdem tazminatı karşılığı		9.503	7.067
Şüpheli alacak karşılığı	39	299	16.870
Kazanılmamış faiz geliri, net		2.557	(211)
UFRYK 12 etkisiyle oluşan reeskont faiz geliri	33	(5.961)	(8.826)
Maddi duran varlık satış kârı	32	(304)	(1.128)
İştirakler ve bağlı ortaklıklar satış kârı	32	(562.935)	(4.714)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	19	616	(425)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artışı, net	32	(2.008)	(282.139)
İzin ve dava karşılıkları	23	6.492	3.029
Bilanço kalemleri üzerindeki gerçekleşmeyen kur farkları		(115.331)	460.458
Faiz geliri	33	(50.833)	(34.378)
Faiz gideri	34	236.395	199.712
Pazarlıklı satın alım kazancı	32	--	(20.409)
Vergi gideri	36	42.859	45.541
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit akışı		318.914	503.138
<i>Değişimler</i>			
Kısa vadeli diğer ticari alacaklar		3.764	(85.441)
Kısa vadeli diğer ticari olmayan alacaklar		(3.789)	(6.950)
Diğer dönen varlıklar		36.092	(97.248)
Uzun vadeli diğer ticari alacaklar		23.927	(50.247)
Uzun vadeli diğer ticari olmayan alacaklar		(9.625)	378
Stoklar		(14.627)	(12.073)
İlişkili şirketlerden alacaklar		(110.997)	(13.376)
Diğer duran varlıklar		(62.613)	(20.125)
Kısa vadeli diğer ticari borçlar		(52.798)	78.020
Kısa vadeli diğer ticari olmayan borçlar		31.434	24.507
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		7.426	12.291
Uzun vadeli diğer ticari borçlar		45.836	11.105
Uzun vadeli diğer ticari olmayan borçlar		(1.006)	17.450
İlişkili şirketlere borçlar		19.224	5.801
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		(2.579)	1.394
İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit		228.583	368.624

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akışları Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş		
	Dipnotlar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ödenen vergi		(28.550)	(28.982)
Ödenen kıdem tazminatları	25	(4.016)	(3.365)
Tahsil edilen şüpheli alacak	39	23	3.666
Ödenen faizler		(236.395)	(216.449)
İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/ elde edilen net nakit		(40.355)	123.494
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları			
Alınan faizler		50.833	29.871
Maddi duran varlık alımları	19	(260.342)	(259.916)
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi		--	(3.020)
Maddi duran varlık satışından sağlanan nakit		2.304	16.098
Maddi olmayan duran varlık alımları	20	(35.879)	(46.926)
Maddi olmayan duran varlık satışından sağlanan nakit		--	1.875
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	18	(38.490)	(75.447)
Finansal yatırımlardaki (artış)/azalış		(158.129)	6.180
İşletme birleşmeleri		--	(411.067)
Bağlı ortaklık alımından kaynaklanan nakit çıkışı		(7.529)	(23.403)
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık hisse satışından elde edilen nakit		713.419	25.082
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan/(kullanılan) net nakit		266.187	(740.673)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları			
Alınan yeni krediler		689.401	911.934
Proje, rezerv ve fon hesaplarındaki değişim		50.313	(45.686)
Finansal borçların geri ödemesi		(921.959)	(329.691)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim		36.649	132.698
Şirketin kendi hisselerinin alımı		(33.741)	--
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/kaynaklanan net nakit		(179.337)	669.255
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		46.495	52.076
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	6	218.425	166.349
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	6	264.920	218.425

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akfen Holding A.Ş. ("Akfen Holding", "Grup" veya "Şirket") 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu Havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı Yap-İşlet-Devret Modeli ("YİD") ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'e ait 9 adet (31 Aralık 2011: 6) bağlı ortaklık, ve 6 adet (31 Aralık 2011: 6) müştereken kontrol edilen ortaklık bulunmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal tabloları Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup'un iştiraklerdeki payını ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları kapsamaktadır. Akfen Holding, bünyesindeki tüm bağlı ortaklıkları, doğrudan veya dolaylı şekilde sahip olduğu hisseler vasıtasıyla kontrol etmektedir.

Grup, Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe" veya "Tepe İnşaat"), PSA International ("PSA"), Souter Investments LLP ("Souter"), Kârdan N.V ("Kârdan"), Aéroports de Paris Management ("ADP") gibi ulusal ve uluslararası tanınmış müteşebbis ortaklarla beraber ortaklıklar işletmektedir. Akfen Holding'in dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan ACCOR S.A. ("Accor") ile Türkiye'de yapılacak Novotel ve Ibis otel markaları için bir çerçeve sözleşmesi mevcuttur.

Akfen Holding Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 14 Mayıs 2010'dan beri "AKFEN" kodu ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akfen Holding'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Dipnot 28):

	2012		2011	
	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %
Hamdi Akın ^(*)	99.250	68,21	99.209	68,18
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ^(**)	3.995	2,75	3.995	2,75
Diğer Ortaklar	1.139	0,78	1.180	0,81
Halka Açık Kısım ^(***)	41.116	28,26	41.116	28,26
Ödenmiş sermaye (nominal)	145.500	100	145.500	100

^(*) Halka açık kısımda 54.537 adet Hamdi Akın'a ait hisse mevcuttur,

^(**) Halka açık niteliktedir,

^(***) Halka açık kısımda Akfen İnşaat'a ait 2,254,827 adet hisse mevcuttur.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla geri alım programı çerçevesinde Akfen Holding tarafından 1,589,794 adet hisse alınmıştır.

Akfen Holding'in kanuni ikametgahı aşağıdaki gibidir:

Koza Sokak No:22
Gaziosmanpaşa
06700/ Ankara-Türkiye
Tel: 90 312 408 10 00
Fax: 90 312 441 07 82
Web: <http://akfen.com.tr>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarının ve müştereken kontrol edilen ortaklıkların çalışan sayısı sırasıyla, 340 (31 Aralık 2011: 292) ve 27.654 (31 Aralık 2011: 25.306)'dir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları aşağıdaki şekilde listelenmiştir:

Bağlı Ortaklıklar

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.

Akfen Holding, Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Akfen İnşaat")'nin % 99,85'ine sahiptir ve Şirket'in en önemli varlıklarından biridir. Başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulan şirket, verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir. Akfen İnşaat bugüne kadar üstyapı, altyapı, çevre koruma ve komple havaalanı inşaatlarının yapımı da dahil bir çok projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Akfen İnşaat'ın tecrübesi Grup faaliyetlerine önemli katkılar sağlamaktadır. 20 yıldan fazla bir sürede Akfen İnşaat toplamda 1,9 milyar ABD Doları tutarında inşaat projesini tamamlamıştır.

Başlıca projeler, havaalanı terminaleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik/termal sektörlerde enerji projeleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma hizmetleridir.

Akfen İnşaat, 2012 yılında Ankara İncek'de yaklaşık 275 bin metrekare inşaat alanına sahip içerisinde konut, işyeri ve ofis blokları yer alacak bir gayrimenkul projesi "İNCEKLOFT" ile ilgili proje çalışmalarına başlamıştır.

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akfen GYO"), Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. ("Aksel")'nin unvan değişikliği ile birlikte gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüştürülüp yeniden yapılandırılması sonucu oluşmuştur. Aksel, ilk olarak 25 Haziran 1997 tarihinde Hamdi Akın ve Yüksel İnşaat A.Ş. ortaklığında yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş ve ardından Yüksel İnşaat A.Ş.'nin hisseleri Akfen Holding tarafından 2006 yılında satın alınmış ve Akfen GYO, Akfen Holding'in bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Yeniden yapılandırma, yönetim kurulunun 25 Nisan 2006 tarihli kararına müteakip SPK'nın 14 Temmuz 2006 tarih 31/894 sayılı kararı ile 25 Ağustos 2006 tarihinde tescil edilerek Akfen GYO'nun "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı"na dönüştürülmesi ile sonuçlandırılmıştır. Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ünvanının alınması ve faaliyet konusu değişikliği 31 Ağustos 2006 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Akfen GYO'nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmek, SPK'nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin (Seri VI, No: 11) 23. ve 25. Maddelerinde açıklanan yazılı amaç ve konularında iştigal etmektir. Akfen GYO'nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Şirket ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris Turizm A.Ş.'ye ("Tamaris") kiralamaktadır.

12 Nisan 2010 tarihinde imzalanan Çerçeve Sözleşme'de yer alan Yatırım Programı'na göre 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren 31 Aralık 2015 tarihinin sonuna kadar en az 8 otel tamamlanarak Accor'a Akfen GYO tarafından kiraya verilecektir. Bu otellerden ikisinin İstanbul'da, diğerlerinin de Esenyurt, Ankara, İzmir, Adana ve taraflarca mutabakata varılacak diğer iki şehirde yapılması gerekmektedir. Esenyurt, İzmir, Adana, Ankara ve Karaköy'de otel projeleri için araziler temin edilmiştir. Taraflarca ortak mutabakata varılması durumunda, beş yıllık Yatırım Programı'nın ilk senesinde gerçekleşmek şartıyla, asgari otel sayısı 6'ya düşürülebilecektir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Taraflar bir sonraki Yatırım Programı'nı en geç 30 Haziran 2015 tarihine kadar imzalamayı planlamaktadırlar. Çerçeve Sözleşme'ye ek olarak Aralık 2012'de imzalanan sözleşmede 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere mevcut Esenyurt Ibis Otel, İzmir Ibis Otel, Ankara Esenboğa Ibis Otel ve Karaköy Novotel dışında ki yatırımlar ile ilgili yukarıda bahsi geçen 8 otel tamamlanma zorunluluğu ortadan kaldırılmıştır.

Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011'den beri "AKFGY" hisse kodu ile İMKB'de işlem görmektedir.

21 Şubat 2007 tarihinde, Akfen Holding iştiraki olan Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'nin ("Akfen Ticaret") hisseleri nominal bedeli ile Akfen GYO'ya devrolmuştur. Akfen Ticaret'in ana faaliyet konusu gayrimenkule dayalı yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir.

Akfen Ticaret, Eastern European Property Investment Ltd. ("EPEI Ltd.") firması ile 21 Eylül 2007 tarihinde Hollanda'da Russian Hotel Investment BV ("Russian Hotel" veya "RHI") ve 3 Ocak 2008 tarihinde Hollanda'da Russian Property Investment BV ("Russian Property" veya "RPI") şirketlerini kurmuştur. EPEI Ltd. Aralık 2010'da RHI ve RPI'daki hisselerinin % 45'ini Kasa Investments BV ("Kasa BV")'ye, %5'ini ise Cüneyt Baltaoğlu'na devretmiştir. Kasa BV'ye devredilen RHI ve RPI'ya ait %45 hisse 29 Temmuz 2011 tarihinde Akfen Ticaret tarafından devralınmıştır. Russian Hotel'in ana faaliyet konusu Ukrayna ve Rusya'da Accor tarafından işletilecek otel yatırımları geliştirmektir. Russian Property'nin ana faaliyet konusu ise Rusya'da ofis projeleri gerçekleştirmektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Russian Hotel ve Russian Property'nin % 95 hissesi Akfen Ticaret'e, %5 hissesi ise Russian Hotel ve Russian Property'nin yöneticisi olan Cüneyt Baltaoğlu'na aittir.

Akfen GYO, 31 Mayıs 2011 tarihinde İstanbul Karaköy'de bir otel projesi geliştirmek amacıyla Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. ("Akfen Karaköy") unvanlı bir bağlı ortaklık kurmuştur. Akfen Karaköy'ün %70 hissesi Akfen GYO'ya aittir.

Akfen GYO, 18 Mart 2011 tarihinde Rusya'da otel projeleri geliştirmek amacıyla Hollanda'da Hotel Development and Investment BV ("HDI") unvanlı bir bağlı ortaklık kurmuştur.

HES I-II-III-IV-V ("HES Grubu")

Akfen Holding, hidroelektrik santrali ("HES") yatırımları alanında, iştirakleri vasıtasıyla Ocak 2007 tarihinden itibaren faaliyet göstermektedir.

Enerji dağıtım ve üretimini de içeren enerji yatırımlarında aktif olarak yer almayı planlayan Akfen Holding, HES yatırımlarını beş ana şirket altında toplamış olup HES yatırımlarına ilave olarak Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş. ("Akfen Enerji") altında enerji sektöründeki diğer yatırımlarını planlamaktadır.

Akfen Holding'in yenilenebilir HES portföyü, Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. ("HES I"), Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş. ("HES II"), Akfen Enerji Kaynakları Üretim ve Ticaret A.Ş. ("HES III"), Karasular Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş. ("HES IV") ve Saraçbendi Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş. ("HES V") adlı beş şirketin altında yer almaktadır.

HES I altında toplam kurulu gücü 60,4 MW olan 3 proje yer almakta olup, toplam 53,7 MW kurulu güç kapasitesine sahip 2 santralde üretim devam etmekte, 6,7 MW kurulu güç kapasitesine sahip 1 santralde ise inşaat devam etmektedir.

HES II'nin sahip olduğu toplam 103,1 MW kurulu güç kapasitesine sahip 7 santralin 4'ünde inşaat devam etmekte olup, halen inşaat halinde olan santrallerin toplam kurulu güç kapasitesi 75,7 MW'dır. 17,4 MW kurulu güce sahip iki projede 2012 yılında faaliyete geçilmiş olup, 10 MW kurulu güce sahip bir proje ise geliştirme aşamasındadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HES III altında 130 MW kurulu güç kapasitesine sahip, bir tanesi baraj tipi olmak üzere 4 adet proje yer almaktadır.

HES IV altında 26 MW kurulu güç kapasitesine sahip 5 santral yer almakta olup, tamamında üretim devam etmektedir.

HES V altında 53,1 MW kurulu güç kapasitesine sahip 2 santral yer almakta olup, tamamında üretim devam etmektedir.

Rapor dönemi itibariyle toplamda 150,2 MW kurulu güç kapasitesine sahip 11 santralde üretim devam etmekte olup, 82,4 MW kurulu güç kapasitesine sahip 5 santralde ise inşaat devam etmektedir. İnşaatı devam eden projelerin faaliyete geçmesi ile birlikte HES I, HES II, HES IV ve HES V portföyleri toplamında kurulu güç kapasitesi 232,6 MW'a ulaşmış olacaktır.

HES I

HES I'in %100 bağlı ortaklığı olan İdeal Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İdeal") ve Çamlıca Elektrik Üretim A.Ş. ("Çamlıca") şirketleri Holding altında kısmi olarak bölünmüş ve yeni kurulan HES IV ile HES V'e aynı sermaye olarak devri 19 Haziran 2012 itibariyle tamamlanmıştır. Bu bölünme işlemi sonrasında HES I altında Beyobası Enerji Üretim A.Ş. ("Beyobası") yer almakta, İdeal ve Çamlıca sırasıyla HES IV ve HES V şirketleri altında konsolide edilmektedir.

HES II

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle HES II'nin doğrudan ve aynı kontrol yapısı içerisindeki şirketler vasıtasıyla %100 oy kullanma hakkına sahip olduğu bağlı ortaklıkları Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bt Bordo"), Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Elen"), Pak Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pak"), Rize İpekyolu Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş. ("Rize"), Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Yeni Doruk") ve Zeki Enerji Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Zeki")dir.

HES III

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle HES III'ün doğrudan ve aynı kontrol yapısı içerisindeki şirketler vasıtasıyla %100 oy kullanma hakkına sahip olduğu bağlı ortaklıkları Laleli Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Laleli"), Değirmenyanı Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Değirmenyanı"), Akörenbeli Hidroelektrik Santral Yatırımları Yapım ve İşletim A.Ş. ("Akörenbeli") ve Temmuz 2012'de iktisap edilen H.H.K Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("HHK") ve Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. ("Kurtal") ile, 14 Ağustos 2012 tarihinde kurulan Memülü Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Memülü")dir.

HES IV

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle HES I'in %100 bağlı ortaklığı olan İdeal, Holding altında kısmi olarak bölünmüş ve yeni kurulan HES IV'e aynı sermaye olarak devri 19 Haziran 2012 itibariyle tamamlanmıştır. 30 Kasım 2012 tarihi itibariyle HES IV'ün % 40'ü 22.908 bin Avro karşılığı 52.936 TL bedelle Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG ("Aquila")'ye satılmıştır. 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle HES IV'ün doğrudan ve aynı kontrol yapısı içerisindeki şirketi vasıtasıyla %100 oy kullanma hakkına sahip olduğu bağlı ortaklığı İdeal'dir.

HES V

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle HES I'in %100 bağlı ortaklığı olan Çamlıca, Holding altında kısmi olarak bölünmüş ve yeni kurulan HES V'e aynı sermaye olarak devri 19 Haziran 2012 itibariyle tamamlanmıştır. 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle HES V'in doğrudan ve aynı kontrol yapısı içerisindeki şirketi vasıtasıyla %100 oy kullanma hakkına sahip olduğu bağlı ortaklığı Çamlıca'dır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Akfen Enerji

Şirketin enerji sektöründeki diğer yatırımlarını planladığı Akfen Enerji altında yer alan Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Enerji Üretim") Mersin'de 450 MW Kurulu güç kapasitesine sahip doğalgaza dayalı elektrik üretim santrali yatırımı için üretim lisansını 8 Mart 2012 tarihinde almış ve kurulu kapasitenin 570 MW'a çıkarılması için 23 Mart 2012 tarihinde lisans tadil başvurusu T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK")'nun 09 Ağustos 2012 tarihli ve 3961-12 sayılı Kararı ile uygun bulunmuş olup, 17 Aralık 2012 tarihi itibarıyla lisans 570 MW olarak EPDK tarafından tadil edilmiştir. Ayrıca, 18 Aralık 2012 tarihinde, Mersin Kombine Doğalgaz Santrali'nin kurulu gücünün 1.148,4 MW'ye yükseltilmesi için Akfen Enerji Üretim tarafından EPDK'ya tadil başvurusunda bulunulmuştur. Söz konusu santral yatırımı ile ilgili ön hazırlıklar devam etmektedir.

ii) Müştereken kontrol edilen ortaklıklar

TAV Havalimanları Holding A.Ş.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("TAV Havalimanları"), İstanbul Atatürk Havalimanı'nın Dış Hatlar Terminali'nin yeniden inşası amacıyla 1997 yılında Tepe Akfen Vie Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. adı altında Türkiye'de kurulmuştur. TAV Havalimanları'nın kuruluş amacı İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası'nı yeniden inşa etmek ve 66 aylık bir süre için işletmektir. TAV Havalimanları'nın ana işi terminal binalarının inşası ve havalimanları ya da terminallerin işletilmesidir. TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul"), 3 Haziran 2005 tarihinde Atatürk Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminali ve Atatürk Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Terminali'ni 2021 yılına kadar 15,5 yıl boyunca işletmek üzere Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ("DHMI") ile kira sözleşmesi imzalamıştır.

TAV Havalimanları'nın ana faaliyeti terminal ve havalimanı binası inşası, yönetimi ve operasyonları ile ilgilidir. Türkiye'de Ankara Esenboğa Havalimanı, İzmir Adnan Menderes Dış Hatlar Terminali ve Antalya Gazipaşa Havalimanı için TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ("TAV Esenboğa"), TAV İzmir Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İzmir") ve TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. (TAV Gazipaşa) firmaları DHMI ile; Gürcistan'da Tiflis Havalimanı için TAV Urban Georgia LLC ("TAV Tiflis"), Gürcistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("JSC") ile; Batum Havalimanı için TAV Batumi Operations LLC ("TAV Batum"), Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı ("GMED") ile; Tunus'ta Manastır ve Enfidha Havalimanları için TAV Tunisie SA ("TAV Tunus"), Tunus Devlet Hava Meydanları İşletmecisi ("OACA") ile; Makedonya'da Üsküp ve Ohrid Havalimanları için TAV Macedonia Dooel Petrovec ("TAV Makedonya") ise Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ("MOTC") ile YİD sözleşmeleri yapmışlardır. Suudi Arabistan'da bulunan Medine Havalimanı için TAV Havalimanları, Al Rajhi Holding Group ve Saudi Oger Ltd.'nin kurmuş olduğu Tibah Airport Development Company ("Tibah Development") Suudi Arabistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("GACA") ile YDİ sözleşmesi yapmıştır. İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın İç Hatlar Terminali'nin yenilenmesi projesi için TAV Ege Terminal Yat. Yap. ve İşl. A.Ş. ("TAV Ege") DHMI ile imtiyaz sözleşmesi yapmıştır. Bu sözleşmelere göre, TAV Havalimanları belirlenen sürelerde havalimanı inşası, yeniden yapılması veya yönetimini gerçekleştirmekte ve bunun karşılığında önceden belirlenen süreler için havalimanını işletme hakkını elde etmektedir. Sözleşme dönemleri sonunda, TAV Havalimanları inşa edilmiş olan binanın mülkiyetini ilgili kuruma (DHMI, JSC, GMED, OACA, MOTC ve GACA) devredecektir. Buna ek olarak, TAV Havalimanları müteakip olarak havalimanı operasyonları ile ilgili münferit sözleşmeler de imzalamaktadır. TAV Havalimanları, gümrük hattı dışı eşya satış mağazacılığı (duty-free), yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet göstermektedir.

TAV Havalimanları 23 Şubat 2007 tarihinde halka açılmıştır ve bu tarihten itibaren "TAVHL" adı altında İMKB'de işlem görmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV Yatırım Holding A.Ş.

TAV Yatırım Holding A.Ş. ("TAV Yatırım") 1 Temmuz 2005 tarihinde havacılık ve inşaat sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuştur. TAV Yatırım'ın ana faaliyet alanları inşaat, havacılık ve otopark işletmeciliğidir. TAV Yatırım'ın bağlı ortaklıkları TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. ("TAV İnşaat") ve TAV Havacılık A.Ş. ("TAV Havacılık")'dır. TAV İnşaat'ın Mısır Kahire ("TAV Mısır"), Dubai ve Sharjah ("TAV Körfez"), Abu Dabi ("TAV Abu Dabi"), Katar Doha ("TAV Doha"), Libya ("TAV Libya"), Bahreyn ("TAV Bahreyn"), Makedonya ("TAV Yatırım Makedonya"), Gürcistan ("TAV Gürcistan") ve Suudi Arabistan ("TAV Suudi Arabistan")'da şubeleri bulunmaktadır. TAV İnşaat'ın sırasıyla %49,99, %70, %99,99, %49 ve %50 oranında TAV G Otopark Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş. ("TAV G"), TAV Construction Muscat LLC ("TAV Muscat"), Riva İnşaat Turizm Ticaret İşletme ve Pazarlama A.Ş. ("Riva"), TAV Construction Qatar LLC ("TAV Qatar") ve TAV – Alrajhi Construction Co. ("TAV Alrajhi") adında bağlı ortaklıkları mevcuttur.

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ("MIP"), Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları'nın ("TCDD") sahip olduğu Mersin Limanı'nın 36 yıl süreyle işletme hakkı devrine ilişkin T.C. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın ("ÖİB") açmış olduğu ihalede en yüksek teklifi vererek kazanan PSA-Akfen Holding Ortak Girişim Grubu tarafından 4 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuştur. MIP, 11 Mayıs 2007'de ÖİB ve TCDD ile imzaladığı imtiyaz sözleşmesi ile Mersin Limanı'nı TCDD'den 36 yıl süre ile işletmek üzere devralmıştır. 36 yıllık imtiyaz süresi 11 Mayıs 2007 tarihinden itibaren başlamıştır. Mersin Limanı; coğrafi konumu, kapasitesi, geniş hinterlandı yanı sıra yurtiçi ve yurtdışında olan çok modlu bağlantı kolaylığının sağladığı avantajlarla, yalnız Türkiye'nin değil aynı zamanda Ortadoğu ve Doğu Akdeniz'in önemli bir limanı konumundadır.

Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.

Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. ("Akfen Su"), yer üstü ve yer altı kaynaklarından içme ve kullanma suyu temini için tesisler inşa etmek, evsel ve endüstriyel atıksuyu toplamak, atıksu arıtma, katı atık bertaraf ve yönetimi hizmetleri sağlamak amacı ile 26 Nisan 2005'te kurulmuştur. Akfen Holding ve TASK Water BV, Akfen Su'da %50 hisse oranları ile müşterek yönetime sahiptir. Akfen Su'nun iştirakleri hâlihazırda Güllük Belediyesi'ne su/atıksu hizmetleri ile Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde atıksu arıtma hizmeti vermektedir.

Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. ("Akfen Su Güllük") 24 Ağustos 2006'da faaliyete geçmiştir. Akfen Su Güllük tüm yatırımları bitmiş halde 2012 yılı sonu itibarıyla 5.527 aboneye hizmet vermektedir.

Akfen Su Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş. ("Akfen Su Arbiogaz Dilovası") ise 19 Temmuz 2007 tarihinde kurulmuştur, 1. Temmuz 2010 tarihinde yatırımlarını tamamlayıp faaliyete geçmiş olan şirket Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde faaliyetlerini sürdüren fabrika ve işletmeler ile beraber yaklaşık 40.000 nüfuslu Dilovası ilçesine hizmet vermektedir.

Akfen Su müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ve yönetimi hizmetleri vermektedir. Katı Atık Hizmetlerine ilişkin ilk sözleşmesini İDO (aşağıda tanımlanmıştır) ile imzalayan Akfen Su, İDO'ya tüm deniz araçları, kara araçları, kara işletmeleri, ofisler ve diğer liman sahaları içerisinde Katı Atık Yönetimi ve bertaraf hizmetleri sunmaya başlamıştır.

İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

İstanbul İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İDO") 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. ("Sera") Ortak Girişim Grubu'na ait olan TASS Denizcilik ve Ulaştırma Hizmetleri Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("TASS") satılmıştır. TASS, 16 Aralık 2011 tarihinde, yürürlükte olan Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili yasal mevzuat uyarınca yapılan birleşme genel kurulları ile İDO'ya 26 Aralık 2011 tarihinde tüm hak ve yükümlülükleri ile devir olmuş, TASS şirketi tasfiyesiz olarak infisah etmiştir. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır. İDO 53 deniz aracından (25 deniz otobüsü, 18 arabalı vapur ve 10 hızlı feribot) oluşan modern filosu ile 11 deniz otobüsü, 2 arabalı vapur ve 4 hızlı feribottan oluşan toplam 17 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. Deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam Aralık 2012 itibarıyla yaz dönemi için 36.221, kış dönemi için 30.707 yolcu ve her iki dönem için 2.790 araç kapasitesine sahiptir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

(a) Uygunluk beyanı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve yasal finansal tabloların Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmasında, Tek Düzen Hesap Planı ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen muhasebe prensiplerini kullanmaktadır.

Grup'un yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri, faaliyet gösterdikleri ülkelerin genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine ve o ülkelerin mevzuatına göre muhasebe kayıtlarını tutmakta ve yasal finansal tablolarını hazırlamaktadırlar. Şirket'in ilişikteki konsolide finansal tabloları SPK'nın 9 Nisan 2008 tarih ve 26842 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri XI, 29 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Tebliğ'in 5. Maddesine göre işletmeler, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı ("UMS/UFRS") uygularlar. Ancak Tebliğ'de yer alan Geçici Madde 2'ye göre Tebliğ'in 5. maddesinin uygulanmasında, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayınlananlardan farklı Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMSK tarafından kabul edilen UMS/UFRS'ler uygulanır. Bu kapsamda Şirket 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını UMSK tarafından kabul edilen UMS/UFRS'lere uygun olarak hazırlamıştır.

2 Kasım 2011 tarihinde resmi gazetede yayımlanan ve yürürlüğe giren 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile TMSK kuruluş maddesi olan 2499 sayılı kanunun ek 1. maddesi iptal edilmiş ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("Kurum") kurulması Bakanlar Kurulu'nca kararlaştırılmıştır. Bu Kanun Hükmünde Kararname'nin geçici 1. maddesi uyarınca, Kurum tarafından yayımlanacak standart ve düzenlemeler yürürlüğe girinceye kadar, bu hususlara ilişkin mevcut düzenlemelerin uygulanmasına devam edilecektir. Bu durum raporlama dönemi itibarıyla, Sunuma İlişkin Temel Esaslar'da herhangi bir değişikliğe yol açmamaktadır.

(b) Finansal tabloların hazırlanış şekli

Grup'un UMSK tarafından kabul edilen UMS/UFRS'lere uygun olarak hazırlanmış konsolide finansal tabloları, 3 Nisan 2013 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablo ve dipnotların hazırlanmasında, SPK Karar Organı'nın 17 Nisan 2008 tarih ve 11/467 sayılı karar ile açıklanan "SPK Seri:XI, No:29 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği Uyarınca Düzenlenecek Finansal Tablo ve Dipnot Formatları Hakkında Duyuru"da belirtilen esaslar kullanılmıştır.

(c) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının geçerli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla, ilişikteki konsolide finansal tablodaki, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulanmamıştır.

(d) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen türev finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçümünde kullanılan yöntemler ayrıca 39. notta belirtilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(e) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Akfen Holding ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır. Yurtdışında kurulmuş olan bağlı ortaklıklar ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları muhasebe kayıtlarını faaliyet gösterdikleri ülke kanunları ve uygulamalarına göre hazırlamaktadırlar. İlişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuş olup yasal muhasebe kayıtları esas alınarak gerekli düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yapılarak UMS/ UFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların ve müştereken kontrol edilen ortaklıkların fonksiyonel para birimleri aşağıdaki gibidir:

Şirket	Fonksiyonel Para Birimi
Akfen İnşaat	TL
Akfen GYO	TL
Akfen Enerji	TL
HES I	TL
HES II	TL
HES III	TL
HES IV	TL
HES V	TL
Sim-Er Enerji Üretim Sanayi Ticaret Ltd.Şti. ("Sim-Er")	TL
TAV Havalimanları	Avro
TAV Yatırım	ABD Doları
MIP	ABD Doları
PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("PSA Liman")	TL
Akfen Su	TL
İDO	TL

(f) Konsolidasyon esasları

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Akfen Holding, bağlı ortaklıklarının ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarının hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolarla aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla mali ve operasyonel politikaları üzerinde gücünün olması ile sağlanır.

(i) Bağlı ortaklıklar

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, Grup'un finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıklar aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Grup doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahipse veya %50'den fazla oy kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte, finansal ve faaliyet politikaları üzerinde fiili kontrol etkisini kullanmak suretiyle finansal ve faaliyet politikalarını Grup'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahipse ilgili şirket konsolidasyona dahil edilmiştir.

Kontrol gücü, Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak şirketlerin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Akfen Holding'in sahiplik oranı		Akfen Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Akın Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları		Temel Faaliyetleri
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
Akfen İnşaat	99,85	99,85	99,85	99,85	0,15	0,15	100,00	100,00	İnşaat
Akfen GYO	56,09	56,09	56,09	56,09	16,41	16,41	72,50	72,50	Gayrimenkul Yatırımı
HES I	99,71	99,71	100,00	100,00	--	--	100,00	100,00	Hidroelektrik, elektrik enerjisi üretimi
HES II	99,58	99,58	100,00	100,00	--	--	100,00	100,00	Hidroelektrik, elektrik enerjisi üretimi
HES III	99,72	99,72	100,00	100,00	--	--	100,00	100,00	Hidroelektrik, elektrik enerjisi üretimi
HES IV	59,82	--	60,00	--	--	--	60,00	--	Hidroelektrik, elektrik enerjisi üretimi
HES V	99,71	--	100,00	--	--	--	100,00	--	Hidroelektrik, elektrik enerjisi üretimi
Akfen Enerji	69,50	69,50	69,75	69,75	29,75	29,75	99,50	99,50	Enerji
Sim-Er	98,50	98,50	99,00	99,00	--	--	99,00	99,00	Enerji

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkların sahiplik ve oy kullanma hakkı oranları, 2012 yılı Haziran ayında TTK ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca HES I'den bölünme yolu ile kurulmuş olan HES IV ve HES V dışında 31 Aralık 2011 tarihine göre değişiklik göstermemiştir. Dönem içerisinde meydana gelen şirket bölünmeleri ile 31 Aralık 2011 tarihinde HES I'in bağlı ortaklıkları olan İdeal ve Çamlıca sırasıyla HES IV ve HES V şirketleri altında konsolide edilmektedir.

Konsolide finansal tablolarda, Akın ailesi üyelerinin sahip olduğu hisselerle düşen paylar kontrol gücü olmayan paylar içerisinde gösterilmiştir.

(ii) Müştereken kontrol edilen ortaklıklar

Müştereken kontrol edilen ortaklıklar finansal ve stratejik kararlar için belirli kontrata bağlı anlaşmalar ve rızalarla kurulmuş olan işletmelerdir. Grup müştereken kontrol edilen ortaklıklar üzerindeki payını oransal konsolidasyon yöntemine göre raporlamaktadır. Konsolide finansal tablolarda, Grup'un müştereken kontrol edilen ortaklık üzerindeki hissesi oranınca, şirketin aktif, pasif, gelir ve giderleri her kalem bazında ayrı ayrı yansıtılmıştır.

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011		Temel faaliyeti
	Sahiplik oranı(%)	Oy kullanma hakkı oranı	Sahiplik oranı(%)	Oy kullanma hakkı oranı	
TAV Havalimanları	8,12	8,12	26,12	26,12	Havalimanı İşletmeciliği
TAV Yatırım	21,68	21,68	42,50	42,50	Havacılık alanında yatırım, inşaat ve işletmecilik
MIP	50,00	50,00	50,00	50,00	Liman İşletmeciliği
PSA Liman	50,00	50,00	50,00	50,00	Danışmanlık
Akfen Su	50,00	50,00	50,00	50,00	Su Arıtma Tesis İnşası ve İşletmeciliği
İDO	30,00	30,00	30,00	30,00	Deniz Ulaşımı

16 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla, Şirket'in TAV Havalimanları'nda sahip olduğu % 18 oranındaki hisselerin Aéroports de Paris Grubu' nun hisselerinin tamamına sahip olduğu Tank ÖWA Alpha GmbH'ya ("Tank Alpha") ve TAV Yatırım'da sahip olduğu % 20,83 oranındaki (Akfen İnşaat'a ait %0,5 pay dahil) hisselerin ADP'nin hisselerinin tamamına sahip olduğu Tank ÖWC Beta GmbH'ya ("Tank Beta") hisse devri tamamlanmıştır. Bu anlaşmalar neticesinde Şirket'in TAV Havalimanları'nda sahip olduğu hisselerin oranı % 8,12'ye ve TAV Yatırım'daki hisseleri % 21,68'e düşmüştür. Sahiplik oranında meydana gelen bu düşüşe rağmen satış sözleşmesindeki şartlar uyarınca TAV Havalimanları ve TAV Yatırım'da önemli finansal ve stratejik kararlar tüm ortak girişimcilerin oybirliği ile alınabilecektir. Yine bu anlaşmalar uyarınca TAV Havalimanları ve TAV Yatırım'ın günlük faaliyetleri ise yerel ortaklar tarafından müştereken devam ettirilmektedir. Bunun neticesinde satış sonrasında da TAV Havalimanları ve TAV Yatırım, TMS 31 uyarınca oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmeye devam edilmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV Havalimanları ve TAV Yatırım'ın yeni ortaklık yapısına sırasıyla %38'lik ve %49'luk paylar ile Tank Alpha ve Tank Beta dahil olmasına rağmen Akfen Holding'in bu şirketlerdeki müştereken karar alma mekanizmasındaki mevcudiyetinin devam etmesi sebebiyle, sahiplik oranlarındaki bu düşüşler, müşterek kontrolün kaybedilmesi şeklinde değerlendirilmemiştir.

(iii) Ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri

Bir işletme birleşmesinde birleşmeye taraf olan işletmelerin nihai kontrol hakkına sahip ortakları birleşme öncesi ve birleşme sonrası aynıysa, bu satın alma işlemi ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri olarak tanımlanmıştır. Ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri defter kayıtlarındaki değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Grup, ortak kontrol altındaki işletmenin satın alınmasında, işletme birleşmesinin etkilerini, cari yılda muhasebeleştirmiştir.

(iv) Konsolidasyonda düzeltme işlemleri

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklar arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan karlar ve zararlar, ana ortaklığın iştirakteki payı oranında netleştirilmiştir.

(v) İşletme birleşmeleri

Üçüncü şahıslardan yapılan alımlar satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alma maliyeti, satın alma tarihindeki varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve iştirakin kontrolünü elde etmek için çıkarılan özsermaye araçlarının gerçeğe uygun değerleri toplamı ve işletme satın almasına direk olarak atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. UFRS 3'e göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup'un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Grup satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri, artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kâr veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

(vi) Kontrol gücü olmayan paylar

Grup, her bir işletme birleşmesinde, edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları aşağıdaki yöntemlerden birini kullanarak ölçer:

- Gerçeğe uygun değer üzerinden ya da
- Edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarının, genelde gerçeğe uygun değerinden, muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kâr veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilen müştereken kontrol edilen ortaklıkların mali tablolarında bulunan kontrol gücü olmayan paylar, konsolide mali tablolarda brüt metot yöntemi ile Grup'un sahiplik payları oranında muhasebeleştirilmektedir.

2011 itibarıyla TAV Havalimanları, TAV Batum'un sermayesinin %10'unu temsil eden hisseleri Akfen İnşaat'tan ve %6'sını Aeroser International Holding'den 667.200 ABD Doları (Grup payı: 174.273 ABD Doları) karşılığında satın alınmıştır. Sonuç olarak, TAV Havalimanları'nın TAV Batum'daki payı %76'ya çıkmış ve bu işlem özkaynak işlemi olarak konsolide finansal tablolarda diğer yedekler altında muhasebeleştirilmiştir. TAV Havalimanları 2011 itibarıyla TAV Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş. ("TAV Güvenlik")'nin sermayesinin %33,33'ünü temsil eden hisseleri Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş.'den 6.000 TL karşılığında satın almıştır. Sonuç olarak, TAV Havalimanları'nın TAV Güvenlik'teki payı %100'e çıkmış, konsolide finansal tablolarda TAV Güvenlik kontrol gücü olmayan pay ayrılmaksızın tam konsolidasyona tabi tutulmuş ve bu işlem özkaynak işlemi olarak konsolide finansal tablolarda diğer yedekler altında muhasebeleştirilmiştir. TAV Havalimanları 2011 itibarıyla TAV Tiflis'in sermayesinin %10'unu temsil eden hisseleri Sera Yapı Endüstrisi ve Tic. A.Ş. ("Sera Yapı") ve Akfen İnşaat'tan 8.583.000 ABD Doları (Grup payı: 2.241.880 ABD Doları) karşılığında satın almıştır. Sonuç olarak, TAV Havalimanları'nın TAV Tiflis'teki payı %76'ya çıkmış ve bu işlem özkaynak işlemi olarak konsolide finansal tablolarda diğer yedekler altında muhasebeleştirilmiştir.

12 Nisan 2010'da North Hub Services SIA ("HAVAŞ Europe")'nın %50 hissesi Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. ("HAVAŞ") tarafından satın alınmıştır. HAVAŞ Europe Aralık 2011'e kadar HAVAŞ ve Baltic Aviation Services tarafından müştereken kontrol edilmiştir ve oransal konsolidasyona tabi tutulmuştur. Bu değişiklik konsolide finansal tablolarda "işletme birleşmelerinin etkisi" olarak gösterilmiştir. 21 Aralık 2011'de HAVAŞ 1.001.418 Avro karşılığında HAVAŞ Europe'un ek %16,67 hissesini satın almıştır. Bu işlemden sonra, 31 Aralık 2011 itibarıyla HAVAŞ, HAVAŞ Europe'un kontrol hakkını elde etmiş, alım tarihinden sonra tam konsolidasyona tabi tutulmuş, kontrol gücü olmayan pay hissesi için kontrol gücü olmayan pay olarak yansıtılmıştır. Bu değişiklik konsolide finansal tablolarda "Grup yapısındaki değişikliğin etkisi" olarak gösterilmiştir.

3 Ekim 2012 tarihinde HAVAŞ'ın sermayesinin %35'ini temsil eden hisseleri İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve HSBC Investment Bank Holdings Plc'den 80.000 Avro (184.328 TL) (Grup Payı: 6.495 Avro, 14.966 TL) karşılığında satın alınmıştır. Sonuç olarak, TAV Havalimanları'nın HAVAŞ'taki payı %100'e çıkmış, konsolide finansal tablolarda HAVAŞ kontrol gücü olmayan pay ayrılmaksızın tam konsolidasyona tabi tutulmuş ve bu işlem özkaynak işlemi olarak konsolide finansal tablolarda diğer yedekler altında muhasebeleştirilmiştir.

30 Kasım 2012 tarihi itibarıyla Şirket sahip olduğu HES IV hisselerinin % 40'ını Aquila'ya 22.908 bin Avro karşılığı 52.936 bin TL bedelle satmıştır. Bu işlem neticesinde kontrol el değiştirmedeği için, özkaynaklar altında diğer yedeklerde muhasebeleştirilmiştir.

(g) Yabancı para

(i) Yabancı para işlemler

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan fiili maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlem tarihindeki kurdan çevrilir. Çevrimle oluşan kur farkları, diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınan nakit akış riskinden korunma araçlarından doğan farklar hariç, kâr veya zararda kayıtlara alınır.

Grup şirketlerinin operasyonlarında önemli şekilde kullanılmakta olduğu için veya ilgili Grup şirketlerinin faaliyetlerine önemli etkide bulunduğu ve bu şirketlerle ilgili önemli ekonomik olay ve durumları yansıttığı için fonksiyonel para birimi olarak ABD Doları, Avro veya TL'yi kullanılmaktadırlar. Finansal tablolardaki kalemleri ölçmek için kullanılan para birimi hariç kullanılan tüm para birimleri yabancı para olarak adlandırılmaktadır. UMS 21 (Kur değişiminin etkileri)'in ilgili hükümlerine göre fonksiyonel para birimleriyle hesaplanmış işlemler ve bakiyeler ilgili para birimleriyle tekrar hesaplanır. Grup raporlama para birimi olarak TL kullanılmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihlerinde senelik değişimler ile yıllık ortalama değişimler aşağıdaki gibidir:

	Ortalama Kur		Dönem Sonu Kuru	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
ABD Doları	1,7922	1,6708	1,7826	1,8889
Avro	2,3041	2,3244	2,3517	2,4438
Gürcistan Lirisi ("GEL")	1,0853	0,9902	1,0775	1,1307
Makedon ya Dinarı ("MKD")	0,0376	0,0379	0,0382	0,0397
Tunus Dinarı ("TND")	1,1475	1,1871	1,1485	1,2608
İsveç Kronu ("SEK")	0,2645	0,2573	0,2729	0,2732
Suudi Arabistan Riyalı ("SAR")	0,4779	0,4410	0,4753	0,5028

(ii) Yabancı operasyonlar

İktisaptan dolayı oluşan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama dönemi sonundaki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemdeki ortalama kurlardan TL'ye çevrilir.

Grup'un raporlama para biriminden farklı fonksiyonel para birimi kullanan Grup şirketlerinin aktif ve pasifleri, raporlama dönemi sonundaki kurdan Grup'un raporlama para birimine çevrilir. Bu Grup şirketlerinin gelir ve giderleri dönemin ortalama döviz kurundan raporlama para birimine çevrilir. Özsermaye kalemleri tarihi kurlardan çevrilir. Yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelir içerisinde kayıtlara alınır ve özsermayede, "Yabancı para çevrim farkı" ("YPCF") altında gösterilir. Eğer bir yabancı operasyonun elden çıkarılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedilirse, ilgili yabancı operasyona ilişkin olarak yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar, elden çıkarma sonucu oluşan kazanç veya kayıpların bir parçası olarak kâr veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kâr veya zarara transfer edilir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

(a) Finansal araçlar

(i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup kredi ve alacakları ile mevduatlarını oluşturdukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar dahil diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklar ile ilgili sözleşme uyarınca olan nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini transfer ettiği bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde ilgili finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup'un türev olmayan finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, gerçeğe uygun değeri kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıkları kapsar.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit, banka mevduatları ve diğer nakit ve nakit benzerlerini kapsar. Talep edilirse ödenebilecek olan ve Grup'un nakit yönetiminin bir parçası olan faizsiz spot krediler ve proje, rezerv ve fon hesapları da nakit ve nakit benzerleri içerisinde gösterilmektedir. Proje, rezerv ve fon hesaplarının kullanımı finansal sözleşmelere göre ödünç verenin rızasına bağlıdır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un banka kredilerine karşılık garanti olarak sağladığı mevduatlar konsolide bilançoda kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri kalemi içinde gösterilmektedir.

Finansal gelir ve giderlerin muhasebeleştirilmesi not 2.2 (o)'da anlatılmıştır.

Gerçeğe uygun değeri kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar

Bir finansal araç alım satım amaçlı olarak elde tutuluyorsa veya ilk kez kayda alınmasının ardından bu şekilde alım satım amaçlı olarak elde tutulacak ise bu finansal araç gerçeğe uygun değer farkı konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan araçlar olarak sınıflanır. Grup söz konusu yatırımlarını yönetiyor ve Grup'un yazılı olan risk yönetimi ve yatırım stratejileri doğrultusunda bu yatırımlarının gerçeğe uygun değeri üzerinden alım satımına karar veriyorsa, burada söz konusu finansal varlıklar gerçeğe uygun değeri kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak kayıtlara alınır. İlk kayda alındıktan sonra her türlü işlem maliyetleri doğrudan kâr veya zarara yansıtılır. Gerçeğe uygun değeri kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir ve gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler konsolide kâr veya zararda kaydedilir.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direkt ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akımlarının etkin faiz oranları kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar genel olarak nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklardan oluşmaktadır.

Grup, imtiyazı tanıyandan, sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi veya inşaat işlemleri için nakit veya herhangi bir diğer finansal varlığı elde etmeye koşulsuz sözleşmeye uygun hakkı olduğunda imtiyaz sözleşmesinden doğan finansal varlıkları muhasebeleştirmektedir. Bu tür finansal varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal varlıklar indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Eğer Grup, inşaat işlemleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

Eğer Grup inşaat işlemleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıkların müteakip değerlendirilmesi gerçeğe uygun değeri üzerinden yapılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve finansal varlıkların etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyeti ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı ifade eden gerçekleştirilmemiş kâr veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde diğer yedekler altında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar elden çıkarılması durumunda gerçeğe uygun değer uygulaması sonucunda özkaynak hesaplarında oluşan değer kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

Diğer

Diğer türev olmayan finansal araçlar, etkin faiz oran yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden değer düşüklükleri düşülerek değerlendirilir.

(ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup borçlanma senetlerini ve ikinci dereceden yükümlülüklerini başlangıçta oluşturuldukları tarih itibarıyla muhasebeleştirmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler dahil diğer bütün finansal yükümlülükler için muhasebeleştirilme tarihi Grup'un araç ile ilgili sözleşme uyarınca doğan yükümlülükler taraf olduğu tarihtir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde, ödendiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri; krediler, ilişkili taraflara borçlar, ticari borçlar ve diğer borçlardır.

Bu tür finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

(iii) Sermaye

Adi hisse senetleri özsermaye olarak sınıflanır.

(iv) Türev finansal araçlar

Grup, yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır.

Risken korunmanın ilk kayıtlara alınmasında Grup riskten korunma araçları ve riskten korunulan araçlar arasındaki ilişkiyi, ilgili riskten korunma işleminin risk yönetimi amaçlarını ve stratejilerini ve riskten korunmanın etkinliğini ölçmede kullanılacak olan yöntemleri belgelemektedir. Grup, riskten korunmanın ilk kayıt tarihinde ve devam eden süreç içerisinde, riskten korunma metodunun ilgili araçların metodun uygulandığı süreçteki beklenen gerçeğe uygun değerlerindeki veya nakit akımlarındaki değişiklikler üzerinde etkinliğini veya her bir metodun gerçekleşme sonuçlarındaki etkinliğinin %80-125 aralığında olup olmadığını ölçer. Tahmini işlemle ilgili nakit akış riskinden korunmada işlemin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olması ve nihai olarak raporlanan net kârı etkileyecek nakit akış varyasyonlarına açık olma durumunda olması gerekir.

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleriyle kayıtlara alınır ve türevlere atfolunan ilgili işlem maliyetleri oluştukları tarihte kâr veya zarar olarak kaydedilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben, türevler gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve oluşan değişimler aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir.

Nakit akım riskinden korunma

Bir türev aracı kayıtlara alınmış bir varlığı, yükümlülüğü veya kârı/(zararı) etkileyecek gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemle ilgili belirli bir riskin nakit akışlardaki çeşitliliğinin riskinden korunma aracı olarak tasarlandığında; türev aracının gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özsermaye altında riskten korunma rezervlerinde gösterilir.

Diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen tutarın buradan çıkarılıp kâr veya zarara dahil olması, riskten korunulan nakit akışlarının kâr veya zararı riskten korunma muhasebesi ileriye yönelik olarak durdurulur. Önceden diğer kapsamlı gelir içerisinde kaydedilen ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma fonu içerisinde gösterilen birikmiş kâr veya zararlar tahmini işlemin gerçekleşmesine kadar orada tutulur. Eğer riskten korunmaya konu olan araç finansal olmayan bir varlıkta, diğer kapsamlı gelire kaydedilen tutar ilgili varlık kayıtlara alındığında varlığın kayıtlı değerine transfer edilir. Tahmini işlemin gerçekleşmesi beklenmiyorsa, diğer kapsamlı gelire kaydedilen tutar hemen kâr veya zararda kayıtlara alınır. Diğer durumlarda ise özkaynaklarda kayıtlara alınan tutar, riskten korunmaya konu olan kalem kâr veya zararı etkilediğinde kâr veya zarara transfer edilir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(b) Maddi duran varlıklar

(i) Muhasebeleştirme ve ölçme

31 Aralık 2004 tarihine kadar alımı yapılan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihindeki TL cinsinden UMS 29'a uygun olarak enflasyon etkilerinden arındırılmış olacak şekilde düzeltilmiştir. Buna göre, maddi duran varlıklar enflasyona tabi tutulmuş maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır.

Maliyet ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, işçilik ve o varlığı Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve parçaların sökümü, yer değiştirilmesi ve üzerinde buldukları alanın eski haline getirilmesine ilişkin maliyetleri içermektedir. İlgili ekipmanın kullanılabilirliğiyle ilgili satın alınan yazılım, o ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir. Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı ekonomik ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasıyla ilgili kazanç veya kayıplar, elden çıkarma tutarı ile varlığın kayıtlı değerinin karşılaştırılması ile belirlenir ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda, "diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar/(gider ve zararlar)" altında kayıtlara alınır.

(ii) İşletme birleşmelerinde muhasebeleştirilen maddi duran varlıklar

16 Haziran 2011 tarihinde gerçekleşen İDO iktisabı ile elde edilen deniz taşıtları, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiştir.

(iii) Sonradan ortaya çıkan giderler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan ve araştırma ve bakım onarım maliyetlerini de içeren giderler söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Değişen parçaların kayıtlı değerleri kayıtlardan çıkarılır. Diğer tüm giderler oluştuğunda, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

(iv) Amortisman

Maddi duran varlıklar, varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değerleri düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulmakta ve kâr veya zarara kaydedilmektedir. Arazi ve arsalar, amortismanına tabi değildir.

Carı dönemde ve önceki dönemlerdeki ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Yıl
Binalar	2-50
Döşeme ve demirbaşlar	2-15
Makine ve cihazlar	3-40
Taşıtlar	5-25
Deniz taşıtları	5-30
Özel maliyetler	1-15

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya ekonomik ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, ekonomik ömürler ve kalan değerler her hesap dönemi sonunda gözden geçirilmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(c) Maddi olmayan duran varlıklar

(i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde gösterilir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için dipnot 2.1.f.(v)'e bakınız.

Müteakip ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden kalıcı değer kayıpları düşülerek muhasebeleştirilir.

(ii) Geliştirme maliyetleri

Geliştirme çalışmaları yeni üretilecek veya geliştirilmekte olan bir ürün için yapılan plan ve süreçleri içerir. Geliştirme harcamaları ancak; maliyetleri gerçeğe uygun şekilde ölçülebiliyorsa, ürün teknik ve ticari açıdan uygulanabilir ise, gelecekte ekonomik fayda sağlayacağı bekleniyorsa ve Grup geliştirme çalışmalarını tamamlama, ürünü kullanma ve satma için yeterli kaynaklara sahip ise aktifleştirilebilir. Aktifleştirilen harcamalar, hidroelektrik santral projeleri için gerekli hidroelektrik enerji üretim lisansını almaya yönelik yapılan harcamalardır. Geliştirme maliyetleri projeleri tamamlandığında lisanslara transfer edilecektir.

(iii) İşletme birleşmelerinde muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklar

Müşteri ilişkileri ve lisanslar içinde muhasebeleştirilen DHMİ lisansı, HAVAŞ hisselerinin 2006 ve 2007 yıllarındaki alımları ve TGS Yer Hizmetleri A.Ş.("TGS") hisselerinin 2009 yılındaki alımı sırasında muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklardır. Bir işletme birleşmesinde ya da iktisabında, iktisap eden şirket iktisap tarihinde iktisap edilen şirketin maddi olmayan duran varlıklarını, UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar'daki maddi olmayan duran varlık tanımına uyması ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi durumunda ayrı ayrı muhasebeleştirir.

DHMİ lisansı ve müşteri ilişkilerinin gerçeğe uygun değerleri bağımsız değerlendirme uzmanlarınca belirlenmiştir.

30 Eylül 2007 tarihine kadar HAVAŞ oransal olarak konsolide edilmekteydi. Bundan dolayı konsolide finansal tablolarda HAVAŞ'ın daha önce alınmış olan %60'lık kısmından kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar %60 nispetinde yansıtılmaktaydı. UFRS 3 ile uyumlu olarak, kalan %40 hisse alımı, aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi şeklinde muhasebeleştirilmiştir. DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri, gerçeğe uygun değerlerine göre yeniden değerlendirilmiştir. Daha önceden finansal tablolarda oransal konsolidasyonla yansıtılmakta olan %60'lık paya istinaden oluşan gerçeğe uygun değer değişimi özsermaye altında gösterilen yeniden değerlendirme rezervlerine kaydedilmiştir. Bu hesaba kaydedilen tutar %40 ek hisse alımı öncesinde konsolide finansal tablolarda yansıtılmakta olan maddi olmayan duran varlıklar üzerinde oluşan yeni değerlendirme farkını ifade etmektedir.

2009 tarihinde TGS'nin %50 hissesinin alımı UFRS 3 ile uyumlu olarak muhasebeleştirilmiştir. Alımdan kaynaklanan DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri bağımsız değerlendirme uzmanlarınca belirlenen gerçeğe uygun değerlerine göre yeniden değerlendirilmiştir.

16 Haziran 2011 tarihinde gerçekleşen İDO iktisabı ile elde edilen maddi olmayan duran varlıklar terminaler intifa hakkı, Ambarlı İskelesi intifa hakkı, deniz taşıtları kira sözleşmesi, yazılım ve lisanslar olup UFRS 3 kapsamında gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlara alınmıştır.

(iv) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından iktisap edilen ve sınırlı ekonomik ömrü olan diğer maddi olmayan duran varlıklar tarihsel maliyetten birikmiş ifta payları ve birikmiş değer düşüklüğü düşüldükten sonra yansıtılır.

(v) Sonradan ortaya çıkan giderler

Sonradan ortaya çıkan diğer giderler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. İçeriden oluşturulan şerefiye ve markalarla ilgili olanlar dahil tüm diğer giderler oluştuğunda kâr veya zarara yansıtılır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(vi) İtfa payları

Şerefiye hariç itfa payları, maddi olmayan duran varlığın ekonomik ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle, kullanıma hazır olduğu tarihten itibaren kâr veya zarara kaydedilir.

Maddi olmayan duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Lisanslar, geliştirme maliyetleri	3-49
Alt işletim bedeli	19-20
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-5
Müşteri ilişkileri	10
Su servisi işletim hakkı	35
Liman işletim hakkı	36
Ambarlı İskelesi intifa hakkı	30
Terminaller intifa hakkı	30
Deniz taşıtları ve kira sözleşmesi	30

DHMİ lisansı belirsiz ekonomik ömüre sahiptir ve DHMİ lisansının değer düşüklüğü yıllık olarak test edilir.

(d) Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri

DHMİ ile TAV Esenboğa ve TAV İzmir için YİD anlaşması imzalanmıştır. Bu YİD anlaşmasına göre, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen yolcu alacakları bulunmaktadır. YİD sözleşmesi TAV İzmir için Ocak 2015'e kadar olan dönemi, TAV Esenboğa için Mayıs 2023'e kadar olan dönemi kapsamaktadır.

16 Aralık 2011 tarihi geçerli olmak üzere TAV Ege ve DHMİ arasında, İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Terminali'nin 31 Aralık 2032'ye kadar işletilmesi ve Dış Hatlar Terminali'nin Ocak 2015 itibarıyla dolacak olan işletme süresinden itibaren 31 Aralık 2032'ye kadar işletilmesini düzenleyen bir kira sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme ile TAV Ege, İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı'nın yeni İç Hatlar Terminali'nin ek binasını yapacaktır.

TAV Tiflis ile JSC arasında 6 Eylül 2005 tarihinde havalimanları operasyonları (iç ve dış hat terminalleri ile park-apron ve taksi yolları) için YİD anlaşması imzalanmıştır. Anlaşma Ağustos 2027 yılına kadar olan dönemi kapsamaktadır.

TAV Tunus ile OACA arasında 18 Mayıs 2007 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme varolan Monastır Habib Bourguiba Havalimanı'nın ve yeni Enfidha Havalimanı'nın (İç ve Dış Hatlar Terminalleri ile park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mayıs 2047'de sona erecektir.

TAV Gazipaşa ile DHMİ arasında 4 Ocak 2008 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nın (hava tarafı, kara tarafı, park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Temmuz 2034'te sona erecektir.

TAV Makedonya ile Makedonya Ulaştırma Bakanlığı arasında 24 Eylül 2008 tarihinde bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme İstip'te yeni kargo havalimanının işletme opsiyonu ve yapımı, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı ve işletilmesi ve Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın yenileme ve işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mart 2030'da sona erecektir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Tibah Development ve GACA arasında 29 Ekim 2011 tarihinde Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletilmesi ve geliştirilmesi için bir YDİ sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre, Tibah Development varolan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devralmasının yanı sıra, yeni yolcu terminalinin tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşası, test edilmesi, işletilmesi ve bakımı ile gerekli ilave altyapı çalışmalarını da üstlenecektir. TAV Havalimanları, Tibah Development'in %33,33'üne sahiptir. Operasyonlara Haziran 2012 itibariyle başlanmıştır. İmtiyaz süresi Haziran 2037 itibariyle sona erecektir. Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletilmesi terminal, otopark, kargo, yer hizmetleri, park-apron-taksi hizmetleri ve slot tahsisini kapsamaktadır. Tibah Development, Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesi için, TAV Havalimanları'nın %51 payına sahip olduğu Tibah Airports Operation Limited ("Tibah Operation")'i taşeron olarak belirlemiştir.

MIP, TCDD ve ÖİB ile İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu imtiyaz sözleşmesine göre, MIP 36 yıl süre ile Mayıs 2043 tarihine kadar, Mersin Limanı işletim hakkını almıştır. MIP imtiyaz sözleşmesinin şartlarından doğan 755 milyon ABD Doları (Grup payı: 377,5 milyon ABD Doları) tutarında hakları maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. Ek olarak, 31 Aralık 2012 itibariyle TCDD'nin halihazırda olan altyapısının geliştirilmesine yönelik yapılan 33,8 milyon ABD Doları (Grup payı: 16,9 milyon ABD Doları) tutarındaki harcamalar, maddi olmayan duran varlıklar olarak kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiştir.

Akfen Su Güllük ve Güllük Belediyesi arasında 29 Ağustos 2006 yılından 2041'e kadar süreyi kapsayan Bodrum Güllük'teki yer altı ve yer üstü su kaynaklarından içme ve kullanma suyunun temini, dağıtımını ve bu konuyla ilgili her türlü tesisin, etüt ve projesini yapmak veya yaptırmak, tesisleri inşa etmek için imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Akfen Su Arbiogaz Dilovası, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü OSB ile Temmuz 2036'ya kadar geçerli olan YİD niteliğinde bir sözleşme imzalanmıştır. Bu anlaşmaya göre, Akfen Su Arbiogaz Dilovası, Dilovası Organize Sanayi'den minimum miktarda atık su arıtma garantisi almıştır. Yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen su arıtma alacaklarını finansal varlık olarak kabul etmektedir. Bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri raporlama tarihinde geçerli olan piyasa faiz oranları ile indirgenen gelecekteki nakit akımlarının bugünkü değeri olarak tahmin edilir.

(i) Maddi olmayan varlıklar

Grup, imtiyaz altyapısını kullanma hakkına sahip olması durumunda imtiyaz sözleşmesinin şartlarından doğan hakları maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirir. İmtiyaz anlaşmasında belirtilmiş inşaatın yapılması ya da hizmetlerin geliştirilmesi olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar ilk defa kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilirler. Bu maddi olmayan duran varlıklar başlangıçtan sonra bu gayrinakdi haklar elde edilme maliyetlerinden itfa payları ve ilgili değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra muhasebeleştirilmektedir.

Havalimanı işletim hakkı gayrinakdi varlığı ise, başlangıçta maliyet değerinden muhasebeleştirilir ve varlığın elde edilmesi için devredilen ücretin gerçeğe uygun değeri olarak kabul edilir; bu, verilen yapım hizmetlerinin karşılığında alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeridir. Yapım hizmetlerinin karşılığında kâr marjı alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeri, diğer benzer inşaat işleri ile tutarlı bir marj yansıtmak üzere, gerçekleştirilen gerçek maliyetlere eklenen bir marj da içermektedir. TAV İzmir, TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Makedonya, TAV Ege ve Tibah Development için söz konusu brüt kâr oranları %0, TAV Tiflis ve TAV Tunus için sırası ile %15 ve %5'dir.

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle toplam havalimanı işletim hakkı maliyeti 2.345.123 TL (Grup payı: 190.405 TL)'dir (TAV Esenboğa için 262.215 TL, TAV İzmir için 279.896 TL, TAV Tiflis için 212.115 TL, TAV Tunus için 1.213.383 TL, TAV Gazipaşa için 51.193 TL, TAV Üsküp için 203.978 TL, TİBAH Development için 122.343 TL), (31 Aralık 2011: toplam havalimanı işletim hakkı maliyeti 2.217.149 TL) (Grup payı: 579.101 TL)'dir (TAV Esenboğa için 272.484 TL, TAV İzmir için 196.652, TAV Tiflis için 222.574 TL, TAV Tunus için 1.260.931 TL, TAV Gazipaşa için 52.603 TL ve TAV Üsküp için 211.905 TL).

Verilen yapım hizmetleri karşılığında alınacak olan ücret, direkt yapım ve borçlanma maliyetleri havalimanı ve ilgili altyapıyla doğrudan ilgili olan diğer benzer maliyetleri de içermektedir.

Havalimanı işletim hakkı doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle hesaplanan toplam itfa payı TAV Esenboğa için 98.058 TL (Grup payı: 7.962 TL), TAV İzmir için 143.843 TL (Grup payı: 11.679 TL), TAV Tiflis için 70.531 TL (Grup payı: 5.727 TL), TAV Tunus için 92.661 TL (Grup payı: 7.524 TL), TAV Gazipaşa için 5.172 TL (Grup payı: 420 TL) ve TAV Üsküp için 14.840 TL (Grup payı: 1.205 TL)'dir. İmtiyaz sözleşmesi kapsamındaki maddi olmayan duran varlıkların tahmini kullanım ömürleri, kullanıma hazır olduğu tarihten imtiyaz süresinin bitimine kadar olan dönemdir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(ii) Finansal varlıklar

Grup, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen yolcu alacaklarını finansal varlık olarak kabul etmektedir. Bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri raporlama dönemi sonunda geçerli olan piyasa faiz oranları ile indirgenen gelecekteki nakit akımlarının bugünkü değeri olarak tahmin edilir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla DHMİ sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen kısa ve uzun dönem yolcu alacakları toplamı 221.764 TL (Grup payı:18.005 TL)'dir (31 Aralık 2011: 278.131 TL (Grup payı: 72.646 TL). Akfen Su Arbiogaz Dilovası, 31.240 TL (Grup payı:15.614) tutarındaki garanti edilen su arıtma alacaklarını finansal varlık olarak kabul etmektedir (31 Aralık 2011: 33.619 TL (Grup payı: 16.804).

(iii) İşletme sözleşmesinin muhasebeleştirilmesi (TAV İstanbul)

İşletme sözleşmesi ile ilgili maliyetler temel olarak TAV İstanbul'un DHMİ'ye kira ödemelerini ve Atatürk Uluslararası Havalimanı Terminali ("AUHT")'nin İç Hatlar Terminali'nin iyileştirme ve geliştirilmesine yönelik ödemelerini içermektedir. TAV İstanbul, belli kira tutarını peşin olarak ödemiştir ve bu ödemeyi ödeme süresi boyunca peşin ödenmiş kira olarak muhasebeleştirilmektedir. TAV İstanbul tarafından gerçekleştirilen iç hatlar terminalini iyileştirme ve geliştirme harcamaları peşin ödenmiş geliştirme harcamaları olarak kaydedilmiş olup, ilgili sözleşme süresi boyunca itfa edilmektedir. Rutin bakım onarımına ilişkin diğer tüm maliyetler oluştuğu dönem içinde giderleştirilmektedir.

UFRYK 12'ye göre bir işletmeci sağladığı inşaat, yenileme hizmeti veya diğer kalemler karşılığında aldığı bedeli maddi olmayan duran varlık veya finansal varlık olarak muhasebeleştirir. TAV İstanbul'da bir inşaat veya önemli bir yenileme bulunmamakta ve sözleşme işletme safhasındadır. Bu nedenle TAV İstanbul'un finansal tablolarında bir maddi olmayan duran varlık veya finansal varlık muhasebeleştirilmemiş ve işletme hizmetleri ile ilgili hasılat ve maliyetler UFRYK 12 gereğince UMS 18'e göre muhasebeleştirilmişlerdir. Havalimanı işletim hakkının itfa payı terminalin fiziksel inşaat başlangıç tarihinden itibaren her proje için YİD dönemi üzerinden doğrusal amortisman yöntemine göre hesaplanır.

(e) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

(i) Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri, sermaye kazancı veya her ikisini birden elde etmek için tutulan gayrimenkullerdir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değer, değerlendirme tarihinde, bilgili ve istekli bir alıcı ile satıcı arasında söz konusu varlığın piyasa koşullarında, el değiştirmesi sonucunda ortaya çıkması beklenen tahmini piyasa değeridir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akışlarının bugünkü değerleri toplanarak belirlenmiştir. Gerçeğe uygun değerlendirme çalışmaları, uygun olduğu takdirde, kiracıların veya faaliyet ödemelerini yapmakla sorumlu olanların kredibilitesi, yatırım amaçlı gayrimenkullerin bakım ve sigortalarının kiralayan ve kiracı arasındaki dağılımı ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin ekonomik ömürleri dikkate alınarak yapılmıştır. Akfen GYO'nun Türkiye'de ve KKTC'de sahip olduğu faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından, Akfen GYO'nun Rusya'da sahip olduğu faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri ise SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Akfen GYO yönetimi tarafından müştereken hesaplanmaktadır.

Kira yenileme dönemlerinde gerekli tüm bilgilendirmelerin zamanında yapıldığı varsayılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, oluştuğu dönemde kâr veya zarara dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirlerinin muhasebeleştirilmesi Not 2.2.1'de belirtilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(ii) Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gelecekte kira geliri, sermaye kazancı veya her ikisini birden elde etmek için yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerdir. Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller, faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller gibi, gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirilmektedir. Akfen GYO'nun Türkiye'de ve KKTC'de sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından, Akfen GYO'nun Rusya'da sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri ise SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Akfen GYO yönetimi tarafından müştereken hesaplanmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri bu gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akımlarının bugüne indirgenmesiyle bulunmuştur.

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Aktifleştirme, bu varlıklar ile ilgili harcamaların ve finansman giderlerinin oluşmaya başladığı andan, varlıkların nihai kullanıma hazır hale getirilmesine kadar sürdürülmektedir.

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, HDI'nin Moskova otel projeleri için yaptığı masraflar ve Akfen Ticaret'in emsal karşılaştırma yöntemi ile belirlenen Kuzey Kıbrıs Bafra arazisi dışında yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akımlarının bugünkü değerleri ile projenin tamamlanması için gerekli olan maliyetler netleştirilerek belirlenmiştir.

(f) Kiralama işlemleri

(i) Kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer bütün kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır. Finansal kiralamalarda kiracılardan alacaklar miktarı, şirketin net kiralamalara yaptığı yatırım miktarı kadar alacak olarak kaydedilmektedir.

Faaliyet kiralama gelirleri, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kâr veya zarara kaydedilir. Operasyonel kiralamayı düzenlerken ve kirayla ilgili anlaşırken oluşan başlangıç direk giderler kiralanan varlığın defter değerine eklenir ve kira süresince doğrusal yöntem kullanılarak kâr veya zarara yansıtılır.

(ii) Kiracı durumunda Grup

Faaliyet kiralama giderleri, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir. Bir operasyonel kiralamaya girmek için teşvik olarak alınmış ve alacak faydalar da kira dönemi boyunca bir doğrusal yöntem ile dağıtılır.

(g) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Maliyetler direkt malzeme ve stokların satılabilir hale getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içermektedir. Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

Ticari mal stoklarının ve ticari gayrimenkul maliyetinin belirlenmesinde, inşaat şirketlerinde özel maliyetlendirme yöntemi kullanılmaktadır. Ticari amaçlı gayrimenkuller, ticari amaçla elde tutulan arsa ve binalardan oluşmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(h) Devam eden inşaat sözleşmeleri

İnşaat geliri ve maliyeti raporlama dönemi sonundaki o güne kadar oluşan sözleşmeyle ilgili maliyetlerin tahmin edilen toplam sözleşme maliyetlerine oranıyla ölçülen tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir.

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla olması olası ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini kârlılığa olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kâr teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Maliyet artı kâr tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kâr marjıyla kayıtlara yansıtılır.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilirler.

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir.

(i) Varlıklarda değer düşüklüğü

(i) Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama dönemi sonunda değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Grup alacaklardaki ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde, hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Tüm tek başına önemli alacaklar ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlardan ayrı ayrı değer düşüklüğüne uğramadığı tespit edilenler, daha sonra toplu olarak gerçekleşen ancak henüz tanımlanmamış bir değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığı konusunda değerlendirilir. Tek başına önemli olmayan alacaklar ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlar benzer risk karakterlerine göre gruplanarak toplu şekilde değer düşüklüğü konusunda değerlendirilir.

Grup toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Zararlar kâr/zararda muhasebeleştirilir ve alacaklar bir karşılık hesabına yansıtılır. Değer düşüklüğü gösteren varlık üzerinden hesaplanan faizler iskonto edilmeye devam edilirler. Bilanço tarihi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kâr/zararda ters çevrilir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama dönemi sonunda, stoklar ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir.

Varlığın yada nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

(j) Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı tam 3.034 TL tutarındadır (31 Aralık 2011: tam 2.732 TL). Not 26'da açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

(k) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar gelecekte olması beklenen nakit akımlarının, paranın zaman değerinin etkisi ve bu yükümlülüğe ait riskler göz önünde bulundurularak bulunacak olan vergi öncesi bir oranla iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır.

(l) Hasılat

(i) İnşaat sözleşmeleri

Sözleşme gelirleri sözleşmede anlaşılan ilk tutara ilave olarak sözleşme işlerindeki değişimleri, sebebiyet vereceği muhtemel gelir tutarıyla sınırlı olarak güvenilir olarak ölçülebilmesi koşuluyla talep ve teşvik ödemelerini içermektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde tahmin edildiği zaman sözleşme geliri ve giderleri konsolide kapsamlı gelir tablosuna sözleşmenin tamamlanma yüzdesi dikkate alınarak orantısız olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri ve giderleri, sözleşmenin tamamlanma yüzdesine göre konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Tamamlanma oranı gerçekleşen sözleşme maliyetlerinin tahmini toplam sözleşme maliyetine oranı olarak değerlendirilmektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde değerlendirilmediği zaman, sözleşme gelirleri oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarına kadar kayıtlara alınır. Bir sözleşmeye ilişkin beklenen zarar doğrudan konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Maliyet artı kâr şeklinde yapılan sözleşmelerde, hasılat konsolide kapsamlı gelir tablosunda sözleşmeye bağlı olarak geri alınabilir nitelikteki masraflara kâr marjı veya sabit getiri oranı eklenerek muhasebeleştirilir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(ii) Komisyonlar

Grup bir işlem içerisinde asıl faaliyeti yerine bir aracı kapasitesi ile faaliyet ediyorsa, kayıtlara alınan gelir Grup'un yaptığı net komisyon tutarıdır. Ek olarak, Grup'un gümrüksüz mağaza operasyonları ve yiyecek içecek hizmetlerini üçüncü kişilere kiralama hakkı vardır. Bu üçüncü kişiler sözleşmelerine göre ciro üzerinde belirli bir oranda Grup'a komisyon ödemektedirler. Komisyon gelirleri iki üç günlük raporlar dikkate alınarak belirlenip muhasebeleştirilmektedir.

(iii) Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna alınır.

(iv) Gayrimenkul satışları

Gayrimenkul satışlarından elde edilen kâr veya zararlar, risk ve faydaların alıcıya transfer edilmesi halinde satış bedelinden gayrimenkulun kayıtlı değeri ve satış için katlanılan diğer giderler düşülerek konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

(v) İmtiyaz sözleşmeleri

İmtiyaz sözleşmeleri kapsamında verilecek olan inşaat hizmetleri ile ilgili hasılat Grup'un yukarıda anlatılan inşaat hasılatının muhasebeleştirilmesi hakkındaki muhasebe politikalarıyla tutarlı olarak tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. İşletme veya hizmet hasılatı, hizmetlerin Grup tarafından sağlandığı dönemde muhasebeleştirilir. Grup, bir imtiyaz anlaşmasında birden fazla hizmet sağlıyorsa, sözleşmeden kaynaklanan alacaklar ilgili hizmetlerin gerçeğe uygun değerleri referans alınarak her bir hizmet için ayrı ayrı belirlenir.

(vi) Havacılık geliri

Havacılık geliri, ilgili havayolu şirketlerinden elde edilen günlük raporlara göre kaydedilir. Havacılık gelirleri yolculardan elde edilen terminal hizmet gelirinin yanı sıra uçaklar için kullanılan rampalar ile havayolları tarafından yolcu uçuş işlemleri için kullanılan kontuarlardan elde edilen terminal hizmet gelirlerini kapsamaktadır.

(vii) Gümrüksüz alan satış gelirleri

Gümrüksüz alan satış geliri, satışa konu ürün satıcıya teslim edildiğinde ve malların mülkiyeti alıcıya geçtiğinde konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

(viii) Yiyecek içecek hizmet geliri

Yiyecek içecek hizmet geliri hizmet verildiğinde kayda alınır. Grup, tahsilatı gerçekleşmiş uzun dönem sözleşmelere ilişkin geliri hizmet verilene kadar ertelemektedir. Bu gelirler, yiyecek içecek şirketlerine iç ve dış hatlarda ürünlerini satmak için verilen satış haklarına ilişkin olduğundan, bu gelirlere ilişkin olarak ertelenmiş maliyet bulunmamaktadır.

(ix) Yer hizmetleri geliri

Yer hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

(x) Liman işletme geliri

Liman konteyner, kargo, deniz ve demiryolu hizmetleri, yükleme, depolama, lojistik gibi servislere verildiği anda gelirleri kaydedilir.

(xi) Deniz ulaşımı gelirleri

Deniz ulaşımı gelirleri, deniz otobüsü, hızlı feribot gelirleri ve şehir içi feribot gelirlerinden oluşmaktadır. Şehir içi ve şehirlerarası deniz ulaşımı hizmetleri verildikleri anda gelir olarak kaydedilirler.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(xii) Diğer işletmeler

Mamul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek paranın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grubun satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Risk ve ödüllerin transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir.

Teslim edilen hizmetlerden gelirler, raporlama dönemi sonunda işlemin tamamlanma oranına göre konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

(m) Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, ilk olarak elde edilmesi için gerekli şartların yerine getirileceğine ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda kaydedilir. Katlanılan giderlere karşılık elde edilen teşvikler ilgili giderlerden mahsup edilerek kâr ya da zararda muhasebeleştirilir. Sabit kıymet yatırımlarının maliyetlerini azaltacak şekilde faydalanılan devlet teşvikleri, ilgili sabit kıymetlerin değerinden düşülüp, ömrüne paralel olarak amortisman giderinden netlenerek kâr ya da zararda muhasebeleştirilmektedir.

(n) Kiralama ödemeleri

Operasyonel kiralama kapsamında yapılan ödemeler doğrusal yöntemle kira sözleşmesi müddetince konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Operasyonel kiralama yapılan ödemeler kira süresince doğrusal yöntemle konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Kira sözleşmesine göre yapılan asgari kira ödemeleri finansman gideri ve kalan yükümlülüğün azalması arasında paylaşılır. Finans gideri yükümlülüğün geri kalan bakiyesinde sabit dönem faiz oranı üretmek için kira süresince her döneme dağıtılır. Şarta bağlı kira ödemeleri geri kalan kira süresi boyunca asgari kira ödemelerinin değiştirilmesiyle muhasebeleştirilir.

(o) Finansman gelirleri ve giderleri

Finansman gelirleri faiz gelirleri, kur farkı gelirleri, temettü gelirlerini, garanti edilen alacaklar üzerindeki UFRYK 12 etkisiyle oluşan reeskont ve kâr veya zararda muhasebeleştirilen türev enstrümanlarından kazançları içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Finansal giderler, banka kredilerinin faiz giderleri, finansal varlıklarla (ticari alacaklar dışındaki) ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerini ve kâr veya zararda muhasebeleştirilen türev finansal riskten korunma araçlarının etkin olmayan kısımlarının kayıpları içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

(p) Hisse başına kazanç

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklık paylarına ait net dönem kârının ilgili dönem içerisinde mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş kârlarından ve özsermaye enflasyon düzeltme farklarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(r) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Dönemin vergi karşılığı, özkaynaklarda kayıtlara alınan kalemlerin özkaynaklarda kayıtlara alınan vergileri haricinde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ve ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi şerefiyenin ilk defa kayıtlara alınmasında, işletme birleşmesi olmayan işlemlerdeki ne mali kârı ne de ticari kârı etkileyen varlık ve yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında, yakın bir gelecekte geri çevrilmesi muhtemel olmayan iştiraklerdeki ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili farklarda kayıtlara alınmaz. Ertelenmiş vergi, raporlama dönemi sonunda geçerli olan kanunlara dayanarak, geçici farkların geri çevrildiklerinde uygulanması beklenen vergi oranları ile hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kanunen vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda ve ertelenmiş vergi varlıklarının elde edilmesi ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir kârların gerçekleşmesinin muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır. Ertelenmiş vergi varlığı her raporlama döneminde incelenir ve ilgili vergi avantajının gerçekleşme ihtimalinin muhtemel olmadığı kapsama kadar kayıtlı değeri indirilir.

Satılmaya hazır varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden ve nakit akım riskten korunmalarından kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançlarla birlikte konsolide kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup'un sahip olduğu yatırım teşviklerinden kurumlar vergisi indirimi sağlayanlar UMS 12 kapsamında muhasebeleştirilmektedir.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla, kurumlar vergisi ile ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü de herbir şirket için netleştirilmektedir.

Türkiye'deki vergi düzenlemeleri bir ana şirket ile bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi vermesine izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtıldığı üzere vergi karşılıkları ayrı ayrı şirket bazında hesaplanmıştır.

(s) Bölümlere göre finansal raporlama

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(t) Uygulamada olmayan yeni standartlar ve yorumlar

Bazı yeni standartlar, standartlardaki değişiklikler ve yorumlar 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla henüz geçerli olmayıp bu konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanmamıştır. Bu yeni standartlardan, aşağıdakilerin Grup'un konsolide finansal tablolarına etkisi olması beklenmektedir:

- UMS 1 *Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu*-UMS 1 standardında yapılan değişiklikler diğer kapsamlı gelir içinde yer alan kalemlerden belli koşulların yerine getirilmesi durumunda kâr veya zarara sınıflandırılacak olanların hiçbir zaman kâr veya zarar sınıflandırılmayacak olanlardan ayrı sunulmasını gerektirmektedir. Bu değişiklikler 1 Temmuz 2012 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır.
- UFRS 10 *Konsolide Finansal Tablolar*, UMS 27 (2007) ile UMS Yorum 12 *Konsolidasyon-Özel Amaçlı İşletmeler*'in yerini almaktadır ve 1 Ocak 2013 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır.
- UFRS 11 *İş Ortaklıkları*, UMS 31 ile UMS Yorum 13 *Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları*'nın yerini almaktadır ve 1 Ocak 2013 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. UFRS 11 *İş Ortaklıkları*'nın Grup'un iş ortaklıklarındaki paylarının gösterimi üzerinde önemli etkisi olması beklenmektedir (Not 4). Grup'un iş ortaklıklarındaki paylarına uygulanmakta olan oransal konsolidasyon yöntemi 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olmak üzere yasaklanacak olup, iş ortaklıkları üzerindeki söz konusu paylar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilecektir.
- UFRS 12 *Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar*, bağlı ortaklık, iş ortaklığı, iştirak ve/veya konsolide edilmeyen yapılandırılmış işletmelerde payları olan işletmeler için açıklama gerekliliklerini içermektedir ve 1 Ocak 2013 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır.
- UFRS 13 *Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü*, farklı UFRS'lerdeki gerçeğe uygun değer ölçümüne ilişkin yönlendirmelerin yerine geçerek gerçeğe uygun değer ölçüm yönlendirmelerini tek bir kaynaka toplamaktadır ve 1 Ocak 2013 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır.
- UMS 27 *Bireysel Finansal Tablolar (2011)*, UMS 27 (2008)'in yerini almaktadır ve 1 Ocak 2013 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır.
- UMS 28 *İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar (2011)*, UMS 28 (2008)'in yerini almaktadır ve 1 Ocak 2013 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır.
- UFRS 9 *Finansal Araçlar*, finansal varlıkların ölçüm ve sınıflamalarını değiştirebilecek ve 1 Ocak 2015 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır.
- UMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar (2011)*, kısa vadeli ve uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar tanımlarını değiştirerek kısa ve uzun vade ayrımını daha anlaşılır hale getirmektedir. Tanımlanmış fayda planları için, aktüeryal kazanç ve kayıpların kaydedilmesi konusunda muhasebe politikası seçenekleri ile koridor metodu uygulaması kaldırılacak ve UMS 19 (2011), 1 Ocak 2013 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.
- UMS 32 *Finansal Araçlar: Sunum - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)*, değişiklik "muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda mevcut yasal bir hakkının bulunması" ifadesinin anlamına açıklık getirmekte ve UMS 32 netleştirme prensibinin eş zamanlı olarak gerçekleştirilmeyen ve brüt ödeme yapılan hesaplaşma (takas büroları gibi) sistemlerindeki uygulama alanına açıklık getirmektedir. Değişiklikler 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır.
- UFRS 7 *Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)*, getirilen açıklamalar finansal tablo kullanıcılarına i) Netleştirilen işlemlerin şirketin finansal durumuna etkilerinin ve muhtemel etkilerinin değerlendirilmesi için ve ii) UFRS'ye göre ve diğer genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre hazırlanmış finansal tabloların karşılaştırılması ve analiz edilmesi için faydalı bilgiler sunmaktadır. Değişiklikler geriye dönük olarak 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri ve bu hesap dönemlerindeki ara dönemler için geçerlidir.

Grup, bu standartların erken uygulanmasını planlamamaktadır. Bunlarla ilgili olarak oluşabilecek etkiler Grup tarafından değerlendirilmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(u) Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve dipnot açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değer belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler değerlendirme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur.

(i) Maddi duran varlıklar

İşletme birleşmeleri neticesinde kayıtlara alınan maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa değerleri esasına dayanmaktadır. Maddi duran varlığın piyasa değeri, değerlemenin yapıldığı tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır. 16 Haziran 2011'de gerçekleşen İDO iktisabı neticesinde elde edilen deniz taşıtlarının gerçeğe uygun değerleri, bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından piyasa yaklaşımı ile hesaplanmıştır.

Diğer maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

(ii) Maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmeleri neticesinde kayıtlara alınan maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa değerleri esasına dayanmaktadır. Maddi olmayan duran varlığın piyasa değeri, değerlemenin yapıldığı tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır.

16 Haziran 2011'de gerçekleşen İDO iktisabı neticesinde elde edilen ve UMS 38'e göre maddi olmayan duran varlık tanımına giren varlıklardan;

- Terminaller intifa hakkının gerçeğe uygun değeri; gelir yaklaşım metodlarından çoklu dönem artı kazanç yöntemi ile,
- Ambarlı iskelesi intifa hakkının gerçeğe uygun değeri; emsal karşılaştırma ve geliştirme yaklaşımları ile;
- Deniz taşıtları kira sözleşmesinin gerçeğe uygun değeri; maliyet tasarruf yöntemi ile;
- Yazılım ve lisansların gerçeğe uygun değeri; maliyet yaklaşımı ile bağımsız değerlendirme uzmanlarınca hesaplanmıştır.

Havalimanı ve liman işletim hakkı maddi olmayan duran varlığı ise, başlangıçta varlığın elde edilmesi için devredilen ücretin gerçeğe uygun değeri olan maliyet değerinden muhasebeleştirilir vebu, verilen yapım hizmetlerinin karşılığında alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeridir.

Yapım hizmetlerinin karşılığında alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeri, diğer benzer inşaat işleri ile tutarlı bir marj yansıtmak üzere gerçekleştirilen gerçek maliyetlere dair bir marj da içermektedir. MIP, TAV İzmir, TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Makedonya, TAV Ege ve Tibah Development için söz konusu brüt kâr oranları %0, TAV Tiflis ve TAV Tunus için sırası ile %15 ve %5'dir.

Verilen yapım hizmetleri karşılığında alınacak olan ücret, direkt yapım ve borçlanma maliyetleri havalimanı ve ilgili altyapıyla doğrudan ilgili olan diğer benzer maliyetleri de içermektedir.

Diğer maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

(iii) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Gerçeğe uygun değer Not 2.2.e'de anlatıldığı üzere konuyla ilgili yetkiye ve mesleki birikime sahip bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından yapılan, değerlemenin olduğu tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla el değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır.

Aktif bir piyasada güncel fiyatların olmaması durumunda, değerlemeler kiralama yoluyla elde edilecek toplam tahmini nakit akımları dikkate alınarak yapılır. Yıllık net nakit akımlarına nakit akımlarının doğasında olan risk getirisi uygulanarak mülkün değerlemesine ulaşılır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(iv) Stoklar

İşletme birleşmeleri neticesinde iktisap edilen stokların gerçeğe uygun değeri normal faaliyet sürecinde tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış masrafları ve ürünün tamamlanması ve satılması için gereken giderleri esas alınarak bulunan makul bir kâr marjı düşüldükten sonra kalan tutarı ifade eder.

(v) Ticari ve diğer alacaklar

Devam eden inşaat sözleşmeleri hariç, fakat imtiyaz alacakları dahil olmak üzere, ticari ve diğer alacakların gerçeğe uygun değeri gelecekteki nakit akımlarının raporlama dönemi sonundaki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilmektedir.

(vi) Türevler

Sözleşmedeki vadeli işlem fiyatı ile cari vadeli işlem fiyatı arasındaki fark sözleşmenin kalan vadesine göre riskten arındırılmış faiz oranı (devlet tahvillerine temel alınan) veya opsiyon fiyatlama modeli ile indirgenir.

Vadeli faiz oranı takaslarının gerçeğe uygun değeri aracı kotasyonlarına dayanır. Bu kotasyonlar her sözleşmenin şartlarına ve vadelerine göre değerlendirme tarihinde benzer bir araçtaki piyasa faiz oranları kullanılarak gelecekteki tahmini nakit akışlar iskonto edilerek gerçeğe uygun olup olmadığı test edilir.

Gerçeğe uygun değer, finansal aracın kredi riskini gösterir ve gerekli durumda Grup şirketi ile karşı tarafın kredi riskininin hesaba alınması düzeltmelerini içerir.

(vii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Dipnotlarda sunum amacıyla hazırlanan gerçeğe uygun değer bilgisi, gelecekteki anapara ve faiz nakit akımlarının raporlama dönemi sonundaki piyasa faiz oranları ile bugünkü değere indirgenmesi ile hesaplanmaktadır. Ticari ve diğer borçların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

(v) Finansal risk yönetimi

(i) Genel

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski
- operasyonel risk

Bu not, Grup'un yukarıda belirtilen her bir riske maruz kalma durumunu, Grup'un bu riskleri ölçme ve yönetme konusundaki amaç ve yöntemlerini ve Grup'un sermaye yönetimini açıklamaktadır. Daha detaylı niteliksel açıklamalar, konsolide finansal tabloların içinde mevcuttur.

Grup'un risk yönetimi vizyonu, Grup'un amaçlarını etkileyecek değişkenlerin ve belirsizliklerin tanımlanması, önlemsel yaklaşım ve en uygun adımların atılması, denetlenmesi şeklinde tanımlanmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal risk yönetimi faaliyetleri aşağıdaki alanlarda bir bütün halinde grup içinde yürütülür:

- Kurumsal Risk Yönetimi politika ve standartlarının belirlenmesi,
- Risk yönetim kültürünün ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi, ortak bir dil haline getirilmesi,
- Gerek işler gerekse yeni yatırımların risk analizlerinin yapılması,
- Risklerin yeni yatırım, şirket, sektör ve grup bazında raporlanması ile üst düzey bir yönetim aracı oluşturulması,
- Risk limitlerinin ve faaliyet planlarının belirlenmesi,
- Faaliyetlerin uygulamaya geçirilmesine destek verilmesi,
- Stratejik süreçlere risk yönetimi açısından destek olunması.

Grup'un risk yönetim çalışmaları Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, risk yönetimi uygulamalarının yerine getirildiğinden emin olur.

(ii) Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Grup'un maruz kaldığı kredi riski, her bir müşterinin karakteristik özelliklerinden etkilenir. Grup'un müşteri tabanının demografik yapısının, müşterinin faaliyet gösterdiği endüstrinin ve ülkenin oluşturduğu temerrüt riskini de içeren, kredi riski üzerinde etkisi vardır. Grup inşaat, enerji, altyapı, havalimanları, gayrimenkul, sigorta ve turizm işlerinde faaliyet göstermektedir ve Grup şirketlerinin coğrafi olarak kredi riski yoğunluğu Türkiye'dir.

Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin belirlemiş olduğu kredi politikası kapsamında her bir şirketin standart ödemesi, teslimat dönemleri ve koşulları ile ilgili teklif sunulmadan önce her bir yeni müşterinin kredi itibarı bireysel olarak analiz edilmektedir.

Müşteri kredi riskinin gözlemlenmesinde müşteriler, müşterilerin sigorta şirketi, turizm acentesi, perakende veya son kullanıcılar olmasına da kapsayacak şekilde, coğrafi konum, endüstri yapısı, ödeme profili, vade ve önceki finansal zorluklara göre gruplanır.

Grup, alacak portföyüne yönelik oluşan tahmini gider kayıplarını göstermek amacıyla değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Mahkemece ödeme aczine düştüğü belirlenen alacaklar için Grup karşılık ayırmaktadır.

Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte, mahkemece ödeme aczine düştüğü belirlenen alacaklar, geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar ve özellikle tahsili şüpheli hale gelen alacaklar için karşılık ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığında düşülerek konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

(iii) Piyasa riski

Piyasa riski döviz kurundaki ve faiz oranlarındaki değişimlerin Grup'un gelirleri ve elde tuttuğu finansal araçları fiyatlarını etkileyen riski ifade eder. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kazançları optimize ederek kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalan piyasa riskini yönetmek ve kontrol etmektir.

Müştereken kontrol edilen ortaklıklardan TAV Havalimanları ve MIP, piyasa risklerini yönetmek için Grup'un belirlemiş olduğu risk yönetimi kurallarına uygun olarak türev araçları kullanmaktadırlar. Benzer şekilde bağlı ortaklıklarda Beyobası, Çamlıca ve İdeal'de, kredi sözleşmelerine uygun olarak türev araçları kullanılmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Döviz kur riski

Grup, yabancı para birimleri üzerinden olan çeşitli gelir ve gider kalemleri ve bunlardan doğan yabancı para borç, alacak ve finansal borçlar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı para birimlerindeki parasal varlık ve yükümlülükler açısından gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri Grup spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak kur riskine maruz kalmayı kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Yabancı paralardan bilançoda oluşan kur riskini asgariye indirmek için Grup bazen atıl olan nakitlerini yabancı para olarak tutar.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Grup'un, konsolide finansal tabloların ilgili notlarında belirtildiği gibi, Grup kuruluşlarının fonksiyonel para biriminden farklı olarak, başlıca Amerikan Doları ve Avro olmak üzere diğer para birimlerinde bakiyeleri vardır. Grupta döviz kuru riskini Amerikan Doları ve TL nakdi tutarak ve Not 39'de bahsedildiği üzere bazı finansal enstrümanlar kullanarak yöneten iştirakler bulunmaktadır.

TAV Havalimanları, DHMİ kira ödemelerinden kaynaklanan kur riskleri çapraz kur swap sözleşmeleriyle dengelenmektedir.

Kredilerle ilişkili olarak, Grup swap sözleşmelerine girerek yabancı para karşısındaki kur riskini türev finansal sözleşmeler aracılığı ile dengelemektedir.

Faiz oranı riski

Grup'un faaliyetleri, Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarının banka borçlanmalarının % 84'ünün, müştereken kontrol edilen ortaklıklardan borçlanmalarının %93'ünün değişken faizli kredilerden oluşmasına bağlı olarak, faiz oranlarındaki dalgalanma riskine maruzdur.

Grup ayrıca değişken faizli kredileri, çeşitli değişken oran göstergelerinin tekrar fiyatlandırılması sonucu oluşan farklılıklar, için riske maruz kalmaktadır. Risk yönetiminin amacı piyasa faiz oranlarını Grup'un işletme politikaları ile uyumlu tutarak net faiz gelirlerini optimize etmektir.

MIP, piyasadaki faiz oranlarındaki dalgalanma riskine karşı değişken faizli 496 milyon ABD Doları (Grup Payı: 248 milyon ABD Doları) kredisinin %81'ini korumaya almıştır. Grup, kullandığı HES kredilerinin de HES I'de % 74', HES IV'te % 75 ve HES V'te % 69'unu korumaya almıştır. Benzer şekilde TAV Havalimanları da, kredilerin faiz oranlarındaki değişikliğe olan hassasiyetinin %50 ve %100 arasında kalan kısmını sabit faizli olmasını sağlayacak bir politika benimsemiştir. Bu politikaya uygun olarak TAV Havalimanları değişken faizli kredileriyle ilgili olarak swap anlaşmaları imzalamıştır.

(iv) Likidite riski

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Genellikle Grup'un diğer kurumsal bölümlerinde bulunan iştirakleri olası faaliyet giderleri, talep oranına bağlı olarak faaliyetlerinin karakteristiği de göz önünde bulundurularak ve finansal yükümlülükleri de içerecek şekilde, fakat doğal afetler gibi öngörülemeyen olağandışı hallerin olası etkisi istisnai olmak üzere karşılayacak derecede nakit bulundurma üzerine kurulmuştur. Grup şirketleri, güncel ve olası ihtiyaçlarını fonlayabilme riskini yeterli sayıda kredi alınabilecek kuruluşun mevcudiyetiyle azaltmaktadır.

(v) Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili geniş çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan doğrudan veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır. Grup'un amacı bir yandan finansal zararlarından ve Grup'un itibarına zarar vermekten kaçınarak diğer yandan girişimciliği ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel Grup standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- işlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının oluşturulması
- eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi
- etik ve iş hayatı standartları
- etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim ve Risk Yönetimi tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim ve Risk Yönetimi'nin yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

Sermaye yönetimi

Yönetim Kurulu'nun politikası kredi veren ve piyasa güveni açısından güçlü sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır.

2.3 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin Ve Varsayımları

Muhasebe Tahminleri

Konsolide finansal tabloların UFRS'ye uygun olarak hazırlanması, yönetimin, muhasebe politikaların uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

- Not 2.2 (d) – UFRYK 12 kapsamında inşaat maliyetlerine kâr marjı uygulanması
- Not 21 – Şerefiye

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahminlere ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

- Not 18-yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi
- Not 19 ve 20-maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri, maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü
- Not 25-kıdem tazminatı karşılığı
- Not 23-karşılıklar ve şarta bağlı yükümlülükler
- Not 29-inşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir
- Not 36-mali zararlardan yararlanma
- Not 23 ve 39- şüpheli alacaklar karşılığı, finansal araçların değerlemesi

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

İDO'nun % 100 hissesinin satın alınması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi ("İBB")'nin hissedarı olduğu İDO'nun %100 oranındaki hissesinin 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun çerçevesinde blok satış yöntemi ile devir alınması amacıyla Akfen Holding, Tepe, Souter ve Sera Ortak Girişimi ortakları tarafından kurulan, Akfen Holding'in % 30 oranında hisseye sahip olduğu ve müşterek yönetime tabi TASS ile İBB ve diğer hissedarları arasında Hisse Satış Sözleşmesi 16 Haziran 2011 tarihinde imzalanmış, satış bedeli olan 861 milyon ABD Doları (Grup payı: 258.3 milyon ABD Doları) karşılığı 1.390.773 TL (Grup payı: 417.232 TL) sözleşme tarihinde peşin olarak ödenmiş ve İDO hisseleri devri tamamlanmıştır.

İDO, 26 Aralık 2011 tarihinde ana hissedarı olan TASS ile mevcut tüm aktif ve pasiflerinin bir küll halinde devir alınması suretiyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 451 ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37, 38 ve 39. maddeleri hükümlerine uygun olarak birleşmiştir. Bu birleşme sonucunda TASS tasfiyesiz olarak infisah etmiştir.

Grup, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla İDO'nun iktisap sonrası faaliyet sonuçlarını oransal konsolidasyon yöntemi kullanarak konsolide etmiştir. Eğer iktisap 1 Ocak 2011 tarihinde gerçekleşseydi, konsolide gelirin 50.873 TL, konsolide dönem zararının ise 3.737 TL daha fazla olması beklenecekti. İktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin iktisap tarihi itibarıyla Grup payına isabet eden kayıtlı değerleri ve piyasa değerleri TL cinsinden aşağıda verilmiştir:

	Not	İktisap öncesi kayıtlı değerler	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	İktisap değeri
Maddi duran varlıklar	19	148.089	12.687	160.776
Maddi olmayan duran varlıklar	20	77	284.938	285.015
Diğer varlıklar		15.365	762	16.127
Nakit ve nakit benzerleri		16.265	--	16.265
Finansal borçlar		(37.465)	--	(37.465)
Diğer yükümlülükler		(14.622)	--	(14.622)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		--	(345)	(345)
Tanımlanabilir varlık ve yükümlülükler		127.709	298.042	425.751
İktisaptan dolayı ortaya çıkan negatif şerefiye^(*)				(8.519)
Nakit ödeme				(417.232)
Elde edilen nakit				16.265
Net nakit çıkışı				(400.967)

İktisap öncesi kayıtlı değerler iktisap tarihinden hemen önce olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hesaplanmıştır. İktisapla elde edilen varlık ve yükümlülükler iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınmıştır.

^(*) İktisaptan dolayı ortaya çıkan negatif şerefiye pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç başlığı altında diğer gelir içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

RHI ve RPI hisselerinin KASA BV'ye ait olan %45'lik kısmının satın alınması

29 Temmuz 2011 tarihinde Russian Property ve Russian Hotel hisselerinin Kasa BV'ye ait olan %45'lik kısmı Akfen Ticaret tarafından 4.352.000 Avro karşılığı 10.624 TL bedel karşılığında devralınmıştır. İktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve piyasa değerleri TL cinsinden aşağıda verilmiştir:

	İktisap öncesi kayıtlı değerler	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	İktisap değeri
Maddi duran varlıklar	15	--	15
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (*)	57.373	--	57.373
Diğer varlıklar	6.573	--	6.573
Nakit ve nakit benzerleri	524	--	524
Finansal borçlar	(35.496)	--	(35.496)
Diğer yükümlülükler	(6.476)	--	(6.476)
Tanımlanabilir varlık ve yükümlülükler	22.513	--	22.513
Pazarlıklı satın alım kazancı (negatif şerefiye) (**)			(11.889)
Nakit ödeme			(10.624)
Elde edilen nakit			524
Net nakit çıkışı			(10.100)

(*) Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiştir.

(**) İktisaptan dolayı ortaya çıkan negatif şerefiye pazarlıklı satın alım kazancı başlığı altında diğer gelirler içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

İktisap öncesi kayıtlı değerler iktisap tarihinden hemen önce olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hesaplanmıştır.

Satın alma tarihinden itibaren RHI ve RPI, tam konsolidasyona tabi tutulmaya başlanmış ve satın alma tarihi itibarıyla azınlık hisselerine tekabül eden 2.501 TL'lik tutar ana ortaklık dışı pay olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaya başlanmıştır.

Havaş Europe'un %16.67 hissesinin satın alınması:

21 Aralık 2011'de HAVAŞ 1.001.418 Avro (Grup payı: 261.570 Avro) karşılığında HAVAŞ Europe'un ilave %16,67 hissesini satın alarak toplam hissesini %50'den, %66,67'ye çıkarmıştır. Bu işlemten sonra HAVAŞ Europe tam konsolidasyona tabi tutulmuş olup, ana ortaklık dışı hisseler için kontrol gücü olmayan paylar yansıtılmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Tanımlanabilir satın alınan varlıklar ve üstlenilen yükümlülükler	Alım sırasında kayda alınan tutarlar	
Maddi duran varlıklar		3.569
Maddi olmayan duran varlıklar		1.560
Diğer uzun vadeli varlıklar		41
Ertelenmiş vergi varlığı		31
Stoklar		57
Ticari alacaklar		564
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		1
Nakit ve nakit benzerleri		43
Diğer varlıklar		249
Finansal borçlar		(2.495)
Ticari borçlar		(926)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		(22)
Diğer borçlar		(1.064)
Karşılıklar		(342)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		(210)
Toplam tanımlanabilir net varlıklar		1.056
Nakit ödenen bedel		645
Toplam tanımlanabilir net varlıklar		(1.056)
Kontrol gücü olmayan payların gerçeğe uygun değeri		352
Önceden elde tutulan payın gerçeğe uygun değeri		528
Yabancı para çevrim etkisi		(6)
Toplam bedel		463
Nakit ödenen bedel		645
Yabancı para çevrim etkisi		6
Edinilen nakit ve nakit benzerleri		(22)
Alımdan kaynaklanan net nakit çıkışı		629

4 MÜŞTEREKEN KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR

Konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olan Müştereken Kontrol Edilen Ortaklıklar'a ait toplam dönem sonu varlıklar, yükümlülükler ile net dönem kârına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bilanço	2012	2011
Dönen varlıklar	3.388.748	2.953.178
Duran varlıklar	6.447.984	6.553.926
Kısa vadeli yükümlülükler	(2.719.871)	(2.164.284)
Uzun vadeli yükümlülükler	(5.243.603)	(5.602.006)
Net Varlıklar	1.873.258	1.740.814
Gelir Tablosu	2012	2011
Gelirler	4.900.682	4.153.266
Giderler	(4.386.725)	(4.144.537)
Dönem kârı	513.957	8.729

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüslerde sahip olduğu önemli paylar aşağıdaki gibidir:

%21,68 (31 Aralık 2011: %42,50) hisse ile eşit oy verme hakkına sahip olunan müşterek yönetime tabi bir teşebbüs olan Tav Yatırım Türkiye'de kurulmuştur. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, Tav Yatırım'ın varlıklar ve yükümlülükler toplamı ile 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özet gelir tabloları aşağıdaki gibidir:

Bilanço	2012	2011
Dönen varlıklar	1.114.641	900.056
Duran varlıklar	236.514	332.391
Kısa vadeli yükümlülükler	(904.740)	(830.680)
Uzun vadeli yükümlülükler	(336.204)	(297.550)
Net Varlıklar	110.211	104.217
Gelir tablosu	2012	2011
Gelirler	1.018.137	1.295.995
Giderler	(1.007.033)	(1.295.518)
Dönem kârı	11.104	477

%8,12 (31 Aralık 2011: %26,12) hisse ile eşit oy verme hakkına sahip olunan müşterek yönetime tabi bir teşebbüs olan Tav Havalimanları Türkiye'de kurulmuştur. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, Tav Havalimanları'nın varlıklar ve yükümlülükler toplamı ile 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özet gelir tabloları aşağıdaki gibidir:

Bilanço	2012	2011
Dönen varlıklar	1.931.626	1.724.774
Duran varlıklar	3.356.723	3.361.382
Kısa vadeli yükümlülükler	(1.239.863)	(1.070.038)
Uzun vadeli yükümlülükler	(2.786.165)	(2.641.667)
Net Varlıklar	1.262.321	1.374.451
Gelir tablosu	2012	2011
Gelirler	2.752.632	2.188.549
Giderler	(2.460.116)	(2.068.048)
Dönem kârı	292.516	120.501

%50 (31 Aralık 2011: %50) hisse ile eşit oy verme hakkına sahip olunan müşterek yönetime tabi bir teşebbüs olan MIP Türkiye'de kurulmuştur. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, MIP'nin varlıklar ve yükümlülükler toplamı ile 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özet gelir tabloları aşağıdaki gibidir:

Bilanço	2012	2011
Dönen varlıklar	268.160	272.438
Duran varlıklar	1.327.820	1.345.843
Kısa vadeli yükümlülükler	(304.489)	(105.299)
Uzun vadeli yükümlülükler	(957.600)	(1.298.280)
Net Varlıklar	338.891	214.702
Gelir tablosu	2012	2011
Gelirler	516.998	380.086
Giderler	(397.521)	(317.360)
Dönem kârı	119.477	62.726

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

%49,98 (31 Aralık 2011: %49,98) hisse ile eşit oy verme hakkına sahip olunan müşterek yönetime tabi bir teşebbüs olan Akfen Su Türkiye'de kurulmuştur 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, Akfen Su'nun varlıklar ve yükümlülükler toplamı ile 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özet gelir tabloları aşağıdaki gibidir:

Bilanço	2012	2011
Dönen varlıklar	14.223	11.071
Duran varlıklar	45.740	49.014
Kısa vadeli yükümlülükler	(4.190)	(4.019)
Uzun vadeli yükümlülükler	(28.415)	(30.363)
Net Varlıklar	27.358	25.703

Gelir tablosu	2012	2011
Gelirler	13.098	11.421
Giderler	(10.837)	(10.916)
Dönem kârı	2.261	505

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %30 (31 Aralık 2011: % 30) hisse ile eşit oy verme hakkına sahip olunan müşterek yönetime tabi bir teşebbüs olan İDO İstanbul'da kurulmuştur. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, İDO'nun varlıklar ve yükümlülükler toplamı ile 31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özet gelir tabloları aşağıdaki gibidir (Gelir tablosu İDO'nun satın alınma tarihi olan 16 Haziran 2011 ile 31 Aralık 2011 arasını kapsamaktadır):

Bilanço	2012	2011
Dönen varlıklar	60.074	42.960
Duran varlıklar	1.434.266	1.465.296
Kısa vadeli yükümlülükler	(254.907)	(137.972)
Uzun vadeli yükümlülükler	(1.135.172)	(1.334.139)
Net Varlıklar	104.261	36.145

Gelir tablosu	2012	2011
Gelirler	599.805	277.179
Giderler	(510.928)	(451.933)
Dönem kârı/(zararı)	88.877	(174.754)

5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yönetim amaçlı olarak Grup sekiz ayrı bölümde organize olmuştur. Performans, Grup yönetimi tarafından incelenen iç yönetim raporlarında da olduğu gibi bölüm faaliyet kârı baz alınarak ölçülür.

Raporlanan herbir bölüme ait sonuçlar TAV Yatırım, Akfen İnşaat, Akfen GYO, HES Grubu, MIP, Akfen Su, İDO ve TAV Havalimanları içindir.

Diğer

Diğer bölümlerdeki bağlı ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar: Akfen Enerji, Sim-Er, PSA Liman, ve Akfen Holding de diğer bölümlerin içinde gösterilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Tav Yatırım	Akfen İnşaat	Akfen GYO	Akfen HES Grubu	MIP	Akfen Su Havalimanları	Tav İDO	Diğer	Bölümlerarası elminasyonlar	Toplam
1 Ocak-31 Aralık 2012										
Bölüm dışı satışlar	286.103	846	31.506	54.368	252.509	4.642	343.320	149.221	2.190	-- 1.124.705
Bölümlerarası satışlar	20.039	140.385	--	1.544	--	--	--	--	16.386	(178.354)
Toplam satışlar	306.142	141.231	31.506	55.912	252.509	4.642	343.320	149.221	18.576	(178.354) 1.124.705
Satışların maliyeti	(290.200)	(132.202)	(4.494)	(27.743)	(134.664)	(2.440)	(239.339)	(105.459)	(2.809)	153.942 (785.408)
Brüt kâr	15.942	9.029	27.012	28.169	117.845	2.202	103.981	43.762	15.767	(24.412) 339.297
Genel yönetim giderleri	(12.329)	(14.743)	(7.889)	(14.501)	(10.444)	(1.327)	(56.353)	(17.245)	(29.538)	14.510 (149.859)
Diğer faaliyet gelirleri	3.957	16.481	60.201	2.597	--	58	15.679	3.107	565.161	(3.559) 663.682
Diğer faaliyet giderleri	(938)	(349)	(45.319)	(9.214)	--	(258)	--	(1.196)	(643)	4.207 (53.710)
Faaliyet kân	6.632	10.418	34.005	7.051	107.401	675	63.307	28.428	550.747	(9.254) 799.410
Finansal gelirler	2.160	13.189	50.789	47.377	5.989	1.846	13.662	26.714	107.006	(15.512) 253.220
Finansal giderler	(2.631)	(22.718)	(60.650)	(60.498)	(39.541)	(1.174)	(33.000)	(29.321)	(104.881)	15.512 (338.902)
Südürlülen faaliyetler vergi öncesi kâr/(zarar)	6.161	889	24.144	(6.070)	73.849	1.347	43.969	25.821	552.872	(9.254) 713.728
Dönem vergi geliri/(gideri)	(1.598)	(1.783)	936	(83)	(14.111)	(218)	(8.857)	842	(17.987)	-- (42.859)
Südürlülen faaliyetler vergi sonrası dönem kâr/(zarar)	4.563	(894)	25.080	(6.153)	59.738	1.129	35.112	26.663	534.885	(9.254) 670.869
Ana ortaklık payları dönem kâr/(zarar)	5.454	(894)	26.367	(6.400)	59.738	819	35.890	26.663	538.322	(23.105) 662.854
Amortisman ve iffa payı giderleri	4.169	678	61	13.214	25.297	254	24.325	18.228	470	-- 86.696
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları	2.729	2.277	38.225	171.413	39.964	436	27.477	8.537	43.653	-- 334.711
31 Aralık 2012										
Bölüm varlıkları	296.514	478.406	1.179.028	1.015.783	797.987	29.972	429.367	448.302	1.845.148	(1.705.650) 4.814.857
Bölüm yükümlülükleri	268.974	295.636	340.836	530.694	631.043	16.297	326.880	417.024	593.227	(320.361) 3.100.250

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 Ocak-31 Aralık 2011	Tav Yatırım	Akfen İnşaat	Akfen GYO	HES I-II-III	MIP	Akfen Su	Havaimanları	Tav İDO	Diğer eliminyasyonlar	Bölümlerarası Toplam
Bölüm dışı satışlar	500.192	--	27.621	29.054	187.040	4.036	532.185	72.937	518	-- 1.353.583
Bölümlerarası satışlar	48.026	166.717	--	351	145	123	12	15.296	(230.670)	--
Toplam satışlar	548.218	166.717	27.621	29.405	187.185	4.159	532.197	72.937	15.814	(230.670) 1.353.583
Satışların maliyeti	(522.625)	(153.712)	(3.565)	(14.685)	(89.667)	(1.924)	(368.698)	(47.657)	(1.144)	194.951 (1.008.726)
Brüt kâr	25.593	13.005	24.056	14.720	97.518	2.235	163.499	25.280	14.670	(35.719) 344.857
Genel yönetim giderleri	(10.087)	(27.615)	(7.174)	(3.797)	(10.990)	(1.529)	(87.301)	(8.399)	(19.333)	18.043 (158.182)
Diğer faaliyet gelirleri	250	7.805	295.422	498	--	58	21.765	8.977	3.862	(3.853) 334.784
Diğer faaliyet giderleri	(6.851)	(9.117)	(8.197)	(7.862)	(320)	--	(1.665)	(481)	(5.400)	212 (39.681)
Faaliyet kârı/(zararı)	8.905	(15.922)	304.107	3.559	86.208	764	96.298	25.377	(6.201)	(21.317) 481.778
Finansal gelirler	2.330	6.700	10.641	25.581	2.857	1.393	17.669	1.240	58.371	(3.409) 123.373
Finansal giderler	(9.331)	(24.090)	(57.818)	(109.384)	(42.469)	(2.219)	(58.352)	(79.042)	(140.925)	3.409 (520.222)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr/(zarar)	1.904	(33.312)	256.930	(80.245)	46.596	(62)	55.615	(52.425)	(88.755)	(21.317) 84.929
Dönem vergi geliri/(gideri)	(1.704)	(934)	(33.395)	15.540	(15.233)	99	(24.140)	--	14.226	-- (45.541)
Sürdürülen faaliyetler vergi sonrası dönem kâr/(zararı)	200	(34.246)	223.535	(64.705)	31.363	37	31.475	(52.425)	(74.529)	(21.317) 39.388
Ana ortaklık payları dönem kârı/(zararı)	2.317	(34.246)	201.104	(65.225)	31.363	(458)	32.321	(52.425)	(74.552)	(104.923) (64.724)
Amortisman ve iffa payı giderleri	5.969	496	68	7.151	20.542	214	39.237	9.134	492	-- 83.303
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları	6.936	530	75.511	216.496	14.631	156	65.846	1.425	758	-- 382.289
31 Aralık 2011	523.789	372.855	1.128.520	864.506	809.138	30.033	1.328.461	452.477	1.408.948	(1.479.758) 5.438.969
Bölüm yükümlülükleri	479.496	184.505	342.694	550.968	701.787	17.185	969.468	441.633	736.240	(136.888) 4.287.088

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Coğrafi Bilgiler

Grup ağırlıklı olarak Türkiye, Körfez Bölgesi, Avrupa, Kıbrıs ve Kuzey Afrika ve diğer olmak üzere altı farklı bölgede operasyonlarını sürdürmektedir.

Coğrafi bölümlere göre raporlamada bölüm gelirleri elde edildikleri coğrafi konumlarına göre sunulmaktadır.

	2012	2011
Türkiye	808.825	778.150
Körfez Bölgesi	278.709	450.754
Avrupa	10.824	68.145
Kıbrıs	10.344	11.012
Kuzey Afrika	9.312	25.172
Diğer	6.691	20.350
Konsolide gelir	1.124.705	1.353.583

Coğrafi bölümlere göre raporlamada, bölüm varlıkları, varlıkların coğrafi konumlarına göre sunulmaktadır.

	2012	2011
Türkiye	3.992.349	4.148.017
Körfez Bölgesi	254.452	417.489
Avrupa	244.697	231.933
Kıbrıs	188.500	205.839
Kuzey Afrika	117.222	377.417
Diğer	17.637	58.274
Toplam varlıklar	4.814.857	5.438.969

6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Kasa	936	1.411
Bankalar	205.896	162.828
-Vadesiz mevduatlar	75.390	83.355
-Vadeli mevduatlar	130.506	79.473
Proje, rezerv hesapları	160.911	300.165
Diğer nakit ve nakit benzerleri ^(*)	58.533	54.186
Nakit ve nakit benzerleri	426.276	518.590
Proje, rezerv hesapları	(160.911)	(300.165)
Faizsiz spot krediler	(445)	--
Nakit akım tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	264.920	218.425

^(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerlerinin 58.075 TL'si (31 Aralık 2011: 53.414) Akfen Holding'e ait gecelik repo bakiyesinden oluşmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihleri itibariyle şirketin sahip olduğu nakit ve nakit benzerlerinin şirket bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir:

	2012	2011
MIP	120.869	101.243
Akfen Holding	97.824	61.864
TAV Havalimanları	87.472	266.765
Tav Yatırım	65.893	56.886
Akfen GYO	28.002	7.792
HES Grubu	13.832	14.492
Akfen Su	5.210	3.484
İDO	4.310	2.721
Akfen İnşaat	1.264	2.744
Diğer	1.600	599
Toplam	426.276	518.590

31 Aralık tarihleri itibariyle Grup'a ait vadesiz mevduatların, yabancı para ve Türk Lirası dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Para birimi	2012	2011
BAE Dirhemi	29.820	403
ABD Doları	22.434	14.125
Avro	7.319	2.928
TL	6.427	22.411
Katar Riyali	4.087	29.480
Diğer	5.303	14.008
	75.390	83.355

31 Aralık tarihleri itibariyle Grup'a ait vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Vade	Faiz oranı %	2012
TL	Ocak 2013	3,00-8,35	11.789
ABD Doları	Ocak 2013	0,10-4,75	82.336
Avro	Ocak-Mart 2013	0,15-3,55	26.713
Katar Riyali	Ocak 2013	1,50	3.715
Diğer	Ocak-Şubat 2013	5,00-8,00	5.953
			130.506
Para birimi	Vade	Faiz oranı %	2011
TL	Ocak 2012	5,75-12,05	30.194
ABD Doları	Ocak 2012	0,50-5,74	25.916
Avro	Ocak 2012	1,00- 5,67	23.363
			79.473

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Proje rezerv hesapları

MIP, TAV Havalimanları, HES I-II-IV-V, ve Akfen Su kredi sözleşmeleri çerçevesinde projelerin borç geri ödemeleri; yatırım harcamaları, operasyonel ve yönetim giderlerinin fonlanması; nakit fazlası ve risk giderim hesabının fonlanması amacıyla sırasıyla, Borç Ödeme Rezerv Hesabı (Debt Service Reserve Account), Yatırım Harcamaları Hesabı (Capital Expenditure, Operating and Maintenance Reserve Account), Nakit Fazlası Hesabı (Cash sweep account) ve Akfen Su hariç olmak üzere Risk Giderim Hesabı (Hedging Account) adı altında banka hesapları açmışlardır. 31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'a ait proje rezerv hesaplarının dağılımı aşağıdaki şekildedir.

	2012	2011
MIP	78.329	77.705
TAV Havalimanları	75.411	218.032
HES I-II-IV-V	5.861	3.961
Akfen Su	1.310	467
Toplam	160.911	300.165

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'a ait proje rezerv hesaplarının ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz oranı %	2012
TL	5,00-8,10	20.880
ABD Doları	0,25-3,00	98.490
Avro	0,08-3,00	20.942
Diğer	0,30	6
		140.318
Vadesiz hesaplar		20.593
		160.911

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'a ait proje rezerv hesaplarının ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz oranı %	2011
TL	3,50-9,70	59.359
ABD Doları	0,10-9,00	80.924
Avro	0,08-4,50	158.294
Diğer		1.588
		300.165

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 39'da belirtilmiştir. 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde Grup'un banka bakiyelerinde kullanımı kısıtlı banka bakiyelerinde belirtilen bakiyelerin dışında bloke nakit bulunmamaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7 FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu kısa vadeli finansal yatırımlar, aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Üç aydan uzun vadeli mevduatlar	98.326	--
Satılmaya hazır finansal varlıklar	59.853	--
	158.179	--

Satılmaya hazır finansal varlıklar, devlet ve özel sektör tahvillerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un sahip olduğu aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik oranı (%)	2012	Sahiplik oranı (%)	2011
Batı Karadeniz Elekt. Dağıtım ve Sis. A.Ş.	12,5	1.493	12,5	1.493
Diğer		91		151
Ara toplam		1.584		1.644
Eksi: Yatırımlarda değer düşüklüğü		(1.493)		(1.493)
Toplam finansal varlıklar		91		151

31 Aralık tarihi itibarıyla, Grup'un yatırımlarının ya da sahiplik paylarının düşük olması nedeniyle Grup kararı doğrultusunda yapılan yatırımlar konsolide finansal tablolarda maliyet bedelinden kalıcı değer düşüklüğü düşülerek gösterilmiştir.

8 FİNANSAL BORÇLAR

Bu dipnot, iskonto edilmiş maliyet yöntemine göre ölçülen finansal borçların sözleşme şartlarıyla ilgili bilgi içermektedir. Grup'un faiz, yabancı para ve likidite riskleri ve duyarlılık analizleri Not 39'da gösterilmiştir:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Defter Değeri
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kısa vadeli teminatl bank kredileri	205.641	210.066
Kısa vadeli teminatsız bank kredileri	25.311	25.433
Uzun vadeli teminatl bank kredilerinin kısa vadeli kısımları	255.212	296.446
Uzun vadeli teminatsız bank kredilerinin kısa vadeli kısımları	2.693	3.110
Uzun vadeli ihraç edilen tahvillerin kısa vadeli kısımları	70.940	76.676
Faizsiz spot krediler	445	445
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.417	1.413
	561.659	613.589
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli teminatl bank kredileri	1.791.852	1.733.885
Uzun vadeli teminatsız bank kredileri	25.339	24.550
Uzun vadeli ihraç edilen tahvil	154.090	154.090
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	5.133	5.106
	1.976.414	1.917.631

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Defter Değeri
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kısa vadeli teminatl bank kredileri	79.685	86.527
Kısa vadeli teminatsız bank kredileri	24.802	26.919
Uzun vadeli teminatl bank kredilerinin kısa vadeli kısımları	469.001	511.296
Uzun vadeli teminatsız bank kredilerinin kısa vadeli kısımları	10.956	10.768
Uzun vadeli ihraç edilen tahvillerin kısa vadeli kısımları	100.000	103.512
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	2.087	4.400
	686.531	743.422
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli teminatl bank kredileri	2.659.730	2.603.444
Uzun vadeli teminatsız bank kredileri	37.023	35.683
Uzun vadeli ihraç edilen tahvil	80.000	80.000
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	13.928	11.597
	2.790.681	2.730.724

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Grup'un toplam bank kredileri, tahviller ve finansal kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Defter Değeri
Bank kredileri	2.306.493	2.293.935
Tahvil	225.030	230.766
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	6.550	6.519
	2.538.073	2.531.220

31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla, Grup'un toplam bank kredileri, tahviller ve finansal kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Defter Değeri
Bank kredileri	3.281.197	3.274.637
Tahvil	180.000	183.512
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	16.015	15.997
	3.477.212	3.474.146

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri ve ihraç edilen tahvillerin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Defter Değeri	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
Akfen Holding	190.994	352.133	543.127
Akfen İnşaat	1.084	18.123	19.207
Akfen GYO	74.075	243.855	317.930
HES I-II-IV-V	85.073	326.699	411.772
Akfen Su	1.575	12.771	14.346
MIP	134.155	404.616	538.771
TAV Yatırım	43.660	7.739	51.399
TAV Havalimanları	42.087	214.315	256.402
İDO	39.473	332.274	371.747
	612.176	1.912.525	2.524.701
Nominal Değer	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
Akfen Holding	177.899	357.409	535.308
Akfen İnşaat	165	18.900	19.065
Akfen GYO	69.087	244.929	314.016
HES I-II-IV-V	58.769	355.968	414.737
Akfen Su	1.578	12.957	14.535
MIP	135.385	410.760	546.145
TAV Yatırım	42.555	7.728	50.283
TAV Havalimanları	35.349	223.856	259.205
İDO	39.455	338.774	378.229
	560.242	1.971.281	2.531.523

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri ve ihraç edilen tahvillerin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Defter Değeri	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
Akfen Holding	261.878	454.364	716.242
Akfen İnşaat	20.080	51.506	71.586
Akfen GYO	118.982	166.756	285.738
HES I-II	83.796	372.967	456.763
Akfen Su	1.524	14.117	15.641
MIP	23.791	568.800	592.591
TAV Yatırım	68.966	46.062	115.028
TAV Havalimanları	126.995	651.327	778.322
İDO	33.010	393.228	426.238
	739.022	2.719.127	3.458.149
Nominal Değer	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
Akfen Holding	251.908	450.778	702.686
Akfen İnşaat	15.630	53.995	69.625
Akfen GYO	112.646	167.387	280.033
HES I-II	51.483	408.962	460.445
Akfen Su	786	15.104	15.890
MIP	25.075	576.835	601.910
TAV Yatırım	67.007	46.063	113.070
TAV Havalimanları	127.031	656.843	783.874
İDO	32.878	400.786	433.664
	684.444	2.776.753	3.461.197

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şartlar ve geri ödeme planları

Grup'un banka kredileri ve ihraç edilen tahvillerin 31 Aralık tarihleri itibarıyla orijinal vadelerine göre geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	2012	2011	2012	2011
1 yıldan kısa	560.242	684.444	612.176	739.022
1 - 2 yıl arası	486.983	704.619	493.338	726.265
2 - 3 yıl arası	337.512	339.252	342.148	358.878
3 - 4 yıl arası	184.769	395.162	187.882	364.007
5 yıl ve sonrası	962.017	1.337.720	889.157	1.269.977
	2.531.523	3.461.197	2.524.701	3.458.149

31 Aralık tarihleri itibarıyla banka kredilerinin ve ihraç edilen tahvillerin yabancı para bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	2012	2011	2012	2011
ABD Doları	1.146.516	1.543.407	1.135.095	1.536.442
Avro	1.096.348	1.710.494	1.094.841	1.710.136
TL	258.971	207.106	265.013	211.380
Diğer	29.688	190	29.752	191
	2.531.523	3.461.197	2.524.701	3.458.149

Finansal borçların büyük bir kısmı değişken faiz oranlı krediler olduğundan Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık tarihleri itibarıyla şirketin kullanmış olduğu kredilere ilişkin en düşük ve en yüksek faiz bilgileri aşağıdaki şekildedir:

	2012			2011		
	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro
Sabit Faizli Krediler						
En Düşük	10,00%	4,65%	6,05%	En Düşük	10,00%	3,75%
En Yüksek	12,35%	7,20%	8,75%	En Yüksek	16,88%	9,95%
Değişken Faizli Krediler^(*)						
En Düşük	4,00%	0,13%	1,54%	En Düşük	4,00%	0,13%
En Yüksek	4,00%	8,00%	7,50%	En Yüksek	4,00%	7,50%

(*) Değişken faizli krediler için, 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihli Euribor, Libor ve Gösterge Faiz oranları üzerine ek olarak ödenen faiz oranlarıdır.

Not 9'da belirtildiği gibi, MIP'nin Ana kredisinin (Senior Loan) %81'i HES I-IV-V grubu şirketlerinin Ana ve KDV kredilerinin toplamının sırasıyla %74'ü, %75'i ve %69'u, ve IDO'nun Ana kredisinin (Senior Loan) % 75'i vadeli faiz oranı takası aracılığı ile sabitlenmiştir. TAV İstanbul, TAV Esenboğa, Tav Ege, HAVAŞ, TAV Tunus ve TAV Makedonya'nın değişken faiz oranlı kredilerinin faiz oranlarının, sırasıyla %100'ü, %100'ü, % 100'ü, %50'si, %85'i ve %100'ü vadeli faiz oranı takası aracılığı ile sabitlenmiştir.

Grup, TAV Esenboğa, TAV Gürcistan, TAV Makedonya ve TAV Tunus şirketlerine ait YDİ projelerinin inşaatının ve TAV İstanbul'un DHMI'ye yapılacak olan peşin kira giderinin ödemesinin finansmanı; Mersin Limanı işletim hakkı bedeli için finansman, HES I-II-IV-V şirketlerinde yer alan HES yatırımı; Accor ile imzalanan çerçeve anlaşmasına inşaa edilecek otel projelerinin finansmanı; Akfen Su Arbiogaz Dilovası ve Akfen Su Güllük yatırımlarının finansmanı, İDO'nun %100 oranındaki hisselerinin satınalım finansmanını sağlamak üzere proje kredileri almıştır.

31 Aralık 2012 itibarıyla banka proje kredilerinin toplamı 1.867.961 TL olup; (31 Aralık 2011: 2.454.373 TL) toplam krediler içerisindeki payı %74'tür (31 Aralık 2011: % 71).

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal borçların her bir bağı ortaklık ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar için detayı aşağıda verilmiştir:

Akfen Holding

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+1,25	2013	22.283	22.353
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+1,25	2013	7.130	7.139
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	Libor+3,50	2014	23.768	23.974
Teminatl bank kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	4,75	2015	133.695	134.876
Teminatl bank kredileri ⁽⁴⁾	Avro	Euribor+4,00	2014	123.402	124.019
Tahvil ⁽⁵⁾	TL	DİBS ^(*) +4,00 +4 ^(**)	2013	70.940	71.080
Tahvil ⁽⁶⁾	TL	DİBS ^(*) + 4,00	2014	154.090	159.686
				535.308	543.127

⁽¹⁾ Eurobond alım kredisidir. Kredi vadesi, Eurobond'lar depo hesabında bulunduğu sürece temdit edilebilir.

⁽²⁾ Teminatı Akfen İnşaat ve Hamdi Akın kefaletidir.

⁽³⁾ Nakit karşılıklı kredidir. Kredi teminatı olarak kredi ile aynı tutarda yıllık %4,00 brüt faiz oranı ile ABD Doları mevduat olarak tutulmaktadır. Kredi faiz ve mevduat faiz oranları Kasım 2012 itibarıyla revize edilmiştir.

⁽⁴⁾ Teminatı Akfen GYO'ya ait 86,988,875 adet hisse rehnidir.

⁽⁵⁾ 27 Aralık 2011 tarihinde 80.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 91 günde bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 5. dönem kupon ödeme tarihi 26 Mart 2013'tür.

Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 5. dönem kupon ödeme dönemine (26 Mart 2013) ilişkin verilecek kupon faizi %2,45'tir. Kupon ödemeleri 91 günde bir gerçekleşmektedir.

Akfen Holding, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 9.060 TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır. Alınan kısımlar, tahvil yükümlülüğünden netleştirilerek gösterilmiştir.

⁽⁶⁾ 09 Mart 2012 tarihinde 200.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 2. Dönem kupon ödeme tarihi 8 Mart 2013'tür.

Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 2. dönem kupon ödeme dönemine (8 Mart 2013) ilişkin verilecek kupon faizi %5,63'tür. Kupon ödemeleri 6 ayda bir gerçekleşmektedir.

Akfen Holding, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 45.910 TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır. Alınan kısım, tahvil yükümlülüğünden netleştirilerek gösterilmiştir.

^(*) Devlet İç Borçlanma Senedi ("DİBS") Tahvillerin yıllık bileşik getiri oranına baz teşkil edecek "Gösterge Faiz" oranı, Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilmiş en uzun vadeye kalan gün sayısına sahip iskontolu gösterge devlet tahvilinin son beş iş gününde İMKB Tahvil ve Bono Kesin Alım Satım Piyasası'nda oluşan ağırlıklı ortalama yıllık bileşik faizlerinin ağırlıklı aritmetik ortalaması olarak hesaplanır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	6,85	2012	14.167	14.563
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	6,75	2013	18.889	19.295
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	6,25	2013	20.778	21.127
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	7,50	2013	9.445	9.550
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	8,10	2013	24.556	25.026
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	7,80	2013	5.667	5.832
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	Libor+3,50	2014	41.976	42.229
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	7,40	2014	18.889	18.957
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	6,90	2014	34.000	35.284
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	ABD Doları	9,95	2015	141.668	144.287
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	Avro	Euribor+4,20	2014	192.350	196.278
Tahvil ⁽⁶⁾	TL	DİBS ^(*) +2,50	2012	100.000	103.382
Teminatlı banka kredileri ⁽⁷⁾	TL	16,88 ^(**)	2013	301	302
Tahvil ⁽⁸⁾	TL	DİBS ^(*) + 4,00	2013	80.000	80.130
				702.686	716.242

⁽¹⁾ Teminatı Akfen İnşaat kefaletidir.

⁽²⁾ Teminatı Akfen İnşaat, Akfen Turizm, Akınısı ve Hamdi Akın kefaletidir.

⁽³⁾ Teminatı Akfen İnşaat ve Hamdi Akın kefaletidir.

⁽⁴⁾ Nakit karşılıklı kredidir. Kredi teminatı olarak kredi ile aynı tutarda yıllık %9,20 brüt faiz oranı ile ABD Doları mevduat olarak tutulmaktadır.

⁽⁵⁾ Teminatı Akfen GYO'ya ait 86,988,875 adet hisse rehnidir.

⁽⁶⁾ 5 Mart 2010 tarihinde 100.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 182 günde bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 4. dönem kupon ödeme tarihi 2 Mart 2012'dir.

Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 4. dönem kupon ödeme dönemine (2 Mart 2012) ilişkin verilecek kupon %5,13'tür. Kupon ödemeleri 182 günde bir gerçekleşmektedir.

⁽⁷⁾ İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("İş Yatırım") hisse alım kredisidir; Hisse Geri Alım Programı çerçevesinde 42.000 adet Holding hissesi İş Yatırım'da depo hesabındadır.

⁽⁸⁾ 27 Aralık 2011 tarihinde 80.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 91 günde bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 1. dönem kupon ödeme tarihi 27 Mart 2012'dir.

Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 1. dönem kupon ödeme dönemine (27 Mart 2012) ilişkin verilecek kupon %3,51'dir. Kupon ödemeleri 91 günde bir gerçekleşmektedir.

^(*) DİBS Tahvillerin yıllık bileşik getiri oranına baz teşkil edecek "Gösterge Faiz" oranı, Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilmiş en uzun vadeye kalan gün sayısına sahip iskontolu gösterge devlet tahvilinin son beş iş gününde İMKB Tahvil ve Bono Kesin Alım Satım Piyasası'nda oluşan ağırlıklı ortalama yıllık bileşik faizlerinin ağırlıklı aritmetik ortalaması olarak hesaplanır hesaplanır.

^(**) Hisse alım kredilerinde uygulanan gecelik kredi faiz oranıdır. Gecelik faiz oranı İMKB Tahvil Bono Piyasası Repo Ters Repo Pazarı'nda oluşan en kısa vadeli repo işlemlerinin ağırlıklandırılmış ortalama faizi ile T.C. Merkez Bankası bir haftalık repo borç verme faiz oranlarının karşılaştırılması ile tespit edilecek ne yüksek faiz oranının % 60 (yüzde altmış) fazlası olarak tespit edilmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	177.899	251.908	190.994	261.878
1 - 2 yıl arası	223.714	237.709	229.877	247.154
2 - 3 yıl arası	133.695	91.401	122.256	100.551
3 - 4 yıl arası	--	121.668	--	106.659
5 yıl ve sonrası	--	--	--	--
	535.308	702.686	543.127	716.242

Akfen İnşaat:

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	7,2	2014	231	317
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	9,3	2014	9.000	9.057
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	TL	9,9	2014	2.393	2.392
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	TL	9,9	2014	2.035	2.035
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	TL	9,9	2014	4.406	4.406
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	TL	9,9	2014	1.000	1.000
				19.065	19.207

⁽¹⁾ Teminatı Hamdi Akın kefaletidir.

⁽²⁾ Teminatı Akfen Holding kefaletidir.

⁽³⁾ 1.087.890 nominal adet Akfen Holding hissesi almak için kullanılan hisse alım kredisidir. Teminat olarak toplamda 2.504.827 nominal adet Akfen Holding hissesi depo hesabında bulunmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	8,10	2013	18.889	19.251
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	7,98	2013	7.556	7.619
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	7,20	2014	434	447
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	6,90	2014	22.667	23.522
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	7,80	2013	9.445	9.720
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	1,20 ⁽⁴⁾	2012	1.140	1.206
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	1,15 ⁽⁴⁾	2013	3.191	3.324
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	1,18 ⁽⁴⁾	2013	3.689	3.783
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	1,15 ⁽⁴⁾	2013	1.026	1.099
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	1,18 ⁽⁴⁾	2013	932	954
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	1,27 ⁽⁴⁾	2014	656	661
				69.625	71.586

⁽¹⁾ Teminatı Akfen Holding ve Hamdi Akın kefaleti olan kredidir.

⁽²⁾ Teminatı Akfen Holding kefaletidir.

⁽³⁾ Teminatı Hamdi Akın kefaletidir.

⁽⁴⁾ Aylık faiz oranlarıdır.

Finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	165	15.630	1.084	20.080
1 - 2 yıl arası	18.900	46.303	18.123	44.572
2 - 3 yıl arası	--	7.692	--	6.934
3 - 4 yıl arası	--	--	--	--
5 yıl ve sonrası	--	--	--	--
	19.065	69.625	19.207	71.586

Akfen GYO:

Finansal borçların 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla detayları aşağıda verilmiştir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	2012	2011	2012	2011
Akfen GYO	222.107	199.916	224.527	202.465
RHI	74.271	63.010	75.606	65.932
RPI	17.638	17.107	17.797	17.341
	314.016	280.033	317.930	285.738

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Akfen GYO:

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	8,75	2014	23.517	24.046
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	6,95	2014	11.759	11.817
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	Euribor +3,70	2015	21.165	21.454
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	Avro	Euribor +3,75	2022	154.783	156.078
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	TL	11,05-12,35	2013	2.450	2.504
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	TL	10,00	2016	8.433	8.628
				222.107	224.527

⁽¹⁾ Teminatı Akfen Holding kefaletidir.

⁽²⁾ KKTC'de Merit Otel (eski adı ile Mercure Otel) inşaatını finanse etmek için muhtelif bankalardan kullanılmış olan kredilerin refinansmanı amacıyla ING European Financial Services Plc'den ING Bank A.Ş.'den alınan teminat mektubu karşılığı kredi kullanılmıştır. ING Bank A.Ş.'den alınan teminat mektubu ise aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır.

- 8 Eylül 2008 tarihinde Akfen GYO ve ING Bank A.Ş. arasında akdedilen hisse senedi rehin sözleşmesi ile Akfen GYO'nun Akfen Ticaret'te sahip olduğu hisselerden 279.996 adet hisseye karşılık toplam 7.000 TL değerindeki hissesi ING Bank A.Ş. Kızılay Şubesine rehin olarak verilmiştir.
- KKTC Merit Otel'in casino kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- KKTC Merit Otel'in işletme kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- Akfen GYO banka kredisi tutarı kadar kefalet vermiştir,
- KKTC Merit Otel'in üst kullanım hakkı ING Bank A.Ş. lehine rehd edilmiştir.

⁽³⁾ Accor ile imzalanan Çerçeve Anlaşma'ya göre inşa edilecek otel projelerinin finansmanında kullanılmak üzere, 30 Temmuz 2008 tarihi itibarıyla Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("TSKB") eş liderliğinde 100 milyon Avro değerinde kredi tahsis sözleşmesi imzalanmıştır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kullanılmayan 6,9 milyon Avro kalmıştır. Krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Gaziantep, Kayseri, Trabzon, Bursa, Zeytinburnu'ndaki otellerin üst kullanım hakkı ve Esenyurt ve Adana'da üzerinde otel inşa edilen arsa, bina ve müstemilatı kredi verenler lehine birinci derecede ipotek edilmiştir,
- İlgili otellerin işletme kira gelirleri kredi verenler lehine temlik edilmiştir,
- İlgili projeler kapsamında banka ve finans kurumlarında açılan mevduat hesapları kredi verenler lehine rehd edilmiştir,
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akfen GYO ortaklarından Akfen Holding ve Akfen İnşaat, İzmir ve Ankara Esenboğa Otel projeleri için inşaat tamamlama garantisi vermişlerdir.

⁽⁴⁾ Teminatı Akfen Holding ve Akfen İnşaat kefaletidir.

⁽⁵⁾ KKTC'de Merit Otel inşaatını finanse etmek için Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.'den alınan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Muhtelif bankalardan banka kredisinin %105'i kadar teminat mektubu temin edilmiştir,
- Akfen GYO ortaklarından Akfen İnşaat banka kredisi tutarı kadar kefalet vermişlerdir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor +3,70	2015	29.326	29.835
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	Euribor +3,75	2020	158.349	160.092
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	TL	10,00	2016	12.241	12.538
				199.916	202.465

⁽¹⁾KKTC Mercure Otel'in inşaatını finanse etmek için muhtelif bankalardan kullanılmış olan kredilerin refinansmanı amacıyla ING European Financial Services Plc'den ING Bank A.Ş.'den alınan teminat mektubu karşılığında kredi kullanılmıştır.

ING Bank A.Ş.'den alınan teminat mektubu ise aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır.

- 8 Eylül 2008 tarihinde Akfen GYO ve ING Bank A.Ş. arasında akdedilen hisse senedi rehin sözleşmesi ile Akfen GYO'nun Akfen Ticaret'te sahip olduğu hisselerden 279,996 adet hisseye karşılık toplam 7.000 TL değerindeki hissesi ING Bank A.Ş. Kızılay Şubesine rehin olarak verilmiştir.
- KKTC Mercure Otel'in casino kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- KKTC Mercure Otel'in işletme kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- Akfen GYO banka kredisi tutarı kadar kefalet vermiştir,
- KKTC Mercure Otel'in üst kullanım hakkı ING Bank A.Ş. lehine rehnedilmiştir.

⁽²⁾Accor ile imzalanan Çerçeve Sözleşmesi'ne göre inşa edilecek otel projelerinin finansmanında kullanılmak üzere, 30 Temmuz 2008 tarihi itibarıyla Türkiye İş Bankası ve TSKB eşliğinde 100 milyon Avro değerinde kredi tahsis sözleşmesi imzalanmıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Akfen GYO 74,10 milyon Avro tutarında kredi kullanmıştır. Sözleşme kapsamında kullanılacak olan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Gaziantep, Kayseri, Trabzon, Bursa, Zeytinburnu'ndaki otellerin üst kullanım hakkı ve Esenyurt ve Adana'da üzerinde otel inşa edilmesi planlanan arsa, bina ve müştemilatı kredi verenler lehine birinci derecede ipotek edilmiştir.
- İlgili otellerin işletme kira gelirleri kredi verenler lehine temlik edilmiştir.
- İlgili projeler kapsamında banka ve finans kurumlarında açılan mevduat hesapları kredi verenler lehine rehnedilmiştir.
- 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Akfen GYO ortaklarından Akfen Holding ve Akfen İnşaat; Adana, İzmir ve Beylikdüzü Otel projeleri için inşaat tamamlama garantisi vermişlerdir.

Akfen GYO Loft 1, 2 ve 3 numaralı bağımsız bölümlerin %50'si üzerinden banka lehine ipotek vermiştir.

⁽³⁾ KKTC Otel-Girne inşaatını finanse etmek için Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.'den alınan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Muhtelif bankalardan banka kredisinin %105'i kadar teminat mektubu temin edilmiştir.
- Akfen GYO ortaklarından Akfen İnşaat banka kredisi tutarı kadar kefalet vermiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

RHI:

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor +6,50	2021	29.335	29.915
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	Euribor+6,50	2022	21.419	21.842
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	Avro	Euribor+6,50	2023	23.517	23.849
				74.271	75.606

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	Avro	Euribor +7,50	2012	63.010	65.932
				63.010	65.932

⁽¹⁾ Samara Otel Projesi ile ilgili, European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve International Finance Corporation ("IFC") ile yapılan sözleşme kapsamında verilen kredi limiti olan 12.600.000 Avro tutar RHI tarafından 26 Şubat 2012 tarihinde kullanılmıştır. Sözleşme kapsamında kullanılmış olan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Akfen Holding'in kredi tutarı kadar kefaleti bulunmaktadır.
- RHI'nın Akfen Ticaret'e ve Cüneyt Baltaoğlu'na ait olan sırasıyla, %95 ve %5 oranındaki hisseleri kredi verenlere rehin olarak verilmiştir.
- Samara Otel'in inşaa edildiği Akfen GYO'ya ait olan arsa ve otel binası da kredi verenler lehine ipotek olarak verilmiştir.
- İşletme kira gelirleri kredi veren lehine temlik edilmiştir.

⁽²⁾ Yaroslavl Otel Projesi ile ilgili, EBRD ve IFC ile yapılan sözleşme kapsamında verilen kredi limiti olan 9.200.000 Avro tutar RHI tarafından 7 Eylül 2012 tarihinde kullanılmıştır. Sözleşme kapsamında kullanılmış olan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Akfen Holding'in kredi tutarı kadar kefaleti bulunmaktadır.
- RHI'nın Akfen Ticaret'e ve Cüneyt Baltaoğlu'na ait olan sırasıyla, %95 ve %5 oranındaki hisseleri kredi verenlere rehin olarak verilmiştir.
- Yaroslavl Otel'in inşaa edildiği Akfen GYO'ya ait olan arsa ve otel binası da kredi verenler lehine ipotek olarak verilmiştir.
- İşletme kira gelirleri kredi veren lehine temlik edilmiştir.

⁽³⁾ Kaliningrad Otel Projesi ile ilgili, EBRD ve IFC ile yapılan sözleşme kapsamında verilen kredi limiti olan 10.000.000 Avro tutar RHI tarafından 31 Aralık 2012 tarihinde kullanılmıştır. Sözleşme kapsamında kullanılmış olan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Akfen Holding'in kredi tutarı kadar kefaleti bulunmaktadır.
- RHI'nın Akfen Ticaret'e ve Cüneyt Baltaoğlu'na ait olan sırasıyla, %95 ve %5 oranındaki hisseleri kredi verenlere rehin olarak verilmiştir.
- Kaliningrad Otel'in inşaa edildiği Akfen GYO'ya ait olan arsa ve otel binası da kredi verenler lehine ipotek olarak verilmiştir.
- İşletme kira gelirleri kredi veren lehine temlik edilmiştir.

27 Nisan 2010 tarihinde EBRD ve IFC ile yapılan kredi sözleşmesi ile Akfen GYO, Credit Europe Bank NV'den kullandığı kredileri 2012 yılında tekrar finanse edilmiştir. EBRD ve IFC'nin tahsis ettiği kredi limitleri eşit olup toplamda verilen kredi limit tutarı 31.800.000 Avro'dur. Proje bazında ise kredi limitleri, Samara otel projesi, Yaroslavl otel projesi ve Kaliningrad otel projesi için sırasıyla 12.600.000 Avro, 9.200.000 Avro ve 10.000.000 Avro'dur.

⁽⁴⁾ Russian Hotel'e ait Credit Europe Bank NV'den alınan kredidir. RHI, üzerinde otel projesi gerçekleştireceği Samara şehrindeki arsayı ve 100% sahip olduğu YaroslavlOtelInvest ve SamstroyKom hisselerini teminat olarak vermiştir. Akfen GYO ve Akfen Ticaret banka kredisi tutarı kadar müteselsilen kefalet vermiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

RPI:

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor+7,50	2013	17.638	17.797
				17.638	17.797

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor +7,50	2012	17.107	17.341
				17.107	17.341

⁽¹⁾RPI'ye ait Credit Europe Bank NV'den alınan kredidir. RPI, üzerine inşaat yapacağı Samara şehrindeki arsayı ve 100% sahip olduğu Volgostroykom hisselerini teminat olarak vermiştir. Akfen GYO ve Akfen Ticaret banka kredisi tutarı kadar müteselselen kefalet vermiştir.

Finansal borçların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	69.087	112.646	74.075	118.982
1 - 2 yıl arası	54.726	30.250	53.384	30.389
2 - 3 yıl arası	37.389	29.672	37.092	29.386
3 - 4 yıl arası	31.245	29.702	31.216	29.257
5 yıl ve sonrası	121.569	77.763	122.163	77.724
	314.016	280.033	317.930	285.738

HES Grubu

Finansal borçların 31 Aralık tarihleri itibarıyla detayları aşağıda verilmiştir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	2012	2011	2012	2011
HES I	87.154	314.903	85.728	310.341
HES II	155.504	145.542	156.330	146.422
HES IV	65.370	--	64.553	--
HES V	106.709	--	105.161	--
	414.737	460.445	411.772	456.763

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HES I

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredileri	Avro	Euribor+6,50	2013-2020	87.154	85.728
				87.154	85.728

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredileri	Avro	Euribor+6,50	2013-2020	314.903	310.341
				314.903	310.341

HES I grubundaki şirketin Ana ve KDV kredileri faiz riskine karşı yapılmış olan faiz oranı takası sözleşmesi ile %74,11 oranında faiz oranındaki değişimlere karşı güvence altına alınmıştır. Bu kredilere karşılık teminat olarak proje finansmanı kapsamında, TSKB, İş Bankası, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("YKB"), Denizbank A.Ş. ("Denizbank") ve Finansbank A.Ş. ("Finansbank") konsorsiyumu teminat vekili olan İş Bankası'na, HES I ve Beyobası'nda Akfen Holding'in sahip olduğu tüm hisseler rehnatlandırılmış ve hisse rehnine ek olarak aşağıda belirtilen teminatlar verilmiştir:

- Şirket hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Teminat mektubundan doğan alacakların temliki
- KDV alacaklarının temliki
- EPC sözleşmesinden doğan alacakların temliki
- Risk giderim alacakları temliki
- Proje gelirlerinin temliki
- Ticari işletme rehni
- Gayrimenkul üzerinde I. dereceden ipotek tesisi
- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen İnşaat tamamlama garantileri devam etmektedir.
- Akfen İnşaat tamamlama garantisini şirket bünyesindeki inşaatı devam eden son HES olan Sekiyaka HES projesinin faaliyeti geçmesini takiben iki anapara ve faiz ödemesinin yapılmasıyla son bulacaktır. Akfen Holding'in tamamlama garantisini ise şirketin iki kredi anapara ve faiz ödemesini kendi gelirleriyle karşılamaından sonra sona erecektir. HES I'in kredi ömrü boyunca tamamlama garantisini bulunmaktadır.

HES I-V şirketlerinin kredi ömrü boyunca (Beyobası ve Çamlıca) birbirlerine çapraz kefaletleri ve HES IV şirketine (İdeal) kefaletleri vardır. Bunun yanı sıra ana hissedar garantisini kapsamında HES I-IV-V, kredi alan Beyobası'nın üstlenmiş olduğu tüm borç ve yükümlülükleri garanti eder. Akfen Holding, HES I ve Beyobası'nın hissedarlarının kredi ömrü boyunca herhangi bir zamanda Borç Ödeme Yeterlilik Rasyoları için kredi sözleşmesi tahtında belirlenen orana kadar çıkarılmasını (i) Sermaye Koymak (ii) Ortak Borcu vermek suretiyle sağlayacaktır.

Kredi; Ana Kredi ve KDV kredisi olarak iki ayrı kısımdan oluşmaktadır. Ana Kredinin vadesi 2020, KDV kredisinin vadesi 2013'tür.

HES I'in finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	14.202	47.590	19.984	69.413
1 – 2 yıl arası	10.809	42.351	10.666	42.352
2 – 3 yıl arası	10.809	34.199	10.666	34.199
3 – 4 yıl arası	10.809	34.199	10.666	34.199
5 yıl ve sonrası	40.525	156.564	33.746	130.178
	87.154	314.903	85.728	310.341

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HES II

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor+5,50	2021	155.504	156.330
				155.504	156.330

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor+5,50	2021	145.542	146.422
				145.542	146.422

HES II proje finansmanı kapsamında, TSKB, İş Bankası, YKB ve Denizbank konsorsiyumu teminat vekili olan İş Bankası'na, HES II ve HES II bağlı ortaklıklarındaki Akfen Holding'in sahip olduğu tüm hisseler rehnedilmiş ve ek olarak aşağıdaki teminatlar verilmiştir:

- Şirket hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Teminat mektubundan doğan alacakların temliki
- KDV alacaklarının temliki
- EPC sözleşmesinden doğan alacakların temliki
- Risk giderim alacakları temliki
- Proje gelirlerinin temliki
- Gayrimenkul üzerinde I. dereceden ipotek tesisi
- Akfen İnşaat ve Akfen Holding'in tamamlama garantisi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla devam etmektedir.
- Akfen İnşaat tamamlama garantisi şirket bünyesindeki en son HES projesinin faaliyete geçmesini takiben iki anapara ve faiz ödemesinin yapılmasıyla son bulacaktır. Akfen Holding'in tamamlama garantisi ise şirketlerin iki kredi anapara ve faiz ödemesini kendi gelirleriyle karşılamalarından sonra sona erecektir. HES II'nin kredi ömrü boyunca tamamlama garantisi bulunmaktadır.

HES II grubundaki şirketlerin kredi ömrü boyunca (BT Bordo, Elen, Pak, Yenidoruk, Zeki) birbirlerine çapraz kefaleti vardır. Bunun yanı sıra HES II, kredi alan şirketinin üstlenmiş olduğu tüm borç ve yükümlülükleri garanti eder. Akfen Holding, HES II ve kredi alan şirket hissedarlarının kredi ömrü boyunca herhangi bir zamanda Borç Ödeme Yeterlilik Rasyoları için kredi sözleşmesi tahtında belirlenen orana kadar çıkarılmasını (i) Sermaye Koymak (ii) Ortak Borcu vermek suretiyle sağlayacaktır.

HES II'nin finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	17.765	3.894	26.694	14.383
1 - 2 yıl arası	17.765	16.172	17.765	16.172
2 - 3 yıl arası	17.765	16.172	17.765	16.172
3 - 4 yıl arası	17.765	16.172	17.765	16.172
5 yıl ve sonrası	84.444	93.132	76.341	83.523
	155.504	145.542	156.330	146.422

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HES IV

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor+6,50	2013-2020	65.370	64.553
				65.370	64.553

HES IV grubundaki şirketlerin Ana ve KDV kredileri faiz riskine karşı yapılmış olan faiz oranı takası sözleşmesi ile %75 oranında faiz oranındaki değişimlere karşı güvence altına alınmıştır. Bu kredilere karşılık teminat olarak proje finansmanı kapsamında, TSKB, İş Bankası, YKB, Denizbank ve Finansbank konsorsiyumu teminat vekili olan İş Bankası'na, HES IV ve İdeal'deki Akfen Holding'in sahip olduğu tüm hisseler rehneldir ve hisse rehnine ek olarak aşağıda belirtilen teminatlar verilmiştir:

- Şirket hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Teminat mektubundan doğan alacakların temliki
- KDV alacaklarının temliki
- EPC sözleşmesinden doğan alacakların temliki
- Risk giderim alacakları temliki
- Proje gelirlerinin temliki
- Ticari işletme rehni
- Gayrimenkul üzerinde I. dereceden ipotek tesisi
- Akfen Holding'in tamamlama garantisi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla devam etmektedir.
- Akfen Holding'in tamamlama garantisi şirketin iki kredi anapara ve faiz ödemesini kendi gelirleriyle karşılamaından sonra sona erecektir. HES IV'ün kredi ömrü boyunca tamamlama garantisi bulunmaktadır.

Ana hissedar garantisi kapsamında HES I-IV-V, kredi alan İdeal'in üstlenmiş olduğu tüm borç ve yükümlülükleri garanti eder. Akfen Holding, HES IV ve İdeal'in hissedarlarının kredi ömrü boyunca herhangi bir zamanda Borç Ödeme Yeterlilik Rasyoları için kredi sözleşmesi tahtında belirlenen orana kadar çıkarılmasını (i) Sermaye Koymak (ii) Ortak Borcu vermek suretiyle sağlayacaktır.

Kredi; Ana Kredi ve KDV kredisi olarak iki ayrı kısımdan oluşmaktadır. Ana Kredinin vadesi 2020, KDV kredisinin vadesi 2013'tür.

HES IV'ün finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	9.857	--	14.294	--
1 - 2 yıl arası	8.540	--	8.540	--
2 - 3 yıl arası	8.540	--	8.540	--
3 - 4 yıl arası	8.540	--	8.540	--
5 yıl ve sonrası	29.893	--	24.639	--
	65.370	--	64.553	--

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HES V

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor+6,50	2013-2020	106.709	105.161
				106.709	105.161

HES V grubundaki şirketlerin Ana ve KDV kredileri faiz riskine karşı yapılmış olan faiz oranı takası sözleşmesi ile % 69,48 oranında faiz oranındaki değişimlere karşı güvence altına alınmıştır. Bu kredilere karşılık teminat olarak proje finansmanı kapsamında, TSKB, İş Bankası, YKB, Denizbank ve Finansbank konsorsiyumu teminat vekili olan İş Bankası'na, HES V ve Çamlıca'daki Akfen Holding'in sahip olduğu tüm hisseler rehnedilmiştir ve hisse rehnine ek olarak aşağıda belirtilen teminatlar verilmiştir:

- Şirket hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Teminat mektubundan doğan alacakların temliki
- KDV alacaklarının temliki
- EPC sözleşmesinden doğan alacakların temliki
- Risk giderim alacakları temliki
- Proje gelirlerinin temliki
- Ticari işletme rehni
- Gayrimenkul üzerinde I. dereceden ipotek tesisi
- Akfen Holding'in tamamlama garantisi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla devam etmektedir.
- Akfen Holding'in tamamlama garantisini şirketin iki kredi anapara ve faiz ödemesini kendi gelirleriyle karşılamaından sonra sona erecektir. HES V'in kredi ömrü boyunca tamamlama garantisi vardır.

HES I, ve HES V şirketlerinin kredi ömrü boyunca (Beyobası, Çamlıca) birbirlerine çapraz kefaletleri ve HES IV şirketine (İdeal) kefaletleri vardır. Bunun yanı sıra ana hissedar garantisini kapsamında HES I-IV-V, kredi alan Çamlıca'nın üstlenmiş olduğu tüm borç ve yükümlülükleri garanti eder. Akfen Holding, HES V ve Çamlıca'nın hissedarlarının kredi ömrü boyunca herhangi bir zamanda Borç Ödeme Yeterlilik Rasyoları için kredi sözleşmesi tahtında belirlenen orana kadar çıkarılmasını (i) Sermaye Koymak (ii) Ortak Borcu vermek suretiyle sağlayacaktır.

Kredi; Ana Kredi ve KDV kredisi olarak iki ayrı kısımdan oluşmaktadır. Ana Kredinin vadesi 2020, KDV kredisinin vadesi 2013'tür.

HES V'in finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	16.945	--	24.100	--
1 - 2 yıl arası	13.810	--	13.810	--
2 - 3 yıl arası	13.810	--	13.810	--
3 - 4 yıl arası	13.810	--	13.810	--
5 yıl ve sonrası	48.334	--	39.631	--
	106.709	--	105.161	--

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Akfen Su

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor+4,00	2020	14.531	14.342
Teminatlı banka kredileri	TL	10,68-11,68	2013	4	4
				14.535	14.346

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor+4,00	2020	15.878	15.629
Teminatlı banka kredileri	TL	10,68-11,68	2013	12	12
				15.890	15.641

⁽¹⁾ Akfen Su Arbiogaz Dilovası ve Akfen Su Güllük, EBRD ile 2010 Ekim ayında sırasıyla 13.500.000 Avro ve 2.500.000 Avro tutarında kredi sözleşmesi imzalamıştır. Akfen Su Arbiogaz Dilovası bu kredinin 10.500.000 Avro'luk (Grup payı: 5.250.000 Avro), kısmını 2010 Aralık'ta kullanmış, Akfen Su Güllük ise 2.500.000 Avro'luk (Grup payı: 1.250.000 Avro) kısmını Nisan 2011 tarihinde kullanmıştır.

Bu kredilerin kullanımında aşağıdaki teminatlar verilmiştir:

- Akfen Su Arbiogaz Dilovası ve Akfen Su Güllük hisselerinin rehni
- Proje hesaplarının üzerinde mevduat rehni
- Ortak kredilerinden doğan alacakların temliki
- Sigorta alacaklarının temliki
- Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ile yapılan, Yap İşlet Devret Sözleşmesi'nden doğan alacakların temliki

Garantör (Akfen Su) ve Sponsorlar (Akfen Holding %50, Tahal Group Assets B.V ("Tahal") %50) Aralık 2012 tarihindeki ilk ana para ödemesinin yapılması veya Borç Servis Rezerv hesabının (DSRA) bu tutar kadar fonlanmasından ve herhangi bir mali yılda, bir sefere mahsus olarak kredi sözleşmesinde belirtilen Borç/Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kâr ("Favök"), Borç/Özsermaye ve Borç Servis Karşılama Oranı (DSCR) rasyolarının tutturulmasına yönelik Akfen Holding'in %50 ve Tahal'in % 50 taahhüdü vardır.

Finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	1.578	786	1.575	1.524
1 - 2 yıl arası	1.681	1.639	1.636	2.168
2 - 3 yıl arası	1.772	1.747	1.731	2.074
3 - 4 yıl arası	1.895	1.842	1.859	1.970
5 yıl ve sonrası	7.609	9.876	7.545	7.905
	14.535	15.890	14.346	15.641

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MIP

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+1,0	2013	104.383	104.590
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	Libor+2,5	2019	441.762	434.181
				546.145	538.771

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+1,0	2013	108.729	108.963
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	Libor+2,5	2019	493.181	483.628
				601.910	592.591

MIP; Ana kredisi (Senior Loan) ve Ara kredi (Mezzanine Loan) olmak üzere kredi miktarları sırasıyla 600.000.000 ABD doları (Grup payı: 300.000.000 ABD Doları) ve 100.000.000 ABD doları (Grup payı: 50.000.000 ABD Doları) olmak üzere iki ayrı banka kredisi almıştır. 31 Aralık 2012 itibarıyla Ana Kredi ve Ara Kredi bakiyesi sırasıyla 495.638.667 ABD Doları (Grup payı: 247.819.333 ABD Doları) ve 117.113.495 ABD Doları (Grup payı: 58.556.748 ABD Doları)'dır.

⁽¹⁾ Ara kredi vadesinde anapara ödemeli olup, bu zamana kadar tahakkuk eden faizler kredi tutarına eklenmektedir. Ara kredisine PSA şirket kefaleti verdiğinden Akfen Holding bu kredinin %50'si tutarındaki garanti mektubunu PSA'ya hitaben vermiştir.

⁽²⁾ Ana Kredi Proje Finansman kredisi olup teminatını; MIP hisseleri rehni, hesap rehni, proje gelirleri ve alacak temliki, sigorta alçakları temliki oluşturmaktadır. Kredinin %81'i; faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır.

Finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	135.385	25.075	134.155	23.791
1 – 2 yıl arası	40.884	141.580	39.489	140.056
2 – 3 yıl arası	45.050	43.322	43.746	41.844
3 – 4 yıl arası	56.025	47.736	54.839	46.355
5 yıl ve sonrası	268.801	344.197	266.542	340.545
	546.145	601.910	538.771	592.591

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV Yatırım

Finansal borçların 31 Aralık tarihi itibarıyla detayları aşağıda verilmiştir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
TAV İnşaat	50.283	113.070	51.399	115.028
	50.283	113.070	51.399	115.028

TAV İnşaat

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	4,65%	2013	1.932	1.972
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor + 3,9	2013	3.864	3.903
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor + 3,65	2013	3.862	3.892
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,45%	2013	1.932	2.088
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,63%	2013	1.932	2.090
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,62%	2013	2.898	3.129
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	6,40%	2013	5.796	5.843
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,20%	2013	1.932	1.956
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,90%	2014	3.864	3.924
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,70%	2014	3.864	3.934
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor+3,25	2013	3.313	3.351
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	Avro	6,05	2013	2.549	2.618
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	OMR	4,95%	2013	2.007	2.020
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	OMR	4,95%	2013	1.004	1.010
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	OMR	4,95%	2013	2.509	2.526
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	OMR	4,95%	2013	2.509	2.531
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	OMR	4,95%	2013	3.011	3.097
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	OMR	4,95%	2013	1.505	1.515
				50.283	51.399

⁽¹⁾ TAV Yatırım kefaleti

⁽²⁾ Bu krediler TAV İnşaat'ın şubesi olan TAV Dubai tarafından TAV İnşaat kefaleti ile kullanılmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	3,50-3,75	2012	8.028	7.987
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	4,25	2012	8.028	8.064
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,90	2012	4.014	4.053
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	3,60	2012	12.041	12.638
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+4,07	2012	4.014	4.044
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	3,75	2012	4.014	4.088
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	5,00	2012	4.014	4.069
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	4,95	2012	9.633	9.741
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	3,75	2012	8.028	8.286
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	4,65	2013	4.014	4.192
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor +3,90	2013	8.028	8.108
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,45	2013	4.014	4.105
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,63	2013	4.014	4.103
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,62	2013	6.021	6.142
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+3,65	2013	8.028	8.083
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor+3,25	2013	6.751	6.826
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	3,75	2013	5.193	5.213
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	6,05	2013	5.193	5.286
				113.070	115.028

⁽¹⁾ TAV Yatırım kefaleti ile

⁽²⁾ Akfen İnşaat, Tepe ve TAV Yatırım kefaleti ile

Finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	42.555	67.007	43.660	68.966
1 - 2 yıl arası	7.728	46.063	7.739	46.062
2 - 3 yıl arası	--	--	--	--
3 - 4 yıl arası	--	--	--	--
5 yıl ve sonrası	--	--	--	--
	50.283	113.070	51.399	115.028

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV Havalimanları

Finansal borçların 31 Aralık tarihleri itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
TAV Havalimanları	38.988	63.137	39.794	63.821
TAV İstanbul	65.568	241.329	65.209	240.630
TAV Esenboğa	22.737	80.234	22.320	78.678
TAV İzmir	--	26.394	--	26.665
TAV Ege	8.380	--	6.909	--
TAV Gazipaşa	3.213	10.588	3.268	10.850
TAV Tunus	69.312	237.565	68.554	234.842
TAV Tiflis	3.157	13.992	3.190	14.146
TAV Makedonya	13.149	44.681	12.489	42.485
HAVAŞ	14.112	49.366	14.138	49.466
ATÜ. Turizm İşletmeciliği A.Ş. ("ATÜ")	3.450	15.266	3.486	15.412
TİBAH Development	16.879	--	16.786	--
Diğer	260	1.322	259	1.327
	259.205	783.874	256.402	778.322

TAV Holding

TAV Holding'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatsız banka kredisi	Avro	4,25 - 7,10	2013-2014	36.374	37.180
Teminatsız banka kredisi	TL	6,00	2013	2.598	2.598
Faizsiz spot kredi	TL	--	--	16	16
				38.988	39.794

TAV Holding'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatsız banka kredisi	Avro	4,25-6,95	2012-2014	54.256	54.766
Teminatsız banka kredisi	ABD Doları	3,75-4,25	2012	8.881	9.055
				63.137	63.821

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV İstanbul

TAV İstanbul'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredisi ^(*)	Avro	Euribor + 2,50	2018	65.454	65.095
Faizsiz spot kredi	TL	--	--	114	114
				65.568	65.209

(*) Faiz oranı, 4 Ocak 2013'e kadar Euribor + %2,50, 4 Ocak 2013 ve 4 Ocak 2016 tarihleri arasında Euribor + %2,65, 4 Ocak 2016 ve 4 Temmuz 2018 tarihleri arasında Euribor + %2,75'tir.

TAV İstanbul'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredisi ^(*)	Avro	Euribor + 2,50	2018	241.329	240.630
				241.329	240.630

(*) Faiz oranı, 4 Ocak 2013'e kadar Euribor + %2,50, 4 Ocak 2013 ve 4 Ocak 2016 tarihleri arasında Euribor + %2,65, 4 Ocak 2016 ve 4 Temmuz 2018 tarihleri arasında Euribor + %2,75'tir.

TAV Esenboğa

TAV Esenboğa'nın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredisi	Avro	Euribor + 2,35	2021	22.693	22.276
Faizsiz spot kredi	TL	--	--	44	44
				22.737	22.320

TAV Esenboğa'nın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredisi	Avro	Euribor + 2,35	2021	80.234	78.678
				80.234	78.678

TAV İzmir

TAV İzmir'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredisi bulunmamaktadır.

TAV İzmir'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredisi	Avro	Euribor + 3,00	2013	26.394	26.665
				26.394	26.665

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV Ege

TAV Ege'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 5,50	2027-2028	8.380	6.909
				8.380	6.909

TAV İstanbul, TAV İzmir, TAV Ege ve TAV Esenboğa'nın proje kredilerine ilişkin rehinler:

a) Hisseler üzerindeki rehinler: TAV İstanbul, TAV Esenboğa ve TAV Ege'nin sırasıyla 180.000 TL (Grup Payı: 14.615 TL), 241.650 TL (Grup Payı: 19.620 TL) ve 87.270 TL (Grup Payı: 7.086 TL) nominal tutarındaki tüm hisseleri yürürlükteki kredi sözleşmelerine göre bankalar lehine rehinlidir (31 Aralık 2011: TAV İstanbul, TAV Esenboğa ve TAV İzmir için sırasıyla 180.000 TL, 241.650 TL ve 150.000 TL (Grup Payları sırasıyla 47.015 TL, 63.117 TL ve 39.179 TL)). Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin hisselerini kontrol etme hakları vardır. Temerrüt halinde, kredi veren bankalar söz konusu şirketlerin hisselerini Türk İcra ve İflas Kanunu'nun uygun hükümleri uyarınca ya halka arz yoluyla ya da belirlenmiş olan adaylara ihale yoluyla satılmasını talep edebilir. Bu rehinler vade sonunda veya banka borçları tamamıyla ödendikten sonra kaldırılacaktır.

b) Alacaklar üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin alacaklarını kontrol etme yetkisi vardır ve söz konusu durumda kredi veren bankalar söz konusu şirket tarafından alınan ödemeleri durdurma ve sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklar ile ilgili hakları kullanma yetkisine sahiptir. Sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklarla ilgili tüm ödemeler bankalara (bu alacaklarla ilişkin olan tüm ödemeler tahsil etme ve bu alacaklarla ilişkin olan bütün hakları kullanma yetkisine sahip olan) yapılmalıdır. TAV İstanbul, TAV Esenboğa ve TAV Ege'nin alacakları üzerinde sırasıyla 79.888 TL (Grup payı: 6.486 TL), 8.899 (Grup payı: 723 TL) ve 1.728 TL (Grup Payı: 140 TL) rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2011: TAV İstanbul, TAV İzmir ve TAV Esenboğa'nın alacakları üzerinde sırasıyla 65.006 TL (Grup payı: 5.267 TL), 2.750 TL (Grup payı: 223 TL) ve 7.840 TL (Grup Payı: 636 TL)).

c) Banka hesapları üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin banka hesaplarını kontrol etme yetkisi vardır. Bu durumda söz konusu şirketlerin borçlar hesabında duran tutarın tamamını ya da bir kısmını, bu hesaplardan kaynaklanan ya da tahakkuk eden faiz, gelir veya diğer gelirler ile mahsup etme hakkına sahiptir. TAV İstanbul, TAV Esenboğa ve TAV Ege'nin banka hesapları üzerinde sırasıyla 697.983 TL (Grup payı: 56.670 TL), 57.680 TL (Grup Payı: 4.683 TL) ve 80.110 TL (Grup Payı: 6.504 TL) rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2011: TAV İstanbul, TAV İzmir ve TAV Esenboğa'nın banka hesapları üzerindeki rehin sırasıyla 641.516 TL (Grup payı: 167.564 TL), 94.202 TL (Grup payı: 24.606 TL) ve 48.279 TL (Grup payı: 12.610 TL)).

TAV İstanbul ve TAV Esenboğa kredi verenin izni ile ek olarak aşağıdaki haklara sahiptir:

- Kredi verenin onayı ile ikincil borçlanma,
- Herhangi bir varlık alım ya da kiralama durumunda 500 ABD Doları kadar borçlanma,
- Vergi ve sosyal güvenlik yükümlülüklerini ödemek için 3.000 ABD Doları'na kadar borçlanma.

TAV İstanbul, TAV Esenboğa, TAV Tunus, TAV Tiflis ve TAV Makedonya için kâr dağıtım testleri, herhangi bir dağıtımın yapılmasından önce aşağıdaki şartların karşılanmasını gerektirmektedir:

- Temerrüt durumunun olmaması,
- Dağıtımın temerrüt olayına neden olmaması,
- Tüm ihtiyat hesaplarının gerekli bakiyeye sahip olması,
- Tüm gerekli borç ödemeleri ve zorunlu peşin ödemelerin yapılmış olması,
- Borç servis karşılama oranı TAV İstanbul için 1,30, TAV Esenboğa için 1,25, TAV Tunus için 1,20, TAV Tiflis için 1,30 ve TAV Makedonya için 1,20'nin altında olmaması,
- İlk anapara ödemesinin yapılmış olması,
- Tüm finansman giderlerinin ödenmiş olması,
- Dağıtımla ilgili tüm vergilerin ödenmesi.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV Gazipaşa

TAV Gazipaşa'nın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	5,30-6,00	2013	1.995	2.050
Teminatlı banka kredisi	TL	8,00	2013	1.218	1.218
				3.213	3.268

TAV Gazipaşa'nın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	5,40-6,75	2013	6.670	6.861
Teminatlı banka kredisi	TL	11,00	2013	3.918	3.989
				10.588	10.850

TAV Tunus

TAV Tunus'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 1,90	2022	19.543	19.344
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,28	2028	31.112	30.762
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 1,54	2028	12.938	12.793
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 4,75	2028	5.719	5.655
				69.312	68.554

TAV Tunus'un proje kredilerine ilişkin rehinler:

Benzer olarak, TAV Tunus kredi verenlere hisse rehni, hesap rehni ve imtiyaz sözleşmesinden doğan hakların rehnini vermiştir. TAV Tunus'un 245.000.000 Tunus Dinarı nominal tutarındaki tüm hisseleri yürürlükteki kredi sözleşmelerine göre bankalar lehine rehinlidir. Bu rehinler vade sonunda veya banka borçları tamamıyla ödendikten sonra kaldırılacaktır. TAV Tunus'un aşağıdaki durumlarda ek borçlanma yapmaya hakkı vardır:

- Bir yıldan az vadeli toplam tutarı 3 milyon Avro'yu (1 Ocak 2020'ye kadar) ve 5 milyon Avro'yu (1 Ocak 2020'den sonra) geçmemesi,
- Ekipmanın finansal veya sermaye kiralaması durumunda kiralanılan ekipmanın toplam sermaye değerinin 5 milyon Avro'yu geçmemesi,
- TAV Tunus'un "Sermaye-Borç Derecelendirme Anlaşması" sınırları dahilinde yer almayan herhangi bir yükümlülük üstlenmemesi, taahhüde girmemesi,
- Kreditorlere aracı olan kurumun daha önce verilen yazılı talebe istinaden TAV Tunus'u izin verildiği yönünde yazılı olarak bilgilendirmesi.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV Tunus'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 1,90	2022	68.604	67.849
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,28	2028	105.833	104.600
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 1,54	2028	44.011	43.498
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 4,75	2028	19.117	18.895
				237.565	234.842

TAV Tiflis

TAV Tiflis'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	Libor + 4,50	2015	3.157	3.190
				3.157	3.190

TAV Tiflis'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	Libor + 4,50	2015	13.992	14.146
				13.992	14.146

TAV Tiflis'in proje kredilerine ilişkin rehiner:

- Hisse üzerindeki rehin: Kredi veren bankaların TAV Tiflis'in % 75 + 1 hissesini kontrol etme hakları vardır.
- Gelirler üzerindeki rehiner: Kredi veren bankaların YİD sözleşmelerinde belirtildiği üzere TAV Tiflis'in Tiflis Uluslararası Havalimanı operasyonlarından oluşan gelirlerini kontrol etme hakları vardır.
- Banka hesapları üzerindeki rehiner: Kredi veren bankaların TAV Tiflis'in JSC Bank of Georgia, JSC Bank Republic ve JSC TBC Bank'taki hesaplarını kontrol etmeye, hesaplarda bulunan nakdin, herhangi bir faizinin, kazançlarının ve diğer gelirlerinin hepsini veya bir kısmını krediyle mahsup etmeye hakları vardır.
- Sigorta kazançları üzerindeki rehin: Bütün sigorta bedellerini ve TAV Tiflis'in sigorta poliçeleri uyarınca olan bütün diğer ödenecek tutarlarını alma hakkı vardır.
- Havalimanı işletim hakkı üzerindeki rehin: Havalimanı işletim hakkı sözleşmesine uyarınca olan TAV Tiflis'e ait bütün menfaat ve faydaları kontrol etme hakkı vardır.
- İnşaat garantileri ile ilgili haklar üzerindeki rehin: Herbir inşaat garantisi uyarınca olan bütün hak, ünvan ve menfaatleri kontrol etme hakkı vardır.

TAV Tiflis'in ortakları olan TAV Havalimanları, Urban İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Aeroser International Holding Limited garanti, hisse rehni, destek ve derecelendirme anlaşmalarını TAV Tiflis'in kredisinin alınması ile ilgili olarak kredi veren bankalar olan EBRD ve IFC ile neticelendirmiştir. Buna göre, tüm ortaklar geri almamak üzere ve koşulsuz olarak birlikte ve münferit olarak aşağıdakileri yapmaya kefilirdir:

- Kredi veren bankaların talep etmesi halinde TAV Tiflis'in peşin, vadesi gelmiş veya borçlu olunan bütün para ve yükümlülükleri ödeme yapması gereken para biriminde kredi veren bankalara veya lehlerine ödemek;
- Kredi veren bankaların TAV Tiflis'in kredi ve ilişkili sözleşmeler çerçevesindeki herhangi bir veya birden fazla bildirilen yükümlülük veya sorumluluğundan uğradığı veya maruz kaldığı bütün zararlarının, maliyetlerinin ve giderlerinin talep edilmesi durumunda tazmin edilmesi.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV Makedonya

TAV Makedonya'nın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 5,50	2020	13.149	12.489
				13.149	12.489

TAV Makedonya'nın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 5,50	2020	44.681	42.485
				44.681	42.485

TAV Makedonya'nın proje kredilerine ilişkin rehiner:

TAV Makedonya kredi verenlere hisse rehni vermiştir. Buna ek olarak, kredi verenlerin TAV Makedonya'nın tüm alacaklarını, ticari sözleşmeleri ve sigorta poliçeleri uyarınca olan ödenecek tutarlarını alma hakkı vardır.

TAV Makedonya'nın alacakları üzerinde 1.983 TL (Grup Payı: 161 TL) rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 3.632 TL (Grup Payı: 871 TL)).

HAVAŞ

HAVAŞ'ın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	5,75	2013	1.146	1.163
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 5,75	2017	2.803	2.777
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 4,75	2018	9.932	9.967
Faizsiz spot kredi	TL	--	--	231	231
				14.112	14.138

HAVAŞ'ın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 5,75	2017	11.068	10.968
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 4,75	2018	38.298	38.498
				49.366	49.466

HAVAŞ, 24 Mart 2010 tarihinde İş Bankası'ndan Euribor + %4,75 faizli ve Mart 2018 vadeli 60.000 Avro (Grup Payı: 4.871 Avro) tutarında kredi kullanmıştır. Kredi aşağıda belirtilen unsurlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- TAV Havalimanları, 10.000 Avro tutarında kefalet vermiştir.
- TGS sermayesinin %50'sini teşkil eden hisseler üzerinde ikinci derece rehni tesis edilmiştir.
- HAVAŞ'ın bağlı ortaklıklarından ve müştereken kontrol edilen ortaklıklardan alacağı temettü gelirleri kredi borcunun ödenmesinde kullanılmak üzere banka lehine temlik edilmiştir.
- HAVAŞ hisseleri üzerinde ikinci derece rehni tesis edilmiştir.

Kredi anlaşmalarına göre HAVAŞ, temettü ödemesi yapabilmesi için kredi kullanmış olduğu söz konusu bankada bulunan hesaplarında en az 5.000 Avro bulundurması, ilk üç ödeme taksitinin tamamen ödenmiş olması, dağıtım tarihine kadar vadesi gelen kredi borçlarının tümünün ödenmiş olması ve hiçbir temerrüt halinin bulunmaması şartı ile temettü dağıtılabilecektir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kredi Anlaşması'na göre, kredi vadesi boyunca HAVAŞ, kredi kullandıran bankanın onayı olmadan kredi kullanmayacak, garanti, kefalet tazminat taahhüdü vermeyecek, finansal borçluluk oluşturmayacak; taşınır ve taşınmaz malları, hakları, imtiyazları da dahil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere hiçbir şekilde teminat göstermeyecektir.

HAVAŞ, 9 Aralık 2009 tarihinde İş Bankası'ndan Euribor + %5,75 faizli ve Aralık 2017 vadeli 20.000 Avro tutarında kredi kullanmıştır. Kredi aşağıda belirtilen unsurlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- TGS'nin sermayesinin %50'sini teşkil eden hisseler üzerinde birinci derece ve birinci sırada rehin tesis edilmiştir.
- 16.585 TL (Grup Payı: 1.347 TL) tutarındaki vadeli ve vadesiz mevduat garanti olarak bloke edilmiştir.
- TAV Havalimanları, banka kredisi tutarı kadar kefalet vermiştir.
- HAVAŞ'ın bağlı ortaklıklarından ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarından alacağı temettü gelirleri kredi borcunun ödenmesinde kullanılmak üzere banka lehine temlik edilmiştir.
- Ticaret siciline kayıtlı ticari işletme, ticaret unvanı, işletme adı, makine, ekipman, demirbaşlar, motorlu araçlar da dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm unsurları üzerinde, birinci derecede ticari işletme rehni tesis edilmiştir.
- HAVAŞ hisseleri üzerinde birinci derece rehin tesis edilmiştir.

Kredi Anlaşması'na göre, kredi vadesi boyunca HAVAŞ, kredi kullandıran bankanın onayı olmadan kredi kullanmayacak, garanti, kefalet tazminat taahhüdü vermeyecek, finansal borçluluk oluşturmayacak; taşınır ve taşınmaz malları, hakları, imtiyazları da dahil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere hiçbir şekilde teminat göstermeyecektir.

TAV Havalimanları, HAVAŞ tarafından İş Bankası'ndan kullanılan Euribor + %4,75 faizli ve Mart 2018 vadeli 60.000 Avro tutarındaki kredilerin ve Euribor + %5,75 faizli ve Aralık 2017 vadeli 20.000 Avro tutarındaki kredinin teminatı kapsamında, HAVAŞ'ın sermayesinin %65'ine tekabül eden 118.711 TL nominal değerli hisse senetlerini rehin vermiştir. Ancak bu hisselerin oy hakkı TAV Havalimanları'na aittir.

ATÜ

ATÜ'nün 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	4,80-6,00	2015- 2018	2.240	2.280
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor+2,70	2015	1.205	1.201
Teminatlı banka kredisi	Tunus Dinarı	5,73	2013	5	5
				3.450	3.486

ATÜ'nün 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	4,80-6,00	2012-2018	9.703	9.867
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,70	2015	5.373	5.354
Teminatlı banka kredisi	Tunus Dinarı	5,93	2013	190	191
				15.266	15.412

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TIBAH Development

TIBAH Development'ın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	SAR	Saibor +0,87	2015	16.334	16.239
Teminatlı banka kredisi	SAR	Saibor +1,25	2017	545	547
				16.879	16.786

Tibah Development'ın proje kredilerine ilişkin rehinler:

a) Alacaklar üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmalarını kapsamaındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların Tibah Development'ın alacaklarını kontrol etme yetkisi vardır ve söz konusu durumda kredi veren bankalar söz konusu şirket tarafından alınan ödemeleri durdurma ve sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklar ile ilgili hakları kullanma yetkisine sahiptir. Sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklarla ilgili tüm ödemeler bankalara (bu alacaklarla ilişkin olan tüm ödemeler tahsil etme ve bu alacaklarla ilişkin olan bütün hakları kullanma yetkisine sahip olan) yapılmalıdır.

Tibah Development'ın alacakları üzerinde 17.032 TL (Grup Payı: 1.383 TL) rehin bulunmaktadır.

b) Banka hesapları üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamaındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların Tibah Development'ın banka hesaplarını kontrol etme yetkisi vardır. Bu durumda Tibah Development'ın borçlar hesabında duran tutarın tamamını ya da bir kısmını, bu hesaplardan kaynaklanan ya da tahakkuk eden faiz, gelir veya diğer gelirler ile mahsup etme hakkına sahiptir.

Tibah Development'ın banka hesapları üzerinde 40.593 TL (Grup Payı: 3.296 TL) rehin bulunmaktadır.

c) Sözleşmelerin temliki: Çözülmemiş bir temerrüde dair bir tebligat gönderilmesi durumunda, kredi veren bankalar temlik edilen sözleşmeler (YDİ sözleşmesi, inşaat sözleşmesi, garanti sözleşmesi de dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) kapsamındaki haklara sahip olunması ve kullanılması hakkına sahiptir.

Finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	35.349	127.031	42.087	126.995
1 - 2 yıl arası	43.589	100.743	47.807	115.791
2 - 3 yıl arası	38.735	67.573	40.753	80.686
3 - 4 yıl arası	23.455	74.788	24.606	80.987
5 yıl ve sonrası	118.077	413.739	101.149	373.863
	259.205	783.874	256.402	778.322

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İDO

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+0,22	2014	7.710	7.730
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+0,13	2017	17.565	17.632
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	Libor+8	2018	26.738	26.746
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	Libor+4,9	2023	326.216	319.639
				378.229	371.747

Finansal borçların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	Libor+1,65	2012	1.319	1.329
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+0,85	2012	1.085	1.094
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+0,22	2014	12.255	12.282
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+0,13	2017	22.335	22.384
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	Libor+8	2018	28.334	28.341
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	Libor+4,9	2023	368.336	360.808
				433.664	426.238

⁽¹⁾İstanbul Büyükşehir Belediyesi kefaleti ile alınmıştır. Söz konusu kefalet karşılığı olarak, TASS tarafından İstanbul Büyükşehir Belediyesine 108.000.000 ABD Doları teminat mektubu sunulmuştur.

⁽²⁾Krediyeye ilişkin olarak Akfen Holding tarafından sağlanan teminat şu şekildedir: Akfen Holding'in İDO'da sahip olduğu hisseler kredi verenlere rehin verilmiştir. Ayrıca, Akfen Holding'in diğer ortaklardan Tepe ve Sera ile birlikte müşterek ve müteselsil olarak 2012 mali yılının başlangıcından itibaren kredi tamamen ödeninceye kadar yıllık borç servis karşılama oranını sağlamak adına, her yıl dönüşümlü olmak ve yenilenmek kaydıyla, 25.000.000 ABD Doları'nın %70'i kadar (17.500.000 ABD Doları) tamamlama garantisi mevcuttur. Kalan %30 un (7.500.000 ABD Doları) teminatı Souter'e aittir. Souter'ın toplamda sorumluluk limiti 30.000.000 ABD Doları olup, Souter'ın sorumluluk limiti aşıldığı ve borç servis karşılama oranını tamamlama gerektiği takdirde, Akfen Holding, Tepe, ve Sera ile birlikte müşterek ve müteselsil olarak yıllık 25.000.000 ABD Doları'nı aşmamak kaydı ile tamamlama garantisi taahhüt etmiştir. Tamamlama garantisi, seçimi garanti sözleşmesinde belirtilen şartlara tabi olarak ortaklara ait olmak üzere (i) İDO'ya sermaye koymak, (ii) İDO'ya ödünç vermek veya (iii) kredi verenlere banka teminat mektubu temin etmek suretiyle sağlanacaktır. Tamamlama garantisi diğer ortaklar Tepe ve Sera ile birlikte müşterek ve müteselsil olarak taahhüt edilmiştir.

⁽³⁾Maddi duran varlıklar üzerinde bankalara ve ilgili tedarikçilere verilmiş olan toplam ipotek tutarı 1.275.000.000 ABD Doları (Grup payı: 382.500.000 ABD Doları)'dır.

⁽⁴⁾31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar üzerinde bankalara verilmiş olan toplam ipotek tutarı 114.480.618 ABD Doları (Grup payı: 34.344.185 ABD Doları)'dır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ilgili kredi kapatılmış ve krediye ilişkin ipoteklerin kaldırılmıştır.

Ana Kredi ve Ara Kredinin teminatları; İDO'nun hisse rehinleri, İDO'nun işletme rehinleri, gemi ipoteği, sigorta alacağı, alacak ve gelir temlikleridir.

Finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	39.455	32.878	39.473	33.010
1 - 2 yıl arası	44.803	41.808	44.502	41.549
2 - 3 yıl arası	46.295	47.474	45.792	47.032
3 - 4 yıl arası	24.904	49.056	24.581	48.408
5 yıl ve sonrası	222.772	262.448	217.399	256.239
	378.229	433.664	371.747	426.238

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar

31 Aralık tarihleri itibariyle finansal kiralama işlemlerinden borçların vadesi yapısı aşağıdaki gibidir:

	2012			2011		
	Gelecekte yapılacak minimum finansal kiralama ödemeleri	Faiz	Yapılacak minimum finansal kiralama ödemelerinin raporlama dönemi itibariyle defter değeri	Gelecekte yapılacak minimum finansal kiralama ödemeleri	Faiz	Yapılacak minimum finansal kiralama ödemelerinin raporlama dönemi itibariyle defter değeri
1 yıldan önce	1.747	334	1.413	5.126	719	4.407
1-5 yıl	4.579	724	3.855	9.531	1.833	7.698
5 yıl sonrası	1.330	79	1.251	4.272	380	3.892
	7.656	1.137	6.519	18.929	2.932	15.997

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle finansal kiralama işlemleri TAV Yatırım'ın yapmış olduğu iki adet uçak kiralaması (5.249 TL) ile beraber TAV Havalimanları, İDO ve Akfen Su'ya ait demirbaş ve cihaz kiralamalarından oluşmaktadır.

9 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Kısa vadeli türev finansal araçlar

31 Aralık tarihleri itibariyle kısa vadeli türev varlık ve yükümlülükleri TAV Havalimanları ve İDO'nun, türev enstrümanlarından oluşmaktadır.

	2012		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası	16	(37.150)	(37.134)
Çapraz kur takası	42	(1.493)	(1.451)
	58	(38.643)	(38.585)
	2011		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası	--	(80.896)	(80.896)
Çapraz kur takası	2.685	--	2.685
	2.685	(80.896)	(78.211)

Vadeli faiz oranı takası

TAV Esenboğa banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2012 itibariyle proje finansman kredisinin %100'ü faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2011: %100).

TAV Tunus banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2012 itibariyle proje finansman öncelikli kredisinin %85'i faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2011: %85).

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV İstanbul banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2012 itibarıyla proje finansman kredisinin %100'ü faiz oranı riskine karşı kredisinin ömrü boyunca vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2011: %100).

TAV İzmir banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2012 itibarıyla proje finansman kredisinin %49'u faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2011: % 49).

HAVAŞ banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2012 itibarıyla proje finansman kredisinin %50'si faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2011: %50).

TAV Makedonya banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2012 itibarıyla proje finansman kredisinin %80'i faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2011: % 100).

TAV Ege'nin banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %100'ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır.

Tibah Development'ın banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla proje finansman kredisinin %89'u faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır.

İDO'nun banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla proje finansman kredisinin % 75'i faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır.

Çapraz kur takası

TAV İstanbul, DHMİ'ye olan kira sözleşmesi ödemeleri nedeniyle kur değişiminin etkilerine karşı korunmak amacıyla çapraz kur takası türevleri kullanılmaktadır.

TAV İstanbul Dexia Credit Local ("DCL") ile 12 Mart 2008 tarihinde DHMİ'ne 2018'e kadar yapacağı kira ödemeleri için ABD Doları ve Avro kurları arasındaki pariteyi sabitleyen bir vadeli işlem sözleşmesi yapmıştır. 2010 yılında, TAV İstanbul söz konusu finansal riskten korunma ilişkisini iptal etmiş ve 16 Aralık 2010 tarihinde TAV İstanbul, DCL ve ING Bank N.V. arasında iki adet çapraz kur takası sözleşmesi imzalanmıştır. 31 Aralık 2012 itibarıyla, sözleşmenin nominal değeri 25.163 ABD Doları'dır (19.092 Avro) (31 Aralık 2011: 94.775 ABD Doları (71.909 Avro)).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kullanılan vadeli faiz oranı takası ve çapraz kur takası türevlerinin gerçeğe uygun net değeri 31.587 TL'dir (31 Aralık 2011: 78.211 TL). Belirtilen tutarlar raporlama dönemi itibarıyla türev piyasasında benzeri araçlar için belirlenen fiyatlara dayandırılmaktadır. 31 Aralık 2012 itibarıyla finansal riskten korunma muhasebesi uygulandığı için faiz ve çapraz kur türev işlemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki 5.797 TL tutarındaki değişim finansal riskten korunma yedeğinde özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2011: 6.281 TL).

Ayrıca, İDO'nun kredilerinin anapara kısmıyla ilişkilendirilen döviz kuru riskinden korunma işleminin 2.564 TL (Grup Payı:769 TL) gerçeğe uygun değer değişim farkı gelir tablosu içerisinde kayıtlara alınmış faiz geri ödemesiyle ilişkilendirilen kısmının gerçeğe uygun değerindeki 2.564 TL (Grup Payı: 769 TL) değişim ise özkaynak içerisinde kayıtlara alınmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli türev finansal araçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un diğer uzun vadeli finansal yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	2012		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası	--	(81.486)	(81.486)
	--	(81.486)	(81.486)
	2011		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası	--	(86.649)	(86.649)
	--	(86.649)	(86.649)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülükler tutarı MIP ve HES grubuna ait türev enstrümanlarından oluşmaktadır.

Vadeli faiz oranı takası

MIP'nin Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG ve ABN Amro bankalarından kullandığı borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanmaktadır. Bahsi geçen kredilerin %81'i faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır. (31 Aralık 2011: % 81).

HES I-IV-V şirketleri (Beyobası, İdeal, Çamlıca) banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanmaktadır. Bahsi geçen kredilerin sırasıyla %74'ü, % 75'i ve %69'u faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2011: % 73).

10 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 38)	13.687	6.000
Diğer ticari alacaklar	163.355	300.603
	177.042	306.603

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar 840 TL iskonto etkisi düşülerek gösterilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla toplam ticari alacakların 26.492 TL'si (31 Aralık 2011: 76.105 TL) teminat vs ile güvence altına alınmıştır (Not 39).

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihleri itibariyle, diğer ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2012	2011
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Not 16)	69.813	117.695
Ticari alacaklar	53.726	69.127
Sözleşme alacakları	21.444	98.866
İşverenler tarafından tutulan mali teminatlar (Not 16)	20.304	14.798
DHMİ'den garanti edilen yolcu alacakları	3.521	12.454
Alacak senetleri	531	937
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(5.984)	(13.274)
	163.355	300.603

31 Aralık tarihleri için ticari alacakların şirketler bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
TAV Havalimanları	16.715	40.278
MIP	8.272	7.663
Akfen İnşaat	8.309	7.724
Akfen GYO	6.321	4.572
HES I-IV-V	5.508	3.164
Diğer	8.601	5.726
	53.726	69.127

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle devam eden inşaat sözleşmelerden doğan alacakların büyük bir kısmı Doha Uluslararası Havalimanı ve Muscat Uluslararası Havalimanı ile ilgili olan alacak bakiyelerinden oluşmaktadır.

DHMİ'den garanti edilen yolcu alacakları, DHMİ ile Tav Havalimanları arasında Ankara Esenboğa Havalimanı ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak UFRYK 12 uygulamasından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle Ankara Esenboğa Havalimanı'ndaki alacak tutarı, 1.388 TL (31 Aralık 2011: 6.001 TL) ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'ndaki alacak tutarı, 1.650 TL (31 Aralık 2011: 6.453 TL)'dir.

İşveren tarafından teminat olarak tutulan mali teminatlar, işverenin sözleşme kapsamında belirlenen oranlarda hak edişlerden kestiği tutarlardır. Söz konusu teminatlar, projenin tamamlanmasını takiben tahsil edilir. 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle ilgili bakiyeler TAV İnşaat'ın alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle ticari alacakların 20.361 TL tutarındaki (31 Aralık 2011: 37.074 TL) kısmının vadesi geçmiş olduğu halde, bu alacaklara ilişkin karşılık ayrılmamıştır. Bahse konu ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	9.106	3.610
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.614	4.463
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	8.181	28.485
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	11.875	12.842
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	802	948
	31.578	50.348
Değer düşüklüğü	(5.984)	(13.274)
Kredi riski	25.594	37.074

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş olan alacakların 8.486 TL'lik kısmı teminatlarla güvence altına alınmıştır.

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Dönem başı bakiyesi	(13.274)	(5.801)
İşletme birleşmelerinin etkisi	--	(32)
Tahsilatlar	23	3.666
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	(299)	(10.272)
Grup yapısındaki değişimin etkisi ^(*)	7.277	--
Kur değişiminin etkisi	289	(835)
Dönem sonu bakiyesi	(5.984)	(13.274)

^(*)TAV Havalimanları hisselerinin % 18'ine denk düşen kısmının ve TAV Yatırım hisselerinin % 20,83'üne denk düşen kısmının satışından kaynaklanmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla Marina 101 projesine ilişkin onaylanmış alacakların tahsiline ilişkin belirsizlik, projenin Şubat 2012 itibarıyla faaliyetlerine başlamasından dolayı ortadan kalkmıştır. Projenin TAV Körfez tarafından 6 Kasım 2010'da durdurulmasına sebep olan ödenmemiş onaylı sözleşme alacakları Marina 101 projesinin işvereni tarafından ödenmiştir. Onaylanmış sözleşme alacağının teminat kesintileri ile birlikte toplam tutarı 21,5 milyon AED'dir (Grup payı: 4,7 milyon AED) (31 Aralık 2011: 43,7 milyon AED (Grup Payı:18,6 milyon AED)). Onaylanmamış hakedişlerin tahmini kazançları aşan kısmı kalmamıştır (31 Aralık 2011: 9,7 milyon AED (Grup payı: 4,1 milyon AED)). 31 Aralık 2012 itibarıyla avans tutarı 24,6 milyon AED'dir (Grup payı:5,3 milyon AED) (31 Aralık 2011: 19 milyon AED (Grup payı: 8 milyon AED)).

Libya'daki siyasi istikrarsızlıktan dolayı, TAV İnşaat'ın Libya'da faaliyet gösteren şubesi olan TAV Libya, Trablus Uluslararası Havalimanı Terminali ve Sebha Uluslararası Havalimanı projelerindeki faaliyetlerine belirsiz süreliğine ara vermek durumunda kalmıştır.

TAV Libya, raporlama dönemi sonrasında, 53.671 TL (Grup payı: 11.633 TL) tutarında devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklarına ilişkin henüz tahsilat yapmamıştır. Bu tutarın, 26.165 TL'lik (Grup payı: 5.671 TL) kısmı henüz faturalanmamıştır.

Akfen Holding'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide mali tablolarına, TAV Libya'nın faaliyetlerine ilişkin dahil edilen net varlık toplamı 6.504 TL'dir.

TAV Libya	2012	Grup Payı
Nakit ve nakit benzerleri	1.129	245
İnşaat sözleşmelerinden alacaklar	27.506	5.962
Faturalanmamış sözleşme alacakları	26.165	5.671
Diğer alacaklar ve varlıklar	11.318	2.453
Toplam varlıklar	66.118	14.331
Ticari borçlar	(2.415)	(523)
Alınan avanslar	(33.695)	(7.304)
Toplam özkaynaklar	(30.008)	(6.504)
Toplam kaynaklar	(66.118)	(14.331)
	2012	Grup Payı
Dönem zararı	(108)	(23)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Libya'daki operasyonlar için verilmiş olan teminat tutarı 137.285 TL (Grup Payı: 29.757 TL)'dir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihleri itibariyle Grup'un uzun vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 38)	2.391	5.510
Diğer ticari alacaklar	53.822	159.598
	56.213	165.108

31 Aralık tarihleri itibariyle, diğer uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2012	2011
OSB tarafından garanti edilen alacak	15.615	16.804
İşverenler tarafından tutulan mali teminatlar (Not 16)	13.232	60.778
DHMİ'den garanti edilen yolcu alacakları	14.484	60.191
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Not 16)	6.314	13.116
Diğer ticari alacaklar	4.177	8.709
	53.822	159.598

İşveren tarafından teminat olarak tutulan mali teminatlar, işverenin sözleşme kapsamında belirlenen oranlarda hak edişlerden kestiği tutarlardır. Söz konusu teminatlar, projenin tamamlanmasını takiben tahsil edilir. 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle ilgili bakiyeler TAV İnşaat'ın alacaklarından oluşmaktadır.

DHMİ'den garanti edilen yolcu alacakları, DHMİ ile Tav Havalimanları arasında Ankara Esenboğa Havalimanı ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak UFRYK 12 uygulamasından kaynaklanmaktadır.

OSB tarafından garanti edilen alacak Akfen Su Arbiogaz Dilovası YİD Sözleşmesi kapsamında Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü tarafından yıllara göre asgari atıksu debi ve Avro para birimi ile atıksu arıtma fiyatı garantisine bağlı olarak UFRYK 12 uygulamasından kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibariyle Grup'un kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
İlişkili taraflara borçlar (Not 38)	14.889	25.125
Diğer ticari borçlar	92.776	184.822
	107.665	209.947

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle, kısa vadeli diğer ticari borçlar 89 TL iskonto etkisi düşülerek gösterilmiştir.

31 Aralık tarihleri itibariyle, diğer ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2012	2011
Ticari borçlar	58.173	173.226
Grup tarafından alınan teminat kesintileri	14.917	8.538
Borç senetleri	10.783	--
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin borçlar (Not 16)	8.903	3.058
	92.776	184.822

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ticari borçların 15.642 TL'lik kısmı TAV İnşaat'ın taşeronlara olan borçlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2011: 95.177 TL). Grup'un ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 39'da açıklanmıştır.

TAV Yatırım projeleri için yaptığı ödemelerde garanti mahiyetinde belirli bir oranda kesinti yapmaktadır. Bu kesintiler projelerin tamamlanmasıyla beraber ödenecektir. 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla grup tarafından alınan teminat kesintileri bakiyelerinin tamamı TAV Yatırım'a aittir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla İDO tarafından akaryakıt alımına istinaden verilen çeklerin tutarı 33.272 TL (Grup Payı: 9.982 TL) olup vadesi 90 gündür.

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçlarının bağlı ortaklıklar ve iştirakler arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
TAV Yatırım	15.642	95.177
HES Grubu	13.386	15.415
TAV Havalimanları	9.856	25.134
İDO	5.868	3.173
MIP	4.991	9.386
Akfen GYO	3.266	2.711
Akfen İnşaat	2.947	11.677
Akfen Holding	650	993
Diğer	1.567	1.178
	58.173	164.844

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2012	2011
İlişkili taraflara borçlar	621	1.083
Diğer ticari borçlar	41.695	36.780
	42.316	37.863

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2012	2011
Grup tarafından alınan teminat kesintileri	8.958	36.706
Diğer ticari borçlar	32.737	74
	41.695	36.780

TAV Yatırım projeleri için yaptığı ödemelerde garanti mahiyetinde belirli bir oranda kesinti yapmaktadır. Bu kesintiler projelerin tamamlanmasıyla beraber ödenecektir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçlarının vadelerine göre yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
0-3 ay vadeli	59.520	161.901
3 ay - 1 yıl arası vadeli	33.256	22.921
1 yıldan uzun vadeli	41.695	36.780
	134.471	221.602

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2012	2011
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 38)	8.789	11.666
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacak karşılığı (Not 38)	--	(6.598)
Diğer ticari olmayan alacaklar	4.225	11.460
	13.014	16.528

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar 451 TL iskonto etkisi düşülerek gösterilmiştir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklarda takip edilen 4.491 TL ve 1.360 TL tutarlarındaki bakiyeler Akfen Ticaret'in sırasıyla Akfen Karaköy ve RHI ile RPI'nın diğer ortaklarından olan sermaye alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2012'dan itibaren bu alacaklar uzun vadeli diğer alacaklar hesabında takip edilmektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer ticari olmayan alacakların 2.651 TL'lik kısmı Akfen İnşaat'ın ve HES grubu firmalarının vergi dairelerinden olan çeşitli alacaklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2011: 2.808 TL).

Uzun vadeli diğer alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 38)	43.211	39.225
Diğer uzun vadeli ticari olmayan alacaklar	11.181	1.556
	54.392	40.781

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar 2.495 TL iskonto etkisi düşülerek gösterilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer alacakların 5.828 TL ve 1.589 TL tutarlarındaki kısımları Akfen Ticaret'in sırasıyla Akfen Karaköy ve RHI ile RPI'nın diğer ortaklarından olan sermaye alacaklarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 38)	30.441	15.564
Diğer ticari olmayan borçlar	74.935	150.466
	105.376	166.030

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihleri itibariyle, diğer ticari olmayan borçlar aşağıdaki kalemleri kapsamaktadır:

	2012	2011
Alınan avanslar	42.278	94.637
Ödenecek vergi ve sosyal yükümlülükler	10.493	21.595
Alınan depozito ve teminatlar	10.085	10.832
Personele borçlar	5.223	8.208
Ödenecek kurumlar vergisi	3.349	12.441
İmtiyaz kira borcu	2.697	1.271
Diğer borçlar	810	1.482
	74.935	150.466

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle kısa vadeli diğer borçlar 31 TL iskonto etkisi düşülerek gösterilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle alınan avansların 33.963 TL'lik kısmı TAV Yatırım'ın inşaat projelerine ilişkin sözleşmelere istinaden işverenlerden alınan avans tutarlarıdır (31 Aralık 2011: 85.918 TL).

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle alınan depozito ve teminatlar sırasıyla 9.058 TL ve 186 TL tutarındaki yapılmakta olan enerji projeleri ve otel projeleri için alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle ödenecek kurumlar vergisinin 1.636 TL'si 6111 sayılı kanun'dan (Not 36) faydalanılması neticesinde ortaya çıkan kurumlar vergisi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

TAV Tunus, Monastır ve Enfidha Havalimanları'nın yıllık satışları üzerinden %11'i ile %26'sı arasında artarak değişen oranda imtiyaz kira ödemeleri olan 40 yıllık imtiyaz süresine sahiptir. OACA ile yapılan müzakere sonucu, 2011 imtiyaz kira bedeli 11.352 TL (Grup Payı: 2.965 TL), 2012 imtiyaz kira bedeli en az 12.210 TL (Grup Payı: 991 TL), 2013 imtiyaz kira bedeli en az 13.612 TL (Grup Payı: 1.105 TL) azaltılmış, 2011, 2012 ve 2013 yıllarına ait imtiyaz kira bedelleri 2014, 2015 ve 2016 olmak üzere 3 yıl ertelenmiştir.

Tunus Cumhuriyeti Hazine Arazisi ve Gayrimenkul İşleri Bakanlığı ile yapılan yeni anlaşmaya göre, Enfidha Uluslararası Havalimanı'nın 2010 yılı ile ilgili ve vade tarihi 31 Ocak 2013 olan imtiyaz kira borcu %65 oranında azaltılmış olup, ödeme tarihi 31 Temmuz 2015'e ertelenmiştir. 31 Aralık 2012 itibariyle, 9.143 TL (Grup Payı: 742 TL) tutarındaki indirim imtiyaz gideri ve imtiyaz kira borcundan düşülmüştür.

TAV Makedonya'ya ait imtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşınca kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişmektedir.

Tibah Development'in imtiyaz bedeli, yıllık brüt satışlarının %54,5'i oranındadır. İmtiyaz bedeli yeni terminalin tamamlanmasının ardından ilk iki yıl için %50 oranında azaltılacaktır.

Uzun vadeli diğer borçlar

31 Aralık tarihleri itibariyle Grup'un uzun vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 38)	17.103	9.002
Diğer ticari olmayan borçlar	42.826	43.832
	59.929	52.834

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle uzun vadeli diğer borçlar 75 TL iskonto etkisi düşülerek gösterilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle, diğer ticari olmayan borçların 32.143 TL'lik kısmı TAV İnşaat'a ait, inşaat projeleri için sözleşmelere istinaden işverenlerden alınan avans tutarlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2011: 24.395 TL).

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12 KULLANIMI KISITLI BANKA BAKİYELERİ

31 Aralık tarihleri itibariyle kısa vadeli kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri, Akfen Holding'in ve HAVAŞ'ın kullandığı banka kredileri için garanti olarak tuttuğu vadeli mevduatları içermektedir ve detayları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Akfen Holding	133.695	141.668
Havaş	1.347	9.040
	135.042	150.708

13 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle Grup'un finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçları bulunmamaktadır.

14 STOKLAR

31 Aralık tarihleri itibariyle, stoklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2012	2011
Yapılmakta olan ticari amaçlı gayrimenkuller	99.238	--
Yedek parçalar	6.061	8.946
İlk madde ve malzeme	3.363	6.864
Gümrüksüz mağaza stokları	2.535	6.906
Ticari amaçlı gayrimenkuller	1.264	--
Diğer stoklar	2.990	3.449
	115.451	26.165

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle, yapılmakta olan ticari amaçlı gayrimenkuller Akfen İnşaat'ın İncek projesine ilişkin yatırımlarından, ticari amaçlı gayrimenkuller ise TAV İnşaat'a ait stoklardan oluşmaktadır. Yedek parçaların 1.461 TL'si TAV Havalimanları'na (31 Aralık 2011: 3.951 TL) ve 4.600 TL'si İDO'ya (31 Aralık 2011: 4.995 TL), ilk madde ve malzeme TAV Yatırım'a ve gümrüksüz mağaza stokları TAV Havalimanları'na ait stoklardan oluşmaktadır.

15 CANLI VARLIKLAR

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle Grup'un canlı varlıkları bulunmamaktadır.

16 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

31 Aralık tarihleri itibariyle, tamamlanmamış sözleşme detayları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	985.578	1.732.736
Tahmini kazançlar/(maliyetler)	56.680	91.291
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	1.042.258	1.824.027
Eksi: Faturalanan hakediş bedeli	(975.034)	(1.696.274)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar/(hakediş bedelleri), net	67.224	127.753

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar ve hakediş bedellerinin konsolide bilançoda dahil edildiği bölümler aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Not 10)	76.127	130.811
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (Not 10)	(8.903)	(3.058)
	67.224	127.753

31 Aralık 2012 itibari ile işverenler tarafından elde tutulan maddi teminatların tutarı 33.536 TL'dir (31 Aralık 2011: 75.576 TL) (Not 10).

31 Aralık tarihleri itibariyle Grup'un inşaat sözleşmelerine ilişkin alacak ve borçlarının dağılımı aşağıdaki şekildedir:

	2012	2011
<i>Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar</i>		
Yurtdışındaki inşaat projeleri	67.617	129.478
Yurtiçindeki inşaat projeleri	8.510	1.333
	76.127	130.811
<i>Devam eden inşaat sözleşmelerinden borçlar</i>		
Yurtdışındaki inşaat projeleri	8.903	2.134
Yurtiçindeki inşaat projeleri	--	924
	8.903	3.058

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin borçların tamamı Suudi Arabistan'da yürütülen projelere ilişkin olan borçlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2011: Türkiye Merkez projeleri 924 TL ve Dubai 2.134 TL)

31 Aralık tarihleri itibariyle devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin alacakların proje bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir:

	2012	2011
Muscat	47.870	57.929
DOHA	12.503	57.632
Türkiye	8.510	1.333
Libya	5.671	11.783
Diğer	1.573	2.134
	76.127	130.811

Grup'un inşaat projeleri için aldığı avans tutarı 33.963 TL olup kısa ve uzun vadeli diğer ticari olmayan borçlar içerisinde gösterilmektedir (31 Aralık 2011: 110.313 TL).

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen varlığı, İDO'nun %20 paya sahip olduğu Zeytinburnu Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş. ("Zeyport")'den oluşmaktadır.

Zeyport 1998 yılında İstanbul'da kurulmuş olup, bavul ticareti kapsamındaki gemilere, dahili kabotajda sefer yapan gemilere ve acente botlarına verdiği palamar ve barınma hizmetlerinin yanında antrepo işletmeciliği yapmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, Grup'un Zeyport'taki yatırımı özsermayeden pay alma metoduna göre muhasebeleştirilmiş ve mali tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un iştiraki ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	2012	2011
Toplam varlıklar	12.125	7.941
İşletme birleşmesi değerlendirme farkı	--	3.810
Toplam yükümlülükler	(4.019)	(4.569)
Net varlıklar	8.106	7.182
İştirakin net varlıklarında Grup'un payı	1.621	1.436

	1 Ocak- 31 Aralık 2012	7 Haziran- 31 Aralık 2011
Hasılat	2.127	1.243
Dönem kârı	924	2
İştirakin dönem kârında Grup'un payı	185	--

18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık tarihleri itibarıyla, yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	872.850	763.678
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	225.911	316.414
	1.098.761	1.080.092

Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

	2012	2011
1 Ocak bakiyesi	763.678	556.022
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer	167.843	51.276
İlaveler	1.106	83
Gerçeğe uygun değer artışı/(azalışı) (Not 32)	(43.809)	156.297
Yabancı para çevrim farkları	(925)	--
Çıkışlar	(15.043)	--
31 Aralık bakiyesi	872.850	763.678

31 Aralık 2012 itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer edilen tutar dönem içerisinde tamamlanan Adana Ibis Otel, Esenyurt Ibis Otel, Samara Ibis Otel ve Samara Ofis Projesi'dir. 31 Aralık 2011 itibarıyla ise Yaroslavl Ibis Otel, yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer olmuştur.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla değer artışı ve değer azalışı, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanır. Akfen GYO'nun Türkiye'de ve KKTC'de sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından, Akfen GYO'nun Rusya'da sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri ise SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Akfen GYO yönetimi tarafından müştereken hesaplanmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri bu gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akımlarının bugüne indirgenmesiyle bulunmuştur. Değerlemelerde, ilgili üst hakkının kiralama süresini kapsayan bir projeksiyon dönemi esas alınmıştır. Projeksiyonlardan elde edilen nakit akımları ekonominin, sektörün ve işletmenin taşıdığı risk seviyesine uygun bir iskonto oranı ile bugüne indirgenmiş ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleri hesaplanmıştır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla çıkışlar Akfen İnşaat'ın Beynam arazisinin satışından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Türkiye ve KKTC'deki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul adı	2012		2011	
	Ekspertiz rapor tarihi	Gerçeğe uygun değeri	Ekspertiz rapor tarihi	Gerçeğe uygun değeri
Zeytinburnu Novotel ve Ibis Otel	31 Aralık 2012	211.310	30 Eylül 2011	207.640
KKTC Otel – Girne	31 Aralık 2012	180.100	30 Eylül 2011	204.810
Trabzon Novotel	31 Aralık 2012	78.470	30 Eylül 2011	77.180
Kayseri Novotel ve Ibis Otel	31 Aralık 2012	56.234	30 Eylül 2011	59.843
Gaziantep Novotel ve Ibis Otel	31 Aralık 2012	52.080	30 Eylül 2011	52.800
Bursa Ibis Otel	31 Aralık 2012	48.200	30 Eylül 2011	47.840
Eskişehir Ibis Otel ve Fitness Center	31 Aralık 2012	16.169	30 Eylül 2011	20.326
Adana Ibis Otel	31 Aralık 2012	37.030	--	--
Esenyurt Ibis Otel	31 Aralık 2012	46.140	--	--
Toplam		725.733		670.439

Akfen Ticaret'in Rusya'da 95% hisse payına sahip olduğu RHI ve RPI firmalarının yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerleri, SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Akfen GYO yönetimi tarafından müşterek hesaplaması ile kaydedilmiştir. 31 Aralık 2012 itibarıyla Rusya'da faaliyete geçmiş olan RHI'ya ait Yaroslavl Otel ve Samara Otel projelerinin gerçeğe uygun değerleri sırasıyla, 57.785 TL ve 66.817 TL (31 Aralık 2011: Yaroslavl Otel 78.544 TL ve Samara Otel 65.796 TL) olup değerlendirme hesaplamalarında kullanılan indirgeme oranları sırasıyla, 12,5% ve 12,5%'tir (2011:12,5% ve 13,5%). 31 Aralık 2012 itibarıyla Rusya'da faaliyete geçmiş olan RPI'ya ait Samara ofis projesinin gerçeğe uygun değeri 22.515 TL (31 Aralık 2011: 19.393) olup değerlendirme hesaplamasında kullanılan indirgeme oranı 13%'tür (2011:12,5%).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki toplam sigorta tutarı 823.955 TL'dir (31 Aralık 2011: 612.757 TL).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ipotek tutarı 521.489 TL'dir (31 Aralık 2011: 497.313 TL).

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin hesaplamasında kullanılan indirgeme oranları sırasıyla, otellerin işletmecisinin Accor olması ve otellerin Şirket tarafından işletilmesi durumlarına göre aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul adı	İndirgeme Oranları 31 Aralık 2012	İndirgeme Oranları 31 Aralık 2011
Zeytinburnu Novotel ve Ibis Otel	%6,50 ve %9,00	%6,50 ve %9,13
KKTC Otel – Girne	%6,50 ve %9,00	%6,50 ve %9,13
Trabzon Novotel	%6,50 ve %9,00	%6,50 ve %9,13
Kayseri Novotel ve Ibis Otel	%6,50 ve %9,00	%6,50 ve %9,13
Gaziantep Novotel ve Ibis Otel	%6,50 ve %9,00	%6,50 ve %9,13
Bursa Ibis Otel	%6,50 ve %9,00	%6,50 ve %9,13
Eskişehir Ibis Otel ve Fitness Center	%6,50 ve %9,00	%6,50 ve %9,13
Adana Ibis Otel	%6,50 ve %9,00	%6,50 ve %9,13
Esenyurt Ibis Otel	%6,50 ve %9,00	%6,50 ve %9,13

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

	2012	2011
01 Ocak bakiyesi	316.414	102.736
İlaveler	37.384	75.364
Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(167.843)	(51.276)
Ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri ⁽¹⁾	--	63.748
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışı (Not 32)	45.817	125.842
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi	(4.638)	--
Yabancı para çevrim farkları	(1.223)	--
31 Aralık bakiyesi	225.911	316.414

⁽¹⁾ 29 Temmuz 2011 tarihinde, Kasa BV'nin elinde bulundurduğu RHI ve RPI şirketlerine ait %45 hisse devralınmıştır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla Türkiye ve KKTC'deki yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tutarları aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul adı	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Ekspertiz rapor tarihi	Ekspertiz rapor değeri	Gerçeğe uygun değeri	Ekspertiz rapor tarihi	Ekspertiz rapor değeri	Gerçeğe uygun değeri
Karaköy Otel Projesi	31 Aralık 2012	92.120	92.120	30 Eylül 2011	89.640	89.754
İzmir Ibis Otel Projesi	31 Aralık 2012	46.720	46.720	30 Eylül 2011	27.450	27.879
Ankara Ibis Otel Projesi	31 Aralık 2012	23.328	23.328	30 Eylül 2011	5.200	5.200
Kuzey Kıbrıs Bafra Otel Projesi	31 Aralık 2012	6.800	6.800	--	--	945
Esenyurt Ibis Otel Projesi	--	--	--	30 Eylül 2011	34.460	35.908
Adana Ibis Otel Projesi	--	--	--	30 Eylül 2011	27.080	32.677
Toplam		168.968	168.968		183.830	192.363

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011 itibarıyla Türkiye'de ki yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, 30 Eylül 2011 tarihli ekspertiz rapor değerlerini ve bu tarihten itibaren 31 Aralık 2011'e kadar yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller için yapılmış olan 8.533 TL tutarındaki harcamaları içermektedir.

Grup'un Rusya'da faaliyet gösteren RHI ve RPI firmalarının yapılmakta olan gayrimenkulleri gerçeğe uygun değerleri, SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Şirket yönetiminin müşterek hesaplaması ile kaydedilmiştir. 31 Aralık 2012 itibarıyla Rusya'da devam etmekte olan Kaliningrad Otel projesinin 45.118 TL (31 Aralık 2011: 26.183 TL) tutarında gerçeğe uygun değeri bulunmakta olup değerlendirme hesaplamasında kullanılan indirgeme oranı 14%'tür (2011:18%). Akfen GYO'nun 100% hisse payına sahip olduğu Rusya'da otel projeleri geliştirmek amacıyla 2011 yılında Hollanda'da kurulmuş olan HDI firmasının Moskova'da geliştirmesi planlanan otel projesinin 31 Aralık 2012 itibarıyla gerçeğe uygun değeri proje için yapılan masraflardan oluşmakta olup 3.408 TL'dir (31 Aralık 2011: 2.783 TL).

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin hesaplamasında kullanılan indirgeme oranları sırasıyla, otellerin işletmecisinin Accor olması ve otellerin Şirket tarafından işletilmesi durumlarına göre aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul adı	İndirgeme Oranları	İndirgeme Oranları
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Karaköy Otel Projesi	7.5% ve 9.25%	7.5% ve 9.13%
İzmir Ibis Otel Projesi	7.5% ve 9.75%	8.5% ve 11%
Ankara Ibis Otel Projesi	7.5% ve 10%	Emsal Karşılaştırma
Kuzey Kıbrıs Bafra Otel Projesi	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki toplam sigorta tutarı 88.162 TL'dir (31 Aralık 2011: 51.913 TL).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: 44.599 TL).

2012 yılı içerisinde faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller ve yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin gerçekleşen doğrudan faaliyet giderleri sırasıyla 2.491 TL ve 2.003 TL dir. Doğrudan faaliyet giderleri başlıca; operasyonel kira giderleri, sigorta giderleri, bakım onarım giderlerinden ve vergi, resim ve harç giderlerinden oluşmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19 MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arsa ve Tesis makine binalar ve cihazlar	Deniz Taşıtları	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet değeri							
1 Ocak 2012 açılış bakiyesi	59.452	477.134	154.980	46.783	36.013	204.258	93.068
Müştereken kontrol edilen ortaklık sahipliği oranı değişiminin etkisi ^(*)	(4.291)	(46.504)	--	(24.141)	(13.229)	(11.063)	(55.628)
İlaveler ^(**)	885	8.288	1.009	1.655	6.462	239.071	2.972
Transferler ^(***)	18.873	87.191	--	(199)	145	(137.046)	1.901
Yabancı para çevrim farkları	(280)	(3.039)	--	(2.250)	(697)	(870)	(2.740)
Çıkışlar	(210)	(1.268)	--	(1.502)	(430)	(821)	(21)
31 Aralık 2012 kapanış bakiyesi	74.429	521.802	155.989	20.346	28.264	293.529	39.552
							1.133.973
Eksi: Birikmiş amortisman							
1 Ocak 2012 açılış bakiyesi	(922)	(61.299)	(3.247)	(21.870)	(25.261)	--	(21.058)
Müştereken kontrol edilen ortaklık sahipliği oranı değişiminin etkisi ^(*)	70	28.409	--	11.840	8.510	--	15.479
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	--	--	--	(616)	--	--	--
Cari yıl amortismanı	(1.776)	(15.430)	(6.479)	(2.230)	(3.323)	--	(6.536)
Transferler	--	2.121	--	67	231	--	2.419
Yabancı para çevrim farkları	10	2.362	--	1.037	661	--	1.029
Çıkışlar	9	844	--	1.318	280	--	2
31 Aralık 2012 kapanış bakiyesi	(2.609)	(42.993)	(9.726)	(10.454)	(18.902)	--	(11.084)
Net defter değeri							
31 Aralık 2011 itibarıyla net defter değeri	58.530	415.835	151.733	24.913	10.752	204.258	72.010
31 Aralık 2012 itibarıyla net defter değeri	71.820	478.809	146.263	9.891	9.362	293.530	28.468

^(*)TAV Havalimanları hisselerinin %18'ine denk düşen kısmının ve TAV Yatırım hisselerinin %20.83'üne denk düşen kısmının satışından kaynaklanmaktadır.

^(**)31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ilavelerin %81,43'üne denk gelen 211.990 TL'lik kısmı HES projeleri kapsamında yapılmakta olan yatırımlara ilavelerden kaynaklanmaktadır.

^(***)31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla transferlerin önemli bir kısmı HES projelerinin aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. Transferlerin 27.870 TL'lik kısmı maddi duran varlıklara, 1.265 TL'lik kısmı ise stoklara yapılmıştır.

2012 yılında maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti 9.009 TL'dir (2011: 20.716 TL).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net defter değeri 8.142 TL'dir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arsa ve Tesis makine binalar ve cihazlar	Deniz Taşıtları	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Dijer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler ^(***)	Toplam
Maliyet değeri								
1 Ocak 2011 açılış bakiyesi	16.453	89.340	--	36.103	28.309	62	407.223	50.460
İşletme birleşmesinin etkisi ^(*)	143	1.414	154.686	437	1.047	--	--	3.049
İlaveler ^(*)	--	7.836	294	3.791	4.823	--	239.042	4.130
Transferler ^(**)	46.850	367.014	--	(34)	25	--	(441.761)	27.645
Yabancı para çevrim farkları	1.019	15.395	--	7.554	2.434	--	4.980	8.502
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	--	1.917	--	86	93	--	--	66
Çıkışlar	(5.013)	(5.782)	--	(1.154)	(718)	--	(5.226)	(784)
31 Aralık 2011 kapanış bakiyesi	59.452	477.134	154.980	46.783	36.013	62	204.258	93.068
Eksi: Birikmiş amortisman								
1 Ocak 2011 açılış bakiyesi	(403)	(42.193)	--	(15.643)	(19.784)	(55)	--	(11.419)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	--	--	--	425	--	--	--	425
Cari yıl amortismanı	(661)	(13.434)	(3.247)	(3.749)	(3.738)	(4)	--	(7.808)
Yabancı para çevrim farkları	92	(7.583)	--	(3.498)	(2.161)	(3)	--	(2.213)
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	--	(271)	--	(21)	(42)	--	--	(13)
Çıkışlar	50	2.182	--	616	464	--	--	395
31 Aralık 2011 kapanış bakiyesi	(922)	(61.299)	(3.247)	(21.870)	(25.261)	(62)	--	(21.058)
Net defter değeri								
31 Aralık 2010 itibarıyla net defter değeri	16.050	47.147	--	20.460	8.525	7	407.223	39.041
31 Aralık 2011 itibarıyla net defter değeri	58.530	415.835	151.733	24.913	10.752	--	204.258	72.010

^(*)İDÖ'nün iktisabı neticesinde edinilen maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

^(**)31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ilavelerin % 82,26'sına denk gelen 213.813 TL'lik kısmı HES projeleri kapsamında yapılmakta olan yatırımlara ilavelerden kaynaklanmaktadır.

^(***)31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla transferlerin % 93,68'ine denk gelen 413.831 TL'lik kısmı HES I projesi kapsamında yapılmakta olan yatırımların aktifleştirilmesidir.

^(****)31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla özel maliyetlerin 872.64 TL'si TAV Havalimanları bakiyelerinden oluşmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık ve ilgili birikmiş iffa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Geliştirme maliyetleri	Lisanslar	Ambarlı iskelesi intifa hakkı ^(*)	Terminaller intifa hakkı ^(*)	Deniz taşıtları kira sözleşmesi	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Müşteri ilişkileri	Su servisi işletim hakkı	Liman işletim hakkı	Havaalanı işletim hakkı	Toplam
1 Ocak 2011 açılış bakiyesi	3.032	78.140	--	--	--	1.738	17.847	6.105	601.524	447.609	1.155.995
Grup yapısındaki değişimin etkisi	--	1.243	--	--	--	--	--	(17)	--	--	1.226
İlaveler ^(**)	--	1.623	--	--	--	86	--	154	4.456	40.607	46.926
Transferler	(2.873)	2.873	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Maddi duran varlıklardan transfer	--	261	--	--	--	--	--	--	--	--	261
Yabancı para çevrim etkisi ^(***)	--	2.399	--	--	--	397	3.438	--	133.418	90.885	230.537
İşletme birleşmesinin etkisi ^(****)	--	1.038	20.990	223.433	39.554	--	--	--	--	--	285.015
Çıkışlar	--	(2.112)	--	--	--	--	--	--	--	--	(2.112)
31 Aralık 2011 kapanış bakiyesi	159	85.465	20.990	223.433	39.554	2.221	21.285	6.242	739.398	579.101	1.717.848
1 Ocak 2012 açılış bakiyesi	159	84.325	20.990	223.433	39.554	2.221	22.424	6.242	739.398	579.101	1.717.847
Müştereken kontrol edilen ortaklık sahipliği oranı değişiminin etkisi ^(*****)	--	(12.063)	--	--	--	(190)	(14.179)	--	--	(385.549)	(411.981)
Şirket alımları	--	6.653	--	--	--	--	--	--	--	--	6.653
İlaveler	--	1.402	--	--	--	221	--	435	16.911	16.910	35.879
Transferler ^(*****)	--	326	--	--	--	--	--	--	27.544	--	27.870
Yabancı para çevrim etkisi ^(***)	--	208	--	--	--	--	(1.539)	--	(42.441)	(20.010)	(63.782)
Çıkışlar	(159)	--	--	--	--	(198)	--	--	--	(47)	(404)
31 Aralık 2012 kapanış bakiyesi	--	80.851	20.990	223.433	39.554	2.054	6.706	6.677	741.412	190.405	1.312.082

^(*) Ambarlı Limanı ve İBB'ye ait terminaller, hatlar ve deniz taşıtlarına ilişkin intifa haklarıdır.

^(**) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ilavelerin % 87'si, Enfidha, Gazipaşa ve Üsküp Uluslararası Havalimanlarına ilişkin sırasıyla 2.751 TL, 460 TL ve 373.396 TL'lik ilavelerden oluşmaktadır.

^(***) Yabancı para çevrim farklarının 230.216 TL'si TAV Havalimanları ve MİP'e ilişkin çevrim farklarından kaynaklanmaktadır.

^(****) İDO'nun ikisabı neticesinde elde edilen maddi olmayan duran varlık etkisinden oluşmaktadır.

^(*****) TAV Havalimanları hisselerinin % 18'ine denk düşen kısmının ve TAV Yatırım hisselerinin % 20,83'üne denk düşen kısmının satışından kaynaklanmaktadır.

^(*****) Maddi duran varlıklardan yapılmış olan transferlerdir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Geliştirme maliyetleri	Lisanslar	Ambarlı Iskelesi İntifa Hakkı	Terminaller İntifa Hakkı	Deniz taşıtları kira sözleşmesi	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Müşteri ilişkileri	Su servisi işletim hakkı	Liman işletim hakkı	Havaalanı işletim hakkı(*)	Toplam
İfta Payı											
1 Ocak 2011 açılış bakiyesi	--	(9.864)	--	--	--	(1.283)	(5.700)	(417)	(60.356)	(54.621)	(132.241)
Grup yapısındaki değişim etkisi	--	(21)	--	--	--	--	--	3	--	--	(18)
Cari dönem İfta gideri	--	(3.093)	(350)	(3.724)	(659)	(177)	(1.878)	(195)	(18.287)	(22.299)	(50.662)
Yabancı para çevrim etkisi	--	(1.309)	--	--	--	(131)	(1.202)	--	(15.665)	(12.993)	(31.300)
Çıkışlar	--	238	--	--	--	--	--	--	--	--	238
31 Aralık 2011 kapanış bakiyesi	--	(14.049)	(350)	(3.724)	(659)	(1.591)	(8.780)	(609)	(94.308)	(89.913)	(213.983)
1 Ocak 2012 açılış bakiyesi	--	(14.049)	(350)	(3.724)	(659)	(1.591)	(8.780)	(609)	(94.308)	(89.913)	(213.983)
Müştereken kontrol edilen ortaklık sahiplik oranı değişiminin etkisi(**)	--	5.062	--	--	--	190	6.216	--	--	64.002	75.470
Transferler	--	29	--	--	--	--	--	--	(2.476)	--	(2.447)
Cari dönem İfta gideri	--	(2.504)	(700)	(7.449)	(1.319)	(190)	(1.174)	(221)	(23.501)	(13.864)	(50.922)
Yabancı para çevrim etkisi	--	488	--	--	--	--	464	--	5.449	5.258	11.659
Çıkışlar	--	--	--	--	--	203	--	--	--	--	203
31 Aralık 2012 kapanış bakiyesi	--	(10.974)	(1.050)	(11.173)	(1.978)	(1.388)	(3.274)	(830)	(114.836)	(34.517)	(180.020)
Net defter değeri											
31 Aralık 2011 itibarıyla net defter değeri	159	70.421	20.640	219.709	38.895	630	13.651	5.633	644.941	489.188	1.503.865
31 Aralık 2012 itibarıyla net defter değeri	--	69.877	19.940	212.260	37.576	666	3.432	5.847	626.576	155.888	1.132.062

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Havaalanı İşletim Hakları, TAV Havalimanları'na ait havalimanlarının işletim haklarından oluşmaktadır. Havalimanı işletim haklarına ilişkin grup payları sırasıyla Ankara Esenboğa Havalimanı 13.328 TL, İzmir Adnan Menderes Havalimanı 11.046 TL, Tiflis Uluslararası Havalimanı 11.495 TL, Enfidha Uluslararası Havalimanı 90.991 TL, Gazipaşa Havalimanı 3737 TL, Üsküp Uluslararası Havalimanı 15.356 ve Medine Uluslararası Havalimanı 9933 TL tutarındadır

(**)TAV Havalimanları hisseletirinin % 18'ine denk düşen kısmının ve TAV Yatırım hisseletirinin % 20,83'üne denk düşen kısmının satışından kaynaklanmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21 ŞEREFİYE

Maliyet değeri

1 Ocak 2011 itibariyle net kayıtlı değer	113.781
Yabancı para çevrim etkisi	15.879
Grup yapısındaki değişimin etkisi	(1.208)
31 Aralık 2011 itibariyle net kayıtlı değer	128.452
1 Ocak 2012 itibariyle net kayıtlı değer	128.452
Yabancı para çevrim etkisi	(5.782)
Grup yapısındaki değişimin etkisi	(81.598)
31 Aralık 2012 itibariyle net kayıtlı değer	41.072

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle grup yapısındaki değişimin etkisi, TAV Havalimanları'nda şirketin sahip olduğu hisselerin % 69'una denk düşen % 18 oranındaki TAV Havalimanları hissesinin satışından kaynaklanmaktadır.

Şerefiye hesaplanmış olan şirketlerin özkaynaklarının gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir ve piyasa yaklaşımları kullanılmıştır. Analiz, çoğunlukla gelir yaklaşımı (indirgenmiş nakit akış yöntemi) kullanılarak yapılmaktadır. Nakit yaratan birimler bazında gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle değer düşüklüğü zararı kaydedilmemiştir.

Akfen Holding'in TAV Havalimanları'na ait ilave hisse satın alınmasına ilişkin şerefiyenin değerlendirilmesi piyasa değeri yöntemi kullanılarak yapılmıştır.

Üç ayrı NYB olarak HAVAŞ, TGS ve TAV Tiflis'in özkaynaklarının gerçeğe uygun değerlerinin değerlendirilmesi, bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından yapılmıştır. HAVAŞ ve TAV Tiflis'in özkaynaklarının gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir ve piyasa yaklaşımları kullanılmıştır. Analiz, çoğunlukla gelir yaklaşımı (indirgenmiş nakit akış yöntemi) kullanılarak yapılırken, HAVAŞ ve TAV Tiflis'in Benzer İşlem ve Şirket yöntemlerinden kaynaklanan değerine daha düşük ağırlık uygulanmıştır. TGS'nin değerlendirilmesinde gelir yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.

Şirketlerin değerlendirilmesinde yönetim tarafından hazırlanan HAVAŞ için 5 yıllık, TGS için 7 yıllık (31 Aralık 2011: 10 yıl) ve TAV Tiflis için 14 yıllık iş planları kullanılmıştır. HAVAŞ, TGS ve TAV Tiflis'in iş planlarındaki büyüme, şirketlerin faaliyet gösterdiği sektördeki fırsatlardan ve yeni müşteri kazanımlarından kaynaklanmaktadır.

İskontolanmış nakit akış projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar

Geri kazanılabilir tutarların hesaplanmasında kullanılan önemli varsayımlar iskonto oranları ve nihai büyüme oranlarıdır. Bu varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	Vergi öncesi iskonto oranı	Nihai büyüme oranı
HAVAŞ	%14,4	%2
TGS	%13	%2
TAV Tiflis	%18,7	-

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İskonto oranı

İndirgenmiş nakit akışlarında kullanılan iskonto oranları şirketlerin sermayelerinin ağırlıklı ortalama maliyetidir.

HAVAŞ ve TGS için nihai büyüme oranları %2 olarak belirlenmiştir. TAV Tiflis'in sınırlı bir ömrü olduğundan dolayı, nihai büyüme oranı değerlendirilmediği için kullanılmamıştır.

Piyasa Yaklaşımı

Benzer İşlem Yöntemi, söz konusu şirketin sektöründe gerçekleşen gerçek işlemlere dayanarak değerlendirme katlarını kullanır. Bu türetilmiş çarpanlar daha sonra gerçeğe uygun piyasa değerinin bir göstergesine ulaşmak için söz konusu şirketin uygun işletme verilerine uygulanır. Benzer Şirket Yöntemi ise, söz konusu şirketi halka açık şirketler ile karşılaştırmaya odaklanır.

22 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

47/2000 numaralı Yatırım Teşvik Kanunu'na göre, Akfen GYO'nun 31 Aralık 2008 tarihine kadar KKTC'de yaptığı yatırımlar üzerinden herhangi bir zaman kısıtlaması olmayan %100 oranında yatırım teşviki bulunmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun, 01.07.2003 tarih ve 2003/5868 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline ve Milli Gemi Siciline kayıtlı, kabotaj hattında münhasıran yük ve yolcu taşıyan gemilere, ticari yatılara, hizmet ve balıkçı gemilerine miktarı her geminin teknik özelliklerine göre tespit edilmek ve bu akaryakıtı kullanacak geminin jurnaline işlenmek kaydıyla verilecek akaryakıtın özel tüketim vergisi tutarının, 2004 yılı başından itibaren sıfıra indirilmesini kararlaştırmıştır. Şirket, 2004 yılından itibaren bu kapsamda özel tüketim vergisi indiriminden yararlanmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun 02.12.2004 tarih ve 2004/5266 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline kayıtlı gemilerin ve yatların işletilmesinden ve devrinden elde edilen kazançlar, gelir ve kurumlar vergileriyle fonlardan istisnadır. Türk Uluslararası Gemi Siciline kaydedilecek gemilere ve yatlarla ilişkin alım, satım, ipotek, tescil, kredi ve navlun mukaveleleri; damga vergisine, harçlara, banka ve sigorta muameleleri vergisine ve fonlara tâbi tutulmazlar. Şirket, bu kapsamda kurumlar vergisi ve gelir vergisi indirimlerinden yararlanmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 itibarıyla TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in yatırım teşviki bulunmaktadır (Not 36).

31 Aralık 2012 itibarıyla Tunus Devleti'nden Trijenerasyon Projesi kapsamında alınan devlet teşviki bulunmaktadır. Bu kapsamda alınan 585 TL'lik (Grup Payı: 47 TL) havalimanı işletim hakkından çıkışlarda gösterilmiştir.

Hes projeleri kapsamında yapılacak yatırımlar için, Grup'un çeşitli belgeler aracılığıyla elde etmiş bulunduğu, KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyeti şeklinde yatırım teşvikleri bulunmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

23 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Dava karşılığı	2.748	3.429
Kullanılmamış izin karşılığı	6.039	8.627
Diğer karşılıklar	4.993	615
	13.780	12.671

31 Aralık tarihleri itibarıyla, karşılıklardaki hareketler aşağıdaki gibidir:

2012	Dava Karşılıkları	İzin Karşılıkları	Diğer	Toplam
Dönem başı bakiye	3.429	8.627	615	12.671
Cari yıl karşılığı	718	953	4.821	6.492
Yabancı para çevrim farkları	(93)	(37)	(267)	(397)
Uzun vadeli karşılıklara transferler	(509)	--	--	(509)
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi	--	(3.380)	(176)	(3.556)
Konusu kalmayan karşılıklar	(797)	(124)	--	(921)
Dönem sonu bakiye	2.748	6.039	4.993	13.780

2011	Dava Karşılıkları	İzin Karşılıkları	Diğer	Toplam
Dönem başı bakiye	2.381	6.053	231	8.665
Cari yıl karşılığı	1.393	1.230	406	3.029
Yabancı para çevrim farkları	--	751	--	751
İşlete birleşmesinin etkisi	--	698	--	698
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi	--	66	--	66
Konusu kalmayan karşılıklar	(345)	(171)	(22)	(538)
Dönem sonu bakiye	3.429	8.627	615	12.671

Dava karşılığı

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ayrılan dava karşılıklarının büyük bölümü halen devam etmekte olan çalışan ve müşteri davalarından oluşmaktadır.

İzin karşılığı

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup sırasıyla 6.039 TL ve 8.627 TL tutarında karşılık ayırmıştır. Karşılık tutarı kalan izin gününün günlük ücret ile çarpılması sonucu hesaplanır. Cari dönem karşılık giderleri konsolide finansal tablolarda satışların maliyeti ve genel yönetim giderleri hesaplarında gösterilmiştir.

Diğer karşılıklar

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer karşılıklar satış indirimler ve ödenecek primler için ayrılan karşılıklar ile diğer karşılıklardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli borç karşılıkları

Dava karşılığı

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli karşılıkları, Akfen İnşaat ve İDO'ya ait sırasıyla 509 TL ve 1.985 TL'lik (Grup payı: 596 TL) dava karşılıklarından oluşmaktadır. Bu karşılıklar örnek davalar ve profesyonel öneriler dikkate alarak ayrılmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24 TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grubun teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ")	2012	2011
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.753.649	1.697.397
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen		
Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.022.598	1.326.177
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla		
Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	27.368	46.445
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen		
Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	27.368	46.445
ii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
Toplam	2.803.615	3.070.019

Grubun vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %1'dir (31 Aralık 2011: % 4).

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un verdiği TRİ'lerden yabancı para bazlı olanlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2012 (*)			2011 (*)		
	Avro	ABD Doları	Diğer	Avro	ABD Doları	Diğer
Grup'un kendi tüzel kişiliği adına verilen TRİ'ler	580.926	961.062	--	641.353	922.323	--
Tam konsolidasyon kapsamındaki şirketler lehine verilen TRİ'ler	651.356	75.809	213.322	766.288	159.635	347.120
Diğer verilen TRİ'lerin toplamı	--	17.024	--	--	45.240	--
	1.232.282	1.053.895	213.322	1.407.641	1.127.198	347.120

(*) Avro, ABD Doları ve diğer yabancı para bazlı TRİ'lerin TL karşılığıdır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla müştereken yönetilen ortaklıkların verdiği TRİ'lara ilişkin Grup payları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
İDO	826.272	774.377
TAV İnşaat	327.590	458.818
TAV Havalimanları	95.398	179.910
MIP	7.446	33.518
Akfen Su	630	2.135
	1.257.336	1.448.758

(b) Alınan teminatlar

Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sözleşme imzaladığı şirketlerden ve taşeronlardan teminat niteliğinde toplamda 105.273 TL (31 Aralık 2011: 167.168 TL) tutarında garanti mektubu, çek ve senet almıştır. 31 Aralık 2012 itibarıyla alınan senetler tutarının 28.501 TL (31 Aralık 2011: 15.960 TL)'si Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarına ait inşaat şirketlerine, 3.160 TL (31 Aralık 2011: 33.319 TL)'si Grup'a ait hidroelektrik santrallerine verilmiş olan senetlerdir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla müştereken kontrol edilen ortaklıkların almış olduğu teminat mektuplarının toplamı 134.156 TL (Grup payı: 31.371 TL)'dir. (31 Aralık 2011: 99.827 TL (Grup payı: 37.296 TL)).

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(c) Kontrata bağlı yükümlülükler

TAV İstanbul

TAV İstanbul, DHMİ ile yapılan kira sözleşmesi şartlarına tabidir. Sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV İstanbul'un faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir.

TAV İstanbul sözleşme süresinin sonunda kira sözleşmesinin konusu tesisi DHMİ'ye devir tarihinden itibaren bir yıl süre ile bu tesise temin ettiği teçhizat, sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından sorumlu olacaktır. Gerekli bakım onarımın yapılmaması halinde bu bakım ve onarım DHMİ tarafından yaptırılacak ve bedeli TAV İstanbul'a fatura edilecektir.

Sözleşmenin öngördüğü karşılıklara uygun olarak, TAV İstanbul'un sözleşmeden doğan yükümlülükleri sözleşme konusu tesislerin 3 Temmuz 2005 tarihinden başlamak üzere onbeş buçuk yıllığına kiralanmasını; kira (faaliyet) süresi boyunca uluslararası norm ve standartlara uygun olarak tesislerin faaliyetinin yürütülmesini; tesislerin periyodik tamir ve bakımlarının yapılması ve kira sözleşmesi sonunda söz konusu tesislerin destek sistemleri, cihazlar, döşeme ve demirbaşlar ile birlikte kullanılabilir ve uygun bir şekilde DHMİ'ye devrolunmasını içerir.

TAV İstanbul DHMİ'ye yaptığı kira ödemelerini geciktirmesi veya eksik yapması durumunda, kira bedelinin %10'u tutarında bir ceza ödemekle yükümlüdür. TAV İstanbul, bu ödemeyi 5 gün içinde yapmakla yükümlüdür. Aksi halde kira sözleşmesi iptal edilebilir. TAV İstanbul, sözleşmenin iptali durumunda yaptığı kira ödemelerini talep etme hakkına sahip değildir.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir

TAV Esenboğa ve TAV İzmir DHMİ ile yapılan YİD Sözleşmesi şartlarına tabidir. Sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir.

YİD Sözleşmesi'ne göre:

- TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in sermayesi sabit yatırım tutarının %20'sinden az olamaz.
- TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in DHMİ'nin talebi sonucu ilk yatırım tutarının %20'sine kadar ek işler yapma zorunluluğu bulunmaktadır.

DHMİ TAV İzmir'den 21 Ağustos 2006 tarihinde TAV İzmir'e ek 2 ay 20 gün inşaat ve ek 8 ay 27 gün işletme süresi sağlayacak olan ve ilk yatırım tutarının %13'üne tekabül eden 13.900 Avro'luk (Grup Payı: 1.129 Avro) ek iş talebinde bulunmuştur. TAV İzmir ek işleri 10 Mayıs 2007 itibarıyla tamamlamıştır. Ek işlerin tamamlanıp 2007 yılında DHMİ tarafından geçici kabulleri sonrasında 21 Mart 2008'de kesin kabul belgesi alınmıştır.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir

TAV Esenboğa'nın geçici kabulü 2007 yılı içerisinde DHMİ tarafından yapılmış olup, kesin kabul 5 Haziran 2008 tarihinde gerçekleşmiştir.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir sözleşme süresinin sonunda kira sözleşmesinin konusu tesisi DHMİ'ye devir tarihinden itibaren bir yıl süre ile bu tesise temin ettiği teçhizat, sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımın TAV Esenboğa ve TAV İzmir tarafından yapılmaması durumunda gerekli bakım ve onarımı DHMİ yapacak ve bedeli TAV Esenboğa ve TAV İzmir'e fatura edecektir.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir tarafından kullanılan bütün cihazlar iyi durumda ve garanti kapsamında olmalı, uluslararası ve Türk Standartları'na uygun olmalıdır.

Kira sözleşmesi süresi içinde kullanılmayacak duruma gelen ve amortisman oranı Vergi Usul Kanunu'nda düzenlenen şekilde olmayan amortisman tabi sabit kıymetlerin değiştirilmesi ihtiyacı doğarsa kiracı bunları yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak DHMİ'ye devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Esenboğa ve TAV İzmir, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HAVAŞ ve TGS

DHMİ ile imzalanan ve A grubu çalışma ruhsatının ayrılmaz bir parçası olan genel yer hizmetleri anlaşması gereği; HAVAŞ ve TGS, personelleri tarafından DHMİ'ye ya da üçüncü kişilere verilen zararlardan sorumlu bulunmaktadır. Bu kapsamda, HAVAŞ ve TGS bu zararları sırasıyla 50.000 ABD Doları ve 100.000 ABD Doları tutarlarındaki sigorta poliçeleri ile sigorta ettirmişlerdir. HAVAŞ ve TGS, aynı zamanda personele verilecek eğitimlerden ve makine ve teçhizatların bakımı da dahil olmak üzere personeli tarafından verilen hizmetin kalitesinden sorumludur. HAVAŞ ve TGS, DHMİ'ye her biri 1.000.000 ABD Doları (Grup Payı: 81.192) değerinde teminat mektupları vermekle yükümlüdür. Personelin vermiş olduğu zarardan ya da bu sözleşmeye aykırı davranıştan dolayı alınan ceza yer hizmetleri firmasından talep edilir. Cezalar DHMİ tarafından belirlenen ödeme tarihleri itibarıyla ödenmezse garanti mektubunun nakde dönüştürülmesi yoluna gidilecektir. Bu durumda HAVAŞ ve TGS, 15 gün içinde garantideki para miktarlarını orjinal tutar olan 1.000.000 ABD Doları'na (Grup Payı: 81.192) tamamlamalıdır.

DHMİ ile otopark alanları, arazi, bina ve İstanbul Atatürk, İzmir, Dalaman, Milas-Bodrum, Antalya, Adana, Trabzon, Ankara, Kayseri, Nevşehir, Gaziantep, Şanlıurfa, Batman, Adıyaman, Elazığ, Muş, Sivas, Samsun, Malatya, Hatay, Konya, Çorlu, Sinop, Amasya ve Ağrı havaalanlarındaki ofisler hakkında imzalanan kira anlaşması gereği tahsis alanının kullanılmasını sona ermesi halinde kiracı tarafından yaptırılan taşınmazlar DHMİ'ye ücretsiz terk edilecektir.

TAV Tiflis

TAV Tiflis, YİD anlaşması şartlarına tabidir. Bu anlaşmada belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Tiflis'in faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir. YİD anlaşmasına göre TAV Tiflis aşağıdakileri yerine getirmekle yükümlüdür:

- Tüm güvenlik standartlarıyla uyumlu olmak ve havaalanının ve diğer ek teçhizatın Uluslararası Tiflis Havaalanı'na ilişkin tüm teknik ve işletme gereklilikleriyle ve Gürcistan çevre standartlarıyla uygunlukta yapıldığının ve yolcuların, işçilerin ve halkın sağlığını tehlikeye atmayacak bir şekilde inşa edildiğinin temin edilmesi;
- Yeni terminal inşaatlarının International Air Transport Association, International Civil Aviation Organization ya da European Civil Aviation Conference ve onaylanan projeye göre yapılması;
- TAV Tiflis'in kendisinin ve taşeron firmalarının ilgili sigorta politikalarına bağlı kalarak finansal açıdan güçlü ve uluslararası itibara sahip olan sigorta şirketleriyle çalışması güvencesinin verilmesi;
- Mevcut iletişim ağında TAV Tiflis'in neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı veya bu ağın uygunsuz bir şekilde kullanımı ya da faaliyeti sonucu şirketin neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı ortaya çıkabilecek kazaların/hataların düzeltilmesi.

Kesin Kabul Protokolü Mayıs 2011'de tamamlanmıştır.

Vergi kanunları ve riskleri

Özellikle Gürcistan ticaret ve vergi kanunları değişken yorumlara ve düzenlemelere yol açabilmektedir. Üstelik yönetimin vergi kanunları üzerine yaptığı yorumlar, vergi yetkililerinin yorumlarına göre değişiklik gösterebildiği için, vergi yetkilileri yapılan işlemlere itiraz edebilmektedir ve sonuç olarak TAV Tiflis ek vergi, ceza ve faize tabi tutulabilir. Vergi dönemleri 5 yıl boyunca vergi yetkilileri tarafından incelemeye açık kalmaktadır. Yönetim, ilgili yasalardan yorumlarının uygun olduğuna ve TAV Tiflis'in kâni, para birimi ve gümrük pozisyonlarının korunacağına inanmaktadır.

TAV Batum

TAV Batum "Batumi Airport LLC"nin hisselerinin yüzde 100'ünün Yönetim Anlaşması ("Anlaşma") ve Ekleri uyarınca mutabakata varılan şart ve esaslar altında faaliyet göstermekle yükümlüdür.

TAV Batum'un, Anlaşma ve Ekleri çerçevesindeki esasa ilişkin yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda, Batum Uluslararası Havalimanı'nın ve Havalimanı'ndan sağlanan işletme haklarının yönetimini durdurmak zorunda kalabilir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bu Anlaşma uyarınca, TAV Batum aşağıdakileri yerine getirmek durumundadır:

Gürcistan Kanunları'nın ve ilgili tüm yönetmelik hüküm ve gereklerine riayet etmek;

- Batumi Airport LLC'den sağlanan temettülerin, Gürcistan'dan çıkarılmasına ve aktarılmasına engel olmak;
- Yönetim Şirketi'nin Anlaşma çerçevesindeki yükümlülüklerini yerine getirmesine ya da Batumi Airport LLC'nin gelirlerinin elde edilmesine ve/veya Batumi Airport Ltd'den temettülerin Yönetim Şirketi tarafından elde edilmesine önemli olumsuz etkisi olan izinlerin şart ve esaslarına riayet etmek;
- Hizmetlere ilişkin olarak Havalimanı'nın ticari menfaatlerini ve itibarını korumak, yüceltmek, geliştirmek ve genişletmek (gerçeğe uygun gayret gösterilecektir);
- Havalimanı'nın bakım ve işletmesini, benzer uluslararası havalimanlarında geçerli olan uluslararası standartlar ile, bir uluslararası havalimanı işletmesi için geçerli olabilecek sair yerel standartlar uyarınca gerçekleştirmek;
- Standart ve kabul görmüş işletme standartları uyarınca, Havalimanı'nın işletmesi için yeterli sayıda personel istihdam etmek ve eğitmek;
- Tüm duran varlıklara yönelik olarak, düzenli, periyodik ve acil durum bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirmek; Havalimanı sınırları içinde yer alan ek binalar ve aksesuarlar için de aynı bakım ve onarım çalışmalarını yerine getirmek; ve
- İşletme süresi boyunca Anlaşma kapsamında belirtilen sigortaları temin etmek ve sürdürmek.

Kesin Kabul Protokolü Mart 2012'de tamamlanmıştır.

TAV Tunus

TAV Tunus, Enfidha Havalimanı inşaat ve işletmesi ile, Monastır Havalimanı işletmesine ilişkin İmtiyaz Anlaşması şart ve esaslarına tabidir. TAV Tunus'un, bu İmtiyaz Anlaşmalarının hükümlerine ve bunların ekleri olan Şart ve Şartnamelere riayet edememesi durumunda, bu havalimanlarının işletmesini durdurmaya mecbur bırakılabilir.

Enfidha İmtiyaz Anlaşması çerçevesinde, TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Enfidha Havalimanı'nın işletmesi için kendisine verilen arazi, altyapılar, binalar, tesisler, ekipmanlar, ağırlar ve hizmetler;
- Anlaşma Şart ve Şartnamelerince aksi öngörülmediği sürece, Havalimanı inşaatının tamamlanması ve en geç 1 Ekim 2009 tarihinde işletmeye başlanması (Bu tarih daha sonra yetkili makamlarca 1 Aralık 2009'a uzatılmıştır.) Havalimanı'nın işletmesi 2009'da belirtilen tarihte üstlenilmiştir.
- Projenin %30'una kadar olan kısmının, özkaynak ile finansmanı.

Monastır İmtiyaz Anlaşması, maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Monastır Havalimanı'nın işletmesi için kendisine verilen araziye, altyapıları, binaları, tesisleri, ekipmanları, ağırları ve hizmetleri kapsamaktadır.

Her iki İmtiyaz Anlaşması uyarınca TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Havalimanlarındaki faaliyetlerin pazarlanması ve tanıtılması ve bunlarla ilgili kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi;
- Anlaşmalar uyarınca verilmesi gereken banka teminatlarının verilmesi ve devamlılığının sağlanması;
- Yetkili Makamlara (Tunus Devleti ve OACA) Alan ve İşletme Haklarının ödenmesi;
- Anlaşmaların ekindeki Şart ve Esaslarda yer alan Şirket hissedarlarıncı hisse mülkiyetlerine ilişkin Ek 2 hükümlerine özellikle riayet edilmesi;
- İmtiyaz Anlaşması uyarınca, hakların herhangi bir üçüncü şahsa devri öncesinde veya Havalimanlarının işletmesi esnasında herhangi bir taşeron anlaşmasının sonuçlandırılması öncesinde Yetkili Makamların onayının alınması;
- Anlaşmalar çerçevesindeki yükümlülükler ile, bilhassa emniyet, güvenlik, teknik, işletme ve çevre ile ilgili olanlar dahil, ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere, tüm geçerli Tunus Kanunları ile uluslararası kurallara riayet edilmesi;
- Anlaşmalarda öngörüldüğü üzere, sigorta ile ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesi.

TAV Tunus'un (i) ödeme aczi içinde olduğu ilan edilirse veya hakkında adli tasfiye süreci başlatılırsa ya da (ii) Havalimanları'ndan birine yönelik işletme faaliyetlerini durdurmak zorunda kalırsa, söz konusu havalimanlarının işletmesini durdurmakla yükümlü olabilir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Genel yer hizmetleri sözleşmesi dahilinde şirket personelinin üçüncü kişilere verdiği tüm zarardan yükümlü tutulmuştur. TAV Tunus yukarıda bahsedilen olası zararlardan 500.000 ABD Doları tutarındaki üçüncü şahıslarla yapılan bir sigorta poliçesiyle tüm operasyonlar için korunmaktadır.

İmtiyaz Anlaşması'nın sona ermesinden yedi yıl önce, Yetkili Makamlar TAV Tunus ile uzlaşarak ve gerektiğinde uzmanların yardımıyla-bir tamir, bakım ve yenileme programı oluşturacak, İmtiyaz'ın son beş yılı içerisinde taşınabilir ve taşınmaz İhale mallarını Yetkili Makamlar'a iyi çalışır durumda devretmek için yapılacak ilgili çalışmaların detaylı fiyatlandırması ve devirden önce yapılacak işlerin programı oluşturulacaktır. Bu kapsamda TAV Tunus İmtiyaz mallarının İmtiyaz Anlaşması'nın gerektirdiği şekilde çalışır durumda olması için her yıl bakım ve onarım prosedürleri gerçekleştirilmektedir.

TAV Gazipaşa

TAV Gazipaşa, DHMİ ile, Antalya Gazipaşa Havalimanı için yapılan İmtiyaz Anlaşması'nın şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Gazipaşa anlaşmayı ihlal eder ve DHMİ tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, DHMİ Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Gazipaşa hissedarlarının hisse devirleri de, DHMİ'nin onayına tabidir.

Anlaşma, TAV Gazipaşa'nın Ulaştırma Bakanlığı'ndan işletme izni alma tarihinden itibaren yirmibeş yıl süre ile yapılmıştır. TAV Gazipaşa'nın akdi yükümlülükleri arasında, tesislerin Ulaştırma Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve DHMİ nezaretinde uluslararası norm ve standartlara uygun olarak işletilmesi; işletme için gerekli tüm sistem ve ekipmanların temin, bakım ve düzenli bakım ve onarımı ile, Anlaşmanın sona ermesi üzerine, tesislerin, sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların uygun ve DHMİ tarafından kullanılabilir bir halde, her türlü borç ve yükümlülüğten ari olarak DHMİ'ye devri yer almaktadır (sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların kullanım ömürleri sona ermiş ise, bunlar, DHMİ'ye devredilmeden önce yenilenmelidir). Anlaşmanın sona ermesini müteakip, TAV Gazipaşa tesislerdeki sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından bir yıl süre ile sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımların yapılmaması durumunda, DHMİ, bu bakım ve onarımları yaptıracak ve masrafları TAV Gazipaşa'ya ait olacaktır.

Anlaşma süresi içinde, ilave tesis veya sistemlerin inşaatı için herhangi bir kamulaştırma gerekirse, TAV Gazipaşa kamulaştırmanın tazmin edilmesinden sorumlu olacak ve DHMİ'den herhangi bir tazminat ve/veya ilave kira süresi talep etmeyecek olup, söz konusu arazinin sahibi DHMİ olacaktır.

TAV Gazipaşa'nın kira ödemesinin geciktirilmesi durumunda ve/veya kira DHMİ'ye tam olarak ödenmemiş ise TAV Gazipaşa kalan bakiyenin %10'unu aylık ceza olarak ödemek durumundadır.

Kira tutarı dışında, havaalanının kurulu tesislerinin (alt-üst yapı) kullanım tutarı olarak, kira döneminin başlamasını müteakiben, DHMİ'ye her kira yılının son bir ayı içinde 50 ABD Doları yıllık olarak sabit tesis kullanım tutarı ödeyecektir.

TAV Makedonya

TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ile yapılan İmtiyaz Anlaşması'nın şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Makedonya anlaşmayı ihlal eder ve Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı Anlaşma'yı feshedebilir.

TAV Makedonya tarafından kullanılan bütün cihazlar İmtiyaz Anlaşması Standartları'na uygun olmalıdır.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak Makedonya Ulaştırma Bakanlığı'na devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Makedonya, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin yatırım süresi boyunca bakım ve onarımından sorumludur.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV Ege

TAV Ege tarafından kullanılan bütün cihazlar sözleşme süresi boyunca iyi durumda olmalıdır. TAV Ege, Vergi Usul Kanunu uyarınca ekonomik ömrünü tamamlamış sabit kıymetleri bir yıl içerisinde yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşme süresi sonunda, imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki tüm sabit kıymetler karşılıksız olarak DHMİ'ye devredilecektir. Devredilen tüm cihazların çalışabilir durumda ve hasar görmemiş olması gerekmektedir. TAV Ege, sözleşme süresi boyunca tüm sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

Tibah Development

Medine Uluslararası Havalimanı Tibah Development ile GACA arasında yapılan YDİ Sözleşmesi şartlarına tabidir.

Tibah Development sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uymaması ve GACA tarafından belirlenen süre içerisinde bu durumun düzeltilmemesi halinde, GACA sözleşmeyi iptal edebilir.

Tibah Development'in sözleşme koşullarından doğan yükümlülükleri; varolan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devralmasının yanı sıra, yeni yolcu terminalinin finansmanı, tasarımı, inşası ve gerekli ilave altyapı çalışmalarını; tesislerin imtiyaz süresi içerisinde uluslararası norm ve standartlarla uyumlu olarak işletilmesini; tesislerin dönemsel bakım ve onarım faaliyetlerinin ve destekleyici sistemler, cihaz, döşeme ve demirbaşların imtiyaz süresi sonunda GACA'ya uygun ve kullanılabilir durumda devredilmesini kapsar.

Tibah Development GACA'ya çeyrekler halinde brüt kârının %54,5'i kadar imtiyaz ödemesi yapmak koşuluyla tarifeli ve tarifesiz gelirlerin tahsil hakkıyla yetkilendirilmiştir. İmtiyaz bedeli yeni terminalin tamamlanmasının ardından iki yıl için %50 oranında azaltılacaktır.

Tibah Operation

Tibah Operation, Tibah Development ile yapılan işletme ve bakım anlaşması şartlarına tabidir.

Tibah Operation, Tibah Development ile GACA arasında yapılan YDİ Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere imtiyaz süresince havalimanının uluslararası norm ve standartlar ile işletilmesinden sorumludur.

TAV Holding Yönetimi, 31 Aralık 2012 itibarıyla geçerli olan İmtiyaz Anlaşmaları'nın şartlarını yerine getirmiş olduğunu düşünmektedir.

Şarta bağlı yükümlülük

TAV Güvenlik Ocak 2007-Aralık 2011 dönemlerine ilişkin hesaplarında Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişlerince yürütülen KDV iadesine ilişkin vergi incelemesi geçirmiştir. Vergi Müfettişi, TAV Güvenlik'in güvenlik elemanları olmadan güvenlik hizmeti veremeyeceği iddiası ile güvenlik personellerinin kendi bordrosunda olması gerektiğini savunmaktadır. Güvenlik elemanları terminal şirketlerinin bordrosunda olduğundan terminal şirketlerinin TAV Güvenlik'e işgücü faturası düzenlemesi ve TAV Güvenlik'in de güvenlik personel maliyetlerini içeren güvenlik hizmeti faturasını terminal şirketlerine düzenlemesi gerekmektedir. İnceleme sonucunda TAV Güvenlik'in sunmuş olduğu güvenlik hizmetleri KDV tevkifatı açısından eleştirilmiş, eleştiri neticesinde düzenlenen vergi inceleme raporları, vergi/ceza ihbarnameleri ekinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Bu tebligat ile 6.201 TL, 6.839 TL, 7.883 TL, 8.345 TL, 9.409 TL tutarında katma değer vergisi ve aynı tutarlarda vergi ziyai cezası sırasıyla 2007, 2008, 2009, 2010 ve 2011 yılları için hesaplanmıştır. Ayrıca, Kurumlar Vergisi cezası olarak 745 TL, 688 TL, 823 TL, 800 TL, 1.011 TL ve vergi ziyai cezası olarak 1.326 TL, 1.242 TL, 1.496 TL, 1.423 TL, 2.358 TL sırasıyla 2007, 2008, 2009, 2010 ve 2011 yılları için hesaplanmıştır.

Bunlara ek olarak, güvenlik personel maliyetlerini içeren güvenlik hizmeti faturasını terminal şirketlerine düzenlememesi nedeniyle 2007, 2008, 2009, 2010 ve 2011 yılları için toplam 365 TL özel usulsüzlük cezası hesaplanmıştır. Yapılan eleştiri hukuka aykırı ve yasal dayanaktan yoksun olduğu düşünüldüğünden anılan vergi ve cezaları hakkında dava açılacaktır. TAV Güvenlik yönetimi, avukatları ve vergi denetçileri davanın TAV Güvenlik lehine sonuçlanacağını düşündüğünden ekteki konsolide finansal tablolarda bir karşılık ayrılmamıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

MIP

MIP, 11 Mayıs 2007 tarihinde ÖİB ve TCDD ile imzaladığı Mersin Limanı'nın 36 yıl süre ile işletme hakkının devrine ilişkin İmtiyaz Sözleşmesi ve eklerinin şart ve esaslarına tabidir. İmtiyaz Sözleşmesi çerçevesinde MIP aşağıdaki yükümlülükleri yerine getirmek ile mükelleftir.

- Limanı, yürürlükteki kanun,tüzük,yönetmelik,talimatnameler ve T.C tarafından kabul edilmiş uluslararası sözleşme ve kurallar ile ikili anlaşmalara uygun olarak işletmek. Denizcilik Müsteşarlığı'nın ve Mersin Liman Başkanlığı'nın talimatlarına ve diğer kamu kurum ve kuruluşlar tarafından limancılık hizmetlerine ilişkin alınacak kararlara uygun bir şekilde faaliyetlerini sürdürmek,
- Sözleşme'de belirlenen yükümlülüklerin karşılığı olarak verilmesi gereken banka teminat mektuplarını temin etmek ve devamlılığını sağlamak,
- Raporlama yükümlülüklerine uymak,
- TCDD zamanında imzalanan sözleşmelerin, yenilenmeleri konusunda serbest kalmak şartı ile, sürelerinin sonuna kadar yürürlükte kalmasını temin etmek,
- Liman bünyesinde kamu kuruluşlarına tahsis edilen yerleri mevcut şartlarla aynen devam ettirmek. Bu yerlerin yeni yatırımları sonucu limancılıkla ilgili faaliyetlerini engellemesi halinde, tarafların karşılıklı rızası halinde, TCDD'ye bildirilmesi ve inşaat masraflarının İşleticiye ait olması şartıyla, başka bir yere taşımak,
- Liman işletmesini anılan standartlarda tutabilmek için gerekli tüm yatırımları kendisi karşılamak ve imza tarihinden itibaren ilk 5 yıl içinde Liman'ın kapasitesinin artırımına yönelik yükümlülüğünü yerine getirmek,
- Limancılık faaliyetleri sunabilmesi için gereken her türlü izin, ruhsat ve sair yükümlülükleri yerine getirmek,
- Liman hizmetlerine ilişkin ücret tarifelerini yürürlükteki mevzuat çerçevesinde tespit ederek, anılan tarifeler rekabetçi bir anlayışla belirlemek ve fahiş fiyatlandırmadan kaçınmak,
- Limana ilişkin tüm vergi, harç, çalışanların SSK Primleri, Gelir Vergileri vs. mükellefiyetler zamanında ve eksiksiz yerine getirmek,
- Sözleşme şartları çerçevesinde kamusal denetime izin vermek,
- Tesislerin kullanımına ilişkin sınırlamalara uymak,
- Sigortalar ile ilgili yükümlülüklerini yerine getirmek,
- Muhasebe hesap ve kayıtlarını maliyet ayrıştırması ilkesine göre tutmak ve TCDD'ye raporlamak,
- Kamu hizmet sürekliliğini ve hizmet standartlarını sağlamak,
- Tesislerin bakım ve onarımını sağlamak,
- 3. kişilere veya 3.kişiler tarafından Liman'a verilen her türlü zarar ve ziyandan sorumlu olmak,
- Şirketin hukuki yapısına dair her türlü kararı önceden TCDD'ye onaylatmak.

MIP, yukarıda belirtilen limanın kapasite artırımına dair yükümlülüğünü (1.4 milyon TEU/Yıl Konteyner ve 4.5 milyon Ton/ Yıl Genel Yük kapasite kombinasyonuyla) Mayıs 2012'de yerine getirmiş olup, TCDD'nin onayı için gerekli resmi bildirim ve başvuruyu tamamlamıştır.

HES I, II, III, IV, V

Lisansa bağlı yükümlülükler

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği uyarınca üretim lisansları için EPDK tarafından inşaat öncesi hazırlık dönemi için 16 ve inşaat dönemi için projeye göre belirlenen 24-46 ay olmak üzere (Laleli Barajı ve HES projesi için bu süre 54 aydır) tesis tamamlanma süresi bulunmaktadır. Uygun bulunan tesis tamamlanma tarihi ve süresi lisanslara derç edilmektedir. Tesis tamamlanma tarihinin belirlenmesine esas tesis tamamlanma süresi, diğer mevzuat gereği alınması gereken izinler ve kamulaştırma, irtifak hakkı tesisi veya kiralama işlemlerini kapsayan yerleşim yeri teminine ilişkin süreleri içeren inşaat öncesi süre ile lisans kapsamındaki üretim tesisinin niteliğine göre belirlenen inşaat süresi toplamından oluşmaktadır. Mücbir sebepler veya lisans sahibi tüzel kişiden kaynaklanmaması kaydı ile; izin, onay gibi idari işlemlerin süresinde tesis edilememesi, kamulaştırma, irtifak hakkı tesisi veya kiralama işlemlerinin tamamlanamamasından oluşan muhik sebepler nedeniyle süre uzatımına gidilmesi ihtiyacının doğması halinde, süre uzatımı talebinde bulunulabilmektedir. Bundan başka, lisans sahibi tarafından, projeye bağlı jeolojik ve/veya teknik sorunlar ve/veya bölgesel özellikler ile ulusal veya uluslararası düzeyde ciddi olumsuz ekonomik gelişmeler gibi projenin yatırım sürecini etkileyen ve etkileyebilecek nitelikteki olaylar nedeniyle süre uzatımı talebinde bulunulması halinde, ileri sürülen nedenlerin Kurul tarafından uygun görülmesi veya üretim tesisi yatırımının geri dönülemez bir noktaya geldiğinin tespit edilmesi halinde Kurul tarafından ilave süre verilmekte ve bu süre lisansa derç edilmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aynı Yönetmeliğin "Raporlama" ile ilgili bölümü uyarınca Lisans sahibi tüzel kişiler, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, bir önceki yıla ait bir yıllık faaliyet raporu hazırlamak ve her yılın Nisan ayı sonuna kadar Kuruma sunmakla yükümlüdür. Bu rapor kapsamında lisans sahibi tüzel kişilerin bir önceki yılda lisans kapsamındaki faaliyeti yerine getirmek üzere ilgili kamu kurum ve/veya kuruluşlarına yaptıkları izin, onay, ruhsat ve benzeri idari işlemlerin başvurularına ve sonuçlarına ait bilgilere de yer verilmektedir. Üretim faaliyeti göstermek üzere lisans almış tüzel kişiler, tesis tamamlanma tarihine kadar gerçekleştirdikleri faaliyetler hakkında Kuruma her yılın Temmuz ve Ocak ayları içerisinde sırasıyla yılın ilk ve ikinci yarısındaki gerçekleştirmeleri Kuruma belirlenen şekle uygun ilerleme raporunda sunmakla yükümlüdür. Söz konusu yükümlülük; lisansın verildiği tarih ile bu tarihi takip eden ilk ilerleme raporu dönemi arasının 90 günden fazla olması halinde içinde bulunulan dönemde, aksi takdirde bir sonraki dönemde başlamaktadır.

Su Kullanım Anlaşmasına bağlı yükümlülükler

Devlet Su İşleri ("DSİ") ile yapılan Su Kullanım Anlaşmaları uyarınca aşağıdaki santrallerde Hidroelektrik Kaynak Katkı Payı ödenmektedir. DSİ'ye ödenmesi taahhüt edilen birim elektrik kilowatsaat tutar santralin yıllık enerji üretimi çarpılması ile hidroelektrik katkı payı belirlenmektedir. Santralin yıllık enerji üretimi bir sonraki yılın 15 Ocak tarihine kadar Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ("TEİAŞ") veya ilgili dağıtım şirketine bildirilir. Belirlenen Hidroelektrik Kaynak Katkı Payı tutarının teklif yılından ödemeye esas üretim yılına kadar EPDK tarafından belirlenen Türkiye Ortalama Elektrik Toptan Satış Fiyatının artışı oranında güncelleştirilerek EPDK'ca verilen lisans süresince, takip eden Ocak ayı sonuna kadar gelir kaydedilmek üzere şirket tarafından DSİ'ye ödenmesi gerekmektedir.

Su Kullanım Anlaşmaları ile belirlenen Hidroelektrik Kaynak Katkı Payı Gelinkaya HES için 0,02 TL kuruş/kWs; Kavakçalı HES için 0,05 TL kuruş/kWs, Doğançay HES için 0,02 TL kuruş/kWs, Laleli Barajı ve HES için 0,07 TL kuruş/kWs, Çiçekli HES için 0,11 TL kuruş/kWs – Çalkobası HES için 0,05 TL kuruş/kWs".

Ortak tesis bedeli daha önce kurumlar tarafından yapılan tesislerin, 4628 sayılı kanun kapsamında yapılan Hidroelektrik Santralleri ile ortak kullanılmasından dolayı DSİ'ye ödenir. İlk ödeme tarihi tesis işletmeye geçtikten 5 yıl sonra başlar ve 10 taksitle ödenir. Ödenecek tutar Hidroelektrik Santralinin ortak tesisden sağladığı fayda ve kullanılan ortak tesisin maliyeti göz önüne alınarak hesaplanır. Su kullanım anlaşmaları ile belirlenen ortak tesis bedelleri Gelinkaya HES için 2009 yılı itibarıyla 886 TL, Sırma HES için 1990 yılı itibarıyla 6.348 TL'dir.

(Sekiya II HES için ortak tesis kullanımı mevcuttur. Fakat henüz su kullanım anlaşmasına ortak tesis bedeli yazılmamıştır.)

Hisse Devir Anlaşmasına bağlı yükümlülükler

HES I altında yer alan Beyobası ve İdeal projelerinde ve HES II altında yer alan Pak ve Elen projelerinde hisse devir anlaşmalarının 'Değişken Hisse Bedeli' maddesi uyarınca Bağcı Grubuna yukarıda belirtilen dört şirket ve bu şirketlerin altında yer alan on iki HES projesinde santrallerin enerji üretime başladıkları tarihten itibaren her yıl 1 Ocak-31 Aralık dönemini kapsayan ve bu dönemi takip eden Ocak ayında ödenmek üzere yıllık enerji üretimi esas alınarak kilowatsaat başına 0,5 ABD Doları cent ödeme yapılması yükümlülüğü bulunmaktadır.

Akfen Su Güllük

Akfen Su Güllük, 29 Ağustos 2006 tarihinde Güllük Belediye Başkanlığı ile imzalanan İçme ve Kullanma Suyu Temin-Tesis ve Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletmesi İmtiyaz Sözleşmesi ve eklerinin şart ve esaslarına tabidir. İmtiyaz sözleşmesinin süresi yatırım ve işletme süreleri toplamı olarak 35 yıldır. İmtiyaz hakkı sahibi olarak Akfen Su Güllük sözleşme kapsamındaki yapım işlerine dair kesin kabul sürecini 13 Ocak 2011 tarihinde tamamlamıştır.

Akfen Su Arbiogaz Dilovası

Akfen Su Arbiogaz Dilovası, 03 Ağustos 2007 tarihinde Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile imzalanan Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Atıksu Arıtma Tesisi ve Ana Kollektör Hattı Yapım ve İşletme Projesi sözleşmesi ve eklerinin şart ve esaslarına tabidir. Sözleşmenin süresi tesislerin inşaatı süresi ve işleme süresi dahil olmak üzere toplam 29 yıldır. Sözleşme kapsamında, Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün tesisin işletme süresince yıllara göre asgari atıksu debi ve Avro para birimi ile atıksu arıtma fiyat garantisini bulunmaktadır. Bu garantiye karşılık olmak üzere; Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü Akfen Su Arbiogaz Dilovası'na her bir işletme yılı için banka teminat mektubu temin etmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kiracı olarak Grup

Grup, raporlama döneminde faaliyet kiralamalarından doğmuş olan 15.029 TL'lik tutarı konsolide finansal tablolarda giderleştirmiştir. Grup'un taraf olduğu kira sözleşmelerin önemli bir kısmı Akfen GYO'ya ilişkindir.

Faaliyet kiralama anlaşmaları

Akfen GYO

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akfen GYO kiracı olarak 11 adet faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır;

- Akfen GYO, 15 Temmuz 2003 tarihinde KKTC Maliye Bakanlığı ile Girne ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi sözleşme tarihinden başlamak üzere 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri 2003 yılında başlamıştır. 2012 yılına ait kira bedeli 10.400 ABD Doları olup kira bedeli her yıl %3 oranında artış göstermektedir. Ödemeler yıllık yapılmaktadır.
- Akfen GYO, 4 Aralık 2003 tarihinde Maliye Hazinesi ile İstanbul ili Zeytinburnu ilçesinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi 18 Kasım 2002 tarihinden başlamak üzere 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira tutarı, Maliye Hazinesi tarafından belirlenmiş olan yıllık ödenmesi gereken sabit kira ve üzerine inşa edilecek olan tesisin ve şirketin yıllık toplam hasılatının %1'i tutarındaki kira bedelinden oluşmaktadır.
- Akfen GYO, 8 Ağustos 2005 tarihinde Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ile tamamlanmamış otel inşaat alanını kira süresi 30 Mart 2007 tarihinden başlamak üzere 22 yıllığına faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır. İlgili kira anlaşması Tapu Müdürlüğü'nde şerh edilmiştir. Otel inşaatı tamamlanarak 2007 yılında faaliyete geçirilmiştir. Belirlenmiş olan yıllık ödenmesi gereken sabit kira ile üzerine inşa edilen tesisin yıllık toplam hasılatının %5'inden büyük olan tutar kira bedelini oluşturmaktadır.
- Akfen GYO, 30 Ekim 2006 tarihinde Trabzon Dünya Ticaret Merkezi A.Ş. ("TDTM") ile Trabzon ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi 19 Eylül 2008 tarihinden başlamak üzere 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. İlk beş yıllık kira tutarı inşaat ruhsatının alınmasını müteakip peşin olarak ödenmiştir. Akfen GYO'nun, kira süresinin uzatılması konusunda eşdeğer teklif veren diğer firmalar arasında öncelik hakkı bulunmaktadır.
- Akfen GYO, 4 Kasım 2006 tarihinde Kayseri Sanayi Odası ("KAYSO") ile Kayseri ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi 3 Mart 2010 tarihinden başlamak üzere 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması yapmıştır. İlk beş yıllık kira tutarı inşaat ruhsatının alınmasını müteakip peşin olarak ödenmiştir. Akfen GYO'nun, kira süresinin uzatılması konusunda eşdeğer teklif veren diğer firmalar arasında öncelik hakkı bulunmaktadır.
- Akfen GYO, 31 Mayıs 2007 tarihinde Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ile Gaziantep ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi 3 Aralık 2009 tarihinden başlamak üzere 30 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. İlk beş yıllık kira tutarı inşaat ruhsatının alınmasını müteakip peşin olarak ödenmiştir.
- Akfen GYO, 9 Mayıs 2008 tarihinde Bursa Uluslararası Tekstil Ticaret Merkezi İşletme Kooperatifi ("BUTTİM") ile Bursa ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi 6 Ekim 2010 tarihinden başlamak üzere 30 yıllığına arazi kiralama anlaşması yapmıştır. Kira ödemeleri, beş ödemesiz yılın sona ermesiyle başlayacaktır.
- Akfen GYO, 16 Eylül 2010 tarihinde T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü ile İzmir ilinde kira süresi sözleşme tarihinden başlamak üzere 49 yıllığına otel inşa ettirmek suretiyle kira ve yapım işletme sözleşmesi imzalamıştır. İlgili kira anlaşması Tapu Müdürlüğü'nde şerh edilmiştir. Kira ödemeleri sözleşme tarihinden başlamak üzere; ilk üç yıl aylık 2.340 TL ve dördüncü yıl aylık 25.155 TL olarak ödenecektir. Dördüncü yıldan sonra ise her yıl bir önceki yılın kira bedelinin ÜFE (on iki aylık ortalamalara göre değişim yüzde oranı) oranında artırılmasıyla kira bedeli ödenecektir.
- Akfen GYO, Kaliningrad projesinin arsası için yıllık kirası 37.714 TL olmak üzere Kaliningrad İl Belediyesi ile 18 Şubat 2009 tarihinde 31 Aralık 2013 tarihine geçerli olmak üzere arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. Akfen GYO, inşaat tamamlandıktan sonra arsayı kadastro değerinin belirlenecek bir yüzdesi üzerinden satın alma veya en fazla 49 yıl için kira süresini uzatma hakkını kullanabilir.
- Akfen GYO, KKTC Bafra ilinde bulunan. KKTC Tarım ve Doğal Kaynaklar Bakanlığı'na ait ve 49 yıllık süre ile Akfen İnşaat kullanımına tahsis edilmiş olan 224.524 m2 büyüklüğündeki turizm imarlı araziye 23 Şubat 2011 tarihli KKTC Bakanlar Kurulu kararı ile devralmıştır. Yıllık kira bedeli 53.609 ABD Doları olup kira bedeli her yıl %3 arttırılacaktır.
- Akfen GYO, İstanbul'da Beyoğlu İlçesinde bulunan arazinin Vakıflar 1. Bölge Müdürlüğü ile Hakan Madencilik ve Elektrik Üretim Sanayi Ticaret Anonim Şirketi arasında 1 Eylül 2009 tarihinde imzalanan kira süresi sözleşme tarihinden başlamak üzere 49 yıllık YİD modeli çerçevesinde kira sözleşmesini, 22 Haziran 2011 tarihinde devralmıştır. İlk beş yıllık kira tutarı 1 Eylül 2009 tarihinde peşin olarak ödenmiştir. Aylık kira bedeli, 115.000 TL olup sözleşme devrinin 3. yılından başlayarak her yıl ÜFE artış endeksi oranında arttırılarak 49. yılın sonuna kadar devam edecektir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sözleşmelerin çoğunda, Akfen GYO'un sözleşme süresini yenileme talebi olduğunda, piyasa koşullarının incelenmesini öngören maddeler içermektedir.

Akfen GYO'da dönem kira gideri olarak kaydedilen

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kira ödemeleri	4.066	3.104
	4.066	3.104

Akfen GYO'nun iptal edilemeyen faaliyet kiralaması yükümlülükleri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	800	714
1 yıldan uzun 5 yıldan kısa	9.978	8.038
5 ve 5 yıldan uzun	128.471	129.502
	139.249	138.254

Akfen GYO'nun iptal edilemeyen faaliyet kiralamaları nedeniyle aşağıdaki yükümlülükler finansal tablolara yansıtılmıştır:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kira gider tahakkukları		
Kısa vadeli	725	477
Uzun vadeli	2.768	2.104
	3.493	2.581

Kiraya veren olarak Grup

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un taraf olduğu kira sözleşmelerinin önemli bir bölümü Akfen GYO'ya ilişkindir.

Faaliyet kiralama anlaşmaları

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kiraya veren olarak Akfen GYO 18 adet faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır;

- Akfen GYO, 18 Kasım 2005 tarihinde Accor ile Eskişehir'de 2007 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 12 Aralık 2005 tarihinde Accor ile İstanbul'da 2007 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen iki otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 26 Temmuz 2006 tarihinde Accor ile Trabzon'da 2008 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 24 Mart 2008 tarihinde Accor ile Kayseri'de 2010 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen iki otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 24 Mart 2008 tarihinde Accor ile Gaziantep'te 2010 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen iki otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 31 Temmuz 2009 tarihinde Accor ile Bursa'da 2010 yılında tamamlanan ve Kasım 2010 tarihinde faaliyete geçen otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Akfen GYO, 7 Eylül 2010 tarihinde Accor ile Adana'da 2012 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 16 Ağustos 2010 tarihinde Accor ile Esenyurt'ta 2012 yılı sonunda tamamlanan ve 2013 yılı başında faaliyete geçmesi planlanan bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 2 Şubat 2011 tarihinde Accor ile İzmir'de 2013 yılında tamamlanması ve faaliyete geçmesi planlanan bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 19 Aralık 2012 tarihinde Accor ile Karaköy'de 2015 yılında tamamlanması ve faaliyete geçmesi planlanan bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.

Yukarıdaki on anlaşmada aşağıdaki benzer maddeler bulunmaktadır;

Sözleşmeler, Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris ile imzalanmış olup Accor'un bu sözleşmelerde %100 garantisi mevcuttur.

Kiralama süresi otelin açılış tarihi ile o yılın takvim yılı sonuna kadar geçen süre ve otelin açılış tarihini izleyen yılbaşından itibaren on yıl uzatma opsiyonlu olarak yirmi beş takvim yılı eklenerek hesaplanır. Taraflar anlaşarak Accor'a on beşinci mali yılsonunda sözleşmeyi feshetme hakkı tanımışlardır. Akfen GYO inşaatı belirlenen sürede bitiremediği takdirde (belirlenen bitiş tarihinden itibaren altı ay ek süre dahil) Accor'un anlaşmayı sona erdirmeye hakkı vardır. Bu durumda, taraflar karşılıklı yükümlülüklerden müstesna tutulacaktır ve Akfen GYO, Accor'a 750.000 Avro'ya kadar olan zararlarını ve sözleşme sona ermesine kadar olan borçları ödeyecektir.

12 Nisan 2010 tarihinde imzalanan Çerçeve Anlaşması'na ait değişiklikle kiracı tarafından kiralayana ödenecek yıllık kira tutarı:

1 Ocak 2010'dan geçerli olmak üzere;

- Kayseri Ibis, Gaziantep Ibis, Bursa Ibis ve 1 Ocak 2010 tarihinden sonra açılacak tüm Ibis Oteller'de cironun %25'i veya AGOP (Adjusted Gross Operating Profit-Düzeltilmiş Otel Brüt Kârı)'un %65'inden yüksek olanı Tamaris tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenecektir.

Kayseri Novotel, Gaziantep Novotel ve 1 Ocak 2010 tarihinden sonra açılacak tüm Novoteller'de cironun %22'si veya AGOP'un %65'inden yüksek olanı Tamaris tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenecektir.

Aralık 2012 içinde imzalanan Çerçeve Anlaşması'na ait düzenleme sözleşmesine göre kiracı tarafından kiralayana ödenecek yıllık kira tutarı:

1 Ocak 2013'ten geçerli olmak üzere;

- Zeytinburnu Ibis, Eskişehir Ibis, Kayseri Ibis, Gaziantep Ibis, Bursa Ibis, Adana Ibis, Esenyurt Ibis Oteller'de cironun %25'i veya AGOP (Adjusted Gross Operating Profit-Düzeltilmiş Otel Brüt Kârı)'un %70'inden yüksek olanı Tamaris Turizm A.Ş. tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenmektedir.

- Zeytinburnu Novotel, Trabzon Novotel, Kayseri Novotel ve Gaziantep Novotel'lerde cironun %22'si veya AGOP (Adjusted Gross Operating Profit-Düzeltilmiş Otel Brüt Kârı)'un %70'inden yüksek olanı Tamaris Turizm A.Ş. tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenmektedir.

- Karaköy Novotel ve Ankara Esenboğa Ibis Otel'de cironun %22'si veya AGOP (Adjusted Gross Operating Profit-Düzeltilmiş Otel Brüt Kârı)'un %85'inden yüksek olanı Tamaris Turizm A.Ş. tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenmektedir.

AGOP şu formüle göre hesaplanacaktır:

AGOP = GOP (Gross Operating Profit – Brüt Faaliyet kârı)-Cironun %4'ü Accor ücreti-Cironun %4'ü FF&E (Mobilya ve demirbaş) Rezervi.

Akfen GYO tarafından Türkiye, Rusya ve Ukrayna'da açılan her 500 yeni oda ile (Karaköy ve Ankara otelleri dışında) Türkiye'deki tüm otellerin kira kontratlarındaki AGOP oranına %2,5 eklenecektir. Bu oteller için AGOP üzerinden hesaplanacak kira her halükarda %80'i geçmeyecektir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yıllık kira, her üç ayda bir (Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim) ilgili çeyreğe ait gerçekleşen AGOP üstünden her bir otel için belirlenen oranlarda veya her bir otelin ciro kira geliri toplamından yüksek olan tutar olarak ödenecektir.

Akfen GYO, kiralayan sıfatıyla yukarıda belirtilen ve Accor ile Türkiye'deki oteller için imzalanmış olan kiralama anlaşmalarına ek olarak aşağıda detayları verilmiş olan sekiz adet faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır:

- Akfen GYO, 15 Mart 2007 tarihinde Voyager Kıbrıs Limited ("Voyager") ile casino kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri casinonun açıldığı 1 Temmuz 2007 tarihinde başlamıştır. Kontrat süresi 5 yıldır. Yıllık kira bedeli 1 Mayıs 2010 tarihinde imzalanan ek kira sözleşmesine göre 1 Temmuz 2009 tarihinden başlayarak 31 Aralık 2010 tarihine kadar 3.059.840 Avro olup, üç ayda bir peşin olarak ödenmektedir (Mart, Haziran, Eylül ve Aralık). 1 Temmuz 2010 tarihinden itibaren ek kira sözleşmesiyle geçerli olan 150.000 Avro'luk indirim hakkı kaldırılacak ve yıllık kira bedeli 3.209.840 Avro olacaktır. Esas kira sözleşmesi yürürlükte kaldığı sürece kira tutarında zam uygulanmaması ve esas sözleşmede yer alan kira döneminin başında gerçekleşen yıllık Euribor oranı kadar artışın ortadan kaldırılması konusunda mutabakata varmışlardır.
- Akfen GYO, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere KKTC Otel'i Serenas Turizm Kongre ve Organizasyon Hizmetleri Limited Şirketi'ne ("Serenas Turizm") 5 yıl uzatma opsiyonlu olarak 5 yıllığına kiralamıştır. Kira tutarı 2011 yılı için 1.500.000 Avro, 2012 yılı için ise 2.000.000 Avro'dur. Serenas Turizm, Akfen 'GYO'ya 3.000.000 Avro tutarında muhtelif bankalardan teminat mektubu temin etmiştir. Yıllık kira bedeli üç ayda bir peşin olarak ödenmektedir (Şubat, Mayıs, Ağustos ve Kasım). Serenas Turizm ile yapılan bu sözleşme 01 Ekim 2012 tarihi itibarıyla sona ermiştir.
- Akfen Ticaret portföyündeki KKTC, Girne' de bulunan 5 yıldızlı KKTC Otel'in casinusu Voyager Kıbrıs Limited Şirketi tarafından 2007 yılından beri kiralanmak suretiyle işletilmektedir. KKTC Otel'in, casino ve tüm müstemilatı ile birlikte 20 yıllığına kiralanmasına dair kira sözleşmesi taraflar arasında 15 Mayıs 2012 tarihinde imzalanmış olup, ilk yıl kira bedeli 4.750.000 Avro'dur. Sözleşme başlangıcı Ocak 2013 olarak belirlenmiştir. Voyager Kıbrıs Limited Şirketi 1 Ocak 2013'ten itibaren hem otel hem de Casino'yu işletmektedir. İlk 5 yıl kira tutarında artış olmayıp 6. yıldan itibaren her yıl bir önceki yılın kira tutarına yıllık Euribor %2'den küçük ise Euribor, büyük ise %2 oranında kira artışı olacaktır. Otelin adı 6 Ekim 2012 tarihinde "Merit Park" olarak değiştirilmiştir.
- Akfen GYO, 1 Eylül 2006 tarihinde Sportif Makine A.Ş. ile Eskişehir Ibis Otel Fitness Center kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri fitness centerin teslim edildiği 1 Ocak 2007 tarihinden iki ay sonra başlamıştır. Aylık kira bedeli KDV hariç 6.500 Avro olup kira süresi 7 yıldır. Yıllık kira bedeli, kira döneminin başında yıllık Euribor oranı kadar artışa tabidir. Aralık 2011'de yapılan ek sözleşmeye göre 2012 yılı kira ödemelerine ilişkin yeniden bir düzenleme yapılmış, aylık kira bedeli KDV hariç Haziran, Temmuz ve Ağustos ayları için 5.000 Avro'ya, diğer aylar içinse 6.000 Avro'ya düşürülmüştür.
- Akfen GYO, 11 Mayıs 2007 tarihinde Seven Turizm İnşaat ve Reklam Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile Eskişehir Ibis Otel içerisinde yer alan bar/cafede için kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri bar/cafenin teslim edildiği tarihten 2 ay sonra başlamıştır. Aylık kira bedeli 3.000 TL olup kira süresi 10 yıldır. Yıllık kira bedeli, kira döneminin başında yıllık ÜFE ve TÜFE'nin ortalama oranı kadar artışa tabiidir.

Russian Hotel, bağlı ortaklığı olan LLC Samstroykom aracılığıyla, Accor'un Rusya'da faaliyet gösterdiği Russian Hotel Management Company ile Samara'da bulunan Ibis Otel binası için kira sözleşmesi imzalamıştır. Anlaşma Moskova'da 11 Temmuz 2008 tarihinde imzalanmıştır. Bina Accor'a 2012 yılının 1. çeyreğinde teslim edilmiştir. Otel, Mart 2012 tarihinde işletmeye açılmıştır. Samara Otel ile ilgili yapılan ilk anlaşmaya ek olarak 10 Ocak 2012 tarihinde Accor ile uzun dönem kiralama sözleşmesi imzalanmıştır. Kiralama 25 yıllık süre için geçerli olup Accor'un 10 yıl uzatma hakkı bulunmaktadır. Yıllık kira Düzeltilmiş Otel Brüt Kâr'ın ("AGOP") %75'i olarak belirlenmiştir. Taraflar halihazırda anlaşmanın şartı olan Yıllık Asgari Kira Garantisini ilk tam işletme yılı için oda başına 2.500 Avro, ikinci işletme yılı için oda başına 5.000 Avro, üçüncü işletme yılı için oda başına 6.000 Avro, 4. yıldan 15. yılın sonuna kadar ise oda başına 7.000 Avro olarak belirlemişlerdir. Yıllık asgari kira garantisi tavanın oda başına 14.000 Avro olması hususunda anlaşılmıştır. Accor'un on beşinci sene sonunda kira kontratını sona erdirmeye hakkı vardır.

- Russian Hotel, bağlı ortaklığı olan LLC YaroslavlOtelInvest aracılığıyla Accor'un Rusya'da faaliyet gösterdiği Russian Hotel Management Company ile Yaroslavl'da bulunan Ibis Otel binası için kira sözleşmesi imzalamıştır. Anlaşma Moskova'da 15 Ekim 2009 tarihinde imzalanmıştır. Bina Accor'a 2011 yılının 3. çeyreğinde teslim edilmiş ve Otel, Eylül 2012 tarihinde işletmeye açılmıştır. Yaroslavl Otel ile ilgili yapılan ilk anlaşmaya ek olarak 1 Temmuz 2011 tarihinde Accor ile uzun dönem kiralama sözleşmesi imzalanmıştır. Kiralama 25 yıllık süre için olacak ve Accor'un 10 yıl uzatma hakkı bulunacaktır. Yıllık kira AGOP'un %75'i olarak belirlenmiştir. Taraflar halihazırda anlaşmanın şartı olan Yıllık Asgari Kira Garantisini ilk tam işletme yılı için oda başına 2.500 Avro, ikinci işletme yılı için oda başına 5.000 Avro, üçüncü işletme yılı için oda başına 6.000 Avro ve 4. yıldan 15. yılın sonuna kadar ise oda başına 7.000 Avro olarak belirlemişlerdir. Yıllık asgari kira garantisi tavanının oda başına 14.000 Avro olması hususunda anlaşılmıştır. Accor'un onbeşinci sene sonunda kira kontratını sona erdirmeye hakkı vardır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Russian Hotel, bağlı ortaklığı olan LLC KaliningradInvest aracılığıyla Accor'un Rusya'da faaliyet gösterdiği Russian Hotel Management Company ile Kaliningrad'da bulunan Ibis Hotel binası için kira sözleşmesi imzalamıştır. Anlaşma Moskova'da 8 Eylül 2010 tarihinde imzalanmıştır. Bina Accor'a 2013 yılının 2.çeyreğinde teslim edilecektir. Ana kira sözleşmesi 2013 yılının 1.çeyreğinde imzalanacak ve tescil ettirilecektir. Kiralama 25 yıllık süre için geçerli olup Accor'un 10 yıl uzatma hakkı bulunmaktadır. Yıllık kira AGOP'un %75'i olarak belirlenecektir. Taraflar halihazırdaki anlaşmanın şartı olan Yıllık Asgari Kira Garantisini ilk tam işletme yılı için oda başına 4.000 Avro, ikinci işletme yılı için oda başına 5.000 Avro, 3. yıldan 15. yılın sonuna kadar ise oda başına 6.000 Avro olarak belirlemişlerdir. Yıllık asgari kira garantisi tavanının oda başına 12.000 Avro olması hususunda anlaşılmıştır. Accor'un onbeşinci sene sonunda kira kontratını sona erdirmeye hakkı vardır.

Akfen GYO'nun iptal edilemeyen faaliyet kiralaması alacakları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan kısa	18.534	13.265
1 yıldan uzun 5 yıldan kısa	77.321	32.322
5 yıldan uzun	248.249	87.361
	344.104	132.948

Akfen Holding ile Accor arasında imzalanan Çerçeve Sözleşme

Akfen Holding, dünyanın başlıca otel gruplarından olan Accor'un Türkiye'de %100 iştirak ettiği şirketi ile Novotel ve Ibis otel markaları için Türkiye'de stratejik ortaklığa dayanan bir Çerçeve Sözleşme imzalamıştır. Bu Çerçeve Sözleşme ile kuruluşlar, Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir ortaklık kurarak güçlerini birleştirmişlerdir. Şirket birçok sayıda otel inşa ettirecek ve kiralayacaktır.

12 Nisan 2010 tarihinde imzalanan Çerçeve Sözleşme'ye ait değişiklikte yer alan Yatırım Programı'na göre 1 Ocak 2011'den itibaren 31 Aralık 2015'in sonuna kadar en az 8 otel projesi tamamlanıp Akfen GYO tarafından Accor'a kiraya verilecektir. Bu otellerden ikisinin İstanbul'da, diğerlerinin de Esenyurt, Ankara, İzmir, Adana ve taraflarca mutabakata varılacak diğer iki şehirde yapılması gerekmektedir. Taraflarca ortak mutabakata varılması durumunda, beş yıllık Yatırım Programı'nın ilk senesinde kararlaştırılmak şartıyla, asgari otel sayısı 6'ya düşürülebilecektir.

Aralık 2012 tarihinde imzalanan Çerçeve Sözleşme'ye ait düzenleme sözleşmesine göre yukarıda belirtilen yatırım tamamlama zorunluluğu ortadan kaldırmıştır. Bu uygulama yerine; zorunlu olmamakla birlikte Akfen GYO tarafından Türkiye, Rusya ve Ukrayna'da açılan her 500 yeni oda ile (Karaköy ve Ankara otelleri dışında) Türkiye'deki tüm otellerin kira kontratlarındaki AGOP oranına %2,5 eklenecektir. Bu oteller için AGOP üzerinden hesaplanacak kira her halikarda %80'igeçmeyecektir.

Şirket'in kiralayan olduğu bütün faaliyet kiralama anlaşmaları Çerçeve Sözleşme'ye dayandırılmaktadır.

Çerçeve Sözleşme'ye göre:

Akfen GYO kontrol hakkını taşıyan hisselerinin, hissedarlar ya da grup şirketleri dışında herhangi bir üçüncü kişiye Akfen Holding tarafından satılması durumunda; Akfen GYO'nun halka açık bir şirket haline gelmesi dışında üçüncü kişiler tarafından yapılan aynı şartlar ve koşullar dahilindeki tekliflere Accor'un anlaşmaya göre ilk tercih hakkı saklıdır.

- İleride yapılacak yatırımların garanti altına alınması için; Akfen Holding ve Accor yaptıkları anlaşma ile Akfen GYO sermayesinin başka kuruluşların katılımı ile artırılması Akfen Holding ve Accor'un ortaklığının sürekliliğinin olması ve kontrol gücünün dolaylı veya dolaysız bir şekilde Akfen Holding'de olması şartı ile gerçekleştirilebileceği ve yukarıda belirtilen hususların dışında sermaye artırımına katılmasına izin verilen yeni yatırımcının yerel veya uluslararası otel işletmecisi olmama şartları aranmaktadır.
- Accor ilk tercih hakkını kullanmadığı takdirde ya da bu hak söz konusu olmadığında ve aynı şartlar ve koşullar altında yeni ana hissedar ile devam etmek istemediğinde, mevcut anlaşma Accor tarafından sona erdirilebilir. Anlaşmanın Accor tarafından sona erdirilmesi halinde yürürlükteki kiralama sözleşmeleri sona erme tarihine kadar sürecektir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aralık 2012 içinde imzalanan Çerçeve Sözleşmesi'ne ek olarak imzalanan düzenleme sözleşmesine göre 1 Ocak 2013 tarihidен itibaren geçerli olacak münhasırlık ve rüçhan hakkına ilişkin koşullar aşağıdaki gibidir:

- 1 Ocak 2013 tarihinden 31 Aralık 2017 tarihine kadar Accor, kendisi veya iştirakleri aracılığıyla gerçekleştireceği otel projelerinde öncelikle Şirket'e teklif bulunacak ve 1 ay zarfında bu teklif reddedilmediği müddetçe söz konusu projeyi Şirket harici bir yatırımcı ile gerçekleştirmeyecektir. Şirket de, sözleşme süresince Türkiye, Moskova ve Kiev'de gerçekleştireceği otel projelerini öncelikle Accor tarafına teklif edecektir.

Şu anda yatırımı yapılmış şehirlerde ise Accor, İstanbul hariç olmak üzere, 31 Aralık 2014 tarihine kadar, üçüncü kişiler ile aynı marka altında kira sözleşmelerinin yanı sıra işletme, yönetim ya da franchise sözleşmeleri de yapamayacaktır. Accor ayrıca sözleşme süresince 3. Kişiler ile hiç bir şekilde Akfen ile yapmış olduğu kira koşullarından daha iyi koşullarda sözleşme yapmayacaktır.

İDO

İDO, İ.B.B ile İ.B.B.'ye ait olan terminallerin, hatların ve deniz taşıtlarının işletilmesini içeren operasyonel kiralama sözleşmeleri yapmıştır. Şarta bağlı kiralama tanımını sağlayan kira ödemeleri, İDO'nun satış gelirleri üzerinden hesaplanmaktadır. Dolayısıyla kira sözleşmesi izleyen dönemlerde herhangi bir minimum kira ödemesini içermektedir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla İDO İ.B.B.'ye terminallerin, hatların ve deniz taşıtlarının işletilmesi için şarta bağlı kira ödemeleri yapmak zorundadır. Kira sözleşmesinin koşullarına göre, İDO bu hatların terminalleri ve deniz taşıtları ile kullanım hakkını almıştır ve bu hatlardan elde edilen brüt gelirin belirli oranını İ.B.B.'ye şarta bağlı kira olarak ödemektedir. Kiranın ödeneceği karşı taraf ve kira giderinin brüt gelirden alacağı yüzde İ.B.B. ve İDO arasında imzalanan protokolle belirlenmiştir. İDO ile İ.B.B. arasında 1 Ağustos 2010 tarihi itibarıyla kira protokolü imzalanmıştır ve uygulanan oran gemi gelirleri üzerinden %5,1'dir.

İDO Mayıs 2006'da İ.B.B'den kiralanan on deniz otobüsünü satın almış ve daha önce kiralama ile ilgili imzalanmış olan sözleşmenin ilgili şartları sona ermiştir. İDO ve İ.B.B tarafından Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları için yeni bir sözleşme imzalanmıştır.

İDO'nun 2007 yılında İ.B.B.'ye ait olan iki hızlı feribot ve beş deniz otobüsünü işletmek üzere girdiği ve 10 yıl boyunca 2.178 TL (Grup Payı: 653 TL) (%18 KDV dahil) tutarında aylık ödemeyi içermekte olan kira sözleşmesi, İ.B.B.'ye ait terminallerin, hatların ve deniz taşıtlarının işletilmesiyle ilgili kira protokolünün bitiş tarihi olan 1 Ağustos 2010 tarihi itibarıyla feshedilmiştir. İDO ile İ.B.B. arasında 30 Temmuz 2010'da imzalanan sözleşme uyarınca İDO, İ.B.B.'ye ait olan 28 adet yolcu vapuru, 13 adet arabalı vapur, 5 adet deniz otobüsü, 2 adet hızlı feribot ve 1 adet römorkörü 30 yıl süreyle intifa bedeli karşılığında işletme hakkına sahiptir. İDO'nun İ.B.B.'ye ödemesi gereken aylık intifa hakkı bedeli, brüt gelirin %5,1'i olarak belirlenmiştir. İstanbul Şehirhatları Turizm San. Tic. A.Ş.'nin kurulması ile, Şehirhatları vapurlarının işletilmesi işi 30 Eylül 2010 tarihinden sonra İstanbul Şehirhatları Turizm San. Tic. A.Ş.'ye geçmiş olup, kira hesaplaması işletmenin kullanımında kalan gemiler üzerinden %5,1 oranında hesaplanarak ödenecektir. 1 Mart 2011 tarihli takas işlemi neticesinde 13 adet arabalı vapur İDO'nun mülkiyetine geçmiş olup, bu vapurlar için kira yükü ortadan kalkmıştır.

İBB'nin yetki alanı içinde kalan 27 adet iskele ve terminal sahasının intifa hakkı 1 Kasım 2010 tarihinden itibaren 30 yıl süre ile işletme tarafından 590 TL (Grup Payı: 177 TL) +KDV bedelle ihale ile alınmıştır.

İDO, 8 Aralık 2010 tarihinde imzalanan sözleşmeyle, belirlenen 6 deniz otobüsü ve 1 araba vapuru hattında toplu taşıma ruhsat hakkını kazanmıştır. Sözleşme uyarınca İDO, İ.B.B.'ye yıllık 201 TL (Grup Payı: 60 TL)'nin altında olmamak şartıyla brüt gelirin %1'i oranında ödeme yapmakla yükümlüdür.

İDO, 23 Şubat 2011 tarihinde imzalanan sözleşmeyle, İ.B.B.'nin tasarrufundaki İstanbul, Balıkesir, Bursa ve Yalova illerinde bulunan muhtelif iskele, terminal, araç bakım yeri ve müşterilatan 10 ila 30 yıl arasında değişen sürelerde yıllık 2.500 TL (Grup Payı: 750 TL) + KDV bedelle kullanım hakkını almıştır.

İstanbul Defterdarlığı'nın hükmü ve tasarrufu altındaki deniz yüzeyinin intifa hakkı 1 Nisan 2011 tarihinden itibaren 30 yıl süre ile işletme tarafından 2.665 TL (Grup Payı: 800 TL) bedelle ihale ile alınmıştır. Bu ihale ile alınan intifa hakkı Ambarlı arsasının 2. parselinin deniz tarafını kapsamaktadır. Sözleşme şartları uyarınca arsa üzerinde faaliyete geçilene kadar yıllık kira bedelinin %20'si, faaliyete geçildikten sonra yıllık kira bedelinin tamamı ödenecektir. Sözleşme bedeli artışları Üretici Fiyatları Endeksi oranında artırılabılır.

İstanbul Defterdarlığı'na ait 14 adet iskelenin intifa hakkı ise 5 Temmuz 2011 tarihinden itibaren 30 yıl süre ile işletme tarafından 463 TL (Grup Payı: 139 TL) bedelle ihale ile alınmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, kıdem tazminatı karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Dönem başı bakiye	17.873	9.672
Faiz maliyeti	405	1.423
Hizmet maliyeti	4.704	3.710
Yıl içinde ödenen, iptal edilen	(4.016)	(3.365)
Yabancı para çevrim farkları	525	761
İşletme birleşmesinin etkisi (*)	--	4.498
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi (**)	(6.778)	--
Aktüeryal fark	2.653	1.174
Dönem sonu bakiye	15.366	17.873

(*) 16 Haziran 2011 tarihinde gerçekleşen İDO iktisabından kaynaklanmaktadır.

(**) TAV Havalimanı ve TAV Yatırım hisselerinin satış etkisinden kaynaklanmaktadır.

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Bu yükümlülük çalışan her yıl için, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla azami 3.034 tam TL (31 Aralık 2011: 2.732 tam TL) olmak üzere, 30 günlük toplam brüt ücret ve diğer haklar esas alınarak hesaplanmaktadır. Toplam yükümlülük hesaplanırken kullanılan temel varsayım hizmet sağlanan her yıl için azami yükümlülüğün enflasyon oranında her altı ayda bir artması olarak kabul edilmiştir.

Zorunlu olmadığından kıdem tazminatı yükümlülüğü için fon tahsis edilmemiştir.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Grup, kıdem tazminatı karşılığını, UMS 19'a uygun olarak "Öngörülen Birim Kredi Yöntemi"ni kullanarak, Grup'un geçmiş yıllardaki personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularındaki deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Maaş artış oranı	%5,00	%5,00
İskonto oranı	%8,00	%9,7
Net iskonto oranı	%2,86	%4,48
Tahmin edilen kıdem tazminatına hak kazanma oranı	81,00-99,00	78,00-99,00

Tahmin edilen kıdem tazminatına hak kazanma oranı, grup şirketleri arasında değişiklik göstermektedir.

Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının bugünkü net değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

26 EMeklİLİK PLANLARI

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un emeklilik planları bulunmamaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2012	2011
Peşin ödenen imtiyaz ve kira giderleri	26.277	78.798
Devreden KDV	25.991	53.268
Verilen sipariş avansları	19.861	42.487
Taşeronlara verilen avanslar	18.379	40.360
Peşin ödenen giderler	14.006	12.126
Peşin ödenen vergi ve fonlar	12.180	8.028
Gelir tahakkukları	11.574	16.358
İş avansları	1.114	3.734
Diğer	4.206	9.588
	133.588	264.747

TAV İstanbul, kira sözleşmesine göre, toplam tutarın %23'ünü peşin olarak ödemiştir. İlk kira yılından sonra, her kira yılının ilk 5 iş gününü içinde toplam kira tutarının %5,5'i kadar ödeme gerçekleştirilecektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla peşin ödenen kira giderinin bir yıldan kısa vadeli kısmı 26.277 TL (31 Aralık 2011: 78.798 TL)'dir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla verilen sipariş avansları TAV İnşaat'a ait 11.232 TL ve Akfen İnşaat'a ait 6.788 TL tutarındaki verilen sipariş avanslardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla taşeron firmalara verilen avanslar, TAV İnşaat'ın Muscat ve Merkez (Türkiye) projelerine ilişkin taşeronlara verdiği 11.411 TL'lik avanslar ile 5.275 TL'lik HES I ve HES II şirketlerine ait enerji projelerine ilişkin verilen avanslar ve Akfen GYO'ya ait Otel projeleri için verilen 1.692 TL'lik avansları içermektedir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla taşeron firmalara verilen avanslar, TAV İnşaat'ın Doha, Muscat ve Merkez (Türkiye) projelerine ilişkin taşeronlara verdiği 16.829 TL'lik avanslar ile 10.757 TL'lik HES I ve HES II şirketlerine ait enerji projelerine ilişkin verilen avanslar ve Akfen GYO'ya ait Otel projeleri için verilen 4.093 TL'lik avansları içermektedir.

Diğer duran varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Devreden KDV	131.633	96.482
Gelir tahakkukları	13.762	14.627
Peşin ödenen imtiyaz ve kira giderleri	10.908	41.791
Peşin ödenmiş giderler	10.358	12.706
Verilen avanslar	6.812	9.342
Hakedişler üzerinden ayrılan stopajlar	5.744	9.825
Diğer	170	571
Diğer duran varlıklar	179.387	185.344

31 Aralık 2012 itibarı ile TAV Havalimanları'na ait olan peşin ödenmiş kira giderleri 10.908 TL'dir.(31 Aralık 2011: 41.791 TL).

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, KDV alacaklarının 72.494 TL'lik (31 Aralık 2011: 65.273 TL) kısmı özellikle hidroelektrik santral projeleri için yapılan yatırım için ödenen KDV'den kaynaklanmaktadır. Bu tesisler hidroelektrik santral projeleri için inşa halinde olduğundan, Grup bu KDV alacaklarını mahsup edebilmek için yeterli KDV borcuna sahip değildir. Akfen GYO 29.350 TL (31 Aralık 2011: 27.798 TL) devreden KDV rakamına sahiptir. Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre gayrimenkul yatırım ortaklığı gelirleri kurumlar vergisinden muaftır. Ancak inşaat sözleşmeleri için % 18 oranında KDV tutarına katlanmak durumundadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 13.762 TL (31 Aralık 2011: 14.627 TL) değerinde gelir tahakkukları Aliğa Projesiyle ilgili olan gelir tahakkukunu içermektedir.

İstanbul ili, Beyoğlu ilçesi, Kemankeş mahallesi, Rıhtım caddesi, 121 pafta 77 ada 28-60 parseller üzerine toplam 49 yıl süreyle YİD modeli çerçevesinde yapım karşılığı kiralama işine ilişkin olarak Vakıflar 1. Bölge Müdürlüğü ile Hakan Madencilik ve Elektrik Üretim Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ("Hakan Madencilik") arasında 1 Eylül 2009 tarihinde imzalanan "İnşaat Yapım Şartlı Kiralama Sözleşmesi", 22 Haziran 2011 tarihinde imzalanan devir sözleşmesi ile Akfen Karaköy'e devredilmiştir. İşlem esnasında ödenen ve Hakan Madencilik'in ödediği 5 yıllık peşin kira bedelini de kapsayan devir bedeli peşin ödenen giderler altında muhasebeleştirilmiş olup kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kâr veya zarara kaydedilmektedir. 31 Aralık 2012 itibarıyla işleme ilişkin peşin ödenen gider tutarının kısa ve uzun vadeli kısmı sırasıyla 1.562 TL (31 Aralık 2011: 1.562 TL) ve 6.516 TL (31 Aralık 2011: 10.618 TL)'dir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 5.855 TL'lik verilen avanslar rakamının 4.198 TL'lik kısmı HES I ve HES II projelerine ait sabit kıymet avanslarından oluşmaktadır (31 Aralık 2011: 9.247 TL).

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2012	2011
Gider tahakkukları	32.175	54.165
Ertelenmiş gelirler	5.520	7.093
Hasar ve indirim karşılıkları	45	2.436
İndirilemeyecek KDV	--	4.786
Diğer	4.320	5.731
	42.060	74.211

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler hesabının büyük kısmı gider tahakkuklarından oluşmakta olup sırasıyla 28.644 TL'si TAV Yatırım'ın Doha, Muscat, Dubai, Abu Dhabi ve Merkez (Türkiye) projeleri ile ilgili gider tahakkuklarından, 878 TL'si TAV Havalimanları'nın gider tahakkuklarından ve 2.389 TL'si Akfen İnşaat'ın HES projeleri, kapsamındaki gider tahakkuklarından oluşmaktadır.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır

	2012	2011
Ertelenmiş gelirler	3.549	12.719
Gelecek yıllara ait reklam gelirleri	1.518	1.161
Diğer	--	591
	5.067	14.471

31 Aralık 2012 itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülükler rakamının 3.549 TL (2011: 12.719 TL) tutarındaki kısmı ATÜ'nün TAV Havalimanları'na peşin ödediği kira gelirlerinden, 1.518 TL'lik (31 Aralık 2011 1.161 TL) kısmı ise İDO'ya ait gelecek yıllara ait reklam gelirlerinden oluşmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28 ÖZKAYNAKLAR

Akfen Holding'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla her biri 1 TL nominal değerinde 145.500.000 adet hissesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 145.500 TL'lik sermayenin tamamı ödenmiştir.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kayıtlı sermaye tavanı	1.000.000	1.000.000
Ödenmiş sermaye	145.500	145.500

Şirket Ortaklarından Hamdi Akın'ın elinde bulunan 28.729.368 adet hisse A Grubu nama yazılı olup, 116.770.632 adet B grubu hisselerin tamamı hamiline yazılıdır.

	2012		2011	
	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %
Hamdi Akın ^(*)	99.250	68,21	99.209	68,18
Akfen İnşaat ^(**)	3.995	2,75	3.995	2,75
Diğer ortaklar	1.139	0,78	1.180	0,81
Halka açık kısım ^(***)	41.116	28,26	41.116	28,26
Ödenmiş sermaye (nominal)	145.500	100	145.500	100

(*) Halka açık kısımda 54.537 adet Hamdi Akın'a ait hisse mevcuttur.

(**) Halka açık niteliktedir

(***) Halka açık kısımda Akfen İnşaat'a ait 2,254,827 adet hisse mevcuttur

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla geri alım programı çerçevesinde Akfen Holding tarafından 1,589,794 adet hisse alınmıştır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Akfen Holding hisseleri üzerinde herhangi bir ipotek yoktur.

Şirket'in 28,729,368 adet (A) grubu hisse senetlerine ilişkin imtiyazlar aşağıdaki gibidir:

Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır.

Şirket bünyesinde görevlendirilecek olan iki denetçiden biri A grubu pay/hisse sahiplerinin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından diğeri ise B grubu pay/hisse sahiplerinin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilir.

Şirket'in 12 Eylül 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda onaylanan Geri Alım Programı çerçevesinde 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen İnşaat tarafından sırasıyla 13.885 TL ve 20.157 TL tutarında, 1,589,794 adet ve 2.254.827 adet Akfen Holding A.Ş. hissesi satın alınmıştır.

Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 37.187 TL (31 Aralık 2011: 101.443 TL) tutarındaki yabancı para çevrim farkları MIP, TAV Yatırım ve TAV Havalimanları'na ait finansal tabloların Amerikan Doları ve Avro olan fonksiyonel para birimlerinin TL olan raporlama para birimine dönüştürülmesinden oluşan ve özkaynaklarda yansıtılan yabancı para çevrim farkından kaynaklanmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Riskten korunma rezervi

Riskten korunma rezervi henüz oluşmamış riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akım riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, HES I-IV-V şirketleri, MIP, İDO ve TAV Havalimanları'nın yaptığı faiz oranı ve çapraz kur takasları sözleşmeleriyle ilgili 84.473 TL (HES I-IV-V: 7.763 TL, MIP:53.188 TL, İDO 6.229 TL ve TAV Havalimanları: 17.293 TL) (31 Aralık 2011: 104.992 TL) tutarındaki riskten korunma rezervi özkaynaklara yansıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme artış fonu

DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri, gerçeğe uygun değerlerine göre TAV Havalimanları tarafından 2007 yılında yeniden değerlendirilmiştir. Gerçeğe uygun değer değişikliği TAV Havalimanları'nın konsolide finansal tablolarında yeniden değerlendirme artış fonu olarak gösterilmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un yeniden değerlendirme artış fonundaki payını içermektedir.

Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (Hazine hisseleri)

Ödenmiş sermaye olarak kayıtlara alınan paylar tekrar geri alındığı zaman, ödenen tutar, geri satın almaya atfolunabilecek maliyetlerin vergi etkisi düşüldükten sonraki tutarı da kapsayacak şekilde özkaynaklardan düşer. Geri alınan paylar özkaynaklardan azalma olarak gösterilmektedir. Söz konusu paylar satıldığı ya da tekrar ihraç edildiği zaman, edinilen tutar sermaye artırımını olarak kaydedilmekte ve sonuçta ortaya çıkan işlem fazlalığı/(eksikliği) geçmiş yıl kârlarına transfer edilmektedir.

Ortak yönetim altındaki işletmeler

Ortak yönetim altındaki işletmelerden satın alınan hisseler defter değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Ödenen rakam ile elde edilen net varlığın defter değeri arasındaki fark özkaynaklara kaydedilir. Negatif nitelikli bu fonlar kâr dağıtım açısından geçmiş yıl zararları kapsamında değerlendirilmektedir.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan kârın ödenmiş sermayenin %5'ini aşan kısmının %10'u oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir.

Diğer Yedekler

Diğer yedekler, kontrol gücünün grupta kaldığı ya da değişmediği bağlı ortaklık hisse satış ve alımlarından kaynaklanan kâr ve zararlarından oluşmaktadır. Akfen GYO, 24 Ocak 2011 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sermayesini 46.000 TL arttırmıştır. İşbu artışa tekabül eden 46,000,000 adet hisse ve Akfen Holding'in sahip olduğu Akfen GYO hisselerinden 8.118 TL'ye tekabül eden 8.117.500 adet hisse ile beraber toplam 54.118 TL nominal değerli 54.117.500 adet Akfen GYO hissesi 11 Mayıs 2011 tarihinde halka arz edilmiştir. Takip eden günlerde ise Akfen Holding, Akfen GYO hisselerinin fiyat istikrarını sağlamak üzere toplam 8.040.787 adet hisseyi geri almıştır. Kontrolü kaybetmeden sahiplik gücünün değiştiği bu işlemler, işlem maliyetlerinin netlenmesi ile birlikte özkaynaklarda diğer yedekler altında muhasebeleştirilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 Ekim 2012 tarihinde HAVAŞ'ın sermayesinin %35'ini temsil eden hisseleri İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve HSBC Investment Bank Holdings Plc'den 80.000 Avro (184.328 TL) (Grup Payı: 6.495 Avro, 14.966 TL) karşılığında satın alınmıştır. Sonuç olarak, TAV Havalimanları'nın HAVAŞ'taki payı %100'e çıkmış, konsolide finansal tablolarda HAVAŞ kontrol gücü olmayan pay ayrılmaksızın tam konsolidasyona tabi tutulmuş ve bu işlem özkaynak işlemi olarak konsolide finansal tablolarda diğer yedekler altında muhasebeleştirilmiştir.

30 Kasım 2012 tarihi itibarıyla Şirket sahip olduğu HES 4 hisselerinin % 40'ını Aquila'ya 22.908 bin Avro karşılığında 52.936 bin TL bedelle satmıştır. Bu işlem neticesinde kontrol el değiştirmedikleri için, özkaynaklar altında diğer yedeklerde muhasebeleştirilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve finansal varlıkların etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyeti ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kâr veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde diğer yedekler altında gösterilmektedir.

Hisse senedi ihraç primleri

14 Mayıs 2010 tarihinde yapılan Akfen Holding halka arz işlemi ve 24 Kasım 2010 tarihinde İMKB Toptan Satışlar Pazarında kurumsal yatırımcıya yapılan tahsisli satış sırasında, Şirket hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek fiyattan satılması nedeniyle, sırasıyla 90.505 TL ve 364.277 TL'lik farklar hisse senedi ihraç primi olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu primler özkaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz, ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla 396.401 TL (Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları: 388.680 TL ile müştereken kontrol edilen ortaklıklara ait 7.721 TL (TAV Yatırım (884) TL, TAV Havalimanları 6.192 TL ve Akfen Su 2.413 TL)) ve 392.965 TL'dir. Yine bağlı ortaklıkların net dönem kârlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerinde kontrol gücü olmayan paylara ait kârlar sırasıyla 8.015 TL ve 104.112 TL'dir.

1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla oransal konsolidasyonun yasaklanacak olmasından dolayı konsolide finansal tablolarda müşterek yönetime tabi ortaklıkların mali tablolarında bulunan kontrol gücü olmayan paylara yer verilmeyecektir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

29 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

29.1 Satışlar

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
İnşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir	275.731	486.573
Liman işletme geliri	251.453	183.099
Deniz ulaşımı gelirleri	139.660	71.461
Gümrüksüz mağaza mal satışları	80.540	123.044
Havacılık geliri	77.254	107.770
Yer hizmetleri geliri	68.985	116.486
Elektrik satış gelirleri	57.976	29.571
İmtiyaz ücretleri-gümrüksüz mağaza	34.123	52.951
Yatırım amaçlı gayrimenkul kira geliri	31.506	27.621
Yiyecek içecek hizmet geliri	24.907	32.642
UFRYK 12 uygulamasına ilişkin inşaat gelirleri	23.353	43.480
Alan tahsis gelirleri	10.538	16.066
Otopark gelirleri	10.384	14.362
Salon hizmet gelirleri	5.342	10.084
Otobüs hizmet gelirleri	4.596	12.343
Diğer	28.357	26.030
	1.124.705	1.353.583

29.2 Satışların maliyeti

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
İnşaat sözleşmelerine bağlı maliyetler (*)	195.581	474.808
Personel gideri	150.026	131.760
Liman işletme maliyetleri	108.988	85.582
Amortisman ve itfa payı giderleri	83.308	54.263
Kira gideri	63.462	83.405
Deniz taşıtları yakıt gideri	42.494	19.918
Satılan ticari malların maliyeti	34.997	46.949
Satılan hizmet maliyeti	24.840	36.249
UFRYK 12 uygulamasına ilişkin inşaat maliyetleri	19.138	43.456
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	15.018	4.355
Yiyecek içecek maliyeti	10.185	11.185
Diğer	37.371	16.796
	785.408	1.008.726

(*) 31 Aralık 2012 itibarıyla inşaat sözleşmelerine bağlı maliyetlerden 3.533 TL'lik amortisman ve itfa payı giderlerinde gösterilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30 PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

30.1 Genel yönetim giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Personel giderleri	62.959	53.388
Genel ofis giderleri	15.444	21.952
Danışmanlık giderleri	13.807	9.382
Kira giderleri	6.394	7.146
Reklam giderleri	5.721	1.282
Sigorta giderleri	5.577	8.079
İndirilemeyecek KDV	4.711	7.488
Seyahat giderleri	4.272	4.245
Amortisman ve itfa payı giderleri	3.390	4.836
Vergi, resim ve harç giderleri	2.981	5.245
Ofis malzeme giderleri	2.061	2.593
Temsil giderleri	1.483	1.923
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	1.095	1.260
Yardım ve bağışlar	918	1.335
Dava karşılık giderleri	841	1.262
Diğer giderler	18.205	26.766
	149.859	158.182

31 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle Grup'un giderleri fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Not 30 ve 32'de yer almaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

32 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
İştirak satış kârı (*)	562.935	4.714
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer değişimi (Not 18)	45.817	282.139
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış kârı (**)	10.326	--
Reklam geliri	6.361	8.300
Kira geliri	5.326	7.180
İşveren primi iadesi gelirleri	2.054	--
Sigorta gelirleri	1.813	--
Dava karşılığı iptali	1.338	--
Maddi duran varlık satış kârı	304	1.128
Pazarlıklı satın alım kazancı (***)	--	20.409
Diğer	27.408	10.914
	663.682	334.784

(*) 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ilişkin iştirak satış kârı TAV Havalimanları ve TAV Yatırım hisselerinin satışından kaynaklanmaktadır.

(**) Akfen İnşaat'ın sahip olduğu Beynam Arazisi'nin satışından elde edilen kâr tutarıdır.

(***) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sona eren yılda oluşan pazarlıklı satın alım kazancı, Akfen GYO'nun RHI ve RPI'ya ait hisselerin % 45'ini satın alma tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerinden daha düşük bir fiyata satın almasından ve yine özelleştirme kapsamında satın alınan İDO'nun gerçeğe uygun değerinden daha düşük bir fiyata satın alınmasından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışı(*)	43.809	--
Karşılık giderleri(**)	2.826	13.412
Sigorta hasar giderleri	1.211	--
Vergi barışı giderleri (***)	--	12.089
İptal edilen proje gideri(****)	--	7.316
İndirilemeyecek KDV	--	4.770
Diğer	5.864	2.094
	53.710	39.681

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışları Akfen GYO'nun elinde bulunan faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesinden kaynaklanmaktadır.

(**) 31 Aralık 2011 itibarıyla karşılık giderlerinin 6.814 TL'lik kısmı TAV Yatırım'a ait TAV Körfez Sulafa Tower ("TAV Körfez") projesindeki alacakların tamamı için ayrılan tutarı temsil etmektedir. İşverenle TAV Körfez arasında halen devam eden bir dava süreci bulunmaktadır. Karşılık giderlerinin 6.598 TL'lik kısmı ise Akfen Holding'in TASK Water B.V'den olan alacağına ilişkin ayrılmış olan karşılıktan oluşmaktadır.

(***) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları, 6111 sayılı (Not 36) vergi matrah artırımından yararlanmış olup, 12.089 TL tutarındaki KDV ve damga vergisine ilişkin vergi barışı gideri diğer faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilmiştir.

(****) İptal edilen proje giderleri 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Yuvarlakçay ve Tepe HES projelerinin iptali ile Akfen Enerji Yatırımları Holding bünyesinde bulunan muhtelif harcamalarının aktifleştirilmesinin mümkün olmayacağı kararına varılarak giderleştirilmesi oluşmuştur.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33 FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Kur farkı geliri	196.095	79.926
Faiz geliri	39.775	34.378
Menkul kıymet satış kârları	11.058	--
UFRYK 12 etkisiyle oluşan reeskont faiz geliri (*)	5.961	8.826
Kazanılmamış finansman geliri, net	--	211
Diğer	331	32
	253.220	123.373

(*) UFRYK 12 etkisiyle oluşan reeskont faiz geliri, DHMİ'den garanti edilen yolcu alacaklarının reeskontundan ve Dilovası Organize Sanayi Bölge'den garanti edilen reeskont faiz gelirinden kaynaklanmaktadır.

Grup'un iştiraklerinin ve bağlı ortaklıklarının yapmış olduğu riskten korunma anlaşmalarının ve fonksiyonel raporlama kuru farklılıklarının sonucu olarak ortaya çıkan ve 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen finansal gelirler/ (giderler) aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Yabancı para çevrim farkları	(30.544)	91.478
Riskten korunma rezervi	(9.513)	(41.257)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelirleri/giderleri	3.180	5.257
	(36.877)	55.478

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, HES I-IV-V, MIP, IDO ve TAV Havalimanları'nın yaptığı faiz oranı ve çapraz kur takaslarıyla oranlı "swap"larla ilgili olan (9.513) TL'lik (31 Aralık 2011: (41.257 TL)) riskten korunma rezervi özkaynaklara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla özkaynaklarda yansıtılan (30.544) TL tutarındaki yabancı para çevrim farkları MIP, TAV Yatırım, RPI, RHI, Hyper Foreign Trade Holland N.V ("Hyper Foreign") ve TAV Havalimanları'na ait finansal tabloların Amerikan Doları ve Avro olan fonksiyonel para birimlerinin TL raporlama para birimine dönüştürülmesinden oluşan yabancı para çevrim farkını içermektedir (31 Aralık 2011: 91.478 TL, TAV Yatırım, MIP, Hyper Foreign, RPI, RHI, ve TAV Havalimanları).

34 FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Faiz giderleri	236.395	199.712
Kur farkı zararı	90.739	313.892
Diğer	11.768	6.618
	338.902	520.222

35 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

36 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar vergisi:

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı % 20'dir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi Oranı
Tunus	30%
Gürcistan	15%
Mısır	20%
Makedonya	10%
Letonya	15%
Libya ^(*)	15-40%
Katar	10%
Umman	12%
Kıbrıs	24%
Suudi Arabistan	20%
Rusya	20%

Dubai ve Abu Dhabi'de kurumlar vergisi uygulaması bulunmamaktadır.

^(*) Libya'da kurumlar vergisi net dönem kârı tutarına bağlı olarak kademeli olarak değişmektedir.

Kuzey Kıbrıs'da kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı % 23,5'tir. Kuzey Kıbrıs'ta şubeleri bulunan Akfen Ticaret ve Akfen İnşaat operasyonlarından dolayı bu vergi oranına tabidir.

Gürcistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren %20'den %15'e düşmüştür. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergiye konu olan aktif ve pasif kalemler üzerinden %15 ertelenmiş vergi hesaplanmıştır.

Tunus kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, üzerinden kanunen indirebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır. TAV Tunus'un imzaladığı imtiyaz anlaşmasına göre, TAV Tunus imtiyaz anlaşmasının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 5 yıl kurumlar vergisinden muafdir.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da gözönünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye tahsis edilmesi, kâr dağıtımını sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve maddi duran varlıkların satışlarından elde edilen gelirlerin % 75'i satış tarihinden itibaren beş yıl içinde sermaye artışında kullanılmak üzere özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olur. Geriye kalan % 25'lik kısım kurumlar vergisine tabidir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Transfer fiyatlandırmasına ilişkin hükümler, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13. maddesinde, "transfer fiyatlandırması yoluyla gizlenmiş kâr dağıtımı" başlığı altında belirtilmiştir. 18 Kasım 2007 tarihli, transfer yoluyla gizlenmiş kâr dağıtımına ilişkin genel tebliğ, uygulamaya ilgili hükümler içerir. Eğer bir vergi yükümlüsü ilişkili kuruluşlarla mal ya da hizmet alım satımında bulunursa, ve fiyatlar her iki tarafın da bağımsız olduğu ve birbirlerine hakim durumda olmadıkları bir şekilde belirlenmiyorsa, ilgili kârların gizli bir biçimde transfer fiyatlandırmasıyla dağıtıldığı varsayılmaktadır. Bu tür gizli kâr dağıtımları, kurumlar vergisi hesaplamasında vergiden düşülememektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") madde 5/1(d) (4)'e göre, gayrimenkul yatırım ortaklığından elde edilen kazançlar Kurumlar Vergisinden istisna tutulmuştur. Bu istisna ayrıca ara dönem Geçici Vergi için de uygulanmaktadır. Kararın aksine, Hesap Uzmanları Kurulu tarafından halka açık olmayan gayrimenkul yatırım ortaklıklarının bu istisnadan yararlanamayacakları düşünüldükçe dönem içinde bazı vergi cezaları kesilmiştir. Diğer taraftan, SPK'nın konu hakkındaki görüşü; gayrimenkul yatırım ortaklarının Kurul'ca başvurunun uygun görülmesi halinde, ani usulde kuruluşta kuruluşun, dönüştürme ise esas sözleşme değişikliklerinin onaylanması ile kazanıldığı şeklindedir. Bu nedenlerle, Grup yönetimi ve danışmanları bu ceza ile ilgili herhangi bir yükümlülükleri olmayacağını ve bu uygulamanın Vergi İdaresi tarafından uzlaşarak çözüleceğini düşünmektedir.

6111 sayılı kanundan faydalanılması:

6111 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ("6111 Sayılı Kanun") 25 Şubat 2011 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanuna göre kurumlar vergisi ile katma değer vergisi ilişkin matrahı arttırmında bulunan mükelleflerin söz konusu yıllarla ilgili (2006-2009) kurumlar vergisi ile katma değer vergisi ilgili bir vergi incelemesi ve ilave bir vergi tarhiyatı yapılmayacaktır.

Bu kanun kapsamında Akfen Holding ve bazı iştirakleri, 2006-2009 dönemi için kurumlar vergisi, katma değer vergisi ve damga vergisi ile ilgili olarak matrah artırımından faydalanmış ve bu nedenle toplam 6.158 TL tutarında ilave kurumlar vergisi gideri, 12.089 TL tutarında ilave ödenecek KDV ve damga vergisi oluşmuştur. Söz konusu kurumlar vergisi gideri ilişikteki konsolide finansal tablolarda 2011 yılı kurumlar vergisi giderine yansıtılmıştır. 12.089 TL tutarındaki KDV ve damga vergisi giderleri ise 2011 yılında diğer faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilmiştir (Not 32).

31 Aralık 2012 itibarıyla bu kapsamda Grup'un kısa vadeli diğer ticari olmayan borçlarında 1.636 TL, ödenecek vergi yükümlülüğü bulunmaktadır.

Yatırım indirimi:

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na 8 Nisan 2006 tarih ve 26133 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren 5479 sayılı Kanun ile eklenen Geçici 69 uncu maddede, bu madde kapsamında yükümlülerin 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) hesaplayacakları yatırım indirimi tutarlarını sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilecekleri öngörülmüş, dolayısıyla da yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Bu çerçevede, üç yıllık sürede yatırım indirimi istisnası haklarının bir kısmını veya tamamını kullanamayan yükümlülerin hakları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ortadan kalkmıştır. Diğer yandan 5479 sayılı Kanun'un 2 ve 15 inci maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 19. maddesi, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmış ve böylece 1 Ocak 2006 ila 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan yatırım harcamaları üzerinden yatırım indirimi istisnasından yararlanılmasına imkan tanınmamıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ancak, Anayasa Mahkemesi'nin, 15 Ekim 2009 tarihinde yapılan toplantısında aldığı Karar uyarınca, yukarıda bahsi geçen Gelir Vergisi Kanunu'nun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69 uncu maddesinde yer alan 2006, 2007 ve 2008 ibareleri ile yine 5479 sayılı Kanun'un ilgili düzenlemenin Kanun'un yayımlandığı tarih olan 8 Nisan 2006'da değil de 1 Ocak 2006'dan itibaren yürürlüğe girmesine olanak tanıyan 15. maddesinin (2) numaralı bendindeki "2" rakamının Anayasa'ya aykırı olduğu gerekçesiyle iptal edilmesine karar verilmiş olup, bahsi geçen tarih öncesi hak kazanılan yatırım indirimlerinin kullanımı ile ilgili süre sınırlaması ve ilgili Kanun'un yayımlandığı süre ile 1 Ocak 2006 tarihleri arasında yapılmış olan yatırım indirimi tutarlarından faydalanılamayacağına ilişkin kısıtlar ortadan kalkmış bulunmaktadır. Anayasa Mahkemesi'nin aldığı Karar uyarınca, yatırım indirimiyle ilgili iptalin, kârarın Resmi Gazete'de yayımla birlikte yürürlüğe girmesine hükmedilmiş ve ilgili Anayasa Mahkemesi Kararı 8 Ocak 2010 tarih ve 27456 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Buna göre; kazanç yetersizliği nedeniyle 2006 yılına devreden yatırım indirimi tutarları ile 2006 öncesinde başlayıp iktisadi ve teknik bütünlük kapsamında bu tarih sonrasında da devam eden yatırımlardan doğan yatırım indirimi tutarları sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarında değil sonraki yıllarda da kullanılabilir olup 1 Ocak 2006 ile 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan Gelir Vergisi Kanunu'nun mülga 19 uncu maddesi kapsamındaki yatırım harcamalarının %40'ından yatırım indirimi istisnası olarak yararlanılabilecektir.

1 Ağustos 2010 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 6009 sayılı "Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 5. maddesi, 5479 sayılı Kanunun 2. maddesinin iptalinden sonra vergi matrahının hesaplanmasında faydalanılabilecek yatırım teşviki tutarını düzenlemekteydi. 6009 sayılı Kanun'a göre, vergi mükellefleri ilgili vergi döneminde vergiye baz gelirlerinin %25'ine kadar olan kısmı için 5479 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesinden önceki dönemlerden kaynaklanan yatırım teşvikinden faydalanabiliyorlardı.

Ancak Anayasa Mahkemesi, yatırım indirimi vergi matrahının %25'i ile sınırlayan 6009 sayılı kanunun 5. Maddesini Anayasaya aykırı olduğu gerekçesi ile 9 Şubat 2012 tarihinde iptal etmiştir. Söz konusu madde iptali 18 Şubat 2012 tarihli ve 28208 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanmıştır. Böylece, vergi mükellefleri, 5479 sayılı kanunun yürürlüğe girmeden önceki dönemden gelen yatırım indirimi tutarlarından herhangi bir kısıtlama olmaksızın yararlanabilecektir. Bu değişiklik, 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren mali yıl dahil olmak üzere geçerli olmuştur. Buna göre; vergi yükümlülere yatırım indirimlerinden herhangi bir kısıtlama olmaksızın faydalanabilmektedir.

Anayasa Mahkemesi'nin yukarıda bahsi geçen iptal kararı ile birlikte TAV Esenboğa ve TAV İzmir, yatırım indirimi hükümlerine tabi olup kullanmadıkları tutarları herhangi bir süre sınırlaması olmadan vergiye konu ederek kurum kazançından indirebilecek hale gelmiştir. Bu çerçevede, TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in kalan imtiyaz süresinin sonuna kadar faydalanabilecekleri yeterli vergilendirilebilir kârlarına kadar olan kısmı için geçmiş yıl zararlarını kullandıktan sonra kullanılabileceği yatırım indirimi haklarını kurum kazançlarından indirim tabi tutabileceği kısmı göz önünde bulundurularak 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda 69.631 TL (Grup Payı: 5.653 TL) ertelenmiş vergi aktifleri hesaplanmıştır (31 Aralık 2011: 72.802 TL (Grup Payı: 5.911 TL)).

Gelir vergisi stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazançına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmaktadır. Bu oran, 5520 sayılı Kanun'un 15 maddesinde 21 Haziran 2006 tarihinden geçerli olmak üzere %15 olarak belirlenmiştir. 23 Temmuz 2006 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile 23 Temmuz 2006 tarihinden itibaren Gelir Vergisi Stopajı'nın %10'dan %15'e çıkartılmasına karar verilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri:

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

36.1 Vergi geliri/(gideri)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi gelir/giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(27.476)	(31.871)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(15.383)	(13.670)
Kar/zararda muhasebeleştirilen vergi gideri	(42.859)	(45.541)
Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi geliri	3.180	5.257
Toplam	(39.679)	(40.284)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gelirlerinin tamamı riskten korunma rezervi hesabına ilişkindir.

Ertelenmiş vergi gelir/(gider)'inin yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki şekildedir:

	1 Ocak 2011	Yabancı para çevrim etkisi	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	Şirket birleşmesinin etkisi	31 Aralık 2011
Ticari ve diğer alacaklar	416	(115)	1.396	--	--	1.697
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman, itfa ve aktifleştirme farkları	(14.604)	(264)	335	--	(155)	(14.688)
UMS 11 etkisi	7.482	--	(1.756)	--	--	5.726
UFRYK 12 etkisi	(673)	--	(168)	--	--	(841)
Türev finansal enstrümanlar	20.641	2.492	(248)	11.241	--	34.126
Peşin ödenen kira giderleri	(2.346)	(441)	215	--	--	(2.572)
Yatırım teşviki	24.813	2.112	8.102	--	--	35.027
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(18.077)	--	(39.655)	--	--	(57.732)
Taşınan vergi zararları	28.159	3.436	14.156	--	--	45.751
Finansal borçlar	(2.099)	263	361	--	--	(1.475)
Diğer geçici farklar	1.819	437	3.592	--	--	5.848
	45.531	7.920	(13.670)	11.241	(155)	50.867

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2012	Yabancı para çevrim etkisi	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısm	Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi (*)	31 Aralık 2012
Ticari ve diğer alacaklar	1.697	11	3.157	--	(803)	4.062
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman, itfa ve aktifleştirme farkları	(14.688)	60	(1.177)	--	2.467	(13.338)
UMS 11 etkisi	5.726	--	(6.323)	--	4.953	4.356
UFYK 12 etkisi	(841)	--	74	--	--	(767)
Türev finansal enstrümanlar	34.126	2.998	(43)	3.180	(16.515)	23.746
Peşin ödenen kira giderleri	(2.572)	26	(617)	--	2.180	(983)
Yatırım teşviki	35.027	(223)	(1.643)	--	(12.533)	20.628
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(57.732)	--	924	--	--	(56.808)
Taşınan vergi zararları	45.751	(191)	(14.251)	--	(16.692)	14.617
Finansal borçlar	(1.475)	(10)	2.048	--	(2.148)	(1.585)
Diğer geçici farklar	5.848	(25)	2.468	--	(3.990)	4.300
	50.867	2.646	(15.383)	3.180	(43.081)	(1.772)

(*)TAV Havalimanları hisselerinin % 18'ine denk düşen kısmının ve TAV Yatırım hisselerinin % 20,83'üne denk düşen kısmının satışından kaynaklanmaktadır

Etkin vergi oranının mutabakatı

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

Vergi karşılığının mutabakatı:	2012		2011	
	Tutar	%	Tutar	%
Dönem kârı	670.869		39.388	
Toplam gelir vergisi gideri	(42.859)		(45.541)	
Vergi öncesi kâr	713.728		84.929	
Şirketin yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(142.746)	(20,0)	(16.986)	(20,0)
Yurtdışı bağlı ortaklıklardaki vergi oranı farklarının etkisi	1.543	0,2	1.245	1,5
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(8.369)	(1,2)	(7.798)	(9,2)
Vergiden muaf gelirlerin vergi etkisi(*)	103.873	14,6	5.481	6,5
Parasal olmayan kalemlerin çevirim farkı	2.710	0,4	(8.032)	(9,5)
Kullanılmayan geçmiş yıl zararlarındaki değişim	5.611	0,9	(11.798)	(13,9)
Geçmiş yıllar zararının kur farkı etkisi	424	0,1	(1.334)	(1,6)
Yatırım indirimi istisnasının vergi etkisi	10	0,0	8.102	9,5
Geçmiş dönem düzeltmeleri	(17)	0,0	(5.981)	(7,0)
Ertelenmiş vergiye konu olmayan geçici farklardaki değişim	(581)	(0,1)	(222)	(0,3)
Diğer düzeltmelerin etkisi	(5.317)	(0,7)	(8.218)	(9,7)
Dönem vergi gideri	(42.859)	(5,8)	(45.541)	(53,6)

(*) İştirak satış kârlarından ve Akfen Gyo ve İDO'nun vergiden muaf gelirlerinin etkisinden kaynaklanmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

36.2 Ertelemiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelemiş vergi, bilanço yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	Varlıklar		Yükümlülükler		Net	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ticari ve diğer alacaklar	4.062	1.979	--	(282)	4.062	1.697
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman, ifa ve aktifleştirme farkları	19.376	20.338	(32.714)	(35.026)	(13.338)	(14.688)
UMS 11 etkisi	9.511	10.910	(5.155)	(5.184)	4.356	5.726
UFRYK 12 etkisi	--	--	(767)	(841)	(767)	(841)
Türev finansal enstrümanlar	23.747	34.126	(1)	--	23.746	34.126
Peşin ödenen kira giderleri	--	--	(983)	(2.572)	(983)	(2.572)
Yatırım teşviki	20.628	35.027	--	--	20.628	35.027
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	2.926	(56.808)	(60.658)	(56.808)	(57.732)
Taşınan vergi zararları	14.617	45.751	--	--	14.617	45.751
Finansal borçlar	1.493	2.470	(3.078)	(3.945)	(1.585)	(1.475)
Diğer geçici farklar	5.012	7.981	(712)	(2.133)	4.300	5.848
Ara toplam	98.446	161.508	(100.218)	(110.641)	(1.772)	50.867
Mahsuplaşabilen vergi tutarı	(43.981)	(51.825)	43.981	51.825	--	--
Toplam ertelenen vergi varlığı/yükümlülüğü	54.465	109.683	(56.237)	(58.816)	(1.772)	50.867

Vergi Usul Kanunu'na göre, mali zararlar en fazla beş yıl süre ile taşınabilir. Buna göre, kullanılmayan vergi zararlarının kayıtlara alınabileceği en son yıl 2017'dir. Grup yönetimi, takip eden yıllarda beklenen operasyonel performans iyileşmesine bağlı olarak (HES'lerin operasyona geçmesi, yolcu sayısı artışı vs) gelecekte yeterli vergilendirilebilir kârn bulunmasının muhtemel olduğunu değerlendirmiş ve buna bağlı olarak 14.617 TL (31 Aralık 2011: 45.751 TL) tutarında mali zararlardan doğan ertelenmiş vergi varlığı konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Kayıtlara alınmayan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Raporlama dönemi sonunda, Grup'un 90.119 TL değerinde (31 Aralık 2011: 141.562 TL) geleceğe ait kârlara karşı mahsup edebileceği kullanılmayan mali zararı vardır. Geleceğe ait kârlılığın tahmin edilememesinden ötürü 18.024 TL (31 Aralık 2011: 28.312 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi aktifini kayda alınmamıştır. Ertelemiş vergi aktifini hesaplamasında kayda alınmamış geçmiş yıl zararlarının vadesi aşağıdaki şekilde sona erecektir:

	2012	2011
2012'de sonlanan	--	5.884
2013'de sonlanan	21.196	43.489
2014'te sonlanan	9.555	8.182
2015'te sonlanan	39.684	1.952
2016'da sonlanan	12.452	82.055
2017'de sonlanan	7.232	--
	90.119	141.562

Ertelemiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akfen Holding'in bağlı ortaklıklar ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarda sahibi olduğu hisseler ile ilgili olarak ertelenmiş vergi yükümlülüğüne konu etmediği vergilendirilebilir geçici farklar toplamı 716.057 TL'dir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

37 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait adi ve seyreltilmiş hisse başına kazanç tutarları, sırasıyla 662.854 TL ve (64.724) TL tutarındaki ana ortaklığa ait dönem kârının/(zararının) ilgili dönemler içindeki ağırlıklı ortalama pay adetlerine bölünmesiyle hesaplanmıştır.

	2012	2011
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem kârı/(zararı)	662.854	(64.724)
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı ^(*)	140.889.472	141.504.867
Hisse Başına Kazanç/(Zarar) (tam TL)	4,705	(0,457)

^(*)Hisse başına kazanç hesaplaması; toplam hisse adedinden Akfen İnşaat ve Akfen Holding'in dönem başında sahip olduğu sırasıyla 3,994,903 ve 42,000 adet hisse ile dönem içerisinde Akfen İnşaat ve Akfen Holding tarafından yapılan sırasıyla 2,254,827 ve 1,547,794 adet hisse alımı düşülerek yapılmıştır.

38 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Konsolide finansal tablolarda ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin önemli bir bölümü elimine edilmiş olup ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden eliminasyon sonrası kalanlar Grup için bir önemlilik arz etmemektedir. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir.

38.1 İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Ticari alacaklar	13.687	6.000
Ticari olmayan alacaklar	8.789	5.068
	22.476	11.068
Ticari borçlar	14.889	25.125
Ticari olmayan borçlar	30.441	15.564
	45.330	40.689

31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Ticari alacaklar	2.391	5.510
Ticari olmayan alacaklar	43.211	39.225
	45.602	44.735
Ticari borçlar	621	1.083
Ticari olmayan borçlar	17.103	9.002
	17.724	10.085

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile müştereken kontrol edilen ortaklıklar arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihleri itibariyle, Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<i>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</i>	2012	2011
Tibah Development	6.558	--
Medinah Airport Joint Venture ("MAJV")	3.623	--
BTA Deniz Yolları ve Limanları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("BTA")	1.228	--
Sky Oryx Joint Venture	966	4.175
ATÜ	621	1.110
Diğer	691	715
	13.687	6.000

31 Aralık tarihleri itibariyle, Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<i>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacaklar:</i>	2012	2011
Sera Yapı	4.226	932
Tepe İnşaat	2.158	3.670
MAJV	1.064	--
Task Water B.V.	--	6.598
Diğer	1.341	466
Şüpheli alacak karşılığı (Not 11)	--	(6.598)
	8.789	5.068

31 Aralık tarihleri itibariyle, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<i>İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar:</i>	2012	2011
LCC Sabha International Airport Project	1.145	2.379
Sky Oryx Joint Venture	607	1.909
Diğer	639	1.222
	2.391	5.510

31 Aralık tarihleri itibariyle, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<i>İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacaklar:</i>	2012	2011
Akfen Gayrimenkul Yatırımları Ticaret A.Ş. ("Akfen GYT")	38.441	32.421
Hyper Foreign	3.239	2.724
Kirazlı Konutları Adi Ortaklığı	1.239	1.181
Diğer	292	2.899
	43.211	39.225

Akfen GYT gayrimenkul projelerini geliştirme amacı ile kurulmuş bir şirket olup, portföyünde geliştirilmekte olan projeler bulunmaktadır. Söz konusu arazilerin mülkiyet/kullanım hakları ile ilgili işlemler büyük ölçüde tamamlanmıştır. Akfen GYT, projelerini Akfen İnşaat'ın faaliyet konusunu karşılayacak şekilde ihale etmeyi planlamakta olup geliştirilmekte olan projelerin inşaatların yapımına ve/veya bu projelere hissedar olunmasına dair ilk reddetme hakkının Akfen İnşaat'a tanınması şartıyla Akfen İnşaat tarafından Akfen GYT'ye borç verilmiştir. Söz konusu tutarlar mevzuata uygun olacak şekilde faizlendirilmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<i>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:</i>	2012	2011
Muscat CCC & TAV Cons.	5.612	4.202
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.	2.424	2.502
Ibs Sigorta Brokerlik Hiz. A.Ş. (IBS Sigorta)	2.228	3.721
Sky Oryx Joint Venture	2.212	11.475
Diğer	2.413	3.225
	14.889	25.125

IBS Sigorta, Grup'a sigorta aracılık hizmeti vermektedir.

Sky Oryx Joint Venture ile ilgili borçlar, Grup'un inşaat işleri için aldığı avanslara ilişkindir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara kısa vadeli ticari olmayan borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<i>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari olmayan borçlar:</i>	2012	2011
Tav Ege	14.832	--
Tibah Development	11.166	--
TAV Urban Georgia LLC	1.450	--
MAJV	1.159	--
ATÜ	337	1.177
Sky Oryx Joint Venture	136	9.540
TGS	--	2.785
Diğer	1.361	2.062
	30.441	15.564

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara kısa vadeli ticari olmayan borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<i>İlişkili taraflara uzun vadeli ticari olmayan borçlar:</i>	2012	2011
Tibah Development	8.869	--
Tav Yatırım	5.873	3.740
ATÜ	1.228	4.927
Tav Ege	1.104	--
Diğer	29	335
	17.103	9.002

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

38.2 İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait, Grup'un ilişkili taraflarla yaptığı işlemler aşağıda özetlenmiştir:

İlişkili taraf işlemleri

<i>İlişkili taraflara verilen hizmetler:</i>		2012		2011	
Şirket	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem	
ATÜ	43.177	Satış	55.818	Satış	
TAV Ege	14.366	İnşaat Hizmetleri	--	--	
MAJV	14.360	İnşaat Hizmetleri	--	--	
Sky Oryx Joint Venture	9.231	İnşaat Hizmetleri	15.344	İnşaat Hizmetleri	
Akfen GYT	6.389	Faiz geliri	--	--	
BTA	3.223	Satış	--	--	
Tibah Development	2.360	İnşaat Hizmetleri	--	--	
TAV İstanbul.	1.531	İnşaat Hizmetleri	5.151	İnşaat Hizmetleri	
TAV Makedonya	156	İnşaat Hizmetleri	23.024	İnşaat Hizmetleri	
MIP	1.056	Satış	--	--	
TAV Gazipaşa	--	İnşaat Hizmetleri	261	İnşaat Hizmetleri	
TAV Tunus	--	İnşaat Hizmetleri	215	İnşaat Hizmetleri	
TAV Havalimaları	--	Faiz geliri	1.035	Faiz geliri	
Diğer	4.279		9.022		

ATÜ'ye verilen hizmetler, gümrüksüz mağaza imtiyaz gelirinin, oransal konsolidasyona göre elimine olmayan kısmından oluşmaktadır.

<i>İlişkili taraflardan alınan hizmetler:</i>		2012		2011	
Şirket	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem	
Tepe Servis ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	8.809	Alımlar	1.083	Alımlar	
MAJV	7.606	Alımlar	--	--	
Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri	2.465	Alımlar	--	--	
BTA	2.193	Alımlar	538	Alımlar	
İBS Sigorta	1.975	Alımlar	2.261	Alımlar	
Sera Yapı	1.520	Alımlar	--	--	
TAV G.	159	Alımlar	1.968	Alımlar	
TAV Bilişim Hizmetleri A.Ş.	424	Alımlar	813	Alımlar	
Tepe İnşaat	--	Alımlar	1.741	Alımlar	
TAV İnşaat	--	Finansman gideri	364	Finansman gideri	
Alsim Alarko Adi Ortaklığı	--	Diğer	1.162	Diğer	
TAV İnşaat	--	İnşaat Hizmetleri	463	İnşaat Hizmetleri	
Diğer	2.657		1.969		

38.3 Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar aşağıdaki şekildedir:

	2012	2011
Akfen Holding ve Bağlı Ortaklıkları	7.931	4.961
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ("Grup Payı")	11.770	10.210
	19.701	15.171

Akfen Holding'in müştereken kontrol edilen ortaklıkları tarafından üst düzey yöneticilere sağlanan ücretler ve benzeri giderler toplamı 53.216 TL'dir (Grup payı: 11.770 TL) (31 Aralık 2011: 35.321 TL) (Grup payı: 10.210 TL).

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

39 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer İlişkili Taraf	Diğer Bankalardaki Mevduat (*)	Türev Araçlar Diğer (**)		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	16.078	217.177	52.000	15.406	58	59.853
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (***)	---	26.492	---	---	---	---
A. Vadesi geçmiş veya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	16.078	191.583	52.000	15.406	58	59.853
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri (3)	---	---	---	---	---	---
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	---	25.590	---	---	---	---
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (***)	---	8.486	---	---	---	---
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (4)	---	4	---	---	---	---
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	---	5.988	---	---	---	---
-Değer düşüklüğü (-)	---	(5.984)	---	---	---	---
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	---	---	---	---	---	---
-Değer düşüklüğü (-)	---	---	---	---	---	---
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	---	---	---	---	---	---
31 Aralık 2012	Alacaklar	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Alacaklar	Alacaklar	Alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	9.106	---	---	---	---	---
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.614	---	---	---	---	---
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	8.181	---	---	---	---	---
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	11.875	---	---	---	---	---
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	802	---	---	---	---	---
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	31.578	---	---	---	---	---
Toplam ayrılan karşılıklar	5.984	---	---	---	---	---
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	25.594	---	---	---	---	---

(2) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 135.042 TL tutarındaki kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri ve 98.326 TL tutarındaki finansal yatırımlar bankalardaki mevduat bakiyeleri içerisinde gösterilmiştir.

(*) Şirket'in sahip olduğu kamu ve özel sektör tahvillerinden oluşmaktadır.

(***) Vadedi alacakların belirlenen kısımları, alınmış olan teminat mektubu, çek ve senetlerle koruma alınmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Bankalardaki Mevduat (*) Araçlar Diğer			
	11.510	460.201	44.293	13.016	667.887	2.685	--
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	76.105	--	--	--	--	--
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	11.510	423.127	44.293	13.016	667.887	2.685	--
A. Vadesi geçmiş vs ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	--	--	--	--	--	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri (3)	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	--	37.066	--	--	--	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	--	3.516	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (4)	--	8	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	13.282	6.598	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(13.274)	(6.598)	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--
31 Aralık 2011	Alacaklar	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Bankalardaki Mevduat (*) Araçlar Diğer			
	3.610	4.463	28.485	12.842	948	6.598	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş					50.348	6.598	
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş					13.274	6.598	
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş					37.074		
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş							
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş							
Toplam vadesi geçmiş alacaklar							
Toplam ayrılan karşılıklar							
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım							

(*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 150.708 TL tutarıdaki mevduat kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri içerisinde gösterilmiştir.

(**) Vadeli alacakların belirlenen kısımları, alınmış olan teminat mektubu, çek ve senetlerle koruma altına alınmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Değer düşüklüğü

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait şüpheli alacak karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Dönem başı bakiyesi	(19.872)	(5.801)
İşletme birleşmelerinin etkisi	--	(32)
Tahsilatlar	23	3.666
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	(299)	(16.870)
Konusu kalmayan karşılıklar	6.598	--
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi ^(*)	7.277	--
Kur değişiminin etkisi	289	(835)
Dönem sonu bakiyesi	(5.984)	(19.872)

^(*)TAV Havalimanları hisselerinin % 18'ine denk düşen kısmının ve TAV Yatırım hisselerinin % 20,83'üne denk düşen kısmının satışından kaynaklanmaktadır

Likidite riski

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	Not	31 Aralık 2012					
		Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan Fazla
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	8	2.531.220	(2.948.978)	(134.406)	(560.637)	(1.317.131)	(936.804)
Ticari borçlar	10	134.471	(134.605)	(59.523)	(32.669)	(42.414)	--
İlişkili taraflara borçlar	10-11-38	63.054	(73.486)	(13.117)	(45.100)	(15.002)	(266)
Diğer borçlar ^(*)		32.889	(32.889)	(19.873)	(5.639)	(7.377)	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler ^(*)		6.856	(6.856)	(4.467)	(1.632)	(757)	--
Finansal yükümlülükler toplamı		2.888.561	(3.322.421)	(247.827)	(667.100)	(1.456.323)	(951.172)
Finansal olmayan yükümlülükler							
Faiz oranı takası		119.390	(124.945)	(16.456)	(21.548)	(73.026)	(13.915)
Çapraz kur takası		--	--	--	--	--	--
Nakit çıkışı		723	(44.906)	--	(7.689)	(31.166)	(6.051)
Nakit girişi		--	44.091	--	7.677	30.550	5.864
İleri vadeli döviz satım işlemleri		--	--	--	--	--	--
Nakit çıkışı		--	(4.920)	(1.273)	(3.647)	--	--
Nakit girişi		(42)	5.073	1.289	3.784	--	--
Finansal olmayan yükümlülükler toplamı		119.390	(124.945)	(16.456)	(21.548)	(73.026)	(13.915)

^(*) Garanti için alınan depozitolar, alınan avanslar ve ertelenmiş gelirler gibi finansal olmayan araçlar diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde dahil edilmemiştir.

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	Not	31 Aralık 2011					
		Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan Fazla
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	8	3.474.146	(4.296.910)	(234.345)	(595.299)	(2.233.612)	(1.233.654)
Ticari borçlar	10	221.602	(221.667)	(161.901)	(22.986)	(36.780)	--
İlişkili taraflara borçlar	10-11-38	50.774	(52.092)	(29.239)	(15.598)	(5.423)	(1.832)
Diğer borçlar ^(*)		52.125	(52.125)	(30.011)	(6.086)	(16.028)	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler ^(*)		58.017	(58.017)	(58.017)	--	--	--
Finansal yükümlülükler toplamı		3.856.664	(4.622.811)	(484.312)	(634.963)	(2.331.843)	(1.235.486)
Finansal olmayan yükümlülükler							
Faiz oranı takası		167.545	(179.007)	(12.294)	(24.159)	(109.414)	(33.140)
Nakit çıkışı		--	(175.756)	--	(25.638)	(106.197)	(43.921)
Nakit girişi		(2.685)	179.048	--	26.118	108.186	44.744
Finansal olmayan yükümlülükler toplamı		164.860	(175.714)	(12.294)	(24.159)	(109.414)	(33.140)

^(*) Garanti için alınan depozitolar, alınan avanslar ve ertelenmiş gelirler gibi finansal olmayan araçlar diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde dahil edilmemiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yabancı para riski

Maruz kalınan kur riski

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2012	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	TL	Diğer (*)
1. Ticari alacaklar	36.245	889	2.837	25.589	2.399
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	383.422	173.714	17.087	30.384	3.191
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	2.289	3	--	1.740	544
3. Diğer	33.810	607	7.124	15.335	640
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	455.766	175.213	27.048	73.048	6.774
5. Ticari Alacaklar	294	9	118	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	7	--	--	--	7
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	9	1	--	3	5
7. Diğer	6.669	2.293	1.097	1	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	6.979	2.303	1.215	4	12
9. Toplam Varlıklar (4+8)	462.745	177.516	28.263	73.052	6.786
10. Ticari Borçlar	25.079	2.651	4.714	8.078	1.188
11. Finansal Yükümlülükler	320.908	53.246	94.241	4.241	125
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	33.908	634	11.047	5.374	1.426
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	8.977	16	3.767	64	27
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	388.872	56.547	113.769	17.757	2.766
14. Ticari Borçlar	1	--	0	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	1.099.270	262.919	268.142	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.303	1.249	21	27	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	3.889	--	1.654	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.105.463	264.168	269.817	27	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.494.335	320.715	383.586	17.784	2.766
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	5.348	3.000	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	5.348	3.000	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(1.026.242)	(140.199)	(355.323)	55.268	4.020
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyon u (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.061.501)	(146.087)	(358.123)	38.254	2.858
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--
23. İhracat	--	--	--	--	--
24. İthalat	--	--	--	--	--

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2011	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	TL	Diğer (*)
1. Ticari alacaklar	23.325	3.963	3.173	3.137	4.949
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	262.114	82.525	5.915	74.978	16.801
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	7.287	22	--	5.849	1.397
3. Diğer	26.803	7	7.938	6.486	906
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	319.529	86.517	17.026	90.450	24.053
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	7	--	--	--	7
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	32	2	--	7	20
7. Diğer	8.124	46	3.288	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	8.163	48	3.288	7	27
9. Toplam Varlıklar (4+8)	327.692	86.565	20.314	90.457	24.080
10. Ticari Borçlar	40.390	2.683	9.963	6.301	4.674
11. Finansal Yükümlülükler	451.109	83.881	117.766	3.994	877
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	17.975	605	658	12.067	3.156
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	470	31	--	331	81
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	509.944	87.200	128.387	22.693	8.788
14. Ticari Borçlar	2.077	--	850	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	1.365.514	368.342	274.061	4	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.850	833	113	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	390	--	160	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.369.831	369.175	275.184	4	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.879.775	456.375	403.571	22.697	8.788
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı (**)	--	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı (**)	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(1.552.083)	(369.810)	(383.257)	67.760	15.292
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.593.469)	(369.856)	(394.323)	55.749	13.050
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri (**)	--	--	--	--	--
23. İhracat	--	--	--	--	--
24. İthalat	--	--	--	--	--

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

Tav Havalimanları'nın bağlı ortaklığı TAV İstanbul, ABD Doları ve Avro arasındaki pariteyi sabitleyen bir çapraz kur swap sözleşmesine ("cross currency swap") girmiştir. Sözleşme, DHMİ'ye 2018 yılına kadar her yılın Aralık ayında yapılacak olan ödemeler için imzalanmıştır. 31 Aralık 2012 itibarıyla, sözleşmenin nominal değeri 552.988 TL (Grup payı: 44.898 TL)'dir (309.920 ABD Doları (Grup payı: 25.163 ABD Doları), 235.144 Avro'ya (Grup payı: 19.092 Avro) bağlanmıştır) (31 Aralık 2011: 672.801 TL'dir (Grup payı: 175.376 TL), 362.858 ABD Doları (Grup payı: 94.788 ABD Doları), 275.309 Avro'ya (Grup payı: 71.911 Avro) bağlanmıştır). İlgili swap işlemi ileriye dönük DHMİ ödemelerine ilişkin olması nedeniyle mevcut döviz pozisyonunu etkilememektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski genel olarak TL'nin Avro ve ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli, kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir. Analiz net yabancı para yatırımlarını içermemektedir.

Grup orta ve uzun vadeli kredilerini, elde ettiği proje gelirlerinin para birimi cinsinden gerçekleştirmektedir. Kısa vadeli krediler için ise borçlanmalar havuz/portföy modeli altında dengeli olarak TL, Avro ve ABD Doları olarak gerçekleştirilmektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2012				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(21.548)	21.548	3.439	(5.436)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(21.548)	21.548	3.439	(5.436)
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(81.478)	81.478	--	--
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	(81.478)	81.478	--	--
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	402	(402)	--	--
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	402	(402)	--	--
TOPLAM (3+6+9)	(102.624)	102.624	3.439	(5.436)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2011				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Avro ve TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(69.325)	69.325	19.046	(15.581)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(69.325)	69.325	19.046	(15.581)
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(87.412)	87.412	--	--
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	(87.412)	87.412	--	--
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1.529	(1.529)	--	--
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	1.529	(1.529)	--	--
TOPLAM (3+6+9)	(155.208)	155.208	19.046	(15.581)

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Faiz riski

Profil

Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2012	2011
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	562.725	572.112
Finansal yükümlülükler	295.012	558.210
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	59.853	12.420
Finansal yükümlülükler	2.236.208	2.915.936

Sabit faizli kalemlerin gerçeğe uygun değer riski:

Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık veya yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu nedenle faiz oranındaki değişimlerin rapor tarihindeki özsermaye kalemlerine direkt etkisi yoktur.

Değişken faizli kalemlerin nakit akım riski:

Grup'un borçlanma profili esas alındığında, Euribor veya Libor oranındaki 100 baz puanlık artış, türev finansal enstrümanların etkisi göz ardı edildiğinde, Grup'un değişken faiz oranlı borçlarının yıllık faiz giderlerinde yaklaşık olarak vergi öncesinde 22.362 TL'lik (31 Aralık 2011: 29.159 TL) artışa sebep olurdu. Tutarın 8.231 TL'si (31 Aralık 2011: 5.297 TL) vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (HES I: 635 TL (31 Aralık 2011: 194 TL, HES IV: 484 TL (2011:0 TL), HES V:731 TL (2011:0 TL) TAV Havalimanları: 391 TL (31 Aralık 2011: 1.202 TL), MIP 3.560 TL (31 Aralık 2011: 3.901 TL), IDO: 2.429 TL (2011:0 TL)), bu nedenle kâr zarar üzerindeki net risk 14.131 TL (31 Aralık 2011:23.862 TL)'dir.

Faiz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan varlıklar	--
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	--
Finansal Yükümlülükler	--	--
Değişken Faizli Finansal Araçlar	--	--
Finansal Varlıklar	599	124
Finansal Yükümlülükler	(22.362)	(29.159)

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirlemekte, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satılabilmektedir.

Grup sermayeyi net finansal borç/özkaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin, toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Toplam finansal borç	2.531.220	3.474.146
Nakit değerler ve bankalar ^(*)	(719.497)	(669.298)
Net finansal borç	1.811.723	2.804.848
Özkaynaklar	1.714.607	1.151.881
Net finansal borç/özkaynak oranı	1,06	2,44

^(*) 31 Aralık tarihleri itibarıyla nakit değerler ve bankalar tutarı; nakit ve nakit benzerlerine ek olarak, Grup'un sahip olduğu kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri ile finansal yatırımlar içerisinde gösterilen üç aydan uzun vadeli mevduat ve satılmaya hazır finansal varlıkları da içermektedir.

Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

	Not	2012		2011	
		Net Defter Değeri	Gerçeğe uygun Değer	Net Defter Değeri	Gerçeğe uygun Değer
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	6	426.276	426.276	518.590	518.590
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	12	135.042	135.042	150.708	150.708
Türev finansal araçlar	9	58	58	2.685	2.685
Finansal yatırımlar	7	158.270	158.270	151	151
Ticari alacaklar (kısa vadeli)	10	163.355	164.740	300.603	306.745
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10 – 38	16.078	16.078	11.510	11.510
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	11 – 38	52.000	52.000	44.293	44.293
Diğer alacaklar ^(*)		15.406	15.406	13.016	13.016
Diğer dönen varlıklar ^(*)		15.779	15.779	25.946	25.946
Ticari alacaklar (uzun vadeli)	10	53.822	64.976	159.598	201.217

Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	8	(2.531.220)	(2.531.220)	(3.474.146)	(3.474.146)
Türev finansal araçlar	9	(120.129)	(120.129)	(167.545)	(167.545)
İlişkili taraflara ticari borçlar	10-38	(15.510)	(15.510)	(26.208)	(26.208)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	11-38	(47.544)	(47.544)	(24.566)	(24.566)
Ticari borçlar	10	(134.471)	(134.471)	(221.602)	(221.602)
Diğer kısa vadeli borçlar ^(**)		(8.731)	(8.731)	(10.961)	(10.961)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler ^(**)		(6.856)	(6.856)	(58.017)	(58.017)
Net		(1.828.374)	(1.815.835)	(2.755.945)	(2.708.184)
Gerçekleşmemiş kazanç			12.539		(47.761)

^(*) Peşin ödenen giderler, verilen avanslar, devreden KDV gibi finansal olmayan varlıklar diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklar içerisine dahil edilmemiştir.

^(**) Ertelemiş gelir, alınan avanslar, ödenecek vergi, alınan depozito ve teminatlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer finansal yükümlülükler, diğer kısa vadeli borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal Araçlar

Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

TAV Havalimanları için yabancı para cinsinden parasal kalemler bilanço değerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olması sebebi ile dönem sonu kurları kullanılarak TL'ye çevrilmektedir. Finansal aktiflerin ve pasiflerin kısa vadeli olmalarından dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçların, değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

31 Aralık 2012	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	59.853	--	--
Türev finansal araçlar, (net)	--	(120.071)	--
	59.853	(120.071)	--
31 Aralık 2011	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal araçlar, (net)	--	(164.860)	--
	--	(164.860)	--

40 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları

Akfen Holding

2 Ocak 2013 tarihi itibarıyla Akfen Holding hisseleri İMKB 100 endeksine dahil edilmiştir. Ayrıca; Akfen Holding, 1 Nisan 2013 tarihi itibarıyla İMKB-50 endeksine alınacaktır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 22 Ocak 2013 tarih ve 2013/02 sayılı kararı ile; Şirket'in 1.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, şirket sermayesinin 145.500 TL'den 291.000 TL'ye artırılmasına, sermaye artışının tamamının Emisyon Primi (Hisse Senedi İhraç Primi) hesabında yer alan tutardan karşılanmak suretiyle iç kaynaklardan bedelsiz olarak gerçekleştirilmesine, sermaye artırımını karşılığında her biri 1 TL nominal değerli A grubu nama yazılı 28.729.368 adet ve B grubu hamiline yazılı 116.770.632 adet olmak üzere toplam 145.500.000 adet bedelsiz pay ihraç edilmesine ve Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili diğer kurumlardan gerekli onay ve izinlerin alınmasına oy birliğiyle karar verilmiştir. Bu karara ilişkin olarak 25 Ocak 2013 tarihinde SPK'ya başvurulmuştur.

15 Ocak 2013 tarihinde toplam 50.000 adet Akfen Holding hissesi satın alınması ile şirket tarafından Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan hisse alımları toplamda 1.663.908 adet'e ulaşmıştır. Yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise % 1,144 seviyesine ulaşmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4-22 Mart 2013 tarihleri arasında 610.941 adet Akfen GYO hissesi şirket tarafından 974 TL bedelle satın alınmıştır.

Şirket tarafından ihraç edilen 80.000 TL tutarındaki tahvilin 5. kupon ödeme dönemine ilişkin 1.960 TL'lik faiz ödemesi 26 Mart 2013 itibarıyla yapılmış ve ilgili tahvilin 25 Haziran 2013 tarihinde yapılacak olan 6. kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranı %2,51 olarak kesinleştirilmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı HES IV'teki % 60 hissesinin tamamının Aquila Capital Wasserkraft Invest GmbH ve Aquila'ya 36.550.000 Avro bedelle devrine dair, Hisse Satış Sözleşmesi 13 Mart 2013 tarihinde imzalanmıştır. İşlem kapanışı ile ilgili olarak, 1.000.000 Avro tutarında cayma tazminatı ve satış bedelinin % 50' si yeddi emin hesaplarına intikal ettirilmiş ve sözleşme yürürlüğe girmiştir.

Hisse devrinin sözleşmede yer alan izinlerin tamamlanmasını müteakip 25 Haziran 2013 tarihine kadar gerçekleşmesi planlanmaktadır.

Şirket'in, 19 Mart 2013 tarih ve 2013/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile; Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulmasına, kurulacak olan komitede, Sayın Nusret Cömert'in başkan, Sayın Pelin Akın ve Sayın Selim Akın'ın üye olarak görevlendirilmesine, toplantıya katılanların oy birliğiyle karar vermiştir.

Şirket'in, bağlı ortaklığı durumunda bulunan hidroelektrik santrali yatırımlarında; yatırımcılar açısından kolay takip edilebilir hale getirilmesi, yenilenebilir enerji portföyümüzün tek şirket bünyesinde bulundurulması ve sözkonusu şirket altında konsolide edilmesi, yönetiminde kolaylık ve birlik sağlanması, organizasyonel çabukluğun yanısıra genel gider ve maliyet yükünün azaltılması, kamu kuruluşları ile olan münasebetlerde işlemlerin hızlanması amacıyla daha efektif bir yapı kurulması yoluna gidilmektedir. Bu amaçla, Şirket bağlı ortaklığı HES I ile aynı ortaklık yapısına sahip olan, HES II, HES III ve HES V'in 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 136 ila 138 Maddesi hükümleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri hükümleri dairesinde tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde HES I'e katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiş olup, birleşme işlemini 28 Mart 2013 tarihi itibarıyla tescil edilerek tamamlanmıştır. Birleşme işlemi ile, satış sözleşmesi imzalanmış olan HES IV dışındaki tüm HES projeleri HES I altında toplanmıştır.

Yapılan bu birleşme işlemi sonucunda, HES I altındaki HES projelerinin kurulu güç kapasitesi toplamı 343,4 MW ve HES I'in ödenmiş sermayesi de 500.912.053 tam TL olmuştur.

Yürürlükteki TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu ile uyumun sağlanması amacıyla Akfen Holding Esas sözleşmesinin 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10.,11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, ve 21. maddelerinin tadiline karar verilmiş ve söz konusu tadil metninin onayı için 27 Mart 2013 tarihinde SPK'ya başvuruda bulunulmuştur.

Akfen İnşaat

T.C. Sağlık Bakanlığı, Kamu Özel Ortaklığı Daire Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan "Kamu Özel Ortaklığı Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi ile ilgili 22 Şubat 2013 tarihinde yapılan açık eksiltmede, şirket bağlı ortaklığı Akfen İnşaat tarafından en iyi Her Şey Dahil Yıllık Fiyat teklifi, 52.250.000 tam TL olarak verilmiştir. Kamu Özel Ortaklığı Daire Başkanlığı'nın, ihaleyi karara bağlamadan önce pazarlık yapma hakkı bulunmakta olup, sözleşme görüşmeleri İhale'nin karara bağlanması sonrasında yapılacaktır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Akfen GYO

Akfen GYO portföyünde bulunan 156 odalı, 312 yataklı Esenyurt Ibis Otel, 25 Ocak 2013 tarihinde faaliyete geçmiştir.

Karaköy Novotel projesinin finansmanı için Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. 17 Ocak 2013 tarihinde Türkiye İş Bankası ile 25,5 milyon Avro tutarında kredi sözleşmesi imzalamıştır. Kredinin ilk dilimi 18 Ocak 2013 tarihinde kullanılmıştır. Kredi, 2 yıl anapara geri ödemesiz olup faiz oranı %6,35 + Euribor (3 Aylık)'dur.

Akfen GYO Yönetim Kurulu 08 Ocak 2013 tarihli toplantısında şirket portföyünde bulunan varlıklar için değerlendirme hizmeti alınacak değerlendirme şirketinin TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. olarak belirlenmesine ve ayrıca portföye 2013 yılı içerisinde alınabilecek ve değerlendirme gerektirecek varlıklar için değerlendirme hizmeti alınacak değerlendirme şirketlerinin TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve ELİT Gayrimenkul Değerleme A.Ş. olarak belirlenmesine, 2013 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun, bir sonraki genel kurulun onayına sunulmak üzere, KPMG-Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. olarak belirlenmesine karar vermiştir.

HES II

Akfen Holding bağlı ortaklıklarından HES II'nin bağlı ortaklığı Pak Enerji'nin, Muğla ili, Fethiye ilçesinde bulunan, EPDK tarafından verilen EÜ/1980-1/1404 lisans numaralı, 8,9 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kavakçalı HES Projesi'nin T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 29 Mart 2013 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başlamış olup yıllık 48,2 GWs elektrik üretmesi beklenmektedir.

Müştereken kontrol edilen ortaklıklar:

Tav Havalimanları

Ekim 2012'de yeni hükümet tarafından alınan kararnameye istinaden, Gürcistan'da pist inşaatının yerel idare tarafından yapılacağı 8 Ocak 2013 tarihinde bildirilmiştir. İnşaat ile ilgili finansmanın Gürcistan Finans Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı desteği ile bizzat hükümet tarafından yerine getirilmesine ve TAV Tiflis ile önceki hükümet döneminde 2012 yılı Ağustos ayında imzalanan söz konusu anlaşmanın şartları taraflarca karşılıklı olarak mutabakata varılmak suretiyle sona erdirilmesine karar verildiği bildirilmiştir. TAV Tiflis'in YİD sözleşmesi gereğince işletme hakkı aynen devam etmektedir.

TAV Havalimanları'nın mevcut kayıtlı sermaye tavanı değiştirilmeksizin, 2012 yılı sonuna kadar yönetim kuruluna verilen yetkilerin, 2017 yılına kadar uzatılması amacıyla 24 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru 17 Ocak 2013 tarihinde olumlu karşılanmıştır. T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınacak onayın ardından, Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddesi, belirtilen şekilde değiştirilerek, yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulacaktır.

23 Ocak 2013 tarihinde DHMİ tarafından 3 Mayıs 2013'de üçüncü havalimanının inşaatı için bir ihale yapılacağı açıklandı. TAV İstanbul ve TAV Havalimanları'na DHMİ tarafından 22 Ocak 2013 tarihinde gönderilen bir yazıda, İstanbul'un Avrupa yakasına yapılacak yeni havalimanının TAV İstanbul'un Kira Sözleşme süresinin bitiminden önce hizmete açılması halinde, çakışma dönemine ilişkin şirketin uğrayacağı tüm kâr kayıplarının DHMİ tarafından tazmin edileceği ve tüm kayıpların hesaplanması için bağımsız kuruluşlardan yararlanılabileceği ifade edilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TAV Havalimanları'nın 24 Ocak 2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi Değişiklikleri hakkında alınan kararlar aşağıda yer almaktadır:

1. Yönetim Kurulu üyelerinden, Sn. François Paul Antoine Rubichon'un istifasının kabulüne, bu istifa ile boşalan yeni Yönetim Kurulu üyeliğine Sn. Augustin Pascal Pierre Louis Marie DE ROMANET DE BEAUNE'nin yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmesine;
2. Yönetim Kurulu üyesi Sn. Augustin Pascal Pierre Louis Marie DE ROMANET DE BEAUNE'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilli olarak seçilmesine; öncesinde Yönetim Kurulu Başkanvekili olarak görev yapmakta olan Sayın Pierre Georges Denis Graff'ın görev unvanının sadece Yönetim Kurulu Üyesi olarak belirlenmesine,
3. Riskin Erken Tespiti Komitesi'nden istifa eden Sayın Pierre Georges Denis Graff'ın yerine Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie DE ROMANET DE BEAUNE'nin Riskin Erken Tespiti Komitesine seçilmesine;
4. Kurumsal Yönetim Komitesi'nden istifa eden Sayın Francois Paul Antoine Rubichon'un yerine Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie DE ROMANET DE BEAUNE'in Kurumsal Yönetim Komitesine seçilmesine;
5. Aday Gösterme Komitesi'nden istifa eden Sayın Pierre Georges Denis Graff'ın yerine Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie DE ROMANET DE BEAUNE'nin Aday Gösterme Komitesine seçilmesine;
6. Riskin Erken Tespiti Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi'nde yukarıda belirtilen değişiklikler dışında kalan tüm komite üyelerinin üyeliklerinin devamına karar verilmiştir.

TAV Havalimanları'nın, 22 Şubat 2013 tarihinde açıkladığı normal piyasa koşulları altında 2013 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır:

- * TAV Havalimanları toplam yolcu büyümesi %15-%18 arasında,
- * İstanbul Atatürk Havalimanı yolcu büyümesi %14-%16 arasında,
- * Ciro büyümesi %14-%16 arasında,
- * FAVÖK büyümesi %17-%19 arasında,
- * Toplam Yatırım Harcamaları ise 330-350 milyon avro seviyesinde beklenmektedir.

Not: Bütün finansal beklentiler UFRS 11 ve UFRYK 12 standartlarının etkileri ters çevrilecek şekilde düzeltilerek hesaplanmıştır. Finansal beklentilerin gerçekleşmesi, yolcu beklentilerinin gerçekleşmesine bağlıdır.

TAV Havalimanları yönetim kurulu 22 Şubat 2013 tarihinde yaptığı toplantı sonucu 2013/10 nolu karar ile 2012 yılı konsolide dönem kârından 142.929 TL tutarın nakit olarak dağıtılması yönünde karar almıştır. Bu karar Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

İDO

2 Ocak 2013 tarihinde alınan karara göre Turgut Reis gemisinin mevcut hali ile satılmasına, bu halde satılmaması halinde hurdaya ayrılarak hurda olarak satılmasına karar verilmiştir.

41 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

AKFEN HOLDİNG A.Ő.

Merkez

Koza Sok. No: 22,
Gaziosmanpaşa 06700 Ankara
Telefon: 0312 408 10 00
Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofisi

Levent Loft, Büyükdere Cad. No: 201, Kat: 11,
Levent 34394 İstanbul
Telefon: 0212 319 87 00
Faks: 0212 227 23 91

akfen.com.tr

akfen@akfen.com.tr