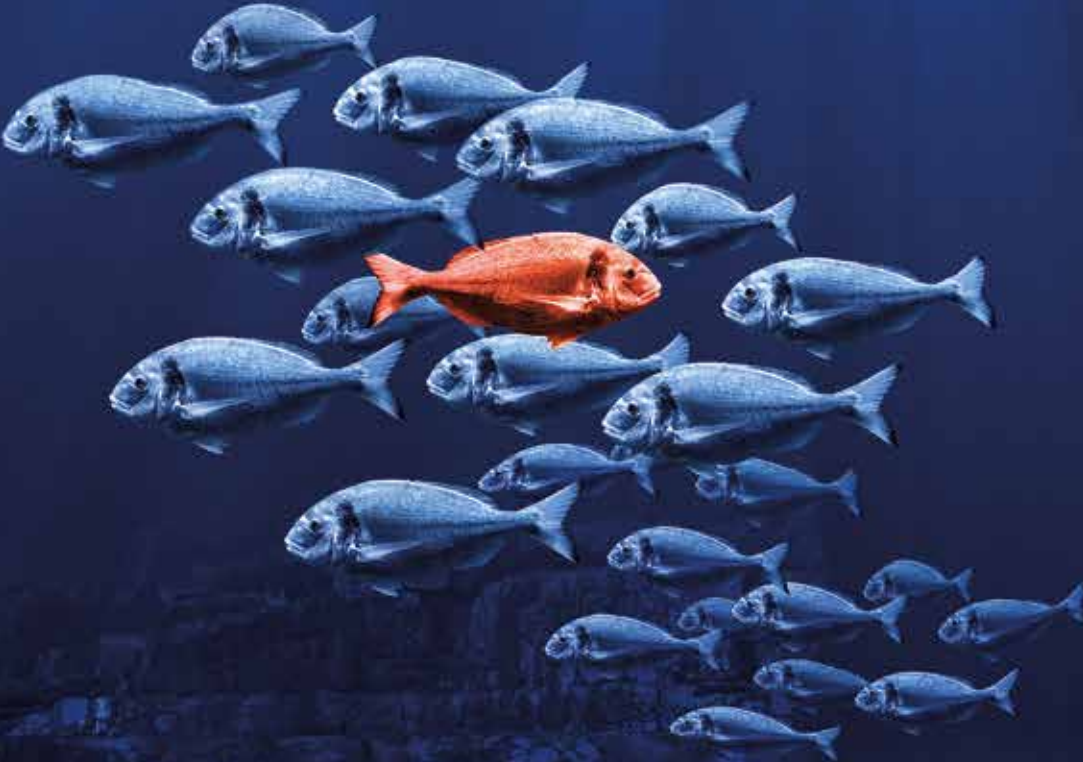




2013 Faaliyet Raporu

***Sürdürülebilir başarılar için
kendi okyanusunu yaratmak...***



Mavi Okyanus Stratejisi Nedir?

Günümüzde şirketler kârlı büyümek ve rekabette avantaj yakalamak, pazar paylarını artırmak için birbirleriyle kıyasıya mücadele ederler. Bu mücadelenin olduğu yer, kanlı bir kızıl okyanustur. Kârlılık son derece düşüktür ve şirketler daima gelecek endişesi içindedir.

Uluslararası iş ve yönetim okulu INSEAD'ın öğretim görevlilerinden Chan Kim ve Renee Mauborgne, 30 sektörü ve 150 stratejik hamleyi kapsayan uzun araştırmaları sonucunda oluşturdukları Mavi Okyanus Stratejisi ile kalıcı başarı ve yüksek kârlılıklar için şirketlere yeni bir yol önerdiler: Rekabette galip gelmeye değil, müşterileriniz ve şirket için değer sıçraması yaratarak rekabeti anlamsız kılmaya odaklanın.

Değer yenileme adını verdikleri bu süreç sonunda kurallarını sizin koyduğunuz mavi bir okyanusunuz olacaktır. Bu mavi okyanusta sizi, yüksek ve sürdürülebilir bir kârlılık beklemektedir.

Akfen Holding de faaliyet gösterdiği alanları yaratırken çekişmesiz pazar alanlarına odaklanıp riski minimum düzeye indirmiş ve bir yandan talep yaratırken bir yandan da yüksek ve kârlı büyüme fırsatı elde etmiştir.



Akfen Holding: Mavi Okyanustaki Kırmızı Balık...

Akfen Holding olarak, sürdürülebilir geleceğin ve istikrarlı yüksek kârlılığın, oyunun kurallarını belirleyen olmaktan geçtiğine inanıyoruz. Bu da ancak kendi mavi okyanusunu yaratarak mümkün oluyor.



İçindekiler

AKFEN HOLDİNG'E GENEL BİR BAKIŞ

Türkiye'nin Öncü Yatırım Holdingi: Akfen	02
Ortaklık Yapısı	03
Faaliyet Alanları	04
Akfen Holding'in Küresel Ayak İzi	05
Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi	11
Operasyonel Performans 2013	12
Mavi Okyanusta Kırmızı Balık Hikayesi	14

YÖNETİM

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	16
CEO'nun Mesajı	18
Yönetim Kurulu	20
Üst Yönetim	22
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	25

2013 YILINDA AKFEN HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ

2013 Yılına Ait Finansal Sonuçlar	26
2013 Yılı Faaliyetleri	32
İnsan Kaynakları	80
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	82
2013 Yılında Alınan Ödüller	86

KURUMSAL YÖNETİM

Küresel İlkeler Sözleşmesi	87
Etik Kurallar	88
Bilgilendirme Politikası	90
Kâr Dağıtım Politikası	94
2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	95
Akfen Holding Ana Sözleşmesi	112

FİNANSAL TABLOLAR

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	121
--	-----

Operasyonel Performans 2013

Akfen Holding, yürütmekte olduğu kapsamlı yatırım projeleri sayesinde operasyonel verimliliğini ve finansal kârlılığını sürdürülebilir kılmaktadır.

12



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Finansal politikaları sayesinde ekonomik dalgalanmalardan mümkün olan en az ölçüde etkilenen Türkiye ekonomisi, 2013 yılında da büyümesini sürdürmüştür.

16



CEO'nun Mesajı

Yirmi yılı aşkın sürede yaklaşık 1,9 milyar ABD doları tutarında projeye imza atan Akfen İnşaat, 2013 yılında iki yeni projede önemli gelişme göstermiştir.

18



Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği

MIP'nin bir önceki yıl 7,1 milyon ton olan konvansiyonel kargo tonajı, 2013 yılında 7,6 milyon ton düzeyine erişmiş ve %7,1 oranında artış gerçekleşmiştir. 2013 yılında elleçlenen konteyner miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,1 artış göstermiştir.

46

AkfenHES Yatırımları

2013 yılsonu itibarıyla toplam elektrik üretimi, [Karasular dahil] bir önceki yıla göre %8,9'luk bir artış göstererek 451,4 GWh olarak gerçekleşmiştir.

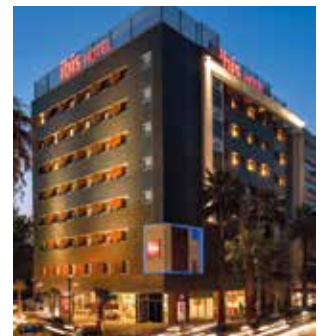
52



Akfen GYO

Akfen GYO, ana iş modeli olarak çağdaş şehir otelciliği anlayışını yansıtan 3-4 yıldızlı otel geliştirilmesinde ve inşa ettirilmesinde uzmanlaşmıştır.

62



Özgün İş Modelinden Güç Alan Türkiye'nin Öncü Yatırım Holdingi: Akfen

1976 yılında kurulan Akfen Holding [Akfen, Grup, Şirket, Holding], bugün bünyesindeki tüm şirketlerle sürdürülebilir ve istikrarlı büyümenin örneklerini sergilemektedir. Gerek Türkiye’de gerekse faaliyet gösterdiği ülkelerde, büyüme potansiyeli olan sektörlerde aldığı doğru yatırım kararları, Akfen’i “küresel ekonominin iş geliştirme uzmanı” olarak konumlandırmıştır. 37 yıllık birikimini çağdaş yönetim stratejisiyle bütünleştiren Holding, liderlik yolunda insan sermayesine büyük önem vermektedir. Kuruluşundan bu yana tutarlı, güçlü finansal yapısı ve sağlam temelleriyle Akfen, sektörlerinde öncü firmalarla yaptığı başarılı stratejik ortaklıklar ile yükselişini sürdürmektedir.

Akfen Holding’in faaliyetleri; havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul olmak üzere geniş bir yelpazeye yayılmaktadır. Yenilikçi ve dinamik yaklaşımını iş alanlarına yansıtan Şirket, gerçekleştirdiği nitelikli ve özgün projelerle faaliyet gösterdiği sektörlerde vizyon katmaktadır.

Akfen Holding’i rekabette ayırtıran unsurların en önemlileri; sahip olduğu girişimci ruh, riskleri ve fırsatları iyi okuyarak, yeni sektör yaratmadaki becerisidir. Holding’in ana iş stratejisi daima, aşırı kalabalık endüstrilerde rekabetin kızıl okyanusuna girmeden, büyüme vaat eden yeni iş alanlarında kendi mavi okyanusunu yaratmak olmuştur.

Ülkemiz için yeni olan ve yüksek büyüme potansiyeli taşıyan deniz yolu taşımacılığı ve liman işletmeciliği, havalimanı işletmeciliği, şehir otelciliği, su imtiyazları, altyapı ve enerji gibi sektörlerde yapılan yatırımların arkasında bu stratejik bakış açısı vardır.

Türkiye'nin Öncü Yatırım Holdingi: Akfen

Ortaklık Yapısı

Faaliyet Alanları

Akfen Holding'in Küresel Ayak İzi

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi

Operasyonel Performans 2013

Mavi Okyanusta Kırmızı Balık Hikâyesi

Ortaklık Yapısı

ORTAĞIN İSMİ	SERMAYEDEKİ PAYI [TL]
Hamdi AKIN*	198.499.750
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.**	7.989.806
Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.058.000
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	1.058.000
Diğer	162.224
Halka Açık Kısım***	82.232.220
TOPLAM	291.000.000

* Halka açık kısımda 109.074 [sermaye içindeki payı %0,04] adet Hamdi Akın'a ait hisse mevcuttur.

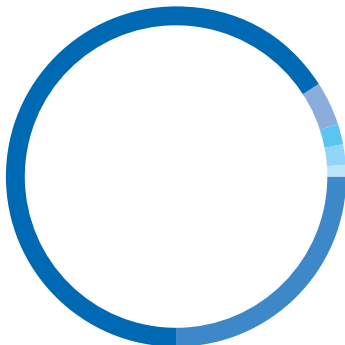
** Halka açık niteliktedir.

*** Halka açık kısımda 6.992.099 [sermaye içindeki payı %2,4] adet Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş.'ye ait hisse mevcuttur. Geri alım programı çerçevesinde Akfen Holding tarafından 13.230.488 [sermaye içindeki payı %4,5] adet hisse alınmıştır.

Sermayeyi temsil eden paylar A Grubu [nama] ve B Grubu [hamiline] hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisselerin toplam nominal değerleri 57.458.736 TL, sermayeye oranı %19,75'dir. A Grubu hisseler borsada işlem gören nitelikte değildir. Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır. B Grubu hisselerin toplam nominal değerleri 233.541.264 TL, sermayeye oranı %80,25'dir. B Grubu hisselerin 82.232.220 adedi Borsa İstanbul A.Ş. [BİAŞ] Ulusal pazarında işlem görmektedir. B Grubu hisselerde imtiyaz mevcut değildir.

31.12.2013 itibarıyla Akfen Holding çatısı altında Şirket'in doğrudan ortak olduğu beş adet bağlı ortaklık, altı adet de müşterek kontrol edilen ortaklık bulunmaktadır. Şirket'in 31.12.2013 tarihli konsolide finansal tabloları, Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları ile Şirket'in iştiraklerdeki payını ve müşterek kontrol edilen ortaklıkların finansal verilerini içermektedir. Akfen Holding, Grup'a dâhil tüm bağlı ortaklıkları, doğrudan veya dolaylı şekilde sahip olduğu hisseler vasıtasıyla kontrol etmektedir.

Pay Oranı [%]



■ Hamdi AKIN	%68,21
■ Halka Açık Kısım	%28,26
■ Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	%2,75
■ Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%0,36
■ Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	%0,36
■ Diğer	%0,06

Faaliyet Alanları

Otuz yedi yıllık köklü birikimiyle Akfen Holding, 2013 yılında da öngörülü ve yenilikçi yaklaşımıyla yüksek büyüme potansiyeli taşıyan yatırımlarını sürdürerek Türkiye ve faaliyet gösterdiği ülke ekonomilerine değer katmayı sürdürmüştür.



Havalimanı İmtiyazları

- **TAV Havalimanları Holding A.Ş. (TAV Havalimanları)**
İştirak payı **%8,12**
Ciro **293.228**
Düzeltilmiş FAVÖK **81.469**
Toplam Varlıklar **539.199**
Çalışan Sayısı **24.014**
Ortak **ADP, Tepe İnşaat, Sera**

İnşaat

- **Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. (Akfen İnşaat)**
İştirak payı **%99,85**
Ciro **122.994**
Düzeltilmiş FAVÖK **2.658**
Toplam Varlıklar **519.468**
Çalışan Sayısı **141**
- **TAV Yatırım Holding A.Ş. (TAV Yatırım)**
İştirak payı **%21,68**
Ciro **351.179**
Düzeltilmiş FAVÖK **25.641**
Toplam Varlıklar **464.912**
Çalışan Sayısı **3.446**
Ortak **ADP, Tepe İnşaat, Sera**

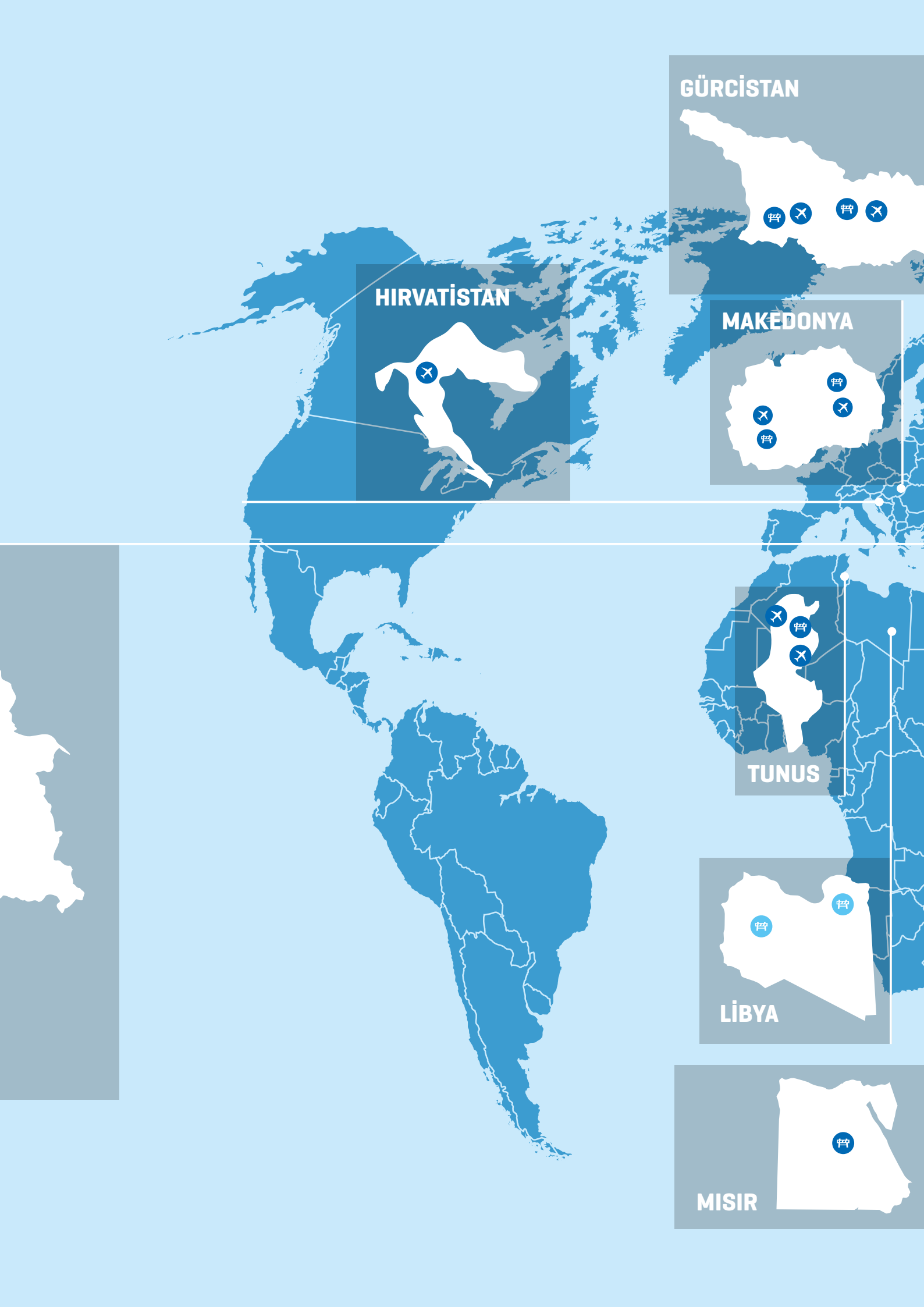


Su İmtiyazları

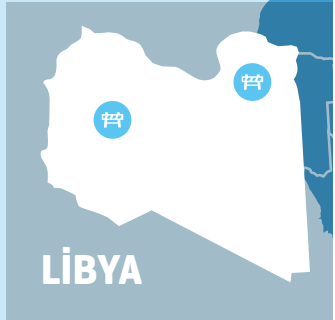
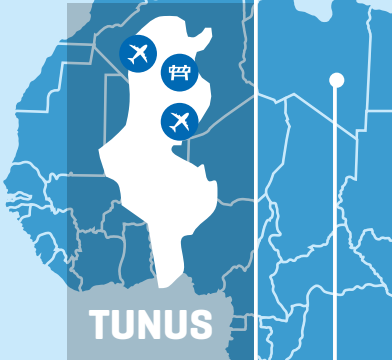
- **Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. (Akfen Su)**
İştirak payı **%50,00**
Ciro **5.424**
Düzeltilmiş FAVÖK **3.011**
Toplam Varlıklar **35.801**
Çalışan Sayısı **42**
Ortak **Kardan**

Gayrimenkul Yatırımları

- **Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Akfen GYO)**
İştirak payı **%56,81**
Ciro **41.262**
Düzeltilmiş FAVÖK **28.998**
Toplam Varlıklar **1.518.526**
Çalışan Sayısı **31**



GÜRCİSTAN



KATAR



RUSYA



**UMMAN
SULTANLIĞI**



BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ



SUUDİ ARABİSTAN





Otel Yatırımları [İşletmede]

Yurt içi

- Novotel Zeytinburnu/İstanbul
- Novotel Trabzon
- Novotel Gaziantep
- Novotel Kayseri
- Ibis Otel Zeytinburnu/İstanbul
- Ibis Otel Esenyurt/İstanbul
- Ibis Otel Eskişehir
- Ibis Otel Gaziantep
- Ibis Otel İzmir
- Ibis Otel Kayseri
- Ibis Otel Bursa
- Ibis Otel Adana

Yurt dışı

- Ibis Otel Kaliningrad/Rusya
- Ibis Otel Yaroslavl/Rusya
- Ibis Otel Samara/Rusya
- Merit Park Otel Girne/KKTC



Otel Yatırımları [İnşaatı devam eden]

Yurt içi

- Novotel Karaköy/İstanbul
- Ibis Otel Tuzla/İstanbul
- Ibis Otel Esenboğa/Ankara

Yurt dışı

- Ibis Otel Moskova/Rusya



Su ve Atık Su Projeleri [İşletmede]

- Güllük Belediyesi İçmesuyu ve Atıksu İmtiyaz Projesi/Bodrum
- Dilovası OSB Atıksu YİD Projesi/Kocaeli



Hidro Elektrik Santral (HES) Yatırımları [İşletmede]

- Sırma HES/Aydın
- Demirciler HES/Denizli
- Çamlıca III HES/Kayseri
- Otluca HES /Mersin
- Kavakçalı HES/Muğla
- Saraçbendi HES/Sivas
- Yağmur HES /Trabzon
- Gelinkaya HES/Erzurum



Hidro Elektrik Santral (HES) Yatırımları [İnşaatı devam eden]

- Doruk HES/Giresun
- Sekiyaka HES/Muğla
- Doğançay HES/Sakarya
- Çalıkobası HES/Giresun
- Çiçekli 1-II HES/Artvin



Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Yatırımları [Yatırım aşamasında]

- Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali/Mersin



Havalimanı İmtiyazları [TAV Havalimanları] [İşletmede]

Yurt içi

- Atatürk Havalimanı/İstanbul
- Esenboğa Havalimanı/Ankara
- Adnan Menderes Havalimanı/İzmir
- Gazipaşa Havalimanı/Antalya

Yurt dışı

- Medine Havalimanı/ Suudi Arabistan
- Monastır Havalimanı/Tunus
- Enfidha Hammamet Havalimanı/ Tunus
- Tiflis Uluslararası Havalimanı/ Gürcistan
- Batum Uluslararası Havalimanı/ Gürcistan
- Üsküp Havalimanı/Makedonya
- Ohrid Havalimanı/Makedonya
- Zagreb Havalimanı/Hırvatistan



Liman İmtiyazları [İşletmede]

- Mersin Uluslararası Limanı/Mersin



Taahhüt Projeleri [TAV İnşaat] [Tamamlanmış]

Yurt içi

- Atatürk Uluslararası Havalimanı/ İstanbul
- Atatürk Havalimanı Renovasyon İşleri/İstanbul
- Atatürk Havalimanı Genişletme Projesi/İstanbul
- Atatürk Havalimanı 2010 Yatırımları/ İstanbul
- Atatürk Havalimanı 2011 Yatırımları/ İstanbul
- Atatürk Havalimanı Trijenerasyon Projesi/İstanbul
- Esenboğa Uluslararası Havalimanı/ Ankara
- Adnan Menderes UHL Dış Hatlar İlave İşler/İzmir
- Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı/İzmir
- Gazipaşa Uluslararası Havalimanı/ Antalya

Yurt dışı

- Emirates A380 Hangarı Çelik Çatısı/ BAE
- Kahire Uluslararası Havalimanı/Mısır
- Tiflis Uluslararası Havalimanı/ Gürcistan
- Batum Uluslararası Havalimanı/ Gürcistan
- Enfidha Hammamet Havalimanı/ Tunus
- Alexander The Great Uluslararası Havalimanı/Makedonya
- St. Paul the Apostle Uluslararası Havalimanı/Makedonya
- Abu Dabi Uluslararası Havalimanı/ BAE

- Majestic Tower/BAE
- Al Sharaf Alışveriş Merkezi/BAE
- Sufala Tower/BAE
- Torid İran Okulu/BAE
- Emirates Finans Kuleleri/BAE



Taahhüt Projeleri TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. [TAV İnşaat] [İnşaatı devam eden]

Yurt içi

- Adnan Menderes Havalimanı/İzmir

Yurt dışı

- Abu Dabi Uluslararası Havalimanı/ BAE
- Kral Abdül Aziz Uluslararası Havalimanı/Suudi Arabistan
- Medine Havalimanı/Suudi Arabistan
- Yeni Doha Uluslararası Havalimanı/ Katar
- Muscat Uluslararası Havalimanı/ Umman Sultanlığı
- Yeni Tripoli Uluslararası Havalimanı/Libya
- Yeni Sebha Uluslararası Havalimanı/ Libya
- Marina 101 Otel ve Konut/BAE
- King Khaled Uluslararası Havalimanı/Suudi Arabistan
- Damac Towers/BAE
- Doha Uluslararası Havalimanı Facility Management Works/Katar



İnşaat Yatırım Projeleri [Akfen İnşaat] [İnşaatı devam eden]

- İncek Loft



Isparta Şehir Hastanesi Projesi [Yatırım aşamasında]



Deniz Yolcu Taşımacılığı (İDO)

- Avrupa Yakası: 9 terminal
- Anadolu Yakası: 12 terminal
- Marmara Bölgesi: 14 terminal



Çıkış Yapılan Yatırımlar

- TUV Türk Araç Muayene İstasyonları
- Kuşadası Yolcu Limanı
- Karasu-1 HES/Erzurum
- Karasu-2 HES/Erzurum
- Karasu-4.2 HES/Erzincan
- Karasu-4.3 HES/Erzincan
- Karasu-5 HES/Erzincan
- Pirinçlik HES/Karabük



Limn İşletmeciliği

- **Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. (MIP)**
İştirak payı **%50,00**
Ciro **264.970**
Düzeltilmiş FAVÖK **154.811**
Toplam Varlıklar **946.992**
Çalışan Sayısı **1.427**
Ortak **PSA International (PSA)**
- **PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (PSA Liman)**



Denizyolu Taşımacılığı

- **İDO Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (İDO)**
İştirak payı **%30,00**
Ciro **157.957**
Düzeltilmiş FAVÖK **48.761**
Toplam Varlıklar **482.079**
Çalışan Sayısı **1.530**
Ortak **Tepe İnşaat, Souter, Sera**



Enerji

- **Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. (AkfenHES)**
İştirak payı **%100,00**
Ciro **62.451**
Düzeltilmiş FAVÖK **42.427**
Toplam Varlıklar **1.217.408**
Çalışan Sayısı **125**
- **Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş. (Akfen Enerji)**
İştirak payı **%69,75**
Ciro **18.392**
Düzeltilmiş FAVÖK **-1.200**
Toplam Varlıklar **242.379**
Çalışan Sayısı **5**
- **Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. [Akfen Elektrik Toptan Satış]**

Diğer

- **Sim-Er Enerji Üretim Sanayi Ticaret Ltd. Şti. (Sim-Er)****

* *Ciro, Düzeltilmiş FAVÖK ve Toplam Varlıklar rakamları Bin TL olarak ifade edilmiştir, TFRS 11 ve TFRS Yorum 12 standartlarının etkileri ters çevrilerek hesaplanmıştır. *Ciro rakamları, bölümler arası ciroları da içermektedir.**

** *6 Şubat 2014 tarihinde Sim-Er, Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.'ye dönüştürülmüştür.*



Türkiye'nin Öncü Yatırım Holdingi: Akfen

Ortaklık Yapısı

Faaliyet Alanları

Akfen Holding'in Küresel Ayak İzi

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi

Operasyonel Performans 2013

Mavi Okyanusta Kırmızı Balık Hikâyesi

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi

Hedefimiz

Yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda ekonomiye, topluma ve ortaklarımıza değer katmak.

Stratejimiz

- İmtiyaz kazanma ve işletme konusunda sahip olduğumuz köklü deneyim ışığında, ana faaliyet alanımız olan altyapı sektörlerinde güçlü yerli ve yabancı stratejik ortaklarla ilerlemeye devam etmek.
- Yüksek büyüme potansiyeli bulunan, monopol karakterli, uzun vadeli ve maksimum gelir garantisi bulunan imtiyaz ve sektörlere odaklanarak ana faaliyet alanlarındaki öncü konumumuzu daha da güçlendirmek ve bu güçle yeni altyapı alanlarına girmek.
- Stratejik ortaklıklar kurarak hissedar değeri yaratmak ve bu değeri en üst düzeye taşımak.
- Varlıklarımızı aktif olarak yönetmek.
- Gelirlerimizde büyüme, kârlılıkta iyileşme ve sermaye yapısında optimizasyon sağlamak.

Kurumsal Politikamız

Kuruluşumuzdan bu yana edindiğimiz köklü birikimi, organizasyon geliştirme yeteneğimizi ve teknolojinin sunduğu tüm olanakları yetkin insan kaynağımızla birleştirerek, sürdürülebilir bir başarı sergilemek.

Kurumsal Değerlerimiz

- Fark yaratırız
- Dinamik ve esneğiz
- Birbirimizin ortağıyız
- Hem bir profesyonel hem de bir hissedarız
- Değer yaratırız
- İnsana, çevreye ve yasalara saygılıyız
- Yenilikçi ve girişimciyiz

Prensiplerimiz

- Sürekli gelişime önem veren, donanımlı ve yetkin insan gücünü Akfen Holding çatısı altında toplamak.
- Tüm iş süreçlerinde ve yönetimde kaliteye öncelik vermek.
- Taahhüdümüz altındaki işleri zamanında ve en kaliteli biçimde tamamlamak.
- Paydaş çıkarlarını gözetmek.
- Çevreye ve topluma saygılı olmak.

Operasyonel Performans 2013



Akfen İnşaat

Devam Eden Projeler Backlog Tutarı 144,2 milyon avro

Akfen İnşaat faaliyetlerine iki yeni proje eklemiştir: İncek Loft gayrimenkul projesi ve Kamu Özel Ortaklığı (KÖÖ) modeli ile Isparta Şehir Hastanesi.



TAV Havalimanları

Yolcu Adedi Artışı %16,7

TAV Havalimanları'nı kullanan toplam yolcu adedi yıllık bazda %16,7 artarak 83,6 milyon olmuş, ticari uçak trafiği ise %14,4 oranında artmıştır. TAV Havalimanları Türkiye'deki yolcu trafiğinin %48,7'sini kontrol etmektedir.



TAV Yatırım

Devam Eden Projeler Backlog Tutarı 2,498 milyon ABD doları

2013 yılsonu itibarıyla TAV Yatırım'ın devam eden projelerinin backlog tutarı 2.498 milyon ABD doları iken devam eden 13 projesinin toplam sözleşme büyüklüğü olan 13.481 milyon ABD doları ile dünyanın ikinci büyük havalimanı inşaatı firmasıdır.



MIP

Konteyner Hacminde Artış %9,1

MIP'in konteyner hacmi yıllık bazda %9,1 artarak 1,4 milyon TEU'ya, konvansiyonel hacmi %7,1 artırarak 7,6 milyon tona ulaşmıştır. MIP, böylelikle Türkiye'deki birinci ithalat/ihracat limanı olmaya devam etmiştir.

Türkiye'nin Öncü Yatırım Holdingi: Akfen

Ortaklık Yapısı

Faaliyet Alanları

Akfen Holding'in Küresel Ayak İzi

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi

Operasyonel Performans 2013

Mavi Okyanusta Kırmızı Balık Hikâyesi



İDO

Taşınan Araç Sayısı Artışı %1,3

İDO'nun taşıdığı yolcu sayısı 2013 yılında 50,5 milyon olarak gerçekleşmiş, araç sayısı ise 7,9 milyona ulaşmıştır.



Akfen GYO

Oda Sayısı Artışı %20

Akfen GYO'nun kiraladığı otellerdeki doluluk oranı yıllık bazda %65 olarak gerçekleşmiş, oda sayısı %20 artışla 2.777 olmuştur. Akfen GYO 2013'de de Türkiye'deki ekonomik otel sektörünün büyük oyuncularından olmaya devam etmiştir.



AkfenHES

Elektrik Üretim Artışı %8,9

Türkiye'deki en büyük yenilenebilir HES portföyüne sahip olan AkfenHES'in toplam elektrik üretimi, [Karasular dahil] %8,9'luk bir artış göstererek 451,4 GW's'e yükselmiştir.



Akfen SU

Güllük Abone Sayısı Artışı %9,8

2013 yılında Akfen Su Güllük'te abone sayısı %9,8 artışla 6.067 olmuş, Akfen Su Dilovası'nda işlenen atık su hacmi %7,4 artışla 2,6 milyon m³ olarak gerçekleşmiştir. Akfen SU, sektörün olgunlaşmasına hazır konumdadır.

Mavi Okyanusta Kırmızı Balık Hikâyesi

1976

- Akfen'in temelleri, Hamdi Akın ve babası Hasan Akın'ın Akınısı'yı kurmasıyla atıldı.

1977

- Akfen adının geçtiği ilk şirket olan Akfen Mühendislik Müşavirlik Müteahhitlik ve Mümessillik Hamdi Akın'ın ilk şirketi olma özelliğini taşıyordu.

1980

- Kazandığı ilk devlet ihalesi olan İller Bankası'nın "Dövme Parça ve Kalıpları İmalatı İş'i" ile Akfen, çizmiş olduğu büyüme stratejisinde önemli bir aşama kaydetti.

1990

- Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) ile ilk proje olarak Antalya Havalimanı Terminal Binası'nın renovasyonu için sözleşme yapıldı.

1992

- DHMI Isparta Havalimanı apron ve pist inşaatı başladı.

1997

- İstanbul Havalimanı Dış Hatlar Terminal YİD ihalesinin kazanılması kapsamında TAV İstanbul kuruldu ve böylece TAV Havalimanları Holding'in temelleri atıldı.

- IBS Sigorta Brokerlik Hizmetleri ve Akfen Turizm Yatırım ve İşletmeleri kuruldu.

1999

- Akfen Holding'in kurulmasının ardından Akfen'e bağlı tüm şirketler Holding çatısı altında yeniden yapılandırıldı.
- Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV), kuruldu.

2000

- TAV Havalimanları, İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali'ni işletmeye başladı.

2003

- TAV İnşaat kuruldu.
- Royal Caribbean ile beraber Kuşadası kruvaziyer limanı özelleştirmesi kazanıldı.

2004

- TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme kuruldu. Yeni şirket, Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali'nin yapımını ve işletmesini üstlendi.
- Akfen Holding'in Kuşadası kruvaziyer limanındaki payı diğer ortaklara satıldı.
- TAV İnşaat'ın Mısır'daki Kahire Havalimanı projesi alındı.

2005

- Araç muayene istasyonları işletme imtiyazı ihalesinin kazanılması sonucunda Doğu Grubu [%33,3] ve TÜV SÜD [%33,3] ile eşit ortaklı bir yapıda TÜVTURK kuruldu.
- PSA-Akfen ortak girişimi ile Mersin Limanı'nın işletme imtiyazı ihalesi kazanıldı.
- TAV Havalimanları, Havaş'ın %60 hissesini satın aldı.
- İzmir Adnan Menderes Dış Hatlar Terminali'nin yapımı ve işletmesi TAV Havalimanları'na geçti.
- TAV Havalimanları, Gürcistan'da Tiflis ve Batum Uluslararası Havalimanlarına ilişkin ihaleyi kazandı.
- Akfen Holding ile Accor arasında işbirliğine ilişkin çerçeve sözleşmesi imzalandı.
- Akfen Su'nun temelleri atıldı.

2006

- İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali ve Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali açıldı.
- Akfen Su, Ege Bölgesi'ndeki Güllük Belediyesi Su ve Atık Su İmtiyaz Projesi ihalesini kazandı ve tesis aynı yıl işletmeye açıldı.
- Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na dönüştü.
- TAV İnşaat'ın Katar'daki Doha Havalimanı projesi alındı.

2007

- TAV Havalimanları'nın halka arzı gerçekleştirildi.
- Batum Uluslararası Havalimanı işletmeye açıldı.
- TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir Habib Bourguiba ve Enfidha Hammamet Havalimanlarının ihalesini kazandı. TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklığı olan TAV Tunisie SA kuruldu.

- Havaş'ın %40 azınlık hissesi satın alındı ve Havaş, TAV Havalimanları %100 iştiraki oldu.
- TAV Havalimanları, TAV İzmir ve TAV Esenboğa'da tüm hisselerin sahibi oldu.
- TAV Havalimanları, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nın işletme ihalesini kazandı.
- Akfen'in %100 bağlı ortaklığı olan HES I kuruldu.
- Mersin Limanı devralındı.
- Uluslararası Yatırım Bankası Goldman Sachs'ın iştiraki olan THO B.V., Akfen GYO'dan hisse alarak finansal ortak oldu.
- Novotel ve Ibis Otel, İstanbul Zeytinburnu'nda faaliyete geçti. Ibis Otel, Eskişehir'de faaliyete geçti. Mercure Otel, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde işletmeye açıldı.

2008

- Akfen Su'nun temelleri atıldı.
- Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Atık Sularının Arıtılması Yap-İşlet-Devret Projesi ihalesi kazanıldı.
- Akfen'in %33,3 hissesine sahip olduğu TÜVTURK İstanbul Taahhüt Müayene İstasyonları İşletim A.Ş. faaliyete geçti.
- TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir Habib Bourguiba Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- TAV Havalimanları, Makedonya'nın başkenti Üsküp'teki Alexander the Great ve Ohrid'deki St. Paul the Apostle Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini ve opsiyonel olarak elinde bulundurduğu İştıp Kargo Havalimanı'nın yapımına ilişkin ihaleyi kazanarak imtiyaz sözleşmesini imzaladı.
- Novotel Trabzon faaliyete geçti.



Türkiye'nin Öncü Yatırım Holdingi: Akfen

Ortaklık Yapısı

Faaliyet Alanları

Akfen Holding'in Küresel Ayak İzi

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi

Operasyonel Performans 2013

[Mavi Okyanusta Kırmızı Balık Hikâyesi](#)

2009

- Akfen Holding araç muayene istasyonları [TÜVTURK] faaliyetlerinden, şirketlerdeki hisselerini İngiliz menşeli bir fon olan Bridgepoint Capital Limited'a satarak çıktı.
- Akfen'in ilk yenilenebilir HES projesi devreye alındı.
- TAV Gazipaşa, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nda faaliyete geçti.
- TAV İnşaat Umman'da ortağı CCC ile birlikte Muscat Havalimanı MC1 paketinin yapımına ilişkin ihaleyi kazandı.

2010

- Akfen Holding hisselerinin %28,3'ü halka arz edildi.
- Akfen Holding 2010 yılında ilk tahvil ihracını yapmıştır. 100 milyon TL tutarındaki bu ihraç ile Türkiye'nin ilk ve en büyük reel sektör tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.
- Akfen'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş. [HES II] portföyü kapsamında Pirinçlik'te faaliyete gösterecek 22,5 MW kapasiteye sahip hidroelektrik santralini işletecek Enbat Şirketi'nin hisseleri satıldı.
- TAV Havalimanları, Makedonya'nın başkenti Üsküp'teki Alexander the Great ve Ohrid'deki St. Paul the Apostle Havalimanlarının işletmesini devraldı.
- Havaş, Letonya Riga Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri faaliyeti gösteren North Hub Services'in %50 oranında hissesini satın aldı.
- Akfen Su, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi atık su arıtımı faaliyetlerine başladı.
- Novotel ve Ibis Otel, Gaziantep'te faaliyete geçti. Novotel ve Ibis Otel, Kayseri'de faaliyete geçti. Rusya'da 177 odalı Yaroslavl Ibis yatırımı başladı. Ibis Otel, Bursa'da faaliyete geçti.

2011

- Akfen Holding, Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. [Tepe İnşaat], Souter Investment LLP [Souter] ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. [Sera] ortak girişimi ile kurulan TASS Denizcilik ve Ulaştırma Hizmetleri Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. [TASS], İDO'nun %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi ihalesini kazandı.
- Mayıs ayında Akfen GYO'nun hisselerinin %29,41'inin halka arzı gerçekleşti.
- Yaroslavl Ibis Hotel, Rusya'da işletmeye açıldı.
- Merkezi Rusya'da bulunan Keramit Financial Company B.V. hisseleri, Akfen GYO'nun %100 bağlı ortaklığı Hotel Development and Investment B.V. tarafından devralındı.
- Yurt genelindeki Otluca, Çamlıca, Saraçbendi ve daha sonra Aquila'ya satılan Karasular HES projelerinde ticari enerji üretimine başlandı.
- Akfen Holding'in 80.000.000 TL tutarındaki tahvilinin halka arzı Aralık ayında başarıyla gerçekleştirildi.

2012

- Aéroports de Paris Grubu'nun, Akfen Holding'in TAV Havalimanları'nda bulunan %18, TAV Yatırım'da bulunan %20,325 payı ile Akfen İnşaat'ın TAV Yatırım'da bulunan %0,5 payını satın alma süreci tamamlandı.
- Akfen Holding, İdeal Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret sahibi olan Karasular'daki %40 hissesinin Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG'ya ["Aquila"] satış işlemini tamamladı.
- TAV Havalimanları, Al Rajhi Holding Group ile yarı yarıya pay sahibi olduğu ve hâlihazırda faaliyette olan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devraldı.



- Akfen Holding 200 milyon TL tutarında yeni bir tahvil halka arzı gerçekleştirdi.
- Demirciler HES ve Yağmur HES 2012'de operasyona geçti.
- Ibis Otel Samara hizmete açıldı.
- 165 odalı Adana Ibis Otel, işletmeye açıldı.

2013

- MIP, İrlanda Borsası'nda koteli olmak üzere yurt dışında yerleşik nitelikli yatırımcılara 450 milyon ABD doları değerinde tahvil ihraç etti.
- Akfen İnşaat, "Kamu Özel Ortaklığı [KÖO] Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi" için yapılan açık eksiltmede en iyi teklifi vermek suretiyle ihaleyi kazandı.
- Akfen İnşaat, Ankara İncek'te yaklaşık 272 bin m² inşaat alanına sahip olacak İncek Loft konut ve işyeri projesi için çalışmalarına başladı.
- Akfen Holding'in Karasular'da kalan %60 hissenin tamamının Aquila Capital

- Wasserkraft Invest GmbH ve Aquila Hydropower Invest Investitions GmbH & Co. KG'ye satışı tamamlandı.
- Kavakçalı ve Gelinkaya HES Projelerinde üretime başlandı.
- H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. hisselerinin HES III tarafından devralınması ile ilgili olarak hisse satış anlaşması imzalandı.
- Akfen Enerji, Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin [Adana İpekyolu] %50 hissesini edindi.
- Esenyurt Ibis Otel, Alsancak Ibis Otel ve Kaliningrad Ibis Otel faaliyete geçti.
- TAV İnşaat, Suudi Arabistan Riyad King Khaled Havalimanı terminal ihalesini kazandı. Dubai'li Damac Properties ile de "Damac Towers by Paramount" projesi için anlaşma imzalandı.
- TAV Havalimanları'nın içinde bulunduğu konsorsiyum, Zagreb Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devraldı.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2013 yılında tüm iştirakleri dahil konsolide yatırımlarını 328 milyon TL seviyesine ulaştıran Akfen Holding, ekonomik durumu ve mevcut riskleri doğru biçimde analiz ederek ülke ekonomisine ve paydaşlarına kazanç sağlayacak yatırım kararlarını almıştır.



Değerli Ortaklarımız,

2013 yılı 2009 yılından beri devam eden küresel krizin etkilerinin azaltılmaya çalışıldığı bir yıl olarak hatırlanacaktır. Türkiye piyasaları üzerinde gerek dış gelişmelerin (FED kararları, Avrupa ekonomilerindeki gelişmeler, Suriye'deki savaş olasılığı vs.) gerekse iç gelişmelerin (artan enflasyon, yavaşlayan ekonomik büyüme vs.) önemli etkiler yarattığını görüyoruz. Ülkemiz açısından yıla damga vuran iki önemli gelişme olduğunu söylemek mümkün. Birincisi FED'in likiditeyi azaltma kararı ve bunun yükselen piyasalar üzerindeki etkisi; ikincisi ise Türkiye'nin yatırım yapılabilir ülke notu kazanmasıdır. Türkiye'nin en önemli yapısal sorunlarından biri olan cari açığın artmaya devam ettiği bu dönemde faizlerin artırılması önerilse de; bunun da büyüme hızımızı yavaşlattığını gözlemliyoruz.

2013'te Akfen sermaye piyasasında da parlak bir oyuncu

Akfen 2013 yılında da, sırf hisse senedi piyasasında değil, hem yerel hem de global tahvil piyasalarında da etkin bir rol oynayarak, kendi yatırımcı gruplarını oluşturmaya devam etti. Piyasa ekonomilerinden gelen arzlar ciddi baskı oluşturmuş olmasına rağmen, Mersin Uluslararası Limanı'nın oldukça düşük faiz oranı ile çıkan ve büyük talep gören 450 milyon ABD doları Eurobond ihracı 2013 yaz döneminde başarı ile tamamlanan az sayıda uluslararası tahvil arzlarından biri olmuş ve MIP bu arzla birlikte uluslararası bono piyasalarında ön sıralarda yer almıştır.

Öte yandan, Akfen Holding yerel tahvil piyasalarını etkin şekilde kullanmaya devam etmektedir. Bu kapsamda bugüne kadar toplamda 720 milyon TL'lik tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

2014 yılında da değer yaratmaya devam edeceğiz

Bu yılı genel olarak değerlendirdiğimizde, elde ettiğimiz güçlü ciro ve kârlılık ile, 2013 yılında, Akfen'in konsolide cirosu oransal konsolidasyon yöntemine göre ve 2012 yılında hisse yapıları benzer şekilde hesaplandığında %23 artış göstermiş ve FAVÖK büyümesi ise %25 olarak gerçekleştirmiştir. Önümüzdeki yılda da, İncek Loft ile 1.135 konutluk projemizin satışlarına başlayacağız; yine Akfen İnşaat olarak Isparta Kamu-Özel -Ortaklığı kapsamında 755 yataklı Isparta Şehir Hastanesi projemize başlayacaktır. 2014'de Mersin Limanı yeni rıhtım yatırımına hız verecek ve TAV Havalimanları İzmir Adnan Menderes Havalimanı yatırımını 2014 başında tamamlayacak olup Medine'de yatırımlarımız tüm hızıyla devam edecektir. Akfen HES olarak 31.12.2013 itibarıyla devam eden 5 santralimizden 3 tanesinin inşaatını 2014 yılında tamamlayacağız ve kurulu güç kapasitemizi 207 MW'a artıracacağız. Akfen GYO Ankara Esenboğa'daki otelini 2014'de açarken, devam eden Karaköy, Tuzla ve Moskova otel yatırımlarımızı 2015'de tamamlayacağız.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

CEO'nun Mesajı

Yönetim Kurulu

Üst Yönetim

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Önceliklerimiz: Sürdürülebilir Büyüme, Kurumsal Yönetim, Etkili Risk Yönetimi

37 yıllık geçmişimizde mali yapımızı hep sağlam temellere oturttuk ve değişen ekonomik koşullara göre kendimizi çok hızlı şekilde adapte ettik. 2000'li yılların başından itibaren likiditenin çok bol olduğu dönemlerde birçok varlığı Holdingimizin içine katarken, 2008 krizi ile başlayan borçlanmanın azaldığı dönemde Akfen'in sermaye yapısını ciddi olarak güçlendirdik. 2009 yılından bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz M&A işlemlerinde 1 milyar ABD dolarından daha fazla bir kaynağı Akfen Holding'e getirdik.

Kurumsal yönetime bakış açımız yaptığımız uluslararası ortaklıklar sayesinde şirketlerimizin sermayelerinin en verimli şekilde kullanılmasını sağlamak ve paydaşlarımızı bilgilendirme politikamızın ve yönetimimizdeki izlenen metodolojilerin etik ve şeffaflık ilkelerine uyum göstermesine harcadığımız çaba ile her türlü transparan bir şirket olarak tanımlanır.

Grubumuz risklerinin olumsuz etkilerini en aza indirmek için planlı ve düzenli bir şekilde tüm süreçleri kapsayan risk haritaları üzerinden alınması gereken aksiyonları uygulamaktadır. Sürdürülebilir kârlılık ve büyümenin sağlanması, gelir dalgalanmalarının minimize edilmesi, stratejilerin ve alınan risklerin uyumlu olması gibi konularda risk yönetiminin faydalarından yararlanmaktayız. Şirketlerimizin sinerjisi için finansal, operasyonel ve reputasyonel risklerin bütünlüğüne özen göstererek, Yönetim Kurulu seviyesinde düzenli raporlama yapmamız konuya verdiğimiz önemi göstermektedir.

Paydaşlarımız Nefesimiz

Halka açık bir şirket olarak paydaşlarımıza verdiğimiz önemi kurumsal yönetim ve risk çalışmalarımız ile göstererek, yatırımcılarımıza ve hissedarlarımızın haklarını korumayı görevimiz biliriz. Çalışanlarımıza ve toplumumuza olan sorumluluğumuz ise etik değerlerimizin en başında yer alır.

Sosyal sorumluluk bağlamında, felsefesinde insana değer olan vakfımız TİKAV, sürekli gelişen bilgi çağında yeniliklere uyum sağlayabilen, çevreye duyarlı, sosyal sorumluluk bilincine sahip bireylerin yetişmesi için toplumsal fayda sağlamaya

devam etmektedir. Bu kapsamda, Doğu-Güneydoğu Anadolu Bölgesinde üniversite öğrencileriyle ve Mersin'de çocuklarla, gençlerle, kadınlarla, muhtarlarla, engelli yakını olan bireylerle ve Milli Eğitime bağlı okullarla projeler hayata geçirmektedir. Vakfımız, Mersin'de "Muhtarlarla El Ele Projesi" ve "Onarımız Bizden Okuması Sizden Projesi" ile 2013 yılına damga vurmuştur. Uluslararası projemiz, The Duke of Edinburgh International Award-Türkiye ile ulaştığımız gençlerin sayısı da günden güne artı ve 2013 yılında 10.000 gence ulaşmıştır. Global Compact'i ilk imzalayan kurumlardan biri olmakla hem çevreye hem de topluma verdiği değeri bu sene de şirket içi uygulamalarımızla vurgulamaya devam ettik.

Güçlü ve köklü Akfen Ailesi'nin birer ferdi olan nitelikli ve donanımlı çalışanlarımız; deneyimleri, birikimleri ve özverili çalışmalarıyla bu yıl da elde ettiğimiz başarıların mimarları olmuşlardır. Büyüyen ve sürekli gelişen işgücümüz, dinamik ve yeniliklere açık yapısıyla fark yaratan başarılarımızı sürdürülebilir kılmaktadır. İnsan gücü yapımız 2013 yılı itibarıyla Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarımızda %5, müşterek yönetime tabi şirketlerimizle birlikte ise %9 oranında artış göstermektedir. Aramıza katılan yeni aile bireylerimiz sayesinde, çalışan sayısında 31.000 sınırına erişmiş olmanın ötesinde nitelikli ve birikimli insan gücümüz de büyümekte, aynı zamanda istihdama katkımız da artmaktadır.

Her bir görevin önemli ve her bir çalışanın değerli olduğu anlayışını içselleştirmiş Kurumsal Kültürümüzde ben siz yatırımcılarımıza ve bu kültürü oluşturan çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

HAMDİ AKIN

Yönetim Kurulu Başkanı

CEO'nun Mesajı

Akfen Holding, 2013 yılında yatırımcılarına ilk defa toplam brüt 25,5 milyon TL tutarında temettü ödemesi gerçekleştirmiştir. Şirket Yönetim Kurulu 2014 yılında da 12 milyon TL temettü ödemesi yapılmasına karar vermiştir.



Değerli Ortaklarımız,

2013 yılı, Holdingimiz açısından yatırımlarımızın meyvelerini toplamaya başladığı, iştiraklerimizin güçlenerek olgunlaştığına şahit olduğu verimli bir dönem olarak geçmiştir. Akfen Holding, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde hayata geçirdiği projeler ve yeni yatırım kararlarıyla ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam edecektir.

Akfen Holding, 2011 yılında başlatmış olduğu hisse geri alım programına 2014 yılında devam etmiş ve Nisan 2014'de geri alımların sermayenin %10'una ulaşılması ile süreci tamamlamıştır.

Akfen Holding, 2013 yılında yatırımcılarına ilk defa toplam brüt 25,5 milyon TL tutarında temettü ödemesi gerçekleştirmiştir. Şirket Yönetim Kurulu 2014 yılında da 12 milyon TL temettü

ödemesi yapılmasına karar vermiştir. Akfen Holding, 2013 yılında iştirakleri TAV Havalimanları, TAV Yatırım ve MIP'den olmak üzere yaklaşık 64 milyon TL temettü, HES Grubu'ndan ise 41 milyon TL nakit akışı sağlamıştır.

Aralık 2013'te ve Mart 2014'de toplam 280 milyon TL tahvil geri ödemesi yapılmış, geri ödenen bu iki tahvilin yerine Ocak ve Mart 2014'de toplam 340 milyon TL tutarında iki yeni tahvil ihracı planlanmıştır.

2013 yılı Mersin Limanı ve hidroelektrik santrallerimizin sermaye yapılarını düzelttiğimiz ve birçok sınırlayıcı şartlar içeren proje finansmanı kredilerinden, çok az sayıda şartları olan bir borçlanma yapısına geçmelerini sağladığımız bir sene oldu. Ağustos ayında gerçekleştirdiğimiz Moody's ve Fitch'den yatırım yapılabilir kredi notu alan Mersin Limanı'nın 450 milyon ABD doları Eurobond ihracı sayesinde MIP'den temettü alır konuma geldik. AkfenHES'te de gerçekleştirdiğimiz 273 milyon ABD doları refinansman sonrasında proje firmalarının rezerv hesaplarında birikmiş olan nakit kullanıma açılmıştır.

Akfen Holding 2013 yılında da dinamik portföy yönetimine devam etmiştir. 2013 yılında enerji alanında yaşadığımız önemli bir gelişme, 2012 yılında %40 hissesini Alman yatırım fonu Aquila'ya devretmiş olduğumuz Karasular Hidroelektrik Santrali'nin kalan %60 hissesini de aynı gruba devredilmesidir. Mart ayında imzalanan satış sözleşmesi neticesinde, satış işlemi 36,9 milyon avro sermaye satış bedeli üzerinden tamamlanmıştır. Böylece tümü 59,5 milyon avro sermayeye ulaşan satış işlemi, mali gücümüzü pekiştirmiştir.

Yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik verdiği santralleri ile AkfenHES, 2013 yılında bir önceki yıla göre %17,7'lik bir büyüme ile Karasular hariç olmak üzere 396,3 GWs toplam elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Türkiye'nin artan enerji ihtiyacının karşılanmasına sağladığımız katkı 2013 yılında da devam etmiş, 18,0 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kavakçalı ve Gelinkaya HES'leri faaliyete geçmiştir. Buna göre 2013 yılı itibarıyla toplam 142,2 MW kurulu güce ve yıllık 588,3 GWs enerji üretim kapasitesine sahip sekiz santralimiz faaliyettedir. Toplam 85,6 MW kurulu güce ve yıllık 332,5 GWs enerji üretim kapasitesine sahip beş santralimizde ise inşaat devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

[CEO'nun Mesajı](#)

Yönetim Kurulu

Üst Yönetim

[Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler](#)

Hidroelektrik santralleri portföyümüz her geçen gün biraz daha gelişirken, Mersin'de kurulacak 1.148,4 MW kurulu güç kapasite lisansına sahip doğal gaz kombine çevrim santrali projesi için çalışmalarımız da devam etmektedir. Holdingimiz, projenin finansmanı ve ortaklık olasılıkları konusundaki faaliyetlerine başlamıştır. Bu doğrultuda International Finance Corporation (IFC), European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) Akfen Holding ve Akfen Enerji arasında imzalanan 10 Ekim 2013 tarihli yetki mektubu ile IFC ve EBRD'nin A tipi kredi kapsamında, toplamda 250 milyon ABD dolarına kadar ve IFC'nin C tipi kredi kapsamında 25 milyon ABD dolarına kadar finansman sağlama niyetleri mevcuttur.

Yirmi yılı aşkın sürede yaklaşık 1,9 milyar ABD doları tutarında projeye imza atan Akfen İnşaat, 2013 yılında iki önemli projede kayda değer gelişmeler göstermiştir. Akfen İnşaat, 2012 yılında Ankara'da geliştirmeye başladığı 1.135 konutluk İncekloft projesindeki gayrimenkulü, 60 milyon TL bedelle 2 Temmuz 2013 tarihinde devralmıştır. Böylece, Akfen İnşaat mevcut durumda satılabilir brüt alanının toplamının %98,6 oranında sahibi olmuştur.

Akfen İnşaat'ın yapımını üstlenmekte olduğu ilk kamu-özel iş ortaklığı projesi olmasıyla ayrı bir önem taşıyan Isparta Şehir Hastanesi projesi için yaklaşık 573 milyon TL yatırım planlanmaktadır.

Bunun yanı sıra Akfen İnşaat, Türkiye'nin farklı illerinde kamu-özel iş ortaklığı ile yapılacak şehir hastaneleri yatırımları konusundaki potansiyelleri de değerlendirecektir. Yeni hastane yatırımlarıyla birlikte bu alandaki kapasitemizi 2.000-2.500 yatağa ulaştırmak, uzun vadeli planlarımız arasında yer almaktadır.

Ülkemizin ithalat-ihracat limanları arasında ilk sırada yer alan Mersin Uluslararası Limanı, 2013 yılını operasyonel açıdan son derece başarılı bir biçimde kapatmıştır. Yıl içinde konteyner elleçleme hacminde bir önceki yıla oranla %9,1 oranında artış kaydeden MIP, toplam 1,4 milyon TEU konteyner elleçlemiştir.

2013 yılında TAV Havalimanları'nın yurt içinde ve yurt dışında işletmekte olduğu toplam 13 havalimanını kullanan yolcu sayısı bir önceki yıla göre %17 artış göstererek 84 milyon seviyesine ulaşmıştır. TAV Havalimanları Aralık 2013'de Zagreb Havalimanını portföyüne eklemiştir.

2013 yılında kazandığı Suudi Arabistan Riyad King Khaled Havalimanı terminal ihalesi ve Dubai "Damac Towers by Paramount" projesinin eklenmesi ile TAV İnşaat'ın devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 13.481 milyon ABD doları ve backlog tutarı 2.498 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

2013 yılında aldığı birbirinden prestijli ödüllerle adından sıkça söz ettiren Akfen GYO, ekonomik şehir otelciliği konseptinde hayata geçirdiği otellerle gayrimenkul sektörüne öncülük etmeye devam etmiştir. 2013 yılında 156 odalı Esenyurt Ibis Otel, 140 odalı Ibis Otel Alsancak ve 167 odalı Ibis Otel Kaliningrad olmak üzere üç otelimiz daha hizmete açılmıştır.

Denizyolu taşımacılığında uluslararası standartlarda hizmet sunan İDO, 2013 yılında modern filosu ile 50,5 milyon yolcu ve 7,9 milyon araç taşımıştır.

İDO'da filo ve operasyonel giderlerin optimizasyonu çalışmalarına odaklanılarak, Marmara Denizi'nde RO-RO taşımacılığına başlanması ve gemicilik dışı gelirlerin artırılmasına yönelik projeler geliştirilmesi üzerinde çalışılmaktadır. Ayrıca, şirkette üst düzey yönetimde sadeleştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Akfen Holding'in 2013 yılında konsolide gelirleri 111 milyon TL, FAVÖK ise 30 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam özkaynaklar ise %4 artışla 1.763 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Akfen Holding'in bugüne kadar elde ettiği başarılarında en önemli rol, çalışmalarını Şirketlerimizi geleceğe taşıyan yetkin insan kaynağımızdır. Akfen Ailesi'nin tüm üyelerine yıl boyunca özveri ve emekleriyle Şirketlerimize kattıkları değer için teşekkür ediyorum. Varlıklarıyla bizlere güç ve güven veren iş ortaklarımıza ve tüm sosyal paydaşlarımıza da teşekkürlerimi sunuyorum.

37 yıllık köklü birikimiyle Akfen Holding, 2013 yılında da öngörülü ve yenilikçi yaklaşımıyla kâr getiren yatırımlarını sürdürerek Türkiye ekonomisine değer katmayı sürdürmüştür.

Saygılarımla,

İBRAHİM SÜHA GÜÇSAV

CEO

Yönetim Kurulu



HAMDİ AKIN

Yönetim Kurulu Başkanı

Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Hamdi Akın, 1976 yılında inşaat, turizm, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren Akfen Holding'i kurmuştur. Akın, Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra 2005 yılında Akfen Holding ile hissedarı ve kurucusu olduğu TAV Havalimanları Holding'in de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. İş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıyan Hamdi Akın; Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı (2000-2002), Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı (1992-2004), Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGIAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı (1998-2000), Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği (1995-2001), Türkiye Sanayici İşadamları Derneği (TÜSIAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı (2008-2009) görevlerini yürütmüştür. 2011 yılından bu yana Deniz Temiz Derneği/TURMEPA'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Akfen Holding ile London School of Economics'in Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Hamdi Akın, 1999 yılında Türkiye'ye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanı, ayrıca Kayseri Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı Mütevelli Heyeti'nin Başkan Yardımcısı'dır.

Hamdi Akın'ın Aldığı En Önemli Ödüller

2000 Ankara Ticaret Odası tarafından Akfen Dış Ticaret A.Ş.'ye "En Çok İhracat Yapan Şirket" Ödülü, 2004 Dünya Gazetesi Geleneksel Ekonominin Şeref Kürsüsü seçimi sonucunda "Yılın İş Adamı" Ödülü ve Yeni Para dergisi tarafından "Ekonomide Yılın İş Adamı" Ödülü 2005 Millî Prodüktivite Merkezi tarafından "Yılın İş Adamı" Ödülü, 2006 CNBC-e tarafından düzenlenen "IDE2006" İş Dünyasının En İyileri "Girişimci İş Adamı" Ödülü, 2006 TİKAD ve True dergisinin düzenlediği 2006 Türkiye Başarı Ödülleri Seçici Kurulu tarafından yapılan değerlendirilmede "Yılın İş Adamı" Ödülü, 2010 EGSİAD tarafından, Beyaz Altın Türkiye Girişimcilik Ödülleri'nde "Yılın İş Adamı" Ödülü, 2010 EKOVİTRIN tarafından düzenlenen Yılın Starları'nda "Yılın İş Adamı" Ödülü ve GENTLEMAN dergisi tarafından "En Yatırımcı Gentleman" Ödülü, 2012 7. Kişisel Gelişim ve Başarı Zirvesi'nde Yılın Başarılı İş Adamı Ödülü, 2012 Fortune dergisi tarafından 2012'de Yılın İş İnsanı Ödülü, 2012 ODTÜ tarafından Ulaşım Sektöründe Yılın Girişimcisi Ödülü, 2013 MESİAD tarafından Yılın İş İnsanı Büyük Ödülü, 2013 Hayrseverlik Zirvesi'nde Hayrseverlik Ödülü.



İRFAN ERCİYAS

Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza

1977 yılında Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olan İrfan Erciyas, iş yaşamına Türkiye Vakıflar Bankası'nda başlamıştır. Türkiye Vakıflar Bankası'nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürmüştür. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katılan Erciyas, başta Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmesi olmak üzere, Akfen GYO ve Akfen Enerji'nin kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli finansman konularında önemli görevler üstlenmiştir. İrfan Erciyas Mart 2010'dan bu yana Akfen Holding'de Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görevine devam etmekte olup Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.

[Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı](#)
[CEO'nun Mesajı](#)
[Yönetim Kurulu](#)
[Üst Yönetim](#)
[Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler](#)



SELİM AKIN

Yönetim Kurulu Üyesi/ Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2006 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Selim Akın, üniversite yıllarında Türk Derneği Başkanlığı yapmış olup Türkiye'ye döndüğünde Türkiye Genç İşadamları Derneği üyesi olmuştur. Aynı zamanda DEİK Türk-Rus İş Konseyi, DEİK Türk-İrak İş Konseyi Yürütme Kurulu, TAV Havalimanları Holding Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyesidir. İş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başlayan Selim Akın, daha sonra Proje Geliştirme ve Finansman departmanlarında görev yapmıştır. Görev aldığı başlıca projeler, Araç Muayene İstasyonları'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding halka arz ve tahvil ihracıdır. Selim Akın, halen Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akfen Holding Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



PELİN AKIN

Yönetim Kurulu Üyesi

2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İspanyolca İşletme Bölümü'nden mezun olan Pelin Akın, iş hayatına Madrid'de Deutsche Bank Finans Departmanı'nın Strateji Bölümü'nde başlamıştır. Türkiye'ye döndükten sonra TAV Havalimanları bünyesinde çalışmaya başlayarak geleceğin yöneticisi olarak yetiştirilmek üzere MT Programına alınmıştır. DEİK İspanyol İş Konseyi'nde etkinlik ve organizatörlük sorumluluğu, DEİK İngiliz İş Konseyi'nde ise farklı çalışma gruplarında yer alan Akın, aynı zamanda Türkiye-İngiltere ilişkilerini geliştirmek üzere oluşturulan Tatlı Dil Konferansı'nın organizasyonundan sorumludur. Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı'nda (TİKAV) Mütevelli Heyet Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarında bulunmaktadır. Akfen Holding'in ana sponsor olarak destek verdiği Duke of Edinburgh International Awards Türkiye Programı'nın da Genel Başkan Yardımcısı olan Pelin Akın, London School of Economics'de kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kursüsü'nde ise 2010 yılından bu yana Danışma Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. TÜSIAD, GYİAD, Genç Başkanlar Organizasyonu (YPO) Üyesi ve TAV Havalimanları Holding Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Pelin Akın, Akfen Holding'de Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi, Akfen GYO'da ise Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.



ŞABAN ERDİKLER

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Erdikler, maliye müfettişi olarak altı yıl kamu hizmetinde bulunmuş ve ardından Arthur Andersen'e vergi müdürü olarak katılmıştır. 1992 yılında Arthur Andersen Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevini, 1994 yılında Balkan ülkelerinin sorumluluğunu üstlenmiştir. 2001 yılında yurt dışında dağılan Andersen Organizasyonu'nun Türkiye Bölümü'nü Ernst & Young çatısı altında toplayan Erdikler, Ernst & Young Türkiye organizasyonunda iki yıla yakın bir süre Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Şaban Erdikler, 2004 yılı Ocak ayında bu görevinden ayrılmış ve Erdikler Yeminli Mali Müşavirlik Limited Şirketi'ni kurmuştur. Erdikler, 2010 yılından bu yana Akfen Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



NUSRET CÖMERT

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında Çukurova Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cömert, 1983 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1984 yılında Shell Company of Turkey Ltd. Samsun Mıntıka Müdürlüğü'nde başladığı iş yaşamına, 1986 yılında Mersin Mıntıka Müdürü olarak devam etmiş, 1989'da Planlama ve Ekonomi Asistanı ve Planlama ve Ekonomi Müdürü ile Yakıtlar Müdürü, 1994 yılında Ege ve Akdeniz Bölgesi Bölge Müdürü, 1995 yılında ise Shell EP and Gas Turkey B.V. Genel Müdürü olarak yurt dışından sorumlu çalışmaya başlamıştır. 2002 yılında bu Şirket'in Murahhas Azalığı'na atanmış olup, halen sonrasında kurduğu Shell Enerji A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Türkiye'deki görevlerinin yanı sıra Orta Doğu ve Orta Asya'da şirketin petrol ve doğal gaz alanlarında arama ve üretim iş geliştirme faaliyetleri ile Türkiye ve Avrupa'ya ilave doğal gaz tedariki konularında görevler üstlenmiştir. Bir dönem ilave olarak Orta ve Doğu Avrupa'dan da sorumlu olmuştur. TPAO ile Kasım 2011'de ortak arama anlaşmaları imzalamasının öncülüğünü yaparak Royal Dutch Shell'in Türkiye'de Akdeniz açıklarında derin deniz ile Güneydoğu Anadolu'da petrol ve doğal gaz arama faaliyetlerine başlamasını sağlamış, Türkiye'de doğal gaz sektörünün liberalizasyon sürecinin öncülüğünü yapmış ve Türkiye'nin ilk özel sektör doğal gaz ithal ve toptan satış şirketini kurarak 2007 yılı sonunda faaliyete geçirmiştir. 2006 yılında Lozan, IMD Business School'da Liderlik Eğitimi alan Cömert, 2012 yılı başından itibaren Boston Harvard Üniversitesinde İleri Liderlik Akademisi Üyeliği yapmaktadır. Cömert, Akfen Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Üst Yönetim



İBRAHİM SÜHA GÜÇSAV Genel Müdür / CEO

1992 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Güçsav, daha sonra Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1992 yılında Alexander & Alexander Sigorta Brokerliği A.Ş.'de başlayan Güçsav, 1994 yılında katıldığı Akfen Holding'de Finansman Grup Başkanlığı ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmeleri, Akfen GYO'nun kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli proje finansmanı konularında önemli görevler üstlenmiştir. DEİK Türk – Singapur İş Konseyi Başkanı olan Güçsav, 2003 yılından 2010 yılının Mart ayına kadar Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mart 2010-Mayıs 2012 tarihleri arasında Akfen Holding ve 2000-2012 yılları arasında TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Güçsav, 2010 yılı Mart ayından bu yana Akfen Holding CEO'sudur. Bu görevine ek olarak Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir, ayrıca Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



SILA CILIZ İNANÇ Genel Müdür Yardımcısı - Hukuk

1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Sila Ciliz İnanç, 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başlamıştır. Türkiye'de özel sektör kamu sektörü ortaklıkları, özelleştirmeler şirket birleşmeleri ve devir almaları ile rekabet hukuku süreçlerinde, Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında yer almıştır. Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-işlet-devret, hak/imtiyaz devirleri ve özelleştirme uygulamalarının ihale ve devirler dâhil tüm süreçlerinde bulunmuş, projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile Akfen Holding A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş.'nin halka arz süreçlerinde yer almıştır. Sila Ciliz İnanç, Akfen Holding A.Ş.'nin Genel Müdür Yardımcısı olup, Akfen Holding'in çeşitli ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri devam etmektedir.



HÜSEYİN KADRİ SAMŞUNLU Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Samsunlu, işletme yüksek lisansını ise Missouri Üniversitesi'nde 1993 yılında tamamlamıştır. Aynı yıl, Missouri eyaletine kayıtlı yeminli mali müşavir (Certified Public Accountant) olmuştur. Daha sonra Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda mali analist olarak göreve başlayan Samsunlu, 1995 ile 2006 yılları arasında Global Yatırım Holding ve iştiraklerinde Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi gibi çeşitli yönetici pozisyonlarında bulunmuştur. 2009 yılı başında Akfen Holding'e katılmadan önce, üç yıl boyunca Romanya ve Türkiye'de yatırım ve kurumsal finansman danışmanlığı yapmıştır. KOTEDER Yönetim Kurulu Üyesi olan Samsunlu, Akfen Holding'de Genel Müdür Yardımcısı ve Akfen Holding Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

[Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı](#)
[CEO'nun Mesajı](#)
[Yönetim Kurulu](#)
[Üst Yönetim](#)
[Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler](#)



MERAL ALTINOK

Bütçe, Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü

1979 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Altınok, 1977 yılında başladığı mali işler kariyerine 1980 yılında Anadolu Kredi Kartı Turizm ve Ticaret A.Ş.'de devam etmiştir. 1984 yılında The First National Bank of Boston ile finans sektörüne geçmiştir. 1993-2000 yılları arasında Toprakbank A.Ş.'de ve 2001-2008 yılları arasında Çalık Holding A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştıktan sonra, 2008 yılında katıldığı Akfen Holding'de halen Bütçe Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.



RAFET YÜKSEL

Muhasebe Koordinatörü

1987 Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Yüksel, Profilo Holding A.Ş. bünyesinde PEG A.Ş. muhasebe servisinde beş yıl muhasebe memuru olarak görev yapmıştır. 1990 yılında Muhasebe uzmanı olarak Akfen Müh. Müş. Müt. ve Müm. A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. 1998 yılında SMMM unvanı almıştır. Akfen Holding Muhasebe Müdürlüğü'nde yöneticilik görevlerinde bulunan Yüksel, halen Akfen Holding Muhasebe Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.



GÜLBİN UZUNER BEKİT

Finans Koordinatörü

1990 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari İlimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Bekit, yüksek lisansını Londra Webster University'de Uluslararası Finans dalında, 1992 yılında tamamlamıştır. Aynı yıl STFA Enerkom'da finansman ve bütçe biriminde başladığı finans kariyerine, 1995'te Garanti Bankası'nda Mali Analiz, Pazarlama ve Kurumsal Krediler Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1998 yılında katıldığı Akfen Holding'de halen Finans Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

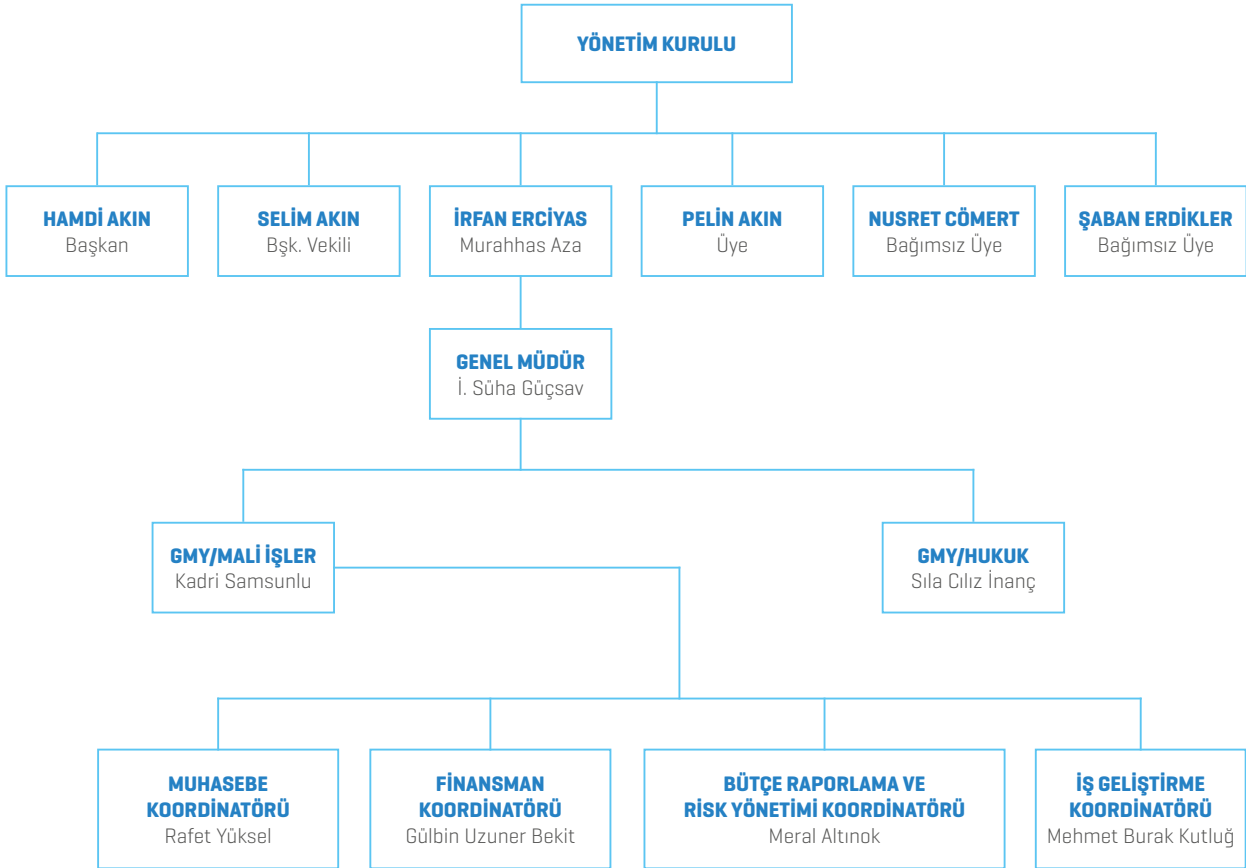


MEHMET BURAK KUTLUĞ

İş Geliştirme Koordinatörü

2001 yılında Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Kutluğ, 2003 yılında Akfen Holding İştirakler ve Proje Geliştirme Departmanı'nda çalışmaya başlamıştır. Başta Mersin Uluslararası Limanı, Araç Muayene İstasyonları ve Kuşadası Kruvaziyer Limanı özelleştirmeleri olmak üzere Akfen Holding'in önemli iş süreçlerinde yer almıştır. TÜVTURK Bütçe Planlama ve Yönetim Ofisi'nde Müdür olarak görevlendirilen Kutluğ, daha sonra 2007 Şubat ayında İş Geliştirme Müdürü sıfatıyla Akfen Holding bünyesine geri dönmüştür. Akfen Holding çatısı altındaki birçok projenin geliştirilmesi, yapılandırılması, uzun vadeli proje finansman temini, iştiraklerden hisse satışları ve Akfen Holding'in hisselerinin halka arzı gibi önemli süreçlerde aktif şekilde görev alan Kutluğ, Ocak 2011'den bu yana Akfen Holding'de İş Geliştirme Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

Organizasyon Şeması



[Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı](#)
[CEO'nun Mesajı](#)
[Yönetim Kurulu](#)
[Üst Yönetim](#)
[Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler](#)

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

MUSTAFA SANİ ŞENER CEO/İcra Kurulu Başkanı

TAV Havalimanları / TAV Yatırım

1977 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi (KTÜ) Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Şener, 1979 yılında İngiltere'de Sussex Üniversitesi'nde akışkanlar mekaniği üzerine yüksek lisans (M.Phil.) yapmıştır. 1997 yılında TAV Havalimanları Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Türk mühendisliğinin uluslararası düzeyde gelişimine katkılarından dolayı KTÜ Makina Mühendisliği Fakültesi tarafından, mühendislik dalında TAV Havalimanları'ndaki görev süresi boyunca Proje ve Risk Yönetimi konusunda başarıları nedeniyle de Amerikan Helenik Üniversitesi tarafından İşletme dalında Onur Doktorası'na layık görülmüştür. TAV Havalimanları Holding öncesinde birçok ulusal ve uluslararası projede, Proje Müdürlüğü'nden Genel Müdürlüğe kadar çeşitli görevler üstlenmiştir. Massachusetts Institute of Technology'de (MIT) kompleks sistemler yönetimi üzerine eğitim alan Şener, Airports Council International (ACI) Avrupa'da Yönetim Kurulu Üyesi olup, 2012 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türk-Fransız İş Konseyi Başkanlığı görevine seçilmiştir.

COŞKUN MESUT RUHI Genel Müdür

Akfen İnşaat, Turizm ve Ticaret A.Ş.

1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruhi, kısa bir süre Gürış İnşaat A.Ş.'de çalıştıktan sonra aynı yıl Akfen'e katılmıştır. Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. bünyesinde, şantiyelerde Saha Mühendisliği'nden Proje Müdürlüğü'ne çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur. Ruhi, 2005 yılından bu yana Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

İSMAİL HAKKI TAS Genel Müdür MIP

1992 yılında Deniz Harp Okulu Elektronik Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Tas, "finans" konulu yüksek lisans derecesini İstanbul Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Kariyerine 1992 yılında başlayan Tas, 1995-2004 yılları arasında özel ve kamu ortaklı denizcilik şirketlerinde çeşitli kademelerde yöneticilik yapmıştır. 2004 yılından itibaren farklı sektörlerde ve Türkiye'nin çeşitli limanlarında Direktörlük ve Genel Müdürlük görevlerini icra eden Tas, Şubat 2012 tarihinde Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.'ye katılmıştır. İsmail Hakkı Tas, Eylül 2012 tarihinden itibaren MIP Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

SAFFET ATICI Genel Müdür

AkfenHES

Ocak 1976'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Atıcı, kariyerine 1976'da DSİ Adana Bölgesi Sulama ve Arıtma Yapıları'nda başlamış ve dört yıl boyunca burada çalışmıştır. Ardından, 1981-1985 yılları arasında sırasıyla İvriz, Kapulukaya ve Karacaören Barajları'nda Şantiye Şefliği yapmıştır. 1985'te çalışmaya başladığı MNG Holding bünyesinde İkizcetepeler Barajı Şantiye Şefi ve Kralkızı Ortak Girişim Grubu Genel Müdürü konumunda çalışmıştır. 1992-1996 arasında DSİ Atatürk Barajı Bölge Müdürü, 1996-2001 arasında Birecik Barajı Şantiye Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, 2002-2006 arasında Türkiye ve Afganistan'da çeşitli sorumluluklar üstlenmiştir. Mart 2007'de AkfenHES Yatırımları ve Enerji Üretimi A.Ş.'ye geçen Atıcı, Ekim 2009 tarihinden bu yana Şirket'in Genel Müdürü olarak hizmet vermektedir.

VEDAT TURAL Genel Müdür

Akfen GYO

1982 yılında Fırat Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Tural, kariyerine 1984-1989 yıllarında Yüksel İnşaat- Gürış A.Ş. Ortaklığı'nın inşa ettiği Altınkaya Barajı'nda Saha Mühendisi ve Kesin Hesap Mühendisi olarak başlamıştır. 1989-2005 yıllarında Yüksel İnşaat'ın gerçekleştirdiği Swiss Otel, Zincirlikuyu Tat Towers, Şişli Tat Towers, Metrocity, Etiler Tat 2000, Kadıköy Moda Tramvay projelerinde Proje Müdürü olarak görev yapmıştır. Tural, 2005 yılında Novotel ve Ibis Otel Zeytinburnu Projesi ile Akfen Grubu'na katılmıştır. 2007 yılından bu yana Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'nda Teknik İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak, Kayseri Novotel Ibis Otel, Gaziantep Novotel Ibis Otel ve Bursa Ibis Otel projelerini tamamlamıştır. 2012 yılının Kasım ayından itibaren görevine Genel Müdür olarak devam etmektedir.

UFUK TUĞCU Genel Müdür Vekili İDO

Kasım 2000'de İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş.'de göreve başlayan Ufuk Tuğcu, "Genel Müdür Yardımcısı" ve "Direktör" olarak görev yapmıştır. Tuğcu, halen İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş.'de "Genel Müdür Vekili" olarak görevine devam etmektedir. 1980'de Deniz Nakliyat A.Ş. de "Kaptan" olarak iş hayatına başlamış ve 9 yıl boyunca aynı görevde bulunmuştur. 1989 yılında Petrol Ofisi Genel Müdürlüğü'ne geçmiş, 3 yıl boyunca yine "Kaptan" olarak burada da görev yaptıktan sonra, 1992'de kara yönetimine geçmiş ve aynı firmada 1992-2000 yılları arasında "Enspektör" ve "Gemi İşletme Müdürü" olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Petrol Ofisi'nin özelleştirilmesiyle Türkiye İş Bankası - Doğan Grubu Konsorsiyumu'nda Gemi Koordinatörlüğü'ne atanmıştır. 1980 yılında Yüksek Denizcilik Okulu'nu bitiren Tuğcu, 1983'de Southampton Warsash Maritime Academy'de eğitimlere katılmış, Tanker Safety, İnertgas System ve Crude Oil Washing sertifikalarını almıştır. Tuğcu aynı zamanda, Zeytinburnu Liman İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ["Zeyport"] Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini de yürütmektedir.

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar*

2013 yılında iştiraklerimizin yaptığı yatırımların kümüle toplamı 1,1 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bu yatırımların Akfen Holding'e iştiraklerdeki payı oranında konsolide edilen kısmı ise 328 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Akfen Holding'in 2013 yılı faaliyetlerinden elde ettiği müştereken kontrol ettiği iş ortaklıklarının da payımız oranında dahil edildiği konsolide satış geliri 1.126 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılında konsolide ciroda TAV Havalimanları'nın payı ve TAV Yatırım'ın payları %26'sar, Mersin Limanı'nın payı ise %24 olarak gerçekleşmiştir. Devam etmekte olan projelerin ilerlemesi ve tamamlanmasıyla birlikte enerji ve gayrimenkul sektörlerinin Akfen Holding'in ciro ve kârlılığına olan katkısı önümüzdeki dönemde artış gösterecektir.

Akfen Holding'in düzeltilmiş Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr ["FAVÖK"] tutarı, 2013 yılında 338 milyon TL'ye ulaşmıştır. İştiraklerin büyük bölümündeki organik ve inorganik büyümeden kaynaklanan güçlü FAVÖK artışı ile FAVÖK marjı %31,3 düzeyine çıkmıştır.

2013 yılında Karasular'ın geri kalan %60 hissesinin satışı tamamlanmış, bu satıştan 33 milyon TL iştirak satış kârı elde edilmiştir.

2013 yılında MIP ve HES Grubu iştiraklerde gerçekleştirilen refinansman çalışmaları sonrasında MIP'den ilk temettü olarak 25 milyon ABD doları, HES Grubu'ndan da 21 milyon ABD doları nakit akışı sağlanmıştır. Akfen Holding de 2013 yılında ilk defa toplam 26 milyon TL brüt temettü ödemesi gerçekleştirmiştir.

2013 yılında TL'nin değer kaybetmesi sonucunda 169 milyon TL net kur farkı zararı yazılmıştır. Ayrıca, MIP ve HES Grubu refinansmanı sebebiyle bankalara ücret ödenmiş, bu kapsamda MIP'nin swap anlaşmasının iptal edilmesi ile zarar oluşmuştur. Tüm bunlar sonucunda da 2013 yılında konsolide zarar 19 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında Akfen Holding aktiflerinde sırasıyla yatırımlarına yoğun olarak devam ettiğimiz Akfen GYO %28, HES Grubu %22 ile en büyük payı alan ortaklıklar olmuştur. 2012 yılı sonunda 1.715 milyon TL olan özkaynaklar %4 artmış ve 2013 yılsonu itibarıyla 1.783 milyon TL'ye yükselmiştir.

31.12.2013 itibarıyla Akfen Holding'in konsolide brüt finansal borcu %15 oranında artarak 2,9 milyar TL seviyesine çıkmış olup bu miktarın %26'sı kısa vadeli, %30'u orta vadeli geri kalan %44'ü ise uzun vadeli borçlardan oluşmaktadır. 2013 yılı sonunda Holding'in konsolide net borcu ise 2,4 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir. 31.12.2012 itibarıyla 153 milyon TL olan Holding solo net borcu, 2013 yılı sonu itibarıyla 242 milyon TL'ye çıkmıştır. Holding tarafından hisse geri alım programı kapsamında alınan hisselerin bilançoda nakit ve benzeri kalemi kapsamında gözükmeyişini, planlama aşamasında olan Mersin Doğalgaz Santrali için yaklaşık 25 milyon ABD doları, inşaatına 2014 yılında başlanan İncek Loft projesi için de yaklaşık 90 milyon ABD doları harcanmış olduğunu belirtmek gerekir. Ayrıca, 2013 yılında 80 milyon TL tutarında tahvil geri ödemesi gerçekleştirilmiştir.

2013 yılında borçlanma vadelerinin uzatılması ve faiz giderlerinin düşürülmesi suretiyle daha bir sağlıklı borç yapısına ulaşılmıştır. 2013 yılı net borç/özsermaye oranı 1,3x seviyesinde gerçekleşmiştir.

2013 yılında yatırımlarına aralıksız devam eden Akfen Holding iştirakleri ile kümüle toplam 1,1 milyar TL'lik yatırım gerçekleştirerek büyüme hedefini devam ettirmiştir. Yapılan yatırımların önemli bir kısmını enerji ve GYO'ya ilişkin yatırımlar oluşturmaktadır; 121,1 milyon TL tutarındaki bölüm inşaatı devam eden hidroelektrik santral yatırımlarıdır, 92,8 milyon TL tutar ise Akfen GYO tarafından yapılmıştır. Ayrıca, TAV Havalimanları'nın da, payımıza düşen yatırımları 57,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

12.09.2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda onaylanan "Hisse Geri Alım Programı" 2013 yılında da devam etmiştir. Söz konusu program doğrultusunda, geri alınan hisse adedi 13.230.488 olarak gerçekleşirken, alımların sermayeye oranı ise %4,55'e ulaşmıştır. Bunlara ek olarak Akfen İnşaat'ta 27.11.2012-11.11.2013 döneminde sermayeye oranı %2,40 olan 6.922.099 adet hisse alımı yapılmıştır. 31.12.2013 itibarıyla geri alınan hisselerin değeri 88 milyon TL'ye ulaşmıştır.

* Bu sayfada bahsi geçen 2013 finansalları TFRS 11 ve TFRS Yorum 12 standartlarının etkileri ters çevrilerek hesaplanmıştır.

[2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar](#)[2013 Yılı Faaliyetleri](#)[İnsan Kaynakları](#)[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER (BİN TL)***

Özet Gelir Tablosu	2012**	2013
Gelirler	90.878	111.446
Brüt Kâr	56.106	65.581
Faaliyet Kârı	149.983	207.032
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	691.051	-17.374
Net Dönem Kârı/(Zararı)	672.134	-18.913
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	9.374	54.260
Ana Ortaklık Payları	662.760	-73.173
Düzeltilmiş FAVÖK	18.220	29.548

Özet Nakit Akım Tablosu

İşletme Faaliyetlerinden Kullanılan/ [İşletme Faaliyetlerinde Kullanılan] Net Nakit Akımları	-15.278	113.404
Yatırım Faaliyetlerinde Kaynaklanan/ [Faaliyetlerde Kullanılan] Net Nakit	377.851	40.789
Finansal Faaliyetlerden Kullanılan Net Nakit	-312.910	-196.366

ÖZET BİLANÇO

Duran Varlıklar	2.528.884	2.968.657
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	65.624	55.298
Maddi Duran Varlıklar	809.377	803.133
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.090.345	1.418.899
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	322.085	437.433
Diğer	241.453	253.894
Dönen Varlıklar	614.312	423.947
Nakit ve Nakit Benzerleri	142.514	147.430
Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	133.695	0
Ticari Alacaklar	26.250	16.953
Finansal Yatırım	158.179	5.614
Diğer	153.674	253.950
Toplam Varlıklar	3.143.196	3.392.604
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.303.738	1.356.685
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	388.680	406.187
Toplam Özsermaye	1.692.418	1.762.872
Finansal Borçlar	1.292.033	1.444.398
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	47.180	66.096
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	111.565	119.238
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler	3.143.196	3.392.604

Brüt Kâr Marjı	%61,7	%58,9
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	%20,1	%26,5

Cari Oran	1,5	0,9
Likidite Oranı	1,3	0,5

Net Finansal Borç / Özsermaye	0,5	0,7
Finansal Kaldıraç	0,5	0,5
Net Finansal Borç / FAVÖK	47,1	43,7

* 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan TFRS 11 standardının benimsenmesi sonucunda müştereken kontrol edilen işletmeler özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

** 2012 yılı finansalları TFRS 11'e göre yeniden düzenlenmiştir.

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar*

Ciroya TAV Yatırım, TAV Havalimanları ve MIP; FAVÖK'e ise MIP ve TAV Havalimanları en büyük katkıyı sağlamıştır; varlık dağılımında ise Akfen GYO, HES Grubu ve MIP en yüksek paylara sahiptir.

2013 Konsolide Varlık Dağılımı*	Varlıklar [Bin TL]	
TAV Yatırım	464.912	%8,6
TAV Havalimanları	539.199	%9,9
MIP	946.992	%17,5
İDO	482.079	%8,9
HES Grubu	1.217.408	%22,4
Akfen GYO	1.518.526	%28,0
Akfen Su	35.801	%0,6
Akfen İnşaat	519.468	%9,6
Diğer&Eliminasyonlar**	-300.892	%-5,5
Toplam Varlıklar	5.423.493	

2013 Konsolide Satış Gelirleri Dağılımı*	Bölüm Dışı Satış Gelirleri [Bin TL]	
TAV Yatırım	294.656	%26,2
TAV Havalimanları	293.228	%26,0
MIP	264.970	%23,5
İDO	157.957	%14,0
HES Grubu	52.347	%4,6
Akfen GYO	41.262	%3,7
Akfen Su	5.424	%0,5
Akfen İnşaat	0	%0
Diğer	16.199	%1,4
Toplam Satış Gelirleri	1.126.044	

* TFRS 11 ve TFRS Yorum 12 standartlarının etkileri ters çevrilerek hesaplanmıştır.

** Diğer; Akfen Holding, Akfen Enerji Holding, PSA Liman ve Sim-Er şirketlerinden oluşmaktadır.

[2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar](#)[2013 Yılı Faaliyetleri](#)[İnsan Kaynakları](#)[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)

2013 Konsolide FAVÖK Dağılımı* (Bin TL)	Düzeltilmiş FAVÖK (Bin TL)
TAV Yatırım	25.641
TAV Havalimanları	81.469
MIP	154.811
İDO	48.761
HES Grubu	42.427
Akfen GYO	28.998
Akfen Su	3.011
Akfen İnşaat	2.658
Diğer	-33.568
Eliminasyonlar	-16.335
Toplam	337.875

FİNANSAL GÖSTERGELER (Bin TL)	2012*	2013*
Satışlar	1.125.247	1.126.044
Brüt Kâr	345.424	344.857
Brüt Kâr Marjı	%30,7	%30,6
Düzeltilmiş FAVÖK	310.782	337.875
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	%28,1	%31,3
Net Finansal Borç	1.811.720	2.379.389
Net Finansal Borç/FAVÖK	5,8	7,0
Yatırım Harcamaları	334.713	328.396
Çalışan Kişi Sayıları	27.994	30.817

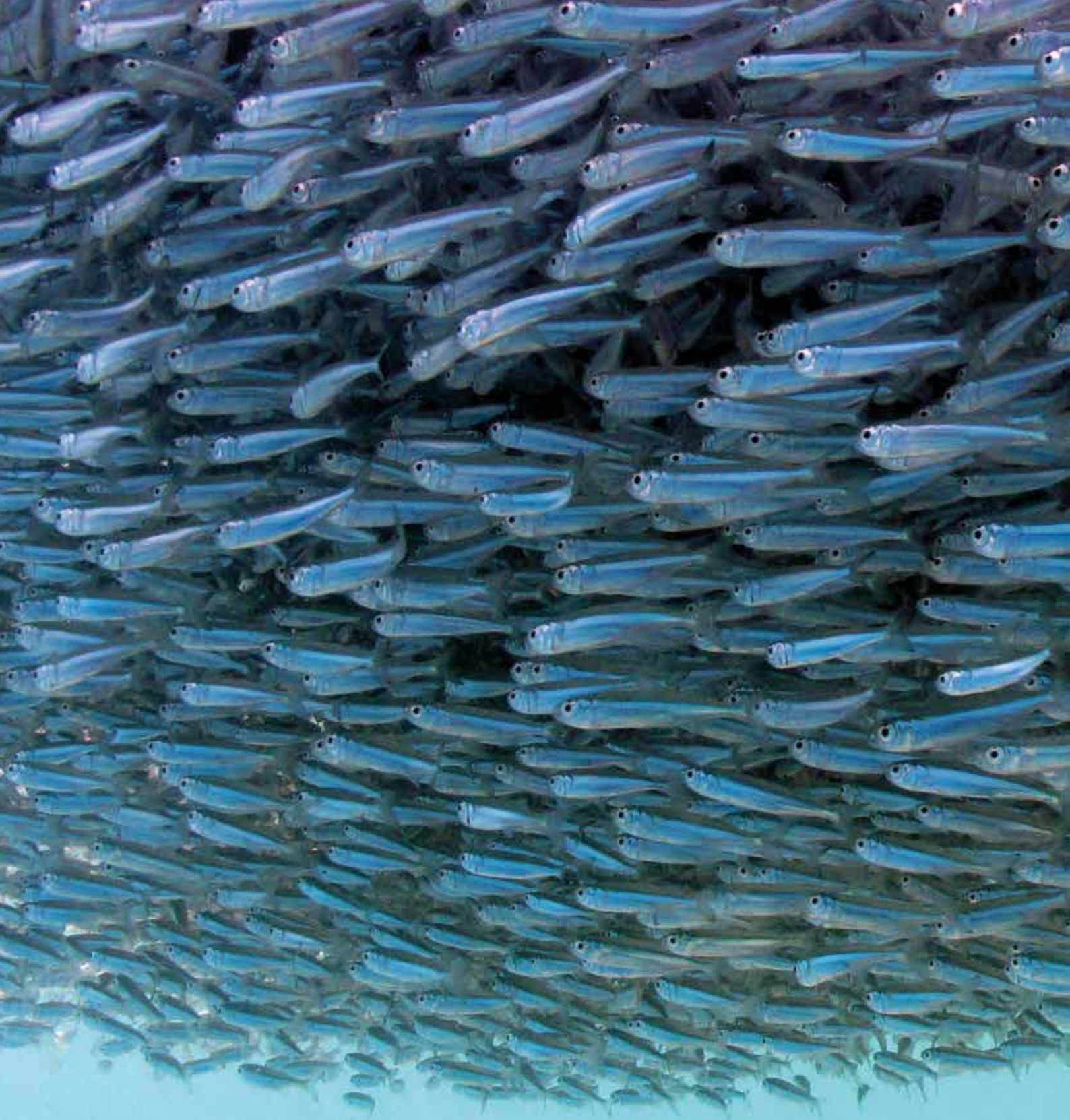
* TFRS 11 ve TFRS Yorum 12 standartlarının etkileri ters çevrilerek hesaplanmış, Düzeltilmiş FAVÖK hesaplamasında ise inşaat gelirleri ile giderleri hariç bırakılmıştır.

Satışlar (Bin TL)

2013	1.126.044
2012	1.125.247

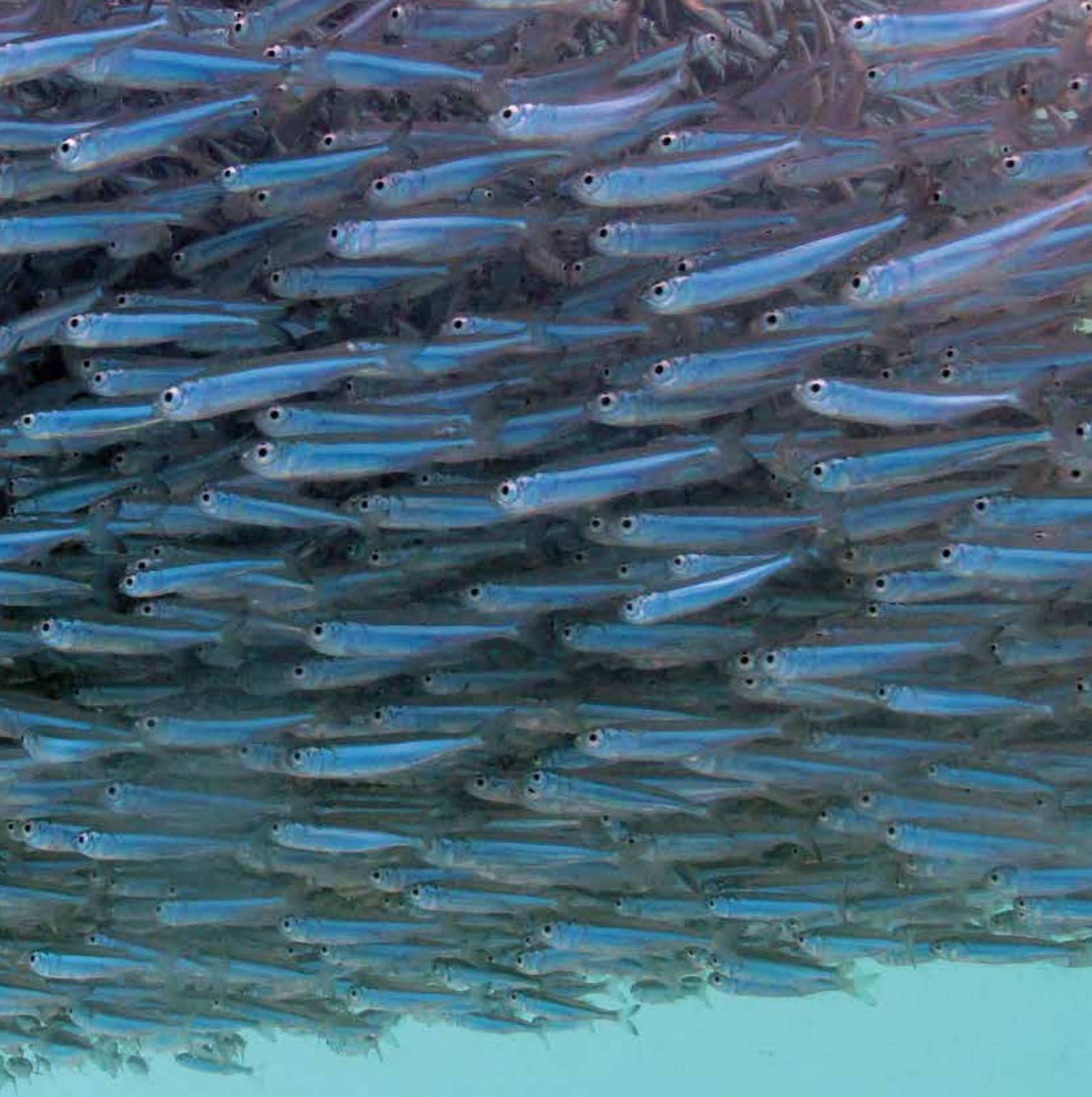
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı [%]

2013	%31,3
2012	%28,1



TAV Havalimanları: Mavi Okyanustaki Kırmızı Balık...

Mavi okyanus teorisine göre şirketler sektörlerinde önemli kültürel ve operasyonel farklılaşmalar yaratır aynen 1997’de TAV Havalimanları’ndaki entegre iş modeli ile yapmış olduğumuz gibi...



Akfen Holding, TAV Havalimanları ile Türkiye’de havalimanı işletmeciliği sektörünü yeni bir iş modeli ile tanıştırdı: TAV Havalimanları, sektöründe “entegre iş modelini” hayata geçirmiş, gerek yer hizmetleri, gerekse duty free alanında atılan yenilikçi adımlarla dünyada eşi olmayan bir başarı hikayesi yazmıştır.

2013 Yılı Faaliyetleri



2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

2013 Yılı Faaliyetleri

İnsan Kaynakları

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

2013 Yılında Alınan Ödüller

HAVALİMANI İMTİYAZLARI

Dinamik ve yenilikçi vizyonuyla Türkiye havalimanı işletmeciliği sektöründe lider olan TAV Havalimanları, hem üç kıtaya yayılan faaliyetlerle sürdürülebilir büyüme örneği hem de yatırımcı ve paydaşları için güvenilir ve tercih edilen bir iş ortağı olmuştur.

Havalimanı operasyonunu bütünleyen, entegre iş modeli: TAV Havalimanları
Türkiye'nin lider havalimanı işletmecisi konumunda bulunan TAV Havalimanları duty free, yiyecek-ışecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilişim, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonlarını kendi şirketleri ile gerçekleştirmektedir.



Vaka
Analizi

TAV Havalimanları

YATIRIM FIRSATI

Ekonomik büyümeyle birlikte ulaşım alışkanlıkları da değişmekte, havayolu ulaşımı önem kazanmaktaydı. Devlet, havalimanı işletmeciliği alanında yatırım yapmak istemediğinden sektörün büyümesinin özel sektör şirketleri vasıtasıyla yapılmasını sağlamak amacıyla, YİD modeli uygulamasını Türkiye'de başlattı. TAV Havalimanları da hayata geçirdiği "entegre bir iş modeli" ile büyüme fırsatını yakaladı. Böylece, havalimanı işletmeciliğinin yanı sıra daha önceden devlet tarafından verilen, yer hizmetleri, yiyecek ıecek, vs. gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da dünya seviyesinde bir hizmet vermeye başlanmış oldu.

FAALİYETLER

Havalimanı işletmeciliğinde Türkiye'nin dünyadaki lider markası TAV Havalimanları bugün Türkiye'de İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes ve Antalya Gazipaşa havalimanlarını; yurt dışında ise Gürcistan'ın Tiflis ve Batum, Tunus'un Monastir ve Enfidha-Hammamet, Makedonya'nın Üsküp ve Ohrid, Suudi Arabistan'ın Medine, Letonya'da Riga, Hırvatistan'da Zagreb havalimanlarında faaliyet gösteriyor. TAV Havalimanları duty-free, yiyecek-ışecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilişim, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında hizmet vermektedir.

FAALİYET GÖSTERİLEN HAVALİMANLARI:

2000	2004	2005	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
İstanbul Atatürk Havalimanı	Ankara Esenboğa Havalimanı	İzmir Adnan Menderes Havalimanı	Tiflis Batum Havalimanı	Monastir Havalimanı	Enfidha ve Antalya Gazipaşa Havalimanı	Üsküp ve Ohrid Havalimanı	Riga Havalimanı	Medine Havalimanı	Zagreb Havalimanı

STRATEJİ

Mart 2012'de TAV Havalimanları ve ADP'nin gerçekleştirdiği güç birliği, dünyanın en büyük havalimanı işbirliklerinden birini ortaya çıkardı. İki şirket arasındaki işbirliği deneyim, bilgi birikimi ve portföy paylaşımını; daha sistematik bir çalışmayla varlıklarının büyümesini ve her iki grubun çalışanları için yeni kariyer olanaklarını da beraberinde getirmek suretiyle hem organik olarak hem de yeni ortaya çıkacak işbirlikleriyle yüksek büyüme potansiyeline sahip bir birliktelik oluşturmaktadır.

Şirket'in stratejileri arasında yeni ülkelere açılmak ve ağırlıklı olarak faaliyet gösterilen Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'ne Avrupa ve Kuzey Amerika dahil yeni pazarlar eklemek suretiyle daha geniş bir coğrafyaya hizmet vermek de sayılabilir.

TAV Havalimanları önümüzdeki dönemde, son dönemde işletmesini üstlendiği Medine ve Zagreb havalimanlarında yapmış olduğu üzere havaalanı işletmeciliği konusunda danışmanlık vermek üzere anlaşmalar yapmak suretiyle gelirlerini artırmayı hedeflemektedir.

> HAVALİMANI İMTİYAZLARI

TAV Havalimanları

Havalimanı işletmeciliğinde “yap-işlet-devret” modelinin dünyadaki ilk örneklerinden olan TAV Havalimanları, Aéroports de Paris Grubu ortaklığıyla pekişen güç ve sinerjisi ile 13 yılda, yedi ülkede 13 havalimanına ulaşmıştır.

84

MİLYON YOLCU

**TOPLAM YOLCU SAYISI**

TAV Havalimanları 2013 yılında yolcu sayısını %17 artırmıştır. İç hatlar büyümesi %18, dış hatlar büyümesi ise %16'ya ulaşmıştır. TAV Türkiye havalimanlarındaki büyüme ise %14 olarak gerçekleşmiştir.

2013'ten öne çıkan gelişmeler:

- TAV Havalimanları Holding hisse fiyatı, 2013 yılında en yüksek seviyesi olan 16,45 TL'ye, piyasa değeri de 2,85 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. TAV hisseleri 2013 yılında %75 nominal getiri sağlarken, BİAŞ %102 üzerinde relatif getiri sağlamıştır.
- 22 Ocak 2013'te DHMİ tarafından TAV İstanbul'a ve TAV Havalimanları Holding'e gönderilen yazıda, İstanbul'un Avrupa yakasına yapılacak yeni havalimanının TAV İstanbul'un kira sözleşme süresinin bitiminden önce hizmete açılması halinde, çakışma dönemine ilişkin TAV'ın uğrayacağı tüm kâr kayıplarının DHMİ tarafından tazmin edileceği ve tüm kayıpların hesaplanması için bağımsız kuruluşlardan yararlanılabileceği ifade edilmiştir.
- 22 Şubat 2013'te TAV Yönetim Kurulu 142.929.000 TL toplam tutarında %39,34 oranında brüt kâr payı dağıtım kararı almıştır.
- Mayıs ayı sonunda TAV ortaklarına 1 TL nominal değerli paya 0,3934 TL brüt nakit temettülerini ödemiştir.
- İstanbul Atatürk Havalimanı bünyesinde DHMİ, THY ve TAV Havalimanları'nın oluşturduğu ortak karar alma mekanizması tarafından yürütülen kapasite artırımı çalışmaları kapsamında NATS Holding Limited (NATS) bir değerlendirme yaparak, kapasitedeki darboğazları saptamıştır. Yatırımda DHMİ tarafından üstlenilen park yeri çalışmalarının 2014 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. Bu sayede İstanbul Atatürk Havalimanı'nın karşılaştığı en önemli darboğaz olan uçak park yeri sorunun üstesinden gelinmiş olacak, saatlik uçak iniş/kalkış verimliliğinde büyük ölçüde iyileşme görülecektir.
- Atatürk Havalimanı, Ağustos ayında 1.245 uçağın iniş kalkış yapmasıyla bir rekora imza atmıştır.
- TAV; 29 Temmuz 2013'te Amerika Birleşik Devletleri New York şehrinde bulunan "LaGuardia Uluslararası Havalimanı Ana Terminali'nin Dizayn/Yapım/Finans/İşletim ve Bakım & Onarım'ı kapsayan Yeniden İnşası Projesi" ihalesine teklif vermek üzere, Goldman Sachs ve Aéroports de Paris Grubu ile beraber ön yeterlilik almıştır.
- 23 Ağustos 2013 tarihinde ISS Corporate Services tarafından 92,44 [10 üzerinden 9,24] olarak verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, TAV'ın kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında, 93,97 [10 üzerinden 9,39] olarak yukarı yönlü revize edilmiştir. Notun tahsis edildiği tarihte TAV, BİAŞ'da en yüksek kurumsal yönetim notuna sahip kuruluş olmuştur.

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)[İnsan Kaynakları](#)[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)

- 5 Aralık 2013 günü itibarıyla, Zagreb Uluslararası Havalimanı'nın işletmesi; Aéroports de Paris Management, Bouygues Batiment International, Viadukt, IFC ve Marguerite Fund'un oluşturduğu konsorsiyum ile beraber devralınmıştır.
- İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nın % 40'ına sahip olan Hindistanlı GMR'in hisselerini almak üzere teklif verilmiştir. Ancak Malezyalı ortakları, ön alım hakkını kullanmak istediğini belirtmiştir.
- Gazipaşa Havalimanı'nda pistin 2.500 metreye uzatılması için çalışmalar başlatılmıştır.
- Gazipaşa Havalimanı 350 binin üzerinde yolcu ağırlamıştır.
- Makedonya'da bulunan Üsküp ve Ohrid Havalimanlarını kullanan yolcu sayısı 1 milyonu geçmiştir.

- Havaş ve BTA, Suudi Arabistan'da şirket kuruluşlarını tamamlamıştır.
- TAV Havalimanları, 2012 yılında, Capital 500 dergisi tarafından her yıl düzenlenen "Türkiye'nin İlk 500 Şirketi" sıralamasında 53. sırada yer almıştır. Ayrıca Capital 500 dergisi tarafından düzenlenen bu sıralamada, TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklıklarından TAV İstanbul 163., ATÜ 141. ve Havaş 412. olmuştur. Her yıl Fortune 500 dergisi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin İlk 500 Şirketi" 2012 yılı sıralamasında TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklıklarından TAV İstanbul 137., ATÜ 119. ve Havaş 320. olmuştur.

YOLCU SAYILARI*

[31.12.2013 İTİBARIYLA]

	2013	2012	DEĞİŞİM [%]
Atatürk	51.320.875	45.091.962	%13
Dış Hatlar	34.096.770	29.812.307	%14
İç Hatlar	17.224.105	15.279.655	%13
Esenboğa Havalimanı	10.928.403	9.273.108	%18
Dış Hatlar	1.573.943	1.593.737	-%1
İç Hatlar	9.354.460	7.679.371	%22
İzmir Havalimanı	10.208.627	9.355.902	%9
Dış Hatlar	2.467.436	2.410.858	%2
İç Hatlar	7.741.191	6.945.044	%11
TAV Havalimanları Türkiye Toplam	72.820.929	63.720.972	%14
Dış Hatlar	38.381.098	33.816.902	%13
İç Hatlar	34.439.831	29.904.070	%15
Medine Uluslararası Havalimanı	4.669.181	4.588.158	%2
Monastır+Enfidha Havalimanları	3.437.849	3.321.244	%4
Tiflis+Batum Havalimanları	1.642.597	1.387.946	%18
Makedonya (Üsküp ve Ohrid)	1.067.467	913.567	%17
TAV Havalimanları Toplam**	83.638.023	71.654.344	%17
Dış Hatlar	47.429.862	40.871.220	%16
İç Hatlar	36.208.161	30.783.124	%18

* Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil.

** 2012 yılı verileri Medine ilk 6 ay verilerini ve Gazipaşa tüm yıl verilerini içermez.

ORGANİZASYON ŞEMASI**HAVALIMANI İŞLETMELİĞİ**

Atatürk Havalimanı	%100
Esenboğa Havalimanı	%100
Adnan Menderes Havalimanı	%100
Gazipaşa Havalimanı	%100
Medine Havalimanı	%33
Monastır ve Enfidha Hammamet Havalimanı	%67
Batum ve Tiflis Havalimanı	%76
Üsküp ve Ohrid Havalimanı	%100
Riga* Havalimanı	%100
Zagreb Havalimanı	%15

HİZMET ŞİRKETLERİ

ATÜ	%50
BTA	%67
Havaş	%100
TGS	%50
Havaş Europe	%67
TAV İşletme Hizmetleri	%100
TAV Bilişim	%99
TAV Özel Güvenlik	%100

*Sadece ticari alanlar

TAV Yatırım, Akfen İnşaat:

Niş sektörlerde iş yapma kabiliyetimiz en büyük değerimizdir...

Akfen Holding grup şirketleri Akfen İnşaat ve TAV İnşaat rekabetin yüksek olduğu taahhüt sektöründe öncü özellikleri ve sundukları farklılaştırılmış hizmetler ile en güçlü oyuncular haline gelmişlerdir. TAV İnşaat, havalimanı inşaat alanındaki dünya ikinciliğini de bu özelliklerine borçludur.

> İNŞAAT

TAV Yatırım

TAV İnşaat, her yıl uluslararası alanda iş yapan dünyanın en büyük 250 müteahhit firmasının yayımlandığı Engineering News Records [ENR] dergisi sıralamasında havalimanı inşaatı alanında dünyanın en büyük ikinci şirketi ve 103. inşaat şirketi olarak yer almıştır.

702

 bin m²


BAE, Abu Dabi Havalimanı

ABU DABI ORTA TERMİNAL BİNASI

TAV İnşaat liderliğindeki TAV-CCC-ARABTEC Ortak Girişimi, BAE'nin başkenti Abu Dabi'de havalimanının en büyük genişleme hamlelerinden biri olan Midfield Terminali ihalesini 2012 yılında kazanmıştır. Dalgalanmış çatısı, eğimli cephesi ve kullanılacak teknolojiyle dünyanın en etkileyici mimari yapılarından biri olacak 702 bin metrekare alana sahip, yılda 27 milyon yolcuya hizmet verecek terminalin inşaatını TAV İnşaat 49 ayda tamamlayacaktır.

Ana faaliyet alanları inşaat, havacılık ve otopark işletmeciliği olan TAV Yatırım 2005 yılında kurulmuştur. 2012 yılında Aéroport de Paris Grubu'nun Şirket'in %49'unu satın alması, inşaat faaliyetlerine uluslararası bir dinamizm kazandırmıştır.

TAV Yatırım'ın amiral gemisi: TAV İnşaat

Yatırımlar ve ihalelerle oldukça hareketli geçen 2013 yılında TAV İnşaat, güçlü mali yapısıyla istikrarlı büyüme stratejisini sürdürmüştür.

"King Khaled Havalimanı Terminal 5" tasarım ve inşaat ihalesi TAV İnşaat'ın

TAV İnşaat liderliğindeki TAV-ACC Ortak Girişimi, Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'daki Riyad King Khaled Havalimanı Terminal 5 ihalesini 14 Mayıs 2013 tarihinde kazanmıştır. 336 milyon ABD doları yatırımla inşa edilecek yolcu terminali ve çeşitli ek tesislerden oluşan 80 bin m² büyüklüğündeki projenin 18 ay içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Dubai'de "Damac Towers by Paramount" gökdelen ihalesi kazanıldı

9 Eylül 2013 tarihinde, TAV İnşaat, Dubai'de yapılacak "Damac Towers by Paramount" projesi için Dubaili Damac Properties şirketi ile 288 milyon ABD doları tutarında anlaşma imzalamıştır. Damac projesi hotel ve rezidans olarak kullanılmak üzere 279 metre yüksekliğe ulaşan 4 kuleden oluşmaktadır.

Emaar Square İstanbul projesi altyapı inşaatı başladı

TAV-Sera Ortak Girişimi 1 Kasım 2013 tarihinde, Emaar Square alışveriş merkezi ve otopark inşaatına başlamıştır. Sözleşme değeri 61 milyon ABD doları tutarında olan projenin 12 ayda tamamlanması planlanmaktadır.

[2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar](#)

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

[İnsan Kaynakları](#)

[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)



Katar, Doha Havalimanı

TAV Park Otopark Yatırım ve İşletmeleri A.Ş.

TAV Park, 2008 yılında otopark inşaatı ve otopark işletmeciliği alanlarında hizmet vermek üzere kurulmuştur. Zeminaltı katlı otopark inşaatı alanında ayrı bir uzmanlık, tecrübe ve bilgiye sahip olan Şirket; ayrıca zeminüstü katlı otopark, tünel tipi otopark, yarı ve tam otomatik otoparklar konusunda da faaliyet göstermektedir. Faaliyete geçirdiği akıllı ve modern otoparkları T-PARK markası altında, 7/24 hizmet verecek şekilde müşteri memnuniyeti odaklı, ekonomik ve güvenli otoparklar olarak işleyen TAV Park; Türkiye’de otopark işletmeciliğinin öncü markalarından biri olarak yeni projeler geliştirmeye devam etmektedir.

Riva İnşaat Turizm Ticaret İşletme Pazarlama A.Ş.

1998 yılında kurulan Riva İnşaat, sahip olduğu gayrimenkullerin ticari amaçla veya konut inşasında kullanılmasının yanında; her türlü turizm tesisini inşaa etmek, satın alarak kısmen veya tamamen işletmek veya kiraya vermek üzere faaliyetlerini planlamakta ve gerçekleştirmektedir.

TAV Yatırım’ın bağlı ortaklıkları ile iştirakleri aşağıda gösterilmiştir:

TAV YATIRIM	PAY ORANI [%]
TAV İnşaat	%99,99
TAV Havacılık A.Ş.	%99,88*
Riva İnşaat Turizm Ticaret İşletme Pazarlama A.Ş.	%99,99*
TAV Park Otopark Yatırım ve İşletmeleri A.Ş.	%100*
TAV Construction Muscat LLC	%70*
TAV Construction Qatar W.L.L.	%49*
TAV Al Rajhi Construction Company	%50*

* TAV İnşaat’ın söz konusu iştiraklerde sahip olduğu pay oranları dâhildir.

> İNŞAAT

TAV Yatırım

Capital dergisi tarafından 2 Eylül-5 Kasım 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen araştırmada TAV İnşaat, kendi sektöründe Türkiye'nin en beğenilen ikinci şirketi seçilmiştir.

TAMAMLANMIŞ PROJELER

Proje İsmi ve Konusu	Projenin Yeri	Proje Büyüklüğü [milyon ABD doları]	TAV Payı [milyon ABD doları]
Ankara Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hat Terminalleri	Türkiye	312	312
İstanbul Atatürk Havalimanı Terminal Binası ve Çok Katlı Otopark Projesi	Türkiye	397	397
İstanbul Atatürk Havalimanı Yenileme Projesi	Türkiye	60	60
İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası Projesi	Türkiye	180	180
İzmir Adnan Menderes İç Hatlar Terminali (İlave İşler) Projesi	Türkiye	18	18
İstanbul Atatürk Havalimanı Genişletme ve Geliştirme Projesi	Türkiye	89	89
İstanbul Atatürk Havalimanı 2010-2011 Yatırımları	Türkiye	51	51
Antalya Gazipaşa Havalimanı	Türkiye	16	16
Emirates Airlines A380 Bakım Hangarları Çelik Çatı İnşaatı Projesi	Dubai - BAE	27	27
Al Sharaf Alışveriş Merkezi	Dubai - BAE	34	34
Towheed İran Okulu	Dubai - BAE	9	9
Emirates Finansal Kuleleri	Dubai - BAE	119	119
Sulafa Tower	Dubai - BAE	98	98
Abu Dabi Havalimanı Midfield Terminali Kazıkbaşları Yapımı	Abu Dabi - BAE	63	31
Majestic Tower	Sharjah - BAE	43	43
Batum Havalimanı	Gürcistan	29	20
Tiflis Havalimanı	Gürcistan	62	44
Üsküp ve Ohrid Havalimanları	Makedonya	111	111
Yeni Enfidha Havalimanı	Tunus	615	615
Kahire Havalimanı TB3 Yolcu Terminal Binası Projesi	Mısır	490	392
Toplam		2.823	2.666

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)[İnsan Kaynakları](#)[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)**13,5** [milyar ABD doları]

TAV İnşaat'ın 2012 yılı sonunda 12,7 milyar ABD Doları seviyesinde olan toplam sözleşme tutarı, 2013 yılı içerisinde portföye eklenen 4 yeni proje ile %6,1 artarak 13,5 milyar ABD dolarına yükselmiştir.

%6,1 YILLIK ARTIŞ

Toplam Sözleşme Tutarı [milyon ABD doları]

2013	13.481
2012	12.707

DEVAM EDEN PROJELER

Projenin İsmi ve Konusu	Projenin Yeri	İşveren	TAV İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı Toplam [milyon ABD doları]	Sözleşme Tutarı TAV İnşaat Payı [milyon ABD doları]	Fiziksel İlerleme [%]	Backlog [milyon ABD doları]
İzmir Havalimanı *	Türkiye	TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.	%82	362	297	90,8	37
Emaar Square Kuzey Bölge Yapısal İşler	Türkiye	Emaar	%60	61	37	1,7	36
Abu Dabi Orta Terminal Binası	BAE	Adac	%33	2.942	981	12,7	839
Damac Towers	BAE	Damac Development	%100	289	289	3,6	283
Dubai - Marina 101	BAE	M/S Sheffield Holdings Limited	%100	197	197	65,6	57
Medine Uluslararası Havalimanı	Suudi Arabistan	Tibah JV	%50	959	480	61,1	287
King Abdul Aziz Havalimanı	Suudi Arabistan	Saudia Aerospace Engineering Industries	%40	765	306	6,5	289
Riyad KKIA Havalimanı Terminal 5	Suudi Arabistan	Suudi Arabistan Sivil Havacılık Genel Kurumu	%50	336	168	7,2	164
Doha Uluslararası Havalimanı	Katar	Katar Devleti	%35	4.039	1.414	99,9	0
Doha Uluslararası Havalimanı İlave İşler**	Katar	Katar Devleti	%70	31	22	0,0	0
Umman Muscat Uluslararası Havalimanı	Umman	Umman Sultanlığı Ulaştırma ve Haberleşme Bakanlığı	%50	1.169	584	86,5	65
Libya-Trablus Uluslararası Havalimanı	Libya	Libya Sivil Havacılık Kurumu	%25	2.103	526	36,9	332
Libya-Sebha Uluslararası Havalimanı	Libya	Libya Sivil Havacılık Kurumu	%50	229	115	7,0	109
Toplam				13.481	5.413		2.498

*İzmir Havalimanı Projesi'nin sözleşmesi %100 TAV İnşaat tarafından yürütülmekle beraber, sözleşme kapsamında yapılan ithalatlar TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. üzerinden gerçekleştiğinden, TAV İnşaat'ın payı ithalat bedeli hariç pay olarak belirtilmiştir.

**Doha Uluslararası Havalimanı Projesi'nin ana iş kapsamında olmayan değişiklik emri (Variation Order) olarak ile ilave edilmiş bir iştir.

> İNŞAAT

Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş.

Üstyapı, altyapı, çevre koruma ve komple havalimanı inşaatı alanlarında faaliyet gösteren ve Akfen'in en eski şirketi olan Akfen İnşaat, imalat, kurulum ve montaj hizmetleri sunmaktadır.

1,9 milyar ABD doları

**TOPLAM PROJE TUTARI**

Akfen İnşaat'ın 2013 yılsonuna kadar tamamladığı projelerin toplam sözleşme tutarı 1,9 milyar ABD dolardır. Bu tutarın 698,3 milyon ABD doları havalimanı projelerinden, 101,9 milyon ABD doları otel projelerinden, 303,7 milyon ABD doları hidrolik santral projelerinden ve 93,6 milyon ABD doları ile okul ve hastane projelerinden oluşmaktadır.

1990

- DHMİ için sözleşme yapılan ilk proje olan Antalya Havalimanı Terminal Binası'nın renovasyonu ile DHMİ ve Akfen İnşaat arasındaki ilişkiler de güçlenmiştir.

1993

- Ankara Oran Çarşısı konutlarının inşaatıyla konut sektörüne ilk adım atılmıştır.

1997

- Bursa Şehir İçi Doğal Gaz Dağıtım Şebekesi inşaatı tamamlanmıştır.
- Ankara Oran Alışveriş ve Ticaret Merkezi ve İzmir Mavişehir 445 konut projesi, konut sektöründe Akfen İnşaat'ın tecrübesini ve bu konudaki iş bitirme limitini artırmıştır.

1999

- Samsun Çarşamba Havalimanı, anahtar teslim olarak tamamlanmıştır.
- Bafra İlçesinin Komple Atıksuyu Şebeke Sistemi ile Atıksu Arıtma Sistemi inşaatı tamamlanmıştır.

2000

- Atatürk Uluslararası Havalimanı Terminali'nin inşaatıyla ve 2004 yılında yapılan çok katlı otopark inşaatı ve diğer eklemelerle Şirket, yap-işlet-devret modeli uygulamalarına ilk adımını atmıştır. Bu proje Akfen Holding'in baş ortaklıklarından TAV Havalimanları'nın kurulmasına giden yolu açmıştır.

2003

- Akfen İnşaat, Sağlık Bakanlığı tarafından sözleşmeyle yapılan 200 yataklı Fethiye Devlet Hastanesi inşaatıyla kaliteli bina üretiminde uzmanlık alanını genişletmeye başlamıştır.
- TED Ankara Koleji inşaatı tamamlanmıştır.

2006

- 5 yıldızlı Girne Mercure Otel inşaatı tamamlanmıştır.
- Esenboğa Havalimanı yeni iç-dış hatlar terminal binası ve müteemmimleri işi tamamlanmıştır.

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

[İnsan Kaynakları](#)

[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)



Ankara, İncek Loft

2007

- Tüpraş İzmit Rafinerisi'nin kükürt giderme üniteleri tamamlanmıştır.
- Accor'la yapılan ortaklık anlaşması altında gerçekleştirilen ilk uygulamalar olan Zeytinburnu, İstanbul'da bulunan Ibis ve Novotel inşaatları ile Eskişehir'de bulunan Ibis Oteli inşaatı ve yüksek kalitedeki konut projelerinin ilk aşaması olan Akfen GYO-Yıldız Holding'in mal sahibi olduğu İstanbul'da bulunan "Levent Loft Residence" projesi tamamlanmıştır.

2008

- 10.000 dönüm alana sahip Aliağa Organize Sanayi Bölgesi'nin parsel teşkilleri ve tüm altyapı işleri tamamlanmıştır.

2009

- Akfen'in işletmeye açılan ilk HES'i olan Sırma HES'in inşaatı tamamlanmıştır. Accor ile yapılan anlaşma uyarınca, Kayseri'de bulunan Ibis ve Novotel inşaatları ile Gaziantep'te bulunan Ibis ve Novotel inşaat projeleri tamamlanmıştır.

2010

- Akfen GYO'nun mal sahibi olduğu Bursa Ibis Otel'in ve mal sahibi olduğu "Levent Loft Bahçe" projesinin inşaatları tamamlanmıştır.

2011

- Akfen'in işletmeye açılan Otluca, Çamlıca III, Saraçbendi, Karasu 1, Karasu 2, Karasu 4.2, Karasu 4.3, Karasu 5 HES'lerinin inşaatları tamamlanmıştır.

2012

- Akfen'in işletmeye açılan Yağmur ile Demirciler HES'lerinin inşaatları tamamlanmıştır. Adana Ibis ve Esenyurt Ibis otellerinin inşaatları tamamlanarak işletmeye geçmiştir.

2013

- Akfen'in işletmeye açılan Kavakçalı ve Gelinkaya HES'lerinin inşaatı tamamlanmıştır. Esenyurt Ibis ve İzmir Alsancak Ibis otellerinin inşaatı tamamlanarak işletmeye geçmiştir.

> İNŞAAT

Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Akfen İnşaat'ın devam eden hidroelektrik santralleri ve otel projeleri ile İncek Loft projesinin toplam sözleşme bedeli 194,2 milyon avro iken Şirket'in devam eden iş hacmi (backlog) 144,2 milyon avrodur.

2013'ÜN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ**Isparta Şehir Hastanesi projesi**

Proje özellikleri:

- 188.865 m²'lik arazi üzerinde toplam 197.649 m²'lik kapalı inşaat alanı
- 755 yatak kapasitesi, 450 yatak genel ve 305 yatak kadın doğum ve çocuk
- Kümülatif enflasyon ve döviz artış sepeti artışına göre revize edilen 25 yıllık kullanım bedeli
- Kamu-Özel işbirliği modeli ile yapılması planlanan yatırım miktarı: 573 milyon TL
- 6 zorunlu ve 13 isteğe bağlı hizmetler olmak üzere 19 hizmet kalemi
- Hastanede %70 doluluk garantisi
- Yatırım dönemi 2 yıl

T.C. Sağlık Bakanlığı KÖD Dairesi ile yapılan görüşmeler sonucu Akfen İnşaat tarafından "KÖD Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi" için iletilen son teklif, 4 Eylül tarihinde Yüksek Planlama Kurulu (YPK) onayına sunulmuştur. 12 Eylül 2013 tarihinde, Akfen İnşaat ile T.C. Sağlık Bakanlığı arasında imza töreni düzenlenmiştir. 30 Aralık 2013 tarihinde YPK onayı alınmıştır, sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.

Ankara İncek'te İncek Loft projesi:

Proje özellikleri:

- 108 dönümlük arazi, yaklaşık 279 bin m² inşaat alanı, 200 bin m² satılabilir alan
- Mogan gölü manzaralı konut projeleri:
 - 21-31 katlı altı adet yüksek bloklar
 - Yüksek blokları birbirine bağlayan teras ev tarzında dubleks ya da teraslı, az katlı ara bloklar
 - 4-6 katlı 11 adet apartman bloğu
- Sosyal tesisler ve 7.000 m² ticari alan

2 Temmuz 2013 tarihinde Akfen Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.'nin (Akfen GYT) söz konusu gayrimenkulde sahip olduğu pay, 60.000.000 TL bedelle Akfen İnşaat tarafından devir alınmıştır. Böylece, Akfen İnşaat mevcut durumda satılabilir brüt alanının toplamının %98,6 oranında sahibi olmuştur.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Akfen İnşaat'ın devam eden hidroelektrik santralleri ve otel projeleri ile İncek Loft projesinin toplam sözleşme bedeli 194,2 milyon avro iken Şirket'in devam eden iş hacmi (backlog) 144,2 milyon avrodur.



[2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar](#)[2013 Yılı Faaliyetleri](#)[İnsan Kaynakları](#)[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)**DEVAM EDEN PROJELER**

Proje İsmi	Proje Lokasyonu	Sözleşme Tarihi	Tahmini Tamamlanma Tarihi
Doğançay HES	Adapazarı	2008	2014
Sekiyaka HES	Muğla	2008	2014
Doruk HES	Giresun	2008	2014
Karaköy Novotel	İstanbul	2012	2015
Ankara Esenboğa Ibis Otel	Ankara	2013	2014
İncek LOFT	Ankara	-	-
Çiçekli HES	Artvin	-	-
Çalıkobası HES	Giresun	-	-

BAŞLAYACAK PROJELER

Proje İsmi	Proje Lokasyonu	Sözleşme Tarihi	Tahmini Tamamlanma Tarihi
Isparta Şehir Hastanesi	Isparta	-	-
Laleli HES	Bayburt	-	-
Çatak HES	Artvin	-	-
Adadağı HES	Giresun	-	-



MIP: Mavi Okyanustaki Kırmızı Balık...

Faaliyet gösterdiğimiz toplumun hem ekonomik hem de sosyal temel taşlarından birini oluştururuz...

Liman işletmeciliği sektörüne, Akdeniz havzasının en önemli limanlarından biri olan Mersin Limanı ile giren Akfen Holding'in ana stratejisi, Türkiye ve Doğu Akdeniz Bölgesi'nin lider bir limanı olarak konumunu güçlendirmek, yeni ürün ve hizmetlerle limanın etki alanını ve müşteri portföyünü genişletmektir. Mersin Limanı aynı zamanda eğitim, sportif ve sanatsal alanların gelişimine destek projeleri ile faaliyet bölgesindeki tüm paydaşlarına katkı sağlamaktadır.



LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği

Türkiye'nin en büyük ithalat ihracat limanı olan Mersin Uluslararası Limanı, elleçlenen konteyner hacminde ise Türkiye'nin ikinci limanı konumundadır.

450 milyon ABD doları



2013 / İHRAÇ EDİLEN TAHVİL

Citibank, Development Bank of Singapore ve Unicredit AG'in aracılık ettiği tahvil arzını Moody's Baa3, Fitch ise BBB- ile yatırım yapılabilir seviyede derecelendirmiş olup, ihraç edilen tahvillerin nominal değeri 450 milyon ABD doları, vadesi 7 yıl, itfa tarihi 12 Ağustos 2020, %5,95 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanarak kupon oranı %5,875 ve ihraç fiyatı 99,576'dır. Rule 144A ve Regulation S kurallarına göre oluşturulan tahvil İrlanda Borsası'na kote edilmiştir.

PSA:

- Dünya konteyner elleçlemesinin yaklaşık %10'unu yapıyor
- 2013 yılında 61,8 milyon TEU elleçleme gerçekleştirdi
- Singapur'daki terminalleri ile 32,2 milyon TEU elleçleyerek dünyanın en büyük aktarma merkezi konumunda
- 41 yıllık köklü birikimiyle dünyanın en büyük liman işletmecilerinden biri
- 15 ülkede toplam 25 limanda terminal hizmeti

MIP'nin öne çıkan özellikleri ve rekabet avantajları:

- Akfen Holding ve PSA'nın köklü birikimi
- Stratejik konum:
 - Demiryolu ve karayolu bağlantılarıyla ülkenin iç kısımlarına bağlantı kolaylığı
 - Orta Doğu ticaretinin ideal bir transit merkezi
 - Doğu Akdeniz'in en önemli limanlarından biri
 - İç Anadolu, Akdeniz ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinin ithalat-ihracat kapısı
- Çok hızlı büyüyen geniş bir hinterland
- Serbest Bölge'ye komşu olma avantajı
- Türkiye'nin en büyük ithalat ihracat limanı
- Elleçlenen konteyner hacminde Türkiye'nin ikinci limanı
- Türkiye'nin Akdeniz kıyısındaki en büyük konteyner limanı
- 2013 yılında tüm konteyner limanları arasında pazar payı: %17,1
- Limandaki mevcut ekosistem
- Dünya çapında düzenli hizmet verilen liman sayısı 100, müşteri sayısı 6.200
- Dengeli bir ithalat ihracat kargo dağılımı
- Güçlü ve istikrarlı nakit akımı
- Toplam elleçlenen yük bakımından Türkiye'nin en büyük limanı
- Türkiye büyümesinin 2008 yılından beri 2,6 katı büyüme başarısı

MIP, Akdeniz kıyısında bulunan eşsiz konumu, geniş kapasitesi ve hinterlandı, yurt içi ve yurt dışına olan çok modlu bağlantı kolaylığının sağladığı avantajlarla, yalnız Türkiye'nin değil aynı zamanda Doğu Akdeniz'in de lider limanlarından biridir. Ankara, Gaziantep, Kayseri, Kahramanmaraş, Konya gibi Türkiye'nin sanayileşmiş kentleri ile Suriye, Irak ve İran gibi sınır komşusu olan ülkelere, demiryolu ve karayoluyla bağlıdır. Orta Doğu ve Karadeniz'le olan aktarma ve hinterland bağlantıları, Türkiye'de en fazla ithalat ve ihracatın yapıldığı liman olarak birinci sırada yer almasında etkilidir.

Vaka
Analizi**Mersin Uluslararası Limanı****YATIRIM FIRSATI**

Mersin Limanı tüm denizcilik ve terminal hizmetlerini verebilen coğrafi konumu, kapasitesi ve geniş hinterlandının yanı sıra yurt içi ve yurt dışına olan çok modlu bağlantı kolaylığının sağladığı avantajlarla, yalnız Türkiye'nin değil aynı zamanda Orta Doğu ve Doğu Akdeniz'in de en önemli limanlarından biri konumunda.

HEDEFLER

Ülkenin hızla büyüyen dış ticaretine paralel olarak liman/ulaştırma altyapısının yatırım yapmak için doğru bir alan olduğu inancıyla Akfen Holding, PSA ile liman işletmeciliği sektörüne girmiştir. Ortaklığın gücüyle hizmet kalitesini artıracak iş planı ortaya koyarak hem müşterilerine hem de şehir ve ülke ekonomisine yarar sağlanması hedeflenmiştir.

STRATEJİSİ

Limana için ortaya konan Türkiye'nin ana ihracat-ithalat limanı haline gelme stratejisi Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ["TCDD"] ile imzalanan imtiyaz sözleşmesinde yer alan ve Mayıs 2012'de yerine getirilen limanın kapasite artırımını [1,4 milyon TEU/yıl konteyner ve 4,5 milyon ton/yıl genel yük kapasite kombinasyonu] yükümlülüğü ile başlamıştır. Stratejinin ikinci noktası ise Doğu Akdeniz limanları arasında sıyrılarak en önemli uğrak limanlardan biri olmaktır. Bunu gerçekleştirmek için, hem kapasite artırımını sağlayacak hem de büyük gemilerin limana ulaşımını sağlayacak EMH projesine başlamıştır. 2013 yıl sonuna kadar özellikle kapasite artışı, altyapı ve operasyonel gereksinimler için limana yapılan yatırımların toplamı 125 milyon ABD doları seviyesinde olup bu rakam EMH ile daha da artacaktır. Burada da TAV Havalimanları'ndaki gibi ana işin yanı sıra gelir kalemleri sağlayacak fonksiyonlar yarattık, buna örnek olarak MIP'nin yeni başlanan "East Mediterranean Hub" projesi ile bir aktarma limanı alma stratejisi gösterilebilir.

MIP, 2007 yılında PSA ve Akfen Holding ortaklığıyla kurulmuştur. Özelleştirme İdaresi tarafından yapılan ihale sonucunda, MIP'nin işletme hakkı 36 yıl süreyle PSA-Akfen Ortak Grubu'na verilmiştir.

İmtiyaz bedeli 755 milyon ABD doları olan MIP'nin, ilk yatırımlarıyla birlikte toplam proje bedeli 800 milyon ABD doları etmektedir. Bu yatırımın bir kısmının fonlanması için ulusal ve uluslararası bankalar tarafından oluşturulan uzun dönem proje finansmanı, 2007 yılında, Avrupa'da ulaştırma dalında Project Finance dergisi tarafından verilen "Yılın Finansmanı" (Port Deals of the Year 2007 - European Transport) ödülünü almıştır.

Yaklaşık 1.100.000 m²lik bir alana kurulu olan MIP'de konteyner, kuru ve sıvı dökme yük, genel kargo, proje kargo, Ro-Ro, yolcu ve canlı hayvan gemilerine hizmet verilebilmektedir. Türkiye'nin en fazla ihracat ve ithalatının yapıldığı MIP, konteyner limanları arasında ikinci, toplam elleçlenen yük bazında ise Türkiye'nin en büyük limanıdır. Ayrıca Türkiye'de en fazla istihdam sağlayan, en büyük geri sahaya sahip olan, petrol ve petrol türevleri hariç tüm hizmetleri aynı sahada verebilen tek liman olması açısından da kent ve ülke ekonomisi için büyük önem taşımaktadır. MIP, Türkiye'nin Akdeniz kıyısındaki en büyük konteyner limanıdır.

MIP'nin vizyonu, MIP'yi Doğu Akdeniz'de dünya standartlarında bir ana konteyner limanına dönüştürmektir.

2013'te öne çıkan gelişmeler:

1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2015 tarihleri arasındaki 3 yıllık dönemi kapsayan toplu iş sözleşmesi şartları ile ilgili tüm konular üzerinde anlaşma sağlanmış olup, toplu iş sözleşmesi; MIP ve sendika tarafından 9 Nisan 2013 tarihinde imzalanmıştır.

MIP'in özelleştirme işlemi döneminde alınmış olan proje finansmanı kredisinin refinans edilerek Şirket'in ortalama borçlanma vadesinin uzatılması ve finansman şartlarının sadeleştirilmesiyle kısa vadeli likidite pozisyonunu iyileştirilerek Şirket'e mali ve operasyonel esneklik kazandırılması amacıyla, borçlanma senedi ihracı kararı alınmıştır. Citibank, Development Bank of Singapore ve Unicredit AG'in aracılık ettiği tahvil arzını Moody's Baa3, Fitch ise BBB- ile yatırım yapılabilir seviyede derecelendirmiş olup, ihraç edilen tahvillerin nominal değeri 450 milyon ABD doları, vadesi 7 yıl, itfa tarihi 12 Ağustos 2020, %5,95 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanarak kupon oranı %5,875 ve ihraç fiyatı 99,576'dır. Tahvil arzına yaklaşık 2,6 kat talep gelmiştir. Satış işlemleri 12 Ağustos 2013 tarihinde tamamlanmış olup, bu arz Türkiye'de bir altyapı şirketinin gerçekleştirdiği ilk tahvil arzı olmuştur. Türkiye'de yatırım yapılabilir seviyede not alan 3. tahvil olan MIP tahviline EBRD, IFC, sigorta şirketleri, emeklilik fonları, ülke fonları ve diğer fonlardan talep gelmiştir.

> LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği

MIP, 9 Ekim 2013 tarihinde toplam 101.890.000 TL olan ilk temettü ödemesini gerçekleştirmiştir.

Tahvil ihracından sağlanan kaynağın bir kısmı, liman kapasitesinin 2,6 milyon TEU seviyesine çıkartılması amacıyla planlanan ve 160 milyon ABD doları tutarındaki East Mediterrenean Hub (EMH) projesi için kullanılacaktır.

Hem genel finansman hem de mezzanine kredisinin refinansmanını sağlamak amacıyla MIP, 150 milyon ABD doları +50 milyon ABD doları (rotatif kredi) tutarında yeni bir kredi finansmanı için bankalar ile mutabakat sağlanmış olup 27 Aralık 2013 tarihinde kredi sözleşmesini imzalamıştır. Sözleşmesi imzalanan yeni kredinin, mevcut mezzanine kredisinin geri ödeme tarihi olan 9 Mayıs 2014'de kullanılması planlanmaktadır.

Deniz ticaretine yönelik talepte dünya genelinde görülen artış, inşa edilen gemi kapasitelerinin yükselmesine sebep olmaktadır. Bu durum, limanların da günün koşullarına uygun bir biçimde yenilenmesini gerektirmektedir. MIP EMH'nin hizmete açılmasıyla birlikte, 10.000 TEU ve üzeri kapasiteli büyük gemilerin limana uğraması için gereken 16 m derinlik ve draft zorunlulukları sağlanmış olacak ve MIP, Akdeniz'de önemli bir aktarma limanı konumuna ulaşmış olacaktır.

EMH için gerekli tüm izinler alınmış olup, son olarak proje onay ve ihale sürecine girmiştir.

2013 yılı, MIP operasyonları açısından çok başarılı bir yıl olarak geçmiştir. 2013 yılında toplam 1.378.800 TEU konteyner elleçleyen MIP, böylece bir önceki yıla oranla konteyner elleçleme hacminde %9,1 oranında artış kaydetmiştir.

MIP'nin ithalat-ihracat rejiminde Türkiye'nin en büyük limanı haline gelmesinde bu başarılı performans etkili olmuştur.

MIP'nin konvansiyonel kargo tonajı, 2013 yılında %7,1 oranında artış göstermiştir. Limana 2013 yılı içinde 4.571 gemi yanaşmıştır. MIP 2013 yılında yaklaşık 37 milyon TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

MIP 2012 yılında, Capital 500 dergisi tarafından her yıl düzenlenen "Türkiye'nin İlk 500 Şirketi" sıralamasında 365. sırada ve Fortune 500 dergisi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin İlk 500 Şirketi" sıralamasında da 284. sırada yer almıştır.

- 2013 yılında, tüm konteyner hizmetleri dahil TEU başına gelir 146 ABD Doları mertebesinde oluşurken, konvansiyonel yükte ton başına 5,2 ABD doları bir gelir kaydedilmiştir.
- 2013 yılında limanda taşınan Ro-Ro adedi (gemiye yüklenen, tahliye edilen araç adedi) bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %12,8 artarak 117.176 olarak gerçekleşmiştir.
- MIP, 9 Ekim 2013 tarihinde toplam 101.890.000 TL olan ilk temettü ödemesini gerçekleştirmiştir.

Yıl boyunca yapılan yatırımlar:

- 570 adet olan reefer konteyner stoklama kapasitesi, yapılan ek yatırımla 666'ya ulaşmıştır.
- 2012 yılında operasyon hızını artırmak amacıyla satın alınan 10 adet E-RTG, 2013 yılında faaliyete girmiştir. Son teknoloji E-RTG'ler 42 ton kapasiteli olup, yatayda altı sıra ve tır geçiş hattı, düşeyde beş kat stok ve bir kat istifleme özelliğine sahiptir. Yeni yatırımla birlikte limandaki toplam RTG sayısı 25'e ulaşmıştır.
- MIP, Ankara Sincan Organize Sanayi Bölgesi içinde mevcut demiryolu terminalini kiralayarak 2013 yılında Ankara - Mersin arasında demiryolu taşıma faaliyetlerine başlamıştır.

Başarısını ödülleriyle tescilleyen bir liman

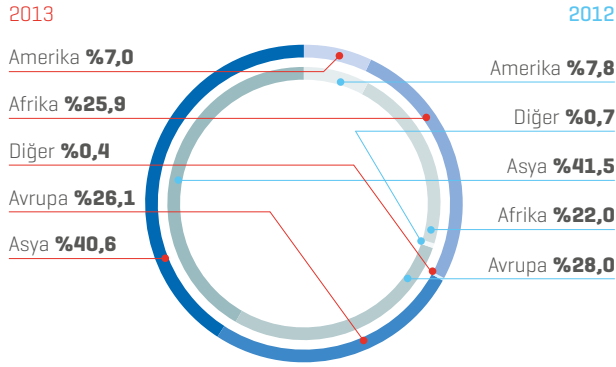
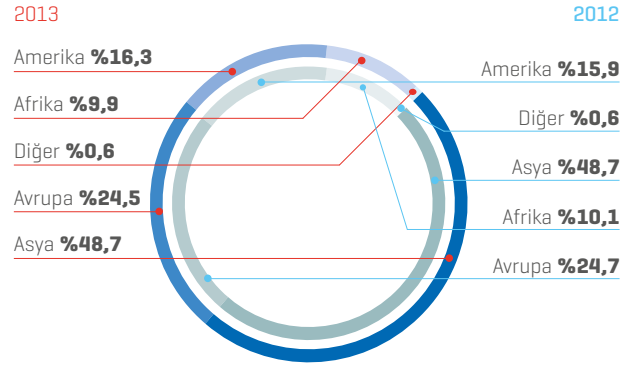
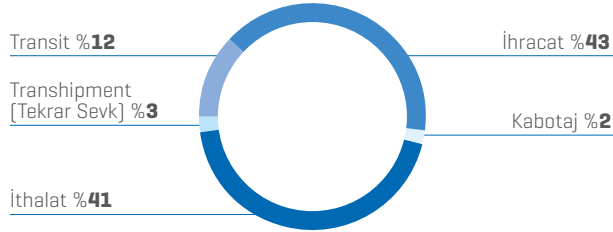
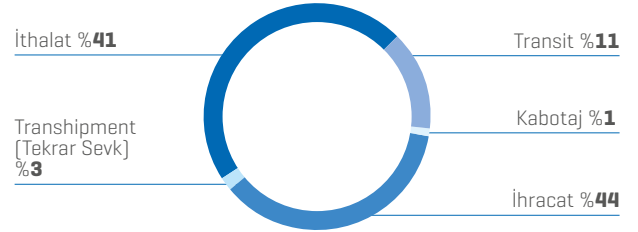
- Konteyner işlem hacminde görülen yüksek artış ile MIP, 2013 yılında Container Management dergisi tarafından yayımlanan "Dünyanın En Büyük 120 Konteyner Limanı" listesinde 95. sıraya yerleşmiştir.
- Project Finance International (PFI) dergisi tarafından MIP tahvil ihracat işlemine 2013 yılının "Türkiye - Yılın İşlemi" (Turkish Deal of The Year) ödülü verilmiştir.
- Project Finance dergisi tarafından gerçekleştirilen 2013 PF Ödülleri'nde ise Avrupa altyapı yatırım şirketlerinin değerlendirildiği kategoride "Avrupa - Yılın Liman İşlemi" seçilmiştir.
- 2011 ve 2012 yıllarında Logitrans Lojistik Ödülleri kapsamında verilen "Yılın Limanı" ödülünü alan MIP, 2013 yılında bu ödülü üçüncü kez kazanarak başarısını tescillemiştir.
- MIP, 2013 yılında Capital 500'de yayımlanan "Türkiye'nin İlk 500 Şirketi" arasında 340. sırada, Fortune 500'de ise 270. sırada yer almıştır.

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

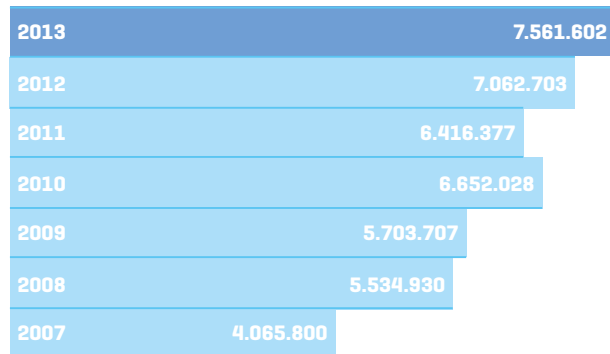
[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

İnsan Kaynakları

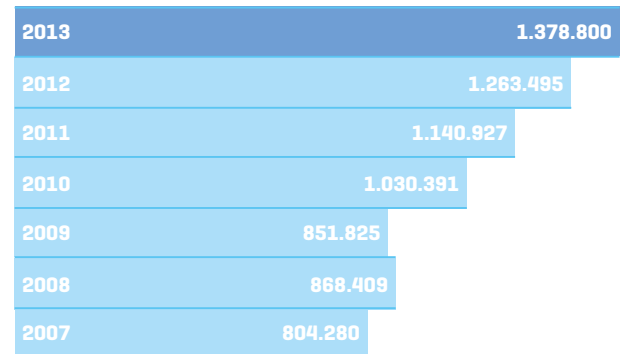
Kurumsal Sosyal Sorumluluk

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)**Elleçlenen Konteyner İhracat Bölge Dağılımı [%]****Elleçlenen Konteyner İthalat Bölge Dağılımı [%]****Konteyner Rejim Kırılımı (2012) [%]****Konteyner Rejim Kırılımı (2013) [%]****Konvansiyonel Kargo [TON]**

%10,9
YBBO ARTIŞ

**Konteyner [TEU]**

%9,4
YBBO ARTIŞ



AkfenHES: Mavi Okyanustaki Kırmızı Balık...

Fırsatları değerlendiririz...

Enerji sektörü ülke ekonomisinin itici güçlerinden biri. Akfen Holding, bu sektörde, Türkiye'nin üretim kapasitesine uygun dengeli bir portföy oluşturma stratejisiyle yatırımlarına devam ediyor.





ENERJİ

Akfen Holding, Türkiye'nin önde gelen nehir tipi hidro elektrik santrali yatırımları ve inşaatına başlanacak doğal gaz santrali yatırımı ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının karşılanmasında önemli bir rol oynayacaktır.

HİDRO

Akfen Holding altında yer alan HES Grubu'nun 2013 yılında toplam 142,2 MW kurulu güç ve yıllık 588,3 GWh enerji üretime sahip 8 hidroelektrik santrali operasyonda olup 85,6 MW kurulu güce ve yıllık 332,5 GWh elektrik üretim kapasitesine sahip 5 hidroelektrik santralinde ise inşaat devam etmiştir. Diğer taraftan; 2013 sonu itibarıyla toplam 116,3 MW kurulu güç ve yıllık 317,4 GWh elektrik üretim kapasitesine sahip 3 hidroelektrik santrali projesi ise planlama aşamasındadır. Projelerin tamamı devreye alındığında toplam 16 hidroelektrik santrali ile 344,2 MW kurulu güç ve 1.238,3 GWh/yıl elektrik üretim kapasitesine ulaşılması beklenmektedir.

DOĞAL GAZ

Şirketin enerji sektöründeki diğer yatırımlarını planladığı Akfen Enerji altında yer alan Mersin'de geliştirilmekte olan 1.148 MW kurulu güce sahip bir doğalgaz santrali projesi ve Kasım 2013'te portföye eklenmiş olan Adana'da 600 MW enerji üretim kapasitesine sahip, lisans başvuru aşamasında olan bir termik enerji santrali mevcuttur.

RES

Akfenres yapısının oluşturulması amacıyla Sim-Er'in Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.'ye dönüşümü 6 Şubat 2014 tarihinde tamamlanmış ve altında rüzgar ölçümlerinin yapılması amacıyla yedi adet şirket kurulmuş ve ölçüm direkleri kurulan ve ölçümlerine başlanan dört adet şirket 10 Şubat 2014 tarihinde satın alınmıştır.

Üretim [Karasular Hariç]

2013	396,3 GWh
2012	336,8 GWh
2011	201,7 GWh

ARALIK 2013 İTİBARIYLA FAALİYETTE OLAN SANTRALLER

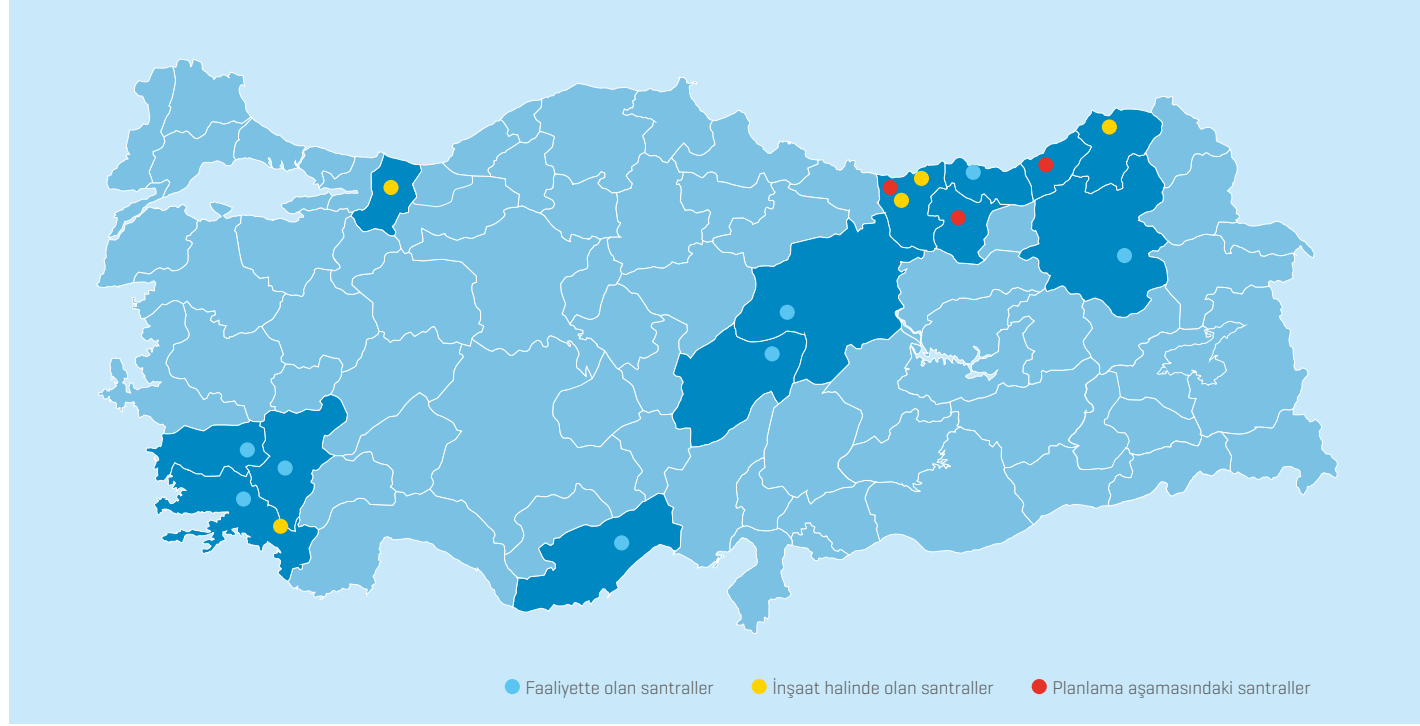
Şirket	HES	Kurulu Güç [MW]	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim - 2012 [GWh]	Satışa Esas Üretim - 2013 [GWh]
Beyobası	Otluca	47,7	Nisan 2011	178,8	160,1
	Sırma	6,0	Haziran 2009	23,3	20,8
Çamlıca	Çamlıca III	27,6	Nisan 2011	69,9	61,5
	Saraçbendi	25,5	Mayıs 2011	56,9	75,5
Pak	Demirciler	8,4	Ağustos 2012	6,6	34,4
	Kavakçalı	11,1	Mart 2013	0,0	21,4
	Gelinkaya	6,9	Haziran 2013	0,0	2,2
BT Bordo	Yağmur	9,0	Kasım 2012	1,4	20,2
Toplam		142,2		336,8	396,3
İdeal	Karasular	26,0		77,7	55,1
Yıllık Toplam Üretim				414,4	451,4

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

İnsan Kaynakları

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)**İNŞAAT AŞAMASINDA OLAN SANTRALLER**

Şirket	HES	Kurulu Güç [MW]	Üretim Kapasitesi [GWs/yıl]	İnşaat İlerleme [%]
Beyobası	Sekiyaka	3,4	17,0	100,0
Elen	Doğançay	30,2	171,7	79,1
Yenidoruk	Doruk	28,3	75,5	99,7
H.H.K. Enerji	Çalıkobası	16,9	46,4	
Kurtal	Çiçekli 1-II	6,7	21,9	
Toplam		85,6	332,5	

PLANLAMA AŞAMASINDA OLAN SANTRALLER

Şirket	HES	Kurulu Güç [MW]	Üretim Kapasitesi [GWs/yıl]
Zeki	Çatak	10,0	42,5
Laleli	Laleli	101,6	256,7
Değirmenyanı	Adadağı	4,7	18,2
Toplam		116,3	317,4

> ENERJİ

AkfenHES Yatırımları ve Enerji Üretim

16 hidroelektrik santrali bulunan AkfenHES, toplam 344,2 MW kurulu güç ile yıllık 1.238,3 GWs üretim kapasitesine ve Laleli HES hariç tüm HES'lerde yenilenebilir nehir tipi ve enerji özelliklerine sahiptir.

%17,7 artış

**TOPLAM ELEKTRİK ÜRETİMİ**

2013 yılsonu itibarıyla toplam elektrik üretimi [Karasular hariç] 396,3 GWs olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla göre %17,7'lik bir artış gerçekleşmiştir.

2013 YILINDA HES GRUBU'NDAKİ GELİŞMELER**AkfenHES çatısı altında birleşme**

28 Mart 2013 tarihi itibarıyla Akfen Holding bağlı ortaklığı AkfenHES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. [HES I veya AkfenHES] ile aynı ortaklık yapısına sahip olan, HES II, Saraçbendi Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş. [HES V] ve Akfen Enerji Kaynakları Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin [HES III] tasfiyesiz ve bir bütün halinde AkfenHES'e katılması suretiyle birleşmesi işlemi gerçekleştirilmiştir.

Karasular Enerji'nin devri

13 Mart 2013 tarihinde, Akfen Holding'in bağlı ortaklığı Karasular Enerji'de kalan %60 hissesinin tamamının Aquila'ya devrine dair sözleşme imzalanmıştır. Devir işleminin kapanışı 6 Haziran 2013 tarihi itibarıyla düzeltilmiş satış bedeli olan 36.856.382 avro üzerinden yapılmış ve hisse devri gerçekleştirilmiştir. 2012 yılında gerçekleşen devir işlemiyle birlikte, Karasular'ın %100'ünün satışı toplam 59.764.495 avro sermaye satış bedeli üzerinden gerçekleştirilmiştir. Devir işleminin tamamlanmasıyla birlikte, İdeal Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında yer alan toplam 26 MW kurulu güce sahip Karasu 1, Karasu 2, Karasu 4.2, Karasu 4.3 ve Karasu 5 santralleri portföyden çıkmıştır.

Şirket, termal enerji kaynakları ve diğer yenilenebilir enerji projelerini geliştirmek, ayrıca toptan satış faaliyetlerini yürütmek amacıyla Akfen Enerji'yi kurmuştur.

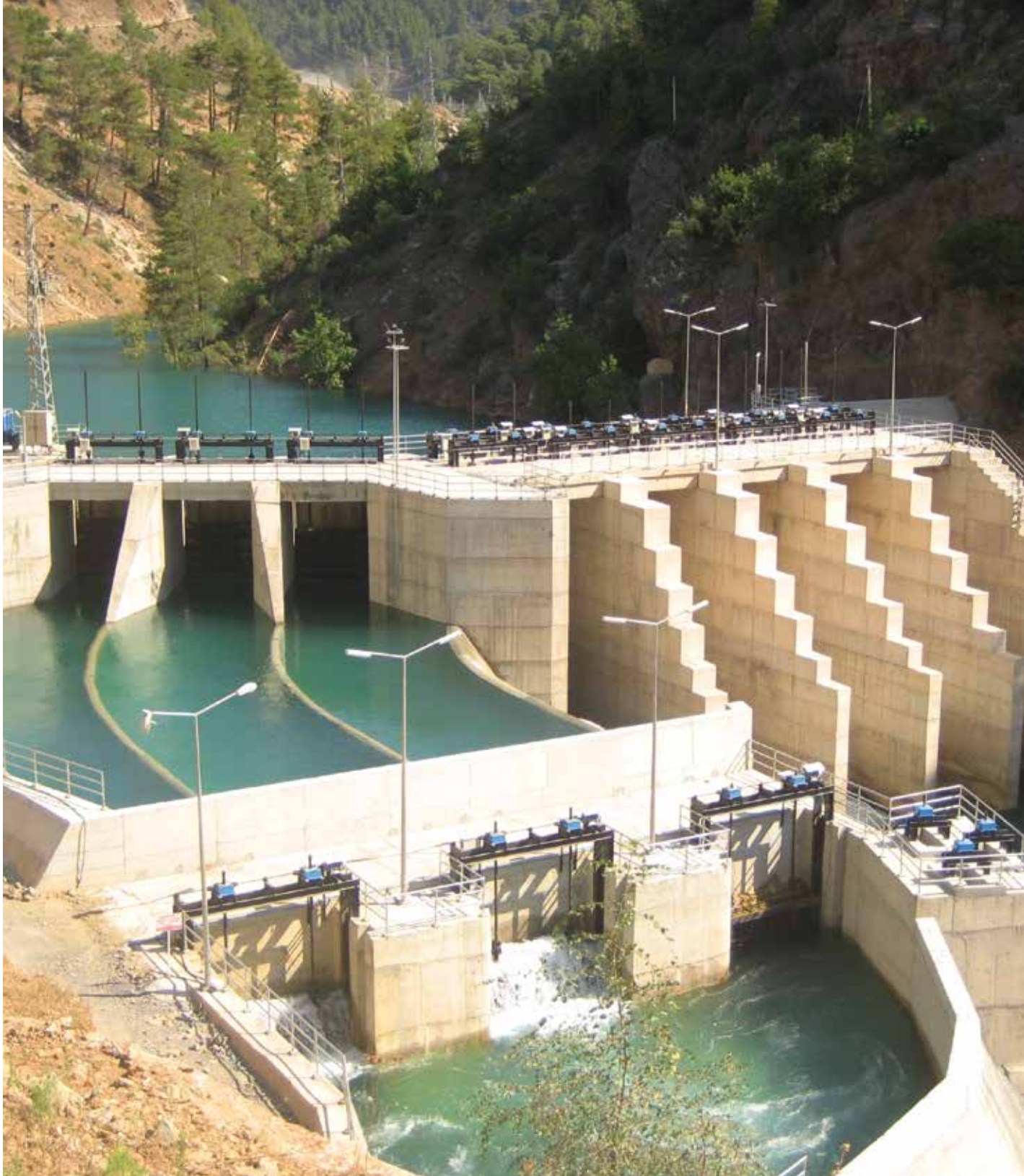
[2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar](#)

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

[İnsan Kaynakları](#)

[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)



> ENERJİ

AkfenHES Yatırımları ve Enerji Üretim

2013 yılında 18,0 MW kurulu güç kapasitesine sahip iki santral devreye alınmıştır. Toplam 142,2 MW kurulu güce ve yıllık 588,3 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 8 santral faaliyettedir.



AkfenHES Yatırımları ve Enerji Üretim

YATIRIM FIRSATI

Türkiye'nin son 20 yılda demografik ve makro gelişimi, büyüme dinamikleri, artan elektrik tüketimi (2002-2007 yılları arasında %7,5 ortalama artış) ve kişi başı elektrik tüketiminin halen gelişmiş ülkeler seviyesinin oldukça altında olması (2007 yılında Dünya Bankası verilerine göre Almanya'nın kişi başı elektrik tüketimi 7.184 kWs, İsviçre'nin 8.163 kWs, İngiltere'nin 6.105 kWs iken Türkiye'de bu rakam 2.351 kWs idi.) enerji talebinin artmaya devam edeceğini göstermekteydi. Yenilenebilir enerji kaynakları kanunu, yenilenebilir kaynaklara dayalı hidroelektrik üretim tesisleri için verilen 7,3 dolar sent minimum elektrik alım fiyat garantisi sağlamış ve bu destekleme mekanizması finansmanı kolaylaştırmıştır.

HEDEF

Türkiye'deki üretim kapasitesine benzer bir dengeli bir portföy oluşturmak ve enerji üretiminde sürdürülebilirliği sağlamak.

STRATEJİ

Nehir tipi hidroelektrik santraller ile başlayan enerji yatırımlarımız, Türkiye'nin büyüme trendi ve artan enerji talebi göz önüne alındığında, nehir tipi santrallerin yetersiz olacağı, güvenilir/öngörülebilir enerji kaynaklarına ihtiyaç duyulduğu öngörüsü ve dengeli bir portföy oluşturma amacıyla, diğer fosil yakıt, rüzgar ve güneş enerji santrallerine yatırım yapma kararımız ortaya çıktı.

Kredi sözleşmeleri ile üretime destek

HES Grubu 275 milyon ABD doları tutarına kadar kredi sözleşmesini 3 Eylül 2013 tarihinde imzalamıştır.

Kredi kullanımına dair ön koşullar yerine getirilmiş olup; söz konusu kredi; Otluca, Sırma, Çamlıca III, Sarağbendi, Demirciler, Kavakçalı, Gelinkaya ve Yağmur HES'leri için daha önce bankalardan kullanmış oldukları mevcut kredilerden doğan borçlarının yeniden finansmanı (refinansmanı) ve Beyobası'na ait Sekiyaka HES'in, Yeni Doruk'a ait Doruk HES'in, Elen'e ait Doğançay HES'in devam eden yatırım harcamalarının karşılanması kapsamında, 1 Ekim 2013 tarihi itibarıyla 273,1 milyon ABD doları tutarında kullanılmıştır.

Kredinin faiz oranı yıllık sabit %5,6 olup vadesi ilk yıl anapara geri ödemesiz toplam 7 yıldır. Söz konusu refinansman kredisinin şartları daha önce kullanılmış proje kredilerinin şartlarından daha avantajlı hale gelirken, yaratılan nakit fazlası kullanılabilir hale

getirilmiştir, temettü dağıtımı serbest bırakılmıştır. Refinansman sonucunda proje firmalarının rezerv hesaplarında birikmiş olan nakit kullanıma açılmış olup bu firmalardan Akfen Holding'e 21,1 milyon ABD doları aktarılmıştır.

Çalıkobası ve Çiçekli 1-II HES projeleri için 11 Temmuz 2013 tarihinde toplam 33,4 milyon ABD doları tutarında kredi sözleşmesi imzalanmıştır.

6 Haziran 2013 tarihinde, Karasular'daki kalan %60 hissenin Aquila'ya devrinin tamamlanması ile toplam 26 MW kurulu güce sahip 5 santral portföyden çıkmıştır. Bunun sonucunda; 2013 yılının sonunda toplam 8 hidroelektrik santrali operasyonda olup 5 hidroelektrik santralinde ise inşaat devam etmiştir. Bu projelerden Sekiyaka HES, Doğançay HES ve Doruk HES'in inşaatlarında oldukça ilerlenmiştir. Çalıkobası ve Çiçekli 1-II HES projelerinde henüz inşaat ön hazırlıkları devam etmektedir.

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

İnsan Kaynakları

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)

2013 sonu itibarıyla, toplam 116,3 MW kurulu güç ve yıllık 317,4 GWS elektrik üretim kapasitesine sahip 3 hidroelektrik santrali projesi ise planlama aşamasındadır. Projelerin tamamı devreye alındığında, toplam 16 hidroelektrik santrali ile 344,2 MW kurulu güç ve 1.238,3 GWS/yıl elektrik üretim kapasitesine ulaşılması beklenmektedir.

2013 YILINDA ENERJİ GRUBU YATIRIMLARI

2013 yılında, HES Grubu yaklaşık 121 milyon TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. 2013 yılında 18,0 MW kurulu güç kapasitesine sahip iki santral devreye alınmıştır. Toplam 142,2 MW kurulu güce ve yıllık 588,3 GWS enerji üretim kapasitesine sahip 8 santral faaliyettedir. Toplam 85,6 MW kurulu güce ve yıllık 332,5 GWS enerji üretim kapasitesine sahip beş santralde ise inşaat devam etmektedir.

Kavakçalı HES 29 Mart 2013 tarihi itibarıyla ve Gelinkaya HES 14 Haziran 2013 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.



Sırma HES

AkfenHES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.	Proje	Kurulu Güç [MW]	Üretim [GWS/Yıl]
Beyobası	Otluca	47,7	224,0
	Sırma	6,0	23,2
	Sekiyaka	3,4	17,0
	Toplam	57,0	264,2
Elen	Doğançay	30,2	171,7
Pak	Kavakçalı	11,1	48,3
	Demirciler	8,4	34,5
	Gelinkaya	6,9	25,8
	Toplam	103,9	425,8
BT Bordo	Yağmur	8,9	31,5
Yeni Doruk	Doruk	28,2	75,5
Zeki	Çatak	10,0	42,5
Toplam	130,0	343,2	
Laleli	Laleli	101,6	256,7
Değirmenyanı	Adadağı	4,7	18,2
H.H.K	Çalıkobası	16,9	46,4
Kurtal	Çiçekli	6,7	21,9
Toplam	130,0	343,2	
Çamlıca	Çamlıca III	27,6	104,5
	Saraçbendi	25,5	100,5
	Toplam	53,1	204,9

> ENERJİ

Akfen Enerji Yatırımları Holding

Akfen Holding, enerji üretim kaynaklarını çeşitlendirmek ve sürdürülebilir elektrik üretimi sağlayabilmek amacıyla kurduğu Akfen Enerji vasıtasıyla yeni yatırım alanlarında yer almaktadır.

**SÜRDÜRÜLEBİLİR
ELEKTRİK ÜRETİMİ**

Akfen Enerji, Akfen Holding'in öngörülü yaklaşımıyla mevcut yenilenebilir hidroelektrik portföyünün yanında dengeli bir portföy oluşturmak ve arz çeşitliliğinin sağlanması amacı ile termik enerji kaynaklarına yatırım yapma kararı almıştır. Ayrıca, enerji toptan satış şirketi faaliyete geçmiş, müşteri tabanı oluşturulmaya başlanmıştır. Müşteri tabanının büyütme hızına bağlı olarak mevcut santrallerimizin üretimine ek olarak diğer üreticilerin üretimlerinin portföye katılması hedeflenmektedir.

Akfen Holding, enerji üretim kaynaklarını çeşitlendirmek ve sürdürülebilir elektrik üretimi sağlayabilmek amacıyla kurduğu Akfen Enerji vasıtasıyla yeni yatırım alanlarında yer almaktadır.

AKFEN ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ["ÖİB"] tarafından 04.10.2011 tarihinde özelleştirilen Mersin İli, Akdeniz İlçesinde bulunan, 58.000 m² yüzölçümlü taşınmaz için 40,6 milyon TL ile en yüksek teklif verilmiştir. 10.01.2012 tarihinde ÖİB ile varlık satış sözleşmesi imzalanmış ve tapu devri 19.01.2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. [Akfen Enerji Üretim] tarafından 18 Aralık 2012 tarihinde, Mersin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santral'i'nin [DGKÇS] kurulu gücünün 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için EPDK'ya tadil başvurusunda bulunulmuş olup, kapasitenin artırılması ile ilgili EPDK'nın uygun karar yazısı tarafımıza iletilmiştir. Proje ile ilgili olarak hazırlanan ÇED Raporu, incelenmiş ve değerlendirilmiş, ve nihai kabul edilmiş ve inceleme değerlendirme süreci sona erdirilmiştir. 10.12.2013 tarihinde verilen ÇED Olumlu Belgesi, EPDK'na sunulmuş ve, tadil edilen lisans, EPDK'dan teslim alınmıştır. Lisans tadili, ÇED raporunun hazırlanması ve onayını müteakip 13 Ocak 2014 tarihinde yapılmıştır.

Teknik danışman olarak atanan Tractabel Engineering firması, Elektrik ve Doğal Gaz Piyasası Raporu'nu ve ayrıca konsept tasarım çalışmalarını tamamlamış olup, kendileriyle imzalanan sözleşme uyarınca ikinci faz işler kapsamında olan mühendislik - tedarik - yapım [EPC] ihale süreci kapsamında farklı türbin üreticilerinden anahtar teslim EPC teklifleri alınmış ve süreçte son aşamaya gelinmiştir. EPC firması seçilmesini müteakip EPC sözleşmesinin imzalanması ve inşaat başlanılması planlanmaktadır.

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

[İnsan Kaynakları](#)

[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)



Akfen Enerji Üretim tarafından yaptırılıp, bilabedel Türkiye Elektrik İletim A.Ş.'ye (TEİAŞ) devredilecek 154 kV trafo merkezi inşaatı tamamlanmıştır. Bu trafo merkezinin, 7 Nisan 2013 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve TEİAŞ'a devredilmiştir. Sahada yer alan, hurda malzemenin söküm çalışmaları tamamlanmıştır. Hâlihazırda sahanın tarafımıza teslim edilmesi ile ilgili işlemler ilgili idareler tarafından yürütülmektedir.

570 MW kurulu güç kapasitesine ilişkin TEİAŞ ile bağlantı anlaşması 28 Ocak 2013 tarihinde imzalanmıştır.

Mersin DGKÇS'nin finansmanı ve muhtemel ortaklık görüşmeleri ile ilgili çalışmalar da paralel olarak devam ettirililmektedir. Proje finansmanı kapsamında potansiyel finansmanın detaylı incelemesi (due diligence) amacıyla Akfen Holding, International Finance Corporation (IFC), European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) ve Akfen Enerji arasında 10 Ekim 2013 tarihli yetki mektubu (mandate letter) imzalanmıştır. İmzalan yetki mektubu uyarınca; IFC ve EBRD'nin A tipi kredi kapsamında toplamda 250 milyon ABD dolarına kadar ve IFC'nin C tipi kredi kapsamında 25 milyon ABD dolarına kadar finansman sağlama niyetleri bulunmaktadır.

IFC ve EBRD ticari açıdan makul gayret bazında B tipi kredi ve/veya benzer krediler ile ek finansman sağlamayı düşünmektedir. Diğer uluslararası kalkınma kurumları, ticari bankalar ve ihracat kredi kuruluşları gibi çeşitli finansman kaynakları da kullanılacaktır.

IFC ve EBRD tarafından istenilen "Environmental and Social Impact Assessment" raporunun nihai taslak hali tamamlanmış ve IFC ve EBRD ile paylaşılmıştır.

AKFEN ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.

Akfen Enerji altında yer alan, Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. 2012 yılı Temmuz ayında ara verdiği faaliyetlerine, 1 Nisan 2013 tarihinde TAV Esenboğa'ya ait bir sayaç ve Akfen Holding bünyesinde bulunan 15 sayacı portföyüne ekleyerek yeniden başlamıştır. 01 Eylül 2013 tarihine kadar TAV Havalimanları'na ait 3 sayaç, İDO'ya ait 30 sayaç ve Akfen Holding bünyesindeki 5 sayaç daha portföye eklenerek sayaç portföyü 54'e yükseltilmiştir. Bütün tüketicilerle 1 yıllık elektrik tedarik imzalanmış ve 2013 yılı içinde faaliyette bulunduğu 9 aylık sürede 69,3 milyon kWh tutarında işlem hacmi gerçekleşmiştir.

ADANA İPEKYOLU ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ayrıca Akfen Enerji Yatırımları Holding, Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %50 hissesin satın alımını 22 Kasım 2013 tarihinde tamamlamıştır. Söz konusu şirket Adana, Yumurtalık'da ithal kömüre dayalı olarak kurulacak, 615 MWm-600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip bir enerji üretim tesisi için, EPDK'ya üretim lisansı alınması için başvuruda bulunmuştur. Önümüzdeki günlerde ön lisans verilmesi beklenen bu projenin de portföye kazandırılması ile beraber Akfen Enerji Yatırımları Holding'in enerji portföyü dengelenmiş ve güvenilir bir üretim kapasitesine ulaşmış olacaktır. Bu tesisin kurulacağı sahanın enerji üretim bölgesi olarak kullanılması T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından onaylanan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planlarında yer almış olup, ÇED sürecinde halkın bilgilendirme toplantısı ve 1. inceleme değerlendirme komisyonu toplantısı tamamlanmıştır. ÇED süreci halen devam etmektedir.





Akfen GYO: Mavi Okyanustaki Kırmızı Balık...

“Mavi Okyanus Stratejisi, farklılaşma ve düşük maliyeti bir arada düşünerek rekabetçi olmayan yeni pazarlar yaratma üzerine kuruludur.” (Kim ve Mauborgne, 2005).

Akfen Holding, üç ve dört yıldızlı ekonomik şehir otelciliği alanındaki potansiyel talebi değere dönüştürmüş, Novotel ve Ibis Otel markalarını elinde bulunduran Fransız Accor Grubu ile uzun vadeli stratejik bir ortaklık oluşturmuştur. Holding’in Türkiye, Kıbrıs ve Rusya’daki toplam 20 otel yatırımına, hızla yeni oteller eklenmektedir.

GAYRİMENKUL

Akfen GYO

Türkiye’de “şehir otelciliği” konseptine odaklanan ilk ve tek gayrimenkul yatırım ortaklığı olan Akfen GYO, 2013 yılında da uluslararası kalite standartlarını yakalayan projeleriyle sektörün öncüleri arasındaki yerini korumuştur.

20

Toplam Otel Sayısı



ÇAĞDAŞ ŞEHİR OTELCİLİĞİ

Akfen GYO ana iş modeli olarak çağdaş şehir otelciliği anlayışını yansıtan 3-4 yıldızlı otel geliştirilmesinde ve inşa ettirilmesinde uzmanlaşmış, ve söz konusu iş modeli ile büyümeye açık bir portföy yapısı öngörmektedir.

Ana iş modeli olarak çağdaş şehir otelciliği anlayışını yansıtan 3-4 yıldızlı otel geliştirilmesinde ve inşa ettirilmesinde uzmanlaşan Akfen GYO, bu otellerin işletme hakkını uzun dönemli kira sözleşmeleri ile kiraya vererek, düzenli ve öngörülebilir kira geliri elde etmektedir. Söz konusu iş modeli, Akfen GYO ile otelcilik sektöründe küresel bir marka olan Accor arasındaki stratejik işbirliği çerçevesinde, büyümeye açık bir portföy yapısı öngörmektedir. Akfen GYO’nun yurt içi ve yurt dışı yatırımları, iş dünyasının sektörde istikrarlı bir biçimde artan hareketliliğinden optimum pay almaya odaklanmaktadır.

- 2013 yılsonu itibarıyla Akfen GYO portföyü: Türkiye, KKTC ve Rusya’da 16’sı operasyonel, 4’ü yatırım aşamasında olmak üzere toplam 20 otel
- Akfen GYO iş modeli: İnşa ettiği otelleri stratejik ortağı Accor’a uzun dönemli sözleşmelerle kiraya vererek düzenli ve öngörülebilir kira geliri elde etmek
- 2011 yılı içinde halka arz sürecini başarılı bir biçimde tamamlayan Şirket’in hisseleri, 11.05.2011 tarihinde BİAŞ’da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz ile birlikte Şirket’in daha önce 138 milyon TL olan sermayesi 184 milyon TL’ye yükseltilmiştir. Sermayesinin %29,4’ü halka arz edilen Akfen GYO’nun hisselerine gelen talep üzerine, daha sonra halka arz büyüklüğü 123,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- 31.12.2013 itibarıyla 1,16 TL hisse fiyatı
- 31.12.2013 itibarıyla 217 milyon TL piyasa değeri

2013 yılında işletmeye açılan oteller:

- 156 odalı Esenyurt Ibis Otel [25 Ocak 2013]
- 140 odalı Ibis Otel Alsancak [24 Haziran 2013]
- 167 odalı Ibis Otel Kaliningrad [27 Ağustos 2013]

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

İnsan Kaynakları

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)**2013 yılında öne çıkan gelişmeler:**

- Akfen GYO, 28 Mart 2013 tarihinde ACCOR S.A. ile Ankara Esenboğa'da 2014 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması ve faaliyete geçmesi planlanan Ibis Otel Ankara Esenboğa için kiralama sözleşmesi imzalamıştır.
- 25 Ocak 2013 tarihinde 156 odalı Esenyurt Ibis Otel, 24 Haziran 2013 tarihinde 140 odalı Ibis Otel Alsancak ve 27 Ağustos 2013 tarihinde 167 odalı Ibis Otel Kaliningrad işletmeye açılmıştır.
- 16 Temmuz 2013'de İstanbul, Tuzla'da 200 oda kapasiteli Ibis otel projesi geliştirmek üzere 7,75 milyon ABD doları karşılığında 15 milyon TL bedelle 4.260 m² arsa satın alınmış olup, söz konusu otelin 2015 yılının ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.
- 4 Eylül 2013 tarihinde, Moskova'nın merkezinde Accor tarafından işletilecek 317 odalı Ibis oteli geliştirmek üzere, Akfen GYO'nun %100 bağlı ortaklığı Hotel Development Investment BV (HDI) Beneta Limited ile hisse satış sözleşmesi imzalamak sureti ile, merkezi Rusya'da bulunan Severnyi Avtovozkal Limited şirketinin hisselerini, 13 milyon ABD doları bedelle devralmıştır.
- Türkiye'nin önde gelen GYO'larından biri olan Akfen GYO, sektörde edindiği sağlam konumu pekiştirmek üzere, düzenli ve öngörülebilir kira gelir elde edeceği oteller ve benzeri işletmelere yatırım yapmak.

Vaka
Analizi**Akfen GYO****YATIRIM FIRSATI**

Hızla büyüyen ve kalkınan Türkiye'de, özellikle otel piyasasında 3-4 yıldızlı uluslararası standartlarda ekonomik şehir oteli ihtiyacının olduğu saptandı ve sektöre girme kararı alındı.

HEDEFLER

Türkiye'de 5 yıldızlı otellere ciddi anlamda yatırım olmasına karşın 3 ve 4 yıldızlı ekonomik şehir otelciliği alanında büyük bir boşluk olduğu görülmüş ve Accor ile stratejik ortaklık gerçekleştirilerek "şehir otelciliği" konseptine odaklanılmıştır. Bu süreçte Accor da Türkiye pazarına girmek için araştırma içindeydi ve yanında güçlü bir yatırımcı arayışındaydı. "Doğru iş, doğru zamanlama, doğru ortak" prensibiyle hareket edilmiştir. Daha sonra aynı şekilde Rusya ve KKTC pazarında da bir fırsat olduğu tespit edilerek bu pazara da girilmiştir.

STRATEJİ

11 Mayıs 2011 tarihinde tamamlanan Akfen GYO'nun halka arzı ile Şirket BİAŞ'da işlem görmeye başlamıştır. Önümüzdeki dönemde yeni otellerin devreye girmesi ile birlikte kolay anlatılabilir ve cazip bir hikayesi olduğu için gayrimenkul piyasasında çok sayıda yatırımcının ilgisini çekecektir.

> GAYRİMENKUL

Akfen GYO

Akfen GYO tarafından yatırımı gerçekleştirilen ve Accor tarafından işletilen Novotel İstanbul, Ibis Otel İstanbul ve Novotel Trabzon'a Excellence Award 2011 Ödülleri kapsamında verilen Mükemmellik Ödülü'nü kazanmıştır.

FAALİYETTE OLAN OTELLER

Otel	Faaliyete Geçiş Tarihi	Oda Sayısı	Doluluk Oranı - 2012	Doluluk Oranı - 2013
Yurt İçi				
Zeytinburnu Ibis Otel	2007	228	%86	%78
Zeytinburnu Novotel	2007	208	%85	%80
Eskişehir Ibis Otel	2007	108	%75	%79
Trabzon Novotel	2008	200	%70	%73
Gaziantep Ibis Otel	2010	177	%57	%72
Gaziantep Novotel	2010	92	%73	%77
Kayseri Ibis Otel	2010	160	%54	%56
Kayseri Novotel	2010	96	%57	%61
Bursa Ibis Otel	2010	200	%57	%58
Adana Ibis Otel	2012	165	%36	%51
Esenyurt Ibis Otel	2013	156	u.d.	%52
İzmir Ibis Otel	2013	140	u.d.	%62
Rusya Toplam/ Ortalama	-	548	%59	%58
Türkiye Toplam/ Ortalama	-	1.930	%68	%67
Yurt Dışı				
Yaroslavl Ibis Otel	2011	177	%69	%69
Samara Ibis Otel	2012	204	%48	%57
Kaliningrad Ibis Otel	2013	167	u.d.	%26
KKTC Girne Merit Park Otel	2007	299	-	-
Genel Toplam/ Ortalama	-	2.777	%66	%65

AKFEN GYO

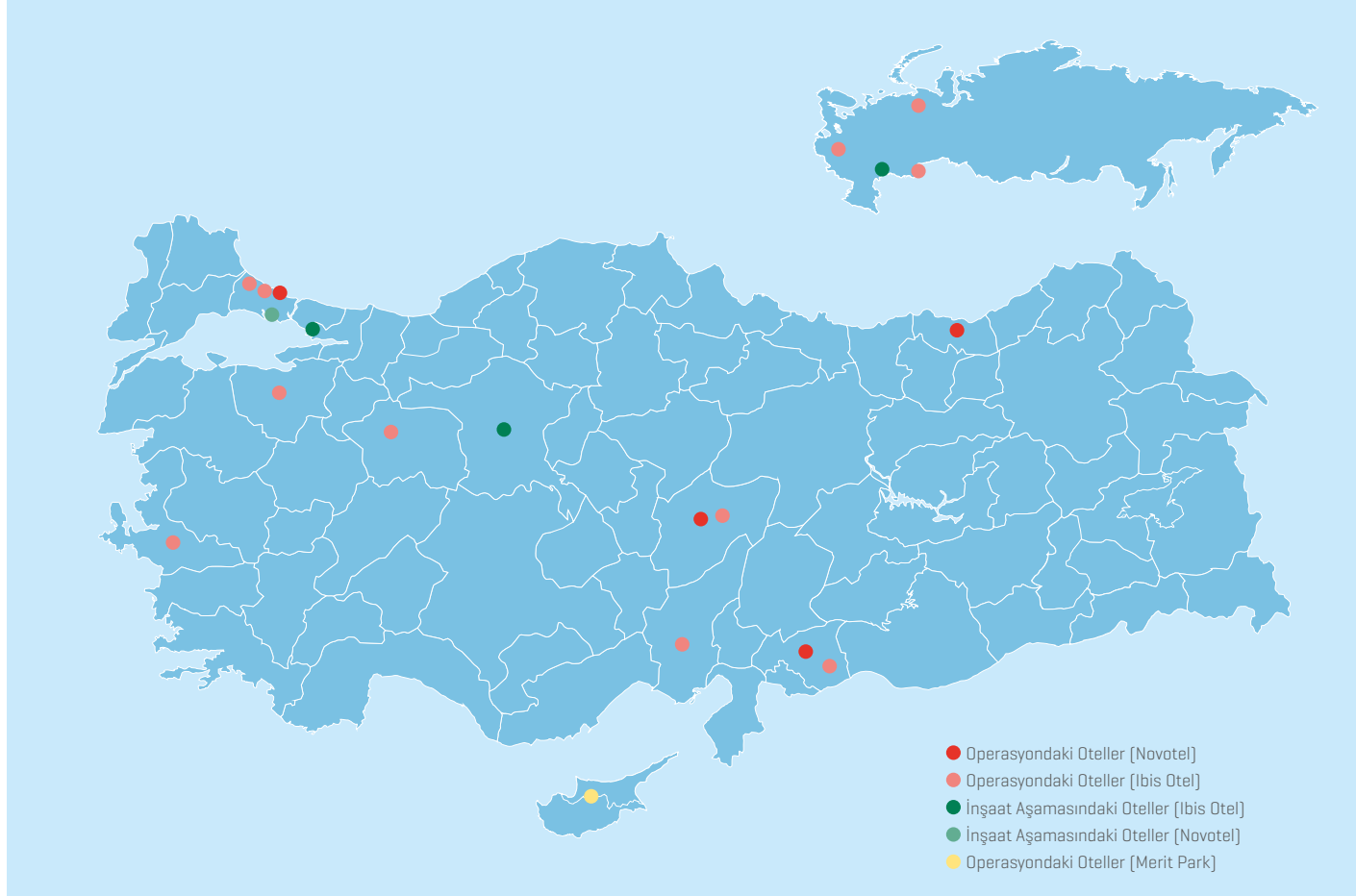
OPERASYONDA	Oda Sayısı
Novotel Zeytinburnu/İstanbul	208 oda
Novotel Trabzon	200 oda
Novotel Gaziantep	92 oda
Novotel Kayseri	96 oda
Ibis Otel Zeytinburnu/İstanbul	228 oda
Ibis Otel Esenyurt/İstanbul	156 oda
Ibis Otel Eskişehir	108 oda
Ibis Otel Gaziantep	177 oda
Ibis Otel İzmir	140 oda
Ibis Otel Kayseri	160 oda
Ibis Otel Bursa	200 oda
Ibis Otel Adana	165 oda
Ibis Otel Kaliningrad/Rusya	167 oda
Ibis Otel Yaroslavl/Rusya	177 oda
Ibis Otel Samara/Rusya	204 oda
Merit Park Otel Girne/KKTC	299 oda
Toplam	2.777 oda
(İNŞAATI DEVAM EDEN)	
Yurt İçi	Faaliyete Geçiş Tarihi
Novotel Karaköy/İstanbul	2015
Ibis Otel Tuzla/İstanbul	2015
Ibis Otel Esenboğa/Ankara	2015
Yurt Dışı	
Ibis Otel Moskova/Rusya	2015
Toplam	864 oda
Genel Toplam	3.641 oda

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

İnsan Kaynakları

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)**FAAL OTELLER****Türkiye**Ibis: 8 otel **1.334 oda**Novotel: 4 otel **596 oda****Rusya**Ibis: 3 otel **548 oda****Kıbrıs**Merit otel **299 oda****DEVAM EDEN OTELLER****Türkiye**Ibis: 2 otel **347 oda**Novotel: 1 otel **200 oda****Rusya**Ibis: 1 otel **317 oda****Saygınlığı artıran, prestijli ödüller**

- Eurobank-Tekfen, Capital ve Ekonomist işbirliğiyle ilki gerçekleştirilen Türkiye'nin En Başarılı Turizm Yatırımları-2010 Araştırması'nda "Kent Otelleri" dalında Novotel ve Ibis Otel yatırımları ile üçüncülük ödülü
- Akfen GYO tarafından yatırımı gerçekleştirilen ve Accor tarafından işletilen Novotel İstanbul, Ibis Otel İstanbul ve Novotel Trabzon'a Excellence Award 2011 Ödülleri kapsamında verilen mükemmellik ödülü
- 1969'da İngiltere'de kurulan ve 172 ülkede iş dünyasının yakından takip ettiği Euromoney dergisi tarafından düzenlenen Euromoney Gayrimenkul Ödülleri 2011, 2012 ve 2013 yılında "Türkiye'nin En İyi Otel Geliştiricisi" ödülü

Akfen GYO'nun İştirakleri

- Akfen GT,
- Hotel Development and Investment B.V.,
- Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş.

> GAYRİMENKUL

Akfen GYO

Akfen GYO, Euromoney dergisi tarafından düzenlenen Euromoney Gayrimenkul Ödülleri kapsamında 2011, 2012 ve 2013 yılında "Türkiye'nin En İyi Otel Geliştiricisi" ödülünü kazanmıştır.

ODA BAŞINA TOPLAM GELİR [AVRO]*

Oteller	Oda Sayısı	2013	2012
Zeytinburnu Ibis	228	70	75
Zeytinburnu Novotel	208	92	97
Eskişehir Ibis	108	40	41
Trabzon Novotel	200	77	71
Gaziantep Ibis	177	32	25
Gaziantep Novotel	92	68	57
Kayseri Ibis	160	24	24
Kayseri Novotel	96	44	44
Bursa Ibis	200	30	31
Yaroslavl Ibis	177	48	45
Samara Ibis	204	44	u.d.
Adana Ibis	165	23	u.d.
Esenyurt Ibis	156	32	u.d.
İzmir Ibis	140	30	u.d.
Kaliningrad Ibis	167	16	u.d.
Türkiye Toplam/Ortalama	1.930	49	53
Rusya Toplam/Ortalama	548	42	41
Genel Toplam/Ortalama	2.478	48	51

* Toplam oda başına gelirlere oda gelirlerinin yanı sıra diğer gelirler (yiyecek&içecek, seminer-kongre, banket gelirleri) de dâhildir.

[2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar](#)

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

[İnsan Kaynakları](#)

[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)



Otel markaları itibarıyla oda sayısı kapasitesi

2013	299			1.882	596	2.777
2012	299			1.419	596	2.314
2011	299		1.050		596	1.945
2010	299		873		596	1.768
2009	299	336	408			1.043
2008	299	336	408			1.043
2007	299	336	208			843

■ Merit Park Otel ■ Ibis ■ Novotel



İDO: Mavi Okyanustaki Kırmızı Balık...

“Gelecekteki fırsatların kaçırılma riskine duyarlı ve yenilikçi yeteneğe sahip bir işletme ‘yeniden yapılandırıcı’ bir yaklaşımı benimsemeye daha başarılı olacaktır.” (Kim & Mauborgne, 2009).

Akfen Holding, denizyolu taşımacılığı sektörüne rekabet gücü yüksek güçlü bir marka olan İDO’yu, bu alanda uluslararası deneyime sahip stratejik bir ortakla birlikte satın alarak girdi. Bu stratejik hamle ile Holding, karada ve havadaki yatırımlarına denizi de ekledi.

DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI

İDO

2013 yılında İDO terminal altyapı, gemi iyileştirme ve IT proje yatırımları yapmıştır.

50,5

Milyon Yolcu



BÜTÜNSEL HİZMET ANLAYIŞI

İDO; 55 gemilik geniş filosu, yüksek yolcu ve araç taşıma kapasitesi ile 35 iskele ve 19 hatta Marmara Denizi'ni çevreleyen önemli ulaşım noktalarının tamamına araç ve yolcu taşıma hizmeti vermektedir. 38 bin yolcu ve 3 bine yakın araç taşıma kapasitesine sahip olan İDO, gerek taşınan yolcu ve araç sayıları gerek filo büyüklüğü ile dünyanın önde gelen denizyolu taşımacılık şirketlerindedir. Yolcu ve araç bilet hizmetlerinin yanında gemi, terminal ve her türlü kara tesislerinde sunulan yiyecek ve içecek satışı vb. faaliyetler ile bütünsel hizmet anlayışı gözletilmiştir.

1987 yılında İBB tarafından kurulan İDO'nun 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun hükümlerine göre gerçekleştirilen %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi ihalesini, Akfen Holding, Tepe, Souter, Sera Ortak girişimi, 861 milyon ABD doları bedelle kazanmıştır. İDO'nun ortaklık yapısı %30 Akfen, %30 Tepe, %30 Souter ve onunla birlikte hareket eden yatırımcılar ve %10 Sera'dır.

2013'ün öne çıkan gelişmeleri:

- 2013 yılının İDO yönetimi tarafından "Müşteri Yılı" ilan edilmesinden dolayı çok sayıda kampanyalı bilet satışına sunulmuş, yolcu ve araç sayısı artışı hedeflenmiştir. 2013 yılından itibaren kabin uygulaması daha sade ve daha basit bir bilet yapısı ile değiştirilmiştir. Promosyon bilet değişiklik ve iade koşulları değiştirilmiştir. VIP salon ücretlerinde indirim yapılmıştır. Araç içi yolcu indirimi uygulanmamakta iken, yeni dönemde araçlı yolcularda araç içi yolcu indirimi uygulanmaya başlanmıştır. 2 Mayıs 2013 tarihinde hafta içi-hafta sonu fiyat uygulamasına son verilmiştir.
- Uygulanan fiyat, kota stratejisi, gelir yönetim modeli ve kampanyalı biletlerle birlikte iyileştirmeler yapılmıştır.
- Akfen Holding yapısında oluşan bilgi birikimi ve tecrübenin yeni iş alanları yaratılmasında kullanılması ve grup içi sinerjinin en iyi örneklerinden biri olan BTA Denizyolları, 2013 yılında 74 satış noktasında hizmet vermeye devam etmektedir. Böylece eskiden sadece kira geliri sağlanan bir iş kolunda yepyeni bir iş modeli ile gelir artışı sağlayan hizmet şirketleri kurularak, entegre ve özgün bir iş modeli yaratılmıştır.
- Uygulamaya konan bir dizi yenilik ile Sea&Miles Club, İDO ve Denizbank ortak markalı Sea&Miles ve Sea&Miles Bonus kredi kartları ile finansal işlemler yapılabilen, aynı zamanda Sea&Miles Club avantajlarından yararlanarak mil toplayan ve avantajlı seyahat fırsatları sunan bir sadakat programı haline getirilmiştir. Bu kapsamda son dönemde Sea&Miles'a bir dizi yeni iş ortağı eklenmiştir.
- İDO, Petrol Ofisi işbirliğiyle Sea&Miles Club müşterilerini akaryakıt alımlarında %3 indirim imkânı sağlayarak avantajlarına bir yenisini daha eklemiştir.

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

İnsan Kaynakları

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)Vaka
Analizi

İDO İstanbul Deniz Otobüsleri

YATIRIM FIRSATI

İDO'nun güçlü marka değeri, sektördeki stratejik ve özgün pozisyonu, geniş ve modern filo, uzun dönem iskele kullanım hakları, stratejik know-how sahibi tanınmış ve itibarlı ortakların bu projede Akfen'le beraber olması ana fırsatlardır. Özelleştirme sonrası ortakların bilgi ve tecrübeleriyle, gelir ve gider optimizasyonu, yeni gelirler (BTA) ve yeni iş alanları (Ambarlı projesi) oluşturarak Şirket'e katacağı değer düşünüldüğünde İDO yatırımı cazip bir fırsat olarak dikkat çekiyordu.

HEDEFLER

- Etrafı denizlerle çevrili İstanbul'da ve Marmara Bölgesinin genelinde deniz yolu ulaşımını İDO markası altında daha önemli bir ulaşım alternatifi haline getirmek
- Yük ro-ro taşımacılığı gibi yeni iş alanları ve yeni ürünler ile İDO'nun hizmet yelpazesini genişletmek.

STRATEJİ

Bugüne kadar yolcu ve araç taşımacılığı faaliyetlerini en iyi şekilde yürüten İDO'da Akfen Holding felsefesi ile yeni faaliyet alanları yaratma stratejisi ile Ro-Ro taşımacılığına başlaması için gerekli altyapı çalışmaları başlatılmıştır. Bununla ilgili olarak Özelleştirme İhalesi kapsamında İDO'ya kiralanılan Ambarlı Limanı Bölgesi'ndeki alan üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Aynı zamanda; İDO'nun kara operasyonlarının gelişiminde önemli payı olan BTA'nın katkısıyla iskelelerde oluşturulan tesisler vasıtasıyla da hizmet yelpazesi genişletilmiştir. Şirket'in büyüme süreci ve yeniden yapılanma çalışmalarındaki ilerlemeler ışığında önümüzdeki dönemde halka arz yoluyla kısmi hisse satışı planlanmaktadır.

- 1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2014 tarihleri arasındaki 2 yıllık dönemi kapsayan Toplu İş Sözleşmesi, İDO ve Türkiye Denizciler Sendikası tarafından 4 Eylül 2013 tarihinde imzalanmıştır.
- Yenikapı-Bandırma hattında, Adnan Menderes ve Turgut Özal feribotunun 794 olan yolcu kapasitesi 962'ye çıkartılmıştır. 6 Haziran 2013 tarihinde Adnan Menderes feribotu, 17 Haziran 2013 tarihinde Turgut Özal feribotu seferlere başlamıştır.
- 16 Eylül 2013 tarihi itibarıyla, Eskihisar - Topçular araba vapuru hattı ve biletli dış hatlarda sadece araç fiyatlarına ortalama %8 oranında zam uygulanmıştır.
- İDO'nun Otokoç ve Budget işbirliğiyle, Yenikapı ve Mudanya terminallerinde başlayan araç kiralama uygulaması denizyolunda bir ilke imza atmıştır.
- İDO'nun Ambarlı'da sahip olduğu alan kullanılarak, Kuzey-Güney Marmara aksında artan talebi karşılamak üzere Ro-pax taşımacılığına yönelik yürütülen çalışmalar devam etmektedir.



> DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI

İDO

İDO, Capital 500 Araştırması sonuçlarına göre 2012 yılında “En Çok İstihdamı Artıran Şirket” kategorisinde ikinci sırada ödül almaya hak kazanmıştır.

Taşıyan Yolcu ve Araç Sayıları	2012
Taşıyan Toplam Yolcu Sayısı	50.909.780
Hızlı Feribot	5.667.315
Deniz Otobüsü	7.767.055
Arabalı Vapur	37.475.410
Taşıyan Toplam Araç Sayısı	7.752.419
Hızlı Feribot	1.069.635
Arabalı Vapur	6.682.784

Taşıyan Yolcu ve Araç Sayıları	2013
Taşıyan Toplam Yolcu Sayısı	50.527.752
Hızlı Feribot	6.337.335
Deniz Otobüsü	7.520.151
Arabalı Vapur	36.670.266
Taşıyan Toplam Araç Sayısı	7.852.086
Hızlı Feribot	1.269.961
Arabalı Vapur	6.582.125

ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

- Mükemmelliğin arayışında sürekli çalışan Şirketimiz 2010 yılında Kalder'in düzenlediği Kalite Kongre'sinde en yüksek puanı alarak Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi'nde Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü kazanmıştır.
- İDO'nun Haziran 2011'de gerçekleştirilen özelleştirilme süreci, dünyanın önde gelen finans yayınlarından Euromoney tarafından ödüle değer bulunmuştur. Enerji, yenilenebilir enerji, ulaşım, kamu-özel sektör ortaklığı, petrol ve gaz gibi sektörlerde yer alan firmaların katıldığı yarışmada, İDO özelleştirme işlemi için temin edilen proje finansmanı, Euromoney Proje Finans dergisi tarafından “Proje Finansmanı Ödülleri - En İyi Özelleştirme” kategorisi kapsamında birinci seçilmiştir.
- İDO özelleştirme işlemi finansmanı ayrıca, Infrastructure Journal tarafından Altyapı Satın Alma İşlemi Kategorisi'nde “Yılın En Başarılı İşlemi” ödülünü almıştır. Özelleştirme işleminin proje finansmanında, EBRD uzun vadeli ana proje finansmanına ek olarak ikincil (mezzanine) finansman da sağlamıştır.
- İDO, Türkiye Kalite Derneği ve TÜSİAD tarafından verilen 2010 Ulusal Kalite Büyük Ödülü'ne layık görülmüştür.
- “İDO Fortune 500 dergisi tarafından her yıl düzenlenen “Türkiye'nin İlk 500 Şirketi” sıralamasında, 2012 yılında 500 şirket içinde 267'inci sıradan 238'inci sıraya yükselmiştir. Yine 2012 yılında satış kârlılığı en yüksek 50 şirket sıralamasında 27. olmuştur.”
- İDO, Capital 500 Araştırması sonuçlarına göre 2012 yılında “En Çok İstihdamı Artıran Şirket” kategorisinde ikinci sırada ödül almaya hak kazanmıştır.

2013 YATIRIMLARI

2013 yılında terminal altyapı, gemi iyileştirme ve IT proje yatırımları yapılmıştır.

Bu bağlamda iskele ve terminalerde gerçekleştirilen yatırımlar aşağıda sıralanmaktadır:

- Bandırma, Kabataş, Avcılar, Kadıköy, Harem ve Topçular İskelesi Terminal Binası bakım-onarım ve yenileme yapılması
- Eskihisar, Topçular, Harem, Sirkeci iskeleleri ve Yenikapı Terminali yangın söndürme sistemi kurulumu ve yenilenmesi yapılması,
- Sirkeci, Bakırköy İskelesi ve Yenikapı Terminali terminal salonu ve yolcu WC'lerinin yenilenmesi
- Tüm terminallere Enerji İzleme Sistemi kurulumu yapılması
- Avşa, Marmara Adası, Esenköy ve Kumla iskelelerinde yeni korkuluk yapılması
- Haliç'te bulunan deponun Samandıra'ya taşınması ve depo içi düzenleme yapılması
- Ulaştırma Bakanlığı Deniz Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından takip edilen Engelsiz Denizler Projesi kapsamında Yenikapı, Bakırköy, Avcılar, Kabataş, Bostancı, Kadıköy, Yalova, Bursa, Bandırma terminallerinde engellilere yönelik düzenlemeler yapılması
- Deniz otobüsleri, hızlı feribotlarda ve arabalı vapurlarda iç dekorasyon yenileme işlemlerinin yapılması
- Adnan Menderes ve Turgut Özal hızlı feribotlarında koltuk ilave edilerek kapasite artırımı yapılması
- Eskihisar-Topçular hattında kullanılan 14 adet arabalı vapura deniz canlılarından koruma sistemi, reis tipi 8 adet deniz otobüsünün ana makinelerine ön ısıtma sistemi ve 4 adet

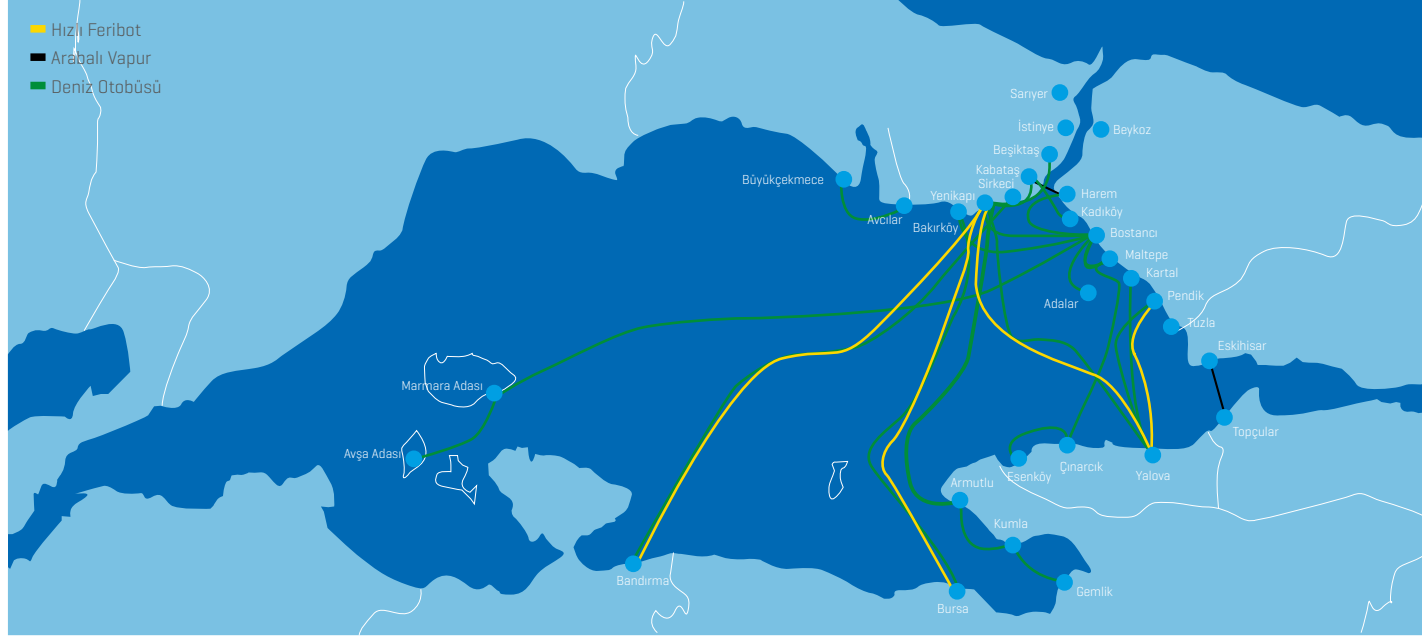
2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

2013 Yılı Faaliyetleri

İnsan Kaynakları

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

2013 Yılında Alınan Ödüller



açık güverteli hızlı feribota emniyet hidrolik piston kilit sistemi yapılması

- Sirkeci-Harem hattında kullanılan arabalı vapurların araç rampalarındaki hidrolik sistemlerinin ve 17 adet deniz otobüsün yolcu iskelesinin yenilenmesi

Bu yatırımlara ek olarak,

- Bandırma Terminali'ne yeni bir server odası yapılmış ve Yenikapı Terminali'nin data merkezi yenilenmiştir.
- İDO, Ambarlı'da Ro-Ro taşımacılığı projesi geliştirmekte olup, proje ile ilgili gerekli ön çalışmalar devam etmektedir.
- CLM (Contract Lifecycle Management) projesine başlanmış ve bu proje ile birlikte sözleşmelerin oluşturulması ve yürürlüğe girmesi süreçlerinin daha verimli ve daha düşük riskle yönetilmesi amaçlanmıştır.
- Terminallerdeki personel dinlenme mahalleri ve güvenlik kontrol noktaları yenilenmiştir.
- Marmaray projesinin başlaması ile Yenikapı'nın bir aktarma merkezine dönüşmesinden dolayı sefer ve yolcu sayılarını artıran İDO bu gelişmeden önemli ölçüde olumlu etkilenmektedir.

FİLO

Yolcu

Deniz Otobüsü: **25 adet/10.685 kapasite**

Arabalı Vapur: **18 adet /18.284 kapasite**

Hızlı Feribot: **9 adet/7.132 kapasite**

Araç

Arabalı Vapur: **18 adet/1.332 kapasite**

Hızlı Feribot: **9 adet/1.356 kapasite**

İDO HATLARI

Deniz Otobüs Dış Hatları

- İstanbul-[Bostancı-Yenikapı]-Çınarcık-Esenköy
- İstanbul [Bostancı-Yenikapı]-Marmara-Avşa
- İstanbul [Bostancı-Yenikapı]-Armutlu TK.-Armutlu-Kumla
- İstanbul [Bostancı-Kartal]-Yalova
- İstanbul [Bostancı-Yenikapı]-Bandırma
- İstanbul [Yenikapı]-Yalova
- İdobus [Kabataş-Kadıköy-Bursa]

Deniz Otobüsü İç Hatları

- Bostancı-Kadıköy-Yenikapı-Bakırköy
- Bostancı-Kabataş
- Adalar
- Boğaz
- Maltepe-Bostancı-Kabataş-Bakırköy
- Avcılar-Bakırköy-Yenikapı-Kadıköy-Bostancı

Hızlı Feribot Hatları

- Yenikapı-Bandırma
- Yenikapı-Bursa
- Yenikapı-Yalova
- Pendik-Yalova

Araba Vapuru Hatları

- Eskişehir-Topçular
- Sirkeci-Harem

Akfen Su: Mavi Okyanustaki Kırmızı Balık...

“Tarihsel süreçte de görüldüğü gibi yeni yerlere ulaşarak veya yeni bir pazar segmenti oluşturarak sınırsız ve bağımsız olabilmek mümkün olacaktır.” (Kim & Mauborgne, 2005).

Artan nüfus ve küresel ısınma ile birlikte su dağıtımının ve atık suların geri kazanımı gelecekte son derece önem kazanacaktır. Akfen Holding, sayıları 2 bini bulan belediyelerin ve organize sanayi bölgelerinin su ve atık su imtiyazlarını hedefleyen iş stratejisi ile geleceği kazanmak için beklemektedir.





SU İMTİYAZLARI

Akfen Su

Su ve atık su sektörlerindeki uzmanlık ve tecrübelerini Katı Atık Yönetimi hizmetlerinde birleştiren Akfen Su, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ve yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

6.067



TOPLAM ABONE SAYISI

Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş., ["Akfen Su Güllük"] 29.08.2006 tarihinde Güllük Belediye Başkanlığı ile imzalanan 35 yıl süreli İçme ve Kullanma Suyu Temin-Tesis ve Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletmesi İmtiyaz Sözleşmesi çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir. EBRD tarafından refinansman kredisi sağlanan Akfen Su Güllük'ün 2013 yılında hizmet verdiği abone sayısı 2012 yılına oranla %10 artarak 6.067'ye ulaşmıştır. Toplam faturalanan su miktarı ise 539.789 m³ olarak gerçekleşmiştir.

Uluslararası bir yatırım şirketi olan Kardan N.V. ile %50 ortaklıkla kurulan Akfen Su'nun ana faaliyet alanı içme ve kullanma suyu, atık su ve katı atık yönetimi projelerini içermektedir.

Şirket'in amaçları:

- Yeraltı ve yerüstü kaynaklarından sağlanan her türlü içme ve kullanma suyunun uygun şekilde dağıtımı
- Suyun dağıtımına ilişkin her türlü sistem ve tesisin araştırılması, projelendirilmesi, inşası, gerekli görülen bakım ve onarımların yapılarak işletilmesi
- Her türlü evsel ve endüstriyel atık suyun, katı atıkların ve yağmur suyunun toplanması, iskân alanlarından uzaklaştırılması
- Arıtma için gerekli sistem ve tesislerin araştırılması, projelendirilmesi, inşası, gerekli görülen bakım ve onarımların yapılarak işletilmesi

Güllük'te nanofiltrasyon sistemi ile %44 verimlilik

Yaz aylarında yaşanan nüfus artışı dolayısıyla, Akfen Su Güllük'te iki yıl önce hayata geçirilen 2.000 m³/gün kapasiteli Nanofiltrasyon Sistemi'ne ek olarak 2.400 m³/gün kapasiteli bir tesis kurulmuştur. Yeni tesisle birlikte abonelerin daha kaliteli su kullanması sağlanmıştır.

Faaliyetlerinde çevreye duyarlı bir yaklaşım sergileyen Akfen Su, devreye aldığı Nanofiltrasyon Sistemi ile bölgenin yeraltı sularının daha verimli kullanılması ve korunması yönünde önemli bir adım atılmıştır.

Güllük'te gerçekleştirilen bu uygulamaların yanında, Akfen Su abonelerinin bilgilendirilmesi ve tahsilatların hızlandırılması için kısa mesaj (SMS) hizmetine geçilmiştir.

Dilovası'nda arıtılan atık su miktarında %7'lik artış

Akfen Su, ihalesini kazandığı Marmara Bölgesi'ndeki Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Atık Suların Arıtılması İmtiyaz Projesi'nin yatırım sürecini 31.03.2010'da tamamlamış, test süresi işletme faaliyetlerinin ardından 01.07.2010'da 27 yıllık işletme süresi başlamıştır. Projenin kredi finansmanı EBRD tarafından sağlanmıştır. Tesiste 2013 yılı boyunca arıtılan toplam atık su miktarı bir önceki yıla göre %7,4 artış göstererek 2.615.571 m³ seviyesine ulaşmıştır.

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

İnsan Kaynakları

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)Vaka
Analizi

Akfen Su

YATIRIM FIRSATI

Nüfusun artan su ihtiyacı, küresel ısınma sonucunda ilerleyen dönemlerde su dağıtımının ve atık suların geri kazanımın son derece önem kazanacağı dünyamızda özel sektörün mutlaka müdahil olması gerektiği ve ilerleyen süreçte pazar payının artacağı düşüncesi ile ilgili konuda faaliyet yapılması kararı alındı.

HEDEFLER

- Yeraltı ve yerüstü kaynaklarından sağlanan her türlü içme ve kullanma suyunun uygun şekilde dağıtımı ve bununla ilgili her türlü sistem ve tesisin araştırılması, tesisin projelendirilmesi, inşası, gerekli görülen bakım ve onarımların yapılarak işletilmesi.

- Her türlü evsel ve endüstriyel atık suyun, katı atıkların, yağmur suyunun toplanması, iskân alanlarından uzaklaştırılması, arıtma için gerekli sistem ve tesislerin araştırılması, projelendirilmesi, inşası, gerekli görülen bakım ve onarımların yapılarak işletilmesi

STRATEJİ

Akfen Su gelebilecek fırsatlara hazır şekilde beklemektedir. Sayıları 2.000'nin üzerinde olan 5393 sayılı Belediye Kanunu'na tabi belediyelerin su ve atık su imtiyazları ve Türkiye'deki organize sanayi siteleri, Akfen Su'nun şu an için hedef pazarını oluşturmaktadır.

Yüzün üzerinde organize sanayi bölgesinin bulunduğu, Türkiye'de bir prototip teşkil eden Dilovası Tesisi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'nde 210 adet fabrikaya ve Dilovası İlçesi'ne atık su arıtma hizmeti vermektedir.

Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün tesisin işletme süresince yıllara göre asgari atıksu debi ve avro para birimi ile atıksu arıtma fiyat garantisi bulunmaktadır. Bu garantiye karşılık olmak üzere Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü Akfen Su Dilovası'na her bir işletme yılı için banka teminat mektubu temin etmektedir. 2013 yılında garanti edilen atıksu debi miktarı 2.900.000 m³ garanti edilen tarife ise 1,325 avrodur.

Katı Atık Yönetimi Sistemi'nde ilk çalışmalar İDO ile başladı

Su ve atık su sektörlerindeki uzmanlık ve tecrübelerini katı atık yönetimi hizmetlerinde birleştiren Akfen Su, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda katı atık yönetim sistemleri geliştirilmesi ve yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

İşletmeler, faaliyet alanları, çevre kanunu ve buna bağlı yürürlükteki diğer mevzuatlar kapsamında katı atık yönetimi alanında farklı çözüm ve gereksinimlere ihtiyaç duymaktadır. Akfen Su, katı atık yönetim sistemi geliştirilmesi ve ilgili tüm süreçlerin tasarımı ve yönetimi alanlarında yeni teknolojileri kullanarak sürdürülebilir, çevreci ve müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutulduğu çözümler sunmaktadır. Bu kapsamda Akfen Su çevre kanunu ve ilgili mevzuatı gereği yasal sorumluluklarının tespiti, raporlanması, tüm tehlikeli ve tehlikesiz atıkların belirlenmesi, tasnifi, toplanması, ayrıştırılması, geçici depolanması, nakliyesi, geri kazanılması ve bertaraf hizmetlerini sunmaktadır.



Katı atık hizmetlerine ilişkin ilk sözleşmesini 2012 Eylül döneminde İDO ile imzalayan şirket, ilk hizmet yılını başarılı bir şekilde tamamlamış, sözleşme bitiminde 15 ay süreyle sözleşme yenilenmiş olup İDO'ya tüm deniz araçları, kara araçları, kara işletmeleri, ofisler ve diğer liman sahaları içerisindeki hizmetleri sunmaya devam etmekte olup katı atık yönetimi alanında Grup şirketleri ile oluşturabilecek yeni proje ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

İnsan Kaynakları

Akfen Holding; çalışana değer veren, yeniliğe ve sürekli gelişime açık, kaynaklarını verimli kullanan; çevreye, topluma ve insana karşı duyarlı; kalite standartlarına uyumlu bir anlayışı temel almaktadır.

Akfen Holding; işin gerekleriyle çalışanların beceri ve yetkinliklerini buluşturarak insan kaynaklarını çağdaş ölçütlere göre ve herkese eşit fırsat ilkesiyle seçmeyi, geliştirmeyi, değerlendirmeyi ve yönetmeyi "Temel İnsan Kaynakları Politikası" olarak belirlemiştir.

İnsan kaynakları yönetimi, dinamik, gelişime açık ve yenilikçi bir ortam yaratarak çalışanların performanslarını artırmak, kurumsal hedefleri bireysel hedeflere indirgeyerek, Şirket hedeflerine etkili ve verimli biçimde ulaşılmasını desteklemek için çalışmalar yürütmektedir.

Organizasyonel Gelişim

Sürdürülebilir başarı ve yenilikçiliği sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı ve süreçler ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılmakta ve sistematik olarak gözden geçirilmekte; yüksek performans kültürü ve sürekli gelişimi destekleyen hedef ve yetkinlik bazlı insan kaynakları sistem ve süreçlerinin sürdürülebilir kılınması, iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılmasıyla ilgili çalışmalar yürütülmektedir.

Seçme ve Yerleştirme

Değer yaratan, çevreye, topluma ve insana karşı duyarlı, yenilik ve değişimlere açık, girişimci, dinamik, kendini ve işini geliştirmeyi hedefleyen insan gücünün Akfen Holding bünyesine kazandırılması ve tutundurulması için çalışmalar yapılmakta, kadroların ve iş tanımlarının oluşturulmasıyla aranan fonksiyonel yetkinlikler belirlenmekte ve Şirket kadrolarında iş tanımlarına en uygun iş gücünün görevlendirilmesi sağlanmaktadır.

Eğitim Yönetimi

Akfen Holding'te sürekli eğitim, sürdürülebilir değerler yaratmanın asli unsuru olarak görülmekte ve kurum kültürünün çok önemli bir yapı taşı olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda işgücünün niteliklerini zenginleştirmek ve entelektüel sermayesini geliştirmek için çeşitli eğitim ortamları oluşturulmakta, kendi birikimi çerçevesindeki çalışmalar [know-how] ile oryantasyon ve görev başı eğitimlerinin yanı sıra, konusunda uzman kurum içi-kurum dışı ortaklıklar ve firmalarla sosyal beceri [soft skill] ve teknik eğitimleri içeren bir eğitim programı yürütülmekte, eğitim programları, çalışanların da dâhil oldukları bir süreçte ele alınmakta, talep ve ihtiyaçlara göre her yıl gözden geçirilmektedir.

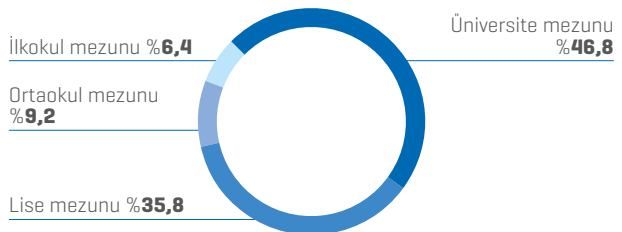
Kariyer Yönetimi

Çalışanlara, kurumsal ihtiyaçlar karşılırken bireysel gelişim fırsatları da sağlamak üzere şirket içi veya grup şirketleri arasında yatay ve dikey terfi olanakları sunulmaktadır. İş zenginleştirme gibi uygulamalarla çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır.

Çalışan Profili

Akfen Holding'in çalışan profili; değişim ve gelişime açık, başarı motivasyonu yüksek, ekip çalışmasına ve takım ruhuna inanan, kaynaklarını ve zamanı doğru kullanan, aynı zamanda sosyal sorumluluk duyarlılığı yüksek insan kaynağıdır.

Çalışanların Eğitim Durumu (%)



[2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar](#)

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

[İnsan Kaynakları](#)

[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)



ŞİRKETLER	ÇALIŞAN SAYISI		CİNSİYET		
	31.12.2012	31.12.2013	KADIN ÇALIŞAN SAYISI	ERKEK ÇALIŞAN SAYISI	
BAĞLI ORTAKLIKLAR	Holding	53	61	22	39
	İnşaat	30	141	11	130
	GYO+GT	88	31	11	20
	Enerji	169	125	7	118
	TOPLAM	340	358	51	307
MÜŞTEREK YÖNETİME TABİ ŞİRKETLER	TAV Havalimanları Holding A.Ş.	22.709	24.014	5.896	18.118
	TAV Yatırım Holding A.Ş.	1.866	3.446	125	3.321
	MIP	1.421	1.427	75	1.352
	İDO	1.624	1.530	167	1.363
	Akfen Su	34	42	6	36
	TOPLAM	27.654	30.459	6.269	24.190
GENEL TOPLAM	27.994	30.817	6.320	24.497	

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Yürütmekte olduğu bazı projelerde UNFPA, UNICEF ve Avrupa Birliği Gençlik Programı fonlarından yararlanan TİKAV, çeşitli Birleşmiş Milletler konferanslarında Türkiye delegasyonunda yer almıştır.



Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV)

Hamdi Akın'ın 15.01.1999 tarihinde hayata geçirdiği TİKAV, üniversiteli gençlerin toplumsal duyarlılığı gelişmiş, inisiyatif alabilen, sosyal ve kültürel konularda donanımlı bireyler olmalarını hedeflemektedir. Akfen Holding, Atatürk ilkelerine bağlı bir sivil toplum kuruluşu olan TİKAV bünyesinde Türkiye'nin genç insan kaynakları potansiyelinin en iyi şekilde yetişmesi amacıyla burslar vermekte ve çeşitli eğitim programları yürütmektedir.

TİKAV'ın uyguladığı Bireysel Gelişim Programı çerçevesinde çok sayıda kişisel gelişim semineri, eğitim, söyleşi, proje, staj ve gezi programlanmıştır. Üniversite öğrencileri, birinci sınıfta başladıkları Bireysel Gelişim Programı'na mezuniyete kadar devam ederek öğrenimleri süresince yaşam becerilerini geliştirmektedirler. Program, ilk olarak 1999 yılında Elazığ Fırat Üniversitesi öğrencileri için dört yıllık pilot uygulama şeklinde açılmıştır. 2007 yılından itibaren Bireysel Gelişim Programı'nı Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde doğup büyümüş ve halen orada yaşayan gençlere sunan TİKAV, hâlihazırda Şanlıurfa Harran Üniversitesi, Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi, Erzurum Atatürk Üniversitesi, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi ve Elazığ Fırat Üniversitesi'nde öğrenim gören öğrencilere burs imkânı sağlamaktadır.

Yürütmekte olduğu bazı projelerde UNFPA, UNICEF ve Avrupa Birliği Gençlik Programı fonlarından yararlanan TİKAV, çeşitli Birleşmiş Milletler konferanslarında Türkiye delegasyonunda yer almıştır.

TİKAV'ın 2013 Yılı Faaliyetleri

TİKAV, bursiyer öğrencilerini profesyonel hayata hazırlamak amacıyla Akfen Holding'e ve çeşitli sektörlerden kuruluşlara geziler gerçekleştirilmiş, iş dünyasının başarılı isimleri ve yöneticileriyle ve bürokratlarla söyleşiler düzenlemiştir. Bunun yanında kültür turları, sergi gezileri, konser gibi etkinlikler ve kişisel gelişim eğitimleri ile gençlerin kültürel, sanatsal ve sosyal konulardaki gelişimleri de desteklenmiştir.

2013 yılında TİKAV, Akfen Holding yönetici ve çalışanlarının gönüllü katılımıyla son sınıf bursiyerlerine yönelik "Kariyer Atölyesi Mentö-Mentor Programı" uygulamaya başlamıştır.

The Duke of Edinburgh's International Award-Türkiye

Akfen Holding, TİKAV'ın temsili altında dünyada 140 ülkede 57 yıldır uygulanan Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödül Programı'na destek vermektedir. Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödül Programı, bu yıl İngiltere'nin İstanbul Başkonsolosluğu ev sahipliğinde, 28 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ödül törenine İngiltere İstanbul Başkonsolosu Leigh Turner, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın, Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV) Yönetim Kurulu Başkanı Sultan Yılmaz, Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın ve ödül liderleri katılmıştır. Uluslararası Gençlik Ödül Programı'nı tamamlayan 125 öğrencinin sertifikalarının verildiği ödül töreninde, ödül katılımcılarına 8 altın, 28 gümüş ve 88 bronz ödül verilmiştir.

Rekabetten uzak bir atmosferde, gönüllülük esasına dayalı toplumsal hizmet bilincinin geliştirilmesini hedefleyen Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödül Programı, ülkemizde ilk defa 1995 yılında uygulanmaya başlamıştır. TİKAV, 2001 yılında Uluslararası Gençlik Ödül Programı'nın (International Award for Young People) Bağımsız Operatörü olarak programı kendi bünyesindeki gençlere uygulama yetkisini almıştır. 2002-2012 yılları arasında EFC üyeliği olan TİKAV, 1 Haziran 2013 tarihi itibarıyla Ödül Programı, "The Duke of Edinburgh's International Award-Türkiye" adıyla TİKAV tarafından temsil edilmeye ve Ulusal Ödül Komitesi tarafından yürütülmeye başlanmıştır.

2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar
2013 Yılı Faaliyetleri
İnsan Kaynakları
Kurumsal Sosyal Sorumluluk
2013 Yılında Alınan Ödüller



Uluslararası Gençlik Ödül Programı kapsamında bugüne kadar 8 milyondan fazla gence ulaşılmıştır. Şimdiye kadar toplamda yaklaşık 6.000 kişiye ulaşılan ülkemizde ise halen 2.000'i aşkın genç, programa katılmaktadır.

“Onarımı Bizden Okuması Sizden” Projesi

2013 yılında TİKAV ve MIP işbirliği ile “Onarımı Bizden Okuması Sizden” projesi başlatılmıştır. Proje kapsamında, Akdeniz İlçesi’ne bağlı Dikilitaş İlkokulu’nda yer alan atıl durumdaki yapı yenilenmiş ve iki derslikli bir anaokulu hazırlanmıştır. Topluma kazandırılan anasınıflarının gerekli bütün inşaat, tadilat ve bakım işlemleri yapılarak dersliklerin materyal ihtiyaçları karşılanmıştır. İnşaatı tamamlanan Dikilitaş İlkokulu anasınıflarının açılış töreni 18 Eylül’de gerçekleştirilmiştir.

“Mersin’de Muhtarlarla El Ele” Projesi

2013 yılında TİKAV ile MIP işbirliğinde; Mersin Valiliği Akdeniz İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü’nün desteğiyle gerçekleştirilen diğer bir proje ise “Mersin’de Muhtarlarla El Ele” projesidir. Proje kapsamında yıl boyunca gerçekleştirilen çalışmalarda Mersin iline bağlı çeşitli ilçelerin muhtarlarıyla bir araya gelinmiştir. Muhtarlara İletişim Becerileri, Liderlik, Yazışma Kuralları ve Bilgisayar kullanımı gibi profesyonel ve kişisel gelişim konularında eğitimler verilmiştir.

SPONSORLUKLAR

TİSVA Mikrokredi Programı’na Destek

Akfen Holding, ülkemizde israfın önlenmesi ve yoksulluğun azaltılması amacıyla 1998’de kurulan Türkiye İsrافی Önleme Vakfı’na, mikrokredi programının tanıtımına katkıda bulunmak amacıyla sponsorluk desteği vermektedir. Vakfın 2006 Nobel Ödülü sahibi Prof. Dr. Muhammed Yunus ile birlikte gerçekleştirdiği Türkiye Grameen Mikrokredi Programı, yoksul kadınların üretime katılıp gelir sahibi olmasını hedeflemektedir.

Söz konusu illerde yoksullara yönelik topraksız tarım tekniğini kullanan mikrosera çalışmaları da başarıyla hayata geçirilmiştir. Akfen Holding, Kayseri ilindeki mikrokredi uygulamasının finansmanı karşılamıştır.

Akfen Holding’ten Türkçe’nin Yaygınlaştırılmasına Destek

Dünyanın en kapsamlı organizasyonları arasında gösterilen Türkçe Olimpiyatları, 24 Mayıs-14 Haziran 2013 tarihleri arasında, “Evrensel Barışa Doğru” sloganıyla Ankara ve İstanbul başta olmak üzere 41 farklı ilde düzenlenmiştir. Akfen Holding, Türkçe konuşan dünya çocuklarının Türkçelerini yarıştırdığı, Uluslararası Türkçe Derneği [TÜRKÇE-DER] tarafından bu sene 11.si düzenlenen Türkçe Olimpiyatları’na sponsor olmuştur.

40+ Sailing Team ile Akfen Adı İlk Sırada

Akfen Holding, 40 yaş üstü yelkencilerden oluşan 40+ Sailing Takımı’na sponsor olmuştur. Akfen Holding’in sponsor olduğu Akfen - Lady Antioche teknesi, 2013 sezonun en büyük ödülü olan Türkiye Açıkdeniz Yarış Kulübü [TAYK]Trofesini IRC4 sınıfında kazanmıştır. “Akfen” adını birinci sıraya yerleştiren 40+ Sailing Team, 14 yarışlık Trofe’de 23 takım arasından birinci olan Akfen-Lady Antioche teknesi ile 2014 yılında da yarışlara katılmaya devam edecektir.

Kadim Kent Kayseri Tanıtım Günleri

Akfen Holding, 19 - 22 Eylül 2013 tarihlerinde Ankara’da, ATO Congressium’da gerçekleştirilen, Kayseri’nin tanıtımına yönelik “Kadim Kent Kayseri Tanıtım Günleri”ne sponsor olarak destek vermiştir.

Gala Modern ile Yeni Nesillere Eğitim Fırsatı

İstanbul Modern’in eğitim programlarını destekleyerek 2014 yılında da çocuk ve gençlerin eğitimine olanak yaratmak amacıyla düzenlediği 5. “Gala Modern Gecesi”, 14 Aralık 2013 tarihinde İstanbul Modern’de gerçekleştirilmiştir. Akfen Holding; iş, sanat ve medya dünyasının önemli isimlerini bir araya getiren ve 600 kişinin katıldığı gecenin destekleyicileri arasında yer almıştır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Doğanın korunması ve yeni nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma konusunda bilinçli yaklaşımıyla sorumluluk üstlenen Akfen Holding, bu amaçla Deniz Temiz Derneği'ni desteklemektedir.



Gölbaşı Şenliği

Akfen İnşaat, Ankara Gölbaşı'nda düzenlenen Gölbaşı'nın tanıtımına ilişkin "Gölbaşı Şenliği"ne sponsor olarak destek vermiştir.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası 22. Governörler Toplantısı

Akfen Holding, EBRD tarafından İstanbul Kongre Merkezi'nde, 9-11 Mayıs 2013 tarihlerinde düzenlenen 22. Yıllık Governörler Kurulu Toplantısı'nın sponsorları arasında yer almıştır. Yerli ve yabancı yaklaşık 2.000 katılımcıyı ağırlayan forum, iş dünyası için önemli fırsatlar yaratmıştır.

Turmepa Deniz Temiz Derneği Sponsorluğu

Doğanın korunması ve yeni nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma konusunda bilinçli yaklaşımıyla sorumluluk üstlenen Akfen Holding, bu amaçla Deniz Temiz Derneği'ni desteklemektedir. Ülkemizin kıyı ve denizlerinin korunmasını ulusal bir öncülük haline getirmek amacıyla kurulan Deniz Temiz Derneği / TURMEPA'nın 19. yıldönümü yemeği Four Seasons Otel'de Akfen Holding'in de aralarında bulunduğu destek kuruluşlarla birlikte gerçekleştirilmiştir.

DEİK - "Grow with Turkey" Altyapı Zirvesi Sponsorluğu

"Grow with Turkey" (Türkiye İle Büyüyün) Konferansı, DEİK/ Türk-İngiliz İş Konseyi tarafından 26 - 27 Kasım 2013 tarihinde, Londra'da düzenlenmiştir. 2013 yılında ikincisi gerçekleştirilen konferansta iki ülkenin iş, siyaset ve akademi çevrelerinden karar vericiler ve kanaat önderleri bir araya gelmiştir. Konferansta, Türkiye ve İngiltere arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerde geline son durum ve potansiyel fırsatların değerlendirilmesi ve mevcut işbirliğinin daha da geliştirilmesi için atılabilecek adımlar ele alınmıştır.

Akfen Holding, konferans kapsamında düzenlenen "Türkiye - Mega Projeler ve Altyapı" (Mega Projects And Infrastructure - Turkey) başlıklı panelin sponsorluğunu üstlenmiştir.

Edinburgh'da Türk - İngiliz Tatlı Dil Forumu

Türkiye ve İngiltere arasındaki ekonomik ilişkilerin de siyasi ilişkiler kadar geliştirilmesi amacıyla 3 yıl önce kurulan Türk - İngiliz Tatlı Dil Platformu'nun üçüncü toplantısı, İngiltere Kraliçesi II. Elizabeth'in İskoçya'daki Holyrood Sarayı'nda yapılmıştır. 1-3 Kasım 2013 tarihleri arasında, Prens Andrew ve Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün

[2013 Yılına ait Finansal Sonuçlar](#)

[2013 Yılı Faaliyetleri](#)

[İnsan Kaynakları](#)

[Kurumsal Sosyal Sorumluluk](#)

[2013 Yılında Alınan Ödüller](#)



himayesinde düzenlenen etkinliğe siyasetçi, iş adamı, akademisyen, sanatçı ve medya mensubu sadece 60 katılımcı davet edilmiştir. Saraydaki toplantıya Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Kültür ve Turizm Bakanı Ömer Çelik, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Murat Mercan, Ak Parti Dış İlişkilerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Mevlüt Çavuşoğlu, İngiliz Kraliyet Ailesi'nden Prens Andrew, iş adamları Ali Sabancı, Ali Kibar, Ahmet Çalık, Ersin Özince İngiltere Dışişleri Eski Bakanı Jack Straw, Dışişleri Eski Bakanı Yaşar Yakış ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın ve Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın katılmıştır. İki ülke iş dünyası temsilcilerinin birbirini daha yakından tanınması amacıyla kurulan Tatlı Dil Platformu'nun 2013 yılındaki Türk iş dünyasıyla koordinasyonunu Akfen Holding üstlenmiştir.

DESTEKLENEBEN ÜNİVERSİTELER

Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı

Akfen Holding, eğitim-öğretim alanında devletin yükümlülüklerini azaltmak amacıyla kurulan Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı'na katkıda bulunmaktadır. Hamdi Akın'ın 2011 yılı itibarıyla Müttevellî Heyeti Başkan Yardımcılığı yaptığı Vakıf, Abdullah Gül Üniversitesi'nin vizyonunu gerçekleştirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Başarılı öğrencilerin ödüllendirilmesi, desteklenmesi, bunun yanında akademik ve idari personelinin ekonomik, sosyal ve kültürel ihtiyaçlarının karşılanması için destek verilmesi, üniversitenin fiziki ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi; Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı'nın hedefleri arasında yer almaktadır.

London School of Economics

T.C. Dışişleri Bakanlığı, Türkiye'nin tanıtım politikası kapsamında, eğitim alanındaki başarısını dünya çapında kanıtlamış üniversitelerde Türkiye kürsülerinin kurulmasını hedeflemiştir. Bu motivasyondan hareketle yapılan girişimler neticesinde, dünyanın en prestijli akademik kurumlarından London School of Economics bünyesinde "Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü" kurulmuştur.

Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü, ülkemiz tarihini ve kültürünü yurt dışında tanıtmasının yanında, Türkiye'nin güncel konulara ilişkin tutumu hakkında da sağlıklı bilgiler vermektedir. Akfen Holding, ülkemizin tanıtımına yönelik bu önemli projeyi desteklemekte ve kürsüde Danışma Kurulu Daimi Üyeliği bulunmaktadır. Pelin Akın, London School of Economics'de kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nde 2010 yılından bu yana Danışma Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir.

OKULLARIMIZ

Ülkü Akın Ortaokulu

İsmi Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın genç yaşta hayatını kaybeden eşi merhum Ülkü Akın'dan alan Ülkü Akın Ortaokulu, 1993-1994 eğitim-öğretim yılının başında eğitime açılmıştır. Akfen Holding'in eğitime destek hedefinin bir yansıması olan okul, başlangıçta ilköğretim okulu olarak faaliyet gösterirken, 2011-2012 eğitim-öğretim yılı sonunda Millî Eğitim Bakanlığı'nın 4+4+4 eğitim reformuyla ortaokula dönüştürülmüştür. Okulda 24 derslik, iki anasınıfı, bir laboratuvar, bir adet çok amaçlı salon ve kütüphane yer almaktadır. Ülkü Akın Ortaokulu'nda hâlihazırda 330 öğrenci öğrenim görmektedir.

Hikmet Akın Ortaokulu

Düzce'nin Hamidiye Mahallesi'nde, 2004-2005 eğitim-öğretim yılının başında hizmete sunulan Hikmet Akın Ortaokulu, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın tarafından annesi merhume Hikmet Akın adına yaptırılmıştır. 2012 eğitim-öğretim yılına dek Hikmet Akın İlköğretim Okulu adı altında hizmet veren okul, 2012 eğitim-öğretim yılı sonunda Millî Eğitim Bakanlığı'nın 4+4+4 eğitim reformuyla ortaokula dönüştürülmüştür. Okulda toplam 355 öğrenci öğrenim görmektedir. 2004 yılında prefabrik olarak yaptırılan ortaokul, Düzce Valiliği ile Akfen Holding arasında imzalanan protokolle yeniden yaptırılarak betonarmeye dönüştürülmesine başlanmıştır.

2013 Yılında Alınan Ödüller

Dünyanın en iyi ürün, hizmet ve iletişim projelerinin ödüllendirildiği Creativity International Awards'ta, Akfen Holding 2012 Faaliyet Raporu "Holding" kategorisinde Gümüş Ödül kazanmıştır.

LACP'den İletişim Ödülü

Akfen Holding, 2012 yılı Faaliyet Raporu ile Amerikan İletişim Profesyoneller Ligi (LACP) tarafından düzenlenen ve 12 ülkeden 300 şirketin başvurduğu "Küresel İletişim Yarışması 2013 Spotlight Ödülleri"nde "Holding" kategorisinde altın ödül almaya hak kazanmıştır. Akfen Holding 2012 yılı Faaliyet Raporu ayrıca, dünya çapında ilk 100 faaliyet raporu arasında 72. sırada yer almıştır.

Akfen Holding Mükemmeliyeti Galaxy Ödülleri'nde

Akfen Holding, ürün ve servis pazarlaması alanlarında mükemmeliyet ödüllerinin verildiği Galaxy Ödülleri Yarışması'nda, 2012 Faaliyet Raporu ile "Holding" kategorisinde gümüş, "Dizayn" kategorisinde ise Geleneksel Olmayan Raporlar (Avrupa) bölümünde gümüş ödüle layık görülmüştür.

Creativity International Awards'dan 2012 Faaliyet Raporu'na Bir Ödül Daha

Dünyanın en iyi ürün, hizmet ve iletişim projelerinin ödüllendirildiği Creativity International Awards'ta, Akfen Holding 2012 Faaliyet Raporu "Holding" kategorisinde gümüş ödül kazanmıştır.

Yılın İş İnsanı Büyük Ödülü Hamdi Akın'a

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın, Mersin Sanayicileri ve İşadamları Derneği (MESİAD) kriterlerine göre düzenlenen Geleneksel Yılın İş İnsanı ve Yılın Girişimcisi Ödül Töreni'nde Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği adına "Yılın İş İnsanı Büyük Ödülü"ne layık görülmüştür. Bu yıl dokuzuncusu gerçekleştirilen ödül töreni ile Türkiye'nin kalkınmasında işadamlarının katkılarına dikkat çekmek ve bu katkıların teşvik edilmesi hedeflenmektedir.

Hayırseverler Zirvesi'nden Üç Ödül

Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından bu yıl dördüncüsü düzenlenen Hayırseverler Zirvesi'nde TAV ve İDO'nun yanı sıra Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın yapmış olduğu hayır işleri için ödülle layık görülmüştür. Türkiye'nin çeşitli bölgelerinden hayırsever kuruluşları bir araya getiren zirve, Erciyes'te gerçekleşmiştir.

ODTÜ'den Hamdi Akın'da Girişimcilik Ödülü

Girişimciliğin, Türkiye'nin genç istihdamı sorununu çözebilecek bir araç olduğu konusunda farkındalık yaratmayı hedefleyen ODTÜ Genç Girişimciler Topluluğu, bu yıl ikincisini gerçekleştirdiği Girişimcilik Ödül Töreni'nde 2012 yılının başarılı girişimcilerini ödüllendirmiştir. 18 farklı sektörden girişimci adayları arasından Ulaşım ve Lojistik alanında birincilik ödülü, ODTÜ'lü öğrencilerin oyları sonucunda Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'a verilmiştir.

Küresel İlkeler Sözleşmesi

Etik Kurallar

Bilgilendirme Politikası

Kâr Dağıtım Politikası

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi

Küresel İlkeler Sözleşmesi

Akfen Holding, 02.07.2002'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (Global Compact) imzalamıştır. Bu imzayla Türkiye'de Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan ilk Holding unvanını almıştır.

İş dünyasında ortak bir kültürün oluşmasını sağlamak amacıyla oluşturulan gönüllü bir girişim olan Küresel İlkeler Sözleşmesi, evrensel boyutta kabul edilmiş prensiplere dayalı bir ilkeler bütünüdür. Öğrenmeye dayalı ve deneyimlerin paylaşımına açık olan bu forum aynı zamanda kurumlar ve diğer paydaşlar arasında iletişimi sağlayan bir bilgi ağıdır. Tüm şirket ve iştiraklerinin gösterdiği faaliyetlerde sürdürülebilir gelişmeyi ve iyi kurumsal vatandaşlık uygulamalarını destekleyen Akfen Holding, bu yaklaşım doğrultusunda 02.07.2002'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (Global Compact) imzalamıştır. Bu imzayla Akfen Holding, Türkiye'de Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan ilk Holding unvanını almıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi; şirketlerin insan hakları, işçi standartları, çevre ve yolsuzluk alanlarındaki 10 ilke kapsamında, BM ile yakın işbirliği içinde çalışmalarını öngörmektedir. Bu 10 ilke sırasıyla şunlardır:

İnsan Hakları

İlke 1. İşletmeler, deklare edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalıdır.

İlke 2. Bu hakları herhangi bir biçimde suistimal etmemelidirler.

İşçi Standartları

İlke 3. İşletmeler, işçilerin toplu sözleşme ve derneklerden yararlanma haklarına izin vermeli ve bu kararı desteklemelidirler.

İlke 4. Zorla işçi çalıştırma uygulamasına son verilmelidir.

İlke 5. Tüm çocuk işçilerin çalıştırılmasına son verilmelidir.

İlke 6. İşçi ve iş gücündeki ayrımcılığa son verilmelidir.

Çevre

İlke 7. İşletmeler, çevre için önceden önlem almalı ve gerekli duyarlılığı gösterip mücadele etmelidirler.

İlke 8. Çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermelidirler.

İlke 9. Çevre dostu teknolojilerin yayılmasına ve gelişmesine yardımcı olacak her uygulamayı desteklemelidirler.

Yolsuzluk

İlke 10. İşletmeler, rüşvet ve ayrımcılık dâhil her türlü yolsuzlukla savaşmalıdırlar.



Etik Kurallar

Akfen Holding, pay sahiplerine mali değer katmak ve kurumsal değerini yükseltmek amacıyla belirlediği "Etik Kurallar"ı bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu ilke ve kurallar olarak tanımlamaktadır. Bu kurallar ile Akfen yönetici ve çalışanlarının yüksek standartlarda davranış sergilemeleri, davranış ve tutumlarının kurumsal etkilerinin farkında olmaları, Kurum çalışanlarının ve pay sahiplerinin en doğru yöntemleri kullanmaları ve en yüksek nitelikli tutumu sergilemelerini sağlamak hedeflenmektedir. Etik Kurallar, Akfen kurumsal intranetinde yayımlanmakta ve çalışanlara yönelik programlarda açıklanmaktadır. Aşağıda belirtilen Akfen Holding Etik Kuralları'na Yönetim Kurulu, yöneticiler ve çalışanların tamamının uyması beklenmektedir.

AKFEN YÖNETİM POLİTİKASI

Akfen'in temel hedefi; yüklediği işleri uluslararası kriterlere, yürürlükteki mevzuat, şartname ve standartlara uygun olarak, öngörülen sürede kaliteli, çevreye duyarlı, sağlık ve güvenlik şartlarını göz ardı etmeden, kârlı bir biçimde gerçekleştirmektir.

Akfen, iş planlarındaki faaliyetlerini, deneyimli kadrosunun katkılarıyla, geniş bilgi birikiminin temeline dayandırmakta ve bu faaliyetleri Grup şirketleri ve iştirakleri ile yürütmektedir.

Akfen yönetimi, başarısının ve geleceği teminat altına almanın, çalışanlarının katkısı ile işyeri huzuruna, güvenliğine ve yaptığı işlerin kaliteli olmasına bağlı olduğunun bilincindedir.

Akfen çalışanlarının ana prensibi, kalite hedefleri doğrultusunda, işlerini doğru ve tam olarak, zamanında yapmaktır. Akfen, hizmet verdiği her kişi ve kurumu, kendi müşterisi kabul eder, bu anlayışla yönetim sistemini oluşturur.

Akfen yönetim sisteminin amacı; yürürlükteki kanun ve yönetmelikler çerçevesinde, çevre, mesleki sağlık ve güvenlik ile ilgili tehlikelerin tanımlanması, gerekli risk analizlerinin yapılarak tehlikeleri kaynağında önlemek ve sürekli olarak çevre, can ve mal güvenliğini tehlikeye atabilecek durumları minimize ederek çevrenin korunması, kirlenmenin önlenmesi ve yönetim sisteminin iyileştirilmesidir.

Akfen Üst Yönetimi bu amacı gerçekleştirmek üzere,

- Kalite, çevre, mesleki sağlık ve güvenlik konularında iyileştirme yapmak üzere, çalışanlarının bilinçlenmesi için eğitim ihtiyaçlarının planlanmasını ve verilmesini,
- Teknolojik gelişmeleri de takip ederek, proje faaliyet alanlarında uygun çalışma ortamına yönelik sistemlerin kurulmasını,
- İnsan ve çevre sağlığına uygun kaliteli malzeme ve teçhizat seçiminin sağlanmasını,
- Geri dönüşümün desteklenmesini,
- Bu politikaların Üst Yönetim tarafından gözden geçirilmesini taahhüt etmektedir.

Akfen çalışanları takım halinde çalışma ruhu, Akfen Ailesi duygusu ve birbirine olan güveni, sevgi ve saygısı ile Akfen'i üstün ve sürekli başarılarla el birliğiyle ulaştırmaktadır.

Sağlıklı, güvenli ve çevreye duyarlı bir çalışma kültürünü Akfen'de oluşturmak ve sürekliliğini sağlamak, başta Üst Yönetim olmak üzere tüm çalışanların isteği ve sorumluluğudur.

Bu çerçevede "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni benimseyen Holding'in etik kuralları aşağıdaki gibidir:

1. Dürüstlük

Kurum dışı ve Kurum içi tüm ilişki ve süreçlerde dürüstlük prensibi esastır.

2. Gizlilik

Çalışan, yaptığı görevle ilgili olsun veya olmasın, işi ve kurumu ile ilgili olarak öğrendiği bilgi ve sırları saklamak zorundadır. Öğrendiği sırları, bilgileri veya bunlara ilişkin belgeleri yetkili olmayan kişilere veya makamlara veremez veya açıklayamaz. Bu yükümlülük, Kurum ile ilişkisinin sona ermesinde de devam eder.

3. Çıkar Çatışması Durumları

Çalışanın iş ile ilgili tüm çalışmalarında Kurum'un çıkarlarını ön planda tutması esastır. Aşağıdaki durumlar çıkar çatışması yaratan durumlar olarak kabul edilir:

- Çalışanın ailesi ya da üçüncü dereceye kadar akrabalık ilişkisi olan kişilerin, Kurum ile ticari ilişkide bulunması,
- Çalışanın ailesi ya da üçüncü dereceye kadar akrabalık ilişkisi olan kişilerin, rakip şirketlerde mülkiyet ve çıkar ilişkisinin olması,
- Çalışanın, ailesi ya da üçüncü dereceye kadar akrabalık ilişkisi olan kişilerin çalıştığı şirketlere iş vermesi,
- Çalışanın iş yaptığı firmalardan borç alması, ticari ilişkide olması.

4. Çıkar Çatışması

Bireysel çıkarlar ile Holding veya ilişkili kişi ve kurumların çıkarlarının çatışabileceği durumlar gözetilir ve önlenir. Holding çalışanları görevlerini yerine getirirken, Kurum'un öz çıkarlarını her şeyden üstün tutar, Kurum kaynaklarını veya itibarını kullanarak şahsına ya da yakınlarına çıkar sağlamak anlamına gelebilecek her türlü eylem ve davranıştan kaçınır.

Holding çalışanları Kurum'un kaynaklarını kötüye kullanmamaya, Holding'in adını ve saygınlığını korumaya azami özeni gösterir.

5. Çıkar Çatışmalarının Önlenmesi

Öngörülebilir olası çıkar çatışması durumları ve kuruluş yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılır ve Kurum yönetimi gerekli önlemleri alır. Kurum yönetici ve çalışanları

Küresel İlkeler Sözleşmesi

Etik Kurallar

Bilgilendirme Politikası

Kâr Dağıtım Politikası

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi

gözlemledikleri çıkar çatışması durumlarını Yönetim'e bildirmekle yükümlüdürler. Böyle bir durumun ortaya çıkmasından sonra Kurumsal Yönetim Komitesi konuyu değerlendirerek gerekli çalışmaları yapar.

6. Sorumluluklar

Holding; müşterilerine, çalışanlarına, pay sahiplerine, tedarikçi ve iş ortaklarına, rakiplerine, çevreye ve topluma karşı aşağıda sıralanan sorumlulukları yerine getirmeye azami özeni gösterir.

6.1 Yasalara ve Mevzuata Uyum Sorumluluğu

Holding her türlü faaliyetinde gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında faaliyet gösterdiği ülkelerin yasalarına ve mevzuatına uygun hareket eder. Bu faaliyetlere ilişkin bilgi, belge ve kayıtlar düzenli ve eksiksiz olarak tutulur ve muhafaza edilir. Holding tarafından kamuya açıklanacak ve yetkili mercilere sunulacak her türlü rapor, sunum, mali tablo ve dipnotlar yasalara, mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak azami titizlikle doğru ve şeffaf olarak hazırlanır.

6.2 Görevde Özen Sorumluluğu

Çalışan, iş sözleşmesi ile üstlendiği işleri özenle yerine getirmekle yükümlüdür. İşinin gerektirdiği yetkinlikleri kazanmak/geliştirmek, gerekli bilgiyi edinmek için girişimde bulunmakla yükümlüdür. Kasıt, ihmal ve dikkatsizlik sonucu Kurum'a verdiği zararlardan sorumludur. Çalışan, kendisine verilen işlerin gereğine göre astlarına dağıtılıp zamanında sonuçlandırılmasından, üst yöneticisi tarafından verilen talimatların en iyi şekilde yerine getirilmesinden sorumludur. Her çalışan Kurum'u temsil ettiği bilinciyle, Kurum'un itibarını üçüncü şahıslara karşı korumakla yükümlüdür. Kurum'u zor duruma düşürecek davranış ve eylemlerden uzak durmakla yükümlüdür. Her çalışan bağlantıda bulunduğu diğer çalışanlar, iş ortakları ve paydaşlarla ilişkilerini iş ahlakı ve etik kurallara bağlı olarak yönetmekle yükümlüdür. Hiçbir çalışan, işiyle ilintili olarak üçüncü şahıs ya da kurumlardan yarar sağlayamaz, özel iş ilişkisine giremez, ödeme talep edemez ya da yapamaz.

6.3 Çevreye ve Topluma Karşı Sorumluluk

Holding, faaliyetlerini gerçekleştirirken toplumsal yarar ve çevre bilinciyle hareket eder, çevresel bilinç konusunda yüksek standartlar uygulamayı hedefler. Çalışanların, müşterilerin ve faaliyet gösterdiği bölgede yaşayanların sağlığına ve haklarına zarar verebilecek çevresel kural ihlallerinden kaçınılır. Faaliyet gösterilen tüm iş alanlarında çalışmalarının çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek şekilde hareket edilir ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alınır. Doğal kaynakların tüketimi asgari düzeyde tutulur.

Topluma olan sorumluluklar çerçevesinde eğitime ve hayır işlerine yönelik faaliyetlere, çevre bilinci ve toplumsal bilinci artırmaya yönelik çalışmalara, kamu yararına olan aktivitelere, kültürel ve sosyal sorumluluk projelerine destek verilir.

Holding, yurt dışında faaliyet gösterdiği ülkelerin gelenek ve kültürlerine duyarlı davranır, toplum yapısına uyum gösterir ve sosyal çevre üzerinde olumsuz etki yapabilecek unsurlardan kaçınılır. Faaliyetlerine doğal çevre olduğu kadar, arkeolojik, tarihi, mimari ve kültürel eserleri korumaya yönelik tüm önlemleri alır.

6.4 Pay Sahiplerine Karşı Sorumluluk

Holding faaliyetlerinde Holding değerinin artırılması hedeflenir. Kârlılık ve risk yönetimi arasında optimum bir denge kurmaya özen gösterilir. Holding faaliyetleri şeffaflık, hesap verebilirlik, sürdürülebilirlik, dürüstlük ilkeleri çerçevesinde yürütülür. Bu hususlar dikkate alınarak, yasalar ve mevzuat çerçevesinde ortakların bilgilendirme sorumluluğu yerine getirilir.

Holding kaynakları verimli ve etkin kullanılır, israftan kaçınılır. Kısa vadeli hedefler ile uzun vadeli başarı arasındaki denge gözetilir.

6.5 İşyeri İlke ve Kurallarına Uyma Sorumluluğu

Çalışan, işyerinin yönetim, uyum, disiplin, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili olarak koyduğu kurallara, bunlar ile ilgili olarak yayımlanan talimat, yönetmelik ve prosedürlere uymakla yükümlüdür.

6.6 Davranış ve İlişkilerde Özen Gösterme Sorumluluğu

Çalışan, işyerinde iş arkadaşları ve yöneticileri ile uyumlu çalışmak, işyeri ile ilişkisi olan özel veya resmî kişi ve kuruluşlarla iyi ve insani ilişkiler kurmak, işini dürüst ve süratle yerine getirmek zorundadır. Çalışanlar, iş ahlakı ilkelerine aykırı hareket edenleri belgeleriyle birlikte Yönetim'e bildirmekle yükümlüdürler.

6.7 Kurum Menfaatlerini Gözetme Sorumluluğu

Çalışan, Kurum'un yürüttüğü işi ve işyeriyle ilgili çıkarlarını korumak ve bu menfaatlere zarar verici her türlü davranıştan kaçınmakla yükümlüdür. Çalışan, Kurum olanaklarını kişisel çıkarları için kullanamaz.

6.8 Rakiplere Karşı Sorumluluk

Holding, faaliyet gösterdiği sektörlerin gelişmesi, sektörde faaliyet gösteren tüm şirketlerle beraber ortak menfaatlerin gözetilmesi ve sektöre olan güvenin sürekliliğinin devamı konusunda titiz davranır. Rakiplere karşı haksız rekabetten kaçınılır, adil rekabet koşulları gözetilerek etik kurallar çerçevesinde hareket edilir.

6.9 Kişisel Bilgi ve Değişiklikleri Bildirme Sorumluluğu

Çalışan, ailevi, medeni ve adres durumundaki her türlü değişiklikler ile sözleşmeler ve/veya yönetmeliklerde düzenlenen haklar ve yükümlülükler yönünden esas alınan kişisel, ailevi veya yakınları ile ilgili bilgileri ve bunların dayanakları olan belgeleri Personel Müdürlüğü'ne zamanında bildirmek ve teslim etmekle yükümlüdür.

7. Başka İşte Çalışma Yasağı

Çalışan, Kurum tarafından izin verilmeksizin resmi ve özel, devamlı veya geçici, ücretli veya ücretsiz bir görev kabul edemez, ticaretle uğraşamaz.

Bilgilendirme Politikası

A. Amaç, Yetki ve Sorumluluk

Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve Borsa İstanbul düzenlemeleri ile SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, pay sahiplerinin, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanlarının Şirket'le ilgili gelişmeler hakkında tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir bir şekilde ve en düşük maliyetle bilgilendirilmesi için bir Bilgilendirme Politikası uygular.

Akfen Holding Bilgilendirme Politikası, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmıştır. Bilgilendirme Politikası'nın takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme Politikası'na ilişkin uygulamalar Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumluluğundadır.

B. Kamuyu Aydınlatma Yöntem ve Araçları

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri saklı kalmak üzere, Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir:

- BİAŞ'a ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) iletilen özel durum açıklamaları,
- Periyodik olarak BİAŞ ve KAP'a iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu,
- Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular (izahname, sirküler, Genel Kurul çağrısı vb.),
- Kurumsal internet sitesi (www.akfen.com.tr),
- Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim araçları üzerinden yapılan açıklamalar,
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile düzenlenen toplantı, tele-konferans veya birebir görüşmeler.

C. Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar

a. İçsel Bilgilerin Kamuya Açıklanması

İçsel bilgilerin kamuya açıklanması SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak yapılır.

Şirket tarafından mevzuata uygun olarak yapılan özel durum açıklamaları yasal mevzuata uygun olarak KAP sistemine gönderildikten sonra, kamuya açıklama yapılmasının ardından en geç bir sonraki iş günü içinde Şirket'in internet sitesinde (www.akfen.com.tr) ilan edilir ve en az beş yıl süreyle burada bulundurulur.

Özel durum açıklaması ile kamuya açıklanacak bilgiler, açıklama öncesinde belirli yatırımcı veya ilgili taraflara duyurulmaz.

b. İçsel Bilgilerin Kamuya Açıklanmasının Erteleenmesi

Şirket, sorumluluğu kendisine ait olmak üzere, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, bunun kamunun yanıtılmasına yol açmaması ve Şirket'in bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla, erteleyebilir. İçsel bilgilerin kamuya açıklanmasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz, mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır. Yapılacak açıklamada erteleme kararı ve bunun temelindeki sebepler belirtilir.

Şirket'te içsel bilginin kamuya açıklanmasının ertelenmesi, Yönetim Kurulu kararına veya Yönetim Kurulu tarafından yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlıdır. Bu onayda, ertelenen içsel bilgi, ertelemenin Şirket'in yasal haklarının korunmasına etkisi, yatırımcıların yanıtılması riskini oluşturmadığı ve erteleme süresince bu bilginin gizliliğinin korunması için ne gibi tedbirleri alındığı bilgilerine yer verilir.

Erteleme kapsamındaki içsel bilginin gizlenmesi için gerekli tüm tedbirler alınır. Bilginin ertelendiği süreçte, bilgiyi korumakla yükümlü kişilerin kusuru üzerine, açıklanması ertelenen bilgiyle ilgili söylentiler çıkar veya bazı detaylar herhangi bir şekilde kamuya açıklanır ve bu suretle içsel bilgilerin gizliliği sağlanamazsa, gizliliği korunamayan içsel bilgiler derhal kamuya açıklanır. Ancak bu tür söylentilerin yayılması, Şirket'in kusurundan kaynaklanmıyorsa ertelemeye devam edilebilir.

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)[Etik Kurallar](#)[Bilgilendirme Politikası](#)[Kâr Dağıtım Politikası](#)[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

c. Ortaklık Haklarının Kullanımına İlişkin Açıklamalar

Aşağıdaki konulara ilişkin hususların Yönetim Kurulu kararı ile kesinleşmesi halinde özel durum açıklaması yapılır ve bu bilgiler ayrıca Şirket'in internet sitesinde ilan edilir:

- Genel Kurul toplantı tarihi, saati, yeri ve gündeminin belli olması, Genel Kurul'a katılma hakkının ne şekilde kullanılabileceği, Genel Kurul'a katılmak veya vekâleten oy kullanmak isteyenlerin yerine getirmeleri gereken yükümlülükler,
- Gündem maddeleri ile gündem dışı konuların Genel Kurul'da görüşülerek karara bağlanması, Genel Kurul'un toplanamaması, toplam pay sayısı ve toplam oy haklarına ilişkin bilgiler,
- Kâr dağıtımına ilişkin duyuru, yeni pay ihracı, sermaye artırımlarında tahsis, yeni pay alma hakkının kullanımı, artırılan payların iptali.

d. İçsel Bilginin Kamuya Açıklanmasına Kadar Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Tedbirler

Şirket çalışanları Şirket'e ilişkin görevlerin ifa edilmesi veya Şirket adına iş ve işlemlerin yürütülmesi sırasında, sahip olabilecekleri henüz kamuya açıklanmamış içsel bilgiyi gizli tutma ve kendileri veya üçüncü şahıslara menfaat sağlamak amacıyla kullanmamaları veya yetkisiz olarak üçüncü şahıslara açıklamama yükümlülükleri konusunda bilgilendirilirler.

Bunun dışında Yatırımcı ilişkileri ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından, SPK mevzuatına uygun olarak, iş akdi ile veya başka şekilde Şirket'e bağlı çalışan ve içsel bilgilere düzenli erişimi olan kişilerin bir listesi tutulur ve listede değişiklik olduğunda güncellenir. Yasal mevzuata uygun olarak gereken zamanlarda SPK ve BİAŞ'a gönderilir. Listede yer alan herkes görevleri sırasında, içsel bilginin korunması ve gizlilik kurallarına uymaları konusunda yazılı olarak bilgilendirilir.

Diğer yandan, bilginin gizlilik kurallarına tabi olan avukatlara, bağımsız denetçilere, vergi danışmanlarına, kredi kuruluşlarına, proje danışmanlarına, finansal hizmet sunanlara vb. açıklanması, bu kişilerin görevlerini yerine getirirken bu bilgiye ihtiyaç duyuyor olmaları şartıyla yetkisiz açıklama olarak nitelendirilmemektedir. Bunun için, bilginin açıklanacağı kişinin yasal bir düzenleme, Ana Sözleşme veya özel bir sözleşme gereğince, söz konusu bilgileri gizli tutma yükümlülüğü altında olması gerekmektedir.

e. Özel Durum Açıklamalarını Yapmaya Yetkili Kişiler

Şirket'in özel durum açıklamaları Yatırımcı ilişkileri Birimi tarafından hazırlanır. Bu birim aynı zamanda kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemekle görevlidir.

Şirket'te özel durum açıklamalarının yapılmasından sorumlu, Şirket'i temsil ve ilzama yetkili en az iki yönetici bulunur ve bu kişilerin adları, yetki ve unvanları BİAŞ ve SPK'ya yazılı olarak bildirilir. Bu kişilerde değişiklik olduğunda bildirim yenilenir. Bu yöneticiler Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yakın işbirliği içinde bu sorumluluklarını yerine getirirler.

D. Finansal Raporların Kamuya Açıklanması

Şirket'in yıllık ve ara dönem finansal tabloları ve dipnotları SPK tarafından yayımlanan Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanır.

Finansal tablolar kamuya açıklanmadan önce Denetim Komitesi tarafından SPK tarafından yayımlanan muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşleri alınarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunulur ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar, bağımsız denetim raporuyla birlikte, bağımsız denetim kuruluşunu temsil ve ilzama yetkili kişinin imzasını taşıyan bir yazı ekinde Şirket'e ulaştığı ve aynı gün içinde Şirket tarafından finansal tabloların SPK ve BİAŞ'a bildirimine ilişkin Yönetim Kurulu kararına bağlandığı, bağımsız denetimden geçmemiş finansal tablolar ise, Şirket Yönetim Kurulu tarafından finansal tabloların kabulüne dair kararın alınmasını takip eden en geç ilk iş günü mesai saati bitimine kadar kamuya açıklanmak üzere SPK ve BİAŞ prosedürlerine uygun olarak SPK ve BİAŞ'a gönderilir. Yıllık ve ara dönem finansal tablo ve faaliyet raporlarının ilanı ve bildirimi sırasında, bu raporların doğruluğuna ilişkin sorumluluk beyanı da Birimi Şirket imza sirkülerine göre yetkilendirilmiş kişilerce imzalanarak BİAŞ'a gönderilmek suretiyle kamuya açıklanır. Finansal raporlar ayrıca SPK'nın düzenlemelerine uygun olarak KAP bildirimi olarak süresi içinde elektronik ortamda da iletir.

Yıllık ve ara dönem finansal tablolar ile faaliyet raporları kamuya açıklandıktan sonra, Şirket'in internet sitesinde (www.akfen.com.tr) yayımlanır ve en az beş yıl süreyle kamuya açık tutulur. Bu raporlar ayrıca her zaman Yatırımcı ilişkileri Birimi'nden de temin edilebilir.

Bilgilendirme Politikası

Yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantılarından en az 3 hafta önce Şirket Merkezi'nde ortakların incelemesine sunulur ve isteyen ortaklara gönderilir.

E. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket'in yıllık ve ara dönem finansal tablo ve faaliyet raporlarının kamuya açıklanmasının hemen ardından, ilgili döneme ilişkin faaliyet sonuçlarının değerlendirildiği sunumlar, Şirket'in internet sitesinde (www.akfen.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Birimi'nde yayınlanır.

Sunumlarda, geçmiş faaliyet dönemine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerin yanı sıra, geleceğe yönelik tahmin, beklenti ve değerlendirmelere de Şirket'in genel stratejisi ve bütçe verileri çerçevesinde yer verilebilir. Diğer yandan bu tür tahmin ve beklentiler, geleceğin bilinmemesinden kaynaklanan bir takım risklere ve öngörülemeyen çeşitli faktörlere açıktır. Bu kapsamda sunumda, tahmin, beklenti ve değerlendirmelerin çeşitli varsayımlara dayandığına ve ileride gerçekleşecek sonuçların beklentilerden farklı olabileceğine dair bir açıklamaya yer verilir. Sonraki dönemlerde bu tür tahmin ve beklentilerin gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bu bilgiler revize edilir.

Şirket ayrıca, finansal raporların ilanını takip eden günlerde isteyen tüm menfaat sahiplerinin katılımına açık bilgilendirme toplantıları veya telekonferanslar düzenleyebilir. Bu toplantılara Şirket'in üst düzey yöneticilerinin katılımı esastır. Yapılacak toplantı ve telekonferanslara ilişkin katılım bilgileri Şirket'in internet sitesi vasıtasıyla en az 15 gün öncesinden, toplantılarda kullanılacak sunumlar ise bir gün öncesinden ilan edilir. Düzenlenecek toplantı ve telekonferanslara ilişkin katılım bilgileri Şirket'in Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Birimi tarafından önceden talep eden herkese elektronik posta yoluyla gönderilir.

Yatırımcı ve analistlerden gelen taleplere bağlı olarak Yatırımcı İlişkileri ve üst düzey yöneticilerin iştiraki ile çeşitli yurt içi/ yurt dışı yatırımcı/analist toplantılarına veya konferanslarına katılma olanağı bulunmaktadır. Bunun yanı sıra iş programının imkân verdiği ölçüde, talep eden yatırımcı ve analistlerle birebir toplantılar yapılır.

F. Haber ve Söylentilerin Takibi

Şirket hakkında basın-yayın organlarında çıkan haberler günlük olarak, Şirket'in anlaşmalı olduğu halkla ilişkiler ajansı tarafından takip edilerek Şirket'e gönderilir.

Basın-yayın organlarında, piyasa veya internet ortamında yer alan ve Şirket kaynaklı olmayan haber veya söylentilerin Şirket'in hisse senetlerinin değerini etkileyebilecek öneme sahip ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK tarafından onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma dokümanları kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikte olması halinde, bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda SPK veya BİAŞ tarafından herhangi bir uyarı, bildirim veya talep beklenmeksizin bir özel durum açıklaması yapılır.

Ancak, bu tür haber veya söylentilerde yer alan bilgiler daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK tarafından onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar vasıtasıyla kamuya duyurulmuş bilgilerden oluşuyor ve ek bir bilgi içermiyorsa veya Şirket yönetimi tarafından yapılan değerlendirmelerde bu haber veya söylentilerin Şirket'in hisse senetlerinin değerini etkileyebilecek öneme sahip olmadığı kanaati oluşmuş ise herhangi bir açıklama yapılmaz.

Diğer yandan, bu tür haber veya söylentilerin Şirket tarafından kamuya açıklanması ertelenen bilgilere ilişkin olması durumunda, ertelemeye devam edip etmeme kararı ertelemeye karar veren yetkili kişi veya organın kararına bağlıdır.

Şirket, basın-yayın organlarında çıkan ancak ilgili mevzuat gereği özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin bir açıklama yapmak istediği durumlarda, Şirket adına kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler tarafından basın yoluyla veya Şirket'in internet sitesi üzerinden tekzip, basın açıklaması veya olayın önem ve mahiyetine uygun olarak bir özel durum açıklaması yapılabilir.

Basın-yayın organlarında çıkan haberlerle ilgili olarak; BİAŞ veya SPK tarafından açıklama istenmesi durumunda, konu ile ilgili olarak yasal mevzuata uygun olarak özel durum açıklaması yapılır.

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)[Etik Kurallar](#)[Bilgilendirme Politikası](#)[Kâr Dağıtım Politikası](#)[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

G. İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler

Şirket'te idari sorumluluğu bulunan kişiler, doğrudan ya da dolaylı olarak Akfen Holding'in içsel bilgilerine düzenli erişen ve Şirket'in gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişilerdir.

Şirket'e ait hisse senetleri ile ilgili olarak idari sorumluluğu bulunan kişiler ile mevzuat gereği bunlarla yakından ilişkili sayılan kişiler tarafından gerçekleştirilen alım-satım işlemlerinin BİAŞ'a bildirilmesine ilişkin her türlü sorumluluk işlemi yapan kişiye aittir.

H. Basın Açıklamaları ve Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

Şirket'in faaliyetlerine veya finansal durumuna ilişkin olarak daha önce kamuya açıklanan bilgiler kapsamında olan ve ticari sır niteliğinde olmayan her türlü bilgi ve rapor talebi ile tüm sorular telefon, elektronik posta veya yapılacak toplantılar vasıtasıyla Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından cevaplandırılır.

Yazılı ve görsel medya ile çeşitli veri dağıtım kanallarından gelen röportaj ve söyleşi talepleri öncelikle Şirket'in Kurumsal İletişim Birimi'ne yönlendirilir ve konuyla ilgili Şirket yetkililerinin koordinasyonu bu birim tarafından yapılır. Ayrıca, yapılacak basın toplantı ve açıklamaları da Genel Müdür, Murahhas Aza veya Yönetim Kurulu Başkanı onayı ile aynı birim tarafından koordine edilir.

Şirket yöneticileri tarafından bu kapsamda yapılan açıklamalar esnasında herhangi bir içsel bilginin kasit olmaksızın duyurulması durumunda, derhal özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuata uygun olarak ayrıca bir açıklama yapılır.

Yukarıda belirtilen süreç dışında, Şirket çalışanları görevlendirilmedikleri sürece sermaye piyasası katılımcılarından veya herhangi bir kuruluş/kişi tarafından gelen soruları cevaplandıramazlar.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne Kurumsal İletişim Birimi'ne ait iletişim bilgileri Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

I. Analist Raporları

Akfen Holding, Şirket'le ilgili olarak hazırlanan analist raporlarını, hazırlayan firmanın mülkiyeti olarak kabul eder ve bu raporlar Şirket'in internet sitesinde yayımlanmaz ve bu raporların hazırlanmasında kullanılan modele ve sonuçlarına ilişkin olarak herhangi bir sorumluluk kabul edilmez. Diğer yandan, talep edilmesi halinde, raporlarda yer alan bilgiler, doğruluğu yönünden gözden geçirilebilir.

Şirket'i takip eden analistlerin adı-soyadı, bağlı oldukları kurum ve iletişim bilgileri Şirket'in internet sitesinde yayınlanır.

J. İnternet Sitesi

Şirket'in internet sitesi (www.akfen.com.tr) kamuoyunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılır. Şirket internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Birimi'nde en az şu bilgilere yer verilmektedir:

- Ticaret sicili bilgileri,
- Son durum itibarıyla ortaklık yapısı,
- Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi,
- Özel durum açıklamaları,
- Yıllık ve ara dönem finansal tablolar ile faaliyet raporları,
- İlgili dönem içinde; Genel Kurul toplantılarına ilişkin çağrı, gündem, bilgilendirme dokümanı, toplantı tutanakları, hazırlanmış cetvelleri, vekâleten oy kullanma formu,
- Şirket Ana Sözleşmesi'nin son hali,
- Bilgilendirme politikası,
- Kâr dağıtım politikası ve kâr dağıtım tarihçesi,
- Yönetim Kurulu'na bağlı komitelere ilişkin bilgiler,
- Yatırımcı sunumları,
- Menfaat sahiplerinin ihtiyaç duyabileceği diğer bilgiler.

K. Faaliyet Raporu

Yıllık faaliyet raporu, Sermaye Piyasası mevzuatına ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak her yıl Genel Kurul'dan önce uluslararası standartlar çerçevesinde gerekli bilgi ve açıklamaları içerecek şekilde hazırlanmaktadır. Faaliyet raporu Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir ve Genel Kurul tarihinden en az 15 gün önce, Şirket internet sitesinde yayımlanmak suretiyle, pay sahiplerinin incelemesine sunulur.

Ayrıca, üçer aylık dönemler itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporları BİAŞ aracılığıyla kamuya duyurulmakta, Şirket internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz Akfen Holding A.Ş., Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtımı" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, "kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, Grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı Genel Kurul tarafından veya Genel Kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Akfen Holding A.Ş. ["Şirket"], 03.01.2014 tarihinde yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca gerek Şirket Esas Sözleşmesi ve gerekse kurumsal yönetim ilkeleri uyum sağlama çalışmalarına azami ölçüde özen göstermektedir. Şirket uygulanması zorunlu olmayan ilkelere de uyum sağlamak açısından gerekli çalışmalara devam etmektedir. Şirketimiz kurumsal yönetim alanında en yüksek standartlara erişmek için gerekli adımları durmaksızın atmakta ve İlkeler'de tavsiye niteliğinde düzenlenen bazı hükümlerin hayata geçirilmesi için çalışmaları aralıksız sürdürmektedir. Akfen Holding etik kurallar, şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerini Şirket kültürünün bir parçası olarak görmektedir.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ["İlkeler"] uyuma verdiği öneme istinaden, Şirket Ana Sözleşmesi'ni tadil ederek İkelere uygun hale getirmiştir.

Söz konusu Ana Sözleşme değişiklikleri ile özetle;

- Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin açıklamanın yer alacağı;
- Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler;
- Yönetim Kurulu'nun en az 5 üyeden oluşması, üyelerin çoğunluğunun icrada görevli olmayacağı, İlkeler çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçileceği, üyelerin en çok üç yıl için seçileceği, toplantıların lüzum görüldükçe ancak yılda en az 4 defa olmak üzere yapılacağı, her üyenin bir oy hakkı olduğu ve oy hakkının şahsen kullanılacağı;
- Yönetim Kurulu'nun bünyesinde SPK düzenlemeleri ve ilgili mevzuat uyarınca gerekli komiteleri oluşturacağı;
- Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilan ve duyuruların, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile toplantı tarihinden en az 3 hafta önce yapılacağı, aynı şekilde ilgili merci bildirimlerinin de en az 3 hafta önce yapılacağı, ilgili mevzuat uyarınca ortakların toplantıya elektronik ortamda katılmalarının sağlanacağı, İlkeler bakımından "önemli nitelikte sayılan işlemler" ile şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine dair işlemler hakkında karar alınması zorunluluğunun ortaya çıktığı hallerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulacağı;
- SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan İlkeler'e uyulacağı, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararlarının geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacağı kabul edilmiştir.

Ayrıca, yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile uyumun sağlanması amacıyla şirket Esas Sözleşmesi'nde işbu raporun ekler kısmında gösterilmiş değişiklikler 28 Mayıs 2013 tarihinde Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği hazırlanan bilgilendirme politikası 04.04.2011 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşülüp onaylanmış, 24.04.2011 tarihli Genel Kurul toplantısında da kabul edilmiştir. Bilgilendirme politikası yazılı bir bildirme haline getirilerek www.akfen.com.tr adresli internet sitesinde de ilan edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde yerine getirilmesi gereken zorunlu düzenlemelere sözkonusu tebliğde belirtilen süreler içerisinde uyum sağlanmak üzere çalışmalara başlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Genel Müdür'e doğrudan bağlıdır ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak yılda en az bir kere Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak sunmaktadır.

17.05.2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla Şirketimiz Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, üye seçimi tamamlanmış ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak faaliyetlerine başlamıştır.

Şirketimizin 01.06.2012 tarih ve 2012/25 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile; Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız 2 [iki] üyeden oluşmasına, Başkanlığı'na Sayın Şaban Erdikler'in ve üyeliğine Sayın Nusret Cömert'in atanmasına; 6 Ağustos 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirecek olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 5 [beş] üyeden oluşmasına ve Başkanlığı'na Sayın Nusret Cömert'in, üyeliğe Sayın Pelin Akın, Sayın Selim Akın, Sayın Şaban Erdikler ve Sayın Sıla Cılız İnanç'ın atanmasına karar vermiştir.

Akfen Holding'in 19 Mart 2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmekte olan Riskin Erken Tespiti Komitesinin görevlerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri IV, No: 56 Tebliğ'de değişiklik yapan Seri IV, No: 63 Tebliğ uyarınca ayrı bir komite olarak yürütülmesine karar verilmiştir ve Başkanlığı'na Sayın Nusret Cömert'in, üyeliğe Sayın Pelin Akın ve Sayın Selim Akın'ın atanmasına karar vermiştir.

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Şirketimiz, 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Raporun 18.3.4 ["Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde birikimli oy sisteminin uygulanması"] bölümünde belirtilen husus dışında İlgelere uymakta ve İlkeleri uygulamaktadır. Belirtilen bu hususun mevcut durum itibarıyla yeni TTK ve SPK Mevzuatı çerçevesinde "önemli nitelikteki" işlemler ile ilgili düzenlemeler kapsamında önemli bir çıkar çatışmasına yol açmayacağı düşünülmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bulunan iki bağımsız üye vasıtasıyla azınlık haklarının kullanılması mümkün kılınmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin "Ücretlendirme Politikası" 28 Mayıs 2013 tarihli 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Akfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu, Üst Yönetimi ve tüm çalışanları Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin kurum bünyesinde yerleştirilmesi amacıyla her aşamada desteklemektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesine adaptasyonunun ardından faaliyetlerin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirileceğinin beyan edildiği Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Şirket Faaliyet Raporu ekinde kamuya açıklanmıştır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmaktadır.

Pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve iletişimi sağlamak amacıyla, Şirketimiz bünyesinde, Mayıs 2010'daki halka arz öncesinde Ocak 2010 tarihinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Birimimiz, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Akfen Holding hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak; Şirket'in bilinirliğini ve kredibilitasını artırmak; kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasıyla Şirket'in sermaye maliyetini düşürmek; ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu hedefe paralel olarak, Şirketimiz pay sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem verip, aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürmektedir. Yatırımcı İlişkileri Birimi, organizasyon şemasında, Genel Müdür'e bağlıdır ve faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na raporlama yapar.

Yönetim Kurulu ile pay sahipleri ve finans dünyası arasındaki iletişim köprüsü olan Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin başlıca görevleri şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve/veya ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, hisse senedi analistlerinin, yasal mercilerin (SPK, BİAŞ, MKK vb) ve finans alanında yayın yapan kuruluşların, Şirket ile ilgili yazılı ve sözlü bilgi taleplerini yanıtlamak, istikrarlı olarak doğru ve eş zamanlı bilgiye ulaşılmasını sağlamak, mevcut bilgileri güncellemek,
- Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'na yapılacak hisse senetleri ile ilgili özel durum açıklamalarını hazırlamak, İngilizce olarak da hazırlayarak Şirket'in resmi internet sitesi üzerinden yatırımcılar ile paylaşmak,
- Finansal sonuçlarla ilgili duyuruları Türkçe ve İngilizce olarak hazırlamak,
- Pay sahiplerini ve potansiyel yatırımcıları bilgilendirmek üzere internet sitesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü güncellemek, elektronik haberleşme olanaklarını kullanmak,
- Yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılar ile hisse senedi ve sektör analistlerinden oluşan veri tabanı oluşturmak,
- Yurt içinde veya yurt dışında mevcut ve potansiyel yatırımcılar ve analistlerle organize edilen yatırımcı ilişkileri toplantılarına Şirketi temsilen katılımı sağlamak,
- Analistlerinin yazdıkları raporları incelemek, takip etmek, sektörel ilgili önemli gelişmeleri ve istatistikleri takip etmek,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuatına, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının temini babında gerekli önlemleri almak,
- Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun mevzuata uygun olarak gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Yatırımcı İlişkileri Birimi tüm çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstermektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin erişim bilgileri <http://www.akfen.com.tr> adresli internet sitesinde ve çalışma raporlarında yayımlanmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne her türlü istek ve soru için yatirimci@akfen.com.tr adresinden ulaşılabilir.

Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin işlemleri SPK İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarına sahip Aylin Çorman tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, pay sahipleri ile ilişkiler biriminde görev alanların bilgileri aşağıda belirtilmiştir:

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)[Etik Kurallar](#)[Bilgilendirme Politikası](#)[Kâr Dağıtım Politikası](#)[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

Aylin Çorman, Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Levent Loft – Büyükdere Cad. No:201
K.11 34394 Levent, İstanbul - TURKEY
Tel :+90 212 319 8700
Fax: +90 212 319 8730
acorman@akfen.com.tr
yatirimci@akfen.com.tr

- 24 Ocak 2014 itibarıyla Şirketimiz sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %31'i halka açık olup, bunun yaklaşık %52,44'ü yabancı yatırımcılar takasında bulunmaktadır. 2013 yılı içinde pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak düzenlenen yurt dışında ve yurt içinde toplam 11 yatırım konferansına katılım sağlanmıştır, 160'ın üzerinde mevcut ve potansiyel yatırımcı ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimizin faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler konusunda gelen talepler üzerine yüz yüze görüşmelerde bulunulmuştur.

Ayrıca, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince 2013 yılı içerisinde 205 adet özel durum açıklaması kamuoyuna duyurulmuş, bu duyurular ayrıca Şirketimizin internet sitesinde de yayımlanmıştır. 2013 yılında telefon ve elektronik posta yoluyla pek çok yatırımcı ve analistin sorularına cevap verilirken, finansal raporlama dönemlerinde mali sonuçlarla ilgili detaylı açıklamalar hazırlanmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Tüm pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar ve analistler arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında eşit davranılarak, açıklamalarımızın aynı içerikle herkese aynı zamanda ulaştırılması esastır. Bilgi paylaşımı çerçevesinde, pay sahipleri ve piyasa oyuncularını ilgilendirecek her türlü bilgi, özel durum açıklamaları ile duyurulmakta; ve tüm özel durum açıklamaları Türkçe ve İngilizce olarak internet sitemizde yer almaktadır.

Pay sahiplerinden gelen çok sayıda yazılı ve sözlü bilgi talebi Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin gözetiminde ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dâhilinde, geciktirilmeksizin cevaplandırılmaktadır. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. İnternet sitemizdeki bilgiler yerli ve yabancı pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde Türkçe ve İngilizce olarak sunulmaktadır.

Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

4. Genel Kurul Toplantıları

2013 yılında Olağan Genel Kurul 28 Mayıs 2013 tarihinde, Şirket merkezinde bulunan Akfen Toplantı Salonu'nda yapılmıştır. 24 Ekim 2013 tarihinde ise, şirket hisselerinin geri alım programının tadili amaçlı Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

TTK 419. madde uyarınca Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış olan "Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" 28 Mayıs 2013'de Olağan Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilan ve duyurular mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

İnternet sitesinde yayımlanan Genel Kurul toplantı duyurularında; toplantı gün ve saati, toplantı yeri, gündem, davetin Yönetim Kurulu tarafından yapıldığı ve pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım prosedürü açıklanmıştır.

Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Genel Kurul Bilgilendirme Notu toplantı tarihinden en az 2 hafta önce hazırlanıp web sitemizde yayınlanmaktadır.

Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

TTK ve SPK mevzuatına göre yapılacak elektronik Genel Kurul için Esas Sözleşme tadili çalışmaları yapılmış ve çalışanların gerekli altyapı için sertifika çalışmaları tamamlanmıştır (bakınız Ek 2). 2013 yılında yapılan her iki Genel Kurul toplantısı da elektronik Genel Kurul olarak yapılmıştır.

Genel Kurul toplantılarının yapıldığı Akfen Toplantı Salonu Şirket merkezinde olup, bütün pay sahiplerinin katılımına imkân verecek özelliktedir. Genel Kurul toplantılarımız kamuya açık olarak ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Hükümet Komiseri gözetiminde yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir şekilde belirtilmiştir, kullanılan ifadeler farklı yorumlara yol açacak mahiyette değildir; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmek ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

Genel Kurul toplantı tutanaklarına internet sitemizden (www.akfen.com.tr) ulaşılabilir.

Genel Kurul toplantısında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmamıştır, pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Toplantıda ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı hakkında bilgi verilmiştir.

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy Hakları

Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkının en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşme'sine göre A Grubu ortakların, 1 pay karşılığı 3 oy hakkı, B Grubu ortakların 1 pay karşılığı 1 oy hakkı vardır. A Grubu hisseler nama yazılıdır.

Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

Azlık Hakları

Şirketimizde azlık haklarının kullanılması Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na, ilgili mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve kararlarına tabidir, Ana Sözleşme'de bu hükümlere ek olarak herhangi bir düzenlemeye yer verilmemiştir. Şirketimizde azlık haklarının söz konusu mevzuata uygun surette kullanılması öngörülmektedir. Ayrıca iki tane Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi vasıtasıyla da kullanılabilir. Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler azlığın yönetimde temsil edilmesini sağlamaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nde birikimli oy kullanma yöntemine [henüz yasal mevzuatın gerektirdiği haller istisna olmak üzere] yer verilmemekle birlikte, mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde bu yöntemin avantajları ve dezavantajları Şirketimizce değerlendirilecektir.

Pay sahiplerine eşit işlem ilkesi

Azlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilir.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Ana Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre, Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman gibi, genel muhasebe ilkeleri uyarınca, Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan

ve yıllık bilançoda gözüken net dönem kârından, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla, aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur [Esas Sözleşme tadil metni için bakınız Ek 2].

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a) %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, TTK ve mevzuata uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

d) Pay Sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'i Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılır.

İkinci Temettü:

e) Net dönem kârından, [a], [b], [c] ve [d] bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı, nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında, Yönetim Kurulu üyeleri ile, memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Kâr payı bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Akfen Holding 09.04.2010 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı ile "Şirketimizin genel kârlılık durumu dikkate alınarak 2009 yılı hesap döneminden itibaren dağıtılabilir kârın en az %30'unun

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)[Etik Kurallar](#)[Bilgilendirme Politikası](#)[Kâr Dağıtım Politikası](#)[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi" esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir.

30 Mayıs 2013 tarihinde Şirketimizce brüt 25.529.166,46 TL temettünün [hisse başına brüt 0,087729094 TL] ortaklara nakden dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası mevcuttur, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur, faaliyet raporunda yer almaktadır ve şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

7. Payların Devri

Şirketimizdeki hamiline payların devri ve temlikli Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından SPK düzenlemeleri uygulanır. Şirket'in kendi paylarını geri alması ve ivazlı şekilde rehin olarak kabul etmesi söz konusu olursa Mevzuat ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklaması yapılır.

A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. A Grubu imtiyazlı hisseler nama yazılıdır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri gereği hazırlanan Şirketimizin bilgilendirme politikası 04.04.2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında görüşülüp onaylanmıştır.

Bilgilendirme politikası yazılı bir bildiri haline getirilerek www.akfen.com.tr adresli internet sitesinde de ilan edilmiştir.

Bilgilendirme Politikası'nın takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Denetim Komitesi'ne ve Yatırımcı İlişkileri birimine "Bilgilendirme Politikası" ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur. Yatırımcı İlişkileri Birimi kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Kamuyu bilgilendirme politikası, Şirket'in geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları [sermaye piyasası katılımcıları] ile eşit bir biçimde paylaşarak, her zaman aktif ve şeffaf bir iletişimi sağlamayı amaçlamaktadır.

Kamuyu Aydınlatma Esasları ve Araçları

Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde kamunun kullanımına sunulmaktadır. Akfen Holding A.Ş. kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve Borsa İstanbul A.Ş. düzenlemelerine uygun olarak hareket etmektedir. Şirketimizin uyguladığı kamuyu aydınlatma esasları ve araçları ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

- "Yatırımcı İlişkileri Birimi" kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlidir. Şirket dışından gelen sorular Murahhas Aza, Genel Müdür [CEO] veya Genel Müdür Yardımcıları veya bu kişilerin bilgisi dahilinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" tarafından cevaplandırılmaktadır. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişim ve yapılan tüm görüşmeler, Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.
- Kamuya yaptığımız açıklamalarda, yasal düzenlemelerle öngörülenlere ek olarak, basın bültenleri, elektronik veri dağıtım kanalları, elektronik posta gönderileri, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılarla yapılan toplantılar ve internet sitesi üzerinden yapılan duyurular gibi kamuyu aydınlatma araç ve yöntemleri de etkin bir şekilde kullanılmaktadır.
- Akfen Holding bünyesinde tanımlanmış olan Etik Kurallar bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu ilke ve kuralları açıklamaktadır. Etik kurallar Şirketimiz internet sitesinde kamuoyu bilgisine sunulmaktadır.
- Şirketimizin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik olması halinde veya yakın bir gelecekte önemli bir değişikliğin ortaya çıkmasının beklendiği durumlarda, ilgili düzenlemelerde yer alan hükümler saklı kalmak kaydıyla, kamuoyu bilgilendirilmektedir.
- Şirketimizin kamuya yapmış olduğu açıklamalar ile ilgili olarak sonradan ortaya çıkan değişiklikler ve gelişmeler sürekli olarak güncellenerek kamuya duyurulmaktadır.
- Şirketimiz hakkında basın-yayın organlarında çıkan haberler günlük olarak, Şirketimizin anlaşılabilir olduğu halkla ilişkiler ajansı tarafından takip edilerek Şirketimize gönderilir. Basın-yayın organlarında, piyasa veya internet ortamında yer alan ve Şirketimiz kaynaklı olmayan haber veya söylentilerin Şirketimizin hisse senetlerinin değerini etkileyebilecek öneme sahip ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK tarafından onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma dokümanları kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikte olması halinde, bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda SPK veya BİAŞ tarafından herhangi bir uyarı, bildirim veya talep beklenmeksizin bir özel durum açıklaması yapılır.

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kamunun Aydınlatılmasında Periyodik Mali Tablo ve Raporlar ve Bağımsız Denetim

Mali tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nın Seri: II, No: 14.1 Tebliği kapsamında ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak hazırlanmakta; Uluslararası Denetim Standartları (UDS)'na göre bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizde %68,21 oranındaki hissesiyle Sayın Hamdi Akın gerçek kişi hakim pay sahibi konumundadır.

Özel Durum Açıklamaları

Şirketimizin sermaye piyasası araçlarının değerine etki etme ihtimali bulunan gelişmeler, mevzuat ile belirlenen süre içerisinde zaman geçirmeksizin kamuoyuna duyurulmaktadır.

SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan yaptırım bulunmamaktadır. Özel durum açıklamalarına ilişkin Şirket 1 adet uyarı almıştır.

Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracımız bulunmadığından, ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Gerek mevzuat hükümleri ve gerekse Şirket çalışanları ile akdedilen hizmet akitleri gereğince 31.12.2013 tarihi itibarıyla, bazı kilit noktalarda bulunan ve isimleri aşağıda yer alan kişiler de bu kapsamda yer almaktadır:

- Hamdi Akın, Yönetim Kurulu Başkanı
- İrfan Erciyas, Yönetim Kurulu Üyesi/Murahhas Aza
- Selim Akın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Pelin Akın, Yönetim Kurulu Üyesi
- Şaban Erdikler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Nusret Cömert, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetimde söz sahibi olan üst düzey yöneticiler: Genel Müdür İbrahim Süha Güçsav; Genel Müdür Yardımcıları Sıla Cılız İnang [Hukuk], Hüseyin Kadri Samsunlu [Mali İşler].

Diğer üst düzey yöneticiler ise; Fatma Gülbin Uzuner Bekit [Finansman Koordinatörü], Necmiye Meral Altınok [Bütçe&Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü], Rafet Yüksel [Muhasebe Koordinatörü], Burak Kutluğ [İş Geliştirme Koord.], Tuba Şahanoğlu [İş Geliştirme Müdürü], Kürşat Tezkan [Kamu İlişkileri Koordinatörü, Akfen Su Genel Müdürü], Nafiz Turgut [İnsan Kaynakları Müdürü] ve Aylin Çorman [Yatırımcı İlişkileri Müdürü], Sabahattin İlhan [Bilgi Teknolojileri Müdürü],

Serpil Dardağan [İç Denetim Müdürü], Harun Denek [Finansal Raporlama Müdürü], Murat Yazıcıgil [Bütçe&Raporlama ve Risk Yönetimi Uzmanı]. Ayrıca Oktay Uğur [Yönetim Kurulu Danışmanı], Coşkun Mesut Ruhi [Akfen İnşaat Genel Müdürü], Saffet Atıcı [HES Grubu Genel Müdürü], Vedat Tural [Akfen GYO, Genel Müdürü], Deniz Bilecik [Akfen GYO Genel Müdür Yardımcısı], Hatice Nesrin Tuncer [KPMG Denetçi], Yusuf Anıl [Akfen GYO Muhasebe Müdürü], Ebru Burcu Karabacak [Akfen İnşaat Muhasebe Müdürü], Aybeniz Sezgin [HES Grubu Muhasebe Müdürü].

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, içeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum raporunda yer almaktadır. Ayrıca listenin zaman zaman yeniden belirlenmesi halinde, listenin yeni halinin internet sitesinde duyurulması temin edilmektedir.

Özel Durumlar Tebliği Madde 7'de yer aldığı üzere İçsel Bilgilere düzenli erişimi olan kişiler MMK'ya bildirilmekte ve değişiklik olduğunda en geç iki iş günü içinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, SPK İlkeleri'nin öngördüğü şekilde Şirketimizin internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

"Yatırımcı İlişkileri Birimi" ile ilgili tüm konular www.akfen.com.tr internet sitesinde yer almaktadır.

İnternet sitesinde yer alan bilgiler, yabancı yatırımcıların da yararlanması açısından İngilizce olarak da hazırlanmıştır.

Şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan bilgilere internet üzerinden erişim imkânı bulunmaktadır. Şirketimizin antetli kâğıdında internet sitemizin adresi açık bir şekilde yer almaktadır. www.akfen.com.tr internet sitesinde aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Şirketimizin tarihçesi
- Son durum itibarıyla Yönetim ve ortaklık yapısı
- Özet bilanço, gelir tablosu ve nakit akım tablosu
- Özet operasyonel veriler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu komiteleri
- Genel Kurul toplantısı gündemi, Genel Kurul bilgilendirme dokümanı, vekaleten oy kullanma formu, toplantı tutanağı
- Ana Sözleşme'nin son hali
- İzahnameler ve halka arz sirküleri
- Ticaret sicili bilgileri
- Faaliyet raporları
- Periyodik mali tablo ve raporlar
- Özel durum açıklamalarımız
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)[Etik Kurallar](#)[Bilgilendirme Politikası](#)[Kâr Dağıtım Politikası](#)[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

- Bilgilendirme Politikası
- Kâr Dağıtım Politikası
- Etik Kuralları
- Sunumlarımız
- Hisse senedi fiyatı ve performansına ilişkin bilgi, grafikler
- Veri sağlayıcı şirket tarafından güncellenen haberler
- Yatırımcı ilişkileri iletişim bilgileri
- Şirket iletişim bilgileri
- Sık sorulan sorular
- TTK "Genel Kurul'un çalışma esasları ve usulleri hakkında" iç yönergesi

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 2.1.1'de sayılan bilgilerden Şirketimiz hakkında uygulanabilir nitelikte olanların tamamı Şirketimizin internet sitesinde yayımlanmakta ve güncellenmektedir.

10. Faaliyet Raporu

Akfen Holding faaliyet raporu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır. Faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamaları ve etik kuralları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına almaktadır. Menfaat sahipleri Şirketin mevcut mevzuat gereğince oluşturduğu bilgilendirme politikası çerçevesinde sürekli olarak bilgilendirilmektedir.

Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, internet sitesi ve şeffaflığa dayalı bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamalar ile tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirketimiz çalışanlarının işlerini yaparken, Şirket'in çıkarlarını kendisi, ailesi ve yakınlarının çıkarlarından üstün tutarak, yükümlülüklerini yerine getirmeleri beklenir. Çalışanlar kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar.

Öngörülebilir olası çıkar çatışması durumları ve Şirket yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılır ve Şirket yönetimi gerekli önlemleri alır.

Menfaat sahipleri şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite'ye aynı zamanda komite başkanları olan bağımsız üyeler vasıtasıyla iletebilmektedir, bu kapsamda bir mekanizma oluşturulmamıştır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve hissedarların yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerinin alınmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

- İşe alım, eğitim ve gelişim, ücretlendirme ve kariyer planlamasında eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmiştir.
- İşe alımlara ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve uygulamada bu kriterlere uyulmaktadır.
- Gelişim ve terfi konularında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve deneyimlerini artırmalarına yönelik gelişim politika ve planları oluşturulmaktadır.
- Şirket çalışanlarının görev tanımları, performans değerlendirme ve ödüllendirme kriterleri yöneticiler tarafından belirlenmekte ve çalışanlarla paylaşılmaktadır.
- Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü tarafından yürütülmekte olup, 08.01.2013 tarihi itibarıyla birim müdürü Nafiz Turgut'dur. Çalışanlarımız arasında herhangi bir ayırım yapılmamaktadır. Çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda gelen herhangi bir şikayet olmamıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Akfen Holding ile bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin çalışan sayısı, 30.817'dir.

Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz bir holding şirketi olması nedeniyle, doğrudan operasyon içerisinde yer almamaktadır. Bu nedenle müşteriler ve tedarikçiler ile doğrudan bir ilişkisi mevcut değildir.

Akfen Holding A.Ş. bir holding olarak bağlı ortaklıklarının müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik düzenleme ve çalışmaları hakkında genel politikaları belirlemekte, iştiraklerine azami desteği sunmakta ve bazı hallerde 3. kişilerle bu hususlarda görüşmeler yapmakta, müşteri memnuniyetinin ne şekilde artırılacağına dair çalışmaları devamlı surette takip etmektedir.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Etik Kurallar

Akfen Holding, pay sahiplerine mali değer katmak ve kurumsal değerini yükseltmek amacıyla tanımlanmış olduğu "Etik Kuralları" bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu ilke ve kurallar olarak şirket web sitesinde açıklamıştır.

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Bu kurallar ile Akfen Holding yönetici ve çalışanlarının yüksek standartlarda davranış sergilemeleri, davranış ve tutumlarının kurumsal etkilerinin farkında olmaları, şirket çalışmaları ve pay sahipleri ile ilgili olarak en doğru yöntemlerin kullanılması ve en yüksek nitelikli tutumun sergilenmesini sağlamak hedeflenmektedir.

Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz faaliyetlerinde sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı davranmaya azami derecede riayet etmekte ve eğitim, sanat ve kültür ile diğer sosyal sorumluluk projelerine destek vermektedir.

Sosyal sorumluluk projeleri hakkında detay bilgi işbu raporun "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" bölümünde bulunmaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak gerçekleştirilmekte olup, buna ilişkin esaslar Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır. Buna göre:

Şirketin idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzami, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz en az 6 üyeden oluşan ve çoğunluğu icrada görevli olmayan bir yönetim kuruluna aittir. Bir tüzel kişi Yönetim Kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyetli olmaları şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu toplantılarına başkanlık etmek üzere, üyeleri arasından bir Başkan ve onun yokluğunda başkanlık etmek üzere bir Başkan Vekili seçer. Türk Ticaret Kanunu'nun Yönetim Kurulu Başkanı'na toplantıya davet ve Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından Yönetim Kurulu Başkan Vekili de yetkilidir. Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin açıklama yer almaktadır.

Şirket Ana Sözleşmemize uygun olarak belirlenen Yönetim Kurulu üyelerimizin ad, soyadları ve icracı, icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı aşağıda yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetim özgeçmişleri ve görev sürelerine Ek 1'de yer verilmiştir.

Hamdi Akın,
Yönetim Kurulu Başkanı, İcracı Olmayan Üye
İrfan Erciyas,
Yönetim Kurulu Üyesi/Murahhas Aza, İcracı Üye
Selim Akın,
Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı Olmayan Üye
Pelin Akın,
Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı Olmayan Üye
Şaban Erdikler,
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız Üye
Nusret Cömert,
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu'nda yer alan 6 üyeden 5'i icracı olmayan üye niteliğine [Yönetim Kurulu'nun yarısından fazlası], 1 i ise icracı üye niteliğine sahiptir. Yönetim Kurulu Başkanı ile İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir. Şirketi münferiden temsil ve ilzama yetkili Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerinden Sayın Şaban Erdikler ve Nusret Cömert, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterleri'ne uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Yönetim Kurulu'na bağımsızlık beyanı vermeleri ve bağımsızlıklarının ortadan kalkması halinde Yönetim Kurulu'nu durumdan derhal haberdar etmeleri şarttır. Şirket Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapan bir kişi Yönetim Kurulu'na bağımsız üye olarak atanamaz.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışındaki görevleri Ek 1'deki özgeçmişlerinde açıklanmıştır.

Şirketimizin 31.05.2012 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurulu'nda alınan karar ile birlikte, Yönetim Kurulu Genel Kurul tarafından seçilen 7 [yedi] üyeden oluşur maddesi, en az 6 [altı] üyeden oluşan ve çoğunluğu icrada görevli olmayan bir Yönetim Kurulu şeklinde tadil edilmiştir. Ayrıca Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunur maddesi SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri esasları çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir şeklinde tadil edilmiştir.

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)[Etik Kuralları](#)[Bilgilendirme Politikası](#)[Kâr Dağıtım Politikası](#)[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimizin Yönetim Kurulu üye seçiminde, aday gösterilen ve seçilen üyelerin tamamı SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan nitelikleri haizdir.

Yönetim Kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9. maddesinde konuya ilişkin esaslar belirtilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yükseköğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu üyelerine hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

- Yönetim Kurulu, Başkan veya Başkan Vekili veya her bir Yönetim Kurulu Üyesi tarafından TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak toplantıya çağrılabilir. Bu şekilde yapılacak toplantı davetleri, bir suretinin kurye ile teslim alındığının bilahare yazılı olarak kabul edilmiş veya iadeli taahhütlü gönderilmiş olması şartıyla faks ile yapılır.
- Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini Yönetim Kurulu Başkanı belirler, Yönetim Kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir.
- Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 330/2 veya yerine geçecek maddesi uyarınca toplantı yapmaksızın da karar alabilir.
- Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul'un tespit edeceği aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar.
- Yönetim Kurulu en az toplam üye sayısının yarısından fazlası ile toplanır
- Yönetim Kurulu kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır.
- Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır, oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir.
- Toplantıda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen soruların ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilir.
- Yönetim Kurulu'nun dönem içindeki toplantı sayısı 34'dür.

Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu'nun Şirket'le muamele yapma yasağı ve rekabet yasağı hakkındaki 395. ve 396. maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine yetki verilmesi istemi 28.05.2013 tarihli Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayından geçmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumlulukları; işlevleri ile tutarlı ve hiçbir şüpheye yer bırakmaksızın, Genel Kurul'a tanınan yetki ve sorumluluklardan ayrılabilir ve tanımlanabilir biçimde düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri yetkilerini imza sirkülerine istinaden kullanmaktadır.

Her ortak, her ne suretle olursa olsun öğrenmiş olduğu Şirkete ait sırlarını, sonradan hissedarlık haklarını kaybetmiş olsa dahi daima gizli tutmaya mecburdur. Bu yükümlülüğü yerine getirmeyen ortak meydana gelecek zararlardan Şirkete karşı mesuldür. Ancak, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca açıklanması gereken bilgiler hakkında bu madde hükümleri uygulanmaz.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat uyarınca, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyile bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.

Komiteler yasal mevzuatın ve durumun gerektirdiği sıklıkta toplanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'in uluslararası ölçekte kabul görmüş Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yönetilmesi için gerekli yapı ve uygulamaların oluşturulması, geliştirilmesi ile üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesi, gelişim ve kariyer planlamalarının koordine edilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na yardımcı olur.

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi, Holding'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi, kariyer planlaması, yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle Yönetim Kurulu'na destek vermektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim arasından atanan 5 üyeden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesinin Başkanı Yönetim Kurulu tarafından atanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemekle sorumlu olup özellikle aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesi ile görevlidir:

- Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunu nedenlerini saptamak ve tam uygulamama sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,
- Yönetim Kurulu'na önerilecek üye adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,
- Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek.
- Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Nusret Cömert'dir ve üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı:

Nursret Cömert,
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş.,
Bağımsız Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

Pelin Akın,
Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş., İcracı Olmayan Komite Üyesi
Selim Akın,
Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş.,
İcracı Olmayan Komite Üyesi
Şaban Erdikler,
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş.,
Bağımsız Komite Üyesi
Sıla Cılız İnanç,
Genel Müdür Yardımcısı - Akfen Holding A.Ş., İcracı Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, İlkeler ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi çerçevesinde, Aday Gösterme Komitesi, ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimiz 19 Mart 2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile; Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmekte olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevlerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri IV, No: 56 Tebliği'de değişiklik yapan Seri IV, No: 63 Tebliği uyarınca ayrı bir komite kurularak yürütülmesine, kurulacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde, Sayın Nusret Cömert'in başkan, Sayın Pelin Akın ve Sayın Selim Akın'ın üye olarak görevlendirilmesine karar vermiştir.

Riskin erken saptanması komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalardan sorumludur, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Holding'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamak amacıyla Yönetim Kurulu'na destek vermektedir. Denetim Komitesi Yönetim Kurulu üyeleri arasından atanan 2 bağımsız üyeden oluşmaktadır ve Denetim Komitesi'nin başkanlığını bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi yapar.

Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri, Holding Ana Sözleşmesi'nde belirlenen esaslar doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından atanır, görev ve yetkileri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız dış denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim Tebliği ile verilen görevlerin yürütülmesinden sorumludur.

Denetim Komitesi'nin üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Denetim Komitesi Başkanı:

Şaban Erdikler,
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş.,
Bağımsız Üye

Denetim Komitesi Üyeleri:

Nusret Cömert,
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş.,
Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu'nda yer alan her iki bağımsız üye, azlık ve menfaat sahiplerinin yönetime katılımını teminen, hem Kurumsal Yönetim Komitesi hem de Denetim Komitesi'nde yer almaktadır.

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)[Etik Kurallar](#)[Bilgilendirme Politikası](#)[Kâr Dağıtım Politikası](#)[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk Yönetimi:

Aralık 2012'de Şirketimiz Yönetim Kurulunca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı'nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü'nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır.

Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen İnşaat, Akfen Enerji, AkfenHES ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamaları için çalışmalara başlanmıştır ve halen bu süreç devam etmektedir.

İç Kontrol Mekanizması:

İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, Denetim Komitesi'nin organizasyonu içerisinde yerine getirmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Şaban Erdikler mevcut Denetim Komitesi'nin Başkanlığını yürütmektedir.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Hedef

Yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösterdiği tüm alanlarda büyük ve başarılı projelere imza atarak sektörde ayrıcalıklı konumda olmak.

Stratejik Perspektif

İmtiyaz kazanma ve işletme konusunda Türkiye'de başarılı bir geçmişe sahip olan Akfen Holding, önceki dönemlerde olduğu gibi, hedeflediği ana faaliyet sektörlerinde stratejik ortaklıklar vasıtasıyla rol almaya devam edecektir. Yüksek büyüme potansiyeli bulunan, monopol karakterli, uzun vadeli ve minimum gelir garantisi bulunan imtiyaz ve sektörler, Akfen Holding'in odaklandığı yatırım alanlarıdır. Yeni sektörler oluşturma, proje yaratma, yapılandırma ve uygulama alanındaki gücüyle Akfen, kendini bir iş geliştirme şirketi olarak konumlandırmıştır. Stratejik ortaklıklar kurmadaki başarısı ve hissedar çıkarlarına ve çıkış stratejilerine odaklanmasıyla Akfen Holding, bir "yatırım platformu" gibi hareket etmektedir.

Kurumsal Politika

Kaliteli insan ve uzman ekip çalışmasının yaratacağı itici güçle ilk günden bu yana kazandığı bilgi birikimini, organizasyon yeteneğini ve teknolojinin sunduğu olanakları kullanmak.

Prensipier

İyi yetişmiş, deneyimli insan kaynağıyla çalışarak; üretimde, yapımda ve iş yönetiminde kaliteyi ön plana almak, taahhüdü altındaki işleri zamanında ve kaliteli şekilde tamamlamak.

Yönetim Kurulu; Murahhas Aza ve üst yönetim ile birlikte tartışarak ilgili dönemlere ait stratejik hedefleri belirler. Yönetim Kurulu ayrıca şirketin hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini, ve geçmiş performansını sene sonu performans değerlendirme süreci kapsamında gözden geçirir.

20. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur hakkı Genel Kurul'da kararlaştırıp, toplantı tutanakları vasıtasıyla kamuya açıklanır. Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler finansal tablo dipnotlarımızda kamuya paylaşılır.

Yönetim Kurulu üyelerimize veya yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi işlemler söz konusu değildir.

EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST YÖNETİM ÖZGEÇMİŞLERİ

Hamdi Akın – Yönetim Kurulu Başkanı

Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden mezun olan Hamdi Akın, 1976 yılında inşaat, turizm, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren Akfen Holding'i kurmuştur. Akın, Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra 2005 yılında Akfen Holding ile hissedarı ve kurucusu olduğu TAV Havalimanları Holding'in de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. İş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıyan Hamdi Akın; Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı (2000-2002), Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı (1992-2004), Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı (1998-2000), Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği (1995-2001), Türkiye Sanayici İşadamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı (2008-2009) görevlerini yürütmüştür. 2011 yılından bu yana Deniz Temiz Derneği/ TURMEPA'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Akfen Holding ile London School of Economics'in Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Hamdi Akın, 1999 yılında Türkiye'ye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanı, ayrıca Kayseri Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı Mütevelli Heyeti'nin Başkan Yardımcısı'dır.

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

İrfan Erciyas – Yönetim Kurulu Üyesi/Murahhas Aza

1977 yılında Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olan İrfan Erciyas, iş yaşamına Türkiye Vakıflar Bankası'nda başlamıştır. Türkiye Vakıflar Bankası'nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürmüştür. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katılan Erciyas, başta Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmesi olmak üzere, Akfen GYO ve Akfen Enerji'nin kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli finansman konularında önemli görevler üstlenmiştir. İrfan Erciyas Mart 2010'dan bu yana Akfen Holding'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmekte olup Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.

Selim Akın - Yönetim Kurulu Üyesi/Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2006 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Selim Akın, üniversite yıllarında Türk Derneği Başkanlığı yapmış olup Türkiye'ye döndüğünde Türkiye Genç İşadamları Derneği üyesi olmuştur. Aynı zamanda DEİK Türk-Rus İş Konseyi ve DEİK Türk-İrak İş Konseyi Yürütme Kurulu ve TAV Havalimanları Riskin Erken Saptanma Komitesi üyesidir. İş hayatına Akfen Holding Muhasebe departmanında başlayan Selim Akın, daha sonra Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları'nda görev yapmıştır. Görev aldığı başlıca projeler, Araç Muayene İstasyonları'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding halka arz ve tahvil ihracıdır. Selim Akın, halen Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akfen Holding şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Pelin Akın – Yönetim Kurulu Üyesi

2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İspanyolca İşletme Bölümü'nden mezun olan Pelin Akın, iş hayatına Madrid'de Deutsche Bank Finans Departmanı'nın Strateji Bölümü'nde başlamıştır. Türkiye'ye döndükten sonra TAV Havalimanları bünyesinde çalışmaya başlayarak geleceğin yöneticisi olarak yetiştirilmek üzere MT Programına alınmıştır. DEİK İspanyol İş Konseyi'nde etkinlik ve organizatörlük sorumluluğu, DEİK İngiliz İş Konseyi'nde ise farklı çalışma gruplarında yer alan Akın, aynı zamanda Türkiye-İngiltere ilişkilerini geliştirmek üzere oluşturulan Tatlı Dil Konferansı'nın organizasyonundan sorumludur. Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı'nda (TİKAV) Müttevelli Heyet Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarda bulunmaktadır. Akfen Holding'in ana sponsor olarak destek verdiği Duke of Edinburgh International Awards

Türkiye Programı'nın da Genel Başkan Yardımcısı olan Pelin Akın, London School of Economics'de kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nde ise 2010 yılından bu yana Danışma Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. TÜSİAD, GYİAD, Genç Başkanlar Organizasyonu (YPO) Üyesi ve TAV Havalimanları Holding Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan Pelin Akın, Akfen Holding'de Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi, Akfen GYO 'da ise Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şaban Erdikler – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Erdikler, maliye müfettişi olarak altı yıl kamu hizmetinde bulunmuş ve ardından Arthur Andersen'e vergi Müdürü olarak katılmıştır. 1992 yılında Arthur Andersen Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevini, 1994 yılında Balkan ülkelerinin sorumluluğunu üstlenmiştir. 2001 yılında yurt dışında dağılan Andersen Organizasyonu'nun Türkiye Bölümü'nü Ernst&Young çatısı altında toplayan Erdikler, Ernst&Young Türkiye organizasyonunda iki yıla yakın bir süre Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Şaban Erdikler, 2004 yılı Ocak ayında bu görevinden ayrılmış ve Erdikler Yeminli Mali Müşavirlik Limited Şirketi'ni kurmuştur. Erdikler, 2010 yılından bu yana Akfen Holding Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

Nusret Cömert - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında Çukurova Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cömert, 1983 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans üstü eğitimini tamamlamıştır. 1984 yılında Shell Company of Turkey Ltd'de Samsun Müdürlüğü'nde başladığı iş yaşamına, 1986 yılında Mersin Müdürlüğü olarak devam etmiş, 1989'da Planlama ve Ekonomi Asistanı ve Planlama ve Ekonomi Müdürü ile Yakıtlar Müdürü, 1994 yılında Ege ve Akdeniz Bölgesi Bölge Müdürü, 1995 yılında Satış Müdürü, 1996 yılında ise Shell International Gas and Power Ltd-Londra İş Geliştirme Müdürü olmuştur. 1998 yılında ise Shell EP and Gas Turkey BV Genel Müdürü olarak yurt dışına sorumlu çalışmaya başlamış, 2002 yılında ise bu Şirketin Murahhas Azalığına atanmış olup, halen sonrasında kurduğu Shell Enerji A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Türkiye'deki görevlerinin yanı sıra Orta Doğu ve Orta Asya'da şirketin petrol ve doğal gaz alanlarında arama ve üretim iş geliştirme faaliyetleri ile Türkiye ve Avrupa'ya ilave doğal gaz tedariki konularında görevler üstlenmiştir. Bir dönem ilave olarak Orta ve Doğu Avrupa'dan da sorumlu olmuştur. TPAO ile Kasım 2011'de ortak arama anlaşmaları imzalamasının öncülüğünü yaparak Royal Dutch Shell'in Türkiye'de Akdeniz açıklarında derin deniz ile Güneydoğu Anadolu'da petrol ve doğal gaz arama faaliyetlerine başlamasını sağlamış, Türkiye'de doğal gaz sektörünün liberalizasyon

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)

[Etik Kurallar](#)

[Bilgilendirme Politikası](#)

[Kâr Dağıtım Politikası](#)

[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)

[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

sürecinin öncülüğünü yapmış ve Türkiye'nin ilk özel sektör doğal gaz ithal ve toptan satış şirketini kurarak 2007 yılı sonunda faaliyete geçirmiştir. 2006 yılında Lozan, IMD Business School'da Liderlik Eğitimi alan Cömert, 2012 yılı başından itibaren Boston Harvard Üniversitesinde İleri Liderlik Akademisi Üyeliği yapmaktadır.

İbrahim Süha Güçsav - Genel Müdür / CEO

1992 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Güçsav, daha sonra Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1992 yılında Alexander & Alexander Sigorta Brokerliği A.Ş.'de başlayan Güçsav, 1994 yılında katıldığı Akfen Holding'de Finansman Grup Başkanlığı ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmeleri, Akfen GYO'nun kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli proje finansmanı konularında önemli görevler üstlenmiştir. DEİK Türk – Singapur İş Konseyi Başkanı olan Güçsav, 2003 yılından 2010 yılının Mart ayına kadar Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mart 2010-Mayıs 2012 tarihleri arasında Akfen Holding ve 2000-2012 yılları arasında TAV Havalimanları. Yönetim Kurulu Üyesi olan Güçsav, 2010 yılı Mart ayından bu yana Akfen Holding CEO'sudur. Bu görevine ek olarak Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir, ayrıca Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Sıla Cılız İnanç - Genel Müdür Yardımcısı - Hukuk

1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Sıla Cılız İnanç, 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başlamıştır. Türkiye'de özel sektör kamu sektörü ortaklıkları, özelleştirmeler, şirket birleşmeleri ve devir almaları ile rekabet hukuku süreçlerinde, Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında yer almıştır. Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-ışlet-devret, hak/ımtiyaz devirleri ve özelleştirme uygulamalarının ihale ve devirler dâhil tüm süreçlerinde bulunmuş, projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile Akfen Holding A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş.'nin halka arz süreçlerinde yer almıştır. Sıla Cılız İnanç, Akfen Holding A.Ş.'nin Genel Müdür Yardımcısı olup, Akfen Holding'in çeşitli ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri devam etmektedir.

Hüseyin Kadri Samsunlu - Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Samsunlu, işletme yüksek lisansını ise Missouri Üniversitesi'nde 1993 yılında tamamlamıştır. Aynı yıl, Missouri Eyaletine kayıtlı yeminli mali müşavir [Certified Public Accountant] olmuştur. Daha sonra Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda mali analist olarak göreve başlayan Samsunlu, 1995 ile 2006 yılları arasında Global Yatırım Holding ve

iştiraklerinde Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi gibi çeşitli yönetici pozisyonlarında bulunmuştur. 2009 yılı başında Akfen Holding'e katılmadan önce, üç yıl boyunca Romanya ve Türkiye'de yatırım ve kurumsal finansman danışmanlığı yapmıştır. KOTEDER Yönetim Kurulu Üyesi olan Samsunlu, Akfen Holding'de Genel Müdür Yardımcısı ve Akfen Holding Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

EK 2: İÇ YÖNERGE

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURULU'NUN ÇALIŞMA ESAS VE USULLERİ HAKKINDA İÇ YÖNERGE

BİRİNCİ BÖLÜM

Amaç, Kapsam, Dayanak ve Tanımlar

Amaç ve kapsam

MADDE 1- [1] Bu İç Yönergenin amacı; Akfen Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'nun çalışma esas ve usullerinin, Kanun, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmesidir. Bu İç Yönerge, Akfen Holding Anonim Şirketinin tüm olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarını kapsar.

Dayanak

MADDE 2- [1] Bu İç Yönerge, Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul Ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük Ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak Yönetim Kurulunca hazırlanmıştır.

Tanımlar

MADDE 3- [1] Bu İç Yönergede geçen;

- Birleşim: Genel Kurul'un bir günlük toplantısını,
- Kanun: 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nu,
- Oturum: Her birleşimin dinlenme, yemek arası ve benzeri nedenlerle kesilen bölümlerinden her birini,
- Toplantı: Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarını,
- Toplantı başkanlığı: Kanununun 419 uncu maddesinin birinci fıkrasına uygun olarak Genel Kurul tarafından toplantıyı yönetmek üzere seçilen toplantı başkanından, gereğinde Genel Kurulca seçilen toplantı başkan yardımcısından, toplantı başkanınca belirlenen tutanak yazmanından ve toplantı başkanının gerekli görmesi halinde oy toplama memurundan oluşan kurulu, ifade eder.

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

İKİNCİ BÖLÜM

Genel Kurul'un Çalışma Usul ve Esasları

Uyulacak hükümler

MADDE 4 - [1] Toplantı, Kanunun, ilgili mevzuatın ve Esas Sözleşme'nin Genel Kurul'a ilişkin hükümlerine uygun olarak yapılır.

Toplantı yerine giriş ve hazırlıklar

MADDE 5 - [1] Toplantı yerine, Yönetim Kurulu tarafından düzenlenen hazır bulunanlar listesine kayıtlı pay sahipleri veya bunların temsilcileri, Yönetim Kurulu üyeleri, var ise denetçi, görevlendirilmiş ise Bakanlık temsilcisi ve toplantı başkanlığına seçilecek veya görevlendirilecek kişiler girebilir. Ayrıca Şirketin Genel Müdür, Müdür Yardımcısı, Muhasebe Müdürü, Elektronik Genel Kurul sistemini kullanan uzmanları, ses ve görüntü alma işini yapacak olan teknisyenler/Şirket çalışanları ayrıca salonda bulunabilecek kişiler arasındadır. Ayrıca basın mensupları Genel Kurul öncesinde Yönetim Kurulu'ndan yazılı olarak izin almak ve kimlik bilgilerini vermek şartı ile Genel Kurul'a izleyici olarak katılabilirler.

[2] Toplantı yerine girişte, gerçek kişi pay sahipleri ile Kanunun 1527'nci maddesi uyarınca kurulan elektronik Genel Kurul sisteminden tayin edilen temsilcilerin kimlik göstermeleri, gerçek kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin temsil belgeleri ile birlikte kimliklerini göstermeleri, tüzel kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin de yetki belgelerini ibraz etmeleri ve bu suretle hazır bulunanlar listesinde kendileri için gösterilmiş yerleri imzalamaları şarttır. Söz konusu kontrol işlemleri, Yönetim Kurulu'nca veya Yönetim Kurulu'nca görevlendirilen bir veya birden fazla Yönetim Kurulu üyesince yahut Yönetim Kurulu'nca görevlendirilen kişi veya kişiler tarafından yapılır.

[3] Tüm pay sahiplerini alacak şekilde toplantı yerinin hazırlanmasına, toplantı sırasında ihtiyaç duyulacak kırtasiyenin, dokümanların, araç ve gereçlerin toplantı yerinde hazır bulundurulmasına ilişkin görevler Yönetim Kurulu'nca yerine getirilir. Yönetim Kurulu ayrıca elektronik Genel Kurul'un ses ve görüntü kayıtlarının alınmasını sağlar.

Toplantının açılması

MADDE 6 - [1] Toplantı şirket merkezinin bulunduğu yerde veya Yönetim Kurulu'nun Ankara veya İstanbul il sınırları içerisinde toplantı için tayin edeceği bir mahalde, önceden ilan edilmiş zamanda [Kanunun 416'nci maddesinde belirtilen çağrısız toplantı hükümleri saklıdır] Yönetim Kurulu Başkanı ya da Başkan Yardımcısı veya Yönetim Kurulu üyelerinden birisi tarafından, Kanunun 418 inci ve 421 inci maddelerinde belirtilen nisapların sağlandığının bir tutanakla tespiti üzerine açılır.

Toplantı başkanlığının oluşturulması

MADDE 7 - [1] Bu İç Yönergenin 6'ncı maddesi hükmü uyarınca toplantıyı açan kişinin yönetiminde öncelikle önerilen adaylar arasından Genel Kurul'un yönetiminden sorumlu olacak pay sahibi olma zorunluluğu da bulunmayan bir başkan ve gerek görülürse başkan yardımcısı seçilir.

[2] Başkan tarafından en az bir tutanak yazmanı ve gerekli görülürse yeteri kadar oy toplama memuru görevlendirilir. Ayrıca, elektronik Genel Kurul sistemini yönetmek amacı ile uzman personel ve teknik işlemlerin toplantı anında yerine getirilmesi amacıyla yeterli sayıda teknik uzman kişiler toplantı başkanı tarafından görevlendirilir.

[3] Toplantı başkanlığı, toplantı tutanağını ve bu tutanağa dayanak oluşturan diğer evrakı imzalama hususunda yetkilidir.

[4] Toplantı başkanı Genel Kurul toplantısını yönetirken Kanuna, Esas Sözleşme'ye ve bu İç Yönerge hükümlerine uygun hareket eder.

Toplantı başkanlığının görev ve yetkileri

MADDE 8 - [1] Toplantı başkanlığı, başkanın yönetiminde aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

a) Toplantının ilanda gösterilen adreste yapılıp yapılmadığını ve Esas Sözleşme'de belirtilmişse toplantı yerinin buna uygun olup olmadığını incelemek.

b) Genel Kurul'un toplantıya, Esas Sözleşme'de gösterilen şekilde, internet sitesi açmakla yükümlü olan şirketlerin internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicilli Gazetesinde yayımlanan ilanla çağrılıp çağrılmadığını, bu çağrının, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az iki hafta önce yapılıp yapılmadığını, pay defterinde yazılı pay sahiplerine, önceden şirkete pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine, toplantı günü ile gündem ve ilanın çıktığı veya çıkacağı gazetelerin iadeli taahhütlü mektupla bildirilip bildirilmediğini incelemek ve bu durumu toplantı tutanağına geçirmek.

c) Toplantı yerine giriş yetkisi olmayanların, toplantıya girip girmediklerini ve toplantı yerine girişle ilgili olarak bu İç Yönergenin 5'inci maddesinin ikinci fıkrasında hüküm altına alınan görevlerin Yönetim Kurulu'nca yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmek.

ç) Genel Kurul'un, Kanun'un 416'nci maddesi uyarınca çağrısız toplanması halinde pay sahiplerinin veya temsilcilerinin tümünün hazır bulunup bulunmadığını, toplantının bu şekilde yapılmasına itiraz olup olmadığını ve nisabın toplantı sonuna kadar korunup korunmadığını incelemek.

Küresel İlkeler Sözleşmesi

Etik Kurallar

Bilgilendirme Politikası

Kâr Dağıtım Politikası

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi

d) Değişikliğe gidilmiş ise değişiklikleri de içeren Esas Sözleşme'nin, pay defterinin, Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunun, denetçi raporlarının, finansal tabloların, gündemin, gündemde Esas Sözleşme değişikliği varsa Yönetim Kurulu'nca hazırlanmış değişiklik tasarısının, Esas Sözleşme değişikliği Gümürük ve Ticaret Bakanlığının iznine tabi olması durumunda ise Bakanlıktan alınan izin yazısı ve eki değişiklik tasarısının, Yönetim Kurulu tarafından düzenlenmiş hazır bulunanlar listesinin, Genel Kurul erteleme üzerine toplantıya çağrılmışsa bir önceki toplantıya ilişkin erteleme tutanağının ve toplantıya ilişkin diğer gerekli belgelerin eksiksiz bir biçimde toplantı yerinde bulunup bulunmadığını tespit etmek ve bu durumu toplantı tutanağında belirtmek.

e) Hazır bulunanlar listesini imzalamak suretiyle asaleten veya temsilen Genel Kurul'a katılanların kimlik kontrolünü itiraz veya lüzum üzerine yapmak ve temsil belgelerinin doğruluğunu kontrol etmek.

f) Murahhas üyeler ile en az bir Yönetim Kurulu üyesinin ve denetime tabi şirketlerde denetçinin toplantıda hazır olup olmadığını tespit etmek ve bu durumu toplantı tutanağında belirtmek.

g) Gündem çerçevesinde Genel Kurul çalışmalarını yönetmek, Kanunda belirtilen istisnalar haricinde gündem dışına çıkılmasını önlemek, toplantı düzenini sağlamak, bunun için gerekli tedbirleri almak.

ğ) Birleşimleri ve oturumları açmak, kapatmak ve toplantıyı kapatmak.

h) Müzakere edilen hususlara ilişkin karar, tasarı, tutanak, rapor, öneri ve benzeri belgeleri Genel Kurul'a okumak ya da okutmak ve bunlarla ilgili konuşmak isteyenlere söz vermek.

ı) Genel Kurul'ca verilecek kararlara ilişkin oylama yaptırmak ve sonuçlarını bildirmek.

i) Toplantı için asgari nisabın toplantının başında, devamında ve sonunda muhafaza edilip edilmediğini, kararların Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörülen nisaplara uygun olarak alınıp alınmadığını gözetmek.

j) Kanunun 428 inci maddesinde belirtilen temsilciler tarafından yapılan bildirimleri Genel Kurul'a açıklamak.

k) Kanunun 436'ncı maddesi uyarınca, oy hakkından yoksun olanların anılan maddede belirtilen kararlarda oy kullanmalarını önlemek, oy hakkına ve imtiyazlı oy kullanımına Kanun ve Esas Sözleşme uyarınca getirilen her türlü sınırlamayı gözetmek.

l) Sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konuların

görüşülmesini, Genel Kurul'un bu konuda karar almasına gerek olmaksızın bir ay sonra yapılacak toplantıda görüşülmek üzere ertelemek.

m) Genel Kurul çalışmalarına ait tutanakların düzenlenmesini sağlamak, itirazları tutanağa geçirmek, karar ve tutanakları imzalamak, toplantıda alınan kararlara ilişkin lehte ve aleyhte kullanılan oyları hiçbir tereddüde yer vermeyecek şekilde toplantı tutanağında belirtmek.

n) Toplantı tutanağını, Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunu, denetime tabi şirketlerde denetçi raporlarını, finansal tabloları, hazır bulunanlar listesini, gündemi, önerileri, varsa seçimlerin oy kâğıtlarını ve tutanaklarını ve toplantıyla ilgili tüm belgeleri toplantı bitiminde bir tutanakla hazır bulunan Yönetim Kurulu üyelerinden birine teslim etmek.

Gündemin görüşülmesine geçilmeden önce yapılacak işlemler MADDE 9 – [1] Toplantı başkanı, Genel Kurul'a toplantı gündemini okur veya okutur. Başkan tarafından gündem maddelerinin görüşülme sırasına ilişkin bir değişiklik önerisi olup olmadığı sorulur, eğer bir öneri varsa bu durum Genel Kurul'un onayına sunulur. Toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğunun kararıyla gündem maddelerinin görüşülme sırası değiştirilebilir.

Gündem ve gündem maddelerinin görüşülmesi

MADDE 10 – [1] Olağan Genel Kurul gündeminde aşağıdaki hususların yer alması zorunludur:

a) Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması.

b) Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunun, denetime tabi şirketlerde denetçi raporlarının ve finansal tabloların görüşülmesi.

c) Yönetim Kurulu üyeleri ile varsa denetçilerin ibraları.

ç) Süresi dolan Yönetim Kurulu üyeleri ile denetime tabi şirketlerde denetçinin seçimi.

d) Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi.

e) Kârın kullanım şeklinin, dağıtımının ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.

f) Varsa Esas Sözleşme değişikliklerinin görüşülmesi.

g) Gerekli görülen diğer konular.

[2] Olağanüstü Genel Kurul toplantısının gündemini, toplantı yapılmasını gerektiren sebepler oluşturur.

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

[3] Aşağıda belirtilen istisnalar dışında, toplantı gündeminde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz:

a) Ortakların tamamının hazır bulunması halinde, gündeme oybirliği ile konu ilave edilebilir.

b) Kanunun 438 inci maddesi uyarınca, herhangi bir pay sahibinin özel denetim talebi, gündemde yer alıp almadığına bakılmaksızın Genel Kurul’ca karara bağlanır.

c) Yönetim Kurulu üyelerinin görevden alınmaları ve yenilerinin seçimi hususları, yıl sonu finansal tabloların müzakeresi maddesiyle ilgili sayılır ve gündemde konuya ilişkin madde bulunup bulunmadığına bakılmaksızın istem halinde doğrudan görüşülerek karar verilir.

ç) Gündemde madde bulunmasa bile yolsuzluk, yetersizlik, bağlılık yükümlünün ihlali, birçok şirkette üyelik sebebiyle görevin ifasında güçlük, geçimsizlik, nüfuzun kötüye kullanılması gibi haklı sebeplerin varlığı halinde, Yönetim Kurulu üyelerinin görevden alınması ve yerine yenilerinin seçilmesi hususları Genel Kurul’da hazır bulunanların oy çokluğuyla gündeme alınır.

[4] Genel Kurul’da müzakere edilerek karara bağlanmış gündem maddesi, hazır bulunanların oy birliği ile karar verilmedikçe yeniden görüşülüp karara bağlanamaz.

[5] Yapılan denetim sonucunda veya herhangi bir sebeple Bakanlıkça, şirket Genel Kurul’unda görüşülmesi istenen konular gündeme konular.

[6] Gündem, Genel Kurul’u toplantıya çağıran tarafından belirlenir.

Toplantıda söz alma

MADDE 11 – [1] Görüşülmekte olan gündem maddesi üzerinde söz almak isteyen pay sahipleri veya diğer ilgililer durumu toplantı başkanlığına bildirirler. Başkanlık söz alacak kişileri Genel Kurul’a açıklar ve başvuru sırasına göre bu kişilere söz hakkı verir. Kendisine söz sırası gelen kişi, toplantı yerinde bulunmuyor ise söz hakkını kaybeder. Konuşmalar, bunun için ayrılan yerden, Genel Kurul’a hitaben yapılır. Kişiler kendi aralarında konuşma sıralarını değiştirebilirler. Konuşma süresinin sınırlandırılması halinde, sırası gelip konuşmasını yapan bir kişi, konuşma süresi dolduğu zaman, ancak kendinden sonra konuşacak ilk kişi konuşma hakkını verdiği takdirde konuşmasını, o kişinin konuşma süresi içinde tamamlamak koşuluyla sürdürebilir. Diğer bir biçimde konuşma süresi uzatılamaz.

[2] Toplantı başkanınca, görüşülen konular hakkında açıklamada bulunmak isteyen Yönetim Kurulu üyeleri ile denetçiye sıraya bakılmaksızın söz verilebilir.

[3] Konuşmaların süresi, başkanın veya pay sahiplerinin önerisi üzerine, gündemin yoğunluğu, görüşülmesi gerekli konuların çokluğu, önemi ve söz almak isteyenlerin sayısına göre Genel Kurul’ca kararlaştırılır. Bu gibi durumlarda, Genel Kurul, önce konuşma süresinin sınırlandırılmasının gerekip gerekmeyeceğini ve sonra da sürenin ne olacağı konularında, ayrı ayrı oylamayla karar verir.

[4] Kanunun 1527’nci maddesi uyarınca Genel Kurul’a elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin veya temsilcilerinin görüş ve önerilerini iletmelerine ilişkin olarak anılan madde ve alt düzenlemelerde belirlenmiş usul ve esaslar uygulanır.

Oylama ve oy kullanma usulü

MADDE 12 – [1] Oylamaya başlamadan önce, toplantı başkanı, oylanacak konuyu Genel Kurul’a açıklar. Bir karar taslağının oylaması yapılacak ise, bu yazılı olarak saptanıp okunduktan sonra, oylamaya geçilir. Oylamaya geçileceği açıklandıktan sonra, ancak usul hakkında söz istenebilir. Bu sırada, talep etmesine rağmen kendisine söz verilmemiş pay sahibi varsa, hatırlatması ve Başkanca doğrulanması koşuluyla konuşma hakkını kullanır. Oylamaya geçildikten sonra söz verilmiz.

[2] Toplantıda görüşülen konulara ilişkin oylar, el kaldırmak veya ayağa kalkmak ya da ayrı ayrı kabul veya ret denilmek suretiyle kullanılır. Bu oylar toplantı başkanlığınca sayılır. Gerektiğinde, başkanlık, oy sayımında yardımcı olmak üzere yeter sayıda kişiyi görevlendirebilir. El kaldırmayanlar, ayağa kalkmayanlar veya herhangi bir şekilde beyanda bulunmayanlar “ret” oyu vermiş sayılır ve bu oylar değerlendirmede ilgili kararın aleyhinde verilmiş kabul edilir.

[3] Kanunun 1527’nci maddesi uyarınca Genel Kurul’a elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin veya temsilcilerinin oy kullanmalarına ilişkin olarak anılan madde ve alt düzenlemelerde belirlenmiş usul ve esaslar uygulanır.

Toplantı tutanağının düzenlenmesi

MADDE 13 – [1] Toplantı başkanınca, pay sahiplerini veya temsilcilerini, bunların sahip oldukları payları, grupları, sayıları ve itibari değerlerini gösteren hazır bulunanlar listesi imzalanır, Genel Kurulda sorulan soruların ve verilen cevapların özet olarak, alınan kararların ve her bir karar için kullanılan olumlu ve olumsuz oyların sayılarının tutanakta açık bir şekilde gösterilmesi ile tutanağın Kanun ve ilgili mevzuatta belirtilen esaslara uygun olarak düzenlenmesi sağlanır.

[2] Genel Kurul tutanağı toplantı yerinde ve toplantı sırasında daktiloyle, bilgisayarla veya okunaklı şekilde mürekkepli kalem kullanılmak suretiyle el yazısıyla düzenlenir. Tutanağın bilgisayarda yazılabilmesi için toplantı yerinde çıktıkların alınmasına imkân sağlayacak bir yazıcının olması şarttır.

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)

[Etik Kurallar](#)

[Bilgilendirme Politikası](#)

[Kâr Dağıtım Politikası](#)

[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)

[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

[3] Tutanak en az iki nüsha halinde düzenlenir ve tutanağın her sayfası, toplantı başkanlığı ile katılmış olması halinde Bakanlık temsilcisi tarafından imzalanır.

[4] Tutanakta; şirketin ticaret unvanı, toplantı tarihi ve yeri, şirketin paylarının toplam itibari değeri ve pay adedi, toplantıda asaleten ve temsilen olmak üzere temsil edilen toplam pay adedi, katılmışsa Bakanlık temsilcisinin adı ve soyadı ile görevlendirme yazısının tarih ve sayısı, toplantı ilanlı yapılıyorsa davetin ne surette yapıldığı, ilansız yapılıyorsa bunun belirtilmesi zorunludur.

[5] Toplantıda alınan kararlara ilişkin oy miktarları, hiçbir tereddütte yer vermeyecek şekilde rakamla ve yazıyla tutanakta belirtilir.

[6] Toplantıda alınan kararlara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirtmek isteyenlerin adı, soyadı ve muhalefet gerekçeleri tutanağa yazılır.

[7] Muhalefet gerekçesinin yazılı olarak verilmesi halinde, bu yazı tutanağa eklenir. Tutanakta, muhalefeti belirten ortağın veya temsilcisinin adı, soyadı yazılır ve muhalefet yazısının ekte olduğu belirtilir. Tutanağa eklenen muhalefet yazısı toplantı başkanlığı ve katılmışsa Bakanlık temsilcisi tarafından imzalanır.

Toplantı sonunda yapılacak işlemler

MADDE 14- [1] Toplantı başkanı, toplantı sonunda tutanağın bir nüshasını ve Genel Kurul'la ilgili diğer tüm evrakı toplantıda hazır bulunan Yönetim Kurulu üyelerinden birine teslim eder. Taraflar arasında düzenlenecek ayrı bir tutanakla bu durum tespit edilir.

[2] Yönetim Kurulu, toplantı tarihinden itibaren en geç on beş gün içerisinde, tutanağın noterce onaylanmış bir suretini ticaret sicili müdürlüğüne vermek ve bu tutanakta yer alan tescil ve ilana tabi hususları tescil ve ilan ettirmekle yükümlüdür.

[3] Tutanak, internet sitesi açmakla yükümlü olan şirketlerce Genel Kurul tarihinden itibaren en geç beş gün içerisinde internet sitesine de konulur.

[4] Toplantı başkanı ayrıca, hazır bulunanlar listesinin, gündemin ve Genel Kurul toplantı tutanağının bir nüshasını katılmış olması halinde Bakanlık temsilcisine teslim eder.

Toplantıya elektronik ortamda katılma

MADDE 15- [1] Genel Kurul toplantısına Kanun'un 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılma imkânı tanındığı durumda Yönetim Kurulu'nca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler Kanunun 1527'nci maddesi ve ilgili mevzuat dikkate alınarak ifa edilir.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Çeşitli Hükümler

Bakanlık temsilcisinin katılımı ve Genel Kurul toplantısına ilişkin belgeler

MADDE 16 – [1] Bakanlık temsilcisinin katılımı zorunlu olan toplantılar için temsilcinin istenmesine ve bu temsilcinin görev ve yetkilerine ilişkin Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik hükümleri saklıdır.

[2] Genel Kurul'a katılabilecekler ve hazır bulunanlar listesinin hazırlanmasında, Genel Kurul'da kullanılacak temsil belgeleri ile toplantı tutanağının düzenlenmesinde birinci fıkrada belirtilen Yönetmelik hükümlerine uyulması zorunludur.

İç Yönergede öngörülmemiş durumlar

MADDE 17 – [1] Toplantılarda, bu İç Yönergede öngörülmemiş bir durumla karşılaşılması halinde Genel Kurul'ca verilecek karar doğrultusunda hareket edilir.

İç Yönergenin kabulü ve değişiklikler

MADDE 18 – [1] Bu İç Yönerge, Akfen Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'nun onayı ile Yönetim Kurulu tarafından yürürlüğe konulur, tescil ve ilan edilir. İç Yönergede yapılacak değişiklikler de aynı usule tabidir.

İç Yönergenin yürürlüğü

MADDE 19 – [1] Bu İç Yönerge, Akfen Holding Anonim Şirketinin 2012 yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulurak Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı tarihinde yürürlüğe girer.

Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi

MADDE 1 – KURUCULAR

Aşağıda Adları Soyadları, İkametgahları ve uyrukları yazılı Kurucular arasında Türk Ticaret Kanununun Anonim Şirketler Ani Surette Kuruluşları hakkındaki hükümlerine göre bir Anonim Şirket teşkil edilmiştir.

1. HAMDİ AKIN.....TC. Tâbiyetinde
Koza Sokak No: 22 GOP/ANKARA
2. HASAN AKIN.....TC. Tâbiyetinde
Koza Sokak No: 22 GOP/ANKARA
3. HİKMET AKIN.....TC. Tâbiyetinde
Koza Sokak No: 22 GOP/ANKARA
4. ŞAFAK AKIN.....TC. Tâbiyetinde
Koza Sokak No: 22 GOP/ANKARA
5. FATMA MERAL KÖKEN.....TC. Tâbiyetinde
Koza Sokak No: 22 GOP/ANKARA
6. NİHAL KARADAYI.....TC. Tâbiyetinde
Koza Sokak No: 22 GOP/ANKARA

MADDE 2 – ŞİRKETİN UNVANI

Şirketin Unvanı "AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ" dir. Bu Anasözleşmede kısaca "Holding" ve/veya "Şirket" kelimesi ile anılacaktır.

MADDE 3 – AMAÇ VE KONU

A. Holding' in başlıca amaçları şunlardır;

1. Holding kendisi veya başkaları tarafından kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların, yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim konularına, mühendislik problemlerine birlikte veya toplu bir bünye içerisinde ve modern işletmecilik kaideleri çerçevesinde çözümler getirir, risk dağıtır, ekonomide oluşan değişikliklere karşı yatırımların güvenli bir şekilde sürdürülmesini sağlar, böylece şirketlerin gelişiminde sürekliliği temin eder.
2. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek kaydıyla küçük birikimlerin ve sermayenin birleşmesini sağlayacak büyük yatırımları gerçekleştirir ve kendisi veya başkaları tarafından kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye piyasasından fon sağlamasına yardımcı olur.

3. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek ve Sermaye Piyasası Kanunu m. 21/1 hükmü saklı olmak kaydıyla; bünyesindeki fonları birleştirir, bunları artırmak ve bu fonlarla yeni sermaye şirketleri kurarak, yeni yatırım alanları yaratmak veya mevcutlara iştirak ederek kullandıkları teknolojiyi geliştirmek veya yenilemek ile ilgili çalışır.

4. Bünyesi içinde veya dışında geliştireceği sosyal hizmetlerle gerek mensuplarına ve gerekse topluma yararlı olmaya çalışır.

B. Holding yukarıdaki amaçlarını gerçekleştirebilmek için ve Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek kaydıyla, sınai, ticari, mali, zirai ve her çeşit konuda faaliyet gösteren yerli veya yabancı her çeşit sermaye şirketine kurucu olarak katılabilir, kurulmuş veya kurulacak olanların yönetimine katılabilir, hisselerini/paylarını satın alarak ortak olabilir.

1. Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla Holding, menkul kıymetler alabilir, elden çıkarabilir, başka hisse/ pay ile değiştirebilir, rehin edebilir, rehin alabilir.

2. Holding, sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı her çeşit şirketin yeni konularda girişeceği yatırımlara ve bağlı olduğu gurupların mali, ekonomik ve teknik kapasitelerini gözönüne alarak, kararlar vererek uygulamaya geçer.

3. Holding grubunda bulunan şirketlerin finansman, idare ve işletme organizasyonlarını yapar ve uygular, bunların denetlenmesini ve ileriye dönük planlanmasının yapılmasını sağlar.

4. Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur

5. Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nca talep edilecek gerekli açıklamaların yapılması ve aracılık faaliyeti niteliğinde olmamak kaydıyla, sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı şirketlerin, pay/hisse ve borçlanma araçları çıkarmasında [suskripsiyon/bunların taahhüdü] işlemlerine aracılık eder, bunların sonuçlarının pay/hisse ve borçlanma aracılıkçı şirketlere ve alıcılara karşı garantisini verir, geri alma taahhüdünde bulunur. Satışlarının ve değerlerinin korunmasını sağlayacak işlemleri yapar.

Küresel İlkeler Sözleşmesi

Etik Kurallar

Bilgilendirme Politikası

Kâr Dağıtım Politikası

2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

6. Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nca talep edilecek gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla, sermayelerine ve yönetimlerine katıldığı şirketlerin satışlarından doğan her türlü her çeşit alacaklarını devralır, katıldığı diğer şirketlere devir ve ciro eder, bu şirketlerin satıcılarına ve müşterilerine açtıkları kredileri sigorta ettirir veya eder.

7. Holding, sermayelerine ve yönetimlerine katıldığı şirketlerin, mali kontrol, rasyonelite, işletme, ithalat, ihracat, gümrük, depolama, sigorta, nakliye, tahsilat, yatırım danışmanlığı faaliyeti niteliğinde olmamak üzere mali ve hukuki danışmanlık işlerini düzenler ve yürütür.

8. Yabancı ve yerli şirketler ve gruplar ile işbirliği ve iştirakler kurarak mali sorumluluk dağıtımına dayanan anlaşmalar yapar.

9. Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nca talep edilecek gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla, amaç ve çalışma konusu ile ilgili olarak ve amaçlarını gerçekleştirebilmek için, menkul ve gayrimenkuller alır, satar, kiraya verir, kiralar, kendi gayrimenkulleri üzerinde her türlü aynı ve gayri maddi haklar ile ipotek tesis ettirir, ipotekleri kaldırır, menkul rehni alır ve verir, hukuki ve mali tasarruflarda bulunabilir.

10. Aracılık faaliyeti niteliğinde olmaksızın, sermaye ve/veya yönetimine iştirak ettiği şirketlerin, her türlü finansmanını tekeffül edebilir. Bunlar lehine, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamaları yapmak kaydıyla her çeşit aynı veya şahsi teminat verebilir. Yönetim Kurulu kararı ile borç üstlenilebilir.

11. Sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı şirketlerin hukuki ve mali işlem, takip veya her tür sorunlarının tek elden çözümlenmesi için kendi bünyesi içerisinde özel komiteler ve/veya kişiler ihdas edebilir, gereğinde iştirak ettiği şirketlerin bu tür takip, işlem ve sorunlarının çözümü konusunda kendi bünyesi dışında da uzman elemanlarla süreli veya süresiz anlaşmalar yapabilir.

12. İşbu özel bürolar yahut uzmanlar kanalı ile, iştirak ettiği şirketlerin her tür mali ve hukuki işlerini takip ve intaç edebilir; gereğinde idari ve kazai mercilerin bütün kademelerinde, idari, mali ve hukuki ihtilafların savunmalarını, gene uzman kişilere takip ettirebilir.

13. Bütün bu hizmetlerine karşılık Holding, iş başına veya yıllık abonman anlaşmaları yaparak, ücret tahsil edebilir.

14. Sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı şirketlerin, plan, proje, etüd gibi iktisadi, mali ve teknik hizmetlerinin tek elden yürütmesini sağlar. Bu cümleden olmak üzere, ihale projelerini ve tekliflerini hazırlayabilir ve gereğinde, iştirakleri nam ve hesabına ihalelere iştirak edebilir, veya münhasıran kendi namına ve fakat iştirakleri hesabına ihalelere iştirak edebilir, yahut kendi nam ve

hesabına iştirak ettiği ihaleleri, iştiraklerine devredebilir. İşbu hizmetlerine karşılık iştiraklere, süreli veya süresiz, iş başına yahut abonman karşılığı anlaşmalar yaparak, gelir temin edebilir veya ihalelerin devri karşılığı muayyen bir bedel alabilir.

15. Bünyesi içerisinde kendi olanaklarıyla veya Holding bünyesi dışında anlaşma ile bağlandığı uzmanlar kanalı ile, özellikle sermaye ve yönetimine iştirak ettiği şirketlerin muhasebelerinin ve hukuki işlemlerinin organizasyonunun yapabilir, yaptırabilir, bu hizmetlerine karşılık ücret alabilir.

16. Sermayesine ve/veya yönetimine iştirak ettiği şirketlerin, her kademedeki personelini yetiştirmek, yahut uzmanlaştırmak için, süreli veya süresiz kurslar düzenleyebilir, bu tür hizmetler verdiği iştiraklerden ücret alabilir.

17. Aracılık faaliyeti niteliğinde olmaksızın, iştirakleri arasındaki veya iştirakleri ile üçüncü hakiki veya hükmi şahıslar arasındaki ticari işlemlerle ilgili hizmetleri yapabilir. Bu cümleden olmak üzere, ücret karşılığında her nevi ticari akdin iştirakler arasında yapılması imkânlarını sağlayabilir ve akdin icrasına tavassut edebilir. Özellikle, menkul ve gayrimenkul malların, mamul veya yarı mamul emtianın veya hammaddenin alım-satımına, yardım edebilir, gereğinde sözkonusu malların bedelini, kendisine verilen yetki çerçevesinde tahsil edebilir, malları tarafların nam ve hesabına nakledebilir.

18. Kendi namına ve iştirakleri hesabına her nevi menkul eşya, mamul veya yarı mamul emtia ile hammaddenin alım ve/veya satımında komisyonculuk edebilir. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek kaydıyla, Borçlar Kanununda öngörülen bütün hukuki ilişkileri, iştirakler, yahut üçüncü şahıslarla, kendi arasında kurabilir.

19. Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın örtülü kazanç aktarımına dair düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve Resmi ve Özel merciler tarafından ya da ilgili kurum ve kuruluşlar, kişilerce yurt içinde ya da yurt dışında açılmış ihalelere iştirak edebilir.

20. Amaç ve konusu ile ilgili malların toptan ve perakende alımı ve satımı, nakliyesi, pazarlanması, ithalatı, ihracatını, mutemetliği ve transit ticareti ile iştigal edebilir, ihale, artırma ve eksiltmelere girebilir, gümrük komisyonculuğu yapmamak üzere konusu ile ilgili gümrük işlemleri ve muameleleri yapabilir,

21. Holding maksat ve mevzu ile ilgili faaliyetleri için faydalı veya lüzumlu olan yurt içi ve yurt dışı izin, ruhsatname, ihtira berati, alamenti farika, lisans, imtiyaz ve telif hakları marka, model, resim ve ticaret unvanlarını know-how teknik bilgi gibi gayri maddi hakları ihdas edebilir, kısmen yada tamamen satın alabilir, kiralayabilir, kullanabilir, satabilir, kiraya verebilir, üzerlerinde intifa ve rehin hakları tanıyabilir ve benzeri hukuki tasarruflarda bulunabilir,

Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi

22. Şirketin kendi adına ve 3. Kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulmak, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nca talep edilecek gerekli açıklamaların yapılması ve Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, Holding amaç ve faaliyet konusunu gerçekleştirebilmek, ihtiyacını karşılamak veya kaynaklarını değerlendirmek için her türlü gayrimenkul ve menkul mal ve hakları satın alabilir, satabilir, gayrimenkul satış vaadi sözleşmeleri akdedebilir, kısmen veya tamamen kiralayabilir, kiraya verebilir, bunların tapuya tescillerini ve şerhlerini yaptırabilir. Holding adına kayıtlı gayrimenkuller ile ilgili olarak tapu daireleri nezdinde cins tashihi, ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili her nevi muamele ve tasarrufları gerçekleştirebilir, Holding amaç ve faaliyetlerini gerçekleştirmeye yönelik kamu kurum ve kuruluşları ile belediyelere bila bedelle terk ve hibe edebilir, yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir. Borç ve alacaklarından dolayı maliki bulunduğu veya başkalarına ait gayrimenkuller üzerinde leh ve aleyhte her türlü ipotek, sair gayrimenkul rehni ve diğer aynı ve şahsi hakları tesis edebilir, fek edebilir, ipka, iştira, alt ve üst hakkı tesis edebilir, fek edebilir, almış olduğu üst hakları üzerinde her türlü aynı ve şahsi haklar tesis edebilir, üst hakkı süresi çerçevesinde üst hakkını kısmen veya tamamen satabilir, yerli ve yabancı gerçek kişi ve kuruluşlara kiraya verebilir, Holdingin borçlarının temini veya amacını gerçekleştirmek için Holdingin menkul veya gayrimenkul malları üzerinde ipotek, rehin, gayrimenkul mükellefiyeti, işletme rehni, intifa, irtifak, sükna hakkı ve her türlü aynı veya şahsi hak tesis edebilir, üçüncü kişilerden olan alacakları veya üçüncü kişilerin menkulleri ve gayrimenkulleri üzerinde tesis edilen sözü geçen hakları kabul edebilir. Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nca talep edilecek gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla aval ve kefaletleri kabul edebilir, her türlü hak ve alacakları için aynı ve şahsi teminatlar alabilir ve verebilir, üçüncü şahısların borçlarına karşılık gayrimenkullerini ipotek verebilir, menkullerini rehnedebilir, üçüncü şahıslar lehine garanti ve kefalet verebilir, garanti ve kefalet anlaşmaları imzalayabilir. Holding'in borçlarının ve alacaklarının temini için Medeni Kanun hükümleri gereğince aynı ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit iltizamî ve tasarrufî işlemler yapabilir, gayrimenkuller üzerinde mükellefiyetli ve mükellefiyetsiz her türlü tasarrufta bulunabilir, bu hususlarda gerekli her türlü devir ve ferağı yapılabilir, yapılan devir ve ferağı kabul edebilir, tapuya şerh verebilir, verilen şerhi kabul edebilir ve sair tapu muamelelerini ifa ve intac edebilir.

23. Holding amaçlarının tahakkuku için gerekli olan bilumum, gereç ve tesisleri satın alabilir, satabilir, kiralayabilir, ithal edebilir, finansal kiralama sözleşmeleri yapabilir,

24. Yurt içinde ve dışında şube, irtibat bürosu, temsilcilik, acentelik, bayilik, mümessillik açabilir,

25. Bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kâr matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde genel bütçeye dahil dairelere katma bütçeli idarelere, il özel idarelerine, sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, ulusal ve uluslararası kuruluşlara, bilimsel araştırma Geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve bu gibi kişi veya kurumlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel Kurul' da belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapamaz.

26. Yetkili kuruluşlar ile birlikte sigorta hizmetleri organize edebilir,

27. Çeşitli işletme ve hizmet modelleri kapsamında organizasyon ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösterebilir, iştigal konusu ile ilgili olarak danışmanlık ve kontrollük hizmetleri verebilir,

28. Holding bünyesinde iştigal konusu ile ilgili olarak AR-GE merkezi oluşturabilir.

Holding, yukarıda gösterilen konulardan başka işlere girişmek istediği taktirde yönetim kurulunun teklifi üzerine durum genel kurulun onayına sunulacak ve bu yolda bir karar alındığı taktirde Holding bu işleri de yapabilecektir,

1. Ana sözleşme değişikliği niteliğinde olan işbu kararın uygulanabilmesi için Sanayi ve Ticaret Bakanlığından ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izin alınacaktır,

2. Şirket, yukarıda belirtilen hususları gerçekleştiren, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla kamuyu aydınlatma yükümlülüklerini yerine getirecektir.

MADDE 4 - ŞİRKETİN MERKEZ VE ŞUBELERİ

Şirket merkezi Ankara' dadır. Adresi Koza Sokak No:22 GOP/ ANKARA' dır. Ticaret Bakanlığına ve Sermaye Piyasası Kurulu'na haber vermek kaydı ile yurt içinde ve dışında şubeler açabilir. Adres değişikliğinde yeni adres, Ticaret Siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığ'ına ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süreci içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)[Etik Kurallar](#)[Bilgilendirme Politikası](#)[Kâr Dağıtım Politikası](#)[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

MADDE 5 - HOLDİNG'İN SÜRESİ

Holding süresiz kurulmuştur.

MADDE 6 - SERMAYE

Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16 Nisan 2010 tarih ve B.02.1.SPK.0.13-504 3939 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir.

Holding' in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000,00 (bir milyar) TL. olup, her biri 1 [bir] Türk Lirası itibari değerinde 1.000.000.000 paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2010-2014 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2014 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2014 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.

Holding'in çıkarılmış sermayesi 291.000.000 -TL'dir. Bu sermaye, her biri 1.-TL değerinde 57.458.736 adet A Grubu ve 233.541.264 adet B Grubu olmak üzere, 291.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Mevcut sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

57.458.736 adet A Grubu hisse Hamdi Akın' a verilmiş olup, A Grubu paylar nama, B Grubu paylar hamiline yazılıdır.

Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A ve B Grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A ve B Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye arttırmalarına pay sahipleri, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları söz konusu gruba tanınan imtiyazlarla birlikte alarak iştirak ederler.

Sermaye artırımları dolayısıyla primli olarak ihraç edilecek payları taahhüt edenler, ihraçları tarihinde pay senedinin itibari değerine ilaveten tespit edilecek primleri TTK'nın ilgili maddesinde öngörüldüğü üzere Şirket'e ayrıca ödeyeceklerdir.

Yönetim Kurulu, 2010-2014 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin arttırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın çıkarılmış sermayeyi yeni pay çıkarmak suretiyle yukarıda belirtilen kayıtlı sermaye tavanına kadar arttırmaya yetkilidir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, nominal değer üstünde (primli) veya altında pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay almak haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

MADDE 7 - PAYLARIN SATIŞ VE DEVRİ

Payların devri Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir.

Şirket nezdinde, sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Şirket'in kendi paylarını geri alması veya ivazlı şekilde rehin olarak kabul etmesi söz konusu olursa Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir.

MADDE 8 - SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI İHRACI

Holding, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine göre; Yönetim Kurulunun yetkisinde olmak üzere; finansman bonosu, kâr ve zarar ortaklığı belgesi, kara iştirakli tahvil, paya dönüştürülebilir tahvil ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilecek her türlü sermaye piyasası aracı ile borçlanma aracı ve mevzuat hükümlerince Yönetim Kurulu kararı ile ihraç edilmesine engel bulunmayan diğer menkul kıymetleri ihraç edebilir. Katılma intifa senedinin ihracına genel kurul yetkilidir. Yapılacak ihraçlarda Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta yer alan düzenlemelere uyulur.

MADDE 9 - YÖNETİM KURULUNUN SEÇİMİ, GÖREVLERİ, SÜRESİ VE YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Şirketin idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzami, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz en az 6 üyeden oluşan ve çoğunluğu icrada görevli olmayan bir yönetim kuruluna aittir.

Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi

Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilan yapılmış olduğu, Şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyetli olmaları şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu toplantılarına başkanlık etmek üzere, üyeleri arasından bir Başkan ve onun yokluğunda başkanlık etmek üzere bir Başkan Vekili seçer. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilir. Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Bu yolla seçilen üye, onaya sunulduğu genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve onaylanması halinde selefinin süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile verilen görevleri yerine getirir. Kanunla veya esas sözleşme ile Genel Kuruldan karar alınmasına bağlı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda Yönetim Kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyeleri, genel kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu Toplantı davetleri, bir suretinin kurye ile teslim alındığının bilahare yazılı olarak kabul edilmiş veya iadeli taahhütlü gönderilmiş olması şartıyla faks ile yapılır.

Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapılandırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulu en az toplam üye sayısının yarısından fazlası ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır.

Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığının, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Bakanlık Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir.

Yönetim kurulu üyeleri genel kurulca tespit edildiği halde aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar.

MADDE 10- MURAHHAS AZA VE GENEL MÜDÜR

Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge Şirketin yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir.

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)[Etik Kurallar](#)[Bilgilendirme Politikası](#)[Kâr Dağıtım Politikası](#)[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

İç yönergede detayları düzenlenecek Murahhas Aza Şirket' in iş amaçlarının idaresi ve takibi ile yönetici kadrosunun performansından sorumlu olacak, Genel Müdür ise, Şirketi ilgili mevzuat, ana sözleşme, Yönetim Kurulu Kararları doğrultusunda verimlilik ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde basiretli bir tacir gibi yönetmekle yükümlü, aksine davranışlardan sorumlu olacaktır.

Murahhas Aza, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları Yönetim Kurulu Kararı ile atanır ve Yönetim Kurulu Kararı ile görevden alınır.

Genel Müdür' ün, Genel Müdür Yardımcıları' nın ve Şirket adına imza yetkisine haiz diğer müdürlerin ve vekillerin vazife süreleri Yönetim Kurulu Üyelerinin seçim müddetleri ile sınırlı değildir.

MADDE 11- YÖNETİM KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak husuları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyle bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.

MADDE 12 - ŞİRKET TEMSİL VE İLZAM

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu' na ve Murahhas Aza'ya veya müdür olarak üçüncü kişilere iç yönerge de yer alan yetkililere, aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirket unvanı altına konmuş ve şirketi temsil ve ilzama yetkili kılındıkları yönetim kurulu tarafından çıkartılacak imza sirküleri ile tespit, tescil ve ilan edilecek kişi veya kişilerin imzalarını taşıması gereklidir.

Yönetim kurulunun yönetimi devrettiği durumlarda, temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezine veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371. 374. ve 375. nci maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket temsilinin tek bir kişiye devredilmesi halinde bu kişinin yönetim kurulu üyesi olması, temsil yetkisinin müdüre devredilmesi durumunda ise en az bir yönetim kurulu üyesinin de temsile yetkili kılınmış olması gerekir.

MADDE 13 - DENETÇİLER VE GÖREVLERİ

Şirketin ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve sair mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ilgili hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 366. Maddesi uyarınca iç denetim amacıyla kendisine bağlı iç denetim düzeni kurabilir.

Şirket'in yıllık finansal tabloları ile, sermaye piyasası düzenlemeleri uyarınca bağımsız dış denetime tabi tutulması zorunlu kılınan ara finansal tabloları ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından teklif edilmiş ve Genel Kurul tarafından onaylanmış, uluslararası alanda tanınmış bir bağımsız dış denetim firması tarafından denetlenecektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız denetçi seçimi, onayı ve bağımsız denetleme hakkındaki düzenlemelerine uyulur.

Denetçilerin, aylık ücretleri Genel Kurulca onaylanan sözleşme ile tespit olunur.

MADDE 14- GENEL KURUL

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

Davet Şekli: Genel Kurul, Olağan genel kurul ve olağanüstü genel kurul olarak toplanır.

Olağan Genel Kurul toplantıları Şirket organlarının seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemlerini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakereler yapmak ve karar almak üzere her hesap dönemi için yapılan toplantılardır.

Olağanüstü genel kurul toplantısı ise; Şirket için lüzumu halinde veya zorunlu ve ivedi sebepler çıktığı takdirde yapılan ve gündemini toplantı yapılmasını gerektiren sebeplerin oluşturduğu toplantılardır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilan ve duyurular mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

Genel Kurullar Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli yerlere bildirilir. Yapılacak ilan ve bildirimlerde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulması şarttır

Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi

Toplantı Vakti: Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap döneminin sonundan itibaren, ilk üç ay içerisinde ve senede en az bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Toplantı Yeri: Genel kurul yönetim merkezinin binasında veya Yönetim Kurulunun Ankara veya İstanbul İl sınırları içerisinde toplantı için tayin edeceği bir mahalde toplanır.

Toplantı Başkanlığı: Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 [bir] üye ve Tutanak Yazmanı ise pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

Vekil Tayini: Genel Kurul toplantılarında, ortaklar, kendilerini diğer ortaklar veya dışarıdan tayin edecekleri vekiller aracılığı ile temsil ettirebilirler. Şirket'e ortak olan vekiller, kendi oylarından başka, temsil ettikleri ortakların sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidir. Yetki belgesinin şeklini Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu belirler. Vekaletnamenin, yazılı olması şarttır. Vekil, yetki devreden ortağın yetki belgesinde belirtilmesi kaydıyla, oyu devreden istediği doğrultusunda kullanmak zorundadır. Vekaleten oy kullanılmasında Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Oy Hakkı: Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, A Grubu ortakların, 1 pay karşılığı 3 oy hakkı, B Grubu ortakların 1 pay karşılığı 1 oy hakkı vardır. Oy kullanımında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Olağan ve olağanüstü tüm genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki nisaplarda Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine uyulur.

Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Genel Kurul ile ilgili tüm hususlar Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak düzenlenir.

Genel kurul toplantılarında, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemler ile şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine dair işlemler hakkında karar alınması zorunluğunun ortaya çıktığı hallerde oy hakkı ve karar yeter sayıları ve diğer ilgili hususlarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

MADDE 15 - TOPLANTILARDA KOMİSER BULUNMASI

Gerek olağan gerekse olağanüstü Genel Kurul toplantılarında ilgili Bakanlık temsilcisinin katılması hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun 407. Maddesinin 3. Fıkrası hükmü uygulanır.

MADDE 16 - İLAN

Şirkete ait ilanlar, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda yer alan düzenleme ve belirtilen sürelerle uymak kaydıyla yapılır. Düzenlemelerde ilan yeri belirtilmeyen hususlarda ilan Şirket internet sitesinde yapılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilanlara ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile Kurulca öngörülecek her türlü açıklamalar, ilgili mevzuata uygun olarak, zamanında yapılır.

MADDE 17 - HESAP DÖNEMİ

Şirketin hesap yılı Ocak ayının birinci gününde başlar, Aralık ayının son günü biter. İlk hesap yılı şirketin kesin kurulduğu tarihte başlar ve Aralık ayının son günü biter.

MADDE 18 - KÂRIN DAĞITIMI

Şirket'in kârı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözükten dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

[Küresel İlkeler Sözleşmesi](#)[Etik Kurallar](#)[Bilgilendirme Politikası](#)[Kâr Dağıtım Politikası](#)[2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#)[Akfen Holding Anonim Şirketi Anasözleşmesi](#)

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

d) Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın % 1'i Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılır.

İkinci Temettü:

e) Net dönem kârından, [a], [b], [c] ve [d] bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz.

Kar payı bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

MADDE 19 – KÂR PAYI AVANSI

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

MADDE 20- MALİ TABLO VE RAPORLARIN SERMAYE PİYASASI KURULU'NA GÖNDERİLMESİ VE KAMUYA DUYURULMASI

Holding tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenmesi öngörülen mali tablo ve raporlar ile, bağımsız denetlemeye tabi olunması durumunda bağımsız denetim raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun öngördüğü düzenlemeler uyarınca kamuya açıklanır.

MADDE 21- ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Esas sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Kanun ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Kanun, Kurul mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir.

Esas sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, Genel Kurul kararının TTK 454/4. Maddesi istisna olmak üzere, imtiyazlı pay sahipleri kurulunca onaylanması gerekir.

MADDE 22- KANUNİ HÜKÜMLER VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Bu esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

KPMG Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

3 Mart 2014

Bu rapor 1 sayfa bağımsız denetim raporu ve 97 sayfa konsolide finansal tablolar ile dipnotlarından oluşmaktadır.

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇO	124-125
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	126--127
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	128-129
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	130-131
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI	132-221
NOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	132-136
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	136-156
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	156
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	156-158
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	159-160
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	160
NOT 7 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	161-173
NOT 8 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	173
NOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	173-175
NOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	175-177
NOT 11 KULLANIMI KISITLI BANKA BAKİYELERİ	177
NOT 12 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR	177
NOT 13 STOKLAR	177
NOT 14 CANLI VARLIKLAR	177
NOT 15 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	177
NOT 16 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR	178-181
NOT 17 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	181-184
NOT 18 MADDİ DURAN VARLIKLAR	184-185
NOT 19 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	185-186
NOT 20 ŞEREFİYE	186
NOT 21 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	186
NOT 22 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	187
NOT 23 TAHHÜTLER	187-198
NOT 24 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	198-199
NOT 25 EMEKLİLİK PLANLARI	199
NOT 26 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	199-200
NOT 27 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	200
NOT 28 ÖZKAYNAKLAR	200-202
NOT 29 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	203
NOT 30 PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	203
NOT 31 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	204
NOT 32 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	204
NOT 33 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/GİDERLER	204-205
NOT 34 FİNANSMAN GELİRLERİ	205
NOT 35 FİNANSMAN GİDERLERİ	205
NOT 36 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	205
NOT 37 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	205-209
NOT 38 HİSSE BAŞINA KAZANÇ	209
NOT 39 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	210
NOT 40 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	202-220
NOT 41 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	220-221
NOT 42 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	221
NOT 43 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	221
NOT 44 ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	221



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah.
Kavak Sok. No: 29
Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
Internet www.kpmg.com.tr

Bağımsız Denetim Raporu

Akfen Holding Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Akfen Holding Anonim Şirketi ["Şirket"] ve Bağlı Ortaklıklarının [birlikte "Grup" olarak anılacaktır] 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide öz kaynaklar değişim tablosunu ve konsolide nakit akış tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiştir.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ["KGK"] tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ["TMS"] uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup'un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, TMS [Not 2] çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır. Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ["TTK"] 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirkete tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 19 Mart 2013 tarihinde kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Grup'un varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik 1 defa toplanmış ve hazırladığı raporu Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

İstanbul, 3 Mart 2014
Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik
Anonim Şirketi

Hatice Nesrin Tuncer, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Konsolide Bilanço

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş (*) 31 Aralık 2012
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		423.947	614.312
Nakit ve nakit benzerleri	5	147.430	142.514
Ticari alacaklar		16.953	26.250
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	9-39	37	--
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	16.916	26.250
Diğer alacaklar		4.999	3.429
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10-39	560	239
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	4.439	3.190
Finansal yatırımlar	6	5.614	158.179
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	11	--	133.695
Stoklar	13	169.842	99.238
Peşin ödenmiş giderler	27	5.399	13.266
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		5.445	11.288
Diğer dönen varlıklar	26	68.265	26.453
		423.947	614.312
Duran Varlıklar		2.968.657	2.528.884
Ticari alacaklar		13.276	13.763
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		13.276	13.763
Diğer Alacaklar		42.122	56.082
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10-39	27.442	45.541
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	14.680	10.541
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	16	437.433	322.085
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	17	1.418.899	1.090.345
Maddi duran varlıklar	18	803.133	809.377
Maddi olmayan duran varlıklar	19	55.298	65.624
Şerefiye	20	26.843	3.309
Ertelenmiş vergi varlığı	37	51.806	34.708
Peşin ödenmiş giderler	27	11.290	15.921
Diğer duran varlıklar	26	108.557	117.670
TOPLAM VARLIKLAR		3.392.604	3.143.196

(*) Yeniden düzenleme için Not 2.2'ye bakınız.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Konsolide Bilanço

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

KAYNAKLAR	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş ^(*) 31	
		31 Aralık 2013	Aralık 2012
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		493.177	398.405
Kısa vadeli borçlanmalar	7	74.443	70.609
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	352.638	280.616
Ticari borçlar		26.656	25.093
- İlişkili taraflara ticari borçlar	9-39	828	955
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	25.828	24.138
Diğer borçlar		32.839	15.884
- İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	10-39	17.920	100
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	14.919	15.784
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		503	1.760
Dönem kârı vergi yükümlülüğü		958	--
Kısa vadeli karşılıklar		2.434	3.206
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24	2.311	1.741
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	22	123	1.465
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		2.706	1.237
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.136.555	1.052.373
Uzun vadeli borçlanmalar	7	1.017.317	940.808
Türev araçlar	8	--	9.704
Ticari borçlar		24.609	32.737
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	24.609	32.737
Diğer borçlar		13.648	15.364
- İlişkili taraflara diğer borçlar	10-39	7.730	7.499
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	5.918	7.865
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	37	78.116	51.488
Uzun vadeli karşılıklar		2.865	2.272
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	2.335	1.764
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	22	530	508
ÖZKAYNAKLAR		1.762.872	1.692.418
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.356.685	1.303.738
Ödenmiş sermaye	28	291.000	145.500
Sermaye düzeltme farkları		(7.257)	(7.257)
Paylara ilişkin primler		211.118	349.132
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi [-]		(34.661)	(23.866)
Geri alınmış paylar [-]		(57.159)	(13.885)
Ortak yönetim altındaki işletmeler		6.236	6.236
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		54.446	(3.133)
- Değer artış yedeği		56.367	108
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(1.921)	(3.241)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		89.243	(47.244)
- Yabancı para çevrim farkları	28	101.270	37.229
- Finansal riskten korunma yedeği	28	(12.027)	(84.473)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		19.190	--
Geçmiş yıllar kârları		857.702	235.495
Net dönem [zararı]/karı		(73.173)	662.760
Kontrol gücü olmayan paylar	28	406.187	388.680
TOPLAM KAYNAKLAR		3.392.604	3.143.196

(*)Yeniden düzenleme için Not 2.2'ye bakınız.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

KÂR VEYA ZARAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş ⁽¹⁾ 31 Aralık 2012
Hasılat	29	111.446	90.878
Satışların maliyeti [-]	29	(45.865)	(34.772)
BRÜT KÂR		65.581	56.106
Genel yönetim giderleri [-]	30	(52.712)	(52.311)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	32	218.522	69.465
Esas faaliyetlerden diğer giderler [-]	32	(11.022)	(53.613)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/[zararlarından] paylar	16	(13.337)	130.336
ESAS FAALİYET KÂRI		207.032	149.983
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	33	41.530	589.642
Yatırım faaliyetlerinden giderler	33	(10.399)	(3.288)
FİNANSMAN GELİR/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		238.163	736.337
Finansman gelirleri	34	146.066	183.186
Finansman giderleri	35	(401.603)	(228.472)
VERGİ ÖNCESİ (ZARAR)/KAR		(17.374)	691.051
Vergi Geliri/(Gideri)		(1.539)	(18.917)
Dönem vergi gideri	37	(2.662)	(230)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	37	1.123	(18.687)
DÖNEM (ZARARI)/KARI		(18.913)	672.134
Dönem (Zararının)/Karının Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		54.260	9.374
Ana ortaklık payları		(73.173)	662.760
Net Dönem (Zararı)/Karı		(18.913)	672.134
Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına (Zarar)/Kazanç (tam TL)	38	(0,2644)	2,3521

⁽¹⁾ Yeniden düzenleme için Not 2.2'ye bakınız.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları [Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

DİĞER KAPSAMLI GELİR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2013	Yeniden düzenlenmiş ⁽¹⁾ 31 Aralık 2012
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		[376]	[791]
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer			
Kapsamlı Gelirinden Kâr/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		57.880	[938]
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirlere İlişkin Vergi (Gideri)/Geliri	37	75	158
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Yabancı Para Çevirim Farkları		1.586	[1.328]
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)		5.701	[1.980]
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr/Zararda Sınıflandırılacak Paylar		134.693	[28.504]
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirlere İlişkin Vergi (Gideri)/Geliri	37	[1.425]	[495]
DİĞER KAPSAMLI GELİR		198.134	[33.878]
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		179.221	638.256
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		57.607	9.857
Ana Ortaklık Payları		121.614	628.399
Toplam Kapsamlı Gelir		179.221	638.256

⁽¹⁾Yeniden düzenleme için Not 2.2'ye bakınız.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

	Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler		Kar veya Zarara Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler		Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		Kardan ayrılan kestirilmiş yedekler		Net Dönem (Zararı)/ Karı		Kontrol gücü olmayan paylar		Toplam Özkaynaklar	
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primler	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	Ortak Yönetim altındaki işletmeler	Yabancı para çevrim farkları	Finansal riskten korunma yedeği	Değer artışı yedeği	Kardan ayrılan kestirilmiş yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Geçmiş yıllar kârı	Toplam		
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler	145.500	(7.257)	342.670	(3.709)	(301)	20.062	(301)	(2.294)	19.899	312.919	(64.724)	758.916	382.965	1.151.881
Muhasebe politikalarında değişiklikler (*)	--	--	--	--	--	--	--	(2.294)	(19.899)	(11.577)	(1.023)	(35.488)	(57.107)	(92.595)
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenmiş	145.500	(7.257)	342.670	(3.709)	(301)	20.062	(301)	(2.294)	(3.189)	301.242	(65.747)	723.428	335.858	1.059.286
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	662.760	662.760	9.374	672.134
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Yabancı işletmelerden çevrim farkları	--	--	--	--	--	(27.495)	--	--	--	--	--	(27.495)	1.597	(25.899)
Duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	--	--	--	--	--	--	--	(81)	--	--	--	(81)	--	(81)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.490)	--	--	(1.490)	--	(1.490)
Finansal riskten korunma yedeğindeki değişim	--	--	--	--	--	--	(5.294)	--	--	--	--	(5.294)	(1.114)	(6.408)
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	(27.495)	(5.294)	(81)	(1.490)	--	--	(34.361)	483	(33.878)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	(27.495)	(81)	(1.490)	--	662.760	628.399	9.857	638.256
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(65.747)	65.747	--	--	--
Müstereken kontrol edilen ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	--	--	(2.395)	--	--	(13.826)	25.813	2.483	1.438	--	--	(23.514)	--	(23.514)
Kontrol değişiminden yapılan, kontrol gücü olmayan pay alım/(satım), net	--	--	8.857	--	--	--	309	--	--	--	--	9.166	42.965	52.131
Şirketin kendi hisselerinin alımı (*)	--	--	--	(20.157)	--	--	--	--	--	--	--	(33.741)	--	(33.741)
Toplam ortaklarla yapılan işlemler	--	--	6.462	(20.157)	--	--	25.813	2.483	1.438	--	--	(46.089)	42.965	(3.124)
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler	145.500	(7.257)	348.132	(23.866)	(13.885)	6.236	(84.473)	108	(3.241)	235.485	662.760	1.303.738	388.680	1.692.418

(*)Yeni düzenleme için Net 2.2'ye bakınız.

(**) 28. notta açıklanmıştır

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız
Denetim Raporu

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

	Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birlikli Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler		Kar veya Zarara Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler		Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		Geçmiş yıllar kârları		Net Dönem Kârı/(Zararı)		Toplam özkaynaklar			
	Ortak yönetim altındaki işletmeler	Yabancı para çevrim farkları	Finansal riskten korunma yedeği	Yabancı para çevrim farkları	Değer artış yedeği	Kıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net Dönem Kârı/(Zararı)	Toplam özkaynaklar	Geçmiş yıllar kârları	Net Dönem Kârı/(Zararı)	Toplam özkaynaklar				
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler	1.445.500	(7.257)	349.132	(23.866)	(13.885)	6.236	371.87	(94.473)	108	--	10.095	662.854	1.318.206	396.401	1.714.607	
Muhasebe politikalarında değişiklikler (*)	--	--	--	--	--	42	--	--	--	(3.241)	(10.095)	(94)	[4.468]	(7.721)	(22.189)	
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenmiş	1.445.500	(7.257)	349.132	(23.866)	(13.885)	6.236	372.29	(94.473)	108	--	--	662.760	1.303.738	388.680	1.692.418	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(73.173)	(73.173)	54.260	(18.913)	
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	54.260	(18.913)	
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	3.347	70.166	
Duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	--	--	--	--	--	--	66.819	--	--	--	--	66.819	--	3.347	70.166	
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	--	--	--	--	--	--	--	--	56.259	--	--	56.259	--	--	56.259	
Finansal riskten korunma yedeğindeki değişim	--	--	--	--	--	--	--	--	--	1.320	--	1.320	--	--	1.320	
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	66.819	70.389	56.259	1.320	--	121.614	121.614	57.607	178.221	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	66.819	70.389	56.259	1.320	--	121.614	121.614	57.607	178.221	
Transferler	1.445.500	--	(145.500)	--	--	--	(2.778)	--	--	--	19.190	846.348	(862.760)	--	--	
Kar Dağıtımı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(241.141)	(241.141)	--	--	
Bağlı ortaklıkları yapılan işlemler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	9.543	(40.100)	
Şirketin kendii hisselerinin alımı (*)	--	--	--	(10.785)	(43.274)	--	--	2.057	--	--	--	--	--	(54.069)	(54.069)	
Toplam ortaklıklara yapılan işlemler	1.445.500	--	(138.014)	(1.0785)	(43.274)	--	(2.778)	2.057	--	--	19.190	822.207	(862.760)	(40.100)	(108.767)	
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler	291.000	(7.257)	211.118	(34.661)	(57.159)	6.236	101.270	(12.027)	56.367	(1.391)	19.190	857.702	(73.173)	1.355.685	406.187	1.762.872

(*) Yeniden düzenleme için Not 2.2'ye bakınız.

(**) 28. noka açıklanmıştır.

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş [Yeniden Düzenlenmiş] ⁽¹⁾ 31 Aralık 2012
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları			
Net dönem [zararı]/karı		(18.913)	672.134
Dönem [zararı]/karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	18-19	16.678	14.424
Kıdem tazminatı karşılığı	24	587	353
Kazanılmamış faiz geliri/(gideri), net		895	2.557
İştirakler ve bağlı ortaklıklar satış kârı ile ilgili düzeltmeler	33	(33.079)	(561.860)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki paylar ile ilgili düzeltmeler			
	16	13.337	(130.336)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer [artış]/azalış	17	(208.641)	1.644
İzin karşılığı	24	664	577
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler		150.523	(27.269)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	33-34-35	55.728	77.782
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	37	1.539	18.917
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit akışı		(20.682)	68.923
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:			
Kısa vadeli diğer ticari alacaklar		9.334	(10.401)
Kısa vadeli diğer ticari olmayan alacaklar		(1.249)	6.121
Diğer dönen varlıklar		(28.252)	(974)
Kullanımı kısıtlı banka bakiyelerindeki değişiklik		133.695	--
Uzun vadeli diğer ticari alacaklar		487	(4.450)
Uzun vadeli diğer ticari olmayan alacaklar		(4.139)	(5.532)
Stoklar		(70.604)	(99.238)
İlişkili şirketlerden alacaklar		17.741	(3.498)
Diğer duran varlıklar		(10.181)	5.138
Kısa vadeli diğer ticari borçlar		4.328	(15.740)
Kısa vadeli diğer ticari olmayan borçlar		14.951	(2.904)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		(2.609)	(4.772)
Uzun vadeli diğer ticari borçlar		(8.128)	31.470
Uzun vadeli diğer ticari olmayan borçlar		(1.990)	(1.398)
İlişkili şirketlere borçlar		18.004	(698)
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		2.645	1.267
Faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) nakit akışları		53.351	(36.686)
Ödenen vergi		(2.673)	(2.019)
Ödenen kıdem tazminatları	24	(317)	(295)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan alınan temettüpler			
	16	63.043	23.722
Faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) net nakit akışları		113.404	(15.278)

⁽¹⁾ Yeniden düzenleme için Not 2.2'ye bakınız

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akışları Tablosu

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden Düzenlenmiş) ⁽¹⁾ 31 Aralık 2012
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Alınan faizler	33-34	31.845	26.746
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	18-19	[137.234]	[217.078]
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	17	[92.757]	[38.490]
Finansal yatırımlardaki [artış]/azalış		152.565	[158.179]
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık hisse satışından elde edilen nakit		86.370	764.852
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışları		40.789	377.851
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları			
Borçlanmadan kaynaklı nakit girişleri		1.010.883	575.391
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		[1.033.514]	[754.009]
Ödenen faizler		[87.573]	[104.531]
Proje rezerv hesaplarındaki değişim	5	[47.089]	[5.394]
Şirketin kendi hisselerinin alımı		[54.069]	[33.741]
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim		39.137	9.374
Ödenen temettü		[24.141]	--
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		[196.366]	[312.910]
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/[azalış]		[42.173]	49.663
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	136.653	86.990
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	94.480	136.653

⁽¹⁾ Yeniden düzenleme için Not 2.2'ye bakınız.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

1 ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akfen Holding A.Ş. [“Akfen Holding”, “Grup” veya “Şirket”] 1999 yılında Türkiye’de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding’in faaliyet konusu havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı Yap-İşlet-Devret (“YİD”) modeli ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye’nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye’nin altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Akfen Holding’e ait 5 adet [31 Aralık 2012: 9] bağlı ortaklık, ve 6 adet [31 Aralık 2012: 6] iş ortaklığı bulunmaktadır. Grup’un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal tabloları Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup’un iştiraklerdeki payını ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkları kapsamaktadır. Akfen Holding, Grup’a dahil tüm bağlı ortaklıkları, doğrudan veya dolaylı şekilde sahip olduğu hisseler vasıtasıyla kontrol etmektedir. Şirket’in TAV Havalimanları Holding A.Ş. [“TAV Havalimanları”], Tav Yatırım Holding A.Ş. [“TAV Yatırım”], Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. [“MIP”], PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. [“PSA Liman”], Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. [“Akfen Su”] ve İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. [“İDO”]’de müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır.

Grup, Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. [“Tepe” veya “Tepe İnşaat”], PSA International [“PSA”], Souter Investments LLP [“Souter”], Kârdan N.V., Aéroports de Paris Management [“ADP”] gibi ulusal ve uluslararası tanınmış müteahhibis ortaklarla beraber ortaklıklar işletmektedir. Akfen Holding’in dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan ACCOR S.A. [“Accor”] ile Türkiye’de yapılacak Novotel ve Ibis otel markaları için bir çerçeve sözleşmesi mevcuttur.

Akfen Holding, Sermaye Piyasası Kurulu’na [“SPK”] kayıtlıdır ve hisseleri 14 Mayıs 2010’dan beri “AKFEN” kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. [“BİAŞ”] işlem görmektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Akfen Holding’in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir [Dipnot 28]:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %
Hamdi Akın ^(*)	198.500	68,21	99.250	68,21
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ^(**)	7.990	2,75	3.995	2,75
Diğer Ortaklar	2.278	0,78	1.139	0,78
Halka Açık Kısım ^(***)	82.232	28,26	41.116	28,26
Ödenmiş sermaye (nominal)	291.000	100	145.500	100

(*) Halka açık kısımda 109.074 adet Hamdi Akın’a ait hisse mevcuttur.

(**) Halka açık niteliktedir.

(***) Halka açık kısımda Akfen İnşaat’a ait 6.992.099 adet hisse mevcuttur.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla geri alım programı çerçevesinde Akfen Holding tarafından 13.230.488 adet [31 Aralık 2012: 1.589.794 adet] hisse alınmıştır.

Akfen Holding’in kanuni ikametgahı aşağıdaki gibidir:

Koza Sokak No:22
Gaziosmanpaşa
06700/Ankara-Türkiye
Tel: 90 312 408 10 00
Fax: 90 312 441 07 82
Web: <http://akfen.com.tr>

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla, 358 [31 Aralık 2012: 340] ve 30.459 [31 Aralık 2012: 27.654]’tür.

Akfen Holding’in bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları aşağıdaki şekilde listelenmiştir:

i) Bağlı Ortaklıklar

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.

Akfen Holding, Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. [“Akfen İnşaat”]’nin % 99,85’ine sahiptir ve Şirket’in en önemli parçalarından biridir. Başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulan şirket, verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir. Akfen İnşaat bugüne kadar üstyapı, altyapı, çevre koruma ve komple havaalanı inşaatlarının yapımı da dahil bir çok projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Akfen İnşaat'ın tecrübesi grup faaliyetlerine önemli katkılar sağlamaktadır. 20 yıldan fazla bir sürede sözleşme bedeli toplamı 1,9 milyar ABD Doları'nın üzerinde inşaat projesini tamamlamıştır.

Başlıca projeler, havaalanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik/termal sektörlerde enerji projeleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma hizmetleridir. Akfen İnşaat, Ankara İncek'de yaklaşık 272 bin m2 inşaat alanına sahip bir gayrimenkul projesi için inşaat ruhsatı almış olup İncek Loft olarak anılmakta olan proje için müteahhitlik sözleşmesi yapılmış, inşaat çalışmaları kapsamında hafriyat ve kaba inşaatla başlanmıştır.

T.C. Sağlık Bakanlığı Kamu Özel Ortaklığı Daire Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan Kamu Özel Ortaklığı [“KÖO”] Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşini ihalesi ile ilgili 22 Şubat 2013 tarihinde yapılan açık eksiltmede, Akfen İnşaat 52.250 TL ile en iyi Her Şey Dahil Yıllık Fiyat [“HDYF”] teklifi vermiştir. T.C. Sağlık Bakanlığı KÖO Dairesi ile yapılan görüşmeler sonucu Akfen İnşaat tarafından iletilen 50.000 TL'lik HDYF'lik son teklif 4 Eylül 2013 tarihinde Yüksek Planlama Kurulu [“YPK”] onayına sunulmuştur. YPK onayı 30 Aralık 2013'de alınmıştır, sözleşme imza görüşmeleri devam etmektedir.

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. [“Akfen GYO”], Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. [“Aksel”]'nin ünvan değişikliğine gitmesi ve gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüştürülüp yeniden yapılandırılması sonucu oluşmuştur. Aksel, ilk olarak 25 Haziran 1997 tarihinde Hamdi Akın ve Yüksel İnşaat A.Ş. ortaklığında yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş ve ardından Yüksel İnşaat A.Ş.'nin hisseleri Akfen Holding tarafından 2006 yılında satın alınmış ve Akfen GYO, Akfen Holding'in bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Yeniden yapılandırma, yönetim kurulunun 25 Nisan 2006 tarihli kararına müteakip SPK'nın 14 Temmuz 2006 tarih 31/894 sayılı kararı ile 25 Ağustos 2006 tarihinde tescil edilerek Akfen GYO'nun “Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı”na dönüştürülmesi ile sonuçlandırılmıştır. Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ünvanının alınması ve faaliyet konusu değişikliği 31 Ağustos 2006 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Akfen GYO'nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmek, SPK'nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin [Seri VI, No: 11] 23. ve 25. Maddelerinde açıklanan yazılı amaç ve konularında iştiğal etmektir. Akfen GYO'nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Şirket ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris Turizm A.Ş. [“Tamaris”]’ye kiralamaktadır.

12 Nisan 2010 tarihinde imzalanan Çerçeve Sözleşmesi'nde yer alan yatırım programı'na göre 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren 31 Aralık 2015 tarihinin sonuna kadar en az 8 otel tamamlanarak Accor'a Akfen GYO tarafından kiraya verilecektir. Bu otellerden ikisinin İstanbul'da, diğerlerinin de Esenyurt, Ankara, İzmir, Adana ve taraflarca mutabakata varılacak diğer iki şehirde yapılması gerekmektedir. Esenyurt, İzmir, Adana, Ankara ve Karaköy'de otel projeleri için araziler temin edilmiştir. Taraflarca ortak mutabakata varılması durumunda, beş yıllık yatırım programının ilk senesinde gerçekleştirilmek şartıyla, asgari otel sayısı 6'ya düşürülebilecektir.

Taraflar bir sonraki yatırım programı'nı en geç 30 Haziran 2015 tarihine kadar imzalamayı planlamaktadırlar. Çerçeve Sözleşmesi'ne ek olarak Aralık 2012'de imzalanan sözleşmede 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere mevcut Esenyurt Ibis Otel, İzmir Ibis Otel, Ankara Esenboğa Ibis Otel ve Karaköy Novotel dışındaki yatırımlar ile ilgili yukarıda bahsi geçen 8 otel tamamlanma zorunluluğu ortadan kaldırılmıştır.

Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011'den beri “AKFGY” hisse kodu ile BİAŞ'da işlem görmektedir.

21 Şubat 2007 tarihinde, Akfen Holding iştiraki olan Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş. [“Akfen GT”]'nin hisseleri nominal bedeli ile Akfen GYO'ya devrolmuştur. Akfen Ticaret'in ana faaliyet konusu gayrimenkule dayalı yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir.

Akfen Ticaret, Eastern European Property Investment Ltd. [“EPEI Ltd.”] firması ile 21 Eylül 2007 tarihinde Hollanda'da Russian Hotel Investment BV [“Russian Hotel” veya “RHI”] ve 3 Ocak 2008 tarihinde Hollanda'da Russian Property Investment BV [“Russian Property” veya “RPI”] şirketlerini kurmuştur. EPEI Ltd, Aralık 2010'da RHI ve RPI'daki hisselerinin % 45'ini Kasa Investments BV [“Kasa BV”]'ye, %5'ini ise Cüneyt Baltaoğlu'na devretmiştir. Kasa BV'ye devredilen RHI ve RPI'ya ait %45 hisse 29 Temmuz 2011 tarihinde Akfen Ticaret tarafından devralınmıştır. Russian Hotel'in ana faaliyet konusu Ukrayna ve Rusya'da Accor tarafından işletilecek otel yatırımları geliştirmektir. Russian Property'nin ana faaliyet konusu ise Rusya'da ofis projeleri geliştirmektir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Russian Hotel ve Russian Property'nin % 95 hissesi Akfen Ticaret'e, %5 hissesi ise Russian Hotel ve Russian Property'nin yöneticisi olan Cüneyt Baltaoğlu'na aittir.

Akfen GYO, 31 Mayıs 2011 tarihinde İstanbul Karaköy'de bir otel projesi geliştirmek amacıyla Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. [“Akfen Karaköy”] unvanlı bir bağlı ortaklık kurmuştur. Akfen Karaköy'ün %70 hissesi Akfen GYO'ya aittir.

Akfen GYO, 18 Mart 2011 tarihinde Rusya'da otel projeleri geliştirmek amacıyla Hollanda'da Hotel Development and Investment BV [“HDI”] unvanlı bir bağlı ortaklık kurmuştur.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

HES Grubu

Akfen Holding, hidroelektrik santrali yatırımları alanında, iştirakleri vasıtasıyla Ocak 2007 tarihinden itibaren faaliyet göstermektedir.

Akfen Holding'in yenilenebilir hidroelektrik santrali portföyü, Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. ["HES I" veya "AkfenHES"] altında yer almaktadır.

Akfen Holding bünyesinde bulunan hidroelektrik santrali firmaları, yatırımcılar açısından kolay takip edilebilir hale getirilmesi, yönetimde kolaylık ve birlik sağlanması, genel gider ve maliyet yükünün azaltılması amacıyla AkfenHES altında konsolide edilmiştir. Şirket bağlı ortaklığı AkfenHES ile aynı ortaklık yapısına sahip olan, Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş. ["HES II"], Akfen Enerji Kaynakları Üretim ve Ticaret A.Ş. ["HES III"] ve Saraçbendi Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş. ["HES V"]'in 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ["TTK"]136 ila 138 Maddesi hükümleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ["KVK"] 19 ve 20. maddeleri hükümleri dairesinde tasfiyesiz ve bir bütün [kü] halinde AkfenHES'e katılması suretiyle birleşmesi işlemi tescilli 28 Mart 2013 itibarıyla tamamlanmıştır.

31 Aralık 2013 itibarıyla AkfenHES altında toplam kurulu gücü 344,2 MW olan 16 proje yer almakta olup, toplam 142,2 MW kurulu güce ve yıllık 588,3 GWh elektrik üretim kapasitesine sahip 8 santralda üretim devam etmiştir. 85,6 MW kurulu güce ve yıllık 332,5 GWh elektrik üretim kapasitesine sahip 5 hidroelektrik santralinde ise inşaat devam etmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla inşaatı devam eden projelerden Sekiyaka HES, Doruk HES ve Doğançay HES projelerinde son aşamaya gelmiş olup, HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ["HHK"] altında yer alan Çalıkobası HES ve Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. ["Kurtal"] altında yer alan Çiçekli I-II HES projelerinde henüz inşaat ön hazırlıkları devam etmektedir. Diğer taraftan 31 Aralık 2013 itibarıyla, toplam 116,3 MW kurulu güç ve yıllık 317,4 GWh elektrik üretim kapasitesine sahip 3 hidroelektrik santrali ise planlama aşamasındadır. Projelerin hepsi tamamlandığında toplam 16 hidroelektrik santrali ile 344,2 MW kurulu güç ve 1.238,3 GWh/yıl elektrik üretim kapasitesine ulaşılması beklenmektedir.

AkfenHES altındaki toplam 16 projenin biri [Laleli Baraj Projesi] dışında tamamı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında yer almaktadır. Bu projeler, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi almaları ve yatırımlarını 31 Aralık 2015 tarihine kadar tamamlamaları halinde, faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince 7,3 ABD Doları cent/kWhs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla HES Grubu altında doğrudan ve aynı kontrol yapısı içerisindeki şirketler vasıtasıyla sahip olduğu ortaklıkları, Akörenbeli Hidroelektrik Santral Yatırımları Yapım ve İşletim A.Ş. ["Akörenbeli"], Beyobası Enerji Üretim A.Ş. ["Beyobası"], Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ["Bt Bordo"], Çamlıca Elektrik Üretim A.Ş. ["Çamlıca"], Değirmenyanı Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ["Değirmenyanı"], Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ["Elen"], H.H.K Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ["HHK"], Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. ["Kurtal"], Laleli Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ["Laleli"], Memülü Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ["Memülü"], Pak Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ["Pak"], Rize İpekyolu Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş. ["Rize"], Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ["Yeni Doruk"], Zeki Enerji Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ["Zeki"]'dir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Karasular Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş.'deki ["Karasular" veya "HES IV"] %60 hissesinin tamamının Aquila Capital Wasserkraft Invest GmbH ve Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG [birlikte "Aquila" ya da "Alicılar"]'ya devrine dair, hisse satış sözleşmesi 13 Mart 2013 tarihinde imzalanmış olan sözleşme neticesinde, Karasular'daki şirket hisseleri 6 Haziran 2013 tarihinde Aquila'ya devredilmiştir.

Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş.

Hidroelektrik santrali yatırımlarına ilave olarak Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş. ["Akfen Enerji"] altında enerji sektöründeki diğer yatırımlarını planlamaktadır

Şirketin enerji sektöründeki diğer yatırımlarını planladığı Akfen Enerji altında yer alan Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ["Akfen Enerji Üretim"] Mersin'de 450 MW kurulu güç kapasitesine sahip doğal gaz dayalı elektrik üretim santrali yatırımı için üretim lisansını 8 Mart 2012 tarihinde almıştır.

Kurulu kapasitesinin 570 MW'a çıkarılması için 23 Mart 2012 tarihinde yapılan lisans tadil başvurusu T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ["EPDK"]'nın 09 Ağustos 2012 tarihli ve 3961-12 sayılı Kararı ile uygun bulunmuş olup, 17 Aralık 2012 tarihi itibarıyla lisans 570 MW olarak tadil edilmiştir. Ayrıca, 18 Aralık 2012 tarihinde, Mersin Kombine Doğalgaz Santrali'nin kurulu gücünün 570 MW'tan 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için EPDK'ya tadil başvurusunda bulunulmuş olup, kapasitenin artırılması ile ilgili EPDK'nın uygun karar yazısı tarafımıza iletilmiştir. Proje ile ilgili olarak hazırlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi ["ÇED"] Raporu, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İnceleme Değerlendirme Komisyonu tarafından ÇED Yönetmeliğinin 12. Maddesi gereğince incelenmiş ve değerlendirilmiş, söz konusu Rapor nihai kabul edilmiş ve inceleme değerlendirme süreci sona erdirilmiştir. Diğer taraftan tarafımızca yaptırılıp bilabedel Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ["TEİAŞ"]'ye devredilecek trafo merkezi inşaatı tamamlanmış ve 7 Nisan 2013 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır ayrıca sahada yer alan fuel oil santralinin sökmü çalışmaları da tamamlanmıştır. Diğer taraftan Mühendislik-Tedarik-İnşaat ["EPC"] ihale sürecinde farklı türbin üreticilerinde anahtar teslim EPC teklifleri alınmış ve süreçte son aşamaya gelmiş olup, EPC firması seçilmesini müteakip EPC Sözleşmesinin imzalanması ve inşaat başlanması planlanmaktadır.

Akfen Enerji, Adana-Yumurtalık'ta 615 MWm-600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip bir termik santral geliştirmek için kurulmuş olan Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ["Adana İpekyolu"]'na 22 Kasım 2013 tarihli Genel Kurulu'nda diğer ortakların sermaye artışı rüçhan haklarını kullanmaması sebebi ile 50.513 TL sermaye taahhüt ederek %50 oranında iştirak etmiştir.

ii) İş Ortaklıkları

TAV Havalimanları Holding A.Ş.

TAV Havalimanları, İstanbul Atatürk Havalimanı'nın Dış Hatlar Terminali'nin yeniden inşası amacıyla 1997 yılında Tepe Akfen Vie Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. adı altında Türkiye'de kurulmuştur. TAV Havalimanları'nın kuruluş amacı İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası'nı yeniden inşa etmek ve 66 aylık bir süre için işletmektir. TAV Havalimanları'nın ana faaliyet konusu terminal binalarının inşası ve havalimanları ya da terminallerin işletilmesidir. TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş., 3 Haziran 2005 tarihinde Atatürk Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminali ve Atatürk Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Terminali'ni 2021 yılına kadar 15,5 yıl boyunca işletmek üzere Devlet Hava Meydanları İşletmesi ["DHMI"] Genel Müdürlüğü ile kira sözleşmesi imzalamıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Türkiye'de Ankara Esenboğa Havalimanı, İzmir Adnan Menderes Dış Hatlar Terminali ve Antalya Gazipaşa Havalimanı için TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ["TAV Esenboğa"], TAV İzmir Terminal İşletmeciliği A.Ş. ["TAV İzmir"] ve TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. firmaları DHMİ ile; Gürcistan'da Tiflis Havalimanı için TAV Urban Georgia LLC, Gürcistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ["JSC"] ile; Batum Havalimanı için TAV Batumi Operations LLC, Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı ["GMED"] ile; Tunus'ta Manastır ve Enfidha Havalimanları için TAV Tunisie SA ["TAV Tunus"], Tunus Devlet Hava Meydanları İşletmecisi ["OACA"] ile; Makedonya'da Üsküp ve Ohrid havalimanları için TAV Macedonia Doel Petrovec ise Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ["MOTC"] ile YİD sözleşmeleri yapmışlardır. Suudi Arabistan'da bulunan Medine Havalimanı için TAV Havalimanları, Al Rajhi Holding Group ve Saudi Oger Ltd.'nin kurmuş olduğu Tibah Airport Development Company Suudi Arabistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ["GACA"] ile YİD sözleşmesi yapmıştır.

İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın İç Hatlar Terminali'nin yenilenmesi projesi için TAV Ege Terminal Yat. Yap. ve İşl. A.Ş. DHMİ ile imtiyaz sözleşmesi yapmıştır. Bu sözleşmelere göre, TAV Havalimanları belirlenen sürelerde havalimanı inşası, yeniden yapılması veya yönetimini gerçekleştirmekte ve bunun karşılığında önceden belirlenen süreler için havalimanını işletme hakkını elde etmektedir. Sözleşme dönemleri sonunda, TAV Havalimanları inşa edilmiş olan binanın mülkiyetini ilgili kuruma [DHMİ, JSC, GMED, OACA, MOTC ve GACA] devredebilir.

ZAIC-A ve Hırvatistan Cumhuriyeti arasında 11 Nisan 2012 tarihinde Zagreb Havalimanı'na yapılacak olan yeni yolcu terminali ve gerekli altyapı ile ilgili tasarım, inşaat, işletim ve finansman işlerini içeren bir imtiyaz sözleşmesi yapılmıştır. TAV Havalimanları Zagreb Uluslararası Havalimanı'nın imtiyazı için oluşturulan konsorsiyumda %15 pay sahibi olmak için niyet mektubunu Kasım 2012'de imzalamıştır. Aviator Hollanda kurulmuş ve ZAIC-A'nın %15 hissedarı olmuştur. TAV Havalimanları, Aviator Hollanda'nın %100'üne sahiptir. Devir teslim işlemleri 6 Aralık 2013 tarihinde gerçekleşmiş ve TAV Holding'in %15 payı olan konsorsiyum inşaat ve operasyon işlerini devralmıştır. İmtiyaz süresi Nisan 2042'de sona erecektir.

Buna ek olarak, TAV Havalimanları müteakip olarak havalimanı operasyonları ile ilgili münferit sözleşmeler de imzalamaktadır. TAV Havalimanları, gümrük hattı dışı eşya satış mağazacılığı [duty-free], yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet göstermektedir.

TAV Havalimanları, 23 Şubat 2007 tarihinde halka açılmıştır ve bu tarihten itibaren 'TAVHL' adı altında BİAŞ'da işlem görmektedir.

TAV Yatırım Holding A.Ş.

TAV Yatırım, 1 Temmuz 2005 tarihinde havacılık ve inşaat sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuştur. TAV Yatırım'ın ana faaliyet alanları inşaat, havacılık ve otopark işletmeciliğidir. TAV Yatırım'ın bağlı ortaklıkları TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. ["TAV İnşaat"] ve TAV Havacılık A.Ş.'dir. TAV İnşaat'ın Mısır-Kahire, Dubai ve Şarjah, Abu Dabi, Katar-Doha, Libya, Bahreyn, Makedonya, Gürcistan ve Suudi Arabistan'da şubeleri bulunmaktadır. TAV Yatırım'ın sırasıyla %49,99, %70, %99,99, %49 ve %50 oranında paya sahip olduğu TAV G Otopark Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş., TAV Construction Muscat LLC, Riva İnşaat Turizm Ticaret İşletme ve Pazarlama A.Ş., TAV Construction Qatar LLC ve TAV - Alrajhi Construction Co. adında bağlı ortaklıkları mevcuttur.

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.

MIP, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ["TCDD"]'nin sahip olduğu Mersin Limanı'nın 36 yıl süreyle işletme hakkı devrine ilişkin T.C. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ["ÖİB"]'nin açmış olduğu ihalede en yüksek teklifi vererek kazanan PSA-Akfen Holding Ortak Girişim Grubu tarafından 4 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuştur. MIP, 11 Mayıs 2007'de ÖİB ve TCDD ile imzaladığı imtiyaz sözleşmesi ile Mersin Limanı'nı TCDD'den 36 yıl süre ile işletmek üzere devralmıştır. Akfen Holding ve PSA, MIP'de %50 hisse oranları ile müşterek yönetime sahiptir. Mersin Limanı; coğrafi konumu, kapasitesi, geniş hinterlandı yanısıra yurtiçi ve yurtdışında olan çok modlu bağlantı kolaylığının sağladığı avantajlarla, yalnız Türkiye'nin değil aynı zamanda Ortadoğu ve Doğu Akdeniz'in önemli bir limanı konumundadır.

Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.

Akfen Su, yer üstü ve yer altı kaynaklarından içme ve kullanma suyu temini için tesisler inşa etmek, evsel ve endüstriyel atıksuyu toplama, atıksu arıtma, katı atık bertaraf ve yönetimi hizmetleri sağlamak amacı ile 26 Nisan 2005'te kurulmuştur. Akfen Holding ve TASK Water BV, Akfen Su'da %50 hisse oranları ile müşterek yönetime sahiptir. Akfen Su'nun iştirakleri hâlihazırda Güllük Belediyesi su/atıksu hizmetleri ve Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde atıksu arıtma hizmeti vermektedir.

Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. ["Akfen Su Güllük"] 24 Ağustos 2006'da faaliyete geçmiştir. Akfen Su Güllük tüm yatırımları bitmiş halde 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 6.067 aboneye hizmet vermektedir.

Akfensu-Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş. ise 19 Temmuz 2007 tarihinde kurulmuştur. 1 Temmuz 2010 tarihinde yatırımlarını tamamlayıp faaliyete geçmiş olan şirket Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde faaliyetlerini sürdüren fabrika ve işletmeler ile beraber yaklaşık 40.000 nüfuslu Dilovası ilçesine hizmet vermektedir.

Akfen Su müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ve yönetimi hizmetleri vermektedir. Katı Atık Hizmetlerine ilişkin ilk sözleşmesini İDO ile imzalayan Akfen Su, İDO'ya tüm deniz araçları, kara araçları, kara işletmeleri, ofisler ve diğer liman sahaları içerisinde Katı Atık Yönetimi ve bertaraf hizmetleri sunmaya başlamıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu'na ait olan TASS Denizcilik ve Ulaştırma Hizmetleri Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TASS")'ye satılmıştır. TASS, 16 Aralık 2011 tarihinde TTK ve ilgili yasal mevzuat uyarınca yapılan birleşme genel kurulları ile İDO'ya 26 Aralık 2011 tarihinde tüm hak ve yükümlülükleri ile devir olmuş, TASS şirketi tasfiyesiz olarak infisah etmiştir. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır. İDO 55 deniz aracından [25 deniz otobüsü, 18 arabalı vapur, 9 hızlı feribot, 1 yolcu motoru ve 2 hizmet gemisi] oluşan modern filosu ile 13 deniz otobüsü, 2 arabalı vapur ve 4 hızlı feribottan oluşan toplam 19 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam; yaz dönemi için 36.801, kış dönemi için 30.179 yolcu ve her iki dönem için 2.688 araç kapasitesine sahiptir.

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

[a] Finansal tabloların hazırlanış şekli

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ["SPK"] 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ["Tebliğ"] hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve yasal finansal tabloların Türk Lirası ["TL"] olarak hazırlanmasında, Tek Düzen Hesap Planı ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen muhasebe prensiplerini kullanmaktadır.

Grup'un yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri, faaliyet gösterdikleri ülkelerin genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine ve o ülkelerin mevzuatına göre muhasebe kayıtlarını tutmakta ve yasal finansal tablolarını hazırlamaktadırlar.

[b] Uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Tebliğ hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ["KGGK"] tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ["TMS"] uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları, 3 Mart 2014 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

[c] Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ["SPK Finansal Raporlama Standartları"] uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının geçerli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulanmamıştır.

[d] Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen türev finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçümünde kullanılan yöntemler ayrıca 40. notta belirtilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

[e] Geçerli ve raporlama para birimi

Akfen Holding ve Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu’na uygun olarak hazırlamaktadır. Yurtdışında kurulmuş olan bağlı ortaklıklar ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları muhasebe kayıtlarını faaliyet gösterdikleri ülke kanunları ve uygulamalarına göre hazırlamaktadırlar. İlişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket’in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuş olup yasal muhasebe kayıtları esas alınarak gerekli düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yapılarak TMS/TFRS’ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının geçerli para birimleri aşağıdaki gibidir:

Şirket	Geçerli Para Birimi
Akfen İnşaat	TL
Akfen GYO	TL
Akfen Enerji	TL
AkfenHES	TL
Sim-Er Enerji Üretim Sanayi Ticaret Ltd.Şti. ["Sim-Er"]	TL
TAV Havalimanları	Avro
TAV Yatırım	ABD Doları
MIP	ABD Doları
PSA Liman	TL
Akfen Su	TL
İDO	TL

[f] Konsolidasyon esasları

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Akfen Holding, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilen bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerinin hesaplarını içermektedir. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolara aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla mali ve operasyonel politikaları üzerinde gücünün olması ile sağlanır.

[i] Bağlı ortaklıklar

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, Grup’un finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıklar aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Grup doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisine sahipse veya %50’den fazla oy kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte, finansal ve faaliyet politikaları üzerinde filli kontrol etkisini kullanmak suretiyle finansal ve faaliyet politikalarını Grup’un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahipse ilgili şirket konsolidasyona dahil edilmiştir.

Kontrol gücü, Grup’un doğrudan veya dolaylı olarak şirketlerin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir. 31 Aralık tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkların sahiplik ve oy kullanma hakkı oranları aşağıdaki şekildedir.

	Akfen Holding’in sahiplik oranı		Akfen Holding’in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Akın Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları		Temel Faaliyetleri
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	
Akfen İnşaat	99,85	99,85	99,85	99,85	0,15	0,15	100,00	100,00	İnşaat
Akfen GYO	56,81	56,09	56,81	56,09	16,41	16,41	73,22	72,50	Gayrimenkul Yatırımı
HES I	100,00	100,00	100,00	100,00	--	--	100,00	100,00	Hidroelektrik, elektrik enerjisi üretimi
HES II	--	99,58	--	100,00	--	--	--	100,00	Hidroelektrik, elektrik enerjisi üretimi
HES III	--	99,72	--	100,00	--	--	--	100,00	Hidroelektrik, elektrik enerjisi üretimi
HES IV	--	59,82	--	60,00	--	--	--	60,00	Hidroelektrik, elektrik enerjisi üretimi
HES V	--	99,71	--	100,00	--	--	--	100,00	Hidroelektrik, elektrik enerjisi üretimi
Akfen Enerji	69,50	69,50	69,75	69,75	29,75	29,75	99,50	99,50	Enerji
Sim-Er	98,50	98,50	99,00	99,00	--	--	99,00	99,00	Enerji

HES II, HES III ve HES V firmaları 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla HES I altında konsolide edilmektedir.

Konsolide finansal tablolarda, Akın ailesi üyelerinin sahip olduğu hisselerle düşen paylar kontrol gücü olmayan paylar içerisinde gösterilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

(ii) Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilir:

Müşterek faaliyet-Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulana ya da katılanın tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemi muhasebeleştirir.

İş ortaklığı – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar önemli etkinin başladığı tarihten sona erdiği tarihe kadar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarındaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sifıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

İş ortaklıklarının 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012		Temel faaliyeti
	Sahiplik oranı(%)	Oy kullanma hakkı oranı	Sahiplik oranı(%)	Oy kullanma hakkı oranı	
TAV Havalimanları	8,12	8,12	8,12	8,12	Havalimanı İşletmeciliği
TAV Yatırım	21,68	21,68	21,68	21,68	Havacılık alanında yatırım, inşaat ve işletmecilik
MİP	50,00	50,00	50,00	50,00	Liman İşletmeciliği
PSA Liman	50,00	50,00	50,00	50,00	Danışmanlık
Akfen Su	50,00	50,00	49,98	49,98	Su Arıtma Tesis İnşası ve İşletmeciliği
İDO	30,00	30,00	30,00	30,00	Deniz Ulaşımı

(iii) Ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri

Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönem başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilir. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kâr ya da zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

(iv) Konsolidasyonda düzeltme işlemleri

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kârlar ve zararlar, ana ortaklığın iştirakteki payı oranında netleştirilmiştir.

(v) İşletme birleşmeleri

Üçüncü şahıslardan yapılan alımlar satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alma maliyeti, satın alma tarihindeki varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve iştirakin kontrolünü elde etmek için çıkarılan özsermaye araçlarının gerçeğe uygun değerleri toplamı ve işletme satın almasına direkt olarak atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 3'e göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup'un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Grup satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri, artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinilen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kâr veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiği giderleştirilir.

[vi] Kontrol gücü olmayan paylar

Grup, her bir işletme birleşmesinde, edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları aşağıdaki yöntemlerden birini kullanarak ölçer:

- Gerçeğe uygun değer üzerinden ya da
- Edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarının, genelde gerçeğe uygun değerinden, muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kâr veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

[g] Yabancı para

[i] Yabancı para işlemler

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan fiili maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlem tarihindeki kurdan çevrilir. Çevirile oluşan kur farkları, diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınan nakit akış riskinden korunma araçlarından doğan farklar hariç, kâr veya zararda kayıtlara alınır.

Grup şirketlerinin operasyonlarında önemli şekilde kullanılmakta olduğu için veya ilgili Grup şirketlerinin faaliyetlerine önemli etkide bulunduğu ve bu şirketlerle ilgili önemli ekonomik olay ve durumları yansıttığı için fonksiyonel para birimi olarak ABD Doları, Avro veya TL'yi kullanılmaktadır. Finansal tablolardaki kalemleri ölçmek için kullanılan para birimi hariç kullanılan tüm para birimleri yabancı para olarak adlandırılmaktadır. TMS 21 [Kur değişiminin etkileri]'in ilgili hükümlerine göre fonksiyonel para birimleriyle hesaplanmamış işlemler ve bakiyeler ilgili para birimleriyle tekrar hesaplanır. Grup raporlama para birimi olarak TL kullanılmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde senelik değişimler ile yıllık ortalama değişimler aşağıdaki gibidir:

	Ortalama Kur		Dönem Sonu Kuru	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
ABD Doları	1,9033	1,7922	2,1343	1,7826
Avro	2,5290	2,3041	2,9365	2,3517
Gürcistan Lirası ["GEL"]	1,1447	1,0853	1,2291	1,0775
Makedon ya Dinarı ["MKD"]	0,0410	0,0376	0,0477	0,0382
Tunus Dinarı ["TND"]	1,1710	1,1475	1,2957	1,1485
İsveç Kronu ["SEK"]	0,2924	0,2645	0,3284	0,2729
Suudi Arabistan Riyalı ["SAR"]	0,5066	0,4779	0,5688	0,4753

[ii] Yabancı operasyonlar

İktisaptan dolayı oluşan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama dönemi sonundaki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemdeki ortalama kurlardan TL'ye çevrilir.

Grup'un raporlama para biriminden farklı fonksiyonel para birimi kullanan Grup şirketlerinin aktif ve pasifleri, raporlama dönemi sonundaki kurdan Grup'un raporlama para birimine çevrilir. Bu Grup şirketlerinin gelir ve giderleri dönemin ortalama döviz kurundan raporlama para birimine çevrilir. Özsermaye kalemleri tarihi kurlardan çevrilir. Yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelir içerisinde kayıtlara alınır ve özsermayede, "Yabancı para çevrim farkı" ("YPCF") altında gösterilir. Eğer bir yabancı operasyonun elden çıkarılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedilirse, ilgili yabancı operasyona ilişkin olarak yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar, elden çıkarma sonucu oluşan kazanç veya kayıpların bir parçası olarak kâr veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflandırılır. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kâr veya zarara transfer edilir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler, karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Grup ilk olarak 1 Ocak 2012 tarihinde uygulanacak şekilde 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar [2011] standardını benimsemiş ve tanımlanmış fayda yükümlülüklerine ilişkin giderlerin belirlenmesi ile ilgili dayanağını değiştirmiştir.

Grup ilk olarak 1 Ocak 2012 tarihinde uygulanacak şekilde 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar, TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar ve TFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar standartlarını ve TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardındaki dolaylı değişiklikleri benimsemiştir.

a) Tanımlanmış fayda yükümlülüğü

TMS 19 [2011] standardının benimsenmesi sonucunda tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler içinde muhasebeleştirilmiştir.

Muhasebe politikasındaki bu değişik öncesinde aktüeryal kazanç ve kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilmekteydi. Muhasebe politikasındaki bu değişiklik geriye dönük olarak uygulanmıştır. Sonuç olarak kâr veya zararın içindeki kıdem tazminatı karşılığı, gideri düşmüş ve bunun karşılığında kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler içerisindeki tanımlanmış emeklilik fayda yükümlülüklerindeki aktüeryal kayıplar 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yılda 1.490 TL artmıştır. 1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar kârlarındaki değişim ise 3.189 TL'dir.

b) Müşterek anlaşmalar

TFRS 11 standardının benimsenmesi sonucunda Grup müşterek anlaşmalardaki payları ile ilgili muhasebe politikasını değiştirmiştir.

TFRS 11 standardına göre, Grup müşterek anlaşmalardaki paylarını Grup'un anlaşmalardaki varlık ve yükümlülükler üzerindeki haklarına bağlı olarak müştereken kontrol edilen operasyonlar veya iş ortaklıkları olarak sınıflandırmaktadır. Bu değerlendirme yapılırken, Grup ortaklığın yapısını, her bir ayrı aracın kanuni şeklini, ortaklığın sözleşme koşullarını ve diğer gerçekleri ve durumları dikkate almıştır. Daha önceden, ortaklığın yapısı sınıflamanın tek odağıydı.

Grup müşterek anlaşmalardaki katılımını yeniden değerlendirmiştir. Sonuç olarak, Grup'un muhasebe politikası değişikliği öncesinde müştereken kontrol edilen işletmeler olarak değerlendirilen müşterek anlaşmaları iş ortaklığı olarak sınıflandırmıştır. Bu sınıflandırmaya göre, daha önce konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırımlar 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren uygulanacak şekilde özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Aşağıdaki tablo Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide bilançosu ve 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu üzerinde yapılan değişiklikleri özetlemektedir.

	31 Aralık 2012			
VARLIKLAR	Düzeltilme öncesi raporlanan	Sınıflamalar ⁽¹⁾	Düzeltilmeler	Düzeltilmiş
Dönen Varlıklar	1.158.650	--	[544.338]	614.312
Nakit ve nakit benzerleri	426.276	--	[283.762]	142.514
Ticari alacaklar	177.042	6.988	[157.780]	26.250
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	13.687	--	[13.687]	--
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	163.355	6.988	[144.093]	26.250
Diğer alacaklar	13.014	--	[9.585]	3.429
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8.789	--	[8.550]	239
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.225	--	[1.035]	3.190
Finansal yatırımlar	158.179	--	--	158.179
Türev finansal araçlar	58	--	[58]	--
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	135.042	--	[1.347]	133.695
Stoklar	115.451	--	[16.213]	99.238
Peşin ödenmiş giderler	--	13.266	--	13.266
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	--	11.288	--	11.288
Diğer dönen varlıklar	133.588	[31.542]	[75.593]	26.453
Duran Varlıklar	3.656.207	--	[1.127.323]	2.528.884
Ticari alacaklar	56.213	13.763	[56.213]	13.763
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	2.391	--	[2.391]	--
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	53.822	13.763	[53.822]	13.763
Diğer alacaklar	54.392	--	1.690	56.082
- İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	43.211	--	2.330	45.541
- İlişkili olmayan taraflardan ticari olmayan alacaklar	11.181	--	[640]	10.541
Finansal yatırımlar	91	--	[91]	--
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	1.621	--	320.464	322.085
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.098.761	--	[8.416]	1.090.345
Maddi duran varlıklar	1.038.143	--	[228.766]	809.377
Maddi olmayan duran varlıklar	1.132.062	--	[1.066.438]	65.624
Şerefiye	41.072	--	[37.763]	3.309
Ertelenmiş vergi varlığı	54.465	--	[19.757]	34.708
Peşin ödenmiş giderler	--	15.921	--	15.921
Diğer duran varlıklar	179.387	[29.684]	[32.033]	117.670
TOPLAM VARLIKLAR	4.814.857	--	[1.671.661]	3.143.196

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

	31 Aralık 2012			
KAYNAKLAR	Düzeltilme öncesi raporlanan	Sınıflamalar (*)	Düzeltilmeler	Düzeltilmiş
Kısa Vadeli Yükümlülükler	921.113	--	(522.708)	398.405
Kısa vadeli borçlanmalar	613.589	(376.232)	(166.748)	70.609
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	--	376.232	(95.616)	280.616
Türev finansal araçlar	38.643	--	(38.643)	--
Ticari borçlar	107.665	2.638	(85.210)	25.093
-İlişkili taraflara ticari borçlar	14.889	--	(13.934)	955
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	92.776	2.638	(71.276)	24.138
Diğer borçlar	105.376	(2.202)	(87.290)	15.884
-İlişkili taraflara diğer borçlar	30.441	--	(30.341)	100
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	74.935	(2.202)	(56.949)	15.784
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	--	1.760	--	1.760
Borç karşılıkları	13.780	(1.741)	(10.574)	1.465
Çalışanlara sağlanan faydalar	--	1.741	--	1.741
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	42.060	(2.196)	(38.627)	1.237
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.179.137	--	(1.126.764)	1.052.373
Uzun vadeli borçlanmalar	1.917.631	--	(976.823)	940.808
Türev finansal araçlar	81.486	--	(71.782)	9.704
Ticari borçlar	42.316	--	(9.579)	32.737
-İlişkili taraflara ticari borçlar	621	--	(621)	--
-İlişkili olmayan taraflara diğer ticari borçlar	41.695	--	(8.958)	32.737
Diğer borçlar	59.929	--	(44.565)	15.364
-İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	17.103	--	(9.604)	7.499
-İlişkili olmayan taraflara diğer ticari olmayan borçlar	42.826	--	(34.961)	7.865
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	56.237	--	(4.749)	51.488
Çalışanlara sağlanan faydalar	15.366	--	(13.602)	1.764
Borç karşılıkları	1.105	--	(597)	508
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	5.067	--	(5.067)	--
ÖZKAYNAKLAR	1.714.607	--	(22.189)	1.692.418
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.318.206	--	(14.468)	1.303.738
Ödenmiş sermaye	145.500	--	--	145.500
Sermaye düzeltme farkları	(7.257)	--	--	(7.257)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi [-]	(37.751)	13.885	--	(23.866)
Geri alınmış paylar [-]	--	(13.885)	--	(13.885)
Ortak yönetim altındaki işletmeler	6.236	--	--	6.236
Değer artış yedeği	108	--	--	108
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	--	(3.241)	--	(3.241)
Finansal riskten korunma yedeği	(84.473)	--	--	(84.473)
Yabancı para çevrim farkları	37.187	--	42	37.229
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	10.095	--	(10.095)	--
Diğer yedekler	(105.650)	105.650	--	--
Paylara ilişkin primler	454.782	(105.650)	--	349.132
Geçmiş yıllar kârları	236.575	3.241	(4.321)	235.495
Net dönem kârı/(zararı)	662.854	--	(94)	662.760
Kontrol gücü olmayan paylar	396.401	--	(7.721)	388.680
TOPLAM KAYNAKLAR	4.814.857	--	(1.671.661)	3.143.196

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

1 Ocak-31 Aralık 2012				
	Düzeltilme öncesi raporlanan	Sınıflamalar (*)	Düzeltilmeler	Düzeltilmiş
Hasılat	1.124.705	542	[1.034.369]	90.878
Satışların Maliyeti [-]	[785.408]	--	750.636	[34.772]
BRÜT KÂR	339.297	542	[283.733]	56.106
Genel yönetim giderleri [-]	[149.859]	--	97.548	[52.311]
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	663.682	[570.342]	[23.875]	69.465
Esas faaliyetlerden diğer giderler	[53.710]	[1.568]	1.665	[53.613]
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki/ [zararlarındaki] paylar	--	--	130.336	130.336
ESAS FAALİYET KÂRI/ZARARI	799.410	[571.368]	[78.059]	149.983
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	589.642	--	589.642
Yatırım faaliyetlerinden giderler	--	[3.288]	--	[3.288]
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	799.410	14.986	[78.059]	736.337
Finansman gelirleri	253.220	[19.843]	[50.191]	183.186
Finansman giderleri [-]	[338.902]	4.857	105.573	[228.472]
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/(ZARARI)	713.728	--	[22.677]	691.051
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	[42.859]	--	23.942	[18.917]
Dönem vergi gideri	[27.476]	--	27.246	[230]
Ertelenmiş vergi geliri	[15.383]	--	[3.304]	[18.687]
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI	670.869	--	1.265	672.134
Dönem Kârının Dağılımı				
Kontrol gücü olmayan paylar	8.015	--	1.359	9.374
Ana ortaklık payları	662.854	--	[94]	662.760
Net dönem kârı	670.869	--	1.265	672.134
Pay Başına Kazanç (tam TL)	4,705	--	[2,353]	2,352

1 Ocak-31 Aralık 2012				
	Düzeltilme öncesi raporlanan	Sınıflamalar (*)	Düzeltilmeler	Düzeltilmiş
Dönem Kârı	670.869	--	1.265	672.134
Faaliyetlerden elde edilen net nakit	[40.355]	104.531	[79.454]	[15.278]
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	266.187	--	111.664	377.851
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit	[179.337]	[104.531]	[29.042]	[312.910]
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ	46.495	--	3.168	49.663
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	218.425	--	[131.435]	86.990
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	264.920	--	[128.267]	136.653

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançoda yapılan sınıflandırmalar

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca Tebliğ kapsamına giren sermaye piyasası kurumları için 31 Mart 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren yürürlüğe giren finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi yayınlanmıştır. Söz konusu örneklerle uyumlu olarak, Grup'un konsolide finansal tablolarında çeşitli sınıflamalar yapılmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2012 yılı finansal tablolarında 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yaptığı düzeltmeler aşağıdaki gibidir;

Diğer dönen ve duran varlıklarda yer alan sırasıyla 13.266 TL ve 15.921 TL tutarlarındaki verilen avanslar ve gelecek aylara ait giderler, dönen ve duran varlıklar altında yeni bir finansal tablo kalem başlığı olarak açılan “Peşin Ödenmiş Giderler” hesabına sınıflandırılmıştır.

Diğer dönen varlıklar altında takip edilen 6.988 TL tutarındaki gelir takakkukları, “İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar” hesabına sınıflandırılmıştır.

Diğer dönen varlıklar altında takip edilen 11.288 TL tutarındaki peşin ödenen gelir vergileri, finansal durum tablosunda yeni bir finansal tablo kalem başlığı olarak açılan “Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar” hesabına sınıflandırılmıştır.

Diğer duran varlıklarda takip edilen 13.763 TL tutarındaki gelir tahakkukları uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklara sınıflandırılmıştır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde bulunan 2.638 TL tutarındaki gider tahakkukları, kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlara sınıflandırılmıştır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar hesap grubunda gösterilen 280.616 TL tutarındaki “Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları” isimli ayrı bir finansal tablo kalemi başlığı altında sunulmaya başlanmıştır.

Diğer Borçlar hesap grubunda gösterilen 1.760 TL tutarındaki ödenecek T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu primleri ve personele borçlar “Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar” isimli ayrı bir finansal tablo kalemi başlığı altında sunulmaya başlanmıştır.

Borç Karşılıkları hesap grubunda gösterilen 1.741 TL tutarlarındaki izin karşılıkları, “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” isimli ayrı bir finansal tablo kalemi başlığı altında sunulmaya başlanmıştır.

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Yıla İlişkin Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu'nda Yapılan Sınıflandırmalar

İsmi, önceki ismi olan “Kapsamlı gelir tablosu” ndan “Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu” olarak değiştirilen finansal tabloda yapılan sınıflamalar özet olarak sunulmuştur.

Grup'un ticari faaliyetlerinden kaynaklanan 1.963 TL tutarındaki yabancı para kur farkı gelirleri finansman gelirlerinden, “Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler” kalemine sınıflandırılmıştır.

Grup'un ticari faaliyetlerinden kaynaklanan 1.568 TL tutarındaki yabancı para kur farkı giderleri, finansman giderlerinden, “Esas faaliyetlerden Diğer Giderler” kalemine sınıflandırılmıştır.

Grup'un uzun vadeli varlık yatırımlarına ilişkin yatırımların elde edilmesi ve elden çıkarılmasına ilişkin 561.860 TL tutarındaki kazançları, diğer faaliyet geliri hesabından, “Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler” isimli yeni açılan finansal tablo kalemlerine sınıflandırılmıştır.

Grup'un elde ettiği 11.057 TL tutarındaki menkul kıymet satış karları Finansman Gelirleri hesabından “Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler” hesabına sınıflandırılmıştır.

Grup'a ait 3 aydan uzun vadeli mevduat hesaplarından elde edilen 6.281 TL tutarındaki faiz gelirleri “Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler” hesabına sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla İlişkin Nakit Akış Tablosu'nda Yapılan Sınıflandırmalar

Grup'un 104.531 TL tutarındaki ödenen faizleri Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit Akışları başlığı altından, Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları başlığı altına sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2012 Tarihinde Sona Eren Yıla İlişkin Özkaynaklar Değişim Tablosu'nda Yapılan Sınıflandırmalar

SPK'nın Seri II, 14.1 No'lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak yeniden düzenlenmelerin etkileri ile yayımlanan yeni “Özkaynaklar Değişim Tablosu” formatı uyarınca gerekli değişiklikler, 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ilişkin “Özkaynaklar Değişim Tablosu” nda yeniden düzenlenerek tamamlanmıştır.

Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi hesap grubunda bulunan 2.478 TL tutarındaki Akfen Holding tarafından geri alınmış paylar özkaynaklar değişim tablosunda, “Geri Alınmış Paylar” isimli ayrı bir finansal tablo kalemi başlığı altında sunulmaya başlanmıştır.

Kontrol gücü devam eden ortaklıkların pay alım/satım kârları gibi sermaye hareketleri dolayısıyla ortaya çıkan etkilerin izlendiği “Diğer Yedekler” hesabı, “Paylara İlişkin Primler” hesabı altında sunulmaya başlanmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

(a) Finansal araçlar

(i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup kredi ve alacakları ile mevduatlarını oluşturdukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar dahil diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklar ile ilgili sözleşme uyarınca olan nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini transfer ettiği bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde ilgili finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup'un türev olmayan finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıkları kapsar.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit, banka mevduatları ve diğer nakit ve nakit benzerlerini kapsar. Talep edilirse ödenebilecek olan ve Grup'un nakit yönetiminin bir parçası olan faizsiz spot krediler ve proje, rezerv ve fon hesapları da nakit ve nakit benzerleri içerisinde gösterilmektedir. Proje, rezerv ve fon hesaplarının kullanımı finansal sözleşmelere göre ödünç verenin rızasına bağlıdır.

Grup'un banka kredilerine karşılık garanti olarak sağladığı mevduatlar konsolide bilançoda kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri kalemi içinde gösterilmektedir.

Finansal gelir ve giderlerin muhasebeleştirilmesi not 2.3 (n)'de anlatılmıştır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direkt ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akımlarının etkin faiz oranları kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar genel olarak nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklardan oluşmaktadır.

Grup, imtiyazı tanıyandan, sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi veya inşaat işlemleri için nakit veya herhangi bir diğer finansal varlığı elde etmeye koşulsuz sözleşmeye uygun hakkı olduğunda imtiyaz sözleşmesinden doğan finansal varlıkları muhasebeleştirir. Bu tür finansal varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal varlıklar indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Eğer Grup, inşaat işlemleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

Eğer Grup inşaat işlemleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıkların müteakip değerlemesi gerçeğe uygun değeri üzerinden yapılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve finansal varlıkların etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyeti ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kâr veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde diğer yedekler altında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar elden çıkarılması durumunda gerçeğe uygun değer uygulaması sonucunda özkaynak hesaplarında oluşan değer kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

Diğer

Diğer türev olmayan finansal araçlar, etkin faiz oran yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden değer düşüklükleri düşülerek değerlendirilir.

(ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup borçlanma senetlerini ve ikinci dereceden yükümlülüklerini başlangıçta oluşturdukları tarih itibarıyla muhasebeleştirir. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler dahil diğer bütün finansal yükümlülükler için muhasebeleştirilme tarihi Grup'un araç ile ilgili sözleşme uyarınca doğan yükümlülükler taraf olduğu tarihtir.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde, ödendiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri; krediler, ilişkili taraflara borçlar, ticari borçlar ve diğer borçlardır.

Bu tür finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

[iii] Sermaye

Adi hisse senetleri özsermaye olarak sınıflanır.

[iv] Türev finansal araçlar

Grup, yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır.

Risikten korunmanın ilk kayıtlara alınmasında Grup risikten korunma araçları ve risikten korunulan araçlar arasındaki ilişkiyi, ilgili risikten korunma işleminin risk yönetimi amaçlarını ve stratejilerini ve risikten korunmanın etkinliğini ölçmede kullanılacak olan yöntemleri belgelemektedir. Grup, risikten korunmanın ilk kayıt tarihinde ve devam eden süreç içerisinde, risikten korunma metodunun ilgili araçların metodun uygulandığı süreçteki beklenen gerçeğe uygun değerlerindeki veya nakit akımlarındaki değişiklikler üzerinde etkinliğini veya her bir metodun gerçekleşen sonuçlarındaki etkinliğinin %80-125 aralığında olup olmadığını ölçer. Tahmini işlemle ilgili nakit akış riskinden korunmada işlemin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olması ve nihai olarak raporlanan net kârı etkileyecek nakit akış varyasyonlarına açık olma durumunda olması gerekir.

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleriyle kayıtlara alınıp ve türevlere atfolunan ilgili işlem maliyetleri oluştukları tarihte kâr veya zarar olarak kaydedilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben, türevler gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve oluşan değişimler aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir.

Nakit akım riskinden korunma

Bir türev aracı kayıtlara alınmış bir varlığı, yükümlülüğü veya kârı/[zararı] etkileyecek gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemle ilgili belirli bir riskin nakit akışlardaki çeşitliliğinin riskinden korunma aracı olarak tasarlandığında; türev aracının gerçeğe uygun değerindeki değişikliğin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özsermaye altında risikten korunma rezervlerinde gösterilir.

Diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen tutarın buradan çıkarılıp kâr veya zarara dahil olması, risikten korunulan nakit akışlarının kâr veya zararı risikten korunulan araçla kapsamlı gelir tablosundaki aynı hesap kaleminde etkilediği dönemde gerçekleşir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki etkin olmayan kısım doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Risikten korunma araçları, risikten korunma muhasebesi kistaslarına artık uymuyorsa, vadesi geçmiş veya satılmışsa, sona erdirildiyse veya kullanıldıysa, risikten korunma muhasebesi ileriye yönelik olarak durdurulur. Önceden diğer kapsamlı gelir içerisinde kaydedilen ve özkaynaklar altında finansal risikten korunma fonu içerisinde gösterilen birikmiş kâr veya zararlar tahmini işlemin gerçekleşmesine kadar orada tutulur. Eğer risikten korunmaya konu olan araç finansal olmayan bir varlıkta, diğer kapsamlı gelire kaydedilen tutar ilgili varlık kayıtlara alındığında varlığın kayıtlı değerine transfer edilir. Tahmini işlemin gerçekleşmesi beklenmiyorsa, diğer kapsamlı gelire kaydedilen tutar hemen kâr veya zararda kayıtlara alınır. Diğer durumlarda ise özkaynaklarda kayıtlara alınan tutar, risikten korunmaya konu olan kalem kâr veya zararı etkilediğinde kâr veya zarara transfer edilir.

[b] Maddi duran varlıklar

[i] Muhasebeleştirme ve ölçme

31 Aralık 2004 tarihine kadar alımı yapılan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihindeki TL cinsinden TMS 29'a uygun olarak enflasyon etkilerinden arındırılmış olacak şekilde düzeltilmiştir. Buna göre, maddi duran varlıklar enflasyona tabi tutulmuş maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır.

Maliyet ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, işçilik ve o varlığı Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve parçaların sökülümü, yer değiştirilmesi ve üzerinde buldukları alanın eski haline getirilmesine ilişkin maliyetleri içermektedir. İlgili ekipmanın kullanılabilmesiyle ilgili satın alınan yazılım, o ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir. Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı ekonomik ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasıyla ilgili kazanç veya kayıplar, elden çıkarma tutarı ile varlığın kayıtlı değerinin karşılaştırılması ile belirlenir ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda, "diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar/[gider ve zararlar]" altında kayıtlara alınır.

[ii] Sonradan ortaya çıkan giderler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan ve araştırma ve bakım onarım maliyetlerini de içeren giderler söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Değişen parçaların kayıtlı değerleri kayıtlardan çıkarılır. Diğer tüm giderler oluştuğunda, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

[iii] Amortisman

Maddi duran varlıklar, varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değerleri düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulmakta ve kâr veya zarara kaydedilmektedir. Arazi ve arsalar, amortismanına tabi değildir.

Cari dönemde ve önceki dönemlerdeki ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Yıl
Binalar	2-50
Döşeme ve demirbaşlar	2-15
Makine ve cihazlar	3-40
Taşıtlar	5-25
Özel maliyetler	1-15

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya ekonomik ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Amortisman yöntemleri, ekonomik ömürler ve kalan değerler her hesap dönemi sonunda gözden geçirilmektedir.

[c] Maddi olmayan duran varlıklar

[i] Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde gösterilir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için dipnot 2.1.f.[v]'e bakınız.

Müteakip ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden kalıcı değer kayıpları düşülerek muhasebeleştirilir.

[ii] Geliştirme maliyetleri

Geliştirme çalışmaları yeni üretilecek veya geliştirilmekte olan bir ürün için yapılan plan ve süreçleri içerir. Geliştirme harcamaları ancak maliyetleri gerçeğe uygun şekilde ölçülebiliyorsa, ürün teknik ve ticari açıdan uygulanabilir ise, gelecekte ekonomik fayda sağlayacağı bekleniyorsa ve Grup geliştirme çalışmalarını tamamlama, ürünü kullanma ve satma için yeterli kaynaklara sahip ise aktifleştirilebilir. Aktifleştirilen harcamalar, hidroelektrik santral projeleri için gerekli hidroelektrik enerji üretim lisansını almaya yönelik yapılan harcamalardır. Geliştirme maliyetleri projeleri tamamlandığında lisanslara transfer edilecektir.

[iii] Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından iktisap edilen ve sınırlı ekonomik ömrü olan diğer maddi olmayan duran varlıklar tarihsel maliyetten birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklüğü düşüldükten sonra yansıtılır.

[v] Sonradan ortaya çıkan giderler

Sonradan ortaya çıkan diğer giderler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. İçeriden oluşturulan şerefiye ve markalarla ilgili olanlar dahil tüm diğer giderler oluştuğunda kâr veya zarara yansıtılır.

[vi] İtfa payları

Şerefiye hariç itfa payları, maddi olmayan duran varlığın ekonomik ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle, kullanıma hazır olduğu tarihten itibaren kâr veya zarara kaydedilir.

Maddi olmayan duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Lisanslar, geliştirme maliyetleri	3-49
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-5

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

(d) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

(i) Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri, sermaye kazancı veya her ikisini birden elde etmek için tutulan gayrimenkullerdir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değer, değerlendirme tarihinde, bilgili ve istekli bir alıcı ile satıcı arasında söz konusu varlığın piyasa koşullarında, el değiştirmesi sonucunda ortaya çıkması beklenen tahmini piyasa değeridir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akışlarının bugünkü değerleri toplanarak belirlenmiştir. Gerçeğe uygun değerlendirme çalışmaları, uygun olduğu takdirde, kiracıların veya faaliyet ödemelerini yapmakla sorumlu olanların kredibilitesi, yatırım amaçlı gayrimenkullerin bakım ve sigortalarının kiralamaya ve kiracı arasındaki dağılımı ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin ekonomik ömürleri dikkate alınarak yapılmıştır. Akfen GYO'nun Türkiye'de ve KKTC'de sahip olduğu faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından, Akfen GYO'nun Rusya'da sahip olduğu faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri ise SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Akfen GYO yönetimi tarafından müştereken hesaplanmaktadır.

Kira yenileme dönemlerinde gerekli tüm bilgilendirmelerin zamanında yapıldığı varsayılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, olduğu dönemde kâr veya zarara dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirlerinin muhasebeleştirilmesi Not 2.3.K'da belirtilmiştir.

(ii) Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gelecekte kira geliri, sermaye kazancı veya her ikisini birden elde etmek için yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerdir. Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller, faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller gibi, gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirilmektedir. Akfen GYO'nun Türkiye'de ve KKTC'de sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından, Akfen GYO'nun Rusya'da sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri ise SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Akfen GYO yönetimi tarafından müştereken hesaplanmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri bu gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akışlarının bugüne indirgenmesiyle bulunmuştur.

(ii) Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Aktifleştirme, bu varlıklar ile ilgili harcamaların ve finansman giderlerinin oluşmaya başladığı andan, varlıkların nihai kullanıma hazır hale getirilmesine kadar sürdürülmektedir.

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, HDI'nin Moskova otel projeleri için yaptığı masraflar ve Akfen Ticaret'in emsal karşılaştırma yöntemi ile belirlenen Kuzey Kıbrıs Bafra arazisi dışında yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akışlarının bugünkü değerleri ile projenin tamamlanması için gerekli olan maliyetler netleştirilerek belirlenmiştir.

(e) Kiralama işlemleri

(i) Kiralayan durumda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer bütün kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Finansal kiralamalarda kiracılardan alacaklar miktarı, şirketin net kiralamalara yaptığı yatırım miktarı kadar olacak olarak kaydedilmektedir.

Faaliyet kiralama gelirleri, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kâr veya zarara kaydedilir. Operasyonel kiralamayı düzenlerken ve kirayla ilgili anlaşırken oluşan başlangıç direk giderler kiralanan varlığın defter değerine eklenir ve kira süresince doğrusal yöntem kullanılarak kâr veya zarara yansıtılır.

(ii) Kiracı durumda Grup

Faaliyet kiralama giderleri, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir. Bir operasyonel kiralamaya girmek için teşvik olarak alınmış ve olacak faydalar da kira dönemi boyunca bir doğrusal yöntem ile dağıtılır.

(f) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Maliyetler direkt malzeme ve stokların satılabilir hale getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içermektedir. Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmuştur.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

[g] Devam eden inşaat sözleşmeleri

İnşaat geliri ve maliyeti raporlama dönemi sonundaki o güne kadar oluşan sözleşmeyle ilgili maliyetlerin tahmin edilen toplam sözleşme maliyetlerine oranıyla ölçülen tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir.

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla olması olası ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kâr teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Maliyet artı kâr tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kâr marjıyla kayıtlara yansıtılır.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilirler.

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir.

[h] Varlıklarda değer düşüklüğü

[i] Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama dönemi sonunda değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlavere olarak, menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Grup alacaklardaki ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde, hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Tüm tek başına önemli alacaklar ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlardan ayrı ayrı değer düşüklüğüne uğramadığı tespit edilenler, daha sonra toplu olarak gerçekleşen ancak henüz tanımlanmamış bir değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığı konusunda değerlendirilir. Tek başına önemli olmayan alacaklar ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlar benzer risk karakterlerine göre gruplanarak toplu şekilde değer düşüklüğü konusunda değerlendirilir.

Grup toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Zararlar kâr/zararda muhasebeleştirilir ve alacaklar bir karşılık hesabına yansıtılır. Değer düşüklüğü gösteren varlık üzerinden hesaplanan faizler iskonto edilmeye devam edilirler. Bilanço tarihi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kâr/zararda ters çevrilir.

[ii] Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama dönemi sonunda, stoklar ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir göstere olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir göstere mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir.

Varlığın yada nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere [“nakit üreten birim”] ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

(i) Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup’un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı tam 3.254 TL tutarındadır (31 Aralık 2012: tam 3.034 TL). Not 24’de açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

(j) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup’tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar gelecekte olması beklenen nakit akımlarının, paranın zaman değerinin etkisi ve bu yükümlülüğe ait riskler göz önünde bulundurulacak bulunacak olan vergi öncesi bir oranla iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır.

(k) Hasılat

(i) İnşaat sözleşmeleri

Sözleşme gelirleri sözleşmede anlaşılan ilk tutara ilave olarak sözleşme işlerindeki değişimleri, sebebiyet vereceği muhtemel gelir tutarıyla sınırlı olarak ve güvenilir olarak ölçülebilmesi koşuluyla talep ve teşvik ödemelerini içermektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde tahmin edildiği zaman sözleşme geliri ve giderleri konsolide kapsamlı gelir tablosuna sözleşmenin tamamlanma yüzdesi dikkate alınarak orantısal olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri ve giderleri, sözleşmenin tamamlanma yüzdesine göre konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Tamamlanma oranı gerçekleşen sözleşme maliyetlerinin tahmini toplam sözleşme maliyetine oranı olarak değerlendirilmektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde değerlendirilmediği zaman, sözleşme gelirleri oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarına kadar kayıtlara alınır. Bir sözleşmeye ilişkin beklenen zarar doğrudan konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Maliyet artı kâr şeklinde yapılan sözleşmelerde, hasılat konsolide kapsamlı gelir tablosunda sözleşmeye bağlı olarak geri alınabilir nitelikteki masraflara kâr marjı veya sabit getiri oranı eklenerek muhasebeleştirilir.

(ii) Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna alınır.

(iii) Gayrimenkul satışları

Gayrimenkul satışlarından elde edilen kâr veya zararlar, risk ve faydaların alıcıya transfer edilmesi halinde satış bedelinden gayrimenkulun kayıtlı değeri ve satış için katlanılan diğer giderler düşülerek konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

(iv) Diğer işletmeler

Mamul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek paranın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatin mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grubun satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Risk ve ödüllerin transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir.

Teslim edilen hizmetlerden gelirler, raporlama dönemi sonunda işlemin tamamlanma oranına göre konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

(l) Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, ilk olarak elde edilmesi için gerekli şartların yerine getirileceğine ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluşturduğunda kaydedilir. Katlanılan giderlere karşılık elde edilen teşvikler ilgili giderlerden mahsup edilerek kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

(m) Kiralama ödemeleri

Operasyonel kiralama kapsamında yapılan ödemeler doğrusal yöntemle kira sözleşmesi müddetince konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Operasyonel kiralama yapılan ödemeler kira süresince doğrusal yöntemle konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Kira sözleşmesine göre yapılan asgari kira ödemeleri finansman gideri ve kalan yükümlülüğün azalması arasında paylaşılır. Finans gideri yükümlülüğün geri kalan bakiyesinde sabit dönem faiz oranı üretmek için kira süresince her döneme dağıtılır. Şarta bağlı kira ödemeleri geri kalan kira süresi boyunca asgari kira ödemelerinin değiştirilmesiyle muhasebeleştirilir.

[n] Finansman gelirleri ve giderleri

Finansman gelirleri faiz gelirleri, kur farkı gelirleri, temettü gelirlerini, ve kâr veya zararda muhasebeleştirilen türev enstrümanlarından kazançları içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Finansal giderler, banka kredilerinin faiz giderleri, finansal varlıklarla [ticari alacaklar dışındaki] ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerini ve kâr veya zararda muhasebeleştirilen türev finansal riskten korunma araçlarının etkin olmayan kısımlarının kayıpları içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Ticari işlemlere ilişkin reeskont ve kur farkı gelir/giderleri, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerde muhasebeleştirilmektedir.

[o] Hisse başına kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklık paylarına ait net dönem kârının ilgili dönem içerisinde mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş kârlarından ve özsermaye enflasyon düzeltme farklarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak [bedelsiz hisse] sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

[p] Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Dönemin vergi karşılığı, özkaynaklarda kayıtlara alınan kalemlerin özkaynaklarda kayıtlara alınan vergileri haricinde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Grup’un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerhiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ve ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi şerhiyenin ilk defa kayıtlara alınmasında, işletme birleşmesi olmayan işlemlerdeki ne mali kârı ne de ticari kârı etkileyen varlık ve yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında, yakın bir gelecekte geri çevrilmesi muhtemel olmayan iştiraklerdeki ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili farklarda kayıtlara alınmaz. Ertelenmiş vergi, raporlama dönemi sonunda geçerli olan kanunlara dayanarak, geçici farkların geri çevrildiklerinde uygulanması beklenen vergi oranları ile hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kanunen vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda ve ertelenmiş vergi varlıklarının elde edilmesi ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumunda mahsuplaştırılabilir.

Ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir kârların gerçekleşmesinin muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır. Ertelenmiş vergi varlığı, her raporlama döneminde incelenir ve ilgili vergi avantajının gerçekleşme ihtimalinin muhtemel olmadığı kapsama kadar kayıtlı değeri indirilir.

Satılmaya hazır varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden ve nakit akım riskten korunmalarından kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançlarla birlikte konsolide kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup’un sahip olduğu yatırım teşviklerinden kurumlar vergisi indirimi sağlayanlar TMS 12 kapsamında muhasebeleştirilmektedir.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla, kurumlar vergisi ile ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü de herbir şirket için netleştirilmektedir.

Türkiye’deki vergi düzenlemeleri bir ana şirket ile bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi vermesine izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtıldığı üzere vergi karşılıkları ayrı ayrı şirket bazında hesaplanmıştır.

[r] Bölümlere göre finansal raporlama

Faaliyet bölümü, Grup’un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kârların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup’un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

[s] Uygulamada olmayan yeni standartlar ve yorumlar

Bazı yeni standartlar, standartlardaki değişiklikler ve yorumlar 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla henüz geçerli olmayıp bu konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanmamıştır. 31 Aralık 2013 itibarıyla yürürlükte olmayan standartlar TFRS 9 ve TMS 32'dir.

Grup, bu standartların erken uygulanmasını planlamamaktadır ve bunlarla ilgili olarak oluşabilecek etkiler henüz değerlendirilmemiştir.

[t] KGK tarafından yayınlanan ilke kararları

KGK, finansal tablolarını TMS'ye uygun olarak düzenlemek zorunda olan şirketlerin finansal tablolar aracılığıyla ilgililere sunduğu bilgilerin gerçeğe ve ihtiyaca uygunluğunu, karşılaştırılabilirliğini, doğrulanabilirliğini ve anlaşılabilirliğini arttırmak, finansal tablolarının yeknesak olmasını sağlamak ve denetimini kolaylaştırmak amacıyla TMS'de bir düzenleme yapıncaya kadar aşağıdaki konulara ilişkin Kurul İlke Kararlarını yayımlamıştır.

Bu ilke kararlarının detayı ve Grup'a etkisi aşağıda belirtilmiştir:

Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi [2013-1] Finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi, "Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı" uyarınca finansal tablolarını TMS'ye göre düzenlemek zorunda olan şirketlerin finansal tablolar aracılığıyla ilgililere sunduğu bilgilerin gerçeğe ve ihtiyaca uygunluğunu, karşılaştırılabilirliğini, doğrulanabilirliğini arttırmak, finansal tablolarının yeknesak olmasını sağlamak ve denetimini kolaylaştırmak amacıyla hazırlanmıştır. Bu ilke kararı, yayım tarihi olan 20 Mayıs 2013 tarihinden sonraki ilk raporlama döneminden itibaren yürürlüğe girmiştir. Grup bu düzenlemenin gerekliliklerini yerine getirmek amacıyla Not 2.2'de açıklanan sınıflamaları yapmıştır.

Aşağıdaki diğer ilke kararları, 31 Aralık 2012 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere yayım tarihi olan 21 Temmuz 2013 tarihinden sonraki raporlama döneminde yürürlüğe girmiştir. Söz konusu kararların Grup'un finansal tablolarına etkisi olması beklenmemektedir.

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi [2013-2] Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinde hakların birleşmesi yöntemi kullanılır. Dolayısıyla finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemelidir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi etkisi özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" hesabında kaydedilmez. Ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tabloların düzeltilmesi ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulması gerekmektedir.

İntifa Senetlerinin Muhasebeleştirilmesi [2013-3] İlke kararı intifa senetlerinin sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin yapılacak değerlendirmelerde dikkat edilecek konular ve muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar belirlenmiştir.

Karşılıklı İştirak Yatırımlarının Muhasebeleştirilmesi [2013-4] İştirak edilen bir işletmede karşılıklı iştiraklerin muhasebeleştirilmesi konusu yatırımın türüne ve uygulanan farklı muhasebeleştirme esaslarına bağlı olarak bağlı ortaklığın, ana ortaklığın özkaynağa dayalı finansal araçlarına sahip olmasına, iştiraklerin veya iş ortaklığının yatırımcı işletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlarına sahip olmasına ve işletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlarına, TMS 39 ve TFRS 9 kapsamında muhasebeleştirildiği bir yatırımın bulunduğu işletme tarafından sahip olunması durumlarına göre değerlendirilmiştir. Söz konusu durumlarda yatırımcının finansal tablolarında uygulanması gereken muhasebeleştirme esasları belirlenmiştir.

[u] Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve dipnot açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler değerlendirme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan [fiyatlar aracılığıyla] ya da dolaylı olarak [fiyatlardan türetilmek suretiyle] gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler [gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler].

[i] Maddi duran varlıklar

İşletme birleşmeleri neticesinde kayıtlara alınan maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa değerleri esasına dayanmaktadır. Maddi duran varlığın piyasa değeri, değerlendirme yapıldığı tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla değiştiğini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır.

Diğer maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

[ii] Maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmeleri neticesinde kayıtlara alınan maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa değerleri esasına dayanmaktadır. Maddi olmayan duran varlığın piyasa değeri, değerlendirme yapıldığı tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla değiştiğini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Diğer maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

[iii] Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Gerçeğe uygun değer Not 2.3.d'de anlatıldığı üzere konuyla ilgili yetkiye ve mesleki birikime sahip bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından yapılan, değerlemenin olduğu tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla el değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır.

Aktif bir piyasada güncel fiyatların olmaması durumunda, değerlemeler kiralama yoluyla elde edilecek toplam tahmini nakit akımları dikkate alınarak yapılır. Yıllık net nakit akımlarına nakit akımlarının doğasında olan risk getirisi uygulanarak mülkün değerlemesine ulaşılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, değerlendirme yöntemi tekniklerine göre seviye 3 kapsamındadır. Gerçeğe uygun değerlerdeki değişime ilişkin hareket tablosu Not 17'de verilmiştir.

[iv] Stoklar

İşletme birleşmeleri neticesinde iktisap edilen stokların gerçeğe uygun değeri normal faaliyet sürecinde tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış masrafları ve ürünün tamamlanması ve satılması için gereken giderleri esas alınarak bulunan makul bir kâr marjı düşüldükten sonra kalan tutarı ifade eder.

[v] Ticari ve diğer alacaklar

Devam eden inşaat sözleşmeleri hariç, fakat imtiyaz alacakları dahil olmak üzere, ticari ve diğer alacakların gerçeğe uygun değeri gelecekteki nakit akımlarının raporlama dönemi sonundaki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilmektedir.

[vi] Türevler

Sözleşmedeki vadeli işlem fiyatı ile cari vadeli işlem fiyatı arasındaki fark sözleşmenin kalan vadesine göre riskten arındırılmış faiz oranı (devlet tahvillerine temel alınan) veya opsiyon fiyatlama modeli ile indirgenir.

Vadeli faiz oranı takaslarının gerçeğe uygun değeri aracı kotasyonlarına dayanır. Bu kotasyonlar her sözleşmenin şartlarına ve vadelerine göre değerlendirme tarihinde benzer bir araçtaki piyasa faiz oranları kullanılarak gelecekteki tahmini nakit akışlar iskonto edilerek gerçeğe uygun olup olmadığı test edilir.

Gerçeğe uygun değer, finansal aracın kredi riskini gösterir ve gerekli durumda Grup şirketi ile karşı tarafın kredi riskinin hesaba alınması düzeltmelerini içerir.

[vii] Türev olmayan finansal yükümlülükler

Dipnotlarda sunum amacıyla hazırlanan gerçeğe uygun değer bilgisi, gelecekteki anapara ve faiz nakit akımlarının raporlama dönemi sonundaki piyasa faiz oranları ile bugünkü değere indirgenmesi ile hesaplanmaktadır. Ticari ve diğer borçların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

[v] Finansal risk yönetimi

[i] Genel

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski
- operasyonel risk

Bu not, Grup'un yukarıda belirtilen her bir riske maruz kalma durumunu, Grup'un bu riskleri ölçme ve yönetme konusundaki amaç ve yöntemlerini ve Grup'un sermaye yönetimini açıklamaktadır. Daha detaylı niteliksel açıklamalar, konsolide finansal tabloların içinde mevcuttur.

Grup'un risk yönetimi vizyonu, Grup'un amaçlarını etkileyecek değişkenlerin ve belirsizliklerin tanımlanması, önlemler yaklaşım ve en uygun adımların atılması, denetlenmesi şeklinde tanımlanmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Kurumsal risk yönetimi faaliyetleri aşağıdaki alanlarda bir bütün halinde grup içinde yürütülür:

- Kurumsal Risk Yönetimi politika ve standartlarının belirlenmesi,
- Risk yönetim kültürünün ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi, ortak bir dil haline getirilmesi,
- Gerek işler gerekse yeni yatırımların risk analizlerinin yapılması,
- Risklerin yeni yatırım, şirket, sektör ve grup bazında raporlanması ile üst düzey bir yönetim aracı oluşturulması,
- Risk limitlerinin ve faaliyet planlarının belirlenmesi,
- Faaliyetlerin uygulamaya geçirilmesine destek verilmesi,
- Stratejik süreçlere risk yönetimi açısından destek olunması.

Grup'un risk yönetim çalışmaları Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, risk yönetimi uygulamalarının yerine getirildiğinden emin olur.

(ii) Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Grup'un maruz kaldığı kredi riski, her bir müşterinin karakteristik özelliklerinden etkilenir. Grup'un müşteri tabanının demografik yapısının, müşterinin faaliyet gösterdiği endüstrinin ve ülkenin oluşturduğu temerrüt riskini de içeren, kredi riski üzerinde etkisi vardır. Grup inşaat, enerji, altyapı, havalimanları, gayrimenkul, sigorta ve turizm işlerinde faaliyet göstermektedir ve Grup şirketlerinin coğrafi olarak kredi riski yoğunluğu Türkiye'dir.

Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin belirlemiş olduğu kredi politikası kapsamında her bir şirketin standart ödemesi, teslimat dönemleri ve koşulları ile ilgili teklif sunulmadan önce her bir yeni müşterinin kredi itibarı bireysel olarak analiz edilmektedir.

Müşteri kredi riskinin gözlemlenmesinde müşteriler, müşterilerin sigorta şirketi, turizm acentesi, perakende veya son kullanıcılar olmasını da kapsayacak şekilde, coğrafi konum, endüstri yapısı, ödeme profili, vade ve önceki finansal zorluklara göre gruplanır.

Grup, alacak portföyüne yönelik oluşan tahmini gider kayıplarını göstermek amacıyla değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Mahkemece ödeme aczine düştüğü belirlenen alacaklar için Grup karşılık ayırmaktadır.

Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte, mahkemece ödeme aczine düştüğü belirlenen alacaklar, geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar ve özellikle tahsili şüpheli hale gelen alacaklar için karşılık ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

(iii) Piyasa riski

Piyasa riski döviz kurundaki ve faiz oranlarındaki değişimlerin Grup'un gelirleri ve elde tuttuğu finansal araçları fiyatlarını etkileyen riski ifade eder. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kazançları optimize ederek kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetmek ve kontrol etmektir.

Müştereken kontrol edilen ortaklıklardan TAV Havalimanları ve İDO, piyasa risklerini yönetmek için Grup'un belirlemiş olduğu risk yönetimi kurallarına uygun olarak türev araçlar kullanmaktadır.

Döviz kur riski

Grup, yabancı para birimleri üzerinden olan çeşitli gelir ve gider kalemleri ve bunlardan doğan yabancı para borç, alacak ve finansal borçlar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı para birimlerindeki parasal varlık ve yükümlülükler açısından gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri Grup spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak kur riskine maruz kalmayı kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Yabancı paralardan bilançoda oluşan kur riskini asgariye indirmek için Grup bazen atıl olan nakitlerini yabancı para olarak tutar.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Grup'un, konsolide finansal tabloların ilgili notlarında belirtildiği gibi, Grup kuruluşlarının fonksiyonel para biriminden farklı olarak, başlıca Amerikan Doları ve Avro olmak üzere diğer para birimlerinde bakiyeleri vardır. Grupta döviz kuru riskini Amerikan Doları ve TL nakdi tutarak ve Not 39'de bahsedildiği üzere bazı finansal enstrümanlar kullanarak yöneten iştirakler bulunmaktadır.

TAV Havalimanları, DHMİ kira ödemelerinden kaynaklanan kur riskleri çapraz kur swap sözleşmeleriyle dengelenmektedir.

Kredilerle ilişkili olarak, Grup swap sözleşmelerine girerek yabancı para karşısındaki kur riskini türev finansal sözleşmeler aracılığı ile dengelemektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Faiz oranı riski

Grup'un faaliyetleri, Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarının banka borçlanmalarının % 84'ünün, müştereken kontrol edilen ortaklıklardan borçlanmalarının %93'ünün değişken faizli kredilerden oluşmasına bağlı olarak, faiz oranlarındaki dalgalanma riskine maruzdur.

Grup ayrıca değişken faizli kredileri, çeşitli değişken oran göstergelerinin tekrar fiyatlandırılması sonucu oluşan farklılıklar, için riske maruz kalmaktadır. Risk yönetiminin amacı piyasa faiz oranlarını Grup'un işletme politikaları ile uyumlu tutarak net faiz gelirlerini optimize etmektir.

TAV Havalimanları, kredilerin faiz oranlarındaki değişikliğe olan hassasiyetinin %50 ve %100 arasında kalan kısmını sabit faizli olmasını sağlayacak bir politika benimsemiştir. İDO'nun kullanmış olduğu 700 milyon ABD Doları tutarındaki kredi de faiz oranı takası anlaşmalarıyla % 75 oranında korumaya alınmıştır. Bu politikaya uygun olarak TAV Havalimanları değişken faizli kredileriyle ilgili olarak swap anlaşmaları imzalamıştır.

[iv] Likidite riski

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Genellikle Grup'un diğer kurumsal bölümlerinde bulunan iştirakleri olası faaliyet giderleri, talep oranına bağlı olarak faaliyetlerinin karakteristiği de göz önünde bulundurularak ve finansal yükümlülükleri de içerecek şekilde, fakat doğal afetler gibi öngörülemeyen olağandışı hallerin olası etkisi istisnai olmak üzere karşılayacak derecede nakit bulundurma üzerine kurulmuştur. Grup şirketleri, güncel ve olası ihtiyaçlarını fonlayabilme riskini yeterli sayıda kredi alınabilecek kuruluşun mevcudiyetiyle azaltmaktadır.

[v] Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili geniş çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan doğrudan veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır. Grup'un amacı bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermektен kaçınarak diğer yandan girişimciliği ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel risken kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel Grup standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- işlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının oluşturulması
- eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi
- etik ve iş hayatı standartları
- etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim ve Risk Yönetimi tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim ve Risk Yönetimi'nin yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

Sermaye yönetimi

Yönetim Kurulu'nun politikası kredi veren ve piyasa güveni açısından güçlü sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır.

2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin Ve Varsayımları

Muhasebe Tahminleri

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, yönetimin, muhasebe politikaların uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahminlere ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

- Not 20 – şerefiye
- Not 17-yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi
- Not 18 ve 19-maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri,
- Not 24-kıdem tazminatı karşılığı
- Not 22-karşılıklar ve şarta bağlı yükümlülükler
- Not 37-mali zararlardan yararlanma
- Not 9 ve 40-şüpheli alacaklar karşılığı, finansal araçların değerlendirilmesi

3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Adana İpekyolu’na İştirak Edilmesi

Akfen Enerji, Adana-Yumurtalık’ta 615 MWm-600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip bir termik santral geliştirmek için kurulmuş olan Adana İpekyolu’na 22 Kasım 2013 tarihli Genel Kurulu’nda diğer ortakların sermaye artışı rüçhan haklarını kullanmaması sebebi ile 50.513 TL sermaye taahhüt ederek %50 oranında iştirak etmiştir. Taahhüt edilen sermayenin 12.656 TL’si 25 Kasım 2013 ve 29 Kasım 2013 tarihlerinde ödenmiştir.

Bu işlem,TFRS 3 kapsamında işletme birleşmesi olarak değerlendirilmiş olup iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin iktisap tarihindeki kayıtlı değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıda verilmiştir:

	İktisap öncesi kayıtlı değerler	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	İktisap değeri
Toplam varlıklar	30	--	30
Toplam yükümlülükler	[111]	--	[111]
Tanımlanabilir varlık ve yükümlülükler	[81]	--	[81]
Nakit Ödeme			6.190
İktisaba ilişkin ertelenmiş ödemeler			17.263
İktisaptan dolayı ortaya çıkan şerefiye			23.534

4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yönetim amaçlı olarak Grup üç ayrı bölümde organize olmuştur. Performans, Grup yönetimi tarafından incelenen iç yönetim raporlarında da olduğu gibi bölüm faaliyet kârı baz alınarak ölçülür.

Raporlanan her bir bölüme ait sonuçlar Akfen İnşaat, Akfen GYO ve HES Grubu içindir.

Diğer

Diğer bölümlerdeki bağlı ortaklıklar: Akfen Enerji ve Sim-Er’dir. Akfen Holding de diğer bölümlerin içinde gösterilmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

1 Ocak-31 Aralık 2013	Akfen İnşaat	Akfen GYO	HES Grubu	Diğer	Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	Bölümlerarası eliminasyonlar	Toplam
Bölüm dışı satışlar	--	41.262	52.347	17.837	--	--	111.446
Bölümlerarası satışlar	122.994	--	10.104	636	--	[133.734]	--
Toplam satışlar	122.994	41.262	62.451	18.473	--	[133.734]	111.446
Satışların maliyeti	[113.079]	[5.339]	[29.345]	[18.424]	--	120.322	[45.865]
Brüt kâr/[zarar]	9.915	35.923	33.106	49	--	[13.412]	65.581
Genel yönetim giderleri	[8.076]	[6.977]	[5.998]	[34.068]	--	2.407	[52.712]
Diğer faaliyet gelirleri	4.693	211.362	9.075	62.412	--	[69.020]	218.522
Diğer faaliyet giderleri	[405]	[4.106]	[6.630]	[151]	--	270	[11.022]
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	--	--	--	--	[13.337]	--	[13.337]
Faaliyet kârı/[zararı]	6.127	236.202	29.553	28.242	[13.337]	[79.755]	207.032
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	--	23	41.507	--	--	41.530
Yatırım faaliyetlerinden giderler	--	--	--	[10.399]	--	--	[10.399]
Finansal gelirler	25.872	53.113	32.107	67.686	--	[32.712]	146.066
Finansal giderler	[29.294]	[143.664]	[178.335]	[82.748]	--	32.438	[401.603]
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr/[zarar]	2.705	145.651	[116.652]	44.288	[13.337]	[80.029]	[17.374]
Dönem vergi geliri/[gider]	[1.766]	[21.266]	22.642	[1.149]	--	--	[1.539]
Sürdürülen faaliyetler vergi sonrası dönem kâr/[zarar]	939	124.385	[94.010]	43.139	[13.337]	[80.029]	[18.913]
Ana ortaklık payları dönem kârı/[zararı]	939	121.037	[93.295]	43.212	[13.337]	[131.729]	[73.173]
Amortisman ve itfa payı giderleri	820	52	15.319	487	--	--	16.678
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	2.763	92.811	121.085	13.332	--	--	229.991
31 Aralık 2013							
Bölüm varlıkları	519.468	1.518.526	1.217.408	1.749.963	437.433	[2.050.194]	3.392.604
Bölüm yükümlülükleri	330.836	585.734	742.479	432.476	--	[461.793]	1.629.732

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

1 Ocak-31 Aralık 2012	Akfen İnşaat	Akfen GYO	HES Grubu	Diğer	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	Bölümlerarası eliminasyonlar	Toplam
Bölüm dışı satışlar	846	32.048	54.368	3.616	--	--	90.878
Bölümlerarası satışlar	140.385	--	1.544	14.959	--	[156.888]	--
Toplam satışlar	141.231	32.048	55.912	18.575	--	[156.888]	90.878
Satışların maliyeti	[132.202]	[4.494]	[27.743]	[2.809]	--	132.476	[34.772]
Brüt kâr/[zarar]	9.029	27.554	28.169	15.766	--	[24.412]	56.106
Genel yönetim giderleri	[14.743]	[7.889]	[14.501]	[29.538]	--	14.360	[52.311]
Diğer faaliyet gelirleri	6.155	60.201	4.560	2.606	--	[4.057]	69.465
Diğer faaliyet giderleri	[349]	[45.319]	[10.782]	[849]	--	3.686	[53.613]
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	--	--	--	--	130.336	--	130.336
Faaliyet kârı/[zararı]	92	34.547	7.446	[12.015]	130.336	[10.423]	149.983
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	10.326	--	--	579.316	--	--	589.642
Yatırım faaliyetlerinden giderler	--	--	--	[3.288]	--	--	[3.288]
Finansal gelirler	13.189	50.246	45.414	89.149	--	[14.812]	183.186
Finansal giderler	[22.718]	[60.650]	[58.930]	[101.593]	--	15.419	[228.472]
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr/[zarar]	889	24.143	[6.070]	551.569	130.336	[9.816]	691.051
Dönem vergi geliri/[gider]	[1.783]	936	[83]	[17.987]	--	--	[18.917]
Sürdürülen faaliyetler vergi sonrası dönem kâr/[zarar]	[894]	25.079	[6.153]	533.582	130.336	[9.816]	672.134
Ana ortaklık payları dönem kârı/[zararı]	[894]	26.367	[6.400]	533.586	130.336	[20.235]	662.760
Amortisman ve itfa payı giderleri	678	61	13.214	471	--	--	14.424
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	2.277	38.225	171.413	43.653	--	--	255.568
31 Aralık 2012							
Bölüm varlıkları	478.406	1.179.028	1.015.783	1.845.148	322.085	[1.697.254]	3.143.196
Bölüm yükümlülükleri	295.636	340.836	530.694	593.227	--	[309.615]	1.450.778

Coğrafi Bilgiler

Grup ağırlıklı olarak Türkiye, Körfez Bölgesi, Avrupa, Kıbrıs ve Kuzey Afrika ve diğer olmak üzere altı farklı bölgede operasyonlarını sürdürmektedir.

Coğrafi bölümlere göre raporlamada bölüm gelirleri elde edildikleri coğrafi konumlarına göre sunulmaktadır.

	2013	2012
Türkiye	93.182	77.512
Kıbrıs	12.005	10.344
Rusya	6.259	3.022
Konsolide gelir	111.446	90.878

Coğrafi bölümlere göre raporlamada, bölüm varlıkları, varlıkların coğrafi konumlarına göre sunulmaktadır.

	2013	2012
Türkiye	2.819.833	2.724.451
Rusya	341.257	226.727
Kıbrıs	231.514	192.018
Toplam varlıklar	3.392.604	3.143.196

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Kasa	380	257
Bankalar	54.237	78.225
-Vadesiz mevduatlar	19.145	27.939
-Vadeli mevduatlar	35.092	50.286
Proje, rezerv ve temlik hesapları	52.950	5.861
Diğer nakit ve nakit benzerleri ⁽¹⁾	39.863	58.171
Nakit ve nakit benzerleri	147.430	142.514
Proje, rezerv ve temlik hesapları	[52.950]	[5.861]
Nakit akım tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	94.480	136.653

⁽¹⁾ 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerlerinin tamamı (31 Aralık 2012: 58.075 TL) Akfen Holding'e ve Akfen İnşaat'a ait gecelik repo bakiyesinden oluşmaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla şirketin sahip olduğu nakit ve nakit benzerlerinin şirket bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir:

	2013	2012
Akfen Holding	44.639	97.824
HES Grubu	63.456	13.832
Akfen GYO	30.327	28.002
Akfen İnşaat	8.350	1.264
Diğer	658	1.592
Toplam	147.430	142.514

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'a ait vadesiz mevduatların, yabancı para ve Türk Lirası dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Para birimi	2013	2012
TL	9.800	4.433
Avro	6.884	4.865
ABD Doları	2.328	18.166
Diğer	133	475
	19.145	27.939

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'a ait vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Vade	Faiz oranı %	2013
TL	Ocak 2014	5,00-5,50	7.516
ABD Doları	Ocak-Şubat 2014	0,50 - 3,35	17.488
Avro	Ocak 2014	2,75	6.372
Diğer	Ocak 2014	5,50 - 7,75	3.716
			35.092
Para birimi	Vade	Faiz oranı %	2012
TL	Ocak 2013	5,75	1.222
ABD Doları	Ocak 2013	2,76 - 2,84	20.063
Avro	Ocak - Mart 2013	0,40 - 2,00	23.068
Diğer	Şubat 2013	6,00 - 8,00	5.933
			50.286

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Proje rezerv ve temlik hesapları

HES I ve Akfen GYO (Akfen Karaköy'ün Karaköy Novotel Projesi'ne istinaden), kredi sözleşmeleri çerçevesinde projelerin borç geri ödemeleri ve operasyonel & yönetim giderlerinin fonlanması ; yatırım harcamaları giderlerinin fonlanması amacı ile sırasıyla, Temlik Hesabı (Assignment Account), Proje Hesabı (Project Account) adı altında banka hesapları açılmışlardır. 31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'a ait proje rezerv ve temlik hesaplarının dağılımı aşağıdaki şekildedir.

	2013	2012
HES I	45.070	5.861
Akfen GYO	7.880	--
Toplam	52.950	5.861

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'a ait proje rezerv hesaplarının ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz oranı %	2013
TL	5,50-6,00	8.892
ABD Doları	0,10-0,30	39.073
Avro	0,50	4.889
		52.854
Vadesiz hesaplar		96
		52.950

31 Aralık 2012 itibarıyla proje rezerv hesaplarının tümü vadesiz hesaplarda bulunmaktadır ve Avro döviz cinsindedir.

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 40'da belirtilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihinde Grup'un banka bakiyelerinde kullanımı kısıtlı banka bakiyelerinde belirtilen bakiyelerin dışında [Not: 11] bloke nakit bulunmamaktadır.

6 FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu kısa vadeli finansal yatırımlar, aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Üç aydan uzun vadeli mevduatlar	--	98.326
Satılmaya hazır finansal varlıklar	5.614	59.853
	5.614	158.179

31 Aralık tarihleri itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklar, devlet ve özel sektör tahvillerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihli itibarıyla Grup'a ait finansal yatırımlar içerisinde gösterilen üç aydan uzun vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Vade	Faiz oranı %	31 Aralık 2012
TL	Haziran-Aralık 2013	11-11,3	98.326
			98.326

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

7 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Bu dipnot, iskonto edilmiş maliyet yöntemine göre ölçülen finansal borçların sözleşme şartlarıyla ilgili bilgi içermektedir. Grup'un faiz, yabancı para ve likidite riskleri ve duyarlılık analizleri Not 40'da gösterilmiştir:

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli finansal borçlar	Nominal Değer	Defter Değeri
Kısa vadeli teminatlı banka kredileri	70.703	74.443
	70.703	74.443
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	154.097	191.875
Uzun vadeli ihraç edilen tahvillerin kısa vadeli kısımları	154.090	160.763
	308.187	352.638
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli teminatlı banka kredileri	1.044.478	1.017.317
	1.044.478	1.017.317

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli finansal borçlar	Nominal Değer	Defter Değeri
Kısa vadeli teminatlı banka kredileri	66.885	70.198
Kısa vadeli teminatsız banka kredileri	400	411
	67.285	70.609
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	167.695	203.940
Uzun vadeli ihraç edilen tahvillerin kısa vadeli kısımları	70.940	76.676
	238.635	280.616
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli teminatlı banka kredileri	823.115	786.718
Uzun vadeli ihraç edilen tahvil	154.090	154.090
	977.205	940.808

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Grup'un toplam banka kredileri ve tahvillerden kaynaklanan borçları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Defter Değeri
Banka kredileri	1.269.278	1.283.635
Tahvil	154.090	160.763
	1.423.368	1.444.398

31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, Grup'un toplam banka kredileri ve tahvillerden oluşann borçları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Defter Değeri
Banka kredileri	1.058.095	1.061.267
Tahvil	225.030	230.766
	1.283.125	1.292.03

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri ve ihraç edilen tahvillerin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Defter Değeri	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
Akfen Holding	247.673	44.110	291.783
Akfen İnşaat	10.642	28.639	39.281
Akfen GYO	92.287	408.512	500.799
HES Grubu	76.479	536.056	612.535
	427.081	1.017.317	1.444.398

Nominal Değer	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
Akfen Holding	240.620	44.110	284.730
Akfen İnşaat	6.623	32.169	38.792
Akfen GYO	86.811	408.825	495.636
HES Grubu	44.836	559.374	604.210
	378.890	1.044.478	1.423.368

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri ve ihraç edilen tahvillerin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Defter Değeri	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
Akfen Holding	190.994	352.133	543.127
Akfen İnşaat	1.084	18.120	19.204
Akfen GYO	74.075	243.855	317.930
HES Grubu	85.072	326.700	411.772
	351.225	940.808	1.292.033

Nominal Değer	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
Akfen Holding	177.899	357.408	535.307
Akfen İnşaat	165	18.900	19.065
Akfen GYO	69.087	244.929	314.016
HES Grubu	58.769	355.968	414.737
	305.920	977.205	1.283.125

Şartlar ve geri ödeme planları

Grup'un banka kredileri ve ihraç edilen tahvillerin 31 Aralık tarihleri itibarıyla orijinal vadelerine göre geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	2013	2012	2013	2012
1 yıldan kısa	378.890	305.920	427.081	351.225
1 - 2 yıl arası	228.905	348.263	245.935	352.165
2 - 3 yıl arası	162.244	222.008	172.545	210.125
3 - 4 yıl arası	167.229	82.169	167.497	81.997
5 yıl ve sonrası	486.100	324.765	431.340	296.521
	1.423.368	1.283.125	1.444.398	1.292.033

31 Aralık tarihleri itibarıyla banka kredilerinin ve ihraç edilen tahvillerin yabancı para bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	2013	2012	2013	2012
ABD Doları	613.776	187.107	622.227	188.656
Avro	564.181	841.272	569.662	842.589
TL	245.411	254.746	252.509	260.788
	1.423.368	1.283.125	1.444.398	1.292.033

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Finansal borçların büyük bir kısmı değişken faiz oranlı krediler olduğundan Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık tarihleri itibarıyla şirketin kullanmış olduğu kredilere ilişkin en düşük ve en yüksek faiz bilgileri aşağıdaki şekildedir:

	2013 ^(*)			2012 ^(*)		
	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro
Sabit Faizli Krediler						
En Düşük	10,00%	5,50%	6,95%	10,00%	4,75%	6,95%
En Yüksek	11,40%	7,20%	8,75%	12,35%	7,20%	8,75%
Değişken Faizli Krediler						
En Düşük	1,50%	3,50%	3,75%	4,00%	1,25%	3,70 %
En Yüksek	5,26%	3,50%	7,50%	4,40%	3,50%	7,50%

^(*) Değişken faizli krediler için, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihli Euribor, Libor ve Gösterge Faiz oranları üzerine ek olarak ödenen faiz oranlarıdır.

Grup, HES Grubu şirketlerinin mevcut kredisinin refinansmanı ile inşaatı devam eden hidroelektrik santrali yatırımları ve Accor ile imzalanan çerçeve sözleşmesine göre inşaa edilecek otel projelerinin finansmanını sağlamak üzere proje kredileri almıştır.

31 Aralık 2013 itibarıyla banka proje kredilerinin toplamı 1.131.988 TL olup; [31 Aralık 2012: 730.019 TL] toplam krediler içerisindeki payı %78'dir [31 Aralık 2012: % 57].

Finansal borçların her bir bağı ortaklık için detayı aşağıda verilmiştir:

Akfen Holding

Finansal borçların 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+3,50	2014	9.486	9.544
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	Euribor+4,00	2014	77.045	77.367
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	TL	9,25 ^(*)	2015	13.692	13.692
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	TL	12,28 ^(*)	2015	10.025	10.025
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	TL	10,09 ^(*)	2015	2.196	2.196
Teminatlı banka kredileri ⁽⁶⁾	TL	10,32 ^(*)	2015	18.196	18.196
Tahvil ⁽⁶⁾	TL	DİBS ^(**) + 4,00	2014	154.090	160.763
				284.730	291.783

⁽¹⁾ Teminatlı Akfen İnşaat ve Hamdi Akın kefaletidir.

⁽²⁾ Teminatlı Akfen GYO'ya ait hisse rehnidir.

⁽³⁾ Hisse alım kredisidir. Teminat olarak Akfen Holding hissesi ve Akfen GYO hissesi depo hesabında bulunmaktadır. Hisseler depo hesabında bulunduğu sürece kredi vadesi devam edecektir.

⁽⁴⁾ Hisse alım kredisidir. Teminat olarak Akfen Holding hissesi ve TAVHL hissesi depo hesabında bulunmaktadır. Hisseler depo hesabında bulunduğu sürece kredi vadesi devam edecektir.

⁽⁵⁾ Hisse alım kredisidir. Teminat olarak Akfen GYO hissesi depo hesabında bulunmaktadır. Hisseler depo hesabında bulunduğu sürece kredi vadesi devam edecektir.

⁽⁶⁾ Hisse alım kredisidir. Teminat olarak TAVHL hissesi depo hesabında bulunmaktadır. Hisseler depo hesabında bulunduğu sürece kredi vadesi devam edecektir.

⁽⁶⁾ 09 Mart 2012 tarihinde 200.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 4. dönem kupon ödeme tarihi 7 Mart 2014'tür.

Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 4. dönem kupon ödeme dönemine ilişkin verilecek kupon faizi %6,55'tir.

Akfen Holding, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 45.910 TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır. Alınan kısım, tahvil yükümlülüğünden netleştirilerek gösterilmiştir.

^(*) 31 Aralık 2013 itibarıyla hisse alım kredisinin O/N faiz oranıdır.

^(**) Devlet İç Borçlanma Senedi ["DİBS"] Tahvillerin yıllık bileşik getiri oranına baz teşkil edecek "Gösterge Faiz" oranı, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ["Hazine Müsteşarlığı"] tarafından ihraç edilmiş en uzun vadeye kalan gün sayısına sahip iskontolu gösterge devlet tahvilinin son beş iş gününde BİAŞ Tahvil ve Bono Kesim Alım Satım Piyasası'nda oluşan ağırlıklı ortalama yıllık bileşik faizlerinin ağırlıklı aritmetik ortalaması olarak hesaplanır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+1,25	2013	22.283	22.353
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+1,25	2013	7.130	7.139
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	Libor+3,50	2014	23.768	23.974
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	4,75	2015	133.694	134.876
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	Avro	Euribor+4,00	2014	123.402	124.019
Tahvil ⁽⁵⁾	TL	DİBS ^(*) +4,00 +4 ^(**)	2013	70.940	71.080
Tahvil ⁽⁶⁾	TL	DİBS ^(*) + 4,00	2014	154.090	159.686
				535.307	543.127

⁽¹⁾ Bono alım kredisidir. Teminat olarak Eurobond'lar depo hesabında bulunmaktadır. Eurobondlar depo hesabında bulunduğu sürece kredi vadesi devam edecektir.

⁽²⁾ Teminatı Akfen İnşaat ve Hamdi Akın kefaletidir.

⁽³⁾ Nakit karşılıklı kredidir.

⁽⁴⁾ Teminatı Akfen GYO'ya ait hisse rehndir.

⁽⁵⁾ 27 Aralık 2011 tarihinde 80.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 91 günde bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 5. dönem kupon ödeme tarihi 26 Mart 2013'tür.

Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 5. dönem kupon ödeme dönemine [26 Mart 2013] ilişkin verilen kupon faizi %2,45'tir. Kupon ödemeleri 91 günde bir gerçekleşmektedir.

Akfen Holding, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 9.060 TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır. Alınan kısımlar, tahvil yükümlülüğünden netleştirilerek gösterilmiştir.

⁽⁶⁾ 09 Mart 2012 tarihinde 200.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 2. dönem kupon ödeme tarihi 8 Mart 2013'tür.

Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 2. dönem kupon ödeme dönemine [8 Mart 2013] ilişkin verilen kupon faizi %5,63'tür. Kupon ödemeleri 6 ayda bir gerçekleşmektedir.

Akfen Holding, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 45.910 TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır. Alınan kısım, tahvil yükümlülüğünden netleştirilerek gösterilmiştir.

^(*) DİBS tahvillerin yıllık bileşik getiri oranına baz teşkil edecek "Gösterge Faiz" oranı, Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilmiş en uzun vadeye kalan gün sayısına sahip iskontolu gösterge devlet tahvilinin son beş iş gününde BİAŞ Tahvil ve Bono Kesin Alım Satım Piyasası'nda oluşan ağırlıklı ortalama yıllık bileşik faizlerinin ağırlıklı aritmetik ortalaması olarak hesaplanır.

31 Aralık tarihleri itibarı ile finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	2013	2012	2013	2012
1 yıldan kısa	240.620	177.899	247.673	190.994
1 - 2 yıl arası	44.110	223.714	44.110	229.877
2 - 3 yıl arası	--	133.694	--	122.256
Akfen İnşaat	284.730	535.307	291.783	543.127

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Akfen İnşaat:

Finansal borçların 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	7,2	2014	80	148
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	TL	12,28 ^(*)	2015	20.017	20.017
Teminatl bank kredileri ⁽³⁾	TL	10,56	2014	3.099	3.246
Teminatl bank kredileri ⁽³⁾	TL	10,92	2015	4.193	4.270
Teminatl bank kredileri ⁽³⁾	TL	11,40	2015	1.730	1.785
Teminatl bank kredileri ⁽³⁾	TL	11,28	2015	8.365	8.498
Teminatl bank kredileri ⁽³⁾	TL	10,80	2015	697	706
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	TL	9,25 ^(*)	2015	611	611
				38.792	39.281

⁽¹⁾ Teminatı Hamdi Akın kefaletidir.

⁽²⁾ Hisse alım kredisidir. Teminat olarak Akfen Holding hissesi depo hesabında bulunmaktadır. Hisseler depo hesabında bulunduğu sürece kredi vadesi devam edecektir.

⁽³⁾ Teminatı Akfen Holding kefaletidir.

^(*) 31 Aralık 2013 itibarıyla hisse alım kredisinin O/N faiz oranıdır.

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	7,2	2014	231	317
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	TL	9,3	2014	9.000	9.054
Teminatl bank kredileri ⁽³⁾	TL	9,9 ^(*)	2014	9.834	9.833
				19.065	19.204

⁽¹⁾ Teminatı Hamdi Akın kefaletidir.

⁽²⁾ Teminatı Akfen Holding kefaletidir.

⁽³⁾ Hisse alım kredisidir. Teminat olarak Akfen Holding hissesi depo hesabında bulunmaktadır. Hisseler depo hesabında bulunduğu sürece kredi vadesi devam edecektir.

^(*) 31 Aralık 2012 itibarıyla hisse alım kredisinin O/N faiz oranıdır.

Finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 yıldan kısa	10.442	165	10.642	1.084
1 - 2 yıl arası	28.350	18.900	28.639	18.120
	38.792	19.065	39.281	19.204

Akfen GYO :

Finansal borçların detayları aşağıda verilmiştir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Akfen GYO	355.828	222.107	359.752	224.527
RHI	81.147	74.271	82.134	75.606
RPI	22.024	17.638	22.248	17.797
HDI	36.637	--	36.665	--
	495.636	314.016	500.799	317.930

Finansal borçların 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	8,75	2014	14.683	15.030
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	6,95	2014	9.969	10.025
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	7,5	2014	17.619	17.995
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	Euribor + 5,25	2017	44.048	44.550
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	Avro	Euribor + 4,60	2018	39.643	40.168
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	Avro	Euribor +3,75	2020	166.307	167.743
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	Avro	Euribor +5,00	2022	17.619	17.801
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	Avro	Euribor +6,35	2024	37.440	37.936
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	TL	12,00	2014	3.500	3.502
Teminatlı banka kredileri ⁽⁶⁾	TL	13,30	2014	5.000	5.002
				355.828	359.752

⁽¹⁾ Teminatı Akfen Holding kefaletidir.

⁽²⁾ Kullanılan kredi aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır.

Akfen Ticaret'in portföyünde bulunan Merit Park Otel üzerine 2. dereceden ipotek banka lehine tesis edilmiştir, Akfen Ticaret'in kredi bakiyesi kadar müşterek ve müteselsil banka kefaleti bulunmaktadır.

⁽³⁾ Kullanılan kredi aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır.

Merit Park Otel'in casino kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir, Merit Park Otel'in işletme kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir, Akfen GYO'nun banka kredi bakiyesi kadar kefaleti bulunmaktadır, Merit Park Otel'in üst kullanım hakkı banka lehine rehn edilmiştir.

⁽⁴⁾ Accor ile imzalanan Çerçeve Sözleşmesi'ne göre inşa edilecek otel projelerinin finansmanında kullanılmak üzere, 30 Temmuz 2008 tarihi itibarıyla 100 milyon Avro değerinde kredi tahsis sözleşmesi imzalanmıştır. Kullanılan kredi aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır.

· Gaziantep, Kayseri, Trabzon, Bursa, Zeytinburnu'ndaki otellerin üst kullanım hakkı ve Esenyurt ve Adana'da üzerinde otel inşa edilen arsa, bina ve müştemilatı kredi verenler lehine birinci derecede ipotek edilmiştir,

· ilgili otellerin işletme kira gelirleri kredi verenler lehine temlik edilmiştir,

· ilgili projeler kapsamında banka ve finans kurumlarında açılan mevduat hesapları kredi verenler lehine rehn edilmiştir,

· Akfen GYO ortaklarından Akfen Holding ve Akfen İnşaat, Ankara Esenboğa Otel projesi için inşaat tamamlama garantisi vermişlerdir.

⁽⁵⁾ Kullanılan kredi aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır.

· Karaköy Novotel'in faaliyete geçtikten sonra oluşacak işletme kira gelirleri kredi veren lehine temlik edilmiştir,

· Karaköy Novotel projesi kapsamında banka ve finans kurumlarında açılan mevduat hesapları kredi veren lehine rehn edilmiştir,

· Karaköy Novotel projesi için yaptırılan sigorta kapsamında ileride elde edilebilecek gelirlerin tamamı kredi veren lehine rehn edilmiştir,

· Karaköy Novotel projesine konu olan otel işletmesi kredi veren lehine rehn edilmiştir,

· Akfen Karaköy'ün ana hissedarları tarafından sağlanacak özkaynak tutarlarından dolayı ana hissedarlar'ın borçlarının ve ana hissedarların Akfen Karaköy'den alacaklarının tamamı kredi veren lehine rehn edilmiştir,

· Akfen Karaköy'ün hissedarlarına ait hisseler ve bunları temsil eden ilmühaberler/hisse senetleri kredi veren lehine rehn edilmiştir,

Beylikdüzü, Kayseri, Trabzon, Gaziantep, Bursa, Adana ve Zeytinburnu'ndaki oteller ile Adana ve Ankara Esenboğa'daki arsaların üst kullanım hakkı kredi verenler lehine ikinci derecede ve birinci sırada ipotek edilecektir.

⁽⁶⁾ Teminatı Akfen Holding ve Akfen İnşaat'ın kefaletidir.

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	8,75	2014	23.517	24.046
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	6,95	2014	11.759	11.817
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	Euribor +3,70	2015	21.165	21.454
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	Avro	Euribor +3,75	2022	154.783	156.078
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	TL	11,05-12,30	2013	2.050	2.093
Teminatsız banka kredileri	TL	12,35	2013	400	411
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	TL	10,00	2016	8.493	8.628
				222.107	224.527

⁽¹⁾ Teminatı Akfen Holding kefaletidir.

⁽²⁾ KKTC'de Merit Otel [eski adı ile Mercure Otel] inşaatını finanse etmek için muhtelif bankalardan kullanılmış olan kredilerin refinansmanı amacıyla tek bir bankadan alınan teminat mektubu karşılığı kredi kullanılmıştır. İlgili bankadan alınan teminat mektubu ise aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır.

- Akfen GT hisse rehni.
- KKTC Merit Otel'in casino kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- KKTC Merit Otel'in işletme kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- Akfen GYO banka kredisi tutarı kadar kefalet vermiştir,
- KKTC Merit Otel'in üst kullanım hakkı banka lehine rehn edilmiştir.

⁽³⁾ Krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır;:

- Gaziantep, Kayseri, Trabzon, Bursa, Zeytinburnu'ndaki otellerin üst kullanım hakkı ve Esenyurt ve Adana'da üzerinde otel inşa edilen arsa, bina ve müştemilatı kredi verenler lehine birinci derecede ipotek edilmiştir,
- İlgili otellerin işletme kira gelirleri kredi verenler lehine temlik edilmiştir,
- İlgili projeler kapsamında banka ve finans kurumlarında açılan mevduat hesapları kredi verenler lehine rehn edilmiştir,
- Akfen GYO ortaklarından Akfen Holding ve Akfen İnşaat, İzmir ve Ankara Esenboğa Otel projeleri için inşaat tamamlama garantisi vermişlerdir.

⁽⁴⁾ Teminatı Akfen Holding ve Akfen İnşaat kefaletidir:

- ⁽⁵⁾ KKTC'de Merit Otel inşaatını finanse etmek için bankadan alınan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:
- Muhtelif bankalardan teminat mektubu temin edilmiştir,
- Akfen GYO ortaklarından Akfen İnşaat banka kredisi tutarı kadar kefalet vermişlerdir.

RHI:

Finansal borçların 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor +6,50	2021	34.780	35.203
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	Euribor+6,50	2022	20.600	20.850
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	Avro	Euribor+6,50	2023	25.767	26.081
				81.147	82.134

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor +6,50	2021	29.335	29.915
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	Euribor+6,50	2022	21.419	21.842
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	Avro	Euribor+6,50	2023	23.517	23.849
				74.271	75.606

⁽¹⁾ Samara Otel Projesi ile ilgili kullanılan kredi aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Akfen Holding'in kredi tutarı kadar kefaleti bulunmaktadır.
- RHI'nın Akfen Ticaret'e ve Cüneyt Baltaoğlu'na ait olan sırasıyla, %95 ve %5 oranındaki hisseleri kredi verenlere rehin olarak verilmiştir.
- Samara Otel'in inşaa edildiği Akfen GYO'ya ait olan arsa ve otel binası da kredi verenler lehine ipotek olarak verilmiştir.
- İşletme kira gelirleri kredi veren lehine temlik edilmiştir.

⁽²⁾ Yaroslavl Otel Projesi ile ilgili, kullanılan kredi aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Akfen Holding'in kredi tutarı kadar kefaleti bulunmaktadır.
- RHI'nın Akfen Ticaret'e ve Cüneyt Baltaoğlu'na ait olan sırasıyla, %95 ve %5 oranındaki hisseleri kredi verenlere rehin olarak verilmiştir.
- Yaroslavl Otel'in inşaa edildiği Akfen GYO'ya ait olan arsa ve otel binası da kredi verenler lehine ipotek olarak verilmiştir.
- İşletme kira gelirleri kredi veren lehine temlik edilmiştir.

⁽³⁾ Kaliningrad Otel Projesi ile ilgili, kullanılan kredi aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Akfen Holding'in kredi tutarı kadar kefaleti bulunmaktadır.
- RHI'nın Akfen Ticaret'e ve Cüneyt Baltaoğlu'na ait olan sırasıyla, %95 ve %5 oranındaki hisseleri kredi verenlere rehin olarak verilmiştir.
- Kaliningrad Otel'in inşaa edildiği Akfen GYO'ya ait olan arsa ve otel binası da kredi verenler lehine ipotek olarak verilmiştir.
- İşletme kira gelirleri kredi veren lehine temlik edilmiştir.

RPI:

Finansal borçların 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor+7,00	2019	22.024	22.248
				22.024	22.248

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor +7,50	2013	17.638	17.797
				17.638	17.797

⁽¹⁾RPI'ye ait krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Arsa ipoteği
- 100% sahip olduğu Volgostroykom hisselerini teminatı,
- Akfen GYO ve Akfen GT'in kefaleti.
- Ofis binası ipoteği
- İşletme kira gelirleri temliği

HDI:

Finansal borçların 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor+7,35	2019	36.637	36.665
				36.637	36.665

⁽¹⁾HDI'ya ait kredi, aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- 100% sahip olduğu Severnyi Avtovokzal Limited şirketi hisselerinin rehni,
- Arsa ipoteği,
- Akfen GYO ve Akfen GT'nin kefaleti,
- Otel kira gelirleri temliği

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Finansal borçların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 yıldan kısa	86.883	69.087	92.287	74.075
1 - 2 yıl arası	62.947	54.726	62.613	53.384
2 - 3 yıl arası	71.546	37.389	71.556	37.092
3 - 4 yıl arası	75.515	31.245	75.525	31.216
5 yıl ve sonrası	198.745	121.569	198.818	122.163
	495.636	314.016	500.799	317.930

HES Grubu

Finansal borçların detayları aşağıda verilmiştir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
HES I ^(*)	604.210	87.154	612.535	85.728
HES II	--	155.504	--	156.330
HES IV ^(**)	--	65.370	--	64.553
HES V	--	106.709	--	105.161
	604.210	414.737	612.535	411.772

(*) 28 Mart 2013 tarihinde HES I, HES II, HES III ve HES V bünyesindeki firmalar HES I altında birleşmiştir.

(**) 6 Haziran 2013 tarihinde şirketin Karasular'da sahip olduğu hisseler Aquila'ya devredilmiştir.

Finansal borçların 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter Değeri
Teminatl bank kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	5,60	2020	582.867	591.103
Teminatl bank kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	5,50	2026	21.343	21.432
				604.210	612.535

(1) Bu kredilere karşılık teminat olarak proje finansmanı kapsamında ; Kredi alanlar olarak Beyobası, Çamlıca, Pak, Elen, Bt Bordo, Yeni Doruk firmalarının sermayesinin %100'üne tekabül eden paylarının tamamı kredi veren'e rehnedilmiştir. Hisse rehnine ek olarak aşağıda belirtilen teminatlar verilmiştir.

- Şirket hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temlikli
- Teminat mektubundan doğan alacakların temlikli
- Proje gelirlerinin temlikli
- Ticari işletme rehni
- Gayrimenkul üzerinde I. dereceden ipotek tesisi
- Elektrik üretim lisansı devir taahhütnameşi
- Ardıl alacak devir ve temlikli

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Akfen İnşaat'ın proje tamamlama garantisi Hes grubu şirketlerinden Beyobası, Yeni Doruk ve Elen için devam etmektedir. Proje tamamlama garantisi ilgili şirketlerdeki projelerin gerekli tüm izinlerin alınarak tamamlanması, işletme sigortalarının yapılmış olması ve tesis edilmiş tüm teminatların halen yürürlükte olması kaydıyla sona erecektir.

Destekleme garantisi adı altında; Hissedar sıfatı ile Beyobası, Çamlıca, Pak, Elen, Bt Bordo, Yeni Doruk, Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. (HES I) ve Garantör sıfatıyla HES I ile Akfen Holding kredi vadesi boyunca artan proje maliyetinin varlığı halinde bu tutarı ödemeyi ve kredi alanların krediyi geri ödeyememeleri durumu halinde kredinin geri ödenmesini, sermaye konulması suretiyle garanti eder.

Kredi sözleşmeleri tahtında kredi alanların sağlamak zorunda olduğu herhangi bir Borç Ödeme Yeterlilik Rasyosu bulunmamaktadır, dönemsel kredi geri ödemeleri sonrası kredi alanlarda nakit fazlası oluşması durumunda, oluşacak nakit fazlasının kullanımı ve yılda bir temettü dağıtımını serbest bırakılmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

⁽²⁾HES grubundaki şirketlerden HHK ve Kurtal kredilerine karşılık teminat olarak proje finansmanı kapsamında kredi verene HHK ve Kurtal'ın sermayelerinin %100'üne tekabül eden paylarının tamamı rehnedilmiştir. Hisse rehnine ek olarak aşağıda belirtilen teminatlar verilmiştir:

- Şirket hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Proje gelirlerinin temliki
- Ticari işletme rehni
- Gayrimenkul üzerinde I. dereceden ipotek tesisi

Akfen Holding'in HES Grubu şirketlerinden HHK ve Kurtal için işletme dönemi boyunca kredinin geri ödenmesini garanti eder.

Akfen İnşaat'ın HES Grubu şirketlerinden HHK ve Kurtal için proje kapsamındaki HES'lerin inşaatının proje sözleşme ve dokümanlarına uygun ve HES'lerin işletmeye alınmasına engel teşkil etmeyecek şekilde eksiksiz olarak inşaat süresi içerisinde tamamlanacağını, Mütahhit tamamlama garantisi kapsamında garanti eder. Tamamlama garantisi İnşaat Dönemi süresince proje kapsamındaki HES'in inşaatının zamanında ve ilgili Proje sözleşme ve dokümanlarına uygun olarak tamamlandığı Kredi Veren tarafından yazılı olarak teyit edilene kadar yürürlükte kalacaktır.

HES şirketlerinden HHK ve Kurtal'ın kredi ömrü boyunca birbirlerine çapraz kefaletleri vardır.

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor+6,50	2013-2020	87.154	85.728
				87.154	85.728

HES I grubundaki şirketin Ana ve KDV kredileri faiz riskine karşı yapılmış olan faiz oranı takası sözleşmesi ile %74,11 oranında faiz oranındaki değişimlere karşı güvence altına alınmıştır. Bu kredilere karşılık teminat olarak proje finansmanı kapsamında bankalara, HES I ve Beyobası'nda Akfen Holding'in sahip olduğu tüm hisseler rehnedilmiştir ve hisse rehnine ek olarak aşağıda belirtilen teminatlar verilmiştir:

- Şirket hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Teminat mektubundan doğan alacakların temliki
- KDV alacaklarının temliki
- EPC sözleşmesinden doğan alacakların temliki

HES I'in finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 yıldan kısa	44.836	14.202	76.479	19.984
1 - 2 yıl arası	89.672	10.809	110.573	10.666
2 - 3 yıl arası	90.688	10.809	100.989	10.666
3 - 4 yıl arası	91.704	10.809	91.972	10.666
5 yıl ve sonrası	287.310	40.525	232.522	33.746
	604.210	87.154	612.535	85.728

HES II

HES II'nin HES I'e devri 28 Mart 2013 tarihinde gerçekleşmiş ve bu devir neticesinde kredi yükümlülükleri de HES I altında gösterilmiştir.

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor+5,50	2021	155.504	156.330
				155.504	156.330

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

HES II proje finansmanı kapsamında, bankalara HES II ve HES II bağlı ortaklıklarındaki Akfen Holding'in sahip olduğu tüm hisseler rehnedilmiş ve ek olarak aşağıdaki teminatlar verilmiştir:

- Şirket hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Teminat mektubundan doğan alacakların temliki
- KDV alacaklarının temliki
- EPC sözleşmesinden doğan alacakların temliki
- Risk giderim alacakları temliki
- Proje gelirlerinin temliki
- Gayrimenkul üzerinde I. dereceden ipotek tesisi

Proje kapsamındaki her bir HES'in EPC ve Taşeron Sözleşmeleri tahtında öngörüldüğü şekilde ve zamanda, eksiksiz ve tam olarak amacına uygun bir şekilde inşa edileceğini ve her bir HES'in proje kapsamında üreteceği öngörülen elektrik üretimi performansına uygun olarak elektrik üretecek nitelik ve yeterlilikte olacağını, HES'lerin yatırım planına uygun olarak faaliyete geçeceğini Tamamlama Garantisi altında Akfen Holding, Akfen İnşaat ve HES I garanti eder.

-Akfen İnşaat ve Akfen Holding'in tamamlama garantisi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla devam etmektedir.

-Akfen İnşaat tamamlama garantisi şirket bünyesindeki en son HES projesinin faaliyete geçmesini takiben iki anapara ve faiz ödemesinin yapılmasıyla son bulacaktır. Akfen Holding'in tamamlama garantisi ise şirketlerin iki kredi anapara ve faiz ödemesini kendi gelirleriyle karşılamalarından sonra sona erecektir. HES II'nin kredi ömrü boyunca tamamlama garantisi bulunmaktadır.

HES II grubundaki şirketlerin kredi ömrü boyunca [BT Bordo, Elen, Pak, Yenidoruk, Zeki] birbirlerine çapraz kefaleti vardır. Bunun yanı sıra HES II, kredi alan şirketinin üstlenmiş olduğu tüm borç ve yükümlülükleri garanti eder. Akfen Holding, HES II ve kredi alan şirket hissedarlarının kredi ömrü boyunca herhangi bir zamanda Borç Ödeme Yeterlilik Rasyoları için kredi sözleşmesi tahtında belirlenen orana kadar çıkarılmasını (i) Sermaye Koymak (ii) Ortak Borcu vermek suretiyle sağlayacaktır.

HES II'nin finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 yıldan kısa	--	17.765	--	26.694
1 - 2 yıl arası	--	17.765	--	17.765
2 - 3 yıl arası	--	17.765	--	17.765
3 - 4 yıl arası	--	17.765	--	17.765
5 yıl ve sonrası	--	84.444	--	76.341
	--	155.504	--	156.330

HES IV

6 Haziran 2013 tarihinde şirketin Karasular'da sahip olduğu hisseler Aquila'ya devredilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla HES IV'ün finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter Değeri
Teminatl bank kredileri	Avro	Euribor+6,50	2013-2020	65.370	64.553
				65.370	64.553

HES IV grubundaki şirketlerin Ana ve KDV kredileri faiz riskine karşı yapılmış olan faiz oranı takası sözleşmesi ile % 75 oranında faiz oranındaki değişimlere karşı güvence altına alınmıştır. Bu kredilere karşılık teminat olarak proje finansmanı kapsamında, bankaları HES IV ve Ideal'deki Akfen Holding'in sahip olduğu tüm hisseler rehnedilmiştir ve hisse rehnine ek olarak aşağıda belirtilen teminatlar verilmiştir:

- Şirket hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Teminat mektubundan doğan alacakların temliki
- KDV alacaklarının temliki
- EPC sözleşmesinden doğan alacakların temliki
- Risk giderim alacakları temliki
- Proje gelirlerinin temliki
- Ticari işletme rehni
- Gayrimenkul üzerinde I. dereceden ipotek tesisi

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

-Proje kapsamındaki her bir HES'in EPC ve Taşeron Sözleşmeleri tahtında öngörüldüğü şekilde ve zamanda, eksiksiz ve tam olarak amacına uygun bir şekilde inşa edileceğini ve her bir HES'in proje kapsamında üreteceği öngörülen elektrik üretimi performansına uygun olarak elektrik üretecek nitelik ve yeterlilikte olacağını , HES'lerin yatırım planına uygun olarak faaliyete geçeceğini Tamamlama Garantisi altında Akfen Holding , Akfen İnşaat ve HES I garanti eder
-Akfen Holding'in tamamlama garantisi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla devam etmektedir.
-Akfen Holding'in tamamlama garantisi şirketin iki kredi anapara ve faiz ödemesini kendi gelirleriyle karşılamasından sonra sona erecektir. HES IV'ün kredi ömrü boyunca tamamlama garantisi bulunmaktadır.

Ana hissedar garantisinde HES I-IV-V, kredi alan İdeal'in üstlenmiş olduğu tüm borç ve yükümlülükleri garanti eder. Akfen Holding, HES IV ve İdeal'in hissedarlarının kredi ömrü boyunca herhangi bir zamanda Borç Ödeme Yeterlilik Rasyoları için kredi sözleşmesi tahtında belirlenen orana kadar çıkarılmasını (i) Sermaye Koymak (ii) Ortak Borcu vermek suretiyle sağlayacaktır.

Kredi; Ana Kredi ve KDV kredisi olarak iki ayrı kısımdan oluşmaktadır. Ana Kredinin vadesi 2020, KDV kredisinin vadesi 2013'tür.

HES IV'ün finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 yıldan kısa	--	9.857	--	14.294
1 - 2 yıl arası	--	8.540	--	8.540
2 - 3 yıl arası	--	8.540	--	8.540
3 - 4 yıl arası	--	8.540	--	8.540
5 yıl ve sonrası	--	29.893	--	24.639
	--	65.370	--	64.553

HES V

HES V'in HES I'e devri 28 Mart 2013 tarihinde gerçekleşmiş ve bu devir neticesinde kredi yükümlülükleri de HES I altında gösterilmiştir.

Finansal borçların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor+6,50	2013-2020	106.709	105.161
				106.709	105.161

HES V grubundaki şirketlerin Ana ve KDV kredileri faiz riskine karşı yapılmış olan faiz oranı takası sözleşmesi ile % 69,48 oranında faiz oranındaki değişimlere karşı güvence altına alınmıştır. Bu kredilere karşılık teminat olarak proje finansmanı kapsamında, bankalara HES V ve Çamlıca'daki Akfen Holding'in sahip olduğu tüm hisseler rehnedilmiştir ve hisse rehnine ek olarak aşağıda belirtilen teminatlar verilmiştir:

- Şirket hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Teminat mektubundan doğan alacakların temliki
- KDV alacaklarının temliki
- EPC sözleşmesinden doğan alacakların temliki
- Risk giderim alacakları temliki
- Proje gelirlerinin temliki
- Ticari işletme rehni
- Gayrimenkul üzerinde I. dereceden ipotek tesisi
- Proje kapsamındaki her bir HES'in EPC ve Taşeron Sözleşmeleri tahtında öngörüldüğü şekilde ve zamanda, eksiksiz ve tam olarak amacına uygun bir şekilde inşa edileceğini ve her bir HES'in proje kapsamında üreteceği öngörülen elektrik üretimi performansına uygun olarak elektrik üretecek nitelik ve yeterlilikte olacağını, HES'lerin yatırım planına uygun olarak faaliyete geçeceğini Tamamlama Garantisi altında Akfen Holding , Akfen İnşaat ve HES I garanti eder
-Akfen Holding'in tamamlama garantisi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla devam etmektedir.
-Akfen Holding'in tamamlama garantisi şirketin iki kredi anapara ve faiz ödemesini kendi gelirleriyle karşılamasından sonra sona erecektir. HES V'in kredi ömrü boyunca tamamlama garantisi vardır.

HES I, ve HES V şirketlerinin kredi ömrü boyunca [Beyobası, Çamlıca] birbirlerine çapraz kefaletleri ve HES IV şirketine [İdeal] kefaletleri vardır. Bunun yanı sıra ana hissedar garantisinde HES I-IV-V, kredi alan Çamlıca'nın üstlenmiş olduğu tüm borç ve yükümlülükleri garanti eder. Akfen Holding, HES V ve Çamlıca'nın hissedarlarının kredi ömrü boyunca herhangi bir zamanda Borç Ödeme Yeterlilik Rasyoları için kredi sözleşmesi tahtında belirlenen orana kadar çıkarılmasını (i) Sermaye Koymak (ii) Ortak Borcu vermek suretiyle sağlayacaktır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Kredi; Ana Kredi ve KDV kredisi olarak iki ayrı kısımdan oluşmaktadır. Ana Kredinin vadesi 2020, KDV kredisinin vadesi 2013'tür.

HES V'in finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 yıldan kısa	--	16.945	--	24.100
1 - 2 yıl arası	--	13.810	--	13.810
2 - 3 yıl arası	--	13.810	--	13.810
3 - 4 yıl arası	--	13.810	--	13.810
5 yıl ve sonrası	--	48.334	--	39.631
	--	106.709	--	105.161

8 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un türev araçlardan kaynaklanan finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli türev finansal yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	2012		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası	--	[9.704]	[9.704]
	--		
	--	[9.704]	[9.704]

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli türev finansal yükümlülükler tutarı HES Grubu şirketlerine ait türev enstrümanlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Beyobası ve Çamlıca'ya ait kredilerin sırasıyla %74,11'i ve %69,48'i faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır. İlgili kredilerin kapatılması sonrasında, faiz oranı takası anlaşması da sonlandırılmıştır.

9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	37	--
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	16.916	26.250
	16.953	26.250

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2013	2012
Ticari alacaklar	14.851	20.275
Gelir tahakkukları	3.122	6.988
Alacak senetleri	118	114
Şüpheli ticari alacak karşılığı [-]	[1.175]	[1.127]
	16.916	26.250

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık tarihleri için ticari alacakların şirketler bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Akfen GYO	6.042	6.321
Akfen İnşaat	5.977	7.418
HES Grubu	3.802	11.408
Diğer	1.095	1.103
	16.916	26.250

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Akfen İnşaat'ın inşaat işlerine ilişkin alacaklarından 5.659 TL'si Aliağa projesi ile ilgilidir. Geriye kalan alacakların 1.194 TL ve 403 TL'si sırasıyla Beyobası ve Çamlıca'nın elektrik satışına ilişkin TEİAŞ'dan olan alacaklarından ve 3.499 TL ve 2.323 TL'si Akfen GYO'nun sırasıyla, Türkiye'deki otellerin işletmecisi olan Tamaris ve Rusya'daki otellerin işletmecisi olan Russian Hotel Management Company'den otel kira gelirlerine istinaden alacaklarından oluşmaktadır.

Gelir tahakkuklarının 3.413 TL'si HES Grubu firmalarının TEİAŞ'a ilişkin faturalanmamış gelirlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ticari alacakların 9.538 TL tutarındaki [31 Aralık 2012: 13.009 TL] kısmının vadesi geçmiş olduğu halde, bu alacaklara ilişkin karşılık ayrılmamıştır. Bahse konu ticari alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	1.597	6.427
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	809	31
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	8.484	7.088
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	734	590
	11.624	14.136
Değer düşüklüğü	[1.175]	[1.127]
Kredi riski	10.449	13.009

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Dönem başı bakiyesi	[1.127]	[1.048]
Kur farkı	[48]	[79]
Dönem sonu bakiyesi	[1.175]	[1.127]

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
İlişkili taraflara ticari borçlar [Not 39]	828	955
İlişkili olmayan taraflara borçlar	25.828	24.138
	26.656	25.093

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2013	2012
Ticari borçlar	25.445	21.500
Gider tahakkukları	383	2.638
	25.828	24.138

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçlarının bağlı ortaklıklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
HES Grubu	10.301	11.909
Akfen İnşaat	7.816	5.336
Akfen GYO	5.957	3.315
Akfen Holding	720	836
Diğer	1.034	2.742
	25.828	24.138

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla HES Grubu şirketlerine ait ticari borçların sırasıyla 3.467 TL ve 4.222 TL'lik tutarları, hidroelektrik santrallerine ilişkin olarak Hangzhou Yatai Hydro Equipment Completing Co.Ltd. ve Andritz Hydro SAS firmasına olan borçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Akfen İnşaat'a ait ticari borçların önemli bir kısmı, yapılmakta olan hidroelektrik santrali ve otel projelerine ilişkin olarak çeşitli taşeronlara olan borçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ticari borçların Akfen GYO'ya ilişkin kısmının 1.741 TL [2012: 1.486 TL] ve 1.225 TL'lik [2012: 684 TL] tutarları Rusya'daki inşaat işleriyle ilgili olarak sırasıyla Kasa Stroy ve Elba'ya olan borçlardan oluşmaktadır.

Grup'un ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 40'da açıklanmıştır.

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2013	2012
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	24.609	32.737
	24.609	32.737

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçların 24.360 TL [2012: 24.360 TL] tutarındaki kısmı Mersin Kombine Doğalgaz Santrali'ne ilişkin ÖİB'ye olan borçtan oluşmaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa ve uzun vadeli diğer ticari borçlarının [gider tahakkukları hariç] vadelerine göre ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
0-3 ay vadeli	10.698	7.929
3 ay-1 yıl arası vadeli	14.747	
	13.571	
1 yıldan uzun vadeli	24.609	32.737
	50.054	54.237

10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2013	2012
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	560	239
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.439	3.190
	4.999	3.429

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer alacakların 2.703 TL'lik kısmı [2012: 1.590 TL] Akfen İnşaat'ın vergi dairelerinden olan çeşitli alacaklarından oluşmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların şirket bazında kırılımı aşağıdaki şekildedir:

	2013	2012
Akfen İnşaat	3.985	2.089
HES Grubu	172	1.061
Diğer	282	40
	4.439	3.190

Uzun vadeli diğer alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer ticari olmayan alacakları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
İlişkili taraflardan diğer alacaklar [Not 39]	27.442	45.541
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	14.680	10.541
	42.122	56.082

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların şirket bazında kırılımı aşağıdaki şekildedir:

	2013	2012
Akfen GYO	9.780	7.417
Akfen İnşaat	3.157	2.638
HES Grubu	1.506	474
Diğer	237	12
	14.680	10.541

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların 7.600 TL [2012: 5.828 TL] ve 2.068 TL [2012: 1.589 TL] tutarlarındaki kısımları Akfen Ticaret'in sırasıyla Akfen Karaköy ve RHI ile RPI'nın diğer ortaklarından olan sermaye alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla diğer uzun vadeli ticari olmayan alacaklar 958 TL değerinde olan verilen depozito ve teminatları içermektedir.

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
İlişkili taraflara diğer borçlar [Not 39]	17.920	100
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	14.919	15.784
	32.839	15.884

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçların şirket bazında kırılımı aşağıdaki şekildedir:

	2013	2012
Akfen İnşaat	10.245	9.958
Akfen Holding	2.145	3.301
HES Grubu	676	795
Diğer	1.853	1.730
	14.919	15.784

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar aşağıdaki kalemleri kapsamaktadır:

	2013	2012
Alınan depozito ve teminatlar	9.028	9.657
Ödenecek vergi ve sosyal yükümlülükler	5.061	4.564
Ödenecek kurumlar vergisi	484	1.460
Diğer borçlar	346	103
	14.919	15.784

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla alınan depozito ve teminatların 9.028 TL'si Akfen İnşaat'ın inşaat projelerine ilişkin ağırlıklı olarak taşeronlardan aldığı depozito ve teminat tutarlarından oluşmaktadır (2012: 9.549 TL).

Uzun vadeli diğer borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
İlişkili taraflara diğer borçlar [Not 39]	7.730	7.499
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	5.918	7.865
	13.648	15.364

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçların şirket bazında kırılımı aşağıdaki şekildedir:

	2013	2012
Akfen GYO	3.500	2.973
HES Grubu	2.365	4.838
Akfen İnşaat	53	54
	5.918	7.865

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer borçların 3.500 TL'si (2012: 2.768 TL) Akfen GYO'ya ait kira tahakkuklarından ve 2.365 TL'si de HES Grubu şirketlerinin almış olduğu depozito ve teminatlardan oluşmaktadır (2012:3.638 TL).

11 KULLANIMI KISITLI BANKA BAKİYELERİ

31 Aralık 2013 itibarıyla kullanımı kısıtlı banka bakiyesi bulunmamaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 133.695 TL'lik kısa vadeli kullanımı kısıtlı banka bakiyelerinin tamamı, Akfen Holding'in kullandığı banka kredileri için garanti olarak tuttuğu vadeli mevduatlardan oluşmaktadır.

12 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçları bulunmamaktadır.

13 STOKLAR

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, 169.842 TL tutarlı stokların tamamı Akfen İnşaat'ın İncek Loft projesine ilişkin yatırımlarından oluşmaktadır (2012: 99.238 TL).

14 CANLI VARLIKLAR

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un canlı varlıkları bulunmamaktadır.

15 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

16 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık tarihleri itibariyle Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının bilançodaki kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik Oranları (%)	2013	Sahiplik Oranları (%)	2012
MIP	50,00	229.227	50,00	166.945
TAV Havalimanları	8,12	132.867	8,12	87.828
TAV Yatırım	21,68	39.070	21,68	24.772
İDO	30,00	22.747	30,00	31.278
Akfen Su	50,00	13.522	49,98	11.262
		437.433		322.085

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kapsamlı gelir tablosundaki Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının karlarındaki Grup'un payları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
MIP	18.268	59.739
TAV Havalimanları	27.288	40.297
TAV Yatırım	11.797	2.818
İDO	[70.487]	26.663
Akfen Su	[203]	819
	[13.337]	130.336

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2012	Dönem Kârı	Özkaynaklara İlişkin Diğer Hareketler	Kar Dağıtımı	31 Aralık 2013
MIP	166.945	18.268	94.959	[50.945]	229.227
TAV Havalimanları	87.828	27.288	29.355	[11.604]	132.867
TAV Yatırım	24.772	11.797	2.995	[494]	39.070
İDO	31.278	[70.487]	61.956	--	22.747
Akfen Su	11.262	[203]	2.463	--	13.522
	322.085	[13.337]	191.728	[63.043]	437.433

İş ortaklıklarının yapmış olduğu riskten korunma anlaşmaları ve Akfen Holding ile iş ortaklıkları arasındaki fonksiyonel para birimi farklılıklarından kaynaklanan özkaynak etkisi diğer kapsamlı gelir kalemleri altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle İDO'nun diğer kapsamlı gelir tutarının 56.340 TL'si İDO'nun sahip olduğu deniz taşıtlarının yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır. İDO 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle deniz taşıtlarını, bu deniz taşıtlarına ilişkin bakımlarla birlikte, yeniden değerlemiştir. Değerlemeler güncel piyasa koşulları dikkate alınarak yapılmıştır. Yeniden değerlendirme fonu vergi muafiyeti kapsamında olup, kapsamlı gelir tablosunda gösterilmektedir.

31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle İDO'nun mülkiyetinde bulunan deniz taşıtlarının gerçeğe uygun değeri, İDO'dan bağımsız bir gemi alım-satım brokerliği ve danışmanlığı şirketi olan TÜDET A.Ş tarafından gerçekleştirilmiştir. TÜDET A.Ş. gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde sektöre yönelik yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan gemilerin gerçeğe uygun değeri benzer gemiler için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir.

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız
Denetim Raporu

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

MIP:

31 Aralık tarihleri itibarı ile MIP ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	2013	2012
Toplam Varlıklar	1.893.990	1.595.980
Toplam Yükümlülükler	1.435.537	1.262.090
Net Varlıklar	458.453	333.890
MIP'in net varlıklarında Grup payı	229.227	166.945
	2013	2012
Hasılat	529.942	444.616
Brüt kâr/[zarar]	292.047	284.931
Genel yönetim giderleri	[40.951]	[68.733]
Diğer faaliyet geliri/gideri (net)	923	--
Faaliyet kârı	252.019	216.198
Vergi öncesi kâr	59.317	145.857
Vergi sonrası kâr	36.499	119.474
Ana ortaklık payları dönem kârı	36.499	119.474
MIP'in dönem kârında Grup payı	18.268	59.739
Amortisman ve itfa payı giderleri	58.527	49.197

TAV Havalimanları:

31 Aralık tarihleri itibarı ile TAV Havalimanları ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	2013	2012
Toplam Varlıklar	6.641.076	4.980.503
Toplam Yükümlülükler	4.897.257	3.791.418
Net Varlıklar	1.743.819	1.189.085
TAV Havalimanları'nın net varlıklarında Grup payı^(*)	141.583	96.544
	2013	2012
Hasılat	2.594.925	1.863.616
Brüt kâr/[zarar]	860.250	709.076
Genel yönetim giderleri	[378.582]	[346.500]
Diğer faaliyet geliri (net)	139.585	121.726
Faaliyet kârı	706.232	546.467
Vergi öncesi kâr	475.439	377.487
Vergi sonrası kâr	335.492	304.493
Ana ortaklık payları dönem kârı	336.088	297.170
TAV Havalimanları'nın dönem kârında Grup payı	27.288	40.297
Amortisman ve itfa payı giderleri	173.709	153.002
İnşaat hasılatları ^(**)	531.992	89.985
İnşaat maliyetleri ^(**)	[531.992]	[89.985]

^(*) 31 Aralık 2013 itibarı ile Grup'un TAV Havalimanları'nın net varlıklarındaki payı 8.716 TL tutarında şerefiye içermektedir [2012: 8.716 TL]. Buna ilaveten, TAV Havalimanları'na ait net varlıklar içerisinde 7.731 TL tutarında kontrol gücü olmayan paylar mevcuttur [2012: 6.192 TL].

^(**)TAV Havalimanları'na ait hasılatın TFRYK 12 uygulamasına ilişkin kısmıdır.

31 Aralık 2013 tarihli finansal tablolarda, ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş., ATÜ Georgia Operation Services LLC, ATÜ Tunisie SARL, ATÜ Macedonia Doel, AS Riga Airport Commercial Development, TAV Gözen Havacılık İşletme ve Ticaret A.Ş., Cyprus Airport Services Ltd., TGS Yer Hizmetleri A.Ş., SAUDI HAVAS Ground Handling Services Limited, BTU Lokum Şeker Gıda San. ve Tic. A.Ş., BTU Gıda Satış ve Paz. A.Ş., BTA Denizyolları ve Limanları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri Tic. A.Ş. ["BTA Denizyolları"], Tibah Airports Development Company Limited, Tibah Airports Operation Limited ve ZAIC-A şirketleri, TAV Havalimanları tarafından özkaynak yöntemiyle konsolide edilmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

TAV Yatırım:

31 Aralık tarihleri itibarı ile TAV Yatırım ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	2013	2012
Toplam Varlıklar	2.144.922	1.351.155
Toplam Yükümlülükler	1.964.672	1.240.944
Net Varlıklar	180.250	110.211
TAV Yatırım'ın net varlıklarında Grup payı	39.070	24.772
	2013	2012
Hasılat	1.620.204	1.010.482
Brüt kâr/[zarar]	124.211	60.915
Genel yönetim giderleri	(43.487)	(39.425)
Diğer faaliyet geliri/gideri (net)	(4.275)	(1.991)
Faaliyet kârı	76.449	19.499
Vergi öncesi kâr	60.174	17.615
Vergi sonrası kâr	54.417	11.104
Ana ortaklık payları dönem kârı	54.425	13.614
TAV Yatırım'ın dönem kârında Grup payı	11.797	2.818
Amortisman ve itfa payı giderleri	20.371	13.972
Satışların maliyeti içerisindeki teminat mektubu komisyon giderleri	17.204	12.662

İDO:

31 Aralık tarihleri itibarı ile İDO ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	2013	2012
Toplam Varlıklar	1.599.654	1.483.012
Toplam Yükümlülükler	1.523.831	1.378.750
Net Varlıklar	75.823	104.262
İDO'nun net varlıklarında Grup payı	22.747	31.278
	2013	2012
Hasılat	507.484	475.699
Brüt kâr/[zarar]	151.799	134.046
Genel yönetim giderleri	(49.677)	(46.590)
Diğer faaliyet geliri/gideri (net)	2.901	4.441
Faaliyet kârı/[zararı]	106.366	94.423
Vergi öncesi kâr/[zarar]	(233.942)	85.588
Vergi sonrası kâr/[zarar]	(234.956)	88.876
Ana ortaklık payları dönem kârı/[zararı]	(234.956)	88.876
İDO'nun dönem kârında Grup payı	(70.487)	26.663
Amortisman ve itfa payı giderleri	59.334	59.956

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Zeytinburnu Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş. ve BTA Denizyolları, İDO tarafından özkaynak yöntemiyle konsolide finansallara dahil edilmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Akfen Su:

31 Aralık tarihleri itibarı ile Akfen Su ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	2013	2012
Toplam Varlıklar	71.603	59.963
Toplam Yükümlülükler	44.549	32.605
Net Varlıklar	27.054	27.358
Akfen Su'nun net varlıklarında Grup payı^(*)	13.522	11.262
	2013	2012
Hasılat	10.847	9.287
Brüt kâr/[zarar]	4.845	4.406
Genel yönetim giderleri	(2.831)	(2.655)
Diğer faaliyet geliri/gideri (net)	(914)	(400)
Faaliyet kârı	1.100	1.351
Vergi öncesi kâr	426	2.696
Vergi sonrası kâr	372	2.261
Ana ortaklık payları dönem [zararı]/kârı	(406)	1.639
Akfen Su'nun dönem kârında Grup payı	(203)	819
Amortisman ve itfa payı giderleri	417	509
Garanti gelirler	3.538	3.212
İnşaat hasılatları ^(**)	609	938
İnşaat maliyetleri ^(**)	(554)	(853)
Diğer faaliyet gelirleri	110	117

^(*)31 Aralık 2013 itibarı ile Akfen Su'ya ait net varlıklar içerisinde 3.464 TL tutarında kontrol gücü olmayan paylar mevcuttur (2012: 2.413 TL).

^(**)Akfen Su'ya ait hasılatın TFRYK 12 uygulamasına ilişkin kısmıdır.

17 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık tarihleri itibarıyla, yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.129.196	872.850
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	289.703	217.495
	1.418.899	1.090.345

Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

	2013	2012
1 Ocak bakiyesi	872.850	763.678
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer	106.161	167.843
İlaveler	4.653	1.106
Gerçeğe uygun değer artışı/(azalışı) (Not 32)	129.096	(43.809)
Yabancı para çevrim farkları	16.436	(925)
Çıkışlar	--	(15.043)
31 Aralık bakiyesi	1.129.196	872.850

31 Aralık 2013 itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer edilen tutar dönem içerisinde tamamlanan İzmir Ibis Otel ve Kaliningrad Ibis Otel'dir [31 Aralık 2012 itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer edilen tutar dönem içerisinde tamamlanan Adana Ibis Otel, Esenyurt Ibis Otel, Samara Ibis Otel ve Samara Ofis Projesi'dir].

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla değer artışı ve değer azalışı, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanır. Grup'un Türkiye'de ve KKTC'de sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından, Grup'un Rusya'da sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri ise SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Şirket yönetimi tarafından müştereken hesaplanmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri bu gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akımlarının bugüne indirgenmesiyle bulunmuştur. Değerlemelerde, üst hakkı bulunan araziler üzerinde geliştirilen projelerde ilgili üst hakkının kiralama süresini, Şirket'in sahip olduğu araziler üzerinde geliştirilen projelerde ise Accor ile yapılan kira sözleşme süresini kapsayan bir projeksiyon dönemi esas alınmıştır. Projeksiyonlardan elde edilen nakit akımları ekonominin, sektörün ve işletmenin taşıdığı risk seviyesine uygun bir iskonto oranı ile bugüne indirgenmiş ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleri hesaplanmıştır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Türkiye ve KKTC'deki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul adı	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Ekspertiz rapor tarihi	Ekspertiz rapor değeri	Gerçeğe uygun değeri	Ekspertiz rapor tarihi	Ekspertiz rapor değeri	Gerçeğe uygun değeri
Zeytinburnu Novotel ve Ibis Otel	31 Aralık 2013	247.380	247.380	31 Aralık 2012	211.310	211.310
Merit Park Otel	31 Aralık 2013	218.946	218.946	31 Aralık 2012	180.100	180.100
Trabzon Novotel	31 Aralık 2013	96.770	96.770	31 Aralık 2012	78.470	78.470
Gaziantep Novotel ve Ibis Otel	31 Aralık 2013	65.317	65.317	31 Aralık 2012	52.080	52.080
Kayseri Novotel ve Ibis Otel	31 Aralık 2013	60.817	60.817	31 Aralık 2012	56.234	56.234
Esenyurt Ibis Otel	31 Aralık 2013	57.700	57.700	31 Aralık 2012	46.140	46.140
Bursa Ibis Otel	31 Aralık 2013	54.440	54.440	31 Aralık 2012	48.200	48.200
İzmir Ibis Otel Projesi	31 Aralık 2013	46.833	46.833	--	--	--
Adana Ibis Otel	31 Aralık 2013	39.500	39.500	31 Aralık 2012	37.030	37.030
Eskişehir Ibis Otel ve Fitness Center	31 Aralık 2013	16.948	16.948	31 Aralık 2012	16.169	16.169
Toplam		904.651	904.651		725.733	725.733

Akfen Ticaret'in Rusya'da 95% hisse payına sahip olduğu RHI ve RPI firmalarının yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerleri, SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Şirket yönetimi tarafından müştereken hesaplanması ile kaydedilmiştir. Rusya'da faaliyet gösteren RHI'ya ait Yaroslavl Ibis Otel, Samara Ibis Otel ve Kaliningrad Ibis Otel projelerinin gerçeğe uygun değerleri sırasıyla, 69.226 TL , 73.906 TL ve 54.881 TL'dir. [31 Aralık 2012: Yaroslavl Ibis Otel 57.785 TL, Samara Ibis Otel 66.817 TL ve Kaliningrad Ibis Otel 45.118TL] olup 31 Aralık 2013 itibarıyla yapılan değerlendirme hesaplamalarında kullanılan indirgeme oranı %12,5'tir [2012: %12,5]. 31 Aralık 2013 itibarıyla Rusya'da faaliyete geçmiş olan RPI'ya ait Samara ofis projesinin gerçeğe uygun değeri 26.533 TL [31 Aralık 2012: 22.515 TL] olup 31 Aralık 2013 itibarıyla yapılan değerlendirme hesaplamasında kullanılan indirgeme oranı %10'dur [2012: %13].

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki toplam sigorta tutarı 1.086.971 TL'dir [31 Aralık 2012: 823.955 TL].

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ipotek tutarı 651.169 TL'dir [31 Aralık 2012: 521.489 TL].

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerlerinin hesaplamasında kullanılan indirgeme oranları sırasıyla, otellerin işletmecisinin Accor olması ve otellerin Şirket tarafından işletilmesi durumlarına göre aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul adı	İndirgeme Oranları	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Zeytinburnu Novotel ve Ibis Otel	%6,75 ve %9,25	%6,50 ve %9,00
Merit Park Otel	%8,25 ve %9,75	%6,50 ve %9,00
Trabzon Novotel	%6,75 ve %9,25	%6,50 ve %9,00
Kayseri Novotel ve Ibis Otel	%6,75 ve %9,25	%6,50 ve %9,00
Gaziantep Novotel ve Ibis Otel	%6,50 ve %9,50	%6,50 ve %9,00
Bursa Ibis Otel	%6,75 ve %9,25	%6,50 ve %9,00
Eskişehir Ibis Otel ve Fitness Center	%6,75 ve %9,25	%6,50 ve %9,00
Adana Ibis Otel	%7,75 ve %9,50	%6,50 ve %9,00
Esenyurt Ibis Otel	%7,50 ve %9,50	%6,50 ve %9,00
İzmir Ibis Otel Projesi	%7,50 ve %9,75	--

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

	2013	2012
01 Ocak bakiyesi	217.494	306.517
İlaveler	88.104	37.384
Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(106.161)	(167.843)
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışı [Not 32]	79.545	42.165
Yabancı para çevrim farkları	10.721	(728)
31 Aralık bakiyesi	289.703	217.495

31 Aralık tarihleri itibarıyla Türkiye ve KKTC'deki yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tutarları aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul adı	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Ekspertiz rapor tarihi	Ekspertiz rapor değeri	Gerçeğe uygun değeri	Ekspertiz rapor tarihi	Ekspertiz rapor değeri	Gerçeğe uygun değeri
Karaköy Otel Projesi	31 Aralık 2013	132.000	132.000	31 Aralık 2012	92.120	92.120
İzmir Ibis Otel Projesi	--	--	--	31 Aralık 2012	46.720	46.720
Ankara Ibis Otel Projesi	31 Aralık 2013	35.270	35.270	31 Aralık 2012	23.328	23.328
Tuzla Ibis Otel Projesi	31 Aralık 2013	16.470	16.470	--	--	--
Kuzey Kıbrıs Bafra Otel Projesi	31 Aralık 2013	8.399	8.399	31 Aralık 2012	6.800	6.800
Toplam		192.139	192.139		168.968	168.968

Grup'un Rusya'da faaliyet gösteren RHI ve RPI firmalarının yapılmakta olan gayrimenkulleri gerçeğe uygun değerleri, SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Şirket yönetiminin müştereken hesaplaması ile kaydedilmiştir.

Akfen GYO'nun %100 hisse payına sahip olduğu Rusya'da otel projeleri geliştirmek amacıyla 2011 yılında Hollanda'da kurulmuş olan HDI firmasının 2 Eylül 2013 tarihinde Moskova'da inşaatı başlayan Ibis Otel projesinin 31 Aralık 2013 itibarıyla gerçeğe uygun değerleri SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi ve Şirket yönetimi tarafından müştereken hesaplaması ile kaydedilmiş olup ilgili projenin 31 Aralık 2013 itibarıyla gerçeğe uygun değeri 94.156 TL'dir [31 Aralık 2012: Yoktur]. 31 Aralık 2013 itibarıyla yaptırılan değerlendirme hesaplamasında kullanılan indirgeme oranı 15,5%'tir [31 Aralık 2012: Yoktur].

HDI firmasının Moskova'da geliştirmesi planlanan diğer bir otel projesinin 31 Aralık 2013 itibarıyla gerçeğe uygun değeri, proje için yapılan masraflardan oluşmakta olup gerçeğe uygun değeri 3.408 TL'dir [31 Aralık 2012: 3.408 TL].

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin hesaplamasında kullanılan indirgeme oranları sırasıyla, otellerin işletmecisinin Accor olması ve otellerin Şirket tarafından işletilmesi durumlarına göre aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul adı	İndirgeme Oranları	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Karaköy Otel Projesi	%7,75 ve %9,50	%7,50 ve %9,25
Ankara Ibis Otel Projesi	%7,75 ve %10,25	%7,50 ve %10,00
Tuzla Ibis Otel Arsası	%10,50	--
Kuzey Kıbrıs Bafra Otel Projesi	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki toplam sigorta tutarı 115.434 TL'dir [31 Aralık 2012: 88.162 TL].

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ipotek tutarı 144.623 TL'dir. [31 Aralık 2012: Yoktur].

31 Aralık 2013 itibarıyla faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller ve yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin gerçekleşen doğrudan faaliyet giderleri sırasıyla 3.520 TL ve 1.819 TL'dir [31 Aralık 2012: 2.491 TL ve 2.003 TL]. Doğrudan faaliyet giderleri başlıca; operasyonel kira giderleri, sigorta giderleri, bakım onarım giderleri ve vergi, resim ve harç giderlerinden oluşmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yılda 3.299 TL tutarındaki faiz giderini yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde aktifleştirmiştir [31 Aralık 2012: 1.435 TL].

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

18 MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arsa ve binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet değeri								
1 Ocak 2013 açılış bakiyesi	71.379	474.722	1.403	10.373	62	285.689	388	844.016
Grup yapısındaki değişimin etkisi ^(*)	[38.445]	[94.951]	[219]	[138]	--	--	--	[133.753]
İlaveler (**)	736	9.538	12	335	--	124.827	1.324	136.772
Transferler	12.407	62.014	--	--	--	[74.421]	--	--
Çıkışlar	--	[159]	[232]	--	--	--	--	[391]
31 Aralık 2013 kapanış bakiyesi	46.077	451.164	964	10.570	62	336.095	1.712	846.644
Eksi: Birikmiş amortisman								
1 Ocak 2013 açılış bakiyesi	[2.517]	[22.229]	[577]	[9.095]	[62]	--	[159]	[34.639]
Grup yapısındaki değişimin etkisi	1.576	4.296	82	29	--	--	--	5.983
Cari yıl amortismanı	[1.620]	[12.519]	[239]	[594]	--	--	[114]	[15.086]
Çıkışlar	--	29	202	--	--	--	--	231
31 Aralık 2013 kapanış bakiyesi	[2.561]	[30.423]	[532]	[9.660]	[62]	--	[273]	[43.511]
Net defter değeri								
31 Aralık 2012 itibarıyla net defter değeri	68.862	452.493	826	1.278	--	285.689	229	809.377
31 Aralık 2013 itibarıyla net defter değeri	43.516	420.741	432	910	--	336.095	1.439	803.133

(*) Aquila ile imzalanan anlaşma neticesinde Karasular'ın satılmasından dolayı maddi duran varlık tutarında meydana gelen azalışlar grup yapısındaki değişimin etkisi olarak gösterilmiştir.

(**) 31 Aralık 2013 itibarı ile ilavelerin % 82'sine denk gelen 112.129 TL, HES projeleri kapsamında yapılmakta olan yatırımlara ilavelerden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla aktifleştirilen finansman giderinin tamamı yapılmakta olan HES projeleri ile ilişkilidir ve 12.729 TL [31 Aralık 2012 8.885 TL]'dir.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yöntemi ile alınmış olan maddi duran varlık bulunmamaktadır

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arsa ve binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet değeri								
1 Ocak 2012 açılış bakiyesi	52.368	380.795	1.366	10.152	62	182.992	363	628.098
İlaveler (*)	103	3.460	700	288	--	212.132	25	216.708
Transferler(**)	18.968	90.467	--	--	--	[109.435]	--	--
Çıkışlar	[60]	--	[663]	[67]	--	--	--	[790]
31 Aralık 2012 kapanış bakiyesi	71.379	474.722	1.403	10.373	62	285.689	388	844.016
Eksi: Birikmiş amortisman								
1 Ocak 2012 açılış bakiyesi	[817]	[12.179]	[908]	[8.431]	[62]	--	[85]	[22.482]
Cari yıl amortismanı	[1.700]	[10.050]	[258]	[709]	--	--	[74]	[12.791]
Çıkışlar	--	--	589	45	--	--	--	634
31 Aralık 2012 kapanış bakiyesi	[2.517]	[22.229]	[577]	[9.095]	[62]	--	[159]	[34.639]
Net defter değeri								
1 Ocak 2012 itibarıyla net defter değeri	51.551	368.616	458	1.721	--	182.992	278	605.616
31 Aralık 2012 itibarıyla net defter değeri	68.862	452.493	826	1.278	--	285.689	229	809.377

(*)31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ilavelerin % 98'ine denk gelen 211.990 TL'lik kısmı HES projeleri kapsamında yapılmakta olan yatırımlara ilavelerden kaynaklanmaktadır

(**)31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla transferler HES projelerinin aktifleştirilmesinden oluşmaktadır.

19 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık tarihleri itibarı ile maddi olmayan duran varlık ve ilgili birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Geliştirme maliyetleri	Lisanslar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet değeri				
1 Ocak 2012 açılış bakiyesi	159	65.464	1.824	67.447
İşletme birleşmesi (*)	--	6.653	--	6.653
İlaveler	--	149	221	370
Çıkışlar	[159]	--	--	[159]
31 Aralık 2012 kapanış bakiyesi	--	72.266	2.045	74.311
1 Ocak 2013 açılış bakiyesi				
Grup yapısındaki değişimin etkisi (**)	--	[10.406]	--	[10.406]
İlaveler	--	147	315	462
Çıkışlar	--	(9)	--	(9)
31 Aralık 2013 kapanış bakiyesi	--	62.004	2.360	64.364

(*)Lisanslar üzerindeki işletme birleşmesi etkisi H.H.K ve Kurtal'ın iktisabı neticesinde elde edilen maddi olmayan duran varlık etkisinden oluşmaktadır.

(**) Aquila ile imzalanan anlaşma neticesinde Karasular'ın satılmasından dolayı maddi olmayan duran varlık tutarında meydana gelen azalışlar grup yapısındaki değişimin etkisi olarak gösterilmiştir

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık tarihleri itibarı ile maddi olmayan duran varlık ve ilgili birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir

	Lisanslar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
İtfa Payı			
1 Ocak 2012 açılış bakiyesi	(5.859)	(1.195)	(7.054)
Cari dönem itfa gideri	(1.446)	(187)	(1.633)
Çıkışlar	--	--	--
31 Aralık 2012 kapanış bakiyesi	(7.305)	(1.382)	(8.687)
1 Ocak 2013 açılış bakiyesi	(7.305)	(1.382)	(8.687)
Grup yapısındaki değişimin etkisi	1.213	--	1.213
Cari dönem itfa gideri	(1.353)	(239)	(1.592)
31 Aralık 2013 kapanış bakiyesi	(7.445)	(1.621)	(9.066)
Net defter değeri			
31 Aralık 2012 itibarıyla net defter değeri	64.961	663	65.624
31 Aralık 2013 itibarıyla net defter değeri	54.559	739	55.298

20 ŞEREFİYE

Maliyet değeri

1 Ocak 2012 itibarıyla net kayıtlı değer	3.309
31 Aralık 2012 itibarıyla net kayıtlı değer	3.309
1 Ocak 2013 itibarıyla net kayıtlı değer	3.309
İlaveler	23.534
31 Aralık 2012 itibarıyla net kayıtlı değer	26.843

2013 yılı içerisindeki 23.534 TL [Not 3] tutarındaki ilave, Adana İpekyolu'na iştirak edilmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 3.309 TL tutarındaki şerefiye bakiyesi ise Akfen GYO hisselerini satın alınması sırasında ortaya çıkan tutardan oluşmaktadır. Şerefiyenin değer düşüklüğü testi piyasa değeri yöntemi kullanılarak yapılmaktadır.

21 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

47/2000 numaralı Yatırım Teşvik Kanunu'na göre, Akfen GYO'nun 31 Aralık 2008 tarihine kadar KKTC'de yaptığı yatırımlar üzerinden herhangi bir zaman kısıtlaması olmayan %100 oranında yatırım teşviki bulunmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun, 01 Temmuz 2003 tarih ve 2003/5868 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline ve Milli Gemi Siciline kayıtlı, kabotaj hattında münhasıran yük ve yolcu taşıyan gemilere, ticari yatılara, hizmet ve balıkçı gemilerine miktarı her geminin teknik özelliklerine göre tespit edilmek ve bu akaryakıtı kullanacak geminin jurnaline işlenmek kaydıyla verilecek akaryakıtın özel tüketim vergisi tutarının, 2004 yılı başından itibaren sıfıra indirilmesini kararlaştırmıştır. İDO, 2004 yılından itibaren bu kapsamda özel tüketim vergisi indiriminden yararlanmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun 02 Aralık 2004 tarih ve 2004/5266 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline kayıtlı gemilerin ve yatların işletilmesinden ve devrinden elde edilen kazançlar, gelir ve kurumlar vergileriyle fonlardan istisnadır. Türk Uluslararası Gemi Siciline kaydedilecek gemilere ve yatlara ilişkin alım, satım, ipotek, tescil, kredi ve navlun mukaveleleri; damga vergisine, harçlara, banka ve sigorta muameleleri vergisine ve fonlara tâbi tutulmazlar. İDO, bu kapsamda kurumlar vergisi ve gelir vergisi indirimlerinden yararlanmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 itibarıyla TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in yatırım teşviği bulunmaktadır.

HES projeleri kapsamında yapılacak yatırımlar için, Grup'un çeşitli belgeler aracılığıyla elde etmiş bulunduğu, KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyeti şeklinde yatırım teşvikleri bulunmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

22 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Dava karşılığı	123	1.465
Çalışanlara sağlanan faydalar (Not 24)	2.311	1.741
	2.434	3.206

Dava karşılığı

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ayrılan dava karşılıklarının büyük bölümü halen devam etmekte olan çalışanlara ilişkin davalardan oluşmaktadır. 31 Aralık tarihleri itibarıyla, dava karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

Dava Karşılıkları	2013	2012
Dönem başı bakiye	1.465	2.411
Cari yıl karşılığı	85	96
Konusu kalmayan karşılıklar	[1.427]	[1.042]
Dönem sonu bakiye	123	1.465

Uzun vadeli borç karşılıkları

Dava karşılığı

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un 530 TL tutarındaki uzun vadeli karşılıklarının, 508 TL'si Akfen İnşaat'a ait dava karşılıklarından oluşmaktadır [2012: 508 TL]. Bu karşılıklar örnek davalar ve profesyonel öneriler dikkate alınarak muhtemel nakit çıkışlarına göre ayrılmıştır.

23 TAAHHÜTLER

[a] Verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grubun teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİ'ler	2013	2012
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.211.919	869.117
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen		
Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	954.276	649.794
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla		
Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	13.892	27.368
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen	13.892	27.368
Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		
ii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
Toplam	2.180.087	1.546.279

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla % 1'dir [2012: % 2].

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları [Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık tarihleri itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkların verdiği TRİ'lara ilişkin Grup payları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Akfen GYO	926.825	631.377
HES Grubu	638.344	456.429
Akfen Holding	469.698	335.068
Akfen İnşaat	92.683	77.210
Akfen Enerji	52.537	46.195
	2.180.087	1.546.279

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un verdiği TRİ'lerden yabancı para bazlı olanlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2013(*)		2012(*)	
	Avro	ABD Doları	Avro	ABD Doları
Grup'un kendi tüzel kişiliği adına verilen TRİ	754.159	192.066	555.277	105.282
Tam konsolidasyon kapsamında şirketler lehine verilen TRİ	282.270	604.210	569.003	1.256
Diğer verilen TRİ'lerin toplamı	12.918	974	--	17.024
	1.049.347	797.250	1.124.280	123.562

(*) Avro, ABD Doları ve diğer yabancı para bazlı TRİ'lerin TL karşılığıdır.

[b] Alınan teminatlar

Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sözleşme imzaladığı şirketlerden ve taşeronlardan teminat niteliğinde toplamda 202.274 TL tutarında garanti mektubu, çek ve senet almıştır [2012: 105.273 TL]. 31 Aralık 2013 itibarıyla alınan senetler tutarının 47.389 TL'si Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarına ait inşaat şirketine [2012: 28.501 TL], 2.626 TL'si Grup'a ait hidroelektrik santrallerine verilmiş olan senetlerdir [2012: 3.160 TL].

TAV Havalimanları

TAV Havalimanları, DHMİ ile yapılan kira sözleşmesi şartları uyarınca kira bedelinin %6'sı olan 152.580 ABD Doları tutarında teminat mektubu vermekle yükümlüdür. Toplam yükümlülük TAV Havalimanları tarafından sağlanmıştır.

TAV Havalimanları'nın, GACA ile Suudi Arabistan'da yapılan YDİ sözleşmesi nedeniyle National Commercial Bank'a 340.437 TL [31 Aralık 2012: 284.338], GACA'ya 56.912 TL [31 Aralık 2012: 47.534] tutarında teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük TAV Havalimanları tarafından sağlanmıştır.

TAV Havalimanları'nın, OACA ile Tunus'ta yapılan YİD sözleşmesi nedeniyle Tunus Ulaştırma Bakanlığı'na 31.862 TL [31 Aralık 2012: 16.422 TL], OACA'ya 16.743 TL [31 Aralık 2012: 9.742 TL] tutarında teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük TAV Havalimanları tarafından sağlanmıştır.

TAV Ege, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 610.000 Avro + KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %5'i iki taksit halinde ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yılın ilk iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca TAV Havalimanları'nın DHMİ'ye 100.591 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük TAV Havalimanları tarafından sağlanmıştır.

Üçüncü şahıslara verilen teminat mektuplarının önemli bir kısmını gümrüklere, bankalara ve bazı müşterilere verilen teminatlar oluşturmaktadır.

[c] Kontrata bağlı yükümlülükler

TAV İstanbul

TAV İstanbul, DHMİ ile yapılan Kira Sözleşmesi şartlarına tabidir. Sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV İstanbul'un faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir.

TAV İstanbul sözleşme süresinin sonunda kira sözleşmesinin konusu tesisi DHMİ'ye devir tarihinden itibaren bir yıl süre ile bu tesise temin ettiği teçhizat, sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından sorumlu olacaktır. Gerekli bakım onarım yapılmaması halinde bu bakım ve onarım DHMİ tarafından yaptırılacak ve bedeli TAV İstanbul'a fatura edilecektir.

Sözleşmenin öngördüğü karşılıklara uygun olarak, TAV İstanbul'un sözleşmeden doğan yükümlülükleri sözleşme konusu tesislerin 3 Temmuz 2005 tarihinden başlamak üzere onbeş buçuk yıllığına kiralanmasını; kira [faaliyet] süresi boyunca uluslararası norm ve standartlara uygun olarak tesislerin faaliyetinin yürütülmesini; tesislerin periyodik tamir ve bakımlarının yapılması ve kira sözleşmesi sonunda söz konusu tesislerin destek sistemleri, cihazlar, döşeme ve demirbaşlar ile birlikte kullanılabilir ve uygun bir şekilde DHMİ'ye devrolunmasını içerir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

TAV İstanbul DHMİ'ye yaptığı kira ödemelerini geciktirmesi veya eksik yapması durumunda, kira bedelinin %10'u tutarında bir ceza ödemekle yükümlüdür. TAV İstanbul, bu ödemeyi 5 gün içinde yapmakla yükümlüdür. Aksi halde kira sözleşmesi iptal edilebilir. TAV İstanbul, sözleşmenin iptali durumunda yaptığı kira ödemelerini talep etme hakkına sahip değildir.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir

TAV Esenboğa ve TAV İzmir DHMİ ile yapılan YİD Sözleşmesi şartlarına tabidir. Sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir.

YİD Sözleşmesi'ne göre:

- TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in sermayesi sabit yatırım tutarının %20'sinden az olamaz.
- TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in DHMİ'nin talebi sonucu ilk yatırım tutarının %20'sine kadar ek işler yapma zorunluluğu bulunmaktadır.

DHMİ TAV İzmir'den 21 Ağustos 2006 tarihinde TAV İzmir'e ek 2 ay 20 gün inşaat ve ek 8 ay 27 gün işletme süresi sağlayacak olan ve ilk yatırım tutarının %13'üne tekabül eden 13.900 Avro'luk ek iş talebinde bulunmuştur. TAV İzmir ek işleri 10 Mayıs 2007 itibariyle tamamlamıştır. Ek işlerin tamamlanıp 2007 yılında DHMİ tarafından geçici kabulleri sonrasında 21 Mart 2008'de kesin kabul belgesi alınmıştır.

TAV Esenboğa'nın geçici kabulü 2007 yılı içerisinde DHMİ tarafından yapılmış olup, kesin kabul 5 Haziran 2008 tarihinde gerçekleşmiştir.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir sözleşme süresinin sonunda kira sözleşmesinin konusu tesisi DHMİ'ye devir tarihinden itibaren bir yıl süre ile bu tesise temin ettiği teçhizat, sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımın TAV Esenboğa ve TAV İzmir tarafından yapılmaması durumunda gerekli bakım ve onarımı DHMİ yapacak ve bedeli TAV Esenboğa ve TAV İzmir'e fatura edecektir.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir tarafından kullanılan bütün cihazlar iyi durumda ve garanti kapsamında olmalı, uluslararası ve Türk Standartları'na uygun olmalıdır.

Kira sözleşmesi süresi içinde kullanılmayacak duruma gelen ve amortisman oranı Vergi Usul Kanunu'nda düzenlenen şekilde amortisman tabi sabit kıymetlerin değiştirilmesi ihtiyacı doğarsa kiracı bunları yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak DHMİ'ye devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Esenboğa ve TAV İzmir, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

HAVAŞ

DHMİ ile imzalanan ve A grubu çalışma ruhsatının ayrılmaz bir parçası olan genel yer hizmetleri anlaşması gereği; HAVAŞ personeli tarafından DHMİ'ye yada üçüncü kişilere verilen zararlardan sorumlu bulunmaktadır. Bu kapsamda, HAVAŞ bu zararları 50.000 ABD Doları tutarlarındaki sigorta poliçeleri ile sigorta ettirmiştir. HAVAŞ aynı zamanda personele verilecek eğitimlerden ve makine ve teçhizatların bakımı da dahil olmak üzere personeli tarafından verilen hizmetin kalitesinden sorumludur. HAVAŞ, DHMİ'ye 1.000 ABD Doları değerinde teminat mektubu vermekle yükümlüdür. Personelin vermiş olduğu zarardan ya da bu sözleşmeye aykırı davranıştan dolayı alınan ceza yer hizmetleri firmasından talep edilir. Cezalar DHMİ tarafından belirlenen ödeme tarihleri itibariyle ödenmezse garanti mektubunun nakde dönüştürülmesi yoluna gidilecektir. Bu durumda HAVAŞ, 15 gün içinde garantideki para miktarlarını orijinal tutar olan 1.000 ABD Doları'na tamamlamalıdır.

DHMİ ile otopark alanları, arazi, bina ve İstanbul Atatürk, İzmir, Dalaman, Milas-Bodrum, Antalya, Adana, Trabzon, Ankara, Kayseri, Nevşehir, Gaziantep, Şanlıurfa, Batman, Adıyaman, Elazığ, Muş, Sivas, Samsun, Malatya, Hatay, Konya, Çorlu, Sinop, Amasya ve Ağrı havaalanlarındaki ofisler hakkında imzalanan kira anlaşması gereği tahsis alanının kullanılmasını sona ermesi halinde kiracı tarafından yaptırılan taşınmazlar DHMİ'ye ücretsiz terk edilecektir.

TAV Tiflis

TAV Tiflis, YİD anlaşması şartlarına tabidir. Bu anlaşmada belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Tiflis'in faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir. YİD anlaşmasına göre TAV Tiflis aşağıdakileri yerine getirmekle yükümlüdür:

- Tüm güvenlik standartlarıyla uyumlu olmak ve havaalanının ve diğer ek teçhizatın Uluslararası Tiflis Havaalanı'na ilişkin tüm teknik ve işletme gereklilikleriyle ve Gürcistan çevre standartlarıyla uygunlukta yapıldığının ve yolcuların, işçilerin ve halkın sağlığını tehlikeye atmayacak bir şekilde inşa edildiğinin temin edilmesi;
- Yeni terminal inşaatlarının International Air Transport Association, International Civil Aviation Organization ya da European Civil Aviation Conference ve onaylanan projeye göre yapılması;
- TAV Tiflis'in kendisinin ve taşeron firmalarının ilgili sigorta politikalarına bağlı kalarak finansal açıdan güçlü ve uluslararası itibara sahip olan sigorta şirketleriyle çalışması güvencesinin verilmesi;
- Mevcut iletişim ağında TAV Tiflis'in neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı veya bu ağın uygunsuz bir şekilde kullanımı ya da faaliyeti sonucu şirketin neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı ortaya çıkabilecek kazaların/hataların düzeltilmesi.

Kesin Kabul Protokolü Mayıs 2011'de tamamlanmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Vergi kanunları ve riskleri

Özellikle Gürcistan ticaret ve vergi kanunları değişken yorumlara ve düzenlemelere yol açabilmektedir. Üstelik, yönetimin vergi kanunları üzerine yaptığı yorumlar, vergi yetkililerinin yorumlarına göre değişiklik gösterebildiği için, vergi yetkilileri yapılan işlemlere itiraz edebilmektedir ve sonuç olarak TAV Tiflis ek vergi, ceza ve faize tabi tutulabilir. Vergi dönemleri 5 yıl boyunca vergi yetkilileri tarafından incelemeye açık kalmaktadır. Yönetim, ilgili yasaların yorumlarının uygun olduğuna ve TAV Tiflis'in kârı, para birimi ve gümrük pozisyonlarının korunacağına inanmaktadır.

TAV Batum

TAV Batum "Batumi Airport LLC"nin paylarının yüzde 100'ünün Yönetim Anlaşması ["Anlaşma"] ve Ekleri uyarınca mutabakata varılan şart ve esaslar altında faaliyet göstermekle yükümlüdür.

TAV Batum'un, Anlaşma ve Ekleri çerçevesindeki esasa ilişkin yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda, Batum Uluslararası Havalimanı'nın ve Havalimanı'ndan sağlanan işletme haklarının yönetimini durdurmak zorunda kalabilir.

Bu Anlaşma uyarınca, TAV Batum aşağıdakileri yerine getirmek durumundadır:

- Gürcistan Kanunları'nın ve ilgili tüm yönetmelik hüküm ve gereklerine riayet etmek;
- Batumi Airport LLC'den sağlanan temettülerin, Gürcistan'dan çıkarılmasına ve aktarılmasına engel olmak;
- Yönetim Şirketi'nin Anlaşma çerçevesindeki yükümlülüklerini yerine getirmesine ya da Batumi Airport LLC'nin gelirlerinin elde edilmesine ve/veya Batumi Airport Ltd'den temettülerin Yönetim Şirketi tarafından elde edilmesine önemli olumsuz etkisi olan izinlerin şart ve esaslarına riayet etmek;
- Hizmetlere ilişkin olarak Havalimanı'nın ticarî menfaatlerini ve itibarını korumak, yüceltmek, geliştirmek ve genişletmek (gerçeğe uygun gayret gösterilecektir);
- Havalimanı'nın bakım ve işletmesini, benzer uluslararası havalimanlarında geçerli olan uluslararası standartlar ile, bir uluslararası havalimanı işletmesi için geçerli olabilecek sair yerel standartlar uyarınca gerçekleştirmek;
- Standart ve kabul görmüş işletme standartları uyarınca, Havalimanı'nın işletmesi için yeterli sayıda personel istihdam etmek ve eğitmek;
- Tüm duran varlıklara yönelik olarak, düzenli, periyodik ve acil durum bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirmek; Havalimanı sınırları içinde yer alan ek binalar ve aksesuarlar için de aynı bakım ve onarım çalışmalarını yerine getirmek; ve
- İşletme süresi boyunca Anlaşma kapsamında belirtilen sigortaları temin etmek ve sürdürmek.

Kesin Kabul Protokolü Mart 2012'de tamamlanmıştır.

TAV Tunus

TAV Tunus, Enfidha Havalimanı inşaat ve işletmesi ile, Monastır Havalimanı işletmesine ilişkin İmtiyaz Anlaşması şart ve esaslarına tabidir. TAV Tunus'un, bu İmtiyaz Anlaşmalarının hükümlerine ve bunların ekleri olan Şart ve Şartnamelere riayet edememesi durumunda, bu havalimanlarının işletmesini durdurmaya mecbur bırakılabilir.

Enfidha İmtiyaz Anlaşması çerçevesinde, TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Enfidha Havalimanının işletmesi için kendisine verilen arazi, altyapılar, binalar, tesisler, ekipmanlar, ağlar ve hizmetler;
- Anlaşma Şart ve Şartnamelerince aksi öngörülmediği sürece, Havalimanı inşaatının tamamlanması ve en geç 1 Ekim 2009 tarihinde işletmeye başlanması [Bu tarih daha sonra yetkili makamlarca 1 Aralık 2009'a uzatılmıştır.] Havalimanı'nın işletmesi 2009'da belirtilen tarihte üstlenilmiştir.
- Projenin %30'una kadar olan kısmının, özkaynak ile finansmanı.

Monastır İmtiyaz Anlaşması, maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Monastır Havalimanı'nın işletmesi için kendisine verilen araziye, altyapıları, binaları, tesisleri, ekipmanları, ağları ve hizmetleri kapsamaktadır.

Her iki İmtiyaz Anlaşması uyarınca TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Havalimanlarındaki faaliyetlerin pazarlanması ve tanıtılması ve bunlarla ilgili kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi;
- Anlaşmalar uyarınca verilmesi gereken banka teminatlarının verilmesi ve devamlılığının sağlanması;
- Yetkili Makamlara [Tunus Devleti ve DACA] Alan ve İşletme Haklarının ödenmesi;
- Anlaşmaların ekindeki Şart ve Esaslarda yer alan Şirket paydaşlarının pay mülkiyetlerine ilişkin Ek 2 hükümlerine özellikle riayet edilmesi;
- İmtiyaz Anlaşması uyarınca, hakların herhangi bir üçüncü şahsa devri öncesinde veya Havalimanlarının işletmesi esnasında herhangi bir taşeron anlaşmasının sonuçlandırılması öncesinde Yetkili Makamların onayının alınması;
- Anlaşmalar çerçevesindeki yükümlülükler ile, bilhassa emniyet, güvenlik, teknik, işletme ve çevre ile ilgili olanlar dahil, ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere, tüm geçerli Tunus Kanunları ile uluslararası kurallara riayet edilmesi;
- Anlaşmalarda öngörüldüğü üzere, sigorta ile ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesi.

TAV Tunus'un [i] ödeme aczi içinde olduğu ilan edilirse veya hakkında adli tasfiye süreci başlatılırsa ya da [ii] Havalimanlarından birine yönelik işletme faaliyetlerini durdurmak zorunda kalırsa, söz konusu havalimanlarının işletmesini durdurmakla yükümlü olabilir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Genel yer hizmetleri sözleşmesi dahilinde şirket personelinin üçüncü kişilere verdiği tüm zarardan yükümlü tutulmuştur. TAV Tunus yukarıda bahsedilen olası zararlarından 500.000 ABD Doları tutarındaki üçüncü şahıslarla yapılan bir sigorta poliçesiyle tüm operasyonlar için korunmaktadır.

İmtiyaz Anlaşması'nın sona ermesinden yedi yıl önce, Yetkili Makamlar TAV Tunus ile uzlaşarak-ve gerektiğinde uzmanların yardımıyla-bir tamir, bakım ve yenileme programı oluşturacak, İmtiyaz'ın son beş yılı içerisinde taşınabilir ve taşınmaz ihale mallarını Yetkili Makamlar'a iyi çalışır durumda devretmek için yapılacak ilgili çalışmaların detaylı fiyatlandırması ve devirden önce yapılacak işlerin programı oluşturulacaktır. Bu kapsamda TAV Tunus İmtiyaz mallarının İmtiyaz Anlaşması'nın gerektirdiği şekilde çalışır durumda olması için her yıl bakım ve onarım prosedürleri gerçekleştirmektedir.

TAV Gazipaşa

TAV Gazipaşa, DHMİ ile, Antalya Gazipaşa Havalimanı için yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Gazipaşa anlaşmayı ihlal eder ve DHMİ tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, DHMİ Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Gazipaşa paydaşlarının pay devirleri de, DHMİ'nin onayına tabidir.

Anlaşma, TAV Gazipaşa'nın Ulaştırma Bakanlığı'ndan işletme izni alma tarihinden itibaren yirmibeş yıl süre ile yapılmıştır. TAV Gazipaşa'nın akdi yükümlülükleri arasında, tesislerin Ulaştırma Bakanlığı, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve DHMİ nezaretinde uluslararası norm ve standartlara uygun olarak işletilmesi; işletme için gerekli tüm sistem ve ekipmanların temin, bakım ve düzenli bakım ve onarımı ile, Anlaşmanın sona ermesi üzerine, tesislerin, sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların uygun ve DHMİ tarafından kullanılabilir bir halde, her türlü borç ve yükümlülüğünden arı olarak DHMİ'ye devri yer almaktadır (sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların kullanım ömürleri sona ermiş ise, bunlar, DHMİ'ye devredilmeden önce yenilenmelidir). Anlaşmanın sona ermesini müteakip, TAV Gazipaşa tesislerdeki sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından bir yıl süre ile sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımların yapılmaması durumunda, DHMİ, bu bakım ve onarımları yaptıracak ve masrafları TAV Gazipaşa'ya ait olacaktır.

Anlaşma süresi içinde, ilave tesis veya sistemlerin inşaatı için herhangi bir kamulaştırma gerekirse, TAV Gazipaşa kamulaştırmanın tazmin edilmesinden sorumlu olacak ve DHMİ'den herhangi bir tazminat ve/veya ilave kira süresi talep etmeyecek olup, söz konusu arazinin sahibi DHMİ olacaktır.

TAV Gazipaşa'nın kira ödemesinin geciktirilmesi durumunda ve/veya kira DHMİ'ye tam olarak ödenmemiş ise TAV Gazipaşa kalan bakiyenin %10'unu aylık ceza olarak ödemek durumundadır.

Kira tutarı dışında, havaalanının kurulu tesislerinin (alt-üst yapı) kullanım tutarı olarak, kira döneminin başlamasını müteakiben, DHMİ'ye her kira yılının son bir ayı içinde 50 ABD Doları yıllık olarak sabit tesis kullanım tutarı ödeyecektir.

TAV Makedonya

TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ile yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Makedonya anlaşmayı ihlal eder ve Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Makedonya tarafından kullanılan bütün cihazlar İmtiyaz Anlaşması Standartları'na uygun olmalıdır.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak Makedonya Ulaştırma Bakanlığı'na devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Makedonya, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin yatırım süresi boyunca bakım ve onarımından sorumludur.

TAV Ege

TAV Ege tarafından kullanılan bütün cihazlar sözleşme süresi boyunca iyi durumda olmalıdır. TAV Ege, Vergi Usul Kanunu uyarınca ekonomik ömrünün tamamlanmış sabit kıymetleri bir yıl içerisinde yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşme süresi sonunda, imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki tüm sabit kıymetler karşılıksız olarak DHMİ'ye devredilecektir. Devredilen tüm cihazların çalışabilir durumda ve hasar görmemiş olması gerekmektedir. TAV Ege, sözleşme süresi boyunca tüm sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

Şarta bağlı yükümlülük

TAV Güvenlik Ocak 2007-Aralık 2011 dönemlerine ilişkin hesaplarında Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişlerince yürütülen KDV iadesine ilişkin vergi incelemesi geçirmiştir. Vergi Müfettişi, TAV Güvenlik'in güvenlik elemanları olmadan güvenlik hizmeti veremeyeceği iddiası ile güvenlik personellerinin kendi bordrosunda olması gerektiğini savunmaktadır. Güvenlik elemanları terminal şirketlerinin bordrosunda olduğundan terminal şirketlerinin TAV Güvenlik'e işgücü faturası düzenlemesi ve TAV Güvenlik'in de güvenlik personel maliyetlerini içeren güvenlik hizmeti faturasını terminal şirketlerine düzenlemesi gerekmektedir. İnceleme sonucunda Şirket'in sunmuş olduğu güvenlik hizmetleri KDV tevkifatı açısından eleştirilmiş, eleştiri neticesinde düzenlenen vergi inceleme raporları, vergi/ceza ihbarnameleri ekinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Bu tebligat ile 6.201 TL, 6.839 TL, 7.883 TL, 8.345 TL, 9.409 TL tutarında katma değer vergisi ve aynı tutarlarda vergi ziyai cezası sırasıyla 2007, 2008, 2009, 2010 ve 2011 yılları için hesaplanmıştır. Ayrıca, Kurumlar Vergisi cezası olarak 745 TL, 688 TL, 823 TL, 800 TL, 1.011 TL ve vergi ziyai cezası olarak 1.326 TL, 1.242 TL, 1.496 TL, 1.423 TL, 2.358 TL sırasıyla 2007, 2008, 2009, 2010 ve 2011 yılları için hesaplanmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Bunlara ek olarak, güvenlik personel maliyetlerini içeren güvenlik hizmeti faturasını terminal şirketlerine düzenlememesi nedeniyle 2007, 2008, 2009, 2010 ve 2011 yılları için toplam 365 TL özel usulsüzlük cezası hesaplanmıştır. Yapılan eleştiri hukuka aykırı ve yasal dayanaktan yoksun olduğu düşünüldüğünden anılan vergi ve cezaları hakkında dava açılacaktır. TAV Güvenlik yönetimi, avukatları ve vergi denetçileri davanın TAV Güvenlik lehine sonuçlanacağını düşündüğünden ekteki konsolide finansal tablolarda bir karşılık ayrılmamıştır.

Gürcistan Vergi Dairesi TAV Tiflis'in Tiflis Havalimanı işletme süresinin uzatılması karşılığında üstlenmiş olduğu Batum Havalimanı inşaatından kaynaklanan KDV'nin indirilmesini eleştirmiştir. Vergi denetçileri bu işlemin bir takas işlemi olduğundan dolayı TAV Tiflis'in Batum Havalimanı'nı yetkili kuruma KDV hesaplayarak devretmesi gerektiğini iddia etmişlerdir. Sonuç olarak, 9.797 GEL [12.041 TL] tutarında KDV hesaplanmış ve 8.263 GEL [10.156 TL] tutarında ceza ile birlikte [toplamda 18.061 GEL [22.197 TL]] tahakkuk ettirilmiştir. TAV Tiflis yönetimi, avukatları ve vergi danışmanları Gürcistan Vergi Dairesi'nin iddiasını kabul etmemektedirler. Bu nedenle, TAV Tiflis temiz sürecini başlatmıştır ve temiz sürecinin TAV Tiflis lehine sonuçlanacağına inanmaktadır. Dolayısıyla ekteki konsolide finansal tablolarda bir karşılık ayrılmamıştır.

MIP

MIP, 11 Mayıs 2007 tarihinde ÖB ve TCDD ile imzaladığı Mersin Limanı'nın 36 yıl süre ile işletme hakkının devrine ilişkin İmtiyaz Sözleşmesi ve eklerinin şart ve esaslarına tabidir. İmtiyaz Sözleşmesi çerçevesinde MIP aşağıdaki yükümlülükleri yerine getirmek ile mükelleftir.

- Limanı, yürürlükteki kanun,tüzük,yönetmelik,talimatnameler ve T.C tarafından kabul edilmiş uluslararası sözleşme ve kurallar ile ikili anlaşmalara uygun olarak işletmek. Denizcilik Müsteşarlığı'nın ve Mersin Liman Başkanlığı'nın talimatlarına ve diğer kamu kurum ve kuruluşlar tarafından limancılık hizmetlerine ilişkin alınacak kararlara uygun bir şekilde faaliyetlerini sürdürmek,
- Sözleşme'de belirlenen yükümlülüklerin karşılığı olarak verilmesi gereken banka teminat mektuplarını temin etmek ve devamlılığını sağlamak,
- Raporlama yükümlülüklerine uymak,
- TCDD zamanında imzalanan sözleşmelerin, yenilenmeleri konusunda serbest kalmak şartı ile, sürelerinin sonuna kadar yürürlükte kalmasını temin etmek,
- Liman bünyesinde kamu kuruluşlarına tahsis edilen yerleri mevcut şartlarla aynen devam ettirmek. Bu yerlerin yeni yatırımları sonucu limancılıkla ilgili faaliyetlerini engellemesi halinde, tarafların karşılıklı rızası halinde, TCDD'ye bildirilmesi ve inşaat masraflarının İşleticiye ait olması şartıyla, başka bir yere taşımak,
- Liman işletmesini anılan standartlarda tutabilmek için gerekli tüm yatırımları kendisi karşılamak ve imza tarihinden itibaren ilk 5 yıl içinde Liman'ın kapasitesinin artırımına yönelik yükümlülüğünü yerine getirmek,
- Limancılık faaliyetleri sunabilmesi için gereken her türlü izin, ruhsat ve sair yükümlülükleri yerine getirmek,
- Liman hizmetlerine ilişkin ücret tarifelerini yürürlükteki mevzuat çerçevesinde tespit ederek, anılan tarifeler rekabetçi bir anlayışla belirlemek ve fahiş fiyatlandırmadan kaçınmak,
- Limana ilişkin tüm vergi, harç, çalışanların SSK Primleri, Gelir Vergileri vs. mükellefiyetler zamanında ve eksiksiz yerine getirmek,
- Sözleşme şartları çerçevesinde kamusal denetime izin vermek,
- Tesislerin kullanımına ilişkin sınırlamalara uymak,
- Sigortalar ile ilgili yükümlülüklerini yerine getirmek,
- Muhasebe hesap ve kayıtlarını maliyet ayrıştırması ilkesine göre tutmak ve TCDD'ye raporlamak,
- Kamu hizmet sürekliliğini ve hizmet standartlarını sağlamak,
- Tesislerin bakım ve onarımını sağlamak,
- 3. kişilere veya 3.kişiler tarafından Liman'a verilen her türlü zarar ve ziyandan sorumlu olmak,
- Şirketin hukuki yapısına dair her türlü kararı önceden TCDD'ye onaylatmak.

MIP, yukarıda belirtilen limanın kapasite artırımına dair yükümlülüğünü [1.4 milyon TEU/Yıl Konteyner ve 4.5 milyon Ton/Yıl Genel Yük kapasite kombinasyonu] Mayıs 2012'de yerine getirmiş olup, TCDD'nin onayı için gerekli resmi bildirim ve başvuruyu tamamlamıştır.

Lisansa bağlı yükümlülükler

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği uyarınca üretim lisansları için EPDK tarafından inşaat öncesi hazırlık dönemi için 16 ve inşaat dönemi için projeye göre belirlenen 24-46 ay olmak üzere [Laleli Barajı ve HES projesi için bu süre 54 aydır] tesis tamamlanma süresi bulunmaktadır. Uygun bulunan tesis tamamlanma tarihi ve süresi lisanslara derç edilmektedir. Tesis tamamlanma tarihinin belirlenmesine esas tesis tamamlanma süresi, diğer mevzuat gereği alınması gereken izinler ve kamulaştırma, irtifak hakkı tesisi veya kiralama işlemlerini kapsayan yerleşim yeri teminine ilişkin süreleri içeren inşaat öncesi süre ile lisans kapsamındaki üretim tesisinin niteliğine göre belirlenen inşaat süresi toplamından oluşmaktadır. Mücbir sebepler veya lisans sahibi tüzel kişiden kaynaklanmaması kaydı ile; izin, onay gibi idari işlemlerin süresinde tesis edilememesi, kamulaştırma, irtifak hakkı tesisi veya kiralama işlemlerinin tamamlanamamasından oluşan muhik sebepler nedeniyle süre uzatımına gidilmesi ihtiyacının doğması halinde, süre uzatımı talebinde bulunulabilmektedir. Bundan başka, lisans sahibi tarafından, projeye bağlı jeolojik ve/veya teknik sorunlar ve/veya bölgesel özellikler ile ulusal veya uluslararası düzeyde ciddi olumsuz ekonomik gelişmeler gibi projenin yatırım sürecini etkileyen ve etkileyebilecek nitelikteki olaylar nedeniyle süre uzatımı talebinde bulunulması halinde, ileri sürülen nedenlerin Kurul tarafından uygun görülmesi veya üretim tesisi yatırımının geri dönülemez bir noktaya geldiğinin tespit edilmesi halinde Kurul tarafından ilave süre verilmekte ve bu süre lisansa derç edilmektedir.

Aynı Yönetmeliğin "Raporlama" ile ilgili bölümü uyarınca Lisans sahibi tüzel kişiler, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, bir önceki yıla ait bir yıllık faaliyet raporu hazırlamak ve her yılın Nisan ayı sonuna kadar Kuruma sunmakla yükümlüdür. Bu rapor kapsamında lisans sahibi tüzel kişilerin bir önceki yılda lisans kapsamındaki faaliyeti yerine getirmek üzere ilgili kamu kurum ve/veya kuruluşlarına yaptıkları izin, onay, ruhsat ve benzeri idari işlemlerin başvurularına ve sonuçlarına ait bilgilere de yer verilmektedir.Üretim faaliyeti göstermek üzere lisans almış tüzel kişiler, tesis tamamlanma tarihine kadar gerçekleştirdikleri faaliyetler hakkında Kuruma her yılın Temmuz ve Ocak ayları içerisinde sırasıyla yılın ilk ve ikinci yarısındaki gerçekleştirmeleri Kurumca belirlenen şekle uygun ilerleme raporunda sunmakla yükümlüdür. Söz konusu yükümlülük; lisansın verildiği tarih ile bu tarihi takip eden ilk ilerleme raporu dönemi arasının 90 günden fazla olması halinde içinde bulunulan dönemde, aksi takdirde bir sonraki dönemde başlamaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Su Kullanım Anlaşmasına bağlı yükümlülükler

Devlet Su İşleri ("DSİ") ile yapılan Su Kullanım Anlaşmaları uyarınca aşağıdaki santrallerde Hidroelektrik Kaynak Katkı Payı ödenmektedir. DSİ'ye ödenmesi taahhüt edilen birim elektrik kilowatsaat tutar santralin yıllık enerji üretimi çarpılması ile hidroelektrik katkı payı belirlenmektedir. Santralin yıllık enerji üretimi bir sonraki yılın 15 Ocak tarihine kadar Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ("TEİAŞ") veya ilgili dağıtım şirketine bildirilir. Belirlenen Hidroelektrik Kaynak Katkı Payı tutarının teklif yılından ödemeye esas üretim yılına kadar EPDK tarafından belirlenen Türkiye Ortalama Elektrik Toptan Satış Fiyatının artışı oranında güncelleştirilerek EPDK'ca verilen lisans süresince, takip eden Ocak ayı sonuna kadar gelir kaydedilmek üzere şirket tarafından DSİ'ye ödenmesi gerekmektedir.

Su Kullanım Anlaşmaları ile belirlenen Hidroelektrik Kaynak Katkı Payı Gelinekaya HES için 0,02 TL kuruş/kWs; Kavakçalı HES için 0,05 TL kuruş/kWs, Doğançay HES için 0,02 TL kuruş/kWs, Laleli Barajı ve HES için 0,07 TL kuruş/kWs, Çiçekli HES için 0,11 TL kuruş/kWs – Çalıkobası HES için 0,05 TL kuruş/kWs".

Ortak tesis bedeli daha önce kurumlar tarafından yapılan tesislerin, 4628 sayılı kanun kapsamında yapılan Hidroelektrik Santralleri ile ortak kullanılmasından dolayı DSİ'ye ödenir. İlk ödeme tarihi tesis işletmeye geçtikten 5 yıl sonra başlar ve 10 taksitle ödenir. Ödenecek tutar Hidroelektrik Santralinin ortak tesisten sağladığı fayda ve kullanılan ortak tesisin maliyeti göz önüne alınarak hesaplanır. Su kullanım anlaşmaları ile belirlenen ortak tesis bedelleri Gelinekaya HES için 2009 yılı itibarıyla 886 TL, Sırma HES için 1990 yılı itibarıyla 6.348 TL'dir.

[Sekiyaka II HES için ortak tesis kullanımı mevcuttur. Fakat henüz su kullanım anlaşmasına ortak tesis bedeli yazılmamıştır.]

DSİ ile Su Kullanım Hakkı Anlaşması imzalayarak EPDK'dan lisans alan şirket, üretim tesisleri için yıllık toplam enerji üretim miktarının kWh başına 0,07933 kuruş ile çarpılarak hesaplanacak "Havza Hidrolojik Gözlem, Değerlendirme ve Kontrol Hizmet Bedeli"ni yıllık olarak DSİ'ye öder. Bu bedeller Şirket tarafından, kurulacak hidroelektrik enerji üretim tesislerinin işletmeye açılmasını müteakip lisans süresince her yılın Ocak ayı sonuna kadar bir önceki yılda gerçekleşen üretim miktarına göre hesaplanır ve ödenir.

Hisse Devir Anlaşmasına bağlı yükümlülükler

HES altında yer alan Beyobası Pak ve Elen projelerinde hisse devir anlaşmalarının 'Değişken Hisse Bedeli' maddesi uyarınca Bağcı Grubuna yukarıda belirtilen dört şirket ve bu şirketlerin altında yer alan on iki HES projesinde santrallerin enerji üretime başladıkları tarihten itibaren her yıl 1 Ocak-31 Aralık dönemi kapsayan ve bu dönemi takip eden Ocak ayında ödenmek üzere yıllık enerji üretimi esas alınarak kilowatsaat başına 0,5 ABD Doları cent ödeme yapılması yükümlülüğü bulunmaktadır.

Akfen Su Güllük

Akfen Su Güllük, 29 Ağustos 2006 tarihinde Güllük Belediye Başkanlığı ile imzalanan İçme ve Kullanma Suyu Temin-Tesis ve Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletmesi İmtiyaz Sözleşmesi ve eklerinin şart ve esaslarına tabidir. İmtiyaz sözleşmesinin süresi yatırım ve işletme süreleri toplamı olarak 35 yıldır. İmtiyaz hakkı sahibi olarak Akfen Su Güllük sözleşme kapsamındaki yapım işlerine dair kesin kabul sürecini 13 Ocak 2011 tarihinde tamamlamıştır.

Akfen Su Arbiogaz Dilovası

Akfen Su Arbiogaz Dilovası, 03 Ağustos 2007 tarihinde Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile imzalanan Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Atıksu Arıtma Tesisi ve Ana Kolektör Hattı Yapım ve İşletme Projesi sözleşmesi ve eklerinin şart ve esaslarına tabidir. Sözleşmenin süresi tesislerin inşaatı süresi ve işletme süresi dahil olmak üzere toplam 29 yıldır. Sözleşme kapsamında, Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün tesisin işletme süresince yıllara göre asgari atıksu debi ve Avro para birimi ile atıksu arıtma fiyat garantisi bulunmaktadır. Bu garantiye karşılık olmak üzere; Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü Akfen Su Arbiogaz Dilovası'na her bir işletme yılı için banka teminat mektubu temin etmektedir.

Kiracı olarak Grup

Faaliyet kiralama anlaşmaları

Akfen GYO

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Akfen GYO kiracı olarak 12 adet faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır;

- Akfen GYO, 15 Temmuz 2003 tarihinde KKTC Maliye Bakanlığı ile Girne ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi sözleşme tarihinden başlamak üzere 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri 2003 yılında başlamıştır. 2013 yılına ait kira bedeli 10.712 ABD Doları olup kira bedeli her yıl %3 oranında artış göstermektedir. Ödemeler yıllık yapılmaktadır.
- Akfen GYO, 4 Aralık 2003 tarihinde Maliye Hazinesi ile İstanbul ili Zeytinburnu ilçesinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi 18 Kasım 2002 tarihinden başlamak üzere 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira tutarı, Maliye Hazinesi tarafından belirlenmiş olan yıllık ödenmesi gereken sabit kira ve üzerine inşa edilecek olan tesisin ve şirketin yıllık toplam hasılatının %1'i tutarındaki kira bedelinden oluşmaktadır.
- Akfen GYO, 8 Ağustos 2005 tarihinde Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ile tamamlanmamış otel inşaat alanını kira süresi 30 Mart 2007 tarihinden başlamak üzere 22 yıllığına faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır. İlgili kira anlaşması Tapu Müdürlüğü'nde şerh edilmiştir. Otel inşaatı tamamlanarak 2007 yılında faaliyete geçirilmiştir. Belirlenmiş olan yıllık ödenmesi gereken sabit kira ile üzerine inşa edilen tesisin yıllık toplam hasılatının %5'inden büyük olan tutar kira bedelini oluşturmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

- Akfen GYO, 30 Ekim 2006 tarihinde Trabzon Dünya Ticaret Merkezi A.Ş. ile Trabzon ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi 19 Eylül 2008 tarihinden başlamak üzere 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. İlk beş yıllık kira tutarı inşaat ruhsatının alınmasını müteakip peşin olarak ödenmiştir. Akfen GYO'nun, kira süresinin uzatılması konusunda eşdeğer teklif veren diğer firmalar arasında öncelik hakkı bulunmaktadır.
- Akfen GYO, 4 Kasım 2006 tarihinde Kayseri Sanayi Odası ile Kayseri ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi 3 Mart 2010 tarihinden başlamak üzere 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. İlk beş yıllık kira tutarı inşaat ruhsatının alınmasını müteakip peşin olarak ödenmiştir. Akfen GYO'nun, kira süresinin uzatılması konusunda eşdeğer teklif veren diğer firmalar arasında öncelik hakkı bulunmaktadır.
- Akfen GYO, 31 Mayıs 2007 tarihinde Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ile Gaziantep ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi 3 Aralık 2009 tarihinden başlamak üzere 30 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. İlk beş yıllık kira tutarı inşaat ruhsatının alınmasını müteakip peşin olarak ödenmiştir.
- Akfen GYO, 9 Mayıs 2008 tarihinde Bursa Uluslararası Tekstil Ticaret Merkezi İşletme Kooperatifi ile Bursa ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla kira süresi 6 Ekim 2010 tarihinden başlamak üzere 30 yıllığına arazi kiralama anlaşması yapmıştır. Kira ödemeleri, beş ödemesiz yılın sona ermesiyle başlayacaktır.
- Akfen GYO, Kaliningrad projesinin arsası için yıllık kirası 38.781 TL olmak üzere Kaliningrad İl Belediyesi ile 18 Şubat 2009 tarihinde 31 Aralık 2013 tarihine geçerli olmak üzere arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. Akfen GYO, inşaat tamamlandıktan sonra arsayı kadastro değerinin belirlenecek bir yüzdesi üzerinden satın alma veya en fazla 49 yıl için kira süresini uzatma hakkını kullanabilir.
- Akfen GYO, 16 Eylül 2010 tarihinde T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü ile İzmir ilinde kira süresi sözleşme tarihinden başlamak üzere 49 yıllığına otel inşa ettirmek suretiyle kira ve yapım işletme sözleşmesi imzalamıştır. İlgili kira anlaşması Tapu Müdürlüğü'nde şerh edilmiştir. Kira ödemeleri sözleşme tarihinden başlamak üzere; ilk üç yıl aylık 2.340 TL ve dördüncü yıl aylık 25.155 TL olarak ödenecektir. Dördüncü yıldan sonra ise her yıl bir önceki yılın kira bedelinin ÜFE (on iki aylık ortalamalara göre değişim yüzde oranı) oranında artırılmasıyla kira bedeli ödenecektir.
- Akfen GYO, KKTC Bafra ilinde bulunan KKTC Tarım ve Doğal Kaynaklar Bakanlığı'na ait ve 49 yıllık süre ile Akfen İnşaat kullanımına tahsis edilmiş olan 224.524 m2 büyüklüğündeki turizm imarlı araziye 23 Şubat 2011 tarihli KKTC Bakanlar Kurulu kararı ile devralmıştır. Yıllık kira bedeli 53.609 USD olup kira bedeli her yıl %3 arttırılacaktır.
- Akfen GYO, İstanbul'da Beyoğlu İlçesinde bulunan arazinin Vakıflar 1. Bölge Müdürlüğü ile Hakan Madencilik ve Elektrik Üretim Sanayi Ticaret Anonim Şirketi arasında 1 Eylül 2009 tarihinde imzalanan kira süresi sözleşme tarihinden başlamak üzere 49 yıllık yap-işlet-devret modeli çerçevesinde kira sözleşmesini, 22 Haziran 2011 tarihinde devralmıştır. İlk beş yıllık kira tutarı 1 Eylül 2009 tarihinde peşin olarak ödenmiştir. Aylık kira bedeli, 115.000 TL olup sözleşme devrinin 3. yılından başlayarak her yıl ÜFE artış endeksi oranında arttırılarak 49. yılın sonuna kadar devam edecektir.
- Akfen GYO'nun 15 Ağustos 2013 tarihinde hisselerinin tamamını satın aldığı Severny şirketi, üzerine Moskova Ibis Otel projesinin inşa edileceği arsa için Moskova Şehir Yönetimi ile 20 Nisan 2010 tarihinde 24 Eylül 2056 tarihine kadar geçerli olacak şekilde ve tüm objenin otel olarak projelendirilmesi yükümlülüğü altında kira sözleşmesi imzalamıştır. Ayrıca, bu kira sözleşmesine ek olarak 02 Haziran 2011 tarihinde kira sözleşmesi düzenlenmiştir. Arsanın yıllık kira tutarı yaklaşık olarak 800 TL'dir. Akfen GYO, inşaat tamamlandıktan sonra arsayı kadastro değerinin belirlenecek bir yüzdesi üzerinden satın alma veya en fazla 49 yıl için kira süresini uzatma hakkını kullanabilir.

Sözleşmelerin çoğunda, Akfen GYO'nun sözleşme süresini yenileme talebi olduğunda, piyasa koşullarının incelenmesini öngören maddeler içermektedir.

Dönem kira gideri olarak kaydedilen

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kira ödemeleri	4.104	4.065
	4.104	4.065

İptal edilemeyen faaliyet kiralaması yükümlülükleri

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 yıldan kısa	1.474	800
1 yıldan uzun 5 yıldan kısa	11.467	9.978
5 ve 5 yıldan uzun	127.522	128.470
	140.463	139.248

İptal edilemeyen faaliyet kiralalamaları nedeniyle aşağıdaki yükümlülükler finansal tablolara yansıtılmıştır:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kira gider tahakkukları		
Kısa vadeli	535	725
Uzun vadeli	3.500	2.768
	4.035	3.493

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Faaliyet kiralama anlaşmaları

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kiraya veren olarak Akfen GYO 23 adet faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır;

- Akfen GYO, 18 Kasım 2005 tarihinde Accor ile Eskişehir'de 2007 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 12 Aralık 2005 tarihinde Accor ile İstanbul'da 2007 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen iki otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 26 Temmuz 2006 tarihinde Accor ile Trabzon'da 2008 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 24 Mart 2008 tarihinde Accor ile Kayseri'de 2010 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen iki otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 24 Mart 2008 tarihinde Accor ile Gaziantep'te 2010 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen iki otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 31 Temmuz 2009 tarihinde Accor ile Bursa'da 2010 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 7 Eylül 2010 tarihinde Accor ile Adana'da 2012 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 16 Ağustos 2010 tarihinde Accor ile Esenyurt'ta 2012 yılında tamamlanan ve 2013 yılı başında faaliyete geçen bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 2 Şubat 2011 tarihinde Accor ile İzmir'de 2013 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 19 Aralık 2012 tarihinde Accor ile Karaköy'de 2014 yılında tamamlanması ve faaliyete geçmesi planlanan bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 28 Mart 2013 tarihinde Accor ile Ankara Esenboğa'da 2014 yılında tamamlanması ve faaliyete geçmesi planlanan bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.

Yukarıdaki onbir anlaşmada aşağıdaki benzer maddeler bulunmaktadır;

Sözleşmeler, Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris ile imzalanmış olup Accor'un bu sözleşmelerde %100 garantisi mevcuttur.

Kiralama süresi otelin açılış tarihi ile o yılın takvim yılı sonuna kadar geçen süre ve otelin açılış tarihini izleyen yılbaşından itibaren on yıl uzatma opsiyonlu olarak yirmi beş takvim yılı eklenerek hesaplanır. Taraflar anlaşarak Accor'a on beşinci mali yıl sonunda sözleşmeyi feshetme hakkı tanımışlardır. Şirket inşaatı belirlenen sürede bitiremediği takdirde [belirlenen bitiş tarihinden itibaren altı ay ek süre dahil] Accor'un anlaşmayı sona erdirmeye hakkı vardır. Bu durumda, taraflar karşılıklı yükümlülüklerden müstesna tutulacaktır ve Akfen GYO Accor'a 750.000 Avro'ya kadar olan zararlarını ve sözleşme sona ermesine kadar olan borçları ödeyecektir.

12 Nisan 2010 tarihinde imzalanan Çerçeve Anlaşması'na ait değişikliklerle kiracı tarafından kiralayana ödenecek yıllık kira tutarı:

1 Ocak 2010'dan geçerli olmak üzere;

Kayseri Ibis, Gaziantep Ibis, Bursa Ibis ve 1 Ocak 2010 tarihinden sonra açılacak tüm Ibis Oteller'de cironun %25'i veya AGOP [Adjusted Gross Operating Profit-Düzeltilmiş Otel Brüt Karı]'un %65'inden yüksek olanı Tamaris tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenecektir.

Kayseri Novotel, Gaziantep Novotel ve 1 Ocak 2010 tarihinden sonra açılacak tüm Novoteller'de cironun %22'si veya AGOP'un %65'inden yüksek olanı Tamaris tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenecektir.

Aralık 2012 içinde imzalanan Çerçeve Anlaşması'na ait düzenleme sözleşmesine göre kiracı tarafından kiralayana ödenecek yıllık kira tutarı:

1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere;

Zeytinburnu Ibis, Eskişehir Ibis, Kayseri Ibis, Gaziantep Ibis, Bursa Ibis, Adana Ibis, Esenyurt Ibis ve İzmir Ibis Oteller'de cironun %25'i veya AGOP [Adjusted Gross Operating Profit-Düzeltilmiş Otel Brüt Karı]'un %70'inden yüksek olanı Tamaris tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenmektedir.

Zeytinburnu Novotel, Trabzon Novotel, Kayseri Novotel ve Gaziantep Novotel'lerde cironun %22'si veya AGOP'un %70'inden yüksek olanı Tamaris tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenmektedir.

Karaköy Novotel'de cironun %22'si veya AGOP'un %85'inden yüksek olanı Tamaris tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenecektir.

Ankara Esenboğa Ibis Otel'de cironun %25'i veya AGOP'un %85'inden yüksek olanı Tamaris tarafından Akfen GYO'ya kira geliri olarak ödenecektir.

AGOP şu formüle göre hesaplanmaktadır:

AGOP= GOP [Gross Operating Profit - Brüt Faaliyet kârı]-Cironun %4'ü Accor ücreti-Cironun %4'ü FF&E [Mobilya ve demirbaş] Rezervi.

Akfen GYO tarafından Türkiye, Rusya ve Ukrayna'da açılan her 500 yeni oda ile [Karaköy ve Ankara otelleri dışında] Türkiye'deki otellerin [Karaköy, Ankara ve bundan sonraki projeler hariç olmak üzere] kira kontratlarındaki AGOP oranına %2,5 eklenecektir. Bu oteller için AGOP üzerinden hesaplanacak kira her halükarda %80'i geçmeyecektir.

Yıllık kira, her üç ayda bir [Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim] otel bazında ilgili çeyreğe ait gerçekleşen AGOP oranından veya ciro kira oranından yüksek olanı olarak ödenmektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Akfen GYO, kiralayan sıfatıyla yukarıda belirtilen ve Accor ile Türkiye’deki oteller için imzalanmış olan kiralama anlaşmalarına ek olarak aşağıda detayları verilmiş olan onbir adet faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır:

- Akfen GYO, 15 Mart 2007 tarihinde Voyager Kıbrıs Limited [“Voyager”] ile casino kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri casinonun açıldığı 1 Temmuz 2007 tarihinde başlamıştır. Kontrat süresi 5 yıldır. Yıllık kira bedeli 1 Mayıs 2010 tarihinde imzalanan ek kira sözleşmesine göre 1 Temmuz 2009 tarihinden başlayarak 31 Aralık 2010 tarihine kadar 3.059.840 Avro olup, üç ayda bir peşin olarak ödenmektedir (Mart, Haziran, Eylül ve Aralık). 1 Temmuz 2010 tarihinden itibaren yıllık kira bedeli 3.209.840 Avro olmuştur. Esas kira sözleşmesi yürürlükte kaldığı sürece kira tutarında zam uygulanmaması ve esas sözleşmede yer alan kira döneminin başında gerçekleşen yıllık Euribor oranı kadar artışın ortadan kaldırılması konusunda mutabakata varmışlardır. Voyager ile yapılan bu sözleşme 1 Ekim 2012 tarihi itibarıyla sona ermiştir.
- Akfen GYO, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Merit Park Otel’i Serenas Turizm Kongre ve Organizasyon Hizmetleri Limited Şirketi’ne [“Serenas Turizm”] 5 yıl uzatma opsiyonlu olarak 5 yıllığına kiralamıştır. Kira tutarı 2011 yılı için 1.500.000 Avro, 2012 yılı için ise 2.000.000 Avro’dur. Serenas Turizm, Akfen GYO’ya 3.000.000 Avro tutarında muhtelif bankalardan teminat mektubu temin etmiştir. Yıllık kira bedeli üç ayda bir peşin olarak ödenmektedir (Şubat, Mayıs, Ağustos ve Kasım). Serenas Turizm ile yapılan bu sözleşme 1 Ekim 2012 tarihi itibarıyla sona ermiştir.
- Akfen Ticaret portföyündeki KKTC, Girne’de bulunan 5 yıldızlı Merit Park Otel’in casinosu Voyager Kıbrıs Limited Şirketi tarafından 2007 yılından beri kiralanmak suretiyle işletilmektedir. Merit Park Otel’in, casino ve tüm müstemilatı ile birlikte 20 yıllığına kiralanmasına dair kira Sözleşmesi taraflar arasında 15 Mayıs 2012 tarihinde imzalanmış olup, ilk yıl kira bedeli 4.750.000 Avro’dur. Sözleşme başlangıcı Ocak 2013 olarak belirlenmiştir. İlk 5 yıl kira tutarında artış olmayıp 6. yıldan itibaren her yıl bir önceki yılın kira tutarına yıllık Euribor %2’den küçük ise Euribor, büyük ise %2 oranında kira artışı olacaktır. Otelin adı 6 Ekim 2012 tarihinde “Merit Park” olarak değiştirilmiştir.
- Akfen GYO, 1 Eylül 2006 tarihinde Sportif Makine A.Ş. ile Eskişehir projesi içerisinde yer alan Fitness Center için kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri fitness centerin teslim edildiği 1 Ocak 2007 tarihinden iki ay sonra başlamıştır. Kira süresi 7 yıl olup yıllık kira bedeli, kira döneminin başında yıllık Euribor oranı kadar artışa tabiidir. 2013 yılı aylık kira bedeli KDV hariç Haziran, Temmuz ve Ağustos ayları için 5.150 Avro, diğer aylar için 6.200 Avro’dur.
- Akfen GYO, 11 Mayıs 2007 tarihinde Seven Turizm İnşaat ve Reklam Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile Eskişehir projesi içerisinde yer alan bar/cafe için kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri bar/cafenin teslim edildiği tarihten 2 ay sonra başlamıştır. Aylık kira bedeli 3.000 TL olup kira süresi 10 yıldır. Yıllık kira bedeli, kira döneminin başında yıllık ÜFE ve TÜFE’nin ortalama oranı kadar artışa tabiidir. 2013 yılı aylık kira bedeli KDV hariç 5.550 TL’dir.
- Russian Hotel, bağlı ortaklığı olan LLC Samstroykom aracılığıyla, Accor’un Rusya’da faaliyet gösterdiği Russian Hotel Management Company ile Samara’da bulunan Ibis Otel binası için kira sözleşmesi imzalamıştır. Anlaşma Moskova’da 11 Temmuz 2008 tarihinde imzalanmıştır. Bina Accor’a 2012 yılının 1. çeyreğinde teslim edilmiş ve Mart 2012 tarihinde işletmeye açılmıştır. Samara Otel ile ilgili yapılan ilk anlaşmaya ek olarak 10 Ocak 2012 tarihinde Accor ile uzun dönem kiralama sözleşmesi imzalanmıştır. Kiralama 25 yıllık süre için geçerli olup Accor’un 10 yıl uzatma hakkı bulunmaktadır. Yıllık kira Düzeltilmiş Otel Brüt Kâr’ın [AGOP] %75’i olarak belirlenmiştir. Taraflar halihazırdaki anlaşmanın şartı olan Yıllık Asgari Kira Garantisini ilk tam işletme yılı için oda başına 2.500 Avro, ikinci işletme yılı için oda başına 5.000 Avro, üçüncü işletme yılı için oda başına 6.000 Avro, 4. Yıldan 15. yılın sonuna kadar ise oda başına 7.000 Avro olarak belirlemişlerdir. Yıllık asgari kira garantisi tavanının oda başına 14.000 Avro olması hususunda anlaşılmıştır. Accor’un on beşinci sene sonunda kira kontratını sona erdirmeye hakkı vardır.
- Russian Hotel, bağlı ortaklığı olan LLC YaroslavlOtelInvest aracılığıyla Accor’un Rusya’da faaliyet gösterdiği Russian Hotel Management Company ile Yaroslavl’da bulunan Ibis Otel binası için kira sözleşmesi imzalamıştır. Anlaşma Moskova’da 15 Ekim 2009 tarihinde imzalanmıştır. Bina Accor’a 2011 yılının 3. çeyreğinde teslim edilmiş ve Otel, Eylül 2012 tarihinde işletmeye açılmıştır. Yaroslavl Otel ile ilgili yapılan ilk anlaşmaya ek olarak 1 Temmuz 2011 tarihinde Accor ile uzun dönem kiralama sözleşmesi imzalanmıştır. Kiralama 25 yıllık süre için geçerli olup Accor’un 10 yıl uzatma hakkı bulunmaktadır. Yıllık kira Düzeltilmiş Otel Brüt Kâr’ın [AGOP] %75’i olarak belirlenmiştir. Taraflar halihazırdaki anlaşmanın şartı olan Yıllık Asgari Kira Garantisini ilk tam işletme yılı için oda başına 2.500 Avro, ikinci işletme yılı için oda başına 5.000 Avro, üçüncü işletme yılı için oda başına 6.000 Avro ve 4. Yıldan 15. Yılın sonuna kadar ise oda başına 7.000 Avro olarak belirlemişlerdir. Yıllık asgari kira garantisi tavanının oda başına 14.000 Avro olması hususunda anlaşılmıştır. Accor’un onbeşinci sene sonunda kira kontratını sona erdirmeye hakkı vardır.
- Russian Hotel, bağlı ortaklığı olan LLC KaliningradInvest aracılığıyla Accor’un Rusya’da faaliyet gösterdiği Russian Hotel Management Company ile Kaliningrad’da bulunan Ibis Hotel binası için kira sözleşmesi imzalamıştır. Anlaşma Moskova’da 8 Eylül 2010 tarihinde imzalanmıştır. Binanın Accor’a 2013 yılının 3. çeyreğinde teslim edilmiştir. Kiralama 25 yıllık süre için geçerli olup Accor’un 10 yıl uzatma hakkı bulunmaktadır. Yıllık kira Düzeltilmiş Otel Brüt Kâr’ın [AGOP] %75’i olarak belirlenecektir. Taraflar halihazırdaki anlaşmanın şartı olan Yıllık Asgari Kira Garantisini ilk tam işletme yılı için oda başına 4.000 Avro, ikinci işletme yılı için oda başına 5.000 Avro, 3. Yıldan 15. Yılın sonuna kadar ise oda başına 6.000 Avro olarak belirlemişlerdir. Yıllık asgari kira garantisi tavanının oda başına 12.000 Avro olması hususunda anlaşılmıştır. Accor’un onbeşinci sene sonunda kira kontratını sona erdirmeye hakkı vardır.
- Russian Property, bağlı ortaklığı olan Volgastroymom aracılığıyla portföyünde bulunan Samara Ofis’e ait toplam 4.637 metrekarelik kiralanabilir alanın 1.562 metrekaresini OAO Bank VTB’ye 1 Mart 2013 tarihinde yapılan sözleşme ile kiraya vermiştir. Sözleşme süresi 6 yıl olup aylık kira bedeli yaklaşık 123.469 TL’dir. Kiralanan ofis bölümlerinin teslimi 15 Mart 2013 tarihinde yapılmıştır. İmzalanan kira sözleşmesine göre bir yıl kira artışı olmamakla beraber bir yıl sonrasında ise kira artışı, piyasadaki kira tutarlarının artmasının ekspertiz raporu ile ispatı şartı ile bir önceki yıla göre %10 olarak belirlenmiştir.
- Russian Hotel, bağlı ortaklığı olan LLC YaroslavlOtelInvest aracılığıyla Yaroslavl Ibis Otel projesi içerisinde yer alan dükkan için kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Kira süresi 22 Haziran 2014 tarihine kadar olup 2013 yılına ait kira bedeli yaklaşık olarak aylık KDV dahil 9.717 TL’dir.
- Russian Hotel, bağlı ortaklığı olan LLC YaroslavlOtelInvest aracılığıyla Yaroslavl Ibis Otel projesi içerisinde bodrum katında yer alan dükkanın spor salonu olarak kullanımını için 2 Eylül 2013 tarihinde kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Kira süresi 01.08.2014 tarihine kadar olup kira bedeli yaklaşık olarak aylık KDV dahil 5.830 TL’dir.
- Russian Property, bağlı ortaklığı olan Volgastroymom aracılığıyla portföyünde bulunan Samara Ofis’e ait toplam 4.637 metrekarelik kiralanabilir alanın 1.869 metrekaresi, 2 Aralık 2013 tarihinde Rosneft Oil Company ile yapılan sözleşme ile 24 aylık süre ile kiraya verilmiştir. Aylık kira bedeli KDV dahil yaklaşık olarak 78.594 TL olup kiralama ve kira ödeme tarihi 1 Nisan 2014 tarihi itibarıyla başlayacaktır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

İptal edilemeyen faaliyet kiralaması alacakları

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 yıldan kısa	26.171	18.534
1 yıldan uzun 5 yıldan kısa	102.746	77.321
5 yıldan uzun	285.626	248.249
	414.543	344.104

Akfen Holding ile Accor arasında imzalanan Çerçeve Sözleşme

Akfen Holding, dünyanın başlıca otel gruplarından olan Accor'un Türkiye'de %100 iştirak ettiği şirketi ile Novotel ve Ibis otel markaları için Türkiye'de stratejik ortaklığa dayanan bir Çerçeve Sözleşme imzalamıştır. Bu Çerçeve Sözleşme ile kuruluşlar, Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir ortaklık kurarak güçlerini birleştirmişlerdir. Şirket birçok sayıda otel inşa ettirecek ve kiralayacaktır.

12 Nisan 2010 tarihinde imzalanan Çerçeve Sözleşme'ye ait değişiklikte yer alan Yatırım Programı'na göre 1 Ocak 2011'den itibaren 31 Aralık 2015'in sonuna kadar en az 8 otel projesi tamamlanıp Şirket tarafından Accor'a kiraya verilecektir. Bu otellerden ikisinin İstanbul'da, diğerlerinin de Esenyurt, Ankara, İzmir, Adana ve taraflarca mutabakata varılacak diğer iki şehirde yapılması gerekmektedir. Taraflarca ortak mutabakata varılması durumunda, beş yıllık Yatırım Programı'nın ilk senesinde kararlaştırılmak şartıyla, asgari otel sayısı 6'ya düşürülebilecektir.

Aralık 2012 tarihinde imzalanan Çerçeve Sözleşme'ye ait düzenleme sözleşmesine göre yukarıda belirtilen yatırım tamamlama zorunluluğu ortadan kaldırılmıştır. Bu uygulama yerine; zorunlu olmamakla birlikte Akfen GYO tarafından Türkiye, Rusya ve Ukrayna'da açılan her 500 yeni oda ile [Karaköy ve Ankara otelleri dışında] Türkiye'deki tüm otellerin kira kontratlarındaki AGDP oranına %2,5 eklenecektir. Bu oteller için AGDP üzerinden hesaplanacak kira her halikarda %80'i geçmeyecektir.

Şirket'in kiralayan olduğu bütün faaliyet kiralama anlaşmaları Çerçeve Sözleşme'ye dayandırılmaktadır.

Çerçeve Sözleşme'ye göre:

- Akfen GYO kontrol hakkını taşıyan hisselerinin, hissedarlar ya da grup şirketleri dışında herhangi bir üçüncü kişiye Akfen Holding tarafından satılması durumunda; Akfen GYO'nun halka açık bir şirket haline gelmesi dışında üçüncü kişiler tarafından yapılan aynı şartlar ve koşullar dahilindeki tekliflere Accor'un anlaşmaya göre ilk tercih hakkı saklıdır.
 - İleride yapılacak yatırımların garanti altına alınması için; Akfen Holding ve Accor yaptıkları anlaşma ile Akfen GYO sermayesinin başka kuruluşların katılımı ile artırılması Akfen Holding ve Accor'un ortaklığının sürekliliğinin olması ve kontrol gücünün dolaylı veya dolaysız bir şekilde Akfen Holding'de olması şartı ile gerçekleştirilebileceği ve yukarıda belirtilen hususların dışında sermaye artırımına katılmasına izin verilen yeni yatırımcının yerel veya uluslararası otel işletmecisi olmama şartları aranmaktadır.
 - Accor ilk tercih hakkını kullanmadığı takdirde ya da bu hak söz konusu olmadığında ve aynı şartlar ve koşullar altında yeni ana hissedar ile devam etmek istemediğinde, mevcut anlaşma Accor tarafından sona erdirilebilir. Anlaşmanın Accor tarafından sona erdirilmesi halinde yürürlükteki kiralama sözleşmeleri sona erme tarihine kadar sürecektir.
- Aralık 2012 içinde imzalanan Çerçeve Sözleşmesi'ne ek olarak imzalanan düzenleme sözleşmesine göre 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olacak münhasırlık ve rüçhan hakkına ilişkin koşullar aşağıdaki gibidir:
- 1 Ocak 2013 tarihinden 31 Aralık 2017 tarihine kadar Accor, kendisi veya iştirakleri aracılığıyla gerçekleştireceği otel projelerinde öncelikle Akfen GYO'ya teklifte bulunacak ve 1 ay zarfında bu teklif reddedilmediği müddetçe söz konusu projeyi Akfen GYO harici bir yatırımcı ile gerçekleştirmeyecektir. Akfen GYO da, sözleşme süresince Türkiye, Moskova ve Kiev'de gerçekleştireceği otel projelerini öncelikle Accor tarafına teklif edecektir.

Şu anda yatırımı yapılmış şehirlerde ise Accor, İstanbul hariç olmak üzere, 31 Aralık 2014 tarihine kadar, üçüncü kişiler ile aynı marka altında kira sözleşmelerinin yanı sıra işletme, yönetim ya da franchise sözleşmeleri de yapamayacaktır. Accor ayrıca sözleşme süresince 3. kişiler ile hiç bir şekilde Akfen GYO ile yapmış olduğu kira koşullarından daha iyi koşullarda sözleşme yapmayacaktır.

İDO

İDO, İ.B.B ile İ.B.B'ye ait olan terminallerin, hatların ve deniz taşıtlarının işletilmesini içeren faaliyet kiralama sözleşmeleri yapmıştır. Şarta bağlı kiralama tanımını sağlayan kira ödemeleri, İDO'nun satış gelirleri üzerinden hesaplanmaktadır. Dolayısıyla kira sözleşmesi izleyen dönemlerde herhangi bir minimum kira ödemesini içermemektedir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla İDO, İ.B.B'ye terminallerin, hatların ve deniz taşıtlarının işletilmesi için şarta bağlı kira ödemeleri yapmak zorundadır. Kira sözleşmesinin koşullarına göre, İDO bu hatların terminalleri ve deniz taşıtları ile kullanım hakkını almıştır ve bu hatlardan elde edilen brüt gelirin belirli oranını İ.B.B'ye şarta bağlı kira olarak ödemektedir. Kiranın ödeneceği karşı taraf ve kira giderinin brüt gelirden alacağı yüzde İ.B.B. ve İDO arasında imzalanan protokolle belirlenmiştir. İDO ile İ.B.B. arasında 1 Ağustos 2010 tarihi itibarıyla kira protokolü imzalanmıştır ve uygulanan oran gemi gelirleri üzerinden % 5,1'dir.

30 Temmuz 2010 tarihli sözleşmeye istinaden İDO, İ.B.B'ye ait olan 5 adet deniz otobüsü, 2 adet hızlı feribot 30 yıl süreyle intifa bedeli karşılığında işletme hakkına sahiptir. İDO'nun İ.B.B'ye ödemesi gereken aylık intifa hakkı bedeli, brüt gelirin %5,1'i olarak belirlenmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

İBB'nin yetki alanı içinde kalan 26 adet iskele ve terminal sahasının intifa hakkı 1 Kasım 2010 tarihinden itibaren 30 yıl süre ile işletme tarafından 590 TL + KDV (Grup Payı: 197 TL) bedelle ihale ile alınmıştır. Kiralama bedeli ÜFE artış oranı esas alınarak her yıl güncellenmektedir.

İDO, 8 Aralık 2010 tarihinde imzalanan sözleşmeyle, belirlenen 6 deniz otobüsü ve 1 araba vapuru hattında toplu taşıma ruhsat hakkını kazanmıştır. Sözleşme uyarınca İDO, İ.B.B.'ye yıllık 2.001 TL'nin (Grup Payı: 670 TL) altında olmamak şartıyla brüt gelirinin %1'i oranında ödeme yapmakla yükümlüdür.

İDO, 15 Mart 2011 tarihinde imzalanan sözleşmeyle, İ.B.B.'nin tasarrufundaki İstanbul, Balıkesir, Bursa ve Yalova illerinde bulunan muhtelif iskele, terminal, araç bakım yeri ve müştemilatın 10 ila 30 yıl arasında değişen sürelerde yıllık 2.500 TL + KDV (Grup Payı: 833 TL) bedelle kullanım hakkını almıştır. Kiralama bedeli ÜFE artış oranı esas alınarak her yıl güncellenmektedir.

İstanbul Defterdarlığı'nın hüküm ve tasarrufu altındaki Ambarlı Ro-Ro projesinde deniz yüzeyinin ön izin hakkı 1 Nisan 2011 tarihinde alınmıştır. Bu intifa hakkı Ambarlı arsasının 2. parselinin deniz tarafını kapsamaktadır. Bu sözleşme çerçevesince İDO 4 yıl içinde yatırım yapacak, yatırım yapıldıktan sonra Kullanma İzin Sözleşmesi imzalanacak ve geçen süre 30 yıla tamamlanacak şekilde kullanım hakkı alınacaktır. Ön izin sözleşmesi şartları uyarınca arsa üzerinde faaliyete geçilene kadar yıllık kira bedeli 2.665 TL'nin (Grup Payı: 888 TL) %20'si olan, faaliyete geçildikten sonra yıllık kira bedelinin tamamı ödenecektir. Sözleşme bedeli ÜFE oranında arttırılacaktır.

İstanbul Defterdarlığı'na ait 14 adet iskelenin intifa hakkı ise 5 Temmuz 2011 tarihinden itibaren 30 yıl süre ile işletme tarafından yıllık 587 TL (Grup Payı: 196 TL) bedelle ihale ile alınmıştır. Sözleşme bedeli yıllık ÜFE oranında arttırılacaktır.

İDO, yine İ.B.B.'nin hüküm ve tasarrufunda bulunan 779/2 parsel arsayı 7 Mart 2011 tarihinde imzalanan sözleşmeyle yıllık 180 TL + KDV (Grup Payı: 60 TL) bedelle 30 yıllığına kiralamıştır. Kiralama bedeli ÜFE artış oranı esas alınarak her yıl güncellenmektedir.

İDO, İstanbul-Beylikdüzü'nde bulunan İ.B.B.'nin tasarrufundaki 779/1 parsel taşınmazı 28 Mart 2011'de yıllık 600 TL + KDV (Grup Payı: 200 TL) bedelle 30 yıllığına kiralamıştır. Kiralama bedeli ÜFE artış oranı esas alınarak her yıl güncellenmektedir.

İDO, İ.B.B.'nin tasarrufundaki Bostancı terminalinde bulunan taşınmazı 4 Ekim 2011 tarihinde imzalanan sözleşmeyle yıllık 60 TL (Grup Payı: 20 TL) bedelle kiralamıştır. Kiralanan alan Bostancı iskelesinde büfe alanı olarak kullanılmaktadır. Kiralama bedeli ÜFE artış oranı esas alınarak her yıl güncellenmektedir.

24 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarı ile çalışanlara sağlanan faydalar izin yükümlülüğü karşılıklarından ve kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
İzin yükümlülüğü karşılığı – kısa vadeli	2.311	1.741
Kıdem tazminatı karşılığı – uzun vadeli	2.335	1.764
	4.646	3.505

31 Aralık tarihlerinde izin yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Açılış bakiyesi	1.741	1.329
Dönem içinde ödenen	[94]	[165]
Cari dönemde artış	664	577
Kapanış bakiyesi	2.311	1.741

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, kıdem tazminatı karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Dönem başı bakiye	1.764	915
Faiz maliyeti	167	91
Hizmet maliyeti	517	262
Dönem içinde ödenen	[317]	[295]
Grup yapısındaki değişimin etkisi	[97]	--
Aktüeryal fark	301	791
Dönem sonu bakiye	2.335	1.764

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Bu yükümlülük çalışan her yıl için, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla azami 3.254 tam TL (31 Aralık 2012: 3.034 tam TL) olmak üzere, 30 günlük toplam brüt ücret ve diğer haklar esas alınarak hesaplanmaktadır. Toplam yükümlülük hesaplanırken kullanılan temel varsayım hizmet sağlanan her yıl için azami yükümlülüğün enflasyon oranında her altı ayda bir artması olarak kabul edilmiştir.

Zorunlu olmadığından kıdem tazminatı yükümlülüğü için fon tahsis edilmemiştir.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına uygun olarak Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Grup, kıdem tazminatı karşılığını, TMS 19'a uygun olarak "Öngörülen Birim Kredi Yöntemi"ni kullanarak, Grup'un geçmiş yıllardaki personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularındaki deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Maaş artış oranı	6,00%	5,00%
İskonto oranı	10,00%	8,00%
Net iskonto oranı	3,77%	2,86%
Tahmin edilen kıdem tazminatına hak kazanma oranı	84,00-99,00	81,00-99,00

Tahmin edilen kıdem tazminatına hak kazanma oranı, grup şirketleri arasında değişiklik göstermektedir.

Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının bugünkü net değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

25 EMEKLİLİK PLANLARI

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un emeklilik planları bulunmamaktadır.

26 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2013	2012
Devreden KDV	39.309	19.237
Taşeronlara verilen avanslar	28.381	6.967
Diğer	575	249
	68.265	26.453

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla devreden KDV, Akfen İnşaat'a ait 16.880 TL, HES Grubu şirketlerine ait 15.858 TL, Akfen GYO'ya ait 4.842 TL ve Akfen Enerji'ye ait 1.729 TL'lik KDV alacağından oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla taşeronlara verilen avansların önemli bir kısmı Akfen İnşaat'ın İncek Loft projesi için verdiği, 17.318 TL, otel projeleri için verdiği 6.514 TL ve hidroelektrik santrali projeleri için verdiği 2.247 TL tutarındaki avanslardan oluşmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Diğer duran varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Devreden KDV	102.419	113.421
Hakedişler üzerinden ayrılan stopajlar	6.099	4.210
Diğer	39	39
	108.557	117.670

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, KDV alacaklarının 69.221 TL'si (2012: 72.494 TL), hidroelektrik santral projeleri için yapılan yatırım amaçlı ödenen KDV'den kaynaklanmaktadır. Bu tesisler hidroelektrik santral projeleri için inşa halinde olduğundan, Grup bu KDV alacaklarını mahsup edebilmek için yeterli KDV borcuna sahip değildir. Akfen GYO 33.198 TL (2012: 27.798 TL) devreden KDV rakamına sahiptir. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre göre gayrimenkul yatırım ortaklığı gelirleri kurumlar vergisinden muaftır. Ancak inşaat sözleşmeleri için % 18 oranında KDV tutarına katlanmak durumundadır.

27 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki şekildedir:

	2013	2012
Peşin ödenen giderler ^(*)	3.895	4.409
Verilen sipariş avansları	776	7.866
Personele verilen avanslar	564	490
İş avansları	164	501
	5.399	13.266

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki şekildedir:

	2013	2012
Verilen avanslar	7.689	6.803
Peşin ödenmiş giderler ^(*)	3.601	9.118
	11.290	15.921

^(*)İstanbul ili, Beyoğlu ilçesi, Kemankuş mahallesi, Rıhtım caddesi, 121 pafta 77 ada 28-60 parseller üzerine toplam 49 yıl süreyle yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yapım karşılığı kiralama işine ilişkin olarak Vakıflar 1. Bölge Müdürlüğü ile Hakan Madencilik ve Elektrik Üretim Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ["Hakan Madencilik"] arasında 1 Eylül 2009 tarihinde imzalanan "İnşaat Yapım Şartlı Kiralama Sözleşmesi", 22 Haziran 2011 tarihinde imzalanan devir sözleşmesi ile Akfen Karaköy'e devredilmiştir. İşlem esnasında ödenen ve Hakan Madencilik'in ödediği 5 yıllık peşin kira bedelini de kapsayan devir bedeli peşin ödenen giderler altında muhasebeleştirilmiş olup kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarara kaydedilmektedir. 31 Aralık 2013 itibarıyla işleme ilişkin peşin ödenen gider tutarının kısa ve uzun vadeli kısmı sırasıyla 1.562 TL (31 Aralık 2012: 1.562 TL) ve 3.405 TL (31 Aralık 2012: 6.516 TL)'dir.

28 ÖZKAYNAKLAR

Akfen Holding'in 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla her biri 1 TL nominal değerinde 291.000.000 adet hissesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 291.000 TL'lik sermayenin tamamı ödenmiştir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kayıtlı sermaye tavanı	1.000.000	1.000.000
Ödenmiş sermaye	291.000	145.500

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Şirket Ortaklarından Hamdi Akın'ın elinde bulunan 57.458.736 adet hisse A Grubu nama yazılı olup, 233.541.264 adet B grubu hisselerin tamamı hamiline yazılıdır.

	2013		2012	
	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %
Hamdi Akın ^(*)	198.500	68,21	99.250	68,21
Akfen İnşaat ^(**)	7.990	2,75	3.995	2,75
Diğer ortaklar	2.278	0,78	1.139	0,78
Halka açık kısım ^(***)	82.232	28,26	41.116	28,26
Ödenmiş sermaye [nominal]	291.000	100	145.500	100

(*) Halka açık kısımda 109.074 adet Hamdi Akın'a ait hisse mevcuttur.

(**) Halka açık niteliktedir

(***) Halka açık kısımda Akfen İnşaat'a ait 6.992.099 adet hisse mevcuttur

Akfen Holding 10 Nisan 2013 tarihinde ödenmiş sermayesini 145.500 TL'den 291.000 TL'ye bedelsiz olarak artırmıştır. Bu artışın tümü paylara ilişkin primlerden karşılanmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla geri alım programı çerçevesinde Akfen Holding tarafından 13.230.488 adet hisse alınmıştır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Akfen Holding hisseleri üzerinde herhangi bir ipotek yoktur.

Şirket'in 57.458.736 adet [A] grubu hisse senetlerine ilişkin imtiyazlar aşağıdaki gibidir:

Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır.

Şirket bünyesinde görevlendirilecek olan iki denetçiden biri A grubu pay/hisse sahiplerinin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından diğeri ise B grubu pay/hisse sahiplerinin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilir.

Temettü Ödemesi

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonucu Şirket, 2012 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusunda; mevzuat hükümleri çerçevesinde ayrılması gerekli kanuni yedek akçeler ayrıldıktan sonra 2012 yılı ve geçmiş yıl karları ile ilgili olarak hesaplanan birinci temettünün, 25.529 TL tutarında brüt [Net: 24.141 TL] nakit temettü dağıtmaya karar vermiştir. Bu karar doğrultusunda temettü ödemelerine 30 Mayıs 2013 tarihinde başlamıştır ve ödemeler 3 Haziran 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

Geri alınmış paylar ve karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi

Şirket'in 12 Eylül 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan, 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda 18 ay süreyle uzatılan ve 24 Ekim 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda tadel edilen "Geri Alım Programı" çerçevesinde 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen İnşaat tarafından sırasıyla 57.159 TL ve 30.952 TL tutarında, 13.230.488 adet ve 6.992.099 adet Akfen Holding hisseleri satın alınmıştır.

31 Aralık 2013 itibarıyla toplamda geri alınan Akfen Holding hisseleri 20.222.587 adet ve sermaye oranı ise %6,95 tir. Akfen İnşaat'ın 2010 yılında gerçekleştiren halka arzdan önce sahip olduğu %2,75 oranındaki paylarla beraber şirketin ve bağlı ortaklığının şirket paylarındaki toplam sahipliği 31 Aralık 2013 itibarıyla %9,69'a ulaşmıştır.

Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 101.270 TL [31 Aralık 2012: 37.229 TL] tutarındaki yabancı para çevrim farkları MIP, Akfen Su, TAV Yatırım, Akfen GYO, Akfen İnşaat ve TAV Havalimanları'na ait finansal tabloların ABD Doları ve Avro olan fonksiyonel para birimlerinin TL olan raporlama para birimine dönüştürülmesinden oluşan ve özkaynaklarda yansıtılan yabancı para çevrim farkından kaynaklanmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Finansal riskten korunma yedeği

Riskten korunma rezervi henüz oluşmamış riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akım riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, TAV Havalimanları ve İDO'nun yaptığı faiz oranı ve çapraz kur takasları sözleşmeleriyle ilgili 12.027 TL (TAV Havalimanları 10.845 TL, İDO: 1.182 TL) (31 Aralık 2012: 84.473 TL [HES I-IV-V: 7.763 TL, MIP 53.188 TL, TAV Havalimanları 17.293 TL, İDO: 6.229 TL]) tutarındaki riskten korunma rezervi özkaynaklara yansıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme artışı fonu

DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri, gerçeğe uygun değerlerine göre TAV Havalimanları tarafından 2007 yılında yeniden değerlendirilmiştir. Gerçeğe uygun değer değişikliği TAV Havalimanları'nın konsolide finansal tablolarında yeniden değerlendirme artışı fonu olarak gösterilmiştir. Buna ek olarak, İDO'nun sahip olduğu deniz taşıtları 2013 yılı içerisinde yeniden değerlemeye tabi tutulmuş ve ilgili değer artışı finansal tablolarda değer artış yedekleri içerisinde gösterilmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un değer artış yedeklerindeki paylarını içermektedir.

Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi ve geri alınmış paylar

Ödenmiş sermaye olarak kayıtlara alınan paylar tekrar geri alındığı zaman, ödenen tutar, geri satın almaya atfolunabilecek maliyetlerin vergi etkisi düşüldükten sonraki tutarı da kapsayacak şekilde özkaynaklardan düşer. Geri alınan paylar özkaynaklardan azalma olarak gösterilmektedir. Söz konusu paylar satıldığı ya da tekrar ihraç edildiği zaman, edinilen tutar sermaye arttırımı olarak kaydedilmekte ve sonuçta ortaya çıkan işlem fazlalığı/(eksikliği) geçmiş yıl kârlarına transfer edilmektedir.

Ortak yönetim altındaki işletmeler

Ortak yönetim altındaki işletmelerden satın alınan hisseler defter değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Ödenen rakam ile elde edilen net varlığın defter değeri arasındaki fark özkaynaklara kaydedilir.

Paylara ilişkin primler

14 Mayıs 2010 tarihinde yapılan Akfen Holding halka arz işlemi ve 24 Kasım 2010 tarihinde BİAŞ Toptan Satışlar Pazarında kurumsal yatırımcıya yapılan tahsisli satış sırasında, Şirket hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek fiyattan satılması nedeniyle, sırasıyla 90.505 TL ve 364.277 TL'lik farklar hisse senedi ihraç primi olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu primler özkaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz, ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

Akfen Holding, 10 Nisan 2013 tarihinde ödenmiş sermayesini 145.500 TL'den 291.000 TL'ye bedelsiz olarak arttırmıştır. Bu artışın tümü paylara ilişkin primlerden karşılanmıştır.

Kontrol gücünün değişmediği bağlı ortaklık hisse satışı ve alımlarından kaynaklanan kar ve zararlar da bu hesapta takip edilmektedir. Akfen GYO, 24 Ocak 2011 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sermayesini 46.000 TL arttırmıştır. İşbu artışa tekabül eden 46.000,000 adet hisse ve Akfen Holding'in sahip olduğu Akfen GYO hisselerinden 8.118 TL'ye tekabül eden 8.117,500 adet hisse ile beraber toplam 54.118 TL nominal değerli 54.117,500 adet Akfen GYO hissesi 11 Mayıs 2011 tarihinde halka arz edilmiştir. Takip eden günlerde ise Akfen Holding, Akfen GYO hisselerinin fiyat istikrarını sağlamak üzere toplam 8,040,787 adet hisseyi geri almıştır. Kontrolü kaybetmeden sahiplik gücünün değiştiği bu işlemler, işlem maliyetlerinin netlenmesi ile birlikte özkaynaklarda paylara ilişkin primler altında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in sermayesinde %56,09 paya sahip olduğu Akfen GYO'dan en son 27 Aralık 2013 tarihinde ortalama 1,10 TL fiyattan 32.000 adet alış işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlemle birlikte Akfen GYO sermayesindeki Grup payı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla %56,81 seviyesine ulaşmıştır. Yapılan alımlar sonrasında Akfen Holding'in Akfen GYO'da sahip olduğu hisse adedi 9.370.515 tanesi (sermayedeki payı %5,09) BİAŞ'da işlem gören olmak üzere toplam 104.526.899 adet olmuştur.

30 Kasım 2012 tarihi itibarıyla Şirket sahip olduğu HES IV hisselerinin % 40'ını Aquila'ya 22.908 bin Avro karşılığı 52.936 bin TL bedelle satmıştır. Bu işlem neticesinde kontrol el değiştirmedeği için, özkaynaklar altında paylara ilişkin primlerde muhasebeleştirilmiştir.

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla 406.187 TL ve 388.680 TL'dir. Yine bağlı ortaklıkların net dönem kârlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerinde kontrol gücü olmayan paylara ait kârlar sırasıyla 54.260 TL ve 9.374 TL'dir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

29 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

29.1 Satışlar

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Elektrik satış gelirleri	70.012	57.976
Yatırım amaçlı gayrimenkul kira geliri	41.233	31.506
İnşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir	--	846
Diğer	201	550
	111.446	90.878

29.2 Satışların maliyeti

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Amortisman ve itfa payı giderleri	15.554	13.398
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	11.843	5.655
Personel gideri	5.142	4.748
Sigorta giderleri	3.835	2.447
Kira gideri	3.642	3.525
İnşaat sözleşmelerine bağlı maliyetler (*)	2.655	1.030
İlk madde ve malzeme giderleri	28	823
Diğer	3.166	3.146
	45.865	34.772

(*) 31 Aralık 2013 itibarıyla inşaat sözleşmelerine bağlı maliyetlerden 223 TL'lik tutar amortisman ve itfa payı giderlerinde gösterilmiştir.

30 PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

30.1 Genel yönetim giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Personel giderleri	27.574	27.200
Danışmanlık giderleri	4.982	6.567
Kira giderleri	3.301	3.057
Yardım ve bağışlar	3.251	918
Vergi, resim ve harç giderleri	2.302	1.620
Reklam giderleri	1.387	1.623
Seyahat giderleri	1.308	1.333
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.124	1.026
Genel ofis giderleri	911	933
Ofis malzeme giderleri	545	523
Temsil giderleri	468	320
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	315	668
Sigorta giderleri	192	185
Diğer giderler	5.052	6.338
	52.712	52.311

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

31 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un giderleri fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Not 29 ve 30'da yer almaktadır.

32 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer değişimi [Not 17]	208.641	42.165
Sigorta hasar gelirleri	4.953	1.659
Ticari alacak ve ticari borçlardan kur farkı geliri	2.044	1.963
Karşılık iptali	1.676	13.939
Diğer	1.208	9.739
	218.522	69.465

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla karşılık iptali gelirlerinin 1.436 TL tutarındaki kısmı Akfen GYO'nun geçmiş dönemlerde tahsilatının mümkün olamayacağı öngörülerek gider karşılığı ayırdığı RP'ya ait Samara Ofis arsasının eski sahibi Razveev'den alacak tutarının, dönem içerisinde tahsil edilmesi sonucunda geçmiş dönemlerde ayrılan gider karşılığının iptal edilmesi ile oluşan gelir tutarıdır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla karşılık iptali gelirlerinin 12.601 TL'lik kısmı Grup'un Rusya'daki projelerinden kaynaklanan ve ileride oluşacak KDV borçlarından mahsup edemeyeceğini düşündüğü KDV alacağı için geçmiş dönemlerde ayrılan karşılık giderinin iptal edilmesinden elde edilen gelirden oluşmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Ticari alacak ve ticari borçlardan kur farkı gideri	3.430	1.568
Dava giderleri	2.421	--
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer azalışı ⁽¹⁾	--	43.809
Karşılık giderleri	--	3.786
Sigorta hasar giderleri	--	3.721
Diğer	5.171	729
	11.022	53.613

31 Aralık 2013 itibarıyla diğer faaliyet giderlerinin 2.534 TL'si faaliyete geçmiş olan HES projelerine ait yapılmış olan yatırım harcamalarından oluşmaktadır.

⁽¹⁾ 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışları Akfen GYO'nun elinde bulunan faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

33 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Bağlı ortaklık satış kârı	33.079	--
Menkul kıymet satış kârı	5.418	11.057
Üç aydan uzun vadeli mevduatlardan elde edilen faiz geliri	3.010	6.281
Maddi duran varlık satış kârı	23	69
İştirak satış kârı	--	561.860
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış geliri	--	10.326
İştiraklerden alınan temettü geliri	--	49
	41.530	589.642

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık satış kârı, Şirket'in Karasular'daki hisselerinin Aquila'ya satışından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla iştirak satış kârı TAV Havalimanları ve TAV Yatırım hisselerinin satışından kaynaklanmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Yatırım faaliyetlerinden giderler

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, 10.399 TL tutarındaki yatırım faaliyetlerinden giderlerin tamamı menkul kıymet satış zararlarından oluşmaktadır (2012: 3.288 TL).

34 FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Kur farkı geliri	117.231	162.721
Faiz geliri	28.835	20.465
	146.066	183.186

Grup'un iştiraklerinin ve bağlı ortaklıklarının yapmış olduğu riskten korunma anlaşmalarının ve fonksiyonel raporlama kuru farklılıklarının sonucu olarak ortaya çıkan ve 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen finansman gelirleri/(giderleri) aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin finansman gelirleri/(giderleri)	134.693	(28.504)
Yabancı para çevrim farkları	1.586	(1.328)
Riskten korunma rezervi	5.701	(1.980)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelirleri/giderleri	(1.425)	(495)
	146.417	(32.307)

31 Aralık tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen finansman gelirleri/(giderleri) MIP, TAV Yatırım, Akfen Su, Akfen GYO, Akfen İnşaat, HES Grubu ve TAV Havalimanları'ndan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla özkaynaklarda yansıtılan 101.270 TL tutarındaki yabancı para çevrim farkları MIP, TAV Yatırım, Akfen Su, Akfen GYO, Akfen İnşaat ve TAV Havalimanları'na ait finansal tabloların Amerikan Doları ve Avro olan fonksiyonel para birimlerinin TL raporlama para birimine dönüştürülmesinden oluşan yabancı para çevrim farkını içermektedir (31 Aralık 2012: 37.229 TL, TAV Yatırım, MIP, Akfen Su, Akfen İnşaat, Akfen GYO ve TAV Havalimanları).

35 FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Kur farkı zararı	286.057	112.366
Faiz giderleri	87.573	104.531
Banka kredi komisyon gideri	12.612	2.826
Teminat mektubu komisyon gideri	2.196	3.174
Diğer	13.165	5.575
	401.603	228.472

36 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yılda Şirket'in kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı geliri 57.579 TL tutarında gelir (31 Aralık 2012: 1.571 TL tutarında gider), kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı geliri ise 140.555 TL tutarında gelir (31 Aralık 2012: 32.307 TL tutarında gider) olarak gerçekleşmiştir.

37 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar vergisi:

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı % 20'dir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları [%] aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi Oranı
Tunus	25
Gürcistan	15
Mısır	20
Makedonya	10
Letonya	15
Libya ⁽¹⁾	15-40
Katar	10
Umman	12
Kıbrıs	23,5
Suudi Arabistan	20
Rusya	20

Dubai ve Abu Dhabi’de kurumlar vergisi uygulaması bulunmamaktadır.

⁽¹⁾Libya’da kurumlar vergisi net dönem kârı tutarına bağlı olarak kademeli olarak değişmektedir.

Kuzey Kıbrıs’da kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı % 23,5’tir. Kuzey Kıbrıs’ta şubeleri bulunan Akfen Ticaret ve Akfen İnşaat operasyonlarından dolayı bu vergi oranına tabidir.

Gürcistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren %20’den %15’e düşmüştür. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergiye konu olan aktif ve pasif kalemler üzerinden %15 ertelenmiş vergi hesaplanmıştır.

Tunus kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, üzerinden kanunen indirebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden % 25 olarak hesaplanmaktadır. TAV Tunus’un imzaladığı imtiyaz anlaşmasına göre, TAV Tunus imtiyaz anlaşmasının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 5 yıl kurumlar vergisinden muaftr.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da gözönünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye tahsis edilmesi, kâr dağıtımını sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

KVK’na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve maddi duran varlıkların satışlarından elde edilen gelirlerin % 75’i satış tarihinden itibaren beş yıl içinde sermaye artışında kullanılmak üzere özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olur. Geriye kalan % 25’lik kısım kurumlar vergisine tabidir.

Transfer fiyatlandırmasına ilişkin hükümler, KVK’nun 13. maddesinde, “transfer fiyatlandırması yoluyla gizlenmiş kâr dağıtımı” başlığı altında belirtilmiştir. 18 Kasım 2007 tarihli, transfer yoluyla gizlenmiş kâr dağıtımına ilişkin genel tebliğ, uygulamayla ilgili hükümler içerir. Eğer bir vergi yükümlüsü ilişkili kuruluşlarla mal ya da hizmet alım satımında bulunursa, ve fiyatlar her iki tarafın da bağımsız olduğu ve birbirlerine hakim durumda olmadıkları bir şekilde belirlenmiyorsa, ilgili kârların gizli bir biçimde transfer fiyatlandırmasıyla dağıtıldığı varsayılmaktadır. Bu tür gizli kâr dağıtımları, kurumlar vergisi hesaplamasında vergiden düşülemez.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

5520 sayılı KVK madde 5/1(d) ⁽⁴⁾e göre, gayrimenkul yatırım ortaklığından elde edilen kazançlar Kurumlar Vergisinden istisna tutulmuştur. Bu istisna ayrıca ara dönem Geçici Vergi için de uygulanmaktadır. Kararının aksine, Hesap Uzmanları Kurulu tarafından halka açık olmayan gayrimenkul yatırım ortaklıklarının bu istisnadan yararlanamayacakları düşünülmüş ve dönem içinde bazı vergi cezaları kesilmiştir. Diğer taraftan, SPK'nın konu hakkındaki görüşü; gayrimenkul yatırım ortaklarının Kurul'ca başvurunun uygun görülmesi halinde, ani usulde kuruluşta kuruluşun, dönüşümde ise esas sözleşme değişikliklerinin onaylanması ile kazanıldığı şeklindedir. Bu nedenlerle, Grup yönetimi ve danışmanları bu cezayla ilgili herhangi bir yükümlülükleri olmayacağını ve bu uygulamanın Vergi İdaresi tarafından uzlaşılarak çözüleceğini düşünmektedir.

Gelir vergisi stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmaktadır. Bu oran, 5520 sayılı Kanun'un 15 maddesinde 21 Haziran 2006 tarihinden geçerli olmak üzere %15 olarak belirlenmiştir. 23 Temmuz 2006 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile 23 Temmuz 2006 tarihinden itibaren Gelir Vergisi Stopajı'nın %10'dan %15'e çıkartılmasına karar verilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri:

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri KVK'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi gelir/giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(2.662)	(230)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	1.123	(18.687)
Kar/zararda muhasebeleştirilen vergi gideri	(1.539)	(18.917)
Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri	(1.350)	(337)
Toplam	(2.889)	(19.254)

Ertelenmiş vergi gelir/giderinin yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki şekildedir:

	1 Ocak 2012	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri	31 Aralık 2012
Ticari ve diğer alacaklar	1.952	446	--	2.398
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	13.485	(3)	--	13.482
Türev finansal enstrümanlar	2.436	--	(495)	1.941
Yatırım indirimi	16.012	(1.038)	--	14.974
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(58.132)	1.166	158	(56.808)
Taşınan vergi zararları	28.015	(20.408)	--	7.607
Finansal borçlar	(1.202)	226	--	(976)
Diğer geçici farklar	(322)	924	--	602
	2.244	(18.687)	(337)	(16.780)

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

	1 Ocak 2012	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Bağlı ortaklık satışının etkisi	Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri	31 Aralık 2013
Ticari ve diğer alacaklar	2.398	(2)	--	--	2.398
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	13.482	11.584	(7.014)	--	18.052
Türev finansal enstrümanlar	1.941	--	(516)	(1.425)	--
Yatırım indirimi	14.974	(336)	--	--	14.638
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(56.808)	(25.296)	--	--	(82.104)
Taşınan vergi zararları	7.607	14.734	(1.527)	--	20.814
Finansal borçlar	(976)	1.194	(273)	--	(55)
Diğer geçici farklar	602	(755)	27	75	(51)
	(16.780)	1.123	(9.303)	(1.350)	(26.310)

Etkin vergi oranının mutabakatı

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait kâr veya zararda raporlanan toplam vergi gider, vergi öncesi kâr üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

Vergi karşılığının mutabakatı:	2013		2012	
	Tutar	%	Tutar	%
Dönem [zararı]/karı	(18.913)		672.134	
Toplam gelir vergisi gideri	(1.539)		(18.917)	
Vergi öncesi [zarar]/kar	(17.374)		691.051	
Şirketin yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	3.475	(20,0)	(138.210)	(20,0)
Yurtdışı bağlı ortaklıklardaki vergi oranı farklarının etkisi	(1.418)	8,2	366	0,1
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(1.766)	10,2	(6.864)	(1,0)
Vergiden muaf gelirlerin vergi etkisi ^(*)	10.670	(61,4)	94.853	13,7
Kullanılmayan geçmiş yıl zararlarındaki değişim	--	--	8.367	1,2
Ertelenmiş vergi gelirine konu edilmeyen cari dönem zararları	(10.027)	57,7	(1.534)	(0,2)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	(2.667)	15,4	26.067	3,8
Diğer düzeltmelerin etkisi	194	(1,1)	(1.962)	(0,3)
Dönem vergi gideri	(1.539)	(9,0)	(18.917)	(2,7)

(*) Kâr payı ve iştirak satış kârlarından oluşmaktadır.

37.2 Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, bilanço yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebe ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	Varlıklar		Yükümlülükler		Net	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ticari ve diğer alacaklar	2.396	2.398	--	--	2.396	2.398
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	30.729	26.864	(12.677)	(13.382)	18.052	13.482
Türev finansal enstrümanlar	--	1.941	--	--	--	1.941
Yatırım teşviki	14.638	14.974	--	--	14.638	14.974
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	(82.104)	(56.808)	(82.104)	(56.808)
Taşınan vergi zararları	20.814	7.607	--	--	20.814	7.607
Finansal borçlar	21	92	(76)	(1.068)	(55)	(976)
Diğer geçici farklar	304	751	(355)	(149)	(51)	602
Ara toplam	68.902	54.627	(95.212)	(71.407)	(26.310)	(16.780)
Mahsuplaşabilen vergi tutarı	(17.096)	(19.919)	17.096	19.919	--	--
Toplam ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	51.806	34.708	(78.116)	(51.488)	(26.310)	(16.780)

Vergi Usul Kanunu'na göre, mali zararlar en fazla beş yıl süre ile taşınabilir. Grup yönetimi, 2013 yılı ve sonrasındaki yıllarda vergilendirilebilir kazanç elde edeceğini öngörerek kullanılacağını düşündüğü mali zararlar için 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 20.814 TL (31 Aralık 2012: 7.607 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

Kayıtlara alınmayan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Raporlama dönemi sonunda, Grup'un 95.977 TL değerinde (31 Aralık 2012: 45.844 TL) geleceğe ait kârlara karşı mahsup edebileceği kullanılmayan mali zararı vardır. Grup tarafından vergiye konu olmayacağı düşünülen geçmiş yıl zararlarına ilişkin 19.196 TL (31 Aralık 2012: 9.169 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi aktifi kayda alınmamıştır. Ertelenmiş vergi aktifi hesaplamasında kayda alınmamış geçmiş yıl zararlarının vadesi aşağıdaki şekilde sona erecektir:

Ertelenmiş vergi aktifi hesaplamasında kayda alınmamış geçmiş yıl zararlarının vadesi aşağıdaki şekilde sona erecektir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2014	1.365	1.365
2015	103	103
2016	38.622	38.622
2017	5.754	5.754
2018	50.133	--
	95.977	45.844

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

38 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait adi ve seyreltilmiş hisse başına kazanç tutarları, sırasıyla (73.173) TL ve 662.760 TL tutarındaki ana ortaklığa ait dönem kârının/(zararının) ilgili dönemler içindeki ağırlıklı ortalama pay adetlerine bölünmesiyle hesaplanmıştır.

	2013	2012
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem (zararı)/karı	(73.173)	662.760
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı ⁽¹⁾	276.726.912	281.778.944
Hisse Başına (Zarar)/Kazanç (tam TL)	(0,2644)	2,3521

⁽¹⁾ Hisse başına kazanç hesaplaması; toplam hisse adedinden Akfen İnşaat ve Akfen Holding'in dönem başında sahip olduğu sırasıyla 4.509.654 ve 3.179.588 adet hisse ile dönem içerisinde Akfen İnşaat ve Akfen Holding tarafından yapılan sırasıyla 2.482.445 ve 10.050.900 adet hisse alımı düşülerek yapılmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

39 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Konsolide finansal tablolarda ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin önemli bir bölümü elimine edilmiş olup ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden eliminasyon sonrası kalanlar Grup için bir önemlilik arz etmemektedir. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir.

39.1 İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Ticari alacaklar	37	--
Diğer alacaklar	560	239
	597	239
Ticari borçlar	828	955
Diğer borçlar	17.920	100
	18.748	1.055

31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Diğer alacaklar	27.442	45.541
	27.442	45.541
Diğer borçlar	7.730	7.499
	7.730	7.499

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile müştereken kontrol edilen ortaklıklar arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:	2013	2012
İDO	16.025	--
Hyper Foreign Holland N.V.	6.686	5.552
Akfen Gayrimenkul Yatırımları Ticaret A.Ş.["Akfen GYT"]	2.689	38.334
Diğer	2.042	1.655
	27.442	45.541

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:	2013	2012
Adana İpekyolu [Not 3]	17.263	--
Diğer	657	100
	17.920	100

Adana İpekyolu'na iştirak edilmesi sebebiyle taahhüt edilen sermaye ödemeleridir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar:	2013	2012
TAV Yatırım	7.692	7.499
TAV Havalimanları	38	--
	7.730	7.499

39.2 İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflara verilen hizmetler:	2013		2012	
	Şirket	Tutar	İşlem	Tutar
Akfen GYT	2.910	Finansman Geliri	6.389	Finansman Geliri
	2.910		6.389	

31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflardan alınan hizmetler:	2013		2012	
	Şirket	Tutar	İşlem	Tutar
Ibs Sigorta Brokerlik Hiz. A.Ş.	2.998	Alımlar	2.632	Alımlar
	2.998		2.632	

39.3 Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 8.751 TL (31 Aralık 2012: 7.931 TL) tutarındadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

40 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer ^(*)
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	37	30.192	28.002	19.119	147.050	--	5.614
-Azami riskin teminat,vs ile güvence altına alınmış kısmı ^(**)	--	6.851	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽²⁾	37	19.743	28.002	19.119	147.050	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri ⁽⁶⁾	--	10.449	--	--	--	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı ^(*)	--	6.851	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri ⁽⁴⁾	--	--	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	1.175	--	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü [-]	--	[1.175]	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü [-]	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

31 Aralık 2013	Alacaklar	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.597	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	809	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	8.484	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	734	--
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	11.624	--
Toplam ayrılan karşılıklar	[1.175]	--
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	6.851	--

^(*) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in sahip olduğu 5.614 TL tutarındaki devlet ve özel sektör tahvilleri diğer içerisinde gösterilmiştir (Not 6)

^(**) Vadeli alacakların belirtilen kısımları, alınmış olan teminat mektubu, çek ve senetlerle koruma altına alınmıştır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2012	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				Diğer(*)
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	40.013	45.780	13.731	374.278	--	59.853
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	6.366	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽²⁾	--	27.004	45.780	13.731	374.278	--	59.853
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri ⁽⁶⁾	--	13.009	--	--	--	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	6.366	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri ⁽⁴⁾	--	--	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	1.127	--	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	[1.127]	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

31 Aralık 2012	Alacaklar	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	6.427	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	31	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	7.088	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	590	--
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	14.136	--
Toplam ayrılan karşılıklar	[1.127]	--
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	6.366	--

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 133.695 TL tutarındaki mevduat kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri içerisinde gösterilmiştir.

(**) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket'in sahip olduğu 59.853 TL tutarındaki devlet ve özel sektör tahvilleri diğer içerisinde gösterilmiştir (Not 6)

Değer düşüklüğü

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait şüpheli alacak karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Dönem başı bakiyesi	[1.127]	[1.048]
Kur farkı	[48]	[79]
Dönem sonu bakiyesi	[1.175]	[1.127]

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Likidite riski

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013						
	Not	Kayıtlı Değer	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan az	03 - 12 ay	1-5 yıl	5 yıldan Fazla
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	7	1.283.635	[1.551.727]	[51.456]	[250.504]	[978.036]	[271.731]
Tahviller	7	160.763	[164.185]	[164.185]	--	--	--
Ticari borçlar	9	50.437	[50.807]	[12.424]	[13.774]	[24.609]	--
İlişkili taraflara borçlar	9-10-39	26.478	[26.478]	[137]	[18.611]	[7.730]	--
Diğer borçlar (*)		8.966	[8.966]	[2.930]	[2.012]	[4.024]	--
Toplam		1.530.279	[1.802.163]	[231.132]	[284.901]	[1.014.399]	[271.731]

(*) Alınan depozitolar, alınan avanslar ve ertelenmiş gelirler gibi finansal olmayan araçlar diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013						
	Not	Kayıtlı Değer	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan az	03 - 12 ay	1-5 yıl	5 yıldan Fazla
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	7	1.061.267	[1.238.111]	[41.617]	[240.798]	[651.209]	[304.487]
Tahviller	7	230.766	[258.008]	[10.413]	[84.829]	[162.766]	--
Ticari borçlar	9	56.875	[56.985]	[9.720]	[14.528]	[32.737]	--
İlişkili taraflara borçlar	9-10-39	8.554	[8.554]	[179]	[854]	[7.521]	--
Diğer borçlar (*)		14.187	[14.187]	[8.071]	[2.477]	[3.639]	--
Faiz oranı takası		9.704	[10.039]	--	[3.906]	[6.133]	--
Toplam		1.381.353	[1.585.884]	[70.000]	[347.392]	[864.005]	[304.487]

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler diğer içerisine dahil edilmemiştir

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Yabancı para riski

Maruz kalınan kur riski

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2013

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari alacaklar	8.652	6	2.942	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar[Kasa, Banka Hesapları dahil]	99.311	22.574	17.411	5
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	10.447	38	3.530	--
3. Diğer	10.042	1.019	2.679	--
4. Dönen Varlıklar [1+2+3]	128.452	23.637	26.562	5
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	37.284	11.836	4.091	8
8. Duran Varlıklar [5+6+7]	37.284	11.836	4.091	8
9. Toplam Varlıklar [4+8]	165.736	35.473	30.653	13
10. Ticari Borçlar	14.697	1.741	3.740	--
11. Finansal Yükümlülükler	247.347	40.387	54.878	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	9.734	590	2.886	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	8.232	2	2.802	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler [10+11+12]	280.010	42.720	64.306	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	945.068	251.397	139.115	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	5.106	1.267	818	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler [14+15+16]	950.174	252.664	139.933	--
18. Toplam Yükümlülükler [13+17]	1.230.184	295.384	204.239	--
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ [Yükümlülük] Pozisyonu [19a-19b]	--	--	--	--
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/[Yükümlülük] Pozisyonu [9-18+19]	[1.064.448]	[259.911]	[173.586]	13
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık/[Yükümlülük] Pozisyonu [TFRS 7.B23] [=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a]	[1.108.883]	[271.535]	[180.266]	5
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen KısımınınTutarı	--	--	--	--
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen KısımınınTutarı	--	--	--	--

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2012

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari alacaklar	6.057	11	2.567	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar[Kasa, Banka Hesapları dahil]	317.143	156.582	16.164	5
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	14.906	607	5.878	--
4. Dönen Varlıklar [1+2+3]	338.106	157.200	24.609	5
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	7	--	--	7
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	6.667	2.293	1.097	--
8. Duran Varlıklar [5+6+7]	6.674	2.293	1.097	7
9. Toplam Varlıklar [4+8]	344.780	159.493	25.706	12
10. Ticari Borçlar	14.549	2.246	4.485	--
11. Finansal Yükümlülükler	266.847	29.311	91.252	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	428	--	182	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	8.861	2	3.767	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler [10+11+12]	290.685	31.559	99.686	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	764.399	76.521	267.037	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.276	1.249	21	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	3.889	--	1.654	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler [14+15+16]	770.564	77.770	268.712	--
18. Toplam Yükümlülükler [13+17]	1.061.249	109.329	368.398	--
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ [Yükümlülük] Pozisyonu [19a-19b]	--	--	--	--
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/[Yükümlülük] Pozisyonu [9-18+19]	[716.469]	50.164	[342.692]	12
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık/[Yükümlülük] Pozisyonu [TFRS 7.B23] [=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a]	[725.292]	47.266	[344.246]	12
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski genel olarak TL'nin Avro ve ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli, kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir. Analiz net yabancı para yatırımlarını içermemektedir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Grup orta ve uzun vadeli kredilerini, elde ettiği proje gelirlerinin para birimi cinsinden gerçekleştirmektedir. Kısa vadeli krediler için ise borçlanmalar havuz/ portföy modeli altında dengeli olarak TL, Avro ve ABD Doları olarak gerçekleştirilmektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2013

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(55.473)	55.473	--	--
2-ABD Doları riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
3-ABD Doları Net Etki [1+2]	(55.473)	55.473	--	--
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	(50.973)	50.973	--	--
5-Avro riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
6-Avro Net Etki [4+5]	(50.973)	50.973	--	--
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1	(1)	--	--
8-Diğer döviz riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
9-Diğer Döviz Varlıkları Net Etki [7+8]	1	(1)	--	--
TOPLAM [3+6+9]	(106.445)	106.445	--	--

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2012

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	8.942	(8.942)	--	--
2-ABD Doları riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
3-ABD Doları Net Etki [1+2]	8.942	(8.942)	--	--
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	(80.590)	80.590	--	--
5-Avro riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
6-Avro Net Etki [4+5]	(80.590)	80.590	--	--
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1	(1)	--	--
8-Diğer döviz riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
9-Diğer Döviz Varlıkları Net Etki [7+8]	1	(1)	--	--
TOPLAM [3+6+9]	(71.647)	71.647	--	--

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.]

Faiz riski

Profil

Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2013	2012
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	133.423	372.976
Finansal yükümlülükler	682.744	201.076
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	--	58.245
Finansal yükümlülükler	761.654	1.090.957

Sabit faizli kalemlerin gerçeğe uygun değer riski:

Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık veya yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu nedenle faiz oranındaki değişimlerin rapor tarihindeki özsermaye kalemlerine direkt etkisi yoktur.

Değişken faizli kalemlerin nakit akım riski:

Grup'un borçlanma profili esas alındığında, TL Gösterge Faiz Oranı, Euribor veya Libor oranındaki 100 baz puanlık artışın, Grup'un değişken faiz oranlı borçlarının yıllık faiz giderlerinde yaklaşık olarak vergi öncesinde 7.617 TL'lik (31 Aralık 2012: 10.910 TL) artışa sebep olması beklenmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tutarın 1.850 TL vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (635 TL HES I, 484 TL HES IV, 731 TL HES V). Bu nedenle kâr zarar üzerindeki net risk 31 Aralık 2012 itibarıyla 9.060 TL'dir. 2013 yılı içerisinde ilgili vadeli faiz oranı takası anlaşmaları sona erdirilmiştir.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla faiz oranlarının 1 puan artması durumunda konsolide kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta döviz kurları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Faiz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Varlıklar		
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan varlıklar	--	--
Satılmaya hazır finansal varlıklar	--	--
Finansal Yükümlülükler	--	--
Değişken Faizli Finansal Araçlar	--	--
Finansal Varlıklar		582
Finansal Yükümlülükler	(7.617)	(10.910)

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirlemekte, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satılabilmektedir.

Grup sermayeyi net finansal borç/öz kaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin, toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Toplam finansal borç	1.444.398	1.292.033
Nakit değerler ve bankalar ^(*)	[153.044]	[434.388]
Net finansal borç	1.291.354	857.645
Özkaynaklar	1.762.872	1.692.418
Net finansal borç/özkaynak oranı	0,73	0,51

^(*)31 Aralık tarihleri itibarıyla nakit değerler ve bankalar tutarı; nakit ve nakit benzerlerine ek olarak, Grup'un sahip olduğu finansal yatırımlar içerisinde gösterilen üç aydan uzun vadeli mevduat ve satılmaya hazır finansal varlıkları da içermektedir.

Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Not	2013		2012	
		Net Defter Değeri	Gerçeğe uygun Değer	Net Defter Değeri	Gerçeğe uygun Değer
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	5	147.430	147.430	142.514	142.514
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	11	--	--	133.695	133.695
Finansal yatırımlar	6	5.614	5.614	158.179	158.179
Ticari alacaklar [kısa vadeli]	9	16.916	16.916	26.250	26.250
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	9 - 39	37	37	--	--
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	10 - 39	28.002	28.002	45.780	45.780
Diğer alacaklar ^(*)		19.119	19.119	13.731	13.731
Diğer dönen varlıklar ^(**)		575	575	249	249
Ticari alacaklar [uzun vadeli]		13.276	13.276	13.763	13.763
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	7	[1.444.398]	[1.444.398]	[1.292.033]	[1.292.033]
Türev finansal araçlar	8	--	--	[9.704]	[9.704]
İlişkili taraflara ticari borçlar	9-39	[828]	[828]	[955]	[955]
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	10 - 39	[25.650]	[25.650]	[7.599]	[7.599]
Ticari borçlar	9	[50.437]	[50.437]	[56.875]	[56.875]
Diğer ticari olmayan borçlar ^(**)		[6.262]	[6.262]	[7.968]	[7.968]
Diğer kısa vadeli yükümlülükler ^(**)		[252]	[252]	[795]	[795]
Net		[1.296.858]	[1.296.858]	[841.768]	[841.768]
Gerçekleşmemiş kazanç			--		--

^(*) Peşin ödenen giderler, verilen avanslar, devreden KDV gibi finansal olmayan varlıklar diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklar içerisinde dahil edilmemiştir.

^(**) Ertelemiş gelir, alınan avanslar, ödenecek vergi, alınan depozito ve teminatlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer finansal yükümlülükler, diğer kısa vadeli borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde dahil edilmemiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Finansal Araçlar

Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçların değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

31 Aralık 2013	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	5.614	--	--
	5.614	--	--
31 Aralık 2012	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	59.853	--	--
Türev finansal araçlar, [net]	--	[9.704]	--
	59.853	[9.704]	--

41 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları

Akfen Holding

Şirket'in, fiyat aralığı ile talep toplama yöntemi ile gerçekleştirilen 3 yıl vadeli, 3 ayda bir değişken kupon ödemeli tahvil halka arzında, talep toplama 8-9 Ocak 2014 tarihlerinde gerçekleşmiştir. Halka arz miktarı 140.000.000 TL nominal değer olarak gerçekleşen tahvil ihracında tahsisat oranları yurtiçi bireysel yatırımcılar için %15,84, kurumsal yatırımcılar için ise %84,16 olarak belirlenmiştir. İlk kupona ilişkin faiz oranı %3,23, ilk kupona göre hesaplanan tahvillerin Yıllık Bileşik Faiz Oranı ise %13,60 (Basit %12,92) olarak hesaplanmıştır.

Rapor tarihi itibarıyla Şirket tarafından Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan Akfen Holding hisse alımları toplamda 15.724.102 adete ulaşmıştır. Yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise %5,40 seviyesine ulaşmıştır. 20 Şubat 2014 tarihinde Geri Alım Programı kapsamındaki alımların SPK'nın 03.01.2014 tarih ve II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği'nin 9. maddesine uyum sağlanabilmesi amacıyla durdurulduğu açıklanmıştır.

Şirket sermayesinde %56,81 paya sahip olduğu Akfen GYO payları ile ilgili olarak 1 Ocak 2014 tarihinden sonra yapılan alış işlemleri ile rapor tarihi itibarıyla %56,88 seviyesine ulaşmıştır. Yapılan alımlar sonrasında Akfen Holding'in Akfen GYO'da sahip olduğu hisse adedi 9.500.447 tanesidir (sermayedeki payı %5,16) BIST'de işlem gören olmak üzere toplam 104.656.831 adet olmuştur.

Akfenres yapısının oluşturulması amacıyla Akfen Holding altında yer alan Sim-Er'in Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.'ye dönüşümü 06 Şubat 2014 tarihinde tamamlanmış ve altında rüzgar ölçüm direklerinin dikilmesi ve rüzgar ölçümlerinin yapılması amacıyla özel amaçlı yedi adet şirket kurulmuş ve ölçüm direkleri kurulan ve ölçümlerine başlanan dört adet şirkette 10 Şubat 2014 tarihinde satın alınmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 10 Şubat 2014 tarihinde 200.000.000 tam TL (ikiyüzmilyon Türk Lirası) nominal değerinde tahvil halka arzına, ihraçla ilgili tüm şart ve esasların belirlenmesi hususunda Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına, halka arz edilecek tahvilin 3 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli olmasına, halka arz işlemlerinde Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin aracı kurum olarak kullanılmasına karar verilmiştir.

Akfen GYO

HDI, bağlı ortaklığı olan Severny aracılığıyla Accor'un Rusya'da faaliyet gösterdiği Russian Management Hotel Company ile Moskova'da inşaat halinde bulunan 317 odalı Ibis Otel projesi için 29 Ocak 2014 tarihinde kira sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşmeye göre kiralama 25 yıllık süre için geçerli olup Accor'un kira süresini 10 yıl uzatma hakkı bulunmaktadır. Yıllık kira cironun %25'i veya AGOP [Adjusted Gross Operating Profit-Düzeltilmiş Otel Brüt Kârı]'un %85'inden yüksek olanı olarak belirlenmiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

[Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.]

Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları

HES Grubu

Şirket bağlı ortaklıklarından AkfenHES'in bağlı ortaklığı Beyobası'nın, Muğla ilinde bulunan, EPDK tarafından verilen EÜ/2401 3/1582 lisans numaralı, 2,3 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sekiyaka II HES 1 Projesi'nin T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 17 Ocak 2014 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başlamış olup yıllık 12,3 GWs elektrik üretmesi beklenmektedir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen varlıklar

TAV Havalimanları

TAV Havalimanı Yönetim Kurulu 18 Şubat 2014 tarihinde hissedarlara 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 0,5478 TL [%54,78] olmak üzere toplam brüt 199.008.765 TL nakit temettü dağıtılmasının bu yıl içerisinde yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunma kararı almıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" uyarınca TAV Havalimanları Kâr Dağıtım Politikasının Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmak üzere aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiş olduğunu açıkladı. Kâr dağıtımına ilişkin kararlarını Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği ve Kararları, Vergi Hukuku, diğer ilgili mevzuat ve şirket esas sözleşmesi ışığında belirlemektedir. Buna göre, Sermaye Piyasası mevzuatına göre Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak düzenlenmiş olan periyodik mali tablolara göre hesaplanmış olan "ilgili döneme ait konsolide net kâr'ın" %50'si, ya nakit olarak ya da ilgili meblağın, şirket sermayesine eklenmesiyle bedelsiz hisse senedi olarak, genel kurulca alınacak bir kararla, dağıtılacaktır. TAV Havalimanları'nın, iştiraklerinin ve bağlı ortaklarının uzun vadede gelişmesi için doğabilecek yatırım ya da kaynak ihtiyacı veya ekonomik şartlardaki olağandışı gelişmeler aksini gerektirmedikçe, yukarıda belirtilen kâr dağıtım politikasının sürdürülebilirliği şirketin temel amaçlarından biridir.

TAV Havalimanları'nın 18 Şubat 2014 tarihinde açıkladığı, normal piyasa koşulları altında 2014 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır:

-TAV Havalimanları Holding toplam yolcu büyümesi %10-%12 arasında,

-İstanbul Atatürk Havalimanı yolcu büyümesi %8-%10 arasında,

-Ciro büyümesi %9-%11 arasında,

-FAVÖK büyümesi %12-%14 arasında,

-Yatırım harcamaları ise 100-120 milyon avro seviyesinde,

-Net Kâr artışında ise önemli oranda iyileşme beklenmektedir. (Not: Bütün finansal beklentiler TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilerek hesaplanmıştır. Finansal beklentilerin gerçekleşmesi, yolcu beklentilerinin gerçekleşmesine bağlıdır).

18 Şubat 2014 tarihinde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. Maddesinin 2. fıkrası kapsamında, TAV Havalimanları Holding Yatırımcı İlişkileri bölümü Direktörü Sn. Nursel İlgen'in, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak seçilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki şekilde şekillenmiştir:

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı: Tayfun Bayazıt

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri: Augustin de Romanet, Edward Arkwright, Ali Haydar Kurtdarcan, D. Sevdil Yıldırım, Pelin Akın, Nursel İlgen

42 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

43 NAKİT AKIŞI TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları 113.404 TL [31 Aralık 2012: 15.278 TL kullanılan nakit akışı], yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları 40.789 TL [31 Aralık 2012: 377.851 TL], finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları da 196.366 TL [31 Aralık 2012: 312.910 TL] olarak gerçekleşmiştir. Şirket dönem içerisinde 24.141 TL tutarında temettü ödemesi yapmış olup bu tutar finansman faaliyetlerinden nakit akışları içerisinde gösterilmiştir.

44 ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in ana ortaklığa ait özkaynakları 1.356.685 TL [31 Aralık 2012: 1.303.738 TL] ve kontrol gücü olmayan payları 406.187 TL [31 Aralık 2012: 388.680 TL] olmak üzere toplam özkaynakları 1.762.872 TL'dir [31 Aralık 2012: 1.692.418 TL].

AKFEN HOLDİNG A.Ş.

Merkez

Koza Sok. No: 22,
Gaziosmanpaşa 06700 Ankara
Telefon: 0312 408 10 00
Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofisi

Levent Loft, Büyükdere Cad. No: 201, Kat: 11,
Levent 34394 İstanbul
Telefon: 0212 319 87 00
Faks: 0212 227 23 91

akfen.com.tr

akfen@akfen.com.tr