



akfen

41



FAALİYET RAPORU
2017

İÇİNDEKİLER

GENEL BAKIŞ

4

41. Yıl	4
Akfen Hakkında	5
Kilometre Taşları	6
Faaliyet Alanları	10
Faaliyet Haritası	12
Ortaklarımız	16
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	19
CEO Mesajı	20

2017 YILI FİNANSAL SONUÇLARI

22

2017 Yılına Ait Finansal Sonuçlar	22
Özet Finansal Göstergeler	23
Proforma Oransal Konsolide Finansal Sonuçlar	24

AKFEN HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ

26

MIP	26
Akfen Yenilenebilir Enerji	34
BİRLEŞME KAPSAMINDAKİ ŞİRKETLER	
Akfen Termik Enerji	41
TAV Yatırım	44
Akfen GYO	50
İstanbul Deniz Otobüsleri	54
Akfen Çevre ve Su	60
Acacia Madencilik	66

KURUMSAL YÖNETİM

71

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi	72
İnsan Kaynakları	73
Çalışan Profili	75
Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim	76
Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin Yönetimi	81
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	83

FİNANSAL TABLOLAR

92

Bağımsız Denetçi Raporu	93
31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar	98
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar	106
Kısaltmalar	176

GENEL BAKIŞ



YENİ GÖZLE BAKMAK

Göz figürü; tarih boyunca birçok kültürde kötülöklere karşı savaşta kullanılan bir tılsım olmuştur. İnsanın iyi-kötü düşüncelerinin çıkış noktası, dünyaya açılan penceresi diye düşünülmüş ve birçok toplumda kendine güçlü bir nesne olarak yer bulmuştur. Kem gözü uzak tutmak için kullanılan sembollerden günümüze en güçlü miras kalanı kuşkusuz **nazar boncuğudur.**

Özellikle eski Türk inanışlarında kurşunla dökülerek nazar ocağında yapılan nazar boncuklarının kötülöklere koruduğuna inanılır.

Bir temennidir **“41 Kere Maaşallah”** deyimi de. İyi gidene, olumlu işlere bir zarar gelmesini engellemeyi uman bir temenni... Anlatımlar, resimler, çizimlerde bu temenni, kem gözlerden uzak tutmaya yarayan nazar boncuğu ile pekiştirilir. Tesadüf değildir anlayacağınız bu birliktelik!

Peki Neden 41? İnanışlara

göre hikayeler değişse de; **“41”i** anlatan en motive edici olanlarından biri kuşkusuz **“Bir insan ancak dünyada 41 yıl yaşadıktan sonra gerçek kapasitesine ulaşmış”** diyendir.

Fransız Yazar Proust “Gerçek keşif yeni topraklar bulmak değil, yeni gözlerle bakmakla ilgilidir” diyor.

Akfen Grubu da kurulduğu 1976 yılından bu yana sürekli yeniyi arayan gözlerle baktı geleceğe. 41 yıl önce bir avuç insanla başlayan yolculuk bugün dev bir aile olarak devam ediyor. Her bir hamlede biriktirilen tecrübe 41 yıl sonunda Türkiye'nin değil bölgenin en önemli oyuncularından bir haline getirdi.

İnanışlara göre bakarsak; 41'ini dolduran Akfen Holding artık gerçek kapasitesinde...

Daha güçlü dönemde kem gözlerden uzak kalmak dileğiyle...

41 kere maaşallah!

Akfen Holding: Türkiye'nin Altyapı Kurucusu

1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen, 1999 yılında holding statüsüne kavuşmuştur.

Faaliyet konusu; deniz limanı işletmeciliği, inşaat, deniz ulaşımı, madencilik, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul olan Akfen Holding, Tepe İnşaat Sanayi A.Ş., PSA International, IFM Investors, EBRD, IFC, Souter Investments, LLP, Kardan N.V, gibi ulusal ve uluslararası tanınmış müteşebbis ortaklar ve finansal kurumlarla beraber ortaklıklar işletmektedir.

Akfen Holding'in dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan ACCOR S.A. ile Türkiye'de yapılacak Novotel ve İbis Otel markaları için stratejik işbirliği mevcuttur.

2010 yılında %28,26 halka açıklık oranı ile halka arzını tamamlayan ve "AKFEN" hisse kodu ile BIST'de işlem görmekte olan Akfen Holding'in hisseleri, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği kapsamındaki sürecinin tamamlanması

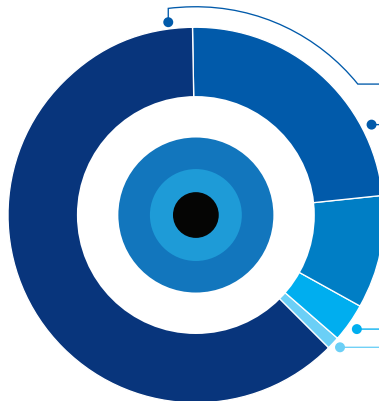
ile 12.05.2016 tarihinden itibaren Borsa kotundan çıkmıştır.

Akfen, büyüme planları doğrultusunda yeni iş alanları yaratmaya önem vermektedir. Varlık alım-satımı konusunda derin bir tecrübeye sahip olan şirket için satışlar yoluyla yaratılan değer yeni işlere giriş ve devam eden yatırımlara fon yaratmak açısından kritik öneme sahiptir.

Grup şirketleri, organik ve inorganik olarak büyümelerini ve destekleme amaçlı yatırımlarını, gelişmiş finansman araçlarını etkin kullanarak sağlamaya devam etmektedir. Yüksek karlılığın en önemli nedenlerinden biri de bu olmaktadır; Akfen, önümüzdeki dönemde de bu vizyon ile hem istihdamı artırmak ve ülke ekonomisinin gelişimine katkıda bulunmak hem de hissedarlarına değer yaratmak adına, geçmişte olduğu gibi yeni işler geliştirmek suretiyle, yeni yatırımlar yapmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

Birleşme Sonrası Akfen Holding Ortaklık Yapısı

Sermayeyi temsil eden paylar A Grubu (nama) ve B Grubu (hamiline) hisselerden oluşmaktadır. 28.02.2018 itibarıyla A Grubu hisselerin sermayeye oranı %2,53'tür. Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır. B Grubu hisselerin toplam nominal değeri sermayeye oranı %94,47'dir.



%	Grup	Ortağın ismi	Sermayedeki pay*
%2,53	A	Hamdi Akın	16.858.186
%83,27	B	Hamdi Akın	555.592.782
%9,87	B	Akfen Altyapı Danışmanlık	65.833.801
%3,47	B	Selim Akın	23.177.181
%0,86	B	Diğer	5.713.736
%100		Toplam	667.180.686

* 28 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşen birleşme sonrası ortaklık yapısı gösterilmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

- Akfen'in temelleri, Hamdi Akın'ın Akınısı Makina'yı kurmasıyla atıldı.
- 1976
- Hamdi Akın'ın ilk şirketi olan Akfen Mühendislik Müşavirlik Müteahhitlik ve Mümessillik kuruldu.
- 1977
- Akfen, İller Bankası'nın "Dövme Parça ve Kalıpları İmalatı İşİ" ile ilk devlet ihalesini kazandı.
- 1980
- Akfen İnşaat kuruldu.
- 1986
- DHMİ ile ilk proje olarak Antalya Havalimanı Terminal Binası'nın renovasyonu sözleşmesi yapıldı.
- 1990
- DHMİ Isparta Havalimanı apron ve pist inşaatı başladı
- 1992
- Akfen İnşaat Ankara Oran Çarşı konutlarının inşaatıyla konut sektörüne ilk adım attı.
- 1993
- İstanbul Havalimanı Dış Hatlar Terminal YİD ihalesinin kazanılması kapsamında TAV İstanbul kuruldu, TAV Havalimanları'nın temelleri atıldı.
- 1997
- Akfen Holding'in kurulması ile Akfen'e bağlı tüm şirketler Holding çatısı altında yeniden yapılandırıldı.
► TİKAV kuruldu.
- 1999
- TAV Havalimanları, İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali'ni işletmeye başladı.
- 2000
- TAV İnşaat kuruldu.
► Royal Caribbean ile beraber Kuşadası kruvaziyer limanı özelleştirmesi kazanıldı.
- 2003
- Akfen Holding'in Kuşadası kruvaziyer limanındaki payı diğer ortaklara satıldı.
► TAV İnşaat'ın Mısır'daki Kahire Havalimanı projesi alındı.
- 2004

- Araç muayene istasyonları özelleştirme ihalesi kazanıldı, Doğu Grubu ve TÜV SÜD ile eşit ortaklıkla TÜVTÜRK kuruldu.
- PSA-Akfen Ortak Girişimi, Mersin Limanı'nın özelleştirme ihalesini kazandı.
- İzmir Adnan Menderes Dış Hatlar Terminali'nin yapımı ve işletmesi TAV Havalimanları'na geçti.
- TAV Havalimanları, Gürcistan'da Tiflis ve Batum Uluslararası havalimanları ihalesini kazandı.
- Akfen Holding ile Accor arasında işbirliğine ilişkin çerçeve sözleşmesi imzalandı.



2005

- TAV Havalimanları'nın halka arzı gerçekleştirildi.
- Batum Uluslararası Havalimanı işletmeye açıldı.
- TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir ve Enfidha havalimanlarının ihalesini kazandı.
- TAV Havalimanları, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nın işletme ihalesini kazandı.
- Akfen'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. kuruldu.
- Mersin Limanı TCDD'den devraldı.
- Akfen GYO'nun 4 oteli faaliyete geçti.



2006

- Akfen Holding TÜVTÜRK'teki hisselerini Bridgepoint Capital Limited'e sattı.
- Akfen, ilk yenilenebilir HES projesini devreye aldı.
- TAV Gazipaşa, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nda faaliyete geçti.
- TAV İnşaat, bir ortakla birlikte Maskat Havalimanı MC1 paketi ihalesini kazandı.



2007

- Akfen Holding, Tepe İnşaat, Souter ve Sera ortak girişimi ile İDO'nun özelleştirilmesi ihalesini kazandı.
- Mayıs'ta Akfen GYO'nun %29,41'i halka arzı edildi.
- Dört HES ve bir otel operasyona geçti.
- Akfen Holding'ten 80 milyon TL'lik tahvil halka arzı gerçekleştirildi.



2008

- Akfen Holding hisselerinin %28,3'ü halka arz edildi.
- Akfen Holding 100 milyon TL tutarındaki ilk tahvil ihracını yaptı ve Türkiye'nin ilk ve en büyük reel sektör tahvil ihracını gerçekleştirdi.
- Akfen'in HES Grubu altındaki 22,5 MW kapasiteye sahip Piringlik HES satıldı.
- TAV Havalimanları, Üsküp ve Ohrid havalimanlarının işletmesini devraldı.
- HAVAŞ, Letonya Riga Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri faaliyeti gösteren North Hub Services'in %50 hissesini satın aldı.
- Akfen Su, Dilovası OSB atık su arıtımı faaliyetlerine başladı.
- Akfen GYO'nun 5 adet oteli faaliyete geçti.



2009

- ADP Grubu'na, Akfen Holding'in TAV Havalimanları'nda bulunan %18, TAV Yatırım'da bulunan %20,325 payı ile Akfen İnşaat'ın TAV Yatırım'da bulunan %0,5 payının satışı süreci tamamlandı.
- Akfen Holding, Karasular'daki 5 santralin %40 hissesinin Aquila'ya satış işlemi tamamladı.
- TAV Havalimanları, %50 pay sahibi olduğu Medine Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- TAV İnşaat'ın dahil olduğu ortak girişim Abu Dabi'de Midfield terminal ihalesini kazandı.
- Akfen Holding 200 milyon TL tutarında tahvil halka arzı gerçekleştirdi.
- 2 adet HES ve iki adet otel operasyona geçti.



2010

- Akfen Holding, Karasular'daki 5 santralin %40 hissesinin Aquila'ya satış işlemi tamamladı.
- TAV Havalimanları, %50 pay sahibi olduğu Medine Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- TAV İnşaat'ın dahil olduğu ortak girişim Abu Dabi'de Midfield terminal ihalesini kazandı.
- Akfen Holding 200 milyon TL tutarında tahvil halka arzı gerçekleştirdi.
- 2 adet HES ve iki adet otel operasyona geçti.



2011

- Akfen Holding, Karasular'daki 5 santralin %40 hissesinin Aquila'ya satış işlemi tamamladı.
- TAV Havalimanları, %50 pay sahibi olduğu Medine Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- TAV İnşaat'ın dahil olduğu ortak girişim Abu Dabi'de Midfield terminal ihalesini kazandı.
- Akfen Holding 200 milyon TL tutarında tahvil halka arzı gerçekleştirdi.
- 2 adet HES ve iki adet otel operasyona geçti.



2012



7

2013

► MIP, yurt dışında nitelikli yatırımcılara 450 milyon ABD dolarlık Eurobond ihraç etti.
► Akfen İnşaat, Isparta Şehir Hastanesi ihalesini kazandı.

► Akfen İnşaat, İncek Loft projesi için çalışmaya başladı.
► Akfen Holding, Karasular'da 5 santrali olan İdeal A.Ş.'deki %60 hissesini Aquila'ya sattı.

► Mersin DGKÇS'nin santral kapasitesi lisans tadili [1.150 MW] onaylandı.
► Akfen Termik Enerji, Adana İpekyolu'nun %50'sini aldı.

► TAV İnşaat, Riyad Havalimanı terminal ihalesini kazandı.
► Dubai'de "Damac Towers by Paramount" projesi için anlaşma imzaladı.

► TAV Havalimanları'nın dahil olduğu konsorsiyum, Zagreb Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
► İki HES, üç otel operasyona geçti.

2014

► Akfen İnşaat, Eskişehir Şehir Hastanesi'nin ihalesinde en iyi teklifi verdi, Hacettepe Üniversitesi içinde hizmet verecek konukevi projesine %45 hisse almak suretiyle ortak oldu.

► Engineering News Records dergisi, TAV İnşaat'ı "Dünyanın En Büyük Havalimanı İnşaat Şirketi" seçti.

► HAVAŞ'ın %50 iştiraki TGS, THY'nin 8 havalimanında yer hizmetleri ihalesini kazandı.
► Bir HES ve bir otel operasyona geçti.

► MIP, 170 milyon ABD dolarlık yeni ritim ve derinleştirme yatırımına başladı.
► TAV Havalimanları, Milas-Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminalini devraldı.

► Akfen Holding toplam 400 milyon TL tahvil halka arzı yaptı, hisse geri alım programını Nisan 2014'te tamamladı.

2015

► Hamdi Akın ve birlikte hareket eden ortakların Akfen Holding'de hakim ortak konumuna ulaşmasıyla 23 Aralık 2015-22 Mart 2016 döneminde yatırımcıların satma hakkı kullanım süreci başladı.

► TAV Havalimanları, ADP ve Metro Pacific Investments ile oluşturduğu konsorsiyumla Filipinler'deki 5 bölgesel havalimanının KOÖ ihalesinde ön yeterlilik aldı.

► ATÜ, Houston George Bush Havalimanı içinde bulunan gümrüksüz satış mağazalarının işletme hakkını kazandı.

► EBRD ile Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam yüzde 20 hissesi için 100 milyon ABD doları karşılığında ortaklık sözleşmesi imzalandı.

► ENR, TAV İnşaat'ı ikinci yıl üst üste "Dünyanın En Büyük Havalimanı İnşaat Şirketi" seçti.
► Bir HES ve bir otel operasyona geçti

2016

► Akfen Holding Yönetim Kurulu, Haziran 2016'da bölünme kararı aldı. MIP, TAV Havalimanları ve Akfen Yenilenebilir Enerji dışındaki varlıkların Akfen Mühendislik'e devri kararlaştırıldı. Şubat 2017'de bölünme tamamlandı.

► SPK'dan onayı ile 29 Nisan 2016'da Akfen Holding tahtası işleme kapatıldı, Şirket payları 12.05.2016'dan itibaren Borsa kotundan çıktı.

► TAV Havalimanları bağlı ortaklığı BTA A.Ş., Umman'daki Yeni Muscat Uluslararası Havalimanı yiyecek içecek alanlarının işletme hakkı ihalesini kazandı. [15 Şubat]
► Novotel İstanbul Bosphorus faaliyete geçti. [16 Şubat]

► TAV İnşaat ile ortağı Arabtec, 25 Ocak 2016'da 1,1 milyar ABD doları tutarındaki Bahrein Uluslararası Havalimanı yeni terminal binası ve bağlantılı işlerini içeren ihaleyi kazandı [TAV İnşaat payı: %40].

► Akfen Holding, EBRD ve IFC ile Haziran 2016'da, 100'er milyon ABD doları ödeyerek Akfen Yenilenebilir Enerji'ye %16,667'sher ortak olma kararı aldı. 12 Temmuz'daki sermaye artışı ile EBRD ve IFC ilk etapta %5'er hisse karşılığı 44,4 milyon ABD doları aktardı.

► İDO, yılın ikinci yarısında Eskişehir-Topçular araba vapurlarında "her şey dahil" hizmeti ile ücretsiz açık büfe hizmeti ve çocuk oyun alanları gibi yenilikler sundu.

► Akfen Su, katı atık alanında Mersin Uluslararası Limanı'na da hizmet vermeye başladı.
► MIP, liman genişletme projesininin 1. fazını 8 Ağustos 2016 itibarıyla tamamladı.

► 8 MW kurulu gücündeki lisanslı Solentegre GES Ekim'de işletmeye açıldı.



İŞTİRAKLER 2017

Akfen Yenilenebilir Enerji:

- 2017 yılında 8,8 MW kurulu güce sahip bir hidroelektrik santrali ve toplam 15,94 MW kurulu güce sahip 18 güneş santrali faaliyete geçmiştir.
- 9 Haziran 2017 itibarı ile Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 705 milyon TL'den primli olarak 793 milyon TL'ye arttırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 55,5 milyon ABD doları şirkete aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir Enerji'de EBRD ve IFC'nin payları toplam %19,99'a çıkarken Akfen Holding'in payı ise %80,01 olmuştur.
- 13 Haziran 2017'de 242 MW lisansa sahip ve işletmede olmayan Çanakale'de üç, Denizli'de bir adet olmak üzere toplam 4 rüzgar projesinin satın alma işlemi bitmiştir.

MIP:

- Logitrans Lojistik kapsamında verilen "Yılın Limanı" ödülünü 7. kez kazandı.
- MIP Kasım 2017'de toplam 32,5 milyon ABD doları avans temettü ödemesi yapmıştır.

Akfen GYO:

- Akfen İnşaat'ın Ankara İncek Bölgesi'nde yaptığı Bulvar Loft Projesi Kasım 2017'de Akfen GYO'nun portföyüne alınmıştır
- Ön hazırlık çalışmalarına 2017 yılında başlanan 170 milyon TL tutarındaki Türkiye'nin ilk özel sektör tahvil ihracı Ocak 2018'de başarıyla tamamlanmıştır.

İDO:

- İDO 2017 yılında üzerinde çalıştığı biletleme, CRM, sadakat programı ve marketing modüllerinin tümleşik bir alt yapı üzerinde toparlandığı Dijital Dönüşüm Projesi'ni tamamlamış ve 21 Şubat 2018'de projenin canlı geçişi gerçekleştirilmiştir.

TAV İnşaat:

- TAV İnşaat ortağı Ballast Nedam ile 2017 yılında teknik teklifini verdikleri Hollanda'da bulunan Schipol Havalimanı'nın ek terminal binası genişletme projesini ihalesini Nisan 2018'de kazanmıştır. Ayrıca, 2017 yılında teklif verdiği Çukurova Limanı üstyapı işleri ihalesini 2018'de kazanmıştır.

Akfen Çevre & Su:

- 2017'de Yozgat Şehir Hastanesi, Mersin Entegre Sağlık Kampüsü ve Isparta Şehir Hastanesi'ne katı atık hizmeti vermeye başlamıştır.

Faaliyet Alanları

Kuruluşundan bugüne 41 yılı geride bırakan Akfen Holding, Türkiye'ye ve yatırımcılarına durmaksızın değer üretiyor. Hissedarlarına yüksek büyüme potansiyeli vaadi ise yıllar geçse de değişmeyen en önemli şirket kültürü haline geldi



1 LİMAN İŞLETMELİĞİ

► **PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.**

► **Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.**



MIP'nin 2017 elleçlenen konteyner hacmi, bir önceki yıla göre %10 artışla, yaklaşık 1,6 milyon TEU seviyesinde gerçekleşmiştir. MIP 2017 yılında da Türkiye'nin en büyük ithalat-ihracat limanı olmaya devam etmiştir.

İştirak Payı	%10
Çalışan Sayısı	1.719
Ortak	PSA, IFM Investors

2 ENERJİ GRUBU

► **Akfen Yenilenebilir Enerji**



Türkiye'deki en büyük yenilenebilir enerji portföylerinden birine sahip olan Akfen Yenilenebilir Enerji, 2017'de, 12 hidroelektrik ve 28 güneş santralinde toplam 245 MW kurulu güç kapasitesiyle faaliyetlerini sürdürmüştür.

	İştirak payı	Çalışan sayısı	Ortak
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%80*	216	EBRD, IFC
Akfen Termik En. Yat.A.Ş.**	%99,6	1	-
Adana İpekyolu En. Üretim A.Ş.	%40	-	-

* Mevcut durumda Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir Enerji'deki payı %68,0 seviyesindedir.

** Akfen Termik Enerji A.Ş. de birleşme kapsamındaki şirketlerdendir.

3 GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

► Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

	
İştirak payı %56,88	Çalışan Sayısı 22



AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Akfen GYO, 20 otel ile 3.641 odaya ulaşmış, 2017 yılında da ekonomik otel sektörünün büyük oyuncularından olmayı sürdürmüştür. 2017 yılında, Akfen GYO portföyüne "Bulvar Loft" gayrimenkul projesini eklemiştir.

4 DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI

► İDO Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

		
İştirak payı %30,00	Çalışan Sayısı 1.545	Ortak Tepe İnşaat Souter, Sera



İDO'nun 2017 yılında taşıdığı yolcu sayısı 37 milyon olurken; araç sayısı yaklaşık 7 milyona ulaşmıştır.

5 SU İMTİAZLARI

► Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.

		
İştirak payı %50,00	Çalışan Sayısı 47	Ortak Kardan



AKFEN GÜLLÜK ÇEVRE VE SU YATIRIM YAPIM İŞLETME A.Ş.

2017 yılında Akfen Su Güllük'te abone sayısını %5 artırarak 7.575'e yükseltmiş, faturalanan su miktarı ise %5 artışla 620.531 m³'e ulaşmıştır. 2017 yılında Akfen Su Dilovası'nda arıtılan atıksu miktarı ise 2,1 milyon m³ olarak gerçekleşmiştir.

6 İNŞAAT

► TAV Yatırım Holding A.Ş.

		
İştirak payı %21,68	Çalışan Sayısı 1.596	Ortak Tepe İnşaat Sera, Sens



TAV Yatırım'ın 2017 sonu itibarıyla süren işlerinin (backlog) tutarı 1,3 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bugüne kadar toplam 20 milyar ABD dolarlık sözleşme üstlenen TAV İnşaat, Engineering News Record dergisinin 2017 sıralamasında "Havalimanı İnşaatı" kategorisinde 2'nci sırada gösterilerek alanında son beş yılda dünyanın en büyük ilk 3 şirketi arasında yer almıştır.

7 MADENCİLİK

► Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.

		
İştirak payı %30,00	Çalışan Sayısı 103	Ortak İlbak, İz Bir



Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında ortak olmuştur. Şirket, halen Kastamonu ili, Hanönü ilçesinde Gökırmak Bakır Madeni projesini inşa etmektedir.



Taahhüt Projeleri (TAV İnşaat) (Tamamlanmış)

Ankara Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hat Terminalleri / Ankara
İstanbul Atatürk Havalimanı Terminal Binası ve Çok Katlı Otopark Projesi / İstanbul
İstanbul Atatürk Havalimanı Yenileme Projesi / İstanbul
İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası Projesi / İzmir
İzmir Adnan Menderes İç Hatlar Terminali (İlave İşler) Projesi / İzmir
İstanbul Atatürk Havalimanı Genişletme ve Geliştirme Projesi / İstanbul
İstanbul Atatürk Havalimanı 2010-2011 Yatırımları / İstanbul
Alanya Gazipaşa Havalimanı / Antalya
İstanbul Atatürk Havalimanı Genişleme Projesi Faz-3 / İstanbul



Taahhüt Projeleri (TAV İnşaat) (İnşaatı Devam Eden)

Emaar Square Kuzey Bölge Yapısal İşleri
Emaar Faz 3
Çukurova Havalimanı Üstyapı İşleri
Tokat Havalimanı Pist, Apron ve Taksiyolu (PAT) Sahaları



Hidroelektrik Santral HES yatırımları (İşletmede)

Sırma HES / Aydın
Demirciler HES / Denizli
Çamlıca III HES / Kayseri
Otluca HES / Mersin
Kavakçalı HES / Muğla
Saraçbendi HES / Sivas
Yağmur HES / Trabzon
Gelinkaya HES / Erzurum
Sekiyaka II HES / Muğla
Doğançay HES / Sakarya
Doruk HES / Giresun
Çalıkobası HES / Giresun*



Hidroelektrik Santral HES yatırımları (İnşaatı Devam Eden)

Çiçekli I-II HES / Artvin



Deniz Yolcu Taşımacılığı (İDO)

Avrupa Yakası: 9 Terminal
Anadolu Yakası: 12 Terminal
Marmara Bölgesi: 14 Terminal



Termik Enerji Santral Yatırımları (Geliştirme Aşamasında)

Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim
Santrali / Mersin



GES Projeleri (İnşaatı Hazırlanmakta / Geliştirme Aşamasında)

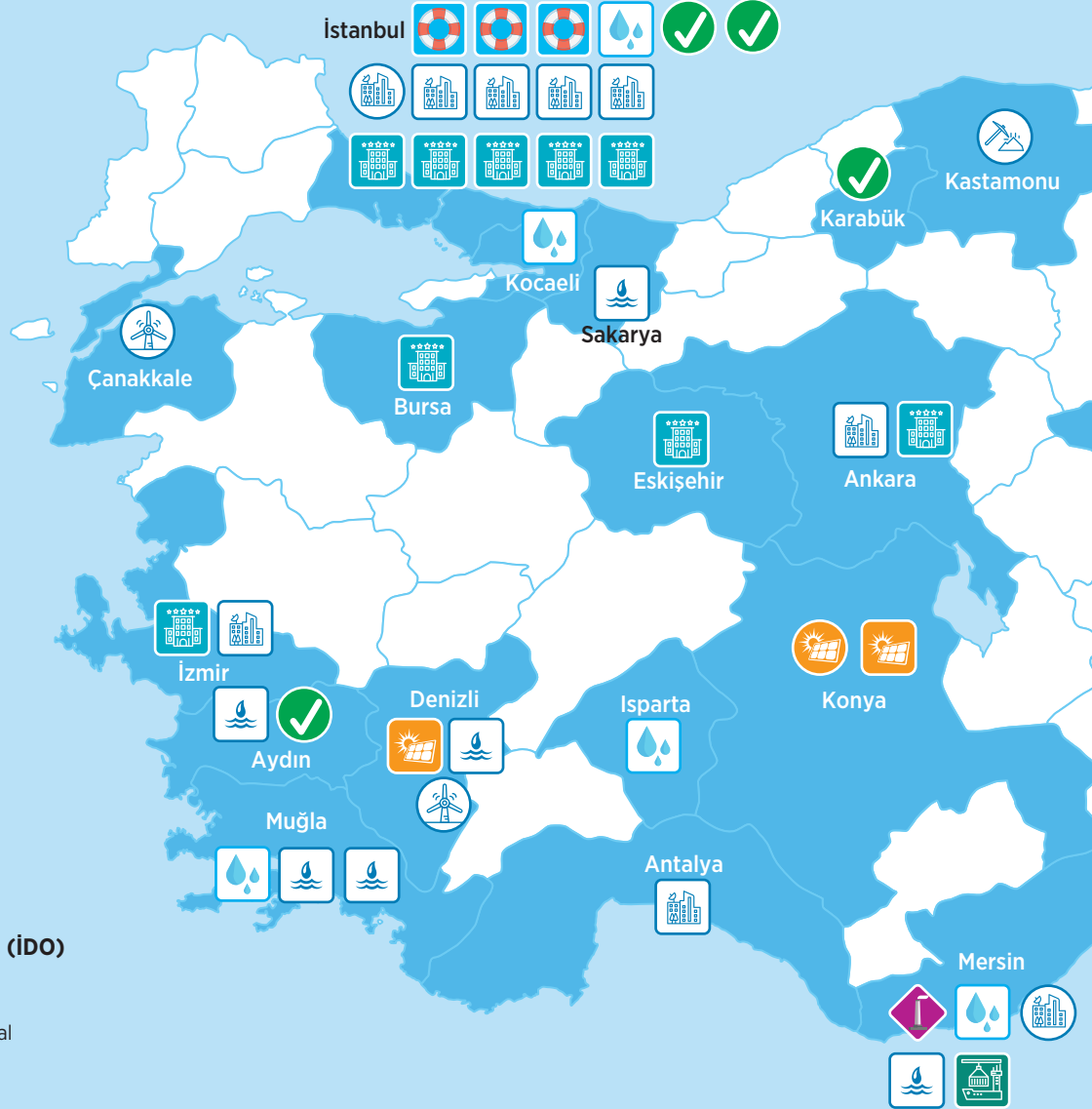
Van Projeleri
İOTA GES / Malatya
Konya Projeleri



GES Projeleri (İşletmede)

Denizli GES Projeleri (7 GES Projesi)
Yaysun GES / Konya
Solentegre GES / Elazığ
Karine GES / Elazığ
Amasya GES
Tokat Projeleri

* Giresun'da bulunan, 17,38 MW kurulu güç kapasitesine sahip 4 üniteden oluşan Çalıkobası HES'in toplam 8,84 MW kurulu güce sahip ilk 2 ünitesi 2 Haziran 2017'de enerji üretimine başladı. 8,54 MW kurulu güce sahip kalan iki ünitesinin de 4 Mayıs 2018'de geçici kabulü yapıldı ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başladı.





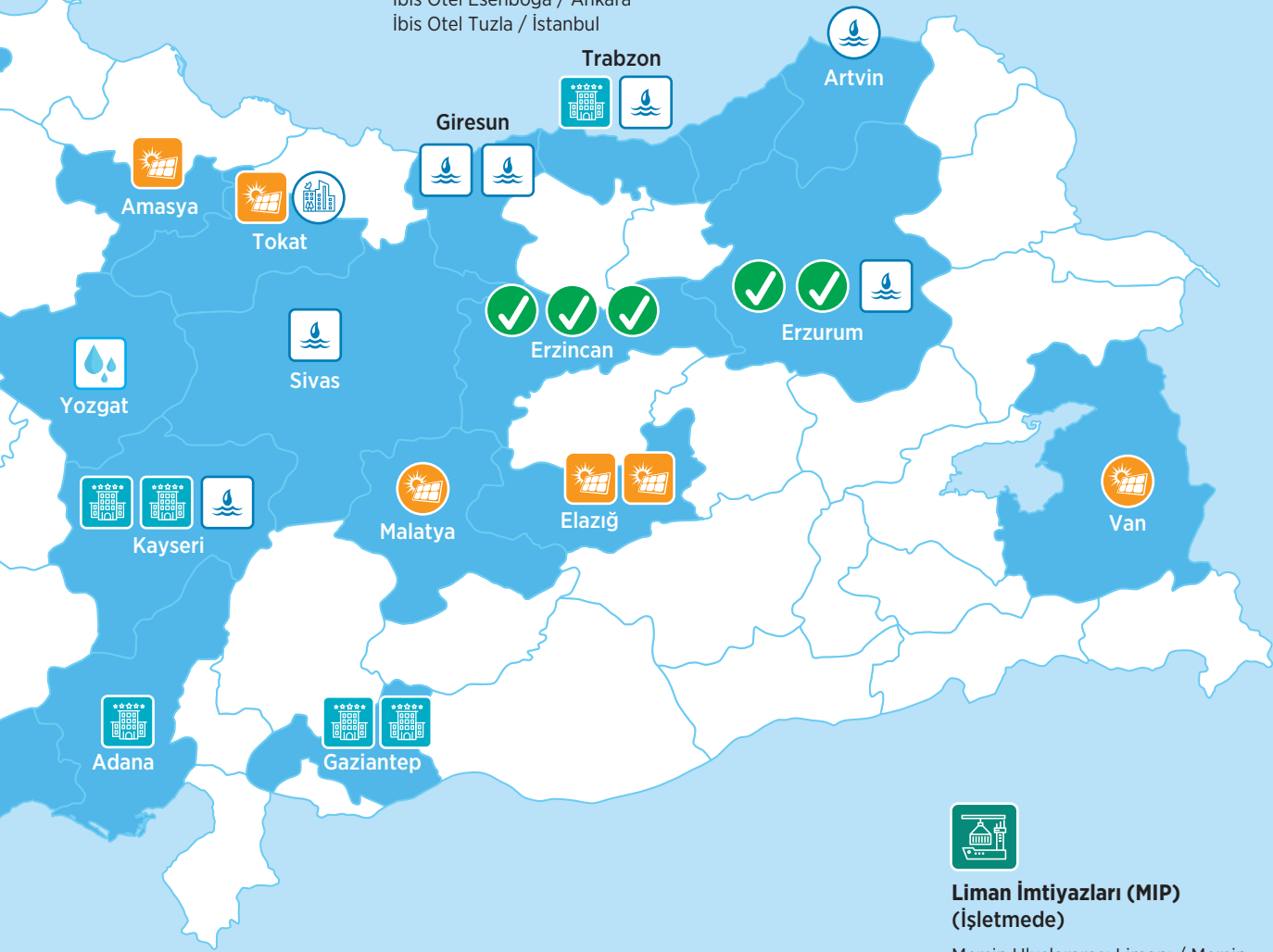
Otel Yatırımları (Akfen GYO) (İşletmede)

Novotel Zeytinburnu / İstanbul
Novotel İstanbul Bosphorus
Novotel Trabzon
Novotel Gaziantep
Novotel Kayseri
İbis Otel Zeytinburnu / İstanbul
İbis Otel Esenyurt / İstanbul
İbis Otel Eskişehir
İbis Otel Gaziantep
İbis Otel İzmir
İbis Otel Kayseri
İbis Otel Bursa
İbis Otel Adana
İbis Otel Esenboğa / Ankara
İbis Otel Tuzla / İstanbul



Su ve Atık Su Projeleri (Akfen Su) (İşletmede)

Güllük Belediyesi İçme Suyu ve Atık Su İmtiyaz Projesi / Muğla
Dilova OSB Atık Su YİD Projesi / Kocaeli
İDO Katı Atık Hizmeti / İstanbul
MIP Katı Atık Hizmeti / Mersin
Yozgat Şehir Hastanesi Katı Atık Hizmeti
Mersin Entegre Sağlık Kampüsü Katı Atık Hizmeti
Isparta Şehir Hastanesi Katı Atık Hizmeti



Liman İmtiyazları (MIP) (İşletmede)

Mersin Uluslararası Limanı / Mersin



RES yatırımları (İnşaata Hazırlanmakta Olan)

Çanakkale Projeleri
Denizli Projeleri



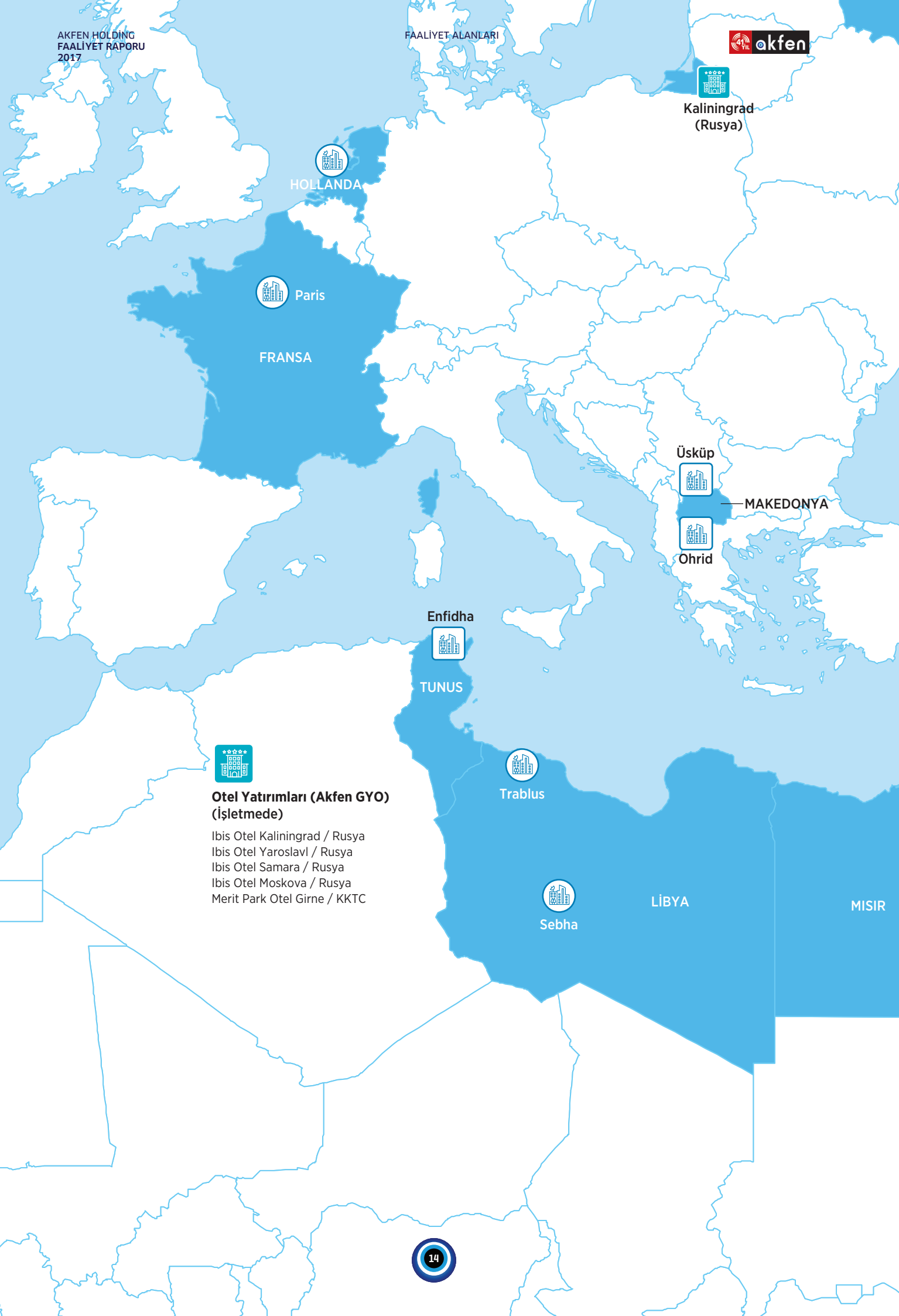
Madencilik (İnşaatı Devam Eden)

Gökırmak Bakır Madeni Projesi / Kastamonu



Çıkış Yapılan Yatırımlar

TAV Havalimanları
TUV Türk Araç Muayene İstasyonları
Kuşadası Yolcu Limanı / Aydın
Karasu-1 HES / Erzurum
Karasu-2 HES / Erzurum
Karasu-4.2 HES / Erzinçan
Karasu-4.3 HES / Erzinçan
Karasu-5 HES / Erzinçan
Pirinçlik HES / Karabük



HOLLANDA

Paris

FRANSA

Kaliningrad
(Rusya)

Üsküp

MAKEDONYA

Ohrid

Enfidha

TUNUS

Trablus

LİBYA

MISIR

Sebha

**Otel Yatırımları (Akfen GYO)
(İşletmede)**

- Ibis Otel Kaliningrad / Rusya
- Ibis Otel Yaroslavl / Rusya
- Ibis Otel Samara / Rusya
- Ibis Otel Moskova / Rusya
- Merit Park Otel Girne / KKTC



Yaroslavl



Moskova



Samara

**Taahhüt Projeleri (TAV İnşaat)
(Tamamlanmış)**

Al Sharaf Alışveriş Merkezi, Dubai / BAE
 Towheed İran Okulu, Dubai / BAE
 ,Emirates Financial Towers, Dubai / BAE
 Sulafa Tower, Dubai / BAE
 Emirates Airlines A380 Bakım Hangarları Çelik Kapı İnşaat Projesi, Dubai / BAE
 Abu Dhabi Havalimanı Midfield Terminali Kazıkbaşları Yapımı, Abu Dhabi / BAE
 Majestic Tower, Sharjah / BAE
 Batum Havalimanı, Batum / Gürcistan
 Tiflis Havalimanı, Tiflis / Gürcistan
 Üsküp Havalimanı, Üsküp / Makedonya
 Ohrid Havalimanı, Ohrid / Makedonya
 Yeni Enfidha Havalimanı, Enfidha / Tunus
 Kahire Havalimanı TB3 Yolcu Terminal Binası Projesi, Kahire / Mısır
 Doha Uluslararası Havalimanı Facility I Management Works, Doha / Katar
 Medine Uluslararası Havalimanı / Suudi Arabistan
 Saudi Hava Yolları Catering Binası / Suudi Arabistan
 Medine Havalimanı Otel Projesi / Suudi Arabistan
 Doha Uluslararası Havalimanı / Katar

GÜRCİSTAN

Batum



Tiflis

**Taahhüt Projeleri (TAV İnşaat)
(İnşaatı Devam Eden)**

Abu Dabi Uluslararası Havalimanı / BAE
 Marina 101 Otel ve Konut / BAE
 Damac Towers / BAE
 Riyad KKIA Terminal 5 Havalimanı / Suudi Arabistan
 King Abdul Aziz Havalimanı / Suudi Arabistan
 Umman Maskat Uluslararası Havalimanı / Umman Sultanlığı
 Libya-Trablus Uluslararası Havalimanı / Libya
 Libya-Sebha Uluslararası Havalimanı / Libya
 Aeroports de Paris Merkez Binası & Sosyal Etkinlik Binası / Fransa
 Tiflis Uluslararası Havalimanı Rehabilitasyon İşleri / Gürcistan
 Bahreyn Uluslararası Havalimanı İşleri
 Address / Dubai / BAE
 Primo / Dubai / BAE
 Schiphol Havalimanı / Hollanda

GİRNE
KKTC

Kahire

BAHREYN

KATAR (Doha)

Sharjah

B.A.E.

Dubai

Medine

Riyad

Abu Dhabi

UMMAN

Maskat

SUUDİ
ARABİSTAN

ORTAKLARIMIZ



KARDAN N.V.

KARDAN N.V.

Güneydoğu Avrupa'da geliştirdiği gayrimenkul projelerine ek olarak, 2005 yılında Çin piyasasına girerek konut ve alışveriş merkezi geliştirmesi ve yönetimleri hizmetleri sunmaktadır.

Şirket ayrıca, 1952 yılından beri dünya genelinde su ve atıksu alanında da hizmet vermektedir. Bunların yanında Şirket, Bulgaristan, Romanya ve Ukrayna'da finansal hizmet ve ürünler sunmaktadır.



SOUTER INVESTMENTS

Çevre, sağlık, finansal hizmet ve enerji gibi pek çok alanda yatırımları olan Şirket'in ana iş kolu ulaşım sektörü olup, 1980 yılında kurduğu Stagecoach Grup ile İngiltere genelindeki otobüsleri işletmektedir. Bunun yanında Şirket, İngiltere'de belli bölgelerde tren işletmelerini üstlenmiştir. Ayrıca, pek çok ülkede ulaşım hizmetleri ile ilgili yatırımı bulunmaktadır.



IFC

Uluslararası Finans Kurumu, Dünya Bankası Grubu'nun özel sektör kolu olarak 1956 yılında kurulmuştur. Merkezi Washington'dadır. Kurum, gelişmekte olan ülkelerde özel sektörün ilerlemesini özendirici yatırım, danışmanlık ve varlık yönetimi hizmetleri sunar; yoksulluğun azaltılması için, özel sektörün yeni iş alanları yaratmasını sağlayarak, istihdamı ve yaşam standartlarını artırıcı projeler üretmeyi amaçlamaktadır



European Bank
for Reconstruction and Development

EBRD

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Londra merkezli, 1991 yılında kurulmuş uluslararası bir finansal kurumdur. EBRD, Orta ve Doğu Avrupa'da soğuk savaş dönemi sonrasında yeni bir dönem oluşturulmasına destek olmak üzere kurulmuştur. Halen, Orta Avrupa'dan Orta Asya'ya, Güney ve Doğu Akdeniz bölgesinde 30'dan fazla ülkede faaliyet göstermektedir.



ACCOR

ACCOR

1967 yılında kurulan Fransa merkezli Accor Group 100 ülkede ekonomik, orta, lüks ve üst sınıf olmak üzere 620.000'den fazla oda kapasitesine sahip 4.300 otel ile hizmet vermektedir.



1873 yılında kurulan Japonya merkezli Şirket, Japonya ve dünya genelinde önemli inşaat projeleri üstlenmiştir. Şirket, havalimanları, otoyollar, enerji santralleri ve konut inşaatı gibi pek alanda faaliyetlerini sürdürmektedir.

TEPE İNŞAAT



Tepe İnşaat, Hacettepe Üniversitesi Vakfı tarafından 1969 yılında Ankara'da kurulmuş olup, 1986'da yeniden yapılanma süreci tamamlanmış ve Bilkent Holding'in bir parçası olarak etkinliklerine devam etmiştir. Tepe İnşaat kurulduğu günden bu yana inşa ettiği konut, alışveriş merkezi, hastane, eğitim binası, endüstriyel tesisler ve altyapı projeleriyle hayatın her alanında yer almaktadır.



Dünyanın en büyük liman işletmecilerinden biri olan PSA, 1972 yılında Singapur'da kurulmuştur. 16 ülkede 40 limanda hizmet veren PSA 2017 yılında dünya genelindeki tüm limanlarında toplam 74 milyon TEU konteyner elleçlemiştir.

ALRAJHI



Şirket, BAE ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde endüstriyel alanlarda, altyapı ve konut inşaatı alanında hizmet vermektedir.

CCC



CCC 1952 yılında kurulmuş olan Orta Doğu'nun en büyük inşaat şirketlerinden biri olup, 2013 yılında dünyanın en büyük 25 şirketi arasına girmiştir. Dünya genelinde 40'tan fazla ülkelere önemli projeler üstlenmiştir.

IFM



20 yılı aşkın bir süredir, dünya çapında 15 milyondan fazla fon üyesine ve 280'den fazla kurumsal yatırımcıya hizmet veren bir fon yönetim şirketi olan IFM Investors yaklaşık 105 milyar Avustralya doları büyüklüğünde fon yönetmektedir.

YÖNETİMDEN MESAJ



Değerli Ortaklarımız,

Türkiye ve dünyada siyaset temelli toplumsal gelişmelerin daha çok ön planda olduğu 2017 yılını geride bıraktık.

Türkiye, son yıllarda hem içeride hem de sınırları başta olmak üzere dışarda yaşadığı her türlü olumsuz gelişmelere rağmen, Dünyanın birçok önde gelen ülkesinin büyüme rakamlarında durgunluğun sürdüğü bir ortamda, ekonomik büyümesini sürdürmeyi başarabilen nadir bir ülke.

Türkiye ekonomisi 2017 yılında yüzde 7'nin üzerinde bir büyüme kaydetti. Bu rakamla İrlanda'nın ardından ülkemiz OECD ülkeleri arasında en hızlı büyüyen 2'nci ülke haline geldi. Özellikle Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere (KOBİ) Kredi Garanti Fonu ve KOSGEB eliyle sağlanan desteklere ve iç tüketim iştahına da bakıldığında gelecek dönemde bu

tür yüksek büyümelere hazır olmamız gerektiği ortaya çıkıyor. Buradan bakıldığında yakın gelecekte 2018 yılı büyümesinin de düşük çıkmayacağını düşünüyoruz.

'3 büyük hisse ihracı gerçekleştirdik'

Ekonomide meydana gelen bu büyümeler biz yatırımcıların yüzünü güldürürken daha cesur kararlar almasına neden oluyor. Ayrıca daha gelecekteki yüksek büyümeleri hedeflememiz için bizi motive ediyor.

Akfen Holding olarak ülkemize yapmış olduğumuz yatırımlara yabancı sermayeyi de ortak ederek taze dövizin ülkemize girişini blok hisse ihracı yoluyla yapmaya çaba gösteriyoruz.

Geride kalan yıl içerisinde 3 büyük hisse ihracı gerçekleştirdik. Akfen Yenilenebilir Enerji şirketimizin yüzde 33'ünü EBRD ve IFC'ye, TAV

Havalimanları Holding'deki yüzde 8,1'lik hissemizi Fransa merkezli Aéroports de Paris şirketine ve son olarak da Mersin Uluslararası Limanı'ndaki yüzde 40 hissemizi Avustralyalı altyapı fon yönetim şirketi IFM Investors grubuna ihraç ettik.

Yabancı yatırımın %16,5'i tek başına Akfen'den

Bu 3 hisse devrinden sadece 2017 yılı içinde Türkiye'ye doğrudan sağladığımız yabancı yatırım nakit girişi (FDI) 1 milyar 229 milyon dolara ulaştı. Buradan bakıldığında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) verilerine göre 2017'de 7 milyar 437 milyon dolar olarak gerçekleşen Türkiye'ye gelen doğrudan yabancı sermaye yatırımının yüzde 16,5'ini Akfen olarak tek başımıza bir karşılamış olduk.

Ülke olarak özellikle ekonomi anlamında önümüzü görmeye başladığımız ve parametrelerin daha iyiye gittiği ortamda son yılların en büyük yabancı yatırımını Türkiye'ye çekmenin mutluluğunu yaşadık. Ülkemiz ekonomisinin geleceğine duyulan güvenin önemli bir göstergesi olarak gördüğümüz bu hisse ihraçlarının Türk ekonomisinde yeni başarı hikayelerinin oluşması için güzel bir başlangıç olacağını düşünüyoruz.

Hisse devirlerinden elde ettiğimiz bu gelirleri, Türkiye'de hayata geçmekte olduğumuz altyapı yatırım paketimizin finansmanında kullanacağız. Enerji, liman, gayrimenkul, öğrenci yurdu, maden, liman ve şehir hastanelerinden oluşan yatırım paketimiz hayata geçtiğinde binlerce kişiye yeni istihdam sağlamış olacağız.

Devletin desteği elbette önemli ama kalkınmada aslolan özel sektör. Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu uzun vadeli yatırımlar için gelecek öngörülebilir hale gelmeli.

Türkiye'nin bu büyümesi performansına Akfen Holding olarak daha yüksek büyümelerle destek verdik ve vermeye devam edeceğiz. Bunun için de finansmanı güçlü bir grup olarak yatırımlarımıza devam edeceğiz.

Saygılarımla,



Hamdi AKIN
Yönetim Kurulu Başkanı



Değerli Paydaşlarımız,

Akfen Holding olarak, 41. yılımızı kutladığımız 2017 yılında bir yandan gerçekleştirdiğimiz üç büyük hisse devir işlemiyle ülkemize 1,2 milyar doların üzerinde direkt yabancı sermaye girişi sağlarken diğer yandan da ara vermeden yatırımlarımıza devam ettik.

Öncelikle, grubun yenilenebilir enerji platformu Akfen Yenilenebilir Enerji'nin büyüme stratejisinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla EBRD ve IFC şirketini %33,3 hissedar yaparken bu işlemle Akfen Yenilenebilir Enerji şirketine 200 milyon dolar yeni sermaye sağladık. Sonrasında, Temmuz 2017'de TAV

Havalimanları'nda kalan son %8,12 payımızı 160 milyon dolar karşılığında Aéroports de Paris Grubu'na satarak, kurucu ortağı olduğumuz şirketten tamamen çıkış yapmış olduk. Ekim 2017'de ise Mersin Uluslararası Limanı'ndaki %40 hissemizi 869 milyon dolar karşılığında Avustralyalı altyapı fon yöneticisi IFM Investors'a devrettik.

Yatırımlar hızla devam etti

Akfen Holding 2017'de yaptığı satışlardan elde ettiği kaynakla ülkemizde yeni yatırımlarına da hızla devam etti. Bu yatırımların bir kısmı tamamlanırken bir kısmında ise çalışmalar halen sürüyor.

Yenilenebilir enerji alanında 2017 yılında bir

dizi enerji santrali projemiz faaliyete geçti. Giresun'daki Çalıkobası HES bunlardan biridir. 18 bin kişiye temiz enerji sağlayacak Çalıkobası HES'in 9 MW kurulu güce sahip ilk iki ünitesi 2017'de devreye alındı. Bunun yanı sıra, 16 MW kurulu güce sahip 4 GES projesi üretime geçti. 242 MW kurulu güce sahip dört rüzgar enerjisi santrali projesinin inşaat hazırlıklarına başlandı. 2017 yılında enerji üretimi 528 GWh'e ulaşan Akfen Yenilenebilir Enerji'nin 2017 yılı yatırımları da 100 milyon dolara ulaştı.

2017 yılında konteyner elleçleme hacmi %10 artışla 1,6 milyon TEU'ya ulaşan Mersin Uluslararası Limanı, sektöründeki liderlik konumunu pekiştirirken limandaki genişleme ve yenileme projelerine devam etti, şirketin 2017 yılı yatırım harcamaları 25 milyon ABD dolarını aştı.

2017 yılında tamamladığımız önemli işlerimizden bir diğeri ise 755 yatak kapasitesine sahip Isparta Şehir Hastanesi oldu. Mart 2017'de hizmete giren hastane, 328 milyon ABD doları yatırımla Akfen İnşaat tarafından Kamu-Özel İşbirliği (PPP-Public Private Partnership) modeliyle hayata geçirildi.

Gayrimenkul sektöründe, Ankara'nın en büyük projelerinden İncek Loft'un 1.199 konutunu tamamlayarak sahiplerine teslim ettik. Ayrıca, 2017 yılında Bulvar Loft konut ve Bodrum Loft projelerinin temelleri atılırken yeni ortaklığımız olan Gökırmak bakır madeni projesinde de yatırımlarımıza devam ettik.

2018 ve 2019 yılları da hayata geçireceğimiz yatırımlar açısından önemli bir dönem olacak

Yenilenebilir enerji alanında 2018 yılında 9 MW kurulu güce sahip HES ve 50 MW kurulu gücü olan GES projesinin işletmeye alınmasını planlıyoruz. Devam etmekte olan diğer GES ve RES yatırımlarının tamamlanmasıyla 2017 yılı sonunda 245 MW olan faal kurulu güç kapasitemizin 326 MW artarak 2019 yılında 572 MW'a ulaşması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, yatırım değeri 180 milyon dolar olarak planlanan 9 GES projesi; Konya, Amasya, Tokat, Van ve Malatya'da kurulmaktadır. Bu GES projeleri tamamlandığında 70 MW'ı lisanslı, 15 MW'ı lisanssız olmak üzere toplam 85 MW kapasite GES portföyümüze eklenmiş olacak. Çanakkale ve Denizli'de yer alacak,



YATIRIM YILI

2018

Enerji, limancılık ve şehir hastaneleri konusunda yatırımlarımızın hızla arttığı dönemdeyiz. 2018'de de bu yatırımlar sürecektir. Özellikle Kamu-Özel İş Birliği (PPP) ile yapılan sağlık yatırımları ve yaratılan know-how gelecekte başka ülkelerde de kullanılacak.

350 milyon ABD dolarına mal olacak 4 RES projesinin ise toplam lisanslı gücü 242 MW olacak.

Bunlar dışında son dönemde yeni girdiğimiz iş kollarından biri olan madencilik sektörü için de beklentilerimiz çok olumlu. 278 milyon dolar yatırım ile gerçekleştirilecek olan ve yatırımı devam etmekte olan Kastamonu Hanönü'ndeki bakır maden projemizin önemli büyüme potansiyeline sahip olduğunu düşünüyoruz. Madende çalışmaya başladığımız ilk sahamızda 11 yıl için toplam 280 bin ton bakır (metal) çıkarmayı hedefliyoruz. Türkiye'nin en büyük açık ocak bakır işletmesi olacak Gökırmak bakır projesinin üretiminin 2018 yılının son çeyreğinde başlamasını bekliyoruz.

Şehir hastanesi yatırımlarımız bir diğer önemli yatırım alanımızdır. Halen 1.081 yatak kapasiteli Eskişehir Hastanesi ile 480 yatak kapasitesine sahip Tekirdağ Hastanesi'nin yapımına devam ediyoruz. Eskişehir Şehir Hastanesi 2018 yılında devreye almayı planlarken 480 yatak kapasiteli Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin inşaatına da başlayacağız. Her iki hastanenin toplam yatırım bedeli 640 milyon Avro seviyesinde olacaktır. Ayrıca, önümüzdeki dönemde ihalesi yapılacak olan bir dizi diğer şehir hastanesi projesi ile de ilgileniyoruz.

Gayrimenkul alanındaki diğer faaliyetlerimiz kapsamında; toplam 7.064 yatak kapasitesine sahip Isparta ve Kütahya öğrenci yurt projelerini 2018, Ankara Gölbaşı'nda 822 dairelik Bulvar Loft projesini ise 2019'da tamamlamayı planlıyoruz. Ayrıca, Akfen İnşaat'ın faaliyetleri kapsamında diğer otel yatırımlarımıza da devam ediyoruz. Bodrum Cennet Koyu'nda uzun dönemli kiralanabilecek olan 52 lüks villalı yerleşke projesi yatırımı 2020 yılında tamamlamayı hedefliyoruz.

Limancılıkta ise dünyanın en büyük liman işletmecisi Singapurlu PSA ve yeni ortağımız IFM Investors ile Mersin limanındaki operasyonumuzu başarı ile büyütme devam ediyoruz. Dünyada limancılık sektöründeki trendle uyumlu olarak Mersin Uluslararası Limanı'nda genişleme ve yenileme projesinin

ikinci fazının önümüzdeki dönemde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Dünyanın önde gelen havalimanı inşaat şirketi olan TAV Yatırım da son dönemde Hollanda'da Schiphol Havalimanı, Türkiye'de Çukurova Havalimanı projeleri ile Birleşik Arap Emirlikleri'nde bir dizi yeni projeyi portföyüne eklemek suretiyle büyümesini sürdürmektedir.

Gittikçe büyüyen diğer iş kolumuz Akfen Çevre ve Su AŞ'nin faaliyetleri kapsamında yeni eklediğimiz katı atık işimizdir. Şirket, son dönem büyümesini özellikle PPP şehir hastanelerine verdiği katı atık hizmetini faaliyetlerine eklemek suretiyle gerçekleştirmektedir. Geri dönüşüm ve atıkların verimli değerlendirilmesinin önemi artmayı sürdürdüğünden bu iş kolumuzun büyümesinin önümüzdeki dönemde de sürmesini bekliyoruz.

Türkiye'nin önde gelen altyapı şirketlerinden biri olarak sektörde bir işi büyütebilmek ve markalar yaratabilmek için bunu kendi öz kaynağınızla yapmanın çok zor olduğunu biliyoruz. Altyapı yatırımları çok uzun yıllar sonra geri dönüyor. Biz, sıfırdan yarattığımız şirketleri, belli aşamalara geldiğinde içine yeni hissedarlar almak suretiyle sermaye yapılarını kuvvetlendiriyoruz. Bu şirketleri büyütüp marka olmalarını sağlıyoruz. Yarattığımız öz kaynağı da yeni girdiğimiz sektörlerle kaynak olarak aktarıyoruz. Önümüzdeki dönemde de Akfen Holding olarak altyapı sektöründe yeni yatırımlarla büyümemize devam etmeyi planlıyoruz.

Bu kapsamda da, bu büyümede katkısı olan tüm çalışanlarımız, iştiraklerimiz, ve paydaşlarımıza bir kez daha teşekkür etmek isterim.

Saygılarımla,



İbrahim Süha GÜÇSAV
CEO

3,8

Milyar TL - NET KÂR

Akfen Holding'in 2017 sonu itibarıyla net kârı 3,8 milyar TL'ye ulaşmıştır

Akfen Holding 2017 Finansal Sonuçları

Akfen Akfen Holding'in 2017 yılında TAV Havalimanları ve MIP'de gerçekleştirdiği iştirak hisse satışları ve Şubat 2017'de tamamlanan bölünme işlemi 2017 yılı TFRS finansal sonuçlarını önemli ölçüde etkilemiştir. Aşağıda bu gelişmeler ve bunların x finansallarına etkisi kısaca özetlenmiştir;

1. TAV Havalimanları hissesi satıldı

► Akfen Holding'in 7 Temmuz 2017 tarihinde TAV Havalimanları'ndaki %8,119 payının tümünün satışının tamamlanması nedeniyle, 31 Aralık 2017 itibarıyla TAV Havalimanları'na ilişkin tüm varlıklar, bilançodan çıkarılmış, gelir tablosunda ise yılın ilk yarısının sonuna kadarki net kârı ile konsolide edilmiştir.

2. MIP'te hisse satışı:

► Daha önce özkaynak yöntemiyle konsolide edilmekte olan Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ının satışını 27 Ekim 2017'de tamamlamasının ardından, kalan %10 MIP hissesi 31 Aralık 2017 itibarıyla finansal yatırım olarak sınıflandırılmıştır.

3. Bölünme işleminin etkisi:

► 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme nedeniyle: Akfen GYO'nun gelir ve gider kalemleri TFRS 5 standardı gereğince konsolide finansal tablolarda durdurulan faaliyetlerde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda TAV Yatırım, Akfen Su ve İDO'ya ait gelir ve gider kalemleri, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından veya zararlarından paylar altında gösterilmiş olup Akfen Termik'e ait gelir ve gider kalemleri ise konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak dahil edilmiştir.

BİLANÇO ÖZET BİLGİLER

GELİRLER: 31 Aralık 2017 itibarıyla Akfen Holding'in tüm iştirak portföyü öz kaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu sebeple de 2017 yılı hasılatı, sadece Akfen Grubu'nun bünyesinde bulundurduğu şirketlere ait katlanmış olduğu maliyetler ile ilgili yansıtma gelirlerinden oluşan diğer gelirlerdir. 2017 yılında söz konusu gelirler 4,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

NET KÂR: Akfen Holding'in 2017 yılı net dönem kârı 3,8 milyar TL olmuştur. Yatırım faaliyetlerinden gelirler net kârı önemli ölçüde etkilemiştir. Kısaca özetlemek gerekirse;

2017 yılında TAV Havalimanları'ndaki hisse satışı sebebiyle oluşan kazanç 404 milyon TL, MIP hisse satışından oluşan kazanç ise 2,8 milyar TL olmuştur, 2017'de ayrıca MIP'de kalan %10 hisse üzerinden 632 milyon TL gerçeğe uygun değer muhasebeleştirmesinden kaynaklanan kazanç oluşmuştur.

Ayrıca, Haziran 2017'de Akfen Yenilenebilir Enerji'nin primli sermaye artış işlemi nedeniyle Akfen Yenilenebilir Enerji'nin net varlıklarında meydana gelen değişimin 44 milyon TL tutarındaki etkisi, Akfen Holding'in konsolide finansal tablolarında yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

FİNANSAL BORÇ: 31 Aralık 2017 itibarıyla Akfen Holding'in konsolide brüt finansal borcu %56 oranında düşerek 479 milyon TL seviyesine inmiştir. Finansal borç tamamen Akfen Holding solo net borcundan oluşmaktadır ve borçtaki düşüş yıl içinde TAV Havalimanları ve MIP'de yapılan hisse satışından gelen nakit ile yapılan borç geri ödemeleri ile sağlanmıştır. Konsolide brüt finansal borcun %37'si kısa vadeli, geri kalan %63'ü ise orta vadeli borçlardan oluşmaktadır. 2017 yılı sonunda Holding'in konsolide net nakit pozisyonu ise 1,54 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

ÖZ KAYNAKLAR: 2016 yılı sonunda 1,96 milyar TL seviyesinde olan Akfen Holding'in konsolide öz kaynakları 2017 yılı sonunda 4,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2017 yılında konsolide varlık toplamı ise bir önceki yıla göre %37 artışla 5,5 milyar TL olmuştur.

Finansal Sonuç Özetleri (Milyon TL)

Özet Bilanço	2017	2016	Değişim
Toplam Dönen Varlıklar	2.378	1.634	%46
- Nakit ve Nakit Benzerleri	2.017	46	%4.271
- Finansal Yatırımlar	0	61	a.d.
- Ticari Alacaklar	0.2	0	a.d.
- Diğer Alacaklar	258	6	%4.499
- Diğer	104	0.4	%25.757
Satış amacıyla elde tutulan varlıklar	0	1.524	a.d.
Toplam Duran Varlıklar	3.114	2.385	%31
- Maddi Duran Varlıklar	1	5	-%76
- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4	0.3	%1.070
- Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	818	0	a.d.
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	982	1.978	-%50
- Diğer Alacaklar	1.309	401	%226
- Diğer	1	1	-%12
Toplam Varlıklar	5.493	4.019	%37
- Finansal Borçlar	479	1.091	-%56
- Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	95	0	a.d.
- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	8	8	-%4
- Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	0	944	a.d.
- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2	12	-%87
Toplam Yükümlülükler	583	2.056	-%72
- Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.909	1.709	%187
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	254	a.d.
Özkaynaklar	4.909	1.964	%150
Toplam Kaynaklar	5.493	4.019	%37
Özet Gelir Tablosu			
Hasılat	4	136	-%97
Brüt Kâr	4	70	-%94
Esas Faaliyet Kârı	7	-117	a.d.
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler, Net	3.936	868	%354
Vergi Öncesi (Zarar)/Kâr	3.881	635	%511
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı	3.785	631	%499
Net Dönem (Zararı)/Kârı	3.773	359	%950
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-6	-126	a.d.
- Ana Ortaklık Payları	3.778	485	%679
Özet Nakit Akış Tablosu			
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-1.021	63	a.d.
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	3.719	-23	a.d.
Finansman Faaliyetlerinde Nakit Akışları	-728	-16	a.d.
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış	1.970	24	%8.211
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	46	22	%106
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	2.017	46	%4.271
Finansal Göstergeler			
Cari Oran	8.56	0.89	7.67
Likidite Oranı	8.56	0.85	7.71
Toplam Finansal Borç/Öz Kaynaklar	0.12	1.05	-0.93
Finansal Kaldıraç	0.11	0.51	-0.41

Oransal Konsolidasyona Göre Proforma Finansal Sonuçlar*

Akfen Holding'in Akfen Mühendislik ile birleşme işlemi 28 Şubat 2018'de tamamlanmıştır.

Proforma finansal tablolar, 28 Şubat 2018'de gerçekleşen birleşme işlemi 1 Ocak 2017 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı Akfen Holding'in 31 Aralık 2017 itibarıyla konsolide finansal durumunu göstermektedir. Proforma oransal konsolide finansallarda;

- Akfen Termik Enerji ve Akfen GYO tam konsolide edilirken
- Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen Çevre&Su, İDO, TAV Yatırım, Acacia Maden, TAV Havalimanları (hisse satışı nedeniyle sadece 1Y17'deki finansalları ile) ve MIP, Akfen Holding'in bu şirketlerde sahip olduğu pay oranları ile oransal konsolide edilmiştir.

Konsolide satış geliri

Akfen Holding'in 2017 yılı faaliyetlerinden elde ettiği müştereken kontrol ettiği iş ortaklıklarının da payımız oranında dahil edildiği konsolide satış gelirleri, 1.600 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2017 yılında cirosunda artış gerçekleşen iştirakler

sırasıyla; TAV Yatırım, MIP, TAV Havalimanları, Akfen GYO ve Akfen Su olmuştur. 2017 konsolide cirosunda en yüksek pay %38 ile TAV Yatırım'ın olmuş, Mersin Limanı'nın payı %28, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin payı ise %10 olarak gerçekleşmiştir.

Düzeltilmiş FAVÖK

Akfen Holding'in düzeltilmiş FAVÖK tutarı, 2017 yılında 468 milyon TL, FAVÖK marjı ise %29 düzeyinde gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla göre FAVÖK'ünde artış gerçekleşen iştirakler; TAV Yatırım, Akfen GYO, MIP, TAV Havalimanları ve Akfen Su olmuştur.

Toplam varlıklar

Akfen Holding'in oransal konsolide toplam varlıkları 2017 sonunda 7,6 milyar TL olmuştur. Akfen Holding konsolide aktif toplamında sırasıyla; Akfen GYO (%23), Akfen Yenilenebilir Enerji (%17) ve TAV Yatırım (%11) en büyük payı alan şirketler olmuştur.

Öz kaynaklar

2017 yılı sonunda oransal konsolide öz kaynaklar, bir önceki

yıla göre %170 artışla, 5,7 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Yatırımlar

2017 yılında iştirakler ve bağlı ortaklıklarımızın yatırımlarının kombine toplamı 870 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Bu yatırımların Akfen Holding'e iştiraklerdeki payı oranında konsolide edilen kısmı ise 452 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal borç

31 Aralık 2017 itibarıyla Akfen Holding'in oransal konsolidasyon yöntemine göre hesaplanan brüt finansal borcu %30 oranında düşüşle 3,3 milyar TL seviyesine inmiş olup bu miktarın; %35'i kısa vadeli, %37'si orta vadeli, geri kalan %27'si ise uzun vadeli borçlardan oluşmaktadır.

Net borç

2017 yılı sonunda Akfen Holding'in oransal konsolidasyon yöntemine göre hesaplanan net borcu ise 829 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir, 2017 yılı net borç/özsermaye oranı 0,1 seviyesindedir.

* Bu sayfada bahsi geçen 2017 finansalları TFRS 11 ve TFRS Yorum 12 standartlarının etkileri ters çevrilerek hesaplanmıştır.

Bağlı Ortaklıklar ve Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları 2017 Özet Proforma Finansal Bilgiler

2017 (milyon TL)	TAV Yatırım	Akfen GYO	A.Yen. Enerji	MIP	TAV Haval.	Akfen Su	Acacia Maden.	IDO	Diğer*	Elim.	Toplam
İştirak Payı	%21,7	%56,9	%80,0	%10,0	-	%50,0	%30,0	%30,0	-	-	-
Hasılat	624	64	168	461	154	13	0	144	8	-35	1.600
Düzeltilmiş FAVÖK	17	46	77	303	64	7	0	26	58	-13	468
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	%2,7	72,2%	45,8%	65,7%	39,5%	49,2%	-	%18,3	-	-	29,2%
Net Kâr [ana ortak payları]	-28	39	-37	135	19	0	-4	-129	3.474	260	3.729
Yatırımlar	2	10	314	49	7	0	77	9	2	-18	452
Toplam Varlıklar	848	1.763	1.304	409	0	70	206	512	5.515	-3.038	7.591
Net finansal borç	225	940	717	74	0	15	74	535	-1.745	0	829
Çalışan Sayısı [kişi]	1.596	22	216	1.719	0	47	103	1.545	63	0	5.311

Yukarıdaki tabloda yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin finansal bilgileri TFRS 11 ve TFRS Yorum 12 standartlarının etkileri ters çevrilerek hesaplanmıştır. Akfen'in sahip olduğu pay oranlarında gösterilmektedir.

* Diğer kalemi altında Akfen Termik Enerji, Akfen Enerji Dağıtım, ve birleşme sonrası Holding finansalları gösterilmiştir. Diğer altında gösterilmiş olan Akfen Holding'e ait solo brüt finansal borç 479 milyon TL, net nakit pozisyonu ise 1.538 milyon TL'dir

Proforma Oransal Konsolide Finansal Göstergeler*

[milyon TL]	2017	2016	Değ. [%]
Hasılat	1.600	1.641	-%2,5
Düzeltilmiş FAVÖK	468	513	-%8,7
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	%29,2	%31,0	1,8pp
Net Kâr	3.746	356	%951
Toplam Varlıklar	7.591	8.260	-%8,1
Öz Kaynaklar	5.699	2.112	%169,8
Brüt Finansal Borç	3.331	4.751	-%29,9
Net Finansal Borç	829	3.957	-%79,9
Net Finansal Borç / Düz. FAVÖK	1,8	7,7	-5,9
Net Finansal Borç/Öz Kaynaklar	0,1	1,9	-1,7
Yatırımlar	452	361	%25,3
Çalışan Sayısı	5.311	34.919	-%84,8



* Oransal konsolide finansallarda; Akfen Yenilenebilir Enerji gelir tablosunun oransal konsolidasyonunda 1Y17'de %90, 2Y17'de %80 ve 1Y16'da %100, 2Y16'da %90 oranları kullanılmıştır. MIP'de 27 Ekim 2017'de sahip olunan %50 pay yapılan hisse satışı sonrasında %10'a düşmüştür. TAV Havalimanlarındaki payımız ise 7 Temmuz 2017 tarihinde satılmıştır, bu nedenle TAV Havalimanları'na ait gelir tablosu kalemleri sadece 1Y17'e kadar konsolidasyona dahil edilmiştir.

BİR BAKIŞTA...

Toplam Varlıklar (milyon TL)



2016 **8.260**
2017 **7.591**

Varlık satışı nedeniyle
%8,1 azaldı

Özkaynaklar (milyon TL)



2016 **2.112**
2017 **5.699**

Önceki yıla göre
2,5 kat arttı

Net Finansal Borç (milyon TL)



2016 **3.957**
2017 **829**

2017'de net borçta %80'lik
bir azalma yaşandı

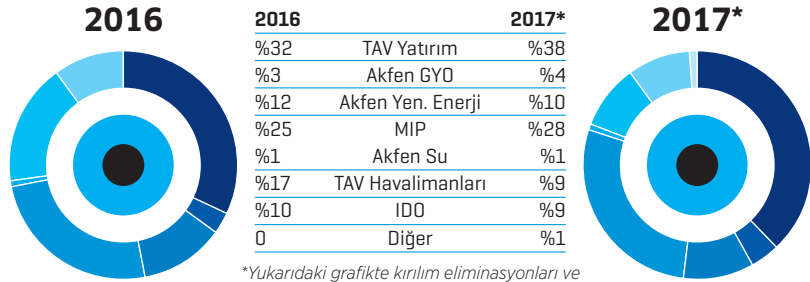
Yatırımlar (milyon TL)



2016 **361**
2017 **452**

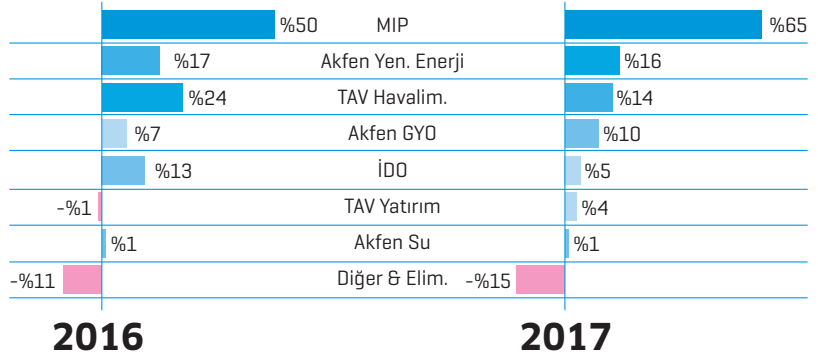
Artış; yenilenebilir enerji
ve maden yatırımları
sağladı

Konsolide Bölüm Dışı Hasılat Dağılımı



*Yukarıdaki grafikte kırılım eliminasyonları ve konsolidasyon düzeltmeleri hariç gösterilmiştir.

Konsolide Düzeltilmiş FAVÖK Dağılımı





MIP

MERSİN ULUSLARARASI LİMANI

Türkiye'nin çok amaçlı en büyük ihracat-ithalat konteyner limanı olan MIP, kara, hava, demiryolu bağlantıları ile hem Türkiye'nin hem de Akdeniz Bölgesi'ndeki ana konteyner limanıdır. MIP, dünya çapında düzenli hizmet verdiği 6.200 müşterisi ile Türkiye konteyner limanları arasında %16, ihracat-ithalat-transit konteyner iş hacmi bakımından da %25'lik pazar payına sahiptir.

MIP
MERSİN INTERNATIONAL PORT
PSA akfen
MIP KARA TERMİNALİ
MIP LAND TERMINAL



190 ÜLKE İLE TİCARET KAPISI

Dünyanın en büyük 100 konteyner limanından biri olan MIP Türkiye'nin 190 ülke ile karşılıklı ticarete açılan kapısıdır

MIP; Akdeniz Bölgesi'ndeki Ana Konteyner Limanı

Mersin Uluslararası Limanı (MIP), stratejik konumu, kapasitesi, kara, hava ve demiryolu bağlantıları sayesinde Türkiye'nin sanayileşmiş kentleri ile sınır komşusu ülkelere sunduğu kombine taşımacılık seçenekleriyle hem Türkiye'nin hem de Doğu Akdeniz'in lider limanıdır. Ayrıca yerleşmiş bir ekosistem ile çeşitlendirilmiş ve hızlı gelişen hinterlanda sahip Türkiye'nin en büyük ihracat ve ithalat limanıdır.

MIP, komşu olduğu 836.322 m² toplam alana sahip Mersin Serbest Bölgesi'ne doğrudan bağlantısı vardır. Yüksek kaliteye sahip altyapısı, yetişmiş insan kaynakları ve müşterileri ve denizcilik şirketleri ile olan kuvvetli ilişkileriyle dünyanın en büyük 100 konteyner limanından biri olan MIP, Türkiye'nin 190 ülke ile karşılıklı ticarete açılan kapısıdır.

Başta Adana, Ankara, Gaziantep, Kayseri, Kahramanmaraş ve Konya gibi Türkiye'nin sanayileşmiş kentleri ile hinterlandında bulunan MIP, Suriye, Irak ve İran'ın dünya ile olan ticaretinde de önemli rol oynamaktadır.

112 hektar sahasıyla Türkiye'nin konteyner, konvansiyonel, Ro-Ro ve denizcilik hizmetleri veren en büyük çok amaçlı limanı olan MIP, dünya çapında 6.200 müşterisine düzenli hizmet vermektedir. MIP, sunduğu toplam 32 hizmet ile Türkiye'deki konteyner limanları arasında %16, ithalat-ihracat-transit konteyner iş hacmi bakımından ise %25 pazar payına sahiptir. 2017 yılında MIP'in Doğu Akdeniz limanları arasındaki (MIP, Assan ve Limak) pazar payı ise %78 seviyesindedir.

MIP'in Akfen Holding ile yollarının kesişmesi Özelleştirme İdaresi'nin 2007 yılında açtığı ihale sonucunda olmuştur. Akfen-PSA ortaklığı MIP için açılan 36 yıllık işletme hakkı devrini 755 milyon ABD dolarlık teklifiyle kazanmıştır.

Yatırım 1,2 milyar ABD doları aştı

O dönemde imzalanan imtiyaz sözleşmesi gereğince; 2007-2017 yılları arasında 88,7 milyon ABD doları operasyonel verimlilik, 271 milyon ABD doları da kapasite artırımı amacıyla toplam 360 milyon ABD doları tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. İşletme hakkı bedeli karşılığı ödenen 755 milyon ABD doları ile birlikte toplam yatırım bedeli 1,2 milyar ABD dolarının üzerine çıkmıştır. Yatırımlar sonrası imtiyaz hakkı devredilmeden önce 2007 yılında 900 bin TEU olan limanın kapasitesi yaklaşık 3 kat artırılarak 2016

MIP Müşteri Sayısı

6.200

Dünya çapında düzenli hizmet verilen müşteri

Türkiye Pazar Payı

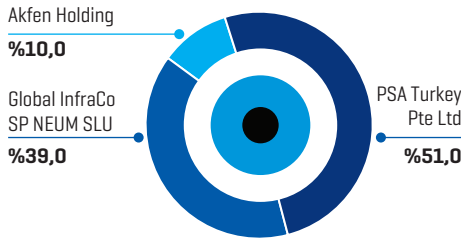
%25

Türkiye'deki ithalat, ihracat, transit, konteyner limanı pazar payı

Kurulu Alan

836 bin m²

MIP Ortaklık Yapısı [%]



İştirak Yapısı

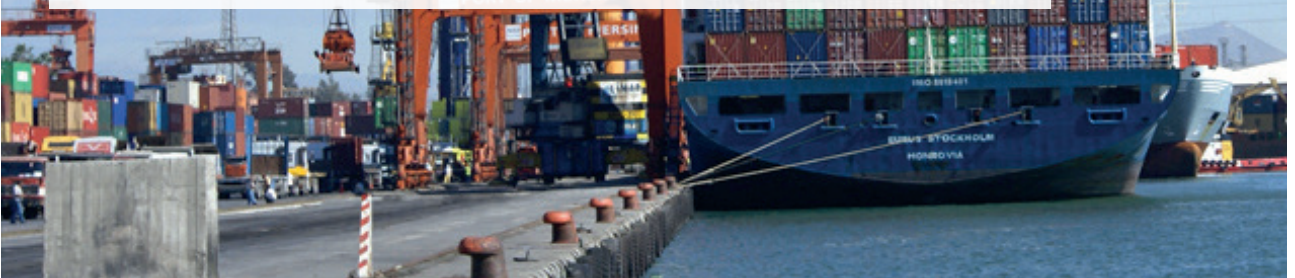
Mersin Denizcilik Faaliyetleri ve Tic. A.Ş. %100



MIP Liman Gelişimi (2007-2017)

	2017	2007
Kapasite	2.600.000 TEU	900.000 TEU
Konteyner	9	6 Tahsis edilmiş, 3 Çok-amaçlı
Max Gemi Boyutu	18.000 TEU	5.000 TEU
Gantry Vinç	11	5
Mobil Vinç [MHC]	5	1
Konteyner İstif Sahası	38 ha	20 ha
- RTG	8	7
- E-RTG	30	0
- Dolu Konteyner Elleçleme Makinesi [Reach Stacker]	13	10
- Boş Konteyner Elleçleme Makinesi [ECH]	15	13
Konteyner Slot Sayısı	11.901	7.000
Vinç Verimliliği [Hareket/Saat]	57	18-20

Kaynak: MIP



MIP Kapasite Projeksiyonu



yılında 2,6 milyon TEU'ya ulaşmıştır.

Bu kapasiteye gelmesini sağlayan ve 2014 yılında başlayan EMH projesinin ilk fazı 8 Ağustos 2016'da tamamlanmıştır.

EMH ilk fazına 152,8 milyon ABD dolarlık yatırım

EMH Projesi'nin ilk fazında; 52,5 milyon ABD doları ekipman, 100,3 milyon ABD doları altyapı yatırımı olmak üzere toplam 152,8 milyon ABD doları yatırım yapılmıştır.

Limanın bu yatırımı sayesinde, rıhtım kapasitesi 2,6 milyon TEU, saha kapasitesi 2,2 milyon TEU'ya ulaşmıştır. Ayrıca liman 15 metre derinliğe, 387 metre uzunluğuna sahip gemilere hizmet verilebilmektedir.

EMH Faz-2 yatırımı 2017'de başladı

2017 sonu itibari ile EMH Faz-2'nin çalışmalarına başlanmıştır. EMH Faz-2 tamamlandığında rıhtım kapasitesi 3,5 milyon TEU'ya çıkarılacak ve aynı anda iki mega gemiye hizmet verebilir duruma gelecektir. Hedef, limanın elleçleme kapasitesinin 10 yıl içinde kademeli olarak 4,6 milyon TEU'ya çıkarılmasıdır.

EMH yatırımları yanında, 500 metre uzunluğundaki rıhtımı, son teknoloji ve çevre dostu ekipmanları, ihtiyaç duyduğu

elektriği karşılayacak 15 bin 500 voltluk trafo merkezi ve 106 bin m² geri sahası ile MIP'in Akdeniz çanağındaki konumu daha da güçlenmiştir.

2017 yılında alınan ekipmanlar ve yapılan altyapı çalışmaları ile birlikte yatırım miktarı 25 milyon ABD doları olmuştur. Altyapı, teknoloji ve insan kaynağı olarak yapılan yatırımların yanı sıra MIP, bölgede yarattığı ekosistem ile kente ve ülke ekonomisine de önemli katkılar sağlamaktadır.

MIP, ilerleyen süreçte Ortadoğu, Amerika ve Uzakdoğu'ya direkt konteyner seferlerinin açılmasıyla başta sınır komşumuz Kuzey Irak olmak üzere; Özbekistan, Kazakistan, Türkmenistan, Kırgızistan gibi Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerine olan transit süreleri kısalacak ve bu ülkeler için ana liman konumuna gelecektir.

Tüm bu yatırımların sonucu olarak MIP bugün, yıllık 1 milyon 600 bin TEU konteyner, 9 milyon ton konvansiyonel yük elleçleyen, yıllık işlem hacmi 30 milyon tonu aşan bir liman haline gelmiştir. Hizmet verdiği 33 konteyner taşıma hattı ile birlikte 100'den fazla limana bağlantısı olan MIP dünyanın en önemli limanları arasındaki

yerini sağlamlaştırmaktadır.

MIP, önümüzdeki yıllarda da hem hizmetlerin kalitesini artıracak iş planları ortaya koyacak, hem de müşterilerine ve ülke ekonomisine yarar sağlayacak yeni hedefler yaratarak istikrarlı bir şekilde büyümeyi sürdürecektir.

Temettü ödemesinde artış

Liman kapasitesini sürekli iyileştiren MIP finansal olarak da güçlenmektedir. Uluslararası bankaların aracılığı ile MIP'in 2013 yılında yurt dışında ihraç ettiği 450 milyon ABD dolarlık tahvil, Moody's

Baa3, Fitch ise BBB- ile yatırım yapılabilir seviyede derecelendirmiştir. Moody's, 8 Mart 2018 tarihinde Türkiye'nin kredi notunu düşürmüştür. Buna bağlı olarak Moody's, 9 Mart 2018 tarihinde, MIP'nin kredi notunu Baa3'ten Ba1'e düşürmüştür. 31 Aralık 2017 itibarıyla tahvilin fiyatı 103,906 ABD doları, getirisi ise %4,28 seviyesinde gerçekleşmiştir.

MIP, 2017 üçüncü çeyrek kâr payı olarak kasımda 128 milyon TL, mart ve 2018 yılı mart ve nisan aylarında ise dördüncü çeyrek kâr payı olarak 198 milyon TL temettü ödemesi gerçekleştirmiştir.



Ödüller

- ★ 2017 yılında Capital dergisi tarafından yayınlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" listesinde 313'üncü sıraya yerleşen MIP, Fortune dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" listesinde ise 234. sırada yer almıştır.
- ★ Logitrans Lojistik kapsamında verilen "Yılın Limanı" ödülünü 2011, 2012, 2013, 2014 2015 ve 2016 yıllarında kazanan MIP, 2017 yılında da "Yılın Limanı" seçilerek altı kez üst üste aldığı bu ödülle başarısını taçlandırmıştır.
- ★ MIP, Container Management dergisinin yayımladığı "Dünyanın En Büyük 120 Konteyner Limanı" listesinde 92. sırada yer almıştır.
- ★ MIP, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı Araştırması'nda 22. sırada yer almıştır.

YIL BOYUNCA YAPILAN YATIRIMLAR

➤ 2017 yılında EMH 1. Faz sonrası rıhtım ve saha kapasitesini arttırmak ve terminal hizmetlerini daha hızlı hale getirebilmek amacı ile 5 adet konteyner istifleme saha vinci (RTG) sipariş edilmiştir. Sipariş edilen bu vinçler Aralık 2017 de liman sahasına ulaşmış ve Şubat 2018 sonunda operasyona alınmıştır.



➤ Saha operasyonlarında daha hızlı hizmet sağlayabilmek amacı ile 3 adet dolu ve 3 adet boş konteyner istif makinesi devreye alınmıştır.



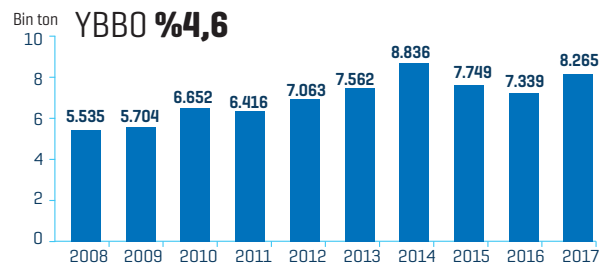
➤ İlave olarak 1 adet rıhtım vinci sipariş edilmiş ve Ağustos 2018'de tahliyesi planlanmaktadır.



➤ Narenciye ve yaş sebze-meyve ihracatında Türkiye'nin önde gelen Mersin ve Çukurova bölgesine daha fazla destek sağlamak amacıyla soğutuculu konteyner bağlanma noktası sayısı 1.250 adede çıkarılmıştır.



MIP Konvansiyonel Kargo Gelişimi





2017 YILININ ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ



MIP'te Hisse Satışı

Akfen Holding'in MIP'deki hisselerinin %40'ını 869 milyon ABD doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a sattı. Satışa ilişkin imza 28 Temmuz 2017 tarihinde atılırken satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.



Konteyner Hacmi Büyümeye Devam Etti

Irak ve Suriye'de 2017'de de süren çatışma ve belirsizlikler, Rusya ile yaşanan siyasi gerilim, petrol fiyatlarının ve kurdaki dalgalanmalar ile birlikte genel anlamda küresel ticaretteki zayıflama MIP'nin hinterlandında zayıf büyüme olarak etkisini gösterdi. Ancak yine de MIP'teki büyüme Türkiye ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir. Bu gelişmeler sonucu 2017'de konteyner iş hacmi, önceki yıla kıyasla %9,6 artarak 1,45 milyon TEU'dan 1,59 milyon TEU'ya yükselmiştir. Konteyner hacmindeki artışa etki eden temel unsurlar; bölgedeki potansiyel ile birlikte artan ihracat ve paralelinde ithal edilen hammadde artışları ve Rusya ile yaşanan naranciyi ve diğer yağ sebze-meyvelerdeki krizin aşılmasıdır.



Konvansiyonel Yük %12,6 Arttı

Konvansiyonel yük, 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla %12,6 artış ile 7,3 milyon tondan

8,3 milyon tona yükselmiştir. 2017'de ithal edilen 511 bin adet canlı hayvan ile birlikte hayvan yemi ithalatı artışta ana nedenlerden biridir. Ayrıca yakın bölgede yerleşik olan üretim tesislerinde yaşanan kapasite ve üretim artışları da konvansiyonel yük artışında önemli rol oynamıştır.



Ro-Ro Hacminde Artış

2017 yılında Ro-Ro adedi (gemiye yüklenen, tahliye edilen araç) bir önceki yıla oranla %22,6 artmış ve 80.578 adet olarak gerçekleşmiştir. Ro-Ro hacmindeki artış Türkiye ihracatındaki artış ile birlikte Irak ve diğer ülkelerin için de Ro-Ro servisleri ile gelen kamyon-TIR sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır.



Toplu İş Sözleşmesi İmzalandı

31 Aralık 2017 itibarıyla MIP'nin çalışan sayısı 1.719'dur. Limanda, Liman İş Sendikası etkinlik göstermektedir. 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2018 dönemi Toplu İş Sözleşmesi 18 Mayıs 2016 tarihinde imzalanmıştır.

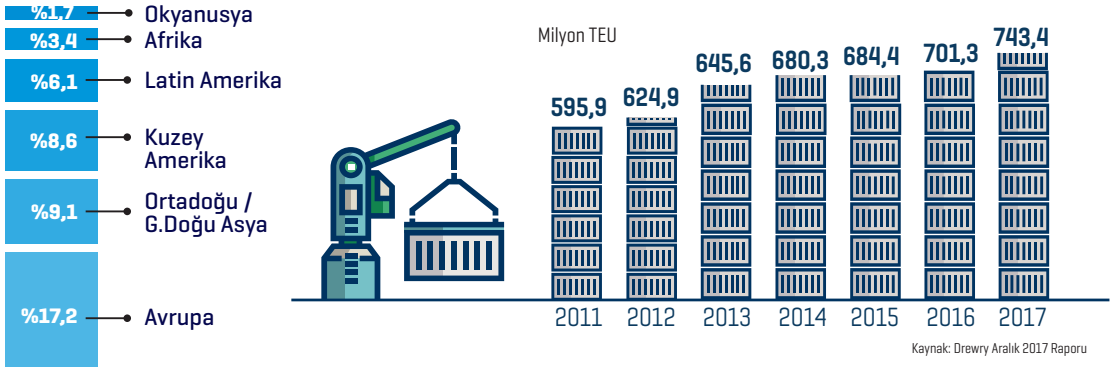


Ciroda %31'lik Yükseliş

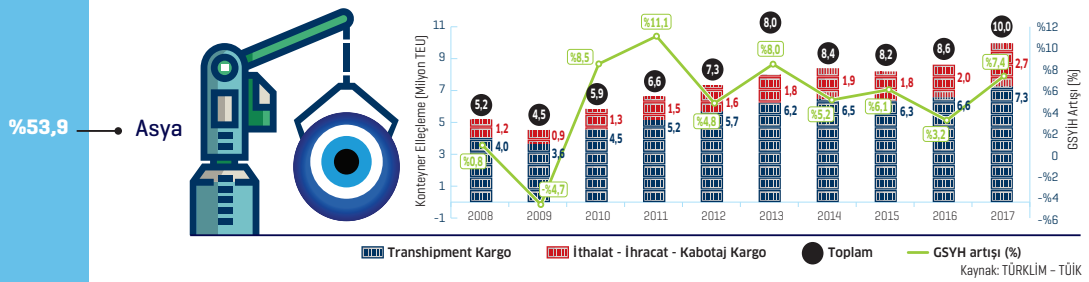
MIP'nin 2017 yılı cirosu %31 artışla 1.075 milyon olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK %38 büyüyerek 714 milyon TL olmuş, net kârı da %44 artış ile 357 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

LİMANCILIK SEKTÖRÜ

Dünya Konteyner Hacmi ve Bölgelere Göre Dağılımı (2017)



Türkiye'de Konteyner Elleçleme Gelişimi



Asya+Avrupa Konteyner Hacmi

528,9 milyon TEU

Konteyner Hacmi Büyüme

%6,0 2016'ya göre

Deniz taşımacılığı sürdürülebilir ekonomik büyümenin en önemli unsurlarından biridir. Uluslararası denizcilik sektörü, tüm dünyadaki global ticaretin yüzde 80'inden fazlasının taşımacılığını yapmaktadır.

Dünya çapında limanların gittikçe büyüyen gemilerin kullanımı, sektörde süregelen konsolidasyon aktivitesi, değişen gemicilik güç ortaklıkları ile başa çıkması gerekmektedir. Bu durumda limanların değişen gemicilik pazarı ortamının gerekliliklerine uyum sağlama konusunda planlar yapıp politikalar geliştirmesini zorunlu kılmaktadır. Artan maliyet baskısını aşmak için limanlar

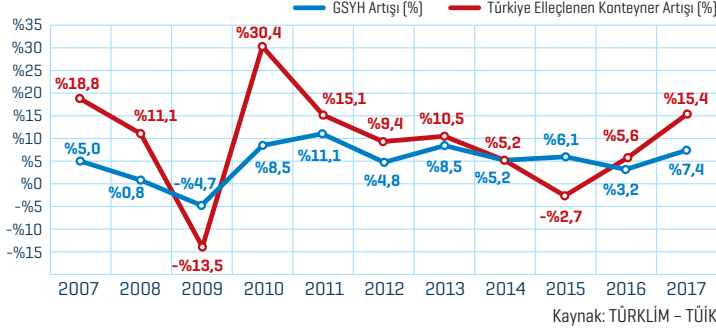
ve paydaşları arasındaki kooperasyonun artmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Konteyner limancılık sektörü global ekonomideki olumsuz gelişmelerden etkilenmemektedir. Konteyner hacmi ile ekonomik büyüme birbirine paralel gelişme göstermektedir. Diğer yandan, konteynerize ticaret akışlarında öngörülen iyileşme, global konteyner limanlarının elleçlemesinde de büyüme beklenmesini beraberinde getirmektedir.

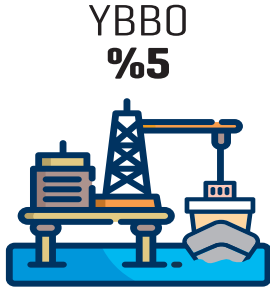
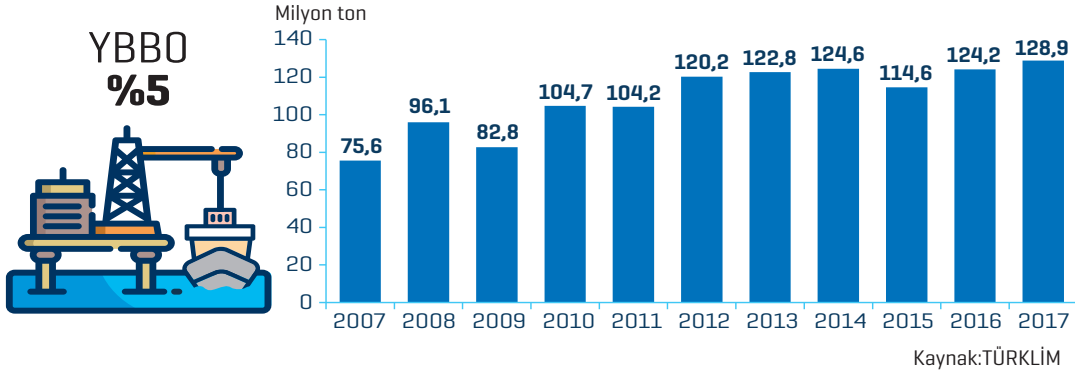
Elleçleme %6 arttı

Drewry 2017 Konteyner Beklenti Raporu'na göre dünya genelinde elleçlenen konteyner miktarı 2017 yılında %6,0 artışla 743 milyon TEU'ya ulaşmıştır.

Türkiye Konteyner Elleçleme Hacmi ve GSYH Büyümesi Karşılaştırması



Türkiye'de Konvansiyonel Kargo Gelişimi



Türkiye Konteyner Hacmi

10 milyon TEU

Ortalama Büyüme

%7,5 2008-2017 arası YBBO

2018 yılında ise büyümenin %4,3 seviyesinde olması beklenmektedir. 2017 yılında konteyner elleçleme büyümesi; Kuzey Amerika'da %7,8; Ortadoğu ve Güney Asya'da %6,9; Latin Amerika'da %6,9; Asya'da %5,8; Afrika'da %5,6 ve Avrupa'da %5,0 olarak gerçekleşmiştir.

Taşımacılıkta aslan payı Asya'da

Elleçlemede aslan payını Çin ve Hindistan öncülüğündeki Asya alırken bu kıtayı Avrupa izlemektedir. Asya tüm limancılık taşımacılığının %53,9'unu gerçekleştiriyor.

Türkiye'de ise dış ticaret hacminin her yıl rekorlar kırması, çevre ülkelerle olan ticaret artışları ve özel sermalenin limancılık yatırımları sektörün hızla büyümesini sağlamaktadır. TÜRKLİM verilerine göre, 2017'de ithalat-ihracat ve ülke içi taşımacılığında elleçlenen konteyner miktarı 7.3 milyon TEU'ya

(2016: 6,6 milyon TEU) ulaşırken transshipment (aktarma) kargo hacmi 2.7 milyon TEU'ya (2016 2,1 milyon TEU) çıkmıştır. Böylece 2017'de elleçlenen kargo miktarı 10 milyon TEU'ya (2016: 8,6 milyon TEU) ulaşmıştır. Konvansiyonel yük miktarı ise 128,9 milyon ton (2016: 124,2 milyon ton) olarak ölçülmüştür.

Limancılık GSYİH'den hızlı büyüdü

Türkiye gayri safi yurtiçi hasılasının (GSYİH) %7,4 büyüdüğü 2017'de elleçlenen konteyner hacmindeki büyüme %15,4 olmuştur. 2007-2017 yılları arasında geçen 10 yıllık süreçte de konteyner hacmi ülke büyümesinin üzerinde gerçekleşmiştir. Verilere göre, Türkiye ekonomisi son 10 yılda ortalama %5'lik bir büyüme yakalarken konteyner taşımacılığı %8,1 büyümüştür. Konvansiyonel kargoda 10 yıllık ortalama büyüme %5,5 olarak hesaplanmıştır.

ENERJİ SEKTÖRÜ

Enerji sektörüne ilginin artmasından çok önce yatırımlarına başlayan Akfen Holding, Türkiye'nin en önemli enerji üreticilerinden biri haline gelmiştir. Rüzgar, su ve güneş gibi doğal kaynaklara yönelen Akfen Yenilenebilir Enerji'nin kurulu gücü 572 MW olurken devam eden rüzgar enerjisi yatırımlarıyla kapasite ikiye katlanacak. Ayrıca, Akfen Termik Enerji altında geliştirilme safhasında olan 1.150 MW kurulu güce sahip doğalgaza dayalı kombine çevrim santrali projesi bulunmaktadır.

572

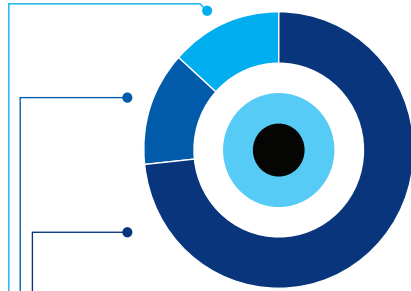
MW-KURULU GÜÇ

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin portföyü, 254 MW'ı faal; 318 MW'ı inşaat aşamasında olmak üzere toplam 572 MW kurulu güce sahiptir



Akfen Yenilenebilir Enerji, yeni RES projeleriyle gücünü katlayacak

Ortaklık Yapısı



26 Haziran 2018**	Ortağın ismi	2017
%68,036	Akfen Holding*	%80
%15,982	EBRD	%10
%15,982	IFC	%10

* 23 Haziran 2016'da EBRD, IFC ile her ikisinin de 100'er milyon ABD doları bedelle %16,667 pay sahipliğine kadar sermayeye katılmak suretiyle Akfen Yenilenebilir Enerji'ye ortak olmaları için sözleşme imzalanmıştır.

** 26 Haziran 2018 itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 864,381 bin TL'den primli olarak 982.590 bin TL'ye arttırılmıştır. Bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 42.999.975,58 ABD doları Akfen Yenilenebilir Enerji'ye aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir Enerji'de EBRD ve IFC'nin payları %15,982'ye çıkarken Akfen Holding'in payı ise %68,936 olmuştur.

A kfen Holding, son yıllarda Türkiye elektrik piyasasına artan ilginin çok daha öncesinde, enerji sektöründe yatırımlar yapmaya başlamıştır. Grup, hidroelektrik santrali yatırımları alanında, ortaklıkları vasıtasıyla Ocak 2007'den itibaren faaliyet göstermektedir.

Akfen Enerji Grubu, Türkiye'nin büyümesiyle birlikte artan enerji ihtiyacının karşılanması ve böylece cari açığın azaltılmasına da önemli katkılar sağlamak üzere sektöre ilk adımını 2007 yılında HES Grubu ile atmıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin mevcut durumda faal olan enerji portföyü 254 MW olarak ölçülmektedir. İnşaat aşamasındaki 318 MW'lık dahil edildiğinde toplam kurulu güç 572 MW'ye ulaşmaktadır. Bu portföy HES/GES/RES projelerinden oluşmaktadır.

Ayrıca, RES projeleri kapsamında, TEİAŞ tarafından 2016 yılında açıklanan ilave 2.000 MW'lık kapasite için ön hazırlıkları/ölçümleri devam eden toplam 560 MW kurulu güce kadar olan 10 RES projesi için çalışmalar devam etmektedir.

Akfen Yenilenebilir Enerji Grubu, mevcut olan ağırlık hidroelektrik santrallerinin yanı sıra portföyüne dahil edeceği güneş ve rüzgâr santrallerini Türkiye'nin en

verimli bölgelerine konumlandırmıştır.

HES Şirketleri projelerinin tamamı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında yer almaktadır. Bu kapsama giren projeler, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi almaları ve yatırımlarını 31 Aralık 2020 tarihine kadar tamamlamaları halinde, faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince asgari 7,3 ABD doları cent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Söz konusu destekleme mekanizması kapsamında, yatırımların 31 Aralık 2020 tarihine kadar tamamlanmaları halinde RES portföyü de asgari 7,3 ABD doları cent/kWs, GES portföyü ise asgari 13,3 ABD doları cent/kWs alım garantisinden

faydalanabilmektedir.

Üretim YEKDEM'de değerlendiriliyor

Akfen Yenilenebilir Enerji, 2017'de işletmede olan tüm santrallerin üretimlerini YEKDEM'de değerlendirmiş, 2018'de de aynı şekilde devam edilmesine karar vermiştir. Aynı kanun kapsamında, üretim tesisinde yurt içinde imal edilen ekipman kullanılması durumunda çeşitli yerli katkı ilaveleri de söz konusudur. Bu kapsamda, Gelinkaya HES 1,17 ABD doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaktadır. 19 Ekim 2017 tarihinde, lisanslı Solentegre GES projesi için yapılan başvuru olumlu değerlendirilmiş ve söz konusu santral 1 Ocak 2018 itibarıyla 0,44 ABD doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır.



Demirciler HES

2017'NİN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ



• 2017 yılında 8,8 MW kurulu güce sahip bir hidroelektrik santrali ve toplam 16,4 MW kurulu güce sahip 19 güneş santrali faaliyete geçmiştir.

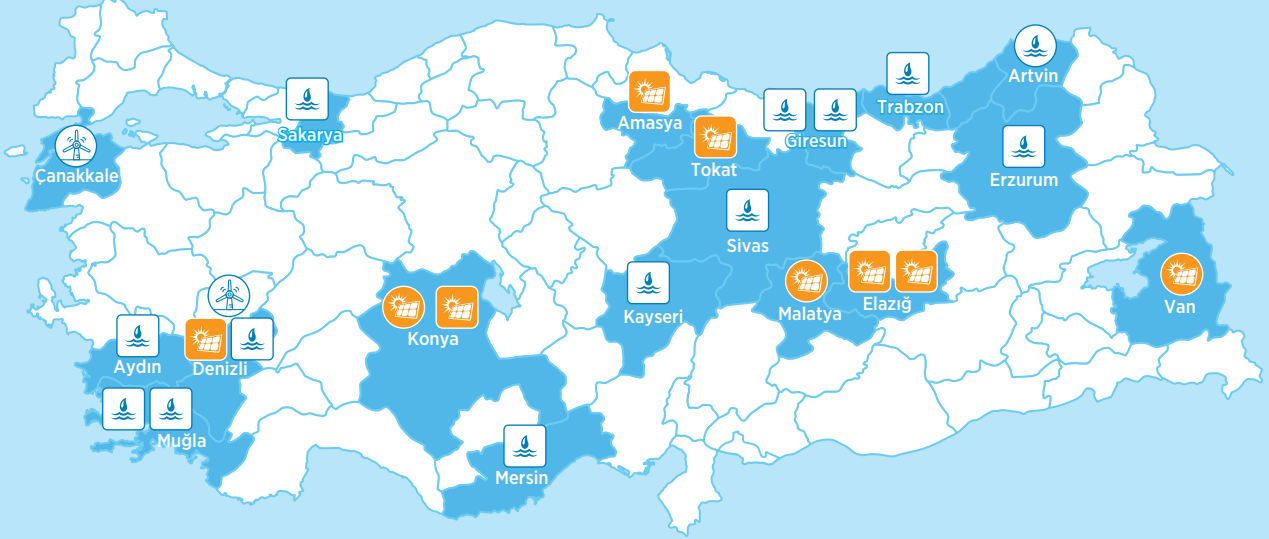


• 9 Haziran 2017 tarihi itibarı ile Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 705 milyon TL'den primli olarak 793 milyon TL'ye arttırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 55,5 milyon ABD doları Şirket'e aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir Enerji'de EBRD ve IFC'nin payları toplam %19,99'a çıkarken, Şirketimizin payı ise %80,01 olmuştur.



• 13 Haziran 2017 tarihinde 242 MW lisansa sahip ve işletmede olmayan Çanakkale'de üç, Denizli'de bir adet olmak üzere toplam 4 rüzgar projesinin satın alma işlemi tamamlanmıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji Santralleri



* Giresun'da bulunan, 17,38 MW kurulu güç kapasitesine sahip 4 üniteden oluşan Çalılıkobası HES'in toplam 8,84 MW kurulu güce sahip ilk 2 ünitesi 2 Haziran 2017'de enerji üretimine başladı. 8,54 MW kurulu güce sahip kalan iki ünitesinin de 4 Mayıs 2018'de geçici kabulü yapıldı ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başladı.



Hidroelektrik Santral HES Yatırımları (İşletmede)

Sırma HES / Aydın
Demirciler HES / Denizli
Çamlıca III HES / Kayseri
Otluca HES / Mersin
Kavakçalı HES / Muğla
Saraçbendi HES / Sivas
Yağmur HES / Trabzon
Gelinkaya HES / Erzurum
Sekiyaka II HES / Muğla
Doğançay HES / Sakarya
Doruk HES / Giresun
Çalılıkobası HES / Giresun*



Hidroelektrik Santral HES Yatırımları (İnşaatı Devam Eden)

Çiçekli I-II HES / Artvin



GES Projeleri (İşletmede)

Denizli GES Projeleri
(7 GES Projesi)
Yaysun GES / Konya
Solentegre GES / Elazığ
Karine GES / Elazığ
Amasya GES
Tokat Projeleri



GES Projeleri (İnşaatı Hazırlanan / Geliştirme Aşamasında)

Van Projeleri
İOTA GES / Malatya
Konya Projeleri



RES Yatırımları (İnşaatı Hazırlanmakta Olan)

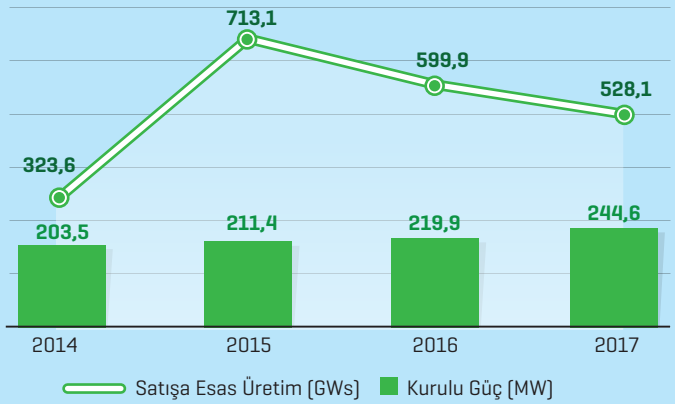
Çanakkale Projeleri
Denizli Projeleri

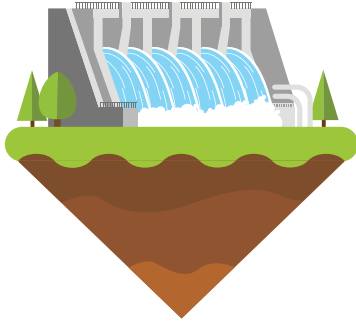
Akfen Yenilenebilir Enerji Santralleri

Kurulu Güç (MW)	HES*	GES	RES	TOPLAM
Operasyonda	213	31,7	-	245
İnşaat halinde/İNŞAATA HAZIRLANAN	15,3	69,7	242	327
Toplam	228,2	101,3	242	572

* İnşaat halinde santraller arasında gösterilen Çalılıkobası HES'in 8,5 MW'a sahip kalan iki ünitesi 4 Mayıs 2018'de faaliyete geçmiştir.

Üretim ve Kurulu Güç Gelişimi





HES GRUBU

Akfen Yenilenebilir Enerji'ye ait 12 adet HES, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 213 MW kurulu güce sahip. Bu santrallerin ürettiği yıllık enerji üretim kapasitesi ise 874,6 GWS'tir. 2017'de toplam elektrik üretimi 2016 yılına göre %15,8 düşüğe 492,3 GWS olarak gerçekleşmiştir. Azalışın en önemli nedeni; 2017'de son 44 yılın en büyük kuraklığının yaşanmasıdır.

Halen 15,3 MW kurulu güce ve yıllık 42,2 GWS elektrik üretim kapasitesine sahip 2 hidroelektrik santralinde inşaat devam etmektedir. İnşaat aşamasındaki santrallerin tamamlanmasıyla toplam kurulu güç 228,2 MW'ye, elektrik üretim kapasitesi de 916,8 GWS düzeyine yükselecektir.

Kurulu Güce Göre HES Yatırımları

Faaliyette Olan Santraller

213 MW

İnşaat Halinde Olan Santraller

15,3 MW

Üretim Kapasitesine Göre HES Yatırımları

Faaliyette Olan Santraller

874,6 GWS/yıl

İnşaat Halinde Olan Santraller

42,2 GWS/yıl

Faaliyette Olan Santraller - 2017

Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWS/yıl)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim (2017-GWS)	Satışa Esas Üretim (2016-GWS)
Beyobası	Otluca	47,7	224,0	Nisan 2011	170,3	146,1
	Sırma	6,0	23,2	Haziran 2009	11,4	16,5
	Sekiyaka II HES	3,4	17,1	Oc. 2014- Ağ. 2015	12,7	16,5
Çamlıca	Çamlıca III	27,6	104,5	Nisan 2011	25,6	51,6
	Saraçbendi	25,5	100,5	Mayıs 2011	41,4	68,3
Pak	Demirciler	8,4	34,5	Ağustos 2012	16,4	19,9
	Kavakcalı	11,1	44,3	Mart 2013	23,6	24,2
	Gelinkaya	6,9	25,8	Haziran 2013	6,5	12,0
BT Bordo	Yağmur	9,0	31,5	Kasım 2012	20,2	35,8
Elen	Doğançay	30,2	171,7	Ağ.-Eylül 2014	93,3	126,3
Yenidoruk	Doruk	28,3	75,5	Eylül 2014	67,0	67,6
H.H.K. Enerji	Çalıkobası	8,8	22,1	Haziran 2017	4,0	-
Toplam		213,0	874,6		492,3	584,8

İnşaat Aşamasında Olan Santraller - 2017

Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWS/yıl)	İnşaat İlerleme Aşaması
H.H.K. Enerji	Çalıkobası*	8,5	20,3	93,9%
Kurtal	Çiçekli I-II	6,7	21,9	63,4%
Toplam		15,3	42,2	

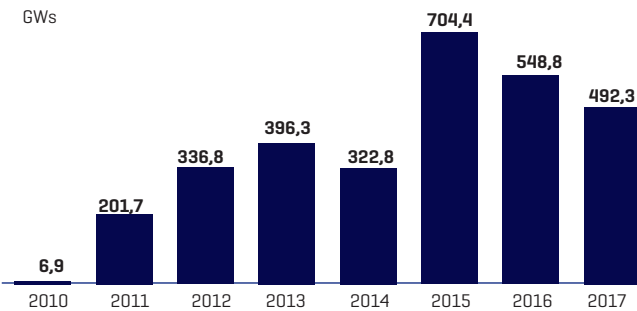
GENEL TOPLAM (Faal+İnşaat Aşamasında)

228,2

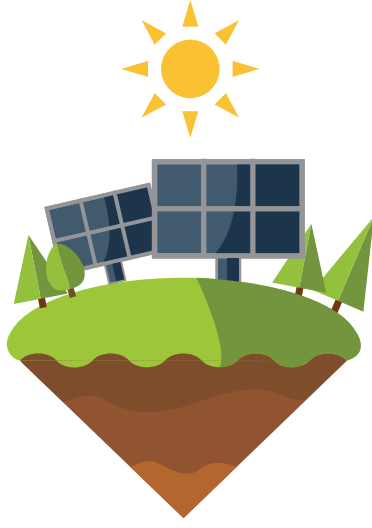
916,8

* Çalıkobası HES'in 8,5 MW kurulu güce sahip kalan 2 ünitesi 4 Mayıs 2018'de faaliyete geçmiştir.

Satışa Esas Üretim (GWS)*



* 30 Kasım 2012 itibarıyla, Karasular Enerji Üretimi ve Tic. A.Ş.'nin %40'ü Aquila Hydropower INVEST Investments GmbH & Co KG'ye devri tamamlanmış olup, Haziran 2013'de ise kalan %60 hissenin Aquila'ya devrinin tamamlanması ile toplam 26 MW kurulu güce sahip 5 santral portföyden çıkmıştır. Grafikte veriler Karasular hariç gösterilmiştir.



GES GRUBU

Güneş enerjisi grubunun 2017 yılı enerji üretimi 35,7 GWs olarak ölçülmüştür. Kurulu güç kapasitesi ise 2017 yılı için 31,7 MW olurken inşaata hazırlanmakta olan lisanslı projelerdeki kurulu güç 69,7 MW olmuştur. GES portföyü 101,3 MW kurulu güce ulaşacaktır.

Lisanssız Solentegre GES projesinin (0,5 MW) geçici kabulü 15 Şubat 2017'de yapılmış, santral 16 Şubat'ta ticari işletmeye geçmiştir. Ağustos içinde Amasya'da bulunan, toplam 10,44 MW kurulu güce sahip GES projelerinin TEDAŞ tarafından geçici kabulleri yapılmış ve santraller üretime başlamıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji GES Yatırım Portföyü

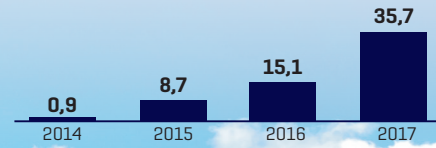
FAALİYETTE OLAN SANTRALLER

GES	Türü	K. Güç [MW]	Lokasyon
Yaysun	Lisansız	0,5	Konya
Murel	Lisansız	0,8	Denizli
Farez	Lisansız	1,0	Denizli
Günova	Lisansız	1,0	Denizli
Yeşildere	Lisansız	1,0	Denizli
Yeşilvadi - A	Lisansız	1,0	Denizli
Yeşilvadi - B	Lisansız	1,0	Denizli
Yeşilvadi - C	Lisansız	1,0	Denizli
Solentegre	Lisanslı	8,0	Elazığ
Solentegre	Lisansız	0,5	Elazığ
Karine [Akfen Yen.]	Lisansız	0,5	Elazığ
Amasya	Lisansız	10,4	Amasya
Tokat Projeleri	Lisansız	5,0	Tokat
FAALİYETTEKİ GES TOPLAMI		31,7	

İNŞAATA HAZIR OLAN SANTRALLER

GES	Türü	K.Güç [MW]	Lokasyon
Yaysun - 1	Lisanslı	10,0	Konya
ME-SE	Lisanslı	9,9	Konya
MT Doğal	Lisanslı	10,0	Konya
IOTA	Lisanslı	10,0	Malatya
PSİ	Lisanslı	10,0	Van
Omicron Engil	Lisanslı	10,0	Van
Omicron Erciş	Lisanslı	10,0	Van
İNŞAAT HALİNDEKİ GES TOPLAMI		69,7	
GES PORTFÖY TOPLAMI		101,3	

Satışa Esas Üretim (GWs)





Akfen Yenilenebilir Enerji RES Projeleri

İNŞAATA HAZIRLANAN RES PROJELERİ

Proje Şirketi	Proje İsmi	Şehir	Kurulu Güç (MW)
Derbent Enerji	Üçpınar	Çanakkale	99
Isıder Enerji	Kocalar	Çanakkale	26
Kovancı Enerji	Hasanoba	Çanakkale	51
Korda Enerji	Denizli	Denizli	66
TOPLAM			242

RES GRUBU

Rüzgar enerjisinde, 4 santralin satın alma işlemi 13 Haziran 2017'de tamamlanmıştır. Henüz işletmeye alınmamış lisansların; Üçü Çanakkale'de, biri de Denizli'dedir. 31 Aralık 2017 itibarıyla projelerden birinin inşaatına başlanmış, diğerlerinin ise inşaat hazırlıkları devam etmektedir.

RES projeleri geliştirme kapsamında, TEİAŞ'ın toplam 3.000 MW kapasite için düzenlediği ihalelerin Haziran ve Aralık 2017'de tamamlanmıştır. Ön hazırlık çalışması yapılan projelerin geliştirme süreci, ihalelere teklif verilmemesi nedeniyle sonlandırılmıştır.

10 proje için geliştirme çalışmaları sürüyor

Diğer yandan, TEİAŞ'ın 2015'te açıkladığı 2.000 MW rüzgâra dayalı ilave kapasite için proje geliştirme çalışmaları sürmektedir. Bu kapsamda, 3 firmayla anlaşarak 10 adet proje geliştirilmesi için sözleşme yapılmıştır. Projelere ait rüzgâr ölçüm direklerinin Meteoroloji Genel Müdürlüğü kabulleri tamamlanmış, rüzgâr ölçümleri devam etmektedir.

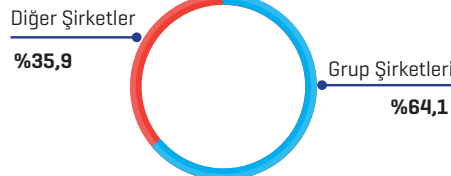


AKFEN ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.

Akfen Elektrik Toptan Satış, 31 Aralık 2017 itibarıyla toplamda 282 sayaçtan oluşan bir portföye sahiptir. Portföy içerisinde 148 adet ticarethane, 26 adet sanayi, 108 adet mesken abonesi bulunmaktadır. 1 Ocak - 31 Aralık 2017 tarihleri arasında gerçekleşen satış hacmi, bir önceki yıla göre %15,1 düşüşle 212,3 GWh olmuştur.

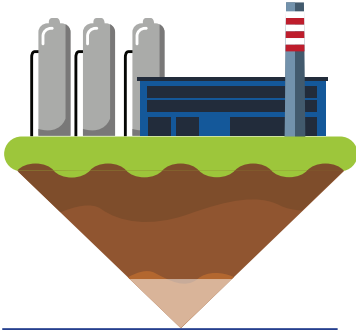
Akfen Elektrik Toptan Satış, 2017 yılında elektrik alımlarını esasen Akfen Yenilenebilir Enerji'den (%82) ve ikili anlaşmalarla (%17) yapmıştır. 2018 yılında ise tüm alımların ikili anlaşmalarla yapılması planlanmıştır.

Akfen Elektrik Toptan Satış [2017 Satışlar]*

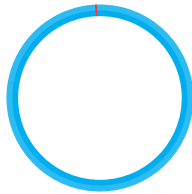


*2017 yılında Akfen Elektrik Toptan Satış'ın elektrik alımlarının %82'si Akfen bünyesindeki elektrik üretim santrallerinden, %18'i diğer şirketlerden yapılmıştır.

DOĞALGAZ YATIRIMLARI



Ortaklık Yapısı



Akfen Holding	%99,64
Hamdi Akın	%0,36

AKFEN TERMİK ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.

Akfen Holding, Türkiye'nin enerji altyapısındaki varlığını pekiştirme, üretim kaynaklarını çeşitlendirmek ve elektrik üretimini sürdürülebilir kılmak üzere, Akfen Termik Enerji A.Ş. aracılığıyla termik enerji alanında da yatırımlar geliştirmeyi planlamıştır.

Bu amaçla Mersin'de doğalgaza dayalı kombine çevrim santrali projesi ile ilgili çalışmalar devam etmiştir. Toplam 1.150 MW kurulu güce sahip Mersin DGKÇS'de üretim lisansı alınmış, ÇED raporu onaylanmış ve ilgili sermaye yükümlülükleri 13 Ocak 2014 itibarıyla yerine getirilmiştir. Trafo merkezi inşaatı tamamlanmış ve TEİAŞ işletilmeye başlamıştır.

ÇED için 'olumlu' belgesi alındı

Bu proje kapsamında TEİAŞ tarafından yapılması planlanan 380 kV Mersin DGKÇS-Konya Ereğli TM Enerji İletim Hattı ile ilgili olarak ÇED olumlu belgesi alınmıştır. 380 kV enerji iletim hattıyla ilgili olarak projeler ve kamulaştırma planları da TEİAŞ tarafından onaylanmıştır. Sahada bulunan eski fuel-oil santralinin söküm işi ve sahanın temizliği Ekim 2015'te bitmiş ÇED çalışmaları tamamlanmıştır. Projenin kara tarafı imar planları onaylanmış, deniz yapıları ile ilgili imar planlarının onay süreci devam etmektedir.

Akfen Enerji Üretim'in, Mersin DGKÇS'nin lisans süre tadili için başvurusunu EPDK 5 Eylül 2017'de uygun bulunmuş ve tesis tamamlama tarihi, 66 ay ek süre verilerek 8 Ocak 2024 olarak belirlenmiştir.

ENERJİ SEKTÖRÜ

Doğalgaz

23.064 MW
%27,1

Kömür

18.667 MW
%21,9

Hidrolik

27.273 MW
%32,0

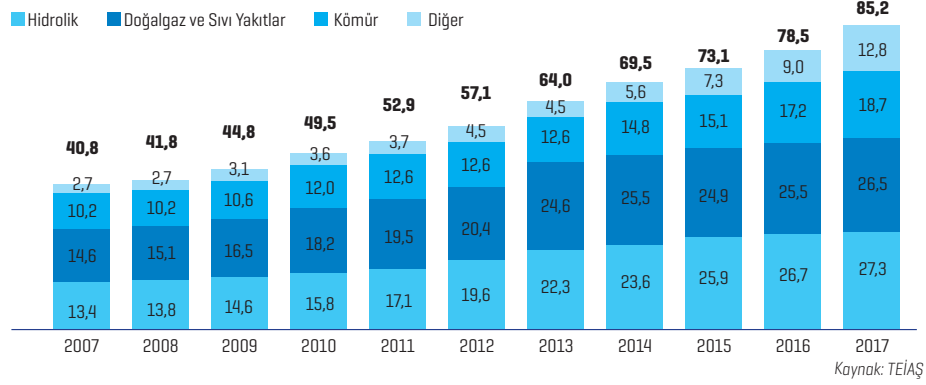
Diğer

16.197 MW
%19,0

Kaynaklar Bazında Kurulu Güç Gelişimi

GW

■ Hidrolik ■ Doğalgaz ve Sıvı Yakıtlar ■ Kömür ■ Diğer



Kaynak: TEİAŞ

Yenilenebilir Enerjinin Toplam Kurulu Güç İçindeki Payı



Kaynak: TEİAŞ

Yenilenebilir Payı

%45,6 Kurulu güç içinde

Hidrolik Payı

%32 Kurulu güç içinde

Yenilenebilir enerjinin payı artıyor

Ekonomik büyüme, ülkelerin gelişmesi ve yaşam standartlarının iyileşmesiyle artan talep, ürün ve hizmet üretiminin artması enerjiye olan ihtiyacı da ortaya çıkarmaktadır. Dünya ekonomisi, son 30 yıldır OECD üyesi olmayan ülkeler liderliğinde büyümektedir. Bu ülkelerin yüksek gelişme hızlarını yakalaması ve buna bağlı olarak hızlı nüfus artışı dünya enerji talebindeki artışa öncülük etmektedir.

2010 sonrası önemli atılımlar

Yükselen enerji talebiyle eş zamanlı olarak gündemimize giren küresel ısınma ve yaşanan iklim değişikliği tüm dünyada güvenilir, ucuz ve temiz enerji üretimine yönelişe neden olmuştur. Sosyal ve ekonomik kalkınmanın sürdürülebilir kılınması için enerji kaynaklarının planlı kullanılmasının yanı sıra yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının daha fazla artırılması gerekmektedir. Mevcut durumda enerji üretiminde kömür ve doğalgaz en fazla tercih edilen enerji kaynaklarıdır. Ancak özellikle 2010'dan itibaren yenilenebilir enerji alanında önemli atılımlar gerçekleşmiştir. Ülkeler dışa bağımlılığı azaltan, çevreye olumsuz etkileri

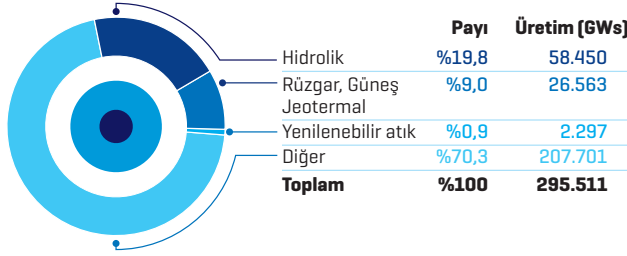
minimumuna indiren yenilenebilir enerjiye hızla yönelmeye başlamıştır. Teknolojik gelişmeler sayesinde yenilenebilir enerji maliyetlerinin düşüşü de bu kaynaklara yatırımda hızlı artışı getirmiştir.

Türkiye'de ise son yıllarda enerjide yerli kaynakların kullanılması, enerji bağımsızlığı ve cari açığın azaltılması konuları önem kazanmıştır. Bu farkındalık; devletin teşviklerini artırması ve enerji maliyetlerini düşürmesi konusunda önemli adımlar atmasını sağlamıştır. Bu itici güç yenilenebilir enerjinin Türkiye'nin toplam kurulu gücü içindeki payının artmasına neden olmuştur.

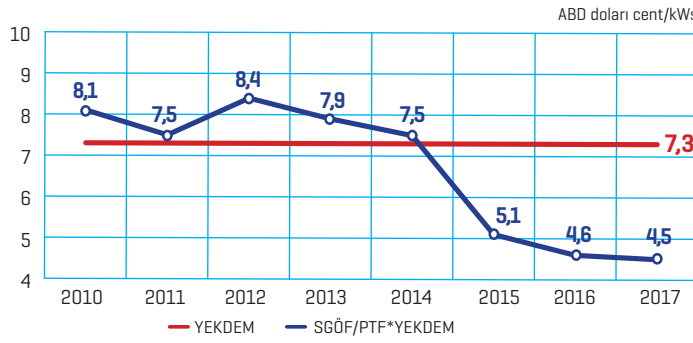
Farkındalık üretimi artırdı

2006'da yenilenebilir enerji santrallerinin toplam kurulu güç içindeki payı %32,5 iken 2016 yılında bu oran %44'e çıkmıştır. Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2017'de bir önceki yıla kıyasla %8,5 artarak 85.200 MW'a ulaşmıştır. Kurulu güç 2007'ye göre ikiye (%108,6) katlanmıştır. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde; en yüksek pay %32 ile hidroliktedir. Hidrolik santralleri sırasıyla; %31,1 ile doğalgaz+LNG santralleri, %21,9 kömür santralleri, %7,6 ile rüzgâr santralleri ve %7,3 ile

Yenilenebilir Enerjinin Toplam Üretim İçindeki Payı

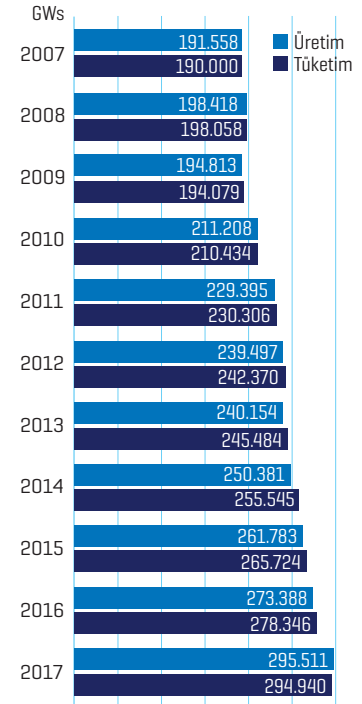


Gerçekleşen Enerji Satış Fiyatları



*SGÖF 2012 yılından itibaren PTF olarak isimlendirilmektedir Kaynak: EPDK, PMUM

Elektrik Üretimi ve Tüketimi



Kaynak: TEİAŞ

Toplam Tüketim [2017]

294,9 Bin GWs

Toplam Üretim [2017]

295,5 Bin GWs

Üretimde Yenilenebilir Payı

%29,7 Toplam üretim içinde

diğer santraller (jeotermal-güneş-yenilenebilir atık ile sıvı yakıtlı) takip etmektedir.

Güneşte bir yılda üretim 4'e katlandı

Son 10 yıllık dönemde Türkiye'de enerji üretimindeki değişime bağlı olarak hidro haricinde yenilenebilir kaynakların kurulu güçlerinde ciddi artışlar yaşanmıştır. Toplam kurulu güç içinde payı oldukça düşük olsa da güneş santrallerinin kurulu gücü bir önceki yıla kıyasla %311 artarak 3.421 MW'a ulaşmıştır.

Ayrıca enerji üretiminde yerli kaynakların kullanımına öncelik verilmesiyle son üç yıllık dönemde kömür santrallerinin kurulu gücünde de önemli artışlar yaşanmıştır.

10 yılda üretim dağılımı değişti

Genel olarak enerji üretimi ve tüketimi, ülkelerin sanayileşme ve kalkınmaya yönelik yaptıkları yatırımlarla birlikte giderek artmaktadır. Son on yıllık dönemde Türkiye toplam elektrik üretimi ve tüketimi birbirine paralel şekilde büyümüş olup üretimin yıllık büyüme oranı %4,4 olurken tüketimde oran %4,5 olarak hesaplanmıştır. Kaynaklar bazında elektrik üretiminde 2007'de %49,6 ile doğalgaz santralleri ilk sırada iken kömür ve hidrolik santraller onu %27,9 ve %18,7'lik paylarla takip etmekteydi.

2017 yılına gelindiğinde ise doğalgazın toplam üretim içindeki payı %36,6 ile ilk sırada yer alırken gerilemiştir. Bu kaynağı, %33 ile kömür santralleri izlerken hidrolik santrallerin üretimden aldığı pay %19,8, rüzgar-güneş-jeotermal %9 ve yenilenebilir atık %1,6 pay almıştır.

'Yenilenebilir'in payı %34

Yenilenebilir enerjide ise 10 yılda hızlı yükseliş göze çarpıyor. Toplam üretilen elektriğin %34'ü yenilenebilir kaynaklardan üretilmiştir. 2007'de hidroelektrik santralleri haricinde jeotermal ve rüzgar santrallerinden oluşan yenilenebilir enerji santrallerinin toplam üretimdeki payı sadece %0,3 iken 2017'de güneş santrallerinin de dahil olması ve yenilenebilir enerjiye verilen önemin giderek artmasına bağlı olarak bu oranı %9,0'a çıkarmıştır.

Sosyal ve ekonomik kalkınmanın ile enerji tüketimi arasında doğrusal bir ilişki bulunmaktadır. Enerji tüketimi, ekonomik ve sosyal refahın artmasına paralel olarak artmaktadır.

Son on yıllık dönemde Türkiye ortalama %5,0 büyürken enerji talebindeki büyüme %4,5 ortalama kalmıştır. Bu da Türkiye'nin enerjide daha gidecek çok yol olduğu mesajını veriyor. Kişi başına enerji tüketimi açısından Türkiye, halen OECD ülkelerinin oldukça gerisinde yer almaktadır.



TAV YATIRIM

TAV İnşaat, ENR'in 2017 yılı sıralamasında "Havalimanı İnşaatı" kategorisinde ikinci sırada gösterilerek alanında son beş yılda dünyanın en büyük ilk üç şirketi arasında yer almıştır. Bugüne kadar üstlendiği 19,8 milyar ABD dolarlık sözleşme tutarıyla TAV İnşaat, sektörün en saygın yayınlarından ENR dergisinin 2014, 2015 ve 2016 yılı sıralamalarında ise ilk sırada yer alarak havalimanı inşaatı kategorisinde üst üste üç yıl dünyanın en büyük şirketi oldu.





Havalimanı İnşaatında Uzmanlık Dünyaya Yayıldı

TAV İnşaat, havalimanı yapımındaki uzmanlığını farklı coğrafyalardaki havalimanı terminal binalarının inşasında gösteriyor. Bununla birlikte Şirket, Dubai'de Damac Towers by Paramount, The Address Residences Dubai Opera ve Il Primo ile İstanbul'da Emaar Square çok katlı bina projelerini de yürütüyor.

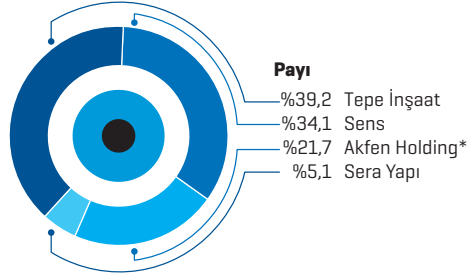
Yurt içinde ve yurt dışında üstlenilen işleri TAV Yatırım'ın amiral gemisi konumunda olan TAV İnşaat gerçekleştirmektedir. Mevcut durumda TAV İnşaat'ın devam eden projelerinin sadece %1'i grup şirketi işlerinden %99'u özellikle Ortadoğu ve Körfez Bölgesi'ndeki havalimanı sektöründeki projelerden oluşmaktadır.

Projelerin %84'ü havalimanı

TAV İnşaat'ın devam eden projelerinin %84'ü havalimanı projeleri oluştururken diğer projeler %16'lık bir hacme sahiptir. TAV İnşaat, projelerinde iş yapış modelini ortaklar ile çalışmayı tercih etmektedir.

TAV İnşaat'ın 2017 yılı itibarıyla tamamlanan projelerinin toplam büyüklüğü 9,0 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. TAV İnşaat'ın 2017 yılı itibarıyla devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 9,9 milyar ABD doları ve TAV İnşaat'ın devam eden projelerdeki toplam payı ise 4,3 milyar ABD

TAV Yatırım Ortaklık Yapısı



* 28 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşen birleşme işlemi Akfen Mühendislik'in sahip olduğu TAV Yatırım hisseleri Akfen Holding'e devredilmiştir

İştirak Yapısı

TAV İnşaat	%99,99
TAV Park Otopark Yatırım ve İşl. A.Ş.*	%100,00
TAV Construction Muscat LLC*	%70,00
TAV Construction Qatar LLC*	%49,00
TAV Al Rajhi Construction Co.*	%50,00

* TAV İnşaat'ın söz konusu iştiraklerde sahip olduğu pay oranları dahildir.

dolarıdır. TAV İnşaat'ın devam eden işlerinin backlog tutarı 1,3 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2017 itibarıyla TAV Yatırım çalışanlarının toplam sayısı 1.596'dır.

TAV İnşaat Devam Eden Projeler - 2017

Proje Adı	Projenin Yeri	İşveren	TAV İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı [Milyon \$]	Sözleşme Tutarı [TAV İnş. Payı] [Milyon \$]	Backlog Tutarı [milyon \$]	Fiziksel İlerleme 2017 sonu itibarıyla
Dubai-Marina 101	B.A.E	M/S Sheffied Holdings Limited	100%	203	203	0	94,1%
Damac Towers	B.A.E.	Damac Development	100%	358	358	5	95,3%
Abu Dabi Midfield Terminal Binası	B.A.E.	ADAC	33%	3.490	1.163	241	87,6%
Aéroports de Paris Merkez Ofis&Sosyal Etkinlik Binası	Fransa	Aeroports de Paris	50%	104	52	4	86,0%
Tiflis Uluslararası Havalimanı Rehabilitasyon İşleri	Gürcistan	TAV Urban Georgia LLC	100%	56	56	0	100,0%
King Abdulaziz Havalimanı Uçak Bakım Hangarları-Cidde	S.Arabistan	Saudia Aerospace Engineering Industries	40%	808	323	124	68,2%
Emaar Square Kuzey Bölge Yapısal İşler	Türkiye	EMAAR Turkey	60%	74	44	0	100,0%
Emaar Square Faz 3	Türkiye	EMAAR Turkey	60%	443	266	37	70,3%
Address	Dubai	EMAAR Dubai	100%	316	316	313	-
Primo	Dubai	EMAAR Dubai	100%	274	274	271	-
Umman Muscat Uluslararası Havalimanı	Umman	Sultanete of Oman Ministry of Transport and Communication	50%	1.256	628	0	98,5%
Bahrain Uluslararası Havalimanı	Bahreyn	Bahrain Airport Company	40%	1.014	406	291	32,7%
Toplam				8.396	4.089	1.285	

2017 Yılında Devam Eden Projeler

1 Abu Dabi Uluslararası Havalimanı Midfield Terminal Kompleksi

TAV İnşaat, Abu Dabi Uluslararası Havalimanı Midfield Terminal Kompleksi inşaatına, ortakları Arabtec ve CCC ile birlikte devam etmektedir. 3.5 milyar ABD doları sözleşme tutarına sahip, şehrin en büyük genişleme hamlelerinden biri olan 702 bin m² alana yayılan mega projenin 2019 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

2 Bahreyn Havalimanı Modernizasyon Projesi

TAV İnşaat, Bahreyn'de havalimanı modernizasyon programının en önemli hamlelerinden biri olan yeni terminal binası ve bağlantılı işlerine ortağı Arabtec ile beraber devam etmektedir. 1 milyar ABD doları sözleşme tutarına sahip projenin 2020 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

3 Damac Towers by Paramount ve Emaar Square

TAV İnşaat'ın devam eden bina projeleri arasında ise, Dubai'de Damac Towers by Paramount ve İstanbul'da TAV-Sera Ortak Girişimi olarak yapılan Emaar Square projeleri yer almak almaktadır.

4 Libya Havalimanı Projeleri

Libya'daki siyasi istikrarsızlıktan dolayı, TAV İnşaat Libya'daki havalimanı projelerine belirsiz süreliğine ara vermek durumunda kalmıştır. Bölgede artan politik istikrarsızlık nedeniyle; söz konusu projeler ile ilgili şirket alacaklarının ve maruz kalınan zararların tazmin edilebilmesi için başlatılan tahkim süreci devam etmektedir.



Emaar Square, Türkiye

2017'İN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

The Address Residence Dubai Opera ve Il Primo Kuleleri

TAV İnşaat Dubai'de Emaar Properties'in açtığı ihaleyi kazanarak The Address Residences Dubai Opera ve Il Primo Kulelerinin inşaatını üstlendi. Ünlü Burj Khalifa Kulesinin hemen yanında yer alan projeler, lüks residanslar ve servisli daireler olarak kullanılmak üzere; toplam kullanım alanı 350.000 m²'ye ulaşan 230, 260 ve 370 metre yüksekliğindeki 3 kuleden oluşacak.

Emaar Square Alışveriş Merkezi

TAV-SERA Ortak Girişimi'nce yapılan Emaar Square Alışveriş Merkezi tamamlanarak ziyaretçilere kapılarını açtı. 150 bin m² kiralanabilir alana sahip AVM'de 400'den fazla mağaza yer alıyor.

Tiflis Shota Rustaveli Uluslararası Havalimanı Genişleme Projesi

TAV İnşaat'ın inşa ettiği Tiflis Shota Rustaveli Uluslararası Havalimanı Genişleme Projesi hizmete açıldı. Yeni Terminal Binası ile havalimanı yılda yaklaşık 4 milyon yolcuya hizmet verecek.

Aéroports de Paris Genel Müdürlük Binası

Aéroports de Paris, TAV İnşaat ve Hervé ortak girişimince inşaatı gerçekleştirilen yeni genel müdürlük binasına taşındı. Toplam 12.000 m²'lik ofis alanına ve 9000 m²'lik Fransız bahçesi olarak tasarlanan terasa sahip olan bina, ADP'nin yeni merkezi olacak.

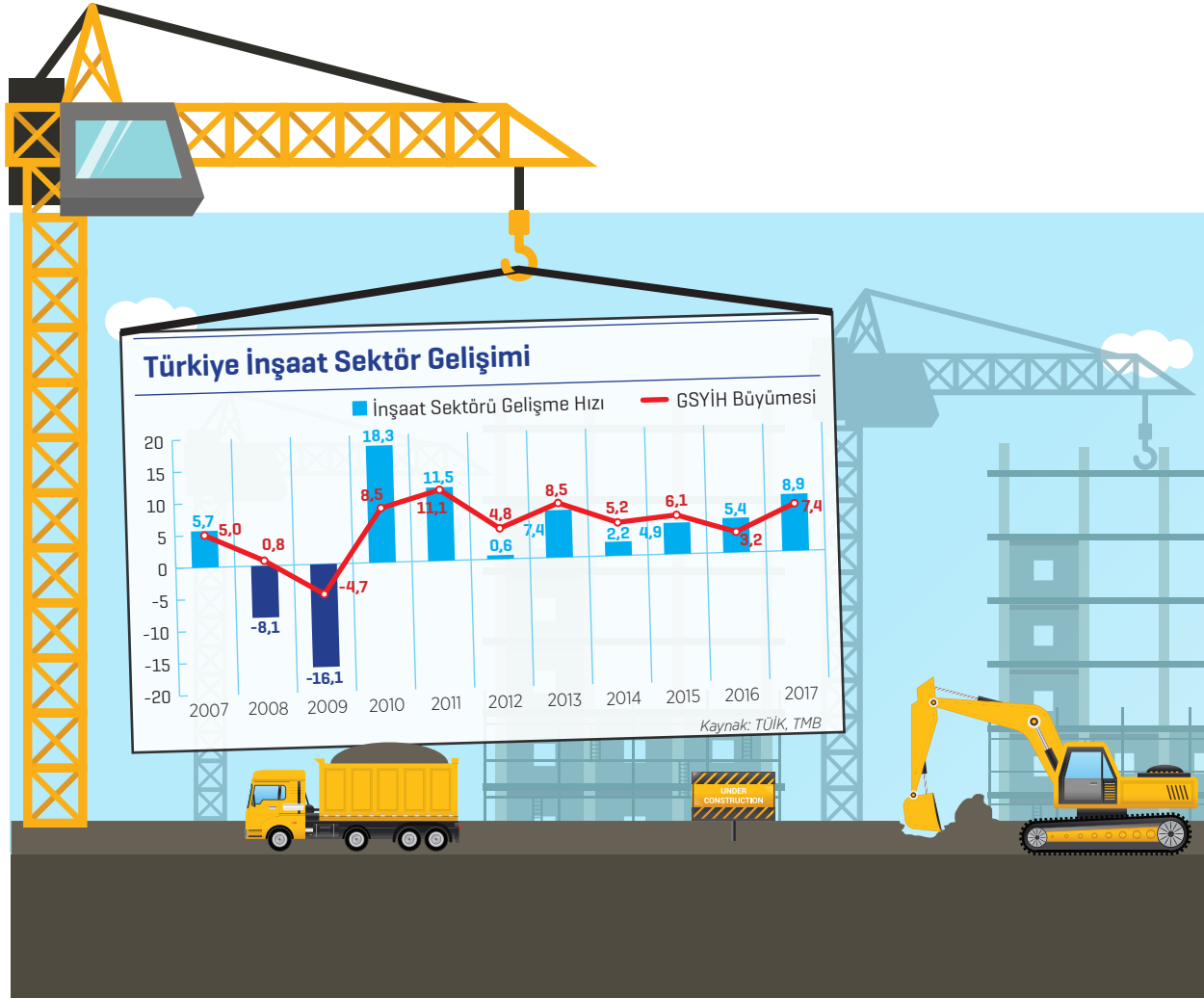
Amsterdam Schiphol Havalimanı Ek Terminal Binası

TAV İnşaat, Rönesans Holding grup şirketi Ballast Nedam ile birlikte; dünyanın en büyük havalimanlarından biri olan Amsterdam Schiphol Havalimanı'nın genişleme çalışmaları kapsamında Ek Terminal Binası ihalesine katıldı. 55 bin m²'lik Ek Terminal Binası 3 kattan oluşacak, dar gövdeli uçaklar için 5, geniş gövdeli uçaklar için ise 3 köprüye sahip olacak.

ÖDÜLLER

- ★ TAV İnşaat, uluslararası inşaat sektörü dergisi ENR'nin 2017 yılı sıralamasında "Havalimanı İnşaatı" kategorisinde 2. oldu. Şirket, ayrıca ENR'nin "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde 76., listeye giren 46 Türk firması arasında ise 4. sırada yer almıştır.
- ★ TAV-AI Arrab Contracting Ortak Girişimi tarafından Riyad'da yapımı gerçekleştirilen King Khaled Havalimanı Terminal 5 Projesi, ENR "En İyi Küresel Projeler" yarışmasında "Havalimanı" kategorisinde başarı ödülü; MEED Dergisi tarafından düzenlenen "MEED Quality Awards for Projects" yarışmasında ise "Yılın Ulaştırma Projesi" ödülüne layık görüldü.
- ★ TAV Grubu CEO'su Sani Şener, Construction Week dergisi tarafından hazırlanan ve Körfez Bölgesi'nin en etkili 100 iş insanının açıklandığı listede 7. sırada yer aldı. Şener, son üç yıldır listede ilk 10 arasına giren tek Türk iş insanı oldu.

İNŞAAT SEKTÖRÜ



Ekonominin Lokomotifi İnşaat Hızlı Büyümesini Sürdürecektir

Türkiye ekonomisi, 2017 yılı boyunca yüksek düzeyde seyreden jeopolitik belirsizliklere rağmen oldukça güçlü bir performans göstermiştir.

Bağlı sektörlerle dolaylı etkileri düşünüldüğünde GSYİH içindeki payı %30'lara ulaşan inşaat sektörü, büyümenin lokomotiflerinden olmuştur. TÜİK'in verilerine göre, 2016 yılında GSYİH artış hızı %3,2 olurken inşaat sektöründe büyüme %5,4 ölçülmüştür. 2017 yılında ise genel ekonomi %7,4, inşaat sektörü %8,9 büyümüştür.

Toplam inşaat harcamaları 2017 yılında bir önceki yıla göre %25,7 artışla 533,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Geçtiğimiz dönemde alınan tedbirlerin de etkisiyle toplam konut satışları 2017 yılında %5,1 artışla 1,4 milyon seviyesine ulaşmıştır.

Sektörün son dönemde kaydettiği büyümede iki faktör öne çıkmaktadır;

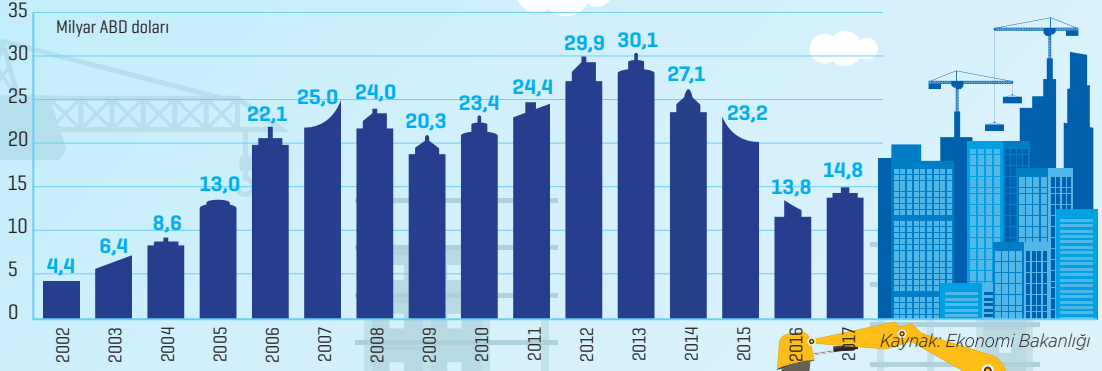
Özel sektör yatırımları ve büyük ölçekli altyapı projeleri.

2016'da açılan Osman Gazi Köprüsü, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve bağlantı yolları, Avrasya Tüneli, önümüzdeki dönemde açılması planlanan üçüncü havalimanı, Çanakkale Köprüsü gibi önemli projelerin tümü; ayrıca Türkiye genelinde açılışı yapılmaya başlanan KOİ hastane projeleri hayata geçirilmektedir.

Beklenti yukarı ivmenin sürmesi

Önümüzdeki dönemde de kamu yatırımları ile kentsel dönüşüm sürecinin inşaat sektöründe büyüme ivmesini desteklemeye devam etmesi beklenmektedir. Diğer yandan, yüksek finansman gereksinimi bulunan altyapı projelerinin seyri açısından piyasa koşulları önem taşımaktadır. Genel olarak, inşaat sektöründeki büyümenin önümüzdeki dönemde genel ekonomik performansın üzerinde seyretmeyi sürdürmesi beklenmektedir.

Türk Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri



Konut Satışları [2017]

1,4 milyon adet
2016'ya göre %5,1 arttı

Yurt dışı işlem hacmi

14,8 milyar ABD doları

Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetlerinde Toparlanma Beklentisi

Türk müteahhitlerinin 2017 yılında yurt dışında üstlendiği 266 projenin toplam tutarı 14,8 milyar ABD doları olmuştur.

Bu tutar bir önceki yıla göre %7,3 artış anlamına gelmektedir. Türk müteahhitlerinin yurt dışında en fazla iş üstlendiği 5 ülke sırasıyla; Tanzanya (%17,1), Suudi Arabistan (%14,0), Rusya Federasyonu (%13,2), Birleşik Arap Emirlikleri (%9,7) ve Irak (%7,0) olmuştur.

45 yılda 355 milyar ABD doları tutarında proje üstlenildi

Türk müteahhitlik firmaları uluslararası pazarda faaliyet gösterdikleri 45 yıllık dönemde yaklaşık 355 milyar ABD doları tutarında 9.300 proje üstlenmişlerdir. Söz konusu tutarın %46,8'i Avrasya, %26,2'si Ortadoğu, %18,1'i ise Afrika ülkelerinde gerçekleştirilmiştir.

Son yıllarda Türk müteahhitlik firmalarının yurt dışında üstlendikleri proje tutarları önemli bir gerileme

göstermiştir. Türk firmalarının yurt dışında üstlendikleri yıllık yeni proje tutarı 2012-2015 döneminde 25-30 milyar ABD doları civarındayken bu meblağ 2016-2017 döneminde 14-15 milyar ABD doları seviyesine inmiştir.

Jeopolitik sorunlar gelişmeyi engelledi

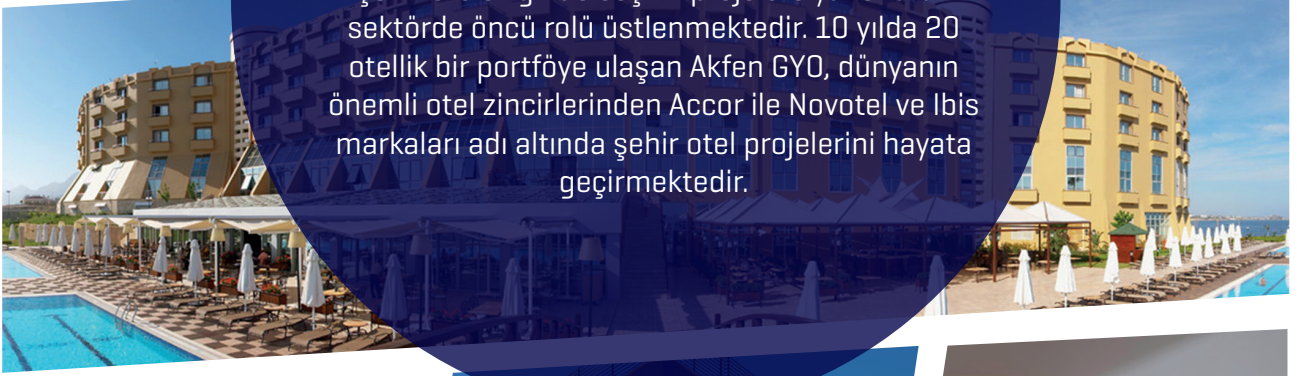
Bu durum esasen sektörün ana pazarlarındaki jeopolitik sorunlar ve bu döneme denk gelen enerji fiyatlarındaki gerilemeden kaynaklanmaktadır. Daha önceden müteahhitlik hizmetlerinin çok güçlü olduğu enerji ihracatçısı pazarlarda gerçekleştirilen yatırımlar da hız kaybetmiştir.

Rusya, Libya ve Irak gibi pazarlardaki kaybı karşılamak üzere, potansiyel pazarlar olarak Sahra Altı Afrika, Hindistan, ASEAN Bölgesi (Güney Doğu Asya Ülkeleri Birliği) ve Latin Amerika pazarları ön plana çıkmıştır. Ayrıca, önümüzdeki dönemde, artış trendine geçen enerji fiyatları ile yatırım ortamının iyileşmesi beklenmektedir.



AKFEN GYO

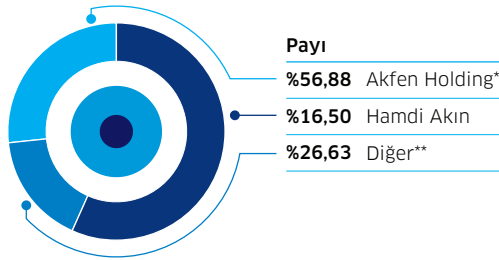
Akfen GYO, otel projeleri geliştirme ve inşa ettirme alanında edindiği deneyimi ekonomik şehir otelciliğinde seçkin projelere yansıtarak sektörde öncü rolü üstlenmektedir. 10 yılda 20 otelik bir portföye ulaşan Akfen GYO, dünyanın önemli otel zincirlerinden Accor ile Novotel ve Ibis markaları adı altında şehir otel projelerini hayata geçirmektedir.



Akfen GYO: Çağdaş Şehir Otelciliğinde Öncü

Akfen GYO, sektörde öncülük ettiği "Çağdaş Şehir Otelleri" projesini hayata geçirip 10 yıl içinde 20 otelden oluşan bir portföye ulaştı. Bu portföy ile Akfen GYO, Accor uzmanlığı ile Türkiye'nin başlıca otel yatırımcılarından biri haline gelmiştir. 1997'de Aksele Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. ünvanıyla faaliyete geçen şirket, 2006'da gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüştürülmüştür. Özellikle İstanbul dışındaki şehirlerde 3 ve 4 yıldızlı otel sınıfında tespit ettiği boşluğu, uluslararası bir marka altında gidermek üzere harekete geçmiştir. 2011'de halka arz sürecini başarıyla tamamlayan Akfen GYO hisseleri, 11 Mayıs 2011'de Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Fiili dolaşım oranı %24,26 seviyesindedir. 2017 yılında Akfen GYO hisse kapanış fiyatı 2,71 TL ile tarihindeki en yüksek seviyesine ulaşırken, hisse fiyatı yılı 2,41 TL seviyesinde kapamıştır (Kapanış piyasa değeri: 443 milyon TL).

Akfen GYO Ortaklık Yapısı



* 28 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşen birleşme işlemi kapsamında Akfen Mühendislik'in sahip olduğu Akfen GYO hisseleri Akfen Holding'e devredilmiştir.

** Halka açık kısımdan %2,29'e tekabül eden 4.218.000 adet hisse 19.09.2016 ile 23.05.2017 tarihleri arasında Akfen GYO A.Ş. geri alım programı kapsamında satın alınmıştır.

İştirak Yapısı

Şirket	İştirak Oranı
Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.	%100,00
Russian Hotel Investment BV	%97,72
Russian Property Investment BV	%95,15
Hotel Development Investment BV	%100,00
Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş.	%69,99
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş. Adi Ortaklığı	%99,00

Dünyanın başlıca otel zincirlerinden Accor ile 2005 yılında stratejik ortak olan Akfen GYO, Türkiye ve Rusya'da açtığı oteller için uzun vadeli kira sözleşmeleri imzalayarak düzenli ve öngörülebilir kira geliri elde etmektedir. Bu stratejik ortaklık Türkiye için özgün bir iş modelidir. 2005 yılında imzalanan çerçeve sözleşmesine ilave olarak Nisan 2010 ve Aralık 2012 tarihlerinde ek sözleşmeler imzalayan Akfen GYO, minimum operasyon riski üstlenmektedir.

Asgari kira garantisi

Akfen GYO'nun (Rusya ve Kıbrıs hariç) otelleriyle ilgili Accor ile yapılan sözleşmelerde Akfen GYO'nun kira geliri için yıllık asgari garanti bulunmaktadır. Kira geliri, Türkiye'deki oteller için ise cironun belli bir oranı ya da düzeltilmiş otel brüt kârının belli bir oranından yüksek olanı şeklinde belirlenmiş olduğundan, bir yandan minimum gelir garantisi diğer yandan da otellerin performansı ile sağlanacak gelir artışının paylaşımı potansiyeli taşımaktadır. Söz konusu iş modeli; Akfen GYO ile Accor arasındaki stratejik işbirliği çerçevesinde Novotel ve Ibis markaları altında şehir otel projeleri geliştirmektir. Şirketin yurt içi yatırımları Türk iş dünyasının sektörde istikrarlı bir biçimde artan hareketliliğinden, Türkiye'de iyileşmiş yaşam standardı ve büyüyen orta sınıfın potansiyelinden maksimum pay almaya odaklanmaktadır.

Akfen GYO yeni stratejisi kapsamında devam eden yatırımlarını tamamlamayı, hızlı büyüme döneminden sonra sindirme dönemine girmeyi ve potansiyel otel projelerinde seçici olmayı hedeflemektedir. Bu şekilde borçluluğu azaltarak bir yandan şirket değerini ortaya çıkarmayı, diğer yandan da temettü ödeyen finansal bir yapıya ulaşmayı amaçlamaktadır.

2017 sonu itibarıyla Akfen GYO portföyü, Türkiye, KKTC ve Rusya'da tamamı işletme halinde toplam 20 otelden oluşmaktadır. Ibis Otel Tuzla'nın Nisan 2017'de hizmete açılmasıyla birlikte Akfen GYO'nun portföyündeki otellerin tümü operasyona geçmiş ve otel sayısı 20'ye ulaşırken 3.428 olan oda sayısı ise 3.628'e ulaşmıştır.

KKTC, Girne'de bulunan ve Akfen GYO'nun bağlı ortaklığı Akfen Ticaret portföyündeki 5 yıldızlı Merit Park Otel'in casinosu ve oteli 2013 başından beri Net Holding grup şirketi olan, Voyager tarafından işletilmektedir. 31 Aralık 2017 itibarıyla Akfen GYO ve iştiraklerinin çalışanlarının sayısı 22'dir.

YIL BOYUNCA YAPILAN YATIRIMLAR

2017 yılında toplam yatırım maliyeti 17,2 milyon Avro olan 200 odalı Tuzla Ibis Otel'in inşaatı tamamlanmış olup, otel Nisan 2017'de faaliyete geçmiştir.

Akfen GYO Otel Portföyü



Oteller	Faaliyete Geçiş Tarihi	Oda Sayısı
Yurtiçi		
Zeytinburnu Ibis	2007	228
Zeytinburnu Novotel	2007	208
Eskişehir Ibis	2007	108
Trabzon Novotel	2008	200
Gaziantep Ibis	2010	177
Gaziantep Novotel	2010	92
Kayseri Ibis	2010	160
Kayseri Novotel	2010	96
Bursa Ibis	2010	200
Adana Ibis	2012	165
Esenyurt Ibis	2013	156
Ibis Alsancak	2013	140
Ibis Ankara Airport	2014	147
Novotel Karaköy	2016	200
Tuzla Ibis	2017	200
Yurtdışı		
Merit Park Otel/KKTC	2007	286
Yaroslavl Ibis/Rusya	2011	177
Samara Ibis/Rusya	2012	204
Kaliningrad Ibis/Rusya	2013	167
Moskova Ibis/Rusya	2015	317

Otellerin Operasyonel Performansı

Oteller	Oda Sayısı*	Doluluk Oranı		Oda Başına Gelir (Avro)**		Oda Başına Toplam Gelir (Avro)***	
		2017	2016	2017	2016	2017	2016
Türkiye Toplam	2.277	62%	59%	22	23	28	31
Rusya Toplam	865	60%	58%	26	21	36	30
Genel Toplam	3.142	62%	59%	23	23	31	30

* 286 odalı KKTC'deki Merit Park Oteli dahil değildir.

** Oda Başına Gelir = Ortalama Oda Ücreti x Doluluk Oranı

*** Toplam oda başına gelirler odaya gelirlerinin yanı sıra diğer gelirler (yiyecek&içecek, seminer-kongre, banket gelirleri) de dahildir.

2017'NİN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ



Bulvar Loft Devralındı

Akfen Grup şirketlerinden Akfen İnşaat'ın Ankara İncek bölgesinde yaptığı Bulvar Loft projesi Kasım 2017'de Akfen GYO'nun portföyüne alınmıştır. Başkentin altın üçgeni olarak değerlendirilen Etimesgut, Çayyolu ve Beysukent gibi kuzey yerleşimlerini güneye bağlayan Yavuz Sultan Selim Bulvarı ile doğu-batı yönünde Oran, Mamak ve İncek yerleşimlerini bağlayan İncek Bulvarı kesişiminde yer alan 6 blok ve 822 konuttan oluşan bu proje ile Akfen GYO'nun portföyü genişletilmiştir. Söz konusu proje, %99'u Akfen GYO'ya ait olan Akfen İnş. Tur. Tic. A.Ş. - Akfen GYO A.Ş. Adi Ortaklığı'na devredilmiştir. İller Bankası'na ait arsa üzerinde Gelir Paylaşımı Modeli ile yapılan projede daire satışları ve inşaat halen devam etmektedir.



170 Milyon TL'lik Paya Dönüştürülebilir Tahvil İhracı Başarıyla Gerçekleştirildi

Ocak 2018'de Akfen GYO 170 milyon TL tutarındaki özel sektör tahvil ihracını başarıyla gerçekleştirmiştir. Söz konusu ihracı Türkiye'de ilk paya dönüştürülebilir tahvil ihracı olma özelliğini taşımaktadır. Bu tahvil ihracı, hem ucuz kaynak sağlama hem de tüm yatırımcılarının faydasını gözetme hususlarında Grubumuzun gücünü ve kurumsal yaklaşımını göstermektedir.



Ibis Otel Tuzla açıldı

Arazisi Akfen GYO tarafından satın alınmış olan Ibis Otel Tuzla'nın açılışı 2017 Nisan'da yapılmıştır. Ibis Otel Tuzla, İstanbul'un Anadolu yakasında, Tuzla'da E5 üzerinde, Tersane, Metro, Organize Sanayi bölgeleri ve Sabiha Gökçen Havalimanı'na yakın bir konumda bulunmaktadır.



Akfen GYO Hisseleri Geri Alındı

Akfen GYO'nun 24 Mayıs 2016 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda kararı alınan Geri Alım Programı çerçevesinde 2017 yılı sonu itibarıyla toplam 4.218.000 adet Akfen GYO hissesi satın alınmıştır, yapılan toplam hisse alımlarının Akfen GYO sermayesine oranı ise %2,29 seviyesine ulaşmıştır.

Otel Doluluklarında En Yüksek Artışı Türkiye Yakaladı

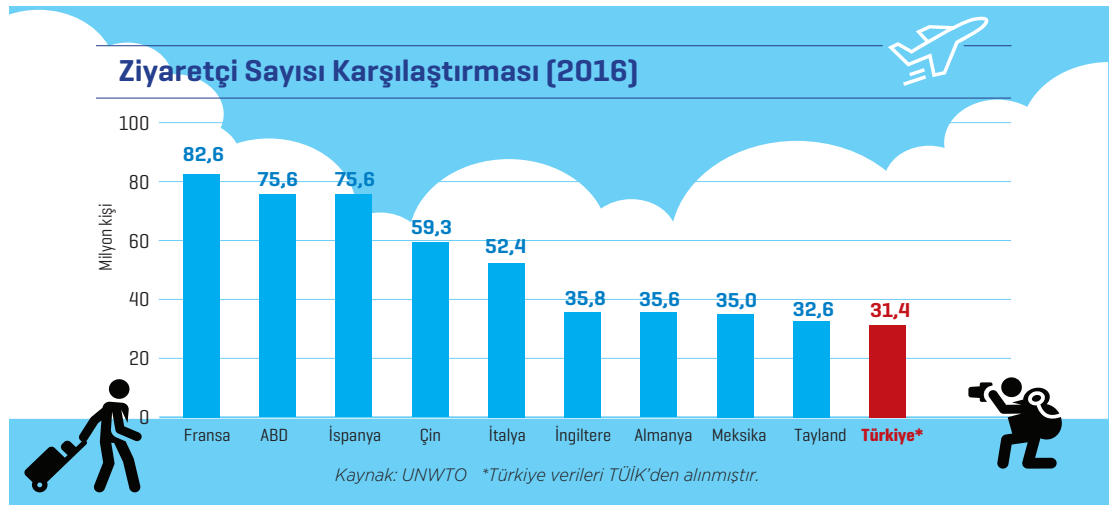
Türkiye'de sürekli olarak gelişme gösteren turizm sektörü ülke ekonomisine de doğrudan ve dolaylı katkı sağlamaktadır. 2000'li yıllarda 10 milyon düzeyinde bulunan turist sayısı hızlı bir gelişim göstermiş ve 2015 yılında 41 milyon kişiyi aşmıştır. 2016'daki düşüş sonrası 2017 yılında gelen turist sayısı tekrar yükselişe geçerek 38,6 milyonu aşmıştır.

Dünya çapında araştırma ve analiz şirketi STR 2017 yılına ilişkin verilerini açıklamıştır. TÜROB'un bu kapsamdaki açıklamasına göre, 2017 yılında Türkiye otellerinde ortalama doluluk oranları %18 artışla %60,2 olarak gerçekleşmiş ve 2017 yılında otel doluluklarında en yüksek artışı gösteren ülke Türkiye olmuştur. Buna karşılık oda

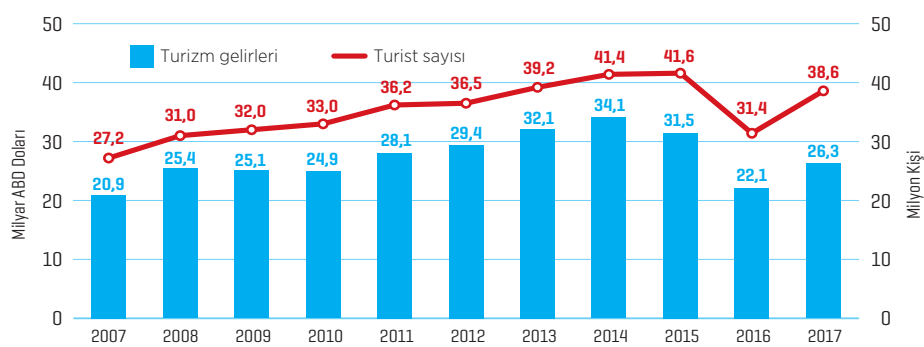
fiyatlarında (ADR) en büyük kaybı yaşayan ülke %12,4 düşüş ve ortalama 66,8 Avro ile Türkiye olmuştur. Şehir bazında bakıldığında doluluk oranlarında en yüksek artış oranı %26 artış ve %62,5 dolulukla İstanbul'a ait olurken oda fiyatlarında en büyük kaybı yaşayan Avrupa destinasyonu %14 düşüş ve 76,3 Avro fiyat ile İstanbul olmuştur.

Türkiye'ye gelen ziyaretçi sayısı 2017 yılında bir önceki yıla göre %23,1 artarak 38,6 milyon oldu. Bunların 32,1 milyon ile yabancılar, 6,5 milyonunu yurt dışında ikamet eden vatandaşlar oluşturdu.

Turizm geliri 2017'de bir önceki yıla göre yüzde 18,9 artarak 26 milyar 283 milyon 656 bin ABD doları oldu. Turizm gelirinin %77,4'ü yabancı ziyaretçilerden, %22,6'sı ise yurt dışındaki vatandaşlardan elde edildi.



Türkiye Turizm Gelirleri Ve Turist Sayısı

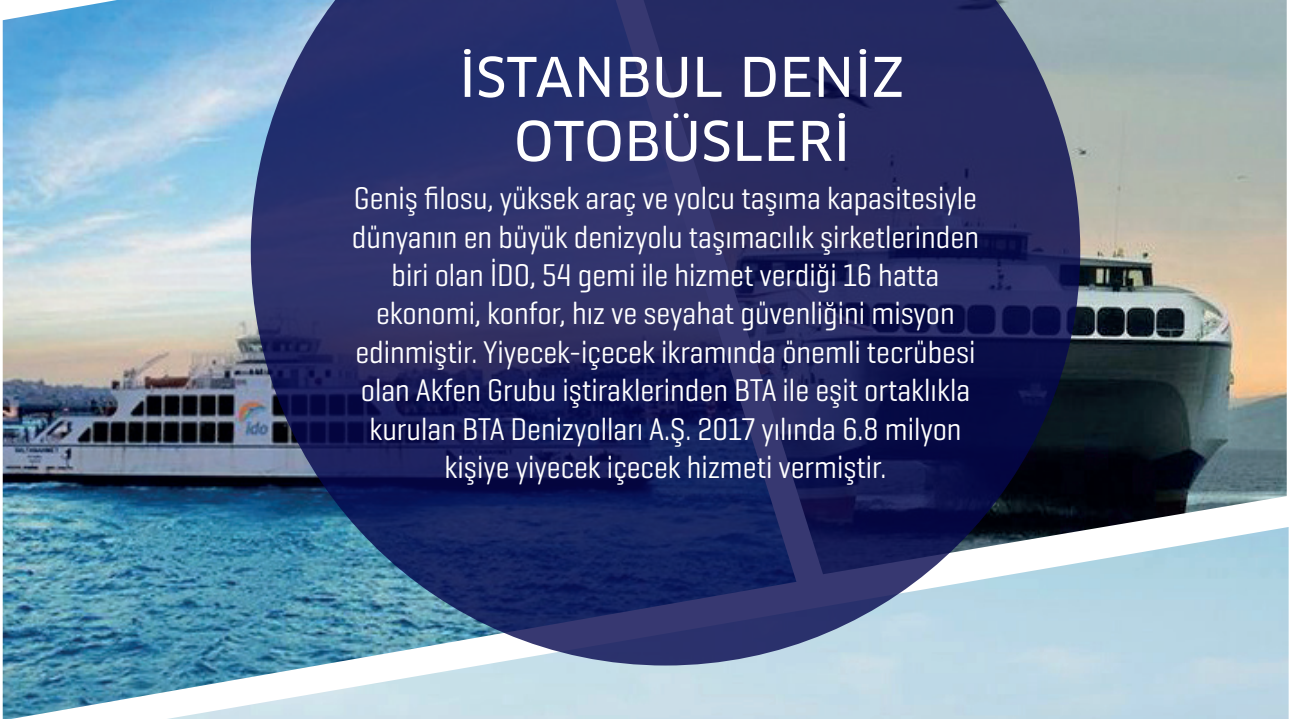


2017 yılında Akfen GYO'nun Türkiye'deki otellerinin toplam otel geliri ise 25 milyar Avro seviyesindedir.



İSTANBUL DENİZ OTOBÜSLERİ

Geniş filosu, yüksek araç ve yolcu taşıma kapasitesiyle dünyanın en büyük deniz yolu taşımacılık şirketlerinden biri olan İDO, 54 gemi ile hizmet verdiği 16 hatta ekonomi, konfor, hız ve seyahat güvenliğini misyon edinmiştir. Yiyecek-içecek ikramında önemli tecrübesi olan Akfen Grubu iştiraklerinden BTA ile eşit ortaklıkla kurulan BTA Denizyolları A.Ş. 2017 yılında 6.8 milyon kişiye yiyecek içecek hizmeti vermiştir.



54 DENİZ ARAÇ FİLOSU

İstanbul Deniz Otobüsleri, 24 deniz otobüsü, 20 arabalı vapur, 8 hızlı feribot ve 2 hizmet gemisi olmak üzere toplam 54 deniz aracı ile dünyanın en büyük denizyolu taşımacılık şirketlerinden biri



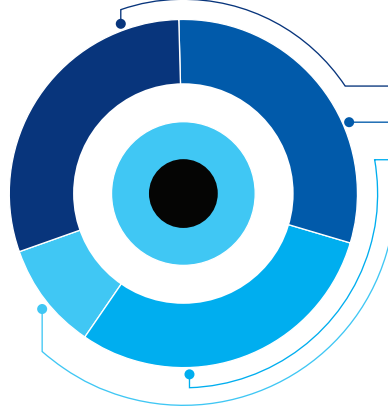
İDO Ortaklık Yapısı

1 987 yılında İBB tarafından kurulan İDO'nun %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi ihalesini, Akfen Holding, Tepe, Souter, Sera Ortak Girişimi, 861 milyon ABD doları bedelle kazanmıştır. İDO, filosundaki 54 gemi ile 35 iskele ve 16 hatta Boğaz, Marmara Denizi ve Körfez geçişlerini minimum süreye indirmek üzere hizmet vermekte, böylece yolculara kazandırdığı zaman ve yakıt tasarrufu ile hem ekonomiye hem de çevreye katkı sağlamaktadır.

Dünyanın en büyük denizyolu taşımacılık şirketlerinden biri olan İDO, 2017 sonu itibarıyla 54 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 20 arabalı vapur, 8 hızlı feribot ve 2 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile hizmet vermektedir.

Toplam 16 hatta yaz döneminde 35.985, kış döneminde 29.867 yolcu ve her iki dönem için 2.777 araç taşıma kapasitesiyle Marmara Denizi'nde faaliyet göstermektedir.

Akfen Holding yapısında oluşan bilgi birikiminin yeni iş alanları yaratılmasında kullanılması ve grup içi sinerjinin en iyi örneklerinden biri olarak TAV Havalimanları bağlı ortağı BTA ile İDO eşit ortaklıkla BTA Denizyolları kurulmuştur. BTA Denizyolları, 2017'de deniz otobüsü iskeleleri, hızlı



%30	Akfen Holding*
%30	Tepe İnşaat
%30	Souter Capital LLP
%10	Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletmeleri A.Ş.

* 28 Şubat 2018'de gerçekleşen birleşme işlemi kapsamında Akfen Mühendislik'in sahip olduğu İDO hisseleri Akfen Holding'e devredilmiştir.

İştirak Yapısı

Zeytinburnu Liman İşletmeleri San ve Tic. A.Ş.	%20
BTA Denizyolları Yiyecek ve İçecek Hiz. A.Ş.	%50

feribotlar, arabalı vapur ve iskeleleri ile deniz otobüslerindeki 76 satış noktasında hizmet vermiştir. BTA Denizyolları kurulmadan önce neredeyse hiç yiyecek-içecek geliri olmayan İDO'nun, 2017 yılında BTA Denizyolları vasıtasıyla hizmet verilen kişi sayısı 6,8 milyon yolcu olmuş, kişi başına ortalama gelir ise 9,02 TL'ye ulaşmıştır.

31 Aralık 2017 itibarıyla; İDO'nun çalışan sayısı 1.545'dir. Türkiye Denizciler Sendikası ile en son toplu iş sözleşmesi 2015-2017 yıllarını kapsayacak şekilde yapılmıştır.

Taşınan Yolcu ve Araç Sayıları	2017	2016	Değişim
Taşınan Toplam Yolcu Sayısı	36.945.968	43.843.871	-%15,7
Hızlı Feribot	7.177.852	6.909.213	%3,9
Deniz Otobüsü	5.021.841	5.943.349	-%15,5
Arabalı Vapur*	24.746.275	30.991.309	-%20,2
Taşınan Toplam Araç Sayısı	6.743.323	7.964.188	-%15,3
Hızlı Feribot**	1.413.535	1.340.874	%5,4
Arabalı Vapur	5.329.788	6.623.314	-%19,5

*Eskihisar-Topçular arabalı vapur hattının araç içi yolcu sayısı hesaplamalarında araç sınıflarına göre belirlenmiş araç içi yolcu katsayıları kullanılmaktadır. Katsayı kabulleri aşağıdaki şekildedir:

Araç Sınıfı	Otomobil	Minivan	Jip/Kamyonet/ Minibüs	Midibüs (21+)	Kamyon / 2 Aks Otobüs	3 Aks Otobüs / 3 Aks TIR	4 Aks ve üzeri TIR	Motosiklet
Araç İçi Yolcu Kat Sayısı	3	3	6	9	26	26	2	1

** Hızlı feribot hatlarında taşınan araç sayılar Taşt Ölçü Birimi (TÖB) ile verilmiştir. TÖB farklı sınıftaki araçların araç katsayıları ile otomobil birimine çevrilmesinden oluşmaktadır. Hızlı Feribot hatları taşınan araç kategorileri katsayıları aşağıdaki şekildedir:

Araç Sınıfı	Motosiklet	Otomobil	Engelli Oto	Minivan	Minibus 12 Kişilik	Jeep	Minibus 19 Kişilik	Midibüs	Kamyonet 0-2000 kg	Kamyonet 2001-2500 kg	Kamyonet 2501-3500 kg	Otobüs	Çekilen
Katsayısı	0,25	1	1	1	1,25	1,25	1,5	2	1,5	2	2	5	1,5

Tasarruf Tedbirleri ile 2,2 Milyon Litre Yakıt Tasarrufu

Gemi filosunda alınan tedbirlerle 2.167.535 litre yakıt tasarrufu sağlanmıştır. Yakıt tasarrufu için yapılanlar özetle;

- Periyodik havuzlama ve karina temizliği,
- Gemi karina kondüsyonlarının takibi neticesi gerektiğinde periyot dışı havuzlama yapılması
- Hidrojel silikon etkisi ile biyosit etkinliğine sahip karina boya uygulaması,
- Hız optimizasyon uygulaması
- Planlı makine bakımları
- Ek seferlerde düşük yakıt sarfiyatı olan gemilerin kullanılması.

Tedbirler, karbondioksit salınımı 5.743.967,75 Ton azaltmasını sağlamıştır.

Topçular İDO Terminali için 150 m³/gün kapasiteli Gemi Kaynaklı Biyolojik Eysel Atıksu Arıtma Tesisi inşası tamamlanarak Eskihisar-Topçular hattında çalışan ve bu terminalden kaynaklı evsel atık suların arıtılması amacıyla devreye alınmıştır. Taşköprü Belediye Başkanlığı'ndan alınan deşarj izniyle atıksu arıtma tesisi çıkış suyu kanalizasyon hattına deşarj edilmeye başlanmıştır.

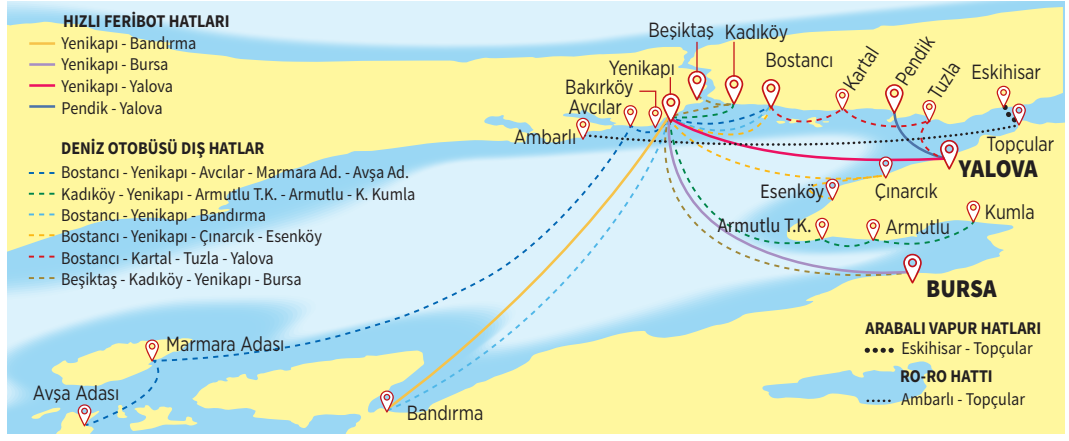


ÖDÜLLER

- ★ İDO, Ro-Ro hattı ile lojistikte de ön plana çıktı. 2017 yılında ikincisi gerçekleştirilen Ekonomi ve Lojistik Zirvesi kapsamındaki Yılın Lojistikte Başarı Ödülleri'nde İDO, Ro-Ro hattıyla 'Yılın Lojistik Dostu Kurumu' seçilmiştir. Yaklaşık 8 bin kişilik UTA Lojistik Dergisi okurlarının oylarıyla sahipleri belirlenen başarı ödülleri İDO, 'Yılın Lojistik Dostu Kurumu' ödülünü almıştır.
- ★ İDO, 2016 yılı Faaliyet Raporu ile global iş dünyasının en saygın ve itibarlı ödül programlarından 4'ü altın olmak üzere toplam 6 ayrı ödül kazanmıştır. Tasarım ekibi Graffiti'yle birlikte hazırlanan rapor, Stevie Ödülleri'nde ulaştırma kategorisinde 'En İyi Faaliyet Raporu' seçilerek altın ödül almıştır. Ayrıca İDO, ARC Ödülleri'nde iki farklı kategoride iki ayrı altın ödül; LACP yani Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde de biri altın olmak üzere 3 ödül kazanarak kendi sektörü içinde dünyanın en iyisi olduğunu ispatlamıştır. 2017 yılında da LACP'de 100 üzerinden 98 puan alarak altın ödülün sahibi olmuştur. Ayrıca Avrupa, Orta Asya ve Afrika bölgesini kapsayan "Bölgesel En İyi 80 Faaliyet Raporu" sıralamasında 39'uncu olan İDO, Türkiye'den yarışmaya katılan tüm şirketler arasında "En İyi 20"de yer almıştır.
- ★ İDO, Uluslararası Standardizasyon Örgütü ISO'nun Çevre Yönetim Sistemi ISO14001:2015 versiyonuna geçişini sektöründe ilk tamamlayan kuruluş olmuştur.

DIŞ HATLAR

İÇ HATLAR



2017'NİN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

**Dijital Dönüşüm Projesi Tamamlandı**

İDO, Nisan 2016'da başlattığı dijital dönüşüm projesinin ilk aşaması olan satış sisteminin uçtan uca yenilenmesine 2017'de de devam etmiş, Şubat 2018 itibarı ile tamamlamıştır. Projeye; yeni web ve mobil arayüz, kolay biletleme fonksiyonları, kişiye özel kampanya yönetimi kullanımına sunulmuştur. Sadece operasyonel anlamda değil, sistem mimarisini olarak "bulut" yapısına geçilmiş, böylece online tüm işlemlerin daha hızlı ve güvenli yapılması amaçlanmıştır.

**Maltepe ve Sirkeci-Harem Hattında Araç Geçişi**

2017 boyunca İDO Maltepe İskelesi ve İDO Sirkeci-Harem hattında araç geçişi olmuş gelir elde edilmiştir.

**İki denetimi de başarıyla geçti**

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin, 2015 yılı sonlarında yayınlanan yeni standartlarına uyum için, 3 yıllık geçiş süresi mevcuttur. İDO 2017 yazında Çevre Yönetim Sistemi ve aralık ayında Kalite Yönetim Sistemi belgelerini yenilemek için RINA firmasının denetlenmiştir. İDO iki denetimden başarı ile çıkmıştır.

**Filoido Kurumsal Avantaj Kartına devam**

Filoido kurumsal avantaj kartının kullanımına devam edilmiştir.

**Ro-Ro Hattı Full Kapasite**

Kasım 2015'te başlatılan İDO Ambarlı-Topçular Ro-Ro hattında sefer başına yüzde 100 (full) kapasite ile devam etmektedir.

**Firmalarla ortak kampanyalar**

Disney, Opet, BKM, Tepe Güvenlik, Central Rent a Car,

CarrefourSA, TEB, Emaar Akvaryum ve Sualtı Hayvanat Bahçesi gibi firmalarla ortak kampanyalar düzenlenmiştir.

**300 Çocuk Denizle Tanıştı**

İDO, Deniz Temiz Derneği/TURMEPA ile işbirliği yaparak İstanbul'da deniz görmemiş yaklaşık 300 çocuğu 23 Nisan Çocuk Bayramı'nda denizle tanıştırdı.

**Terminallerde Engeller Ortadan Kalktı**

Türkiye Omurlilik Felçlileri Derneği ile yapılan işbirliği sonucu İDO, terminallerinde YÜZ YÜZE projesine destek vererek engelleri ortadan kaldırmak için ilk adımı atmıştır. Pendik-Yalova hattında sefer yapan Recep Tayyip Erdoğan Hızlı Feribotu'nda özel asansör devreye alınmıştır. Yine bu hatta sefer yapan Fatih Sultan Mehmet 1 Hızlı Feribotu'nda da aynı sisteme yönelik çalışmalara başlanmıştır.

**Kanserle Savaşta Destek**

İDO Yenikapı Terminali'nde, Türkiye Kanserle Savaş Vakfı'nın 4 ayda bir yayınlanan ücretsiz sağlık dergisi Menekşe ve Yaşam'ın ücretsiz dağıtımını gerçekleştirilmiştir.

**UNICEF ile işbirliği**

UNICEF ile yapılan işbirliği sonucu İDO terminallerinde UNICEF ile misafirlerimiz buluşturulmuş, ortalama 1000 kişiye ulaşılarak 160 yeni destekçi kazanılmasına destek olunmuştur.

**Trafik Sorununa Tiyatroyla Destek**

Tiyatro Alkış tarafından MAPFRE Vakfı için kaleme alınan ve trafik kurallarını eğlendirerek öğretmeyi hedefleyen "Bıdık ile Köpük Trafikte" isimli tiyatro oyunu, 24-28 Ağustos 2017 tarihleri arasında İDO Yenikapı-Bandırma hattında ücretsiz olarak sahnelenmiştir.

DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI SEKTÖRÜ



Üç yanı denizlerle çevrili Türkiye’de denizyolu taşımacılığı teşvik edilmesine karşın toplam taşımacılıkta payı halen çok düşük seviyelerde bulunmaktadır

Denizyolu taşımacılığı; uzun mesafe (kıtalararası), kısa mesafe (ülkelerarası) ve ülkenin kendi kabotaj hatlarında yapılan taşımacılık olmak üzere üç ana gruba ayrılmaktadır. Kıtalararası denizyolu taşımacılığı; ağırlıklı olarak deniz ticareti, kısa mesafe denizyolu taşımacılığı; deniz ticareti, yolcu ve araç taşımacılığı, kabotaj hatları ise ağırlıklı olarak yolcu ve araç taşımacılığında kullanılmaktadır.

Denizyolu taşımacılığı üç tarafı denizlerle çevrili olan ülkemizde hem yük ve yolcu taşımacılığı yönünden büyük potansiyele sahip olmasının yanı sıra hızlı, güvenli, ekonomik ve çevre dostu olmasına rağmen yolcu taşımacılığı modları arasında en düşük paya sahiptir.

Yurt içi taşımacılığı TDi ve İDO’dan

Ülkemiz kabotaj hattı yolcu ve araç taşımacılığı ağırlıklı olarak Türkiye Denizcilik İşletmeleri’nin (TDİ) yolcu gemisi ve feribotları ile İstanbul Deniz Otobüsleri

A.Ş.’nin (İDO) feribot ve deniz otobüsleri ile gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, şehir içi deniz ulaşımında Özel Deniz Motorları İşletmecileri de devreye girmektedir.

Denizin taşımacılıktaki payı düşük

Ülkemizde, 1950 yılından sonra karayolu taşımacılığının desteklenmesi ile karayolu yatırımları artarak ulaşımında karayolu taşımacılığı en çok tercih edilen taşıma modu haline gelmiştir. Günümüzde denizyolu taşımacılığının teşvik edilmesi amacıyla ÖTV’siz yakıt uygulaması denizyolu taşımacılığını artırmış olsa da taşıma modları arasındaki payı halen düşük seviyelerdedir.

2017 yılında kabotaj hatlarında taşınan yolcuların tamamına yakını Marmara ve Ege denizlerinde gerçekleşmiştir. Denizlerimizin tümünde taşınan yolcuların %90,1’i Marmara Denizi içinde, %9,9’u İzmir bölgesindeki hatlarda taşınmakta olup, Antalya bölgesi ve Van Gölü’nde yapılan taşımaların toplam içinde payı



Taşıyan yolcu sayısı
137,2 milyon kişi

Taşıyan araç sayısı
12,6 milyon adet

sadece %0,02'dir. Marmara Denizi'nde gerçekleşen taşımaların da %93,0'i Marmara havzasında, %6,6'si Çanakkale bölgesinde ve %0,4'ü İzmit bölgesinde gerçekleşmiştir.

Ulaşımın denize kaydırılması önemli

Son yıllarda yapılan gelişmiş otobanlar, köprüler, hızlı tren seferleri ve ucuzlayan uçak bileti fiyatları özellikle denizyolu taşımacılığını olumsuz etkilemiştir. 2016 yılında Osmangazi Köprüsü, Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Avrasya Tüneli projeleri hayata geçmiş ve Marmara Denizi altına Avrupa ile Asya kıtalarını birbirine bağlayan tren ve araç geçisi sağlayan 3 katlı geçiş tüneli projesinin çalışmalarına başlanmıştır. Üç tarafı denizlerle çevrili ülkenin potansiyelini kullanması ve ulaşımın deniz yoluna kaydırılması ülke ekonomisi, emniyetli taşıma ve çevre unsurları açısından önemli bir konu oluşturmaktadır.

Tüm bu büyük çaplı projeler

denizyolu taşımacılığı sektörünü önemli ölçüde etkilemektedir. Türkiye kabotaj hatlarında taşınan yolcu sayısı 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla %7,4 azalarak 137,2 milyona gerilemiş, araç sayısı ise %3,2 düşüşle 12,6 milyona gerilemiştir. Son 10 yıllık dönemde de kabotaj hatlarında taşınan yolcularda yıllık ortalama %0,9 düşüş yaşanırken taşınan araçlarda yıllık %4,5 büyüme kaydedilmiştir.

Araç taşımanın %92,7'si Marmara'da

2017 yılında taşınan araçların bölgesel dağılımı da yolcu dağılımına benzer şekilde gerçekleşmiştir. Taşınan araçların %92,7'si Marmara Denizi içinde, %7,2'si İzmir bölgesindeki hatlarda taşınmakta olup Van Gölü'nde yapılan taşımaların toplam içinde payı sadece %0,1'dir. Marmara Denizi'nde gerçekleşen taşımaların da %72,5'i Marmara havzasında gerçekleşirken %27,5'i Çanakkale Bölgesi'nde gerçekleşmiştir.

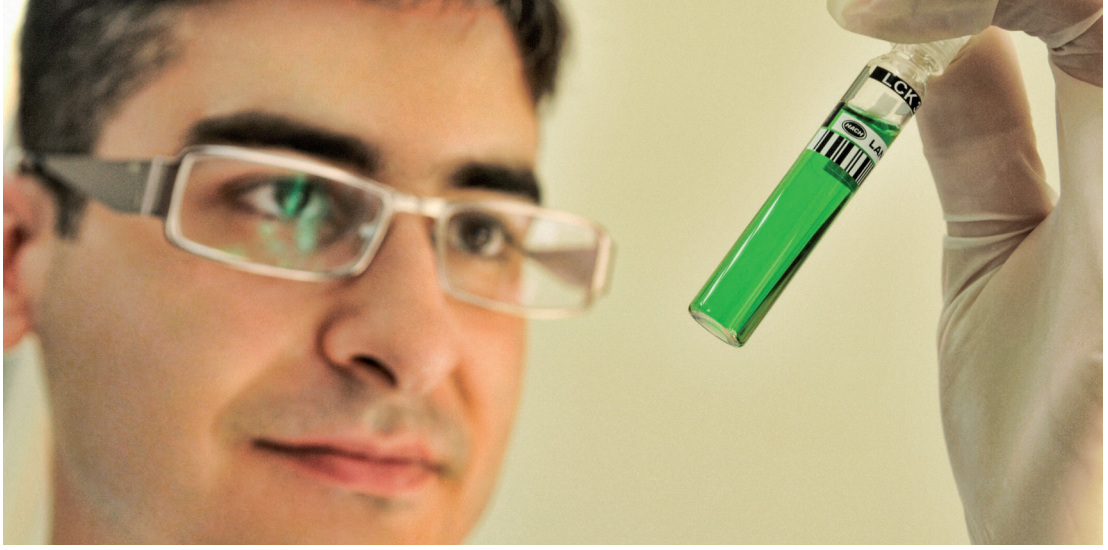


AKFEN ÇEVRE ve SU

Akfen Çevre ve Su; su ve atık su şebekelerinin yönetimi, atık su arıtma ve entegre atık yönetimi alanlarında hizmet vermektedir. 2017'de Kamu Özel İşbirliği projelerinde de hizmet vermeye başlayarak Şehir Hastaneleri Entegre Atık Yönetimi alanında Türkiye'nin öncü ve lider firması olmuştur. Akfen Çevre ve Su, yönetilen katı atık miktarını 2017'de büyük ölçüde arttırarak atık yönetimi alanında söz sahibi ve nitelikli bir oyuncu haline gelmiştir.



2 MİLYON m³
2017 yılında atık su
arıtma tesislerinde
arıtılan atık su miktarı

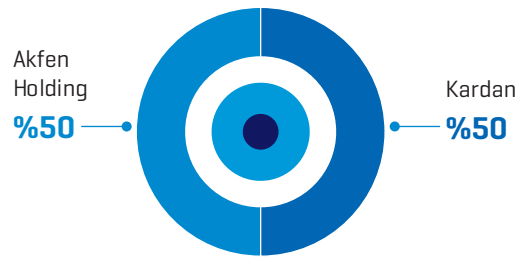


A kfen Çevre ve Su, su ve atık su şebekelerinin yönetimi, atık su arıtma ve entegre atık yönetimi alanlarında imtiyaz ve KOÖ modelleri ile hizmet veren Türkiye'nin ilk özel sektör kuruluşudur.

Şirket, 2005 yılında kurulmuştur. Su ve atık su şebekelerinin inşası, mevcut şebekelerin rehabilitasyonu, ve yer altı kaynaklarından sağlanan her türlü içme suyunun dağıtımı, rezervlerin korunarak iyileştirilmesi, arıtma sistemlerinin inşası, atık su ve sürdürülebilir katı atık yönetim sistemlerinin geliştirilmesi alanlarında projeler geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Şirket, 29 Ağustos 2006'da Güllük Belediye Başkanlığı ile imzalanan İçme ve Kullanma Suyu Temin-Tesis ve Atık Su Arıtma Tesisi Yapım ve İşletmesi İmtiyaz Sözleşmesi çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 35 yıl süreyle imtiyaz hakkı devredilen bu projenin tüm yatırımları firmanın öz kaynakları ile tamamlanmıştır. Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığı'nın kararıyla bir belediyenin su temini, dağıtımı, atık su toplama ve arıtması işlerinin imtiyazlarının özel sektöre devredildiği ilk ve tek imtiyaz sözleşmesidir. İmtiyaz sözleşmesinin 15 milyon TL'lik kısmı

Akfen Çevre ve Su Ortaklık Yapısı



İştirak Yapısı

Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	%100
Akfen Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş.	%75

proje yatırımlarına ayrılmıştır. Ayrıca bu yatırımlara ilave olarak Akfen Su Güllük, imtiyaz süresi boyunca şebeke ve tesislerin bakım, onarım, yenileme ve genişletme yatırım

ve giderlerinden de sorumludur.

Akfen Çevre ve Su, 3 Ağustos 2007'de Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile YİD sözleşmesi imzaladı. Şirket, söz konusu bölgede yer alan fabrika ve işletmelerin tamamı ile beraber Dilovası Belediyesi nüfusuna atık su arıtma hizmetleri sunmaktadır. 29 yıl süreli YİD sözleşmesi çerçevesinde Şirket 21.144 m³/gün kapasiteli (halen 11.000 m³ aktif olmak üzere) atık su arıtma tesisi, çamur kurutma tesisi ve atık su kollektör hatları 1 Temmuz 2010 itibarıyla operasyona geçmiştir. Bu projeyle Akfen Su, Türkiye'deki organize sanayi bölgelerinin atık su arıtma sorunlarının çözümüne dair geliştirilen ilk YİD modelinin de uygulayıcısı olmuştur.

Katı atık yönetiminde de söz sahibi

Akfen Çevre ve Su, 2012'de İDO ile imzaladığı Atık ve Çevre Yönetimi Sözleşmesi çerçevesinde sunduğu hizmetleri başarıyla sürdürmeye devam etmektedir. Bu sözleşme altında İDO'nun tüm deniz ve kara araçları, kara işletmeleri, ofisleri ve diğer liman sahaları içindeki faaliyetlerden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların belirlenmesi, tasnifi, toplanması, ayrıştırılması, geçici depolanması, nakliyesi, geri kazanılması ve bertarafı, İDO Topçular terminalindeki 150 m³/gün kapasiteli Biyolojik Evsel Atık Su Arıtma Tesisleri'nin işletilmesi ve bakım hizmetleri Akfen Çevre ve Su tarafından verilmektedir.

MIP ve şehir hastanelerine de hizmet

Şirket, Ağustos 2016'dan itibaren MIP için "Tehlikeli ve Tehlikesiz Atıkların Bertaraf ve Geri Dönüşüm" hizmetini de vermeye başlamıştır.

İzleyen süreçte, Şirket 2017 yılında KÖİ modeli ile hayata geçirilen Türkiye'nin ilk üç

Şehir Hastanesi için atık yönetim hizmetini, mevcut projeleri arasına eklemiştir. Bunlar sırasıyla şöyle;

- Ocak 2017'de hizmete giren 475 yataklı Yozgat Şehir Hastanesi'nin atık yönetimi,
- Şubat 2017'de hizmete giren 1.253 yataklı Mersin Entegre Sağlık Kampüsü'nün atık yönetim işi
- Mart 2017'de hizmete başlanan 750 yataklı Isparta Şehir Hastanesi'nin atık yönetimi işidir.

7/24 hizmet

İlgili sağlık kuruluşlarında ve tesislerde, yerel ve uluslararası mevzuat ve kalite standartlarına uygun atık yönetim hizmeti 7/24 esasına uygun olarak Akfen Çevre ve Su tarafından gerçekleştirilmektedir. Tıbbi, patolojik, tehlikeli, evsel ve geri dönüşüme uygun atıklar ayrı şekilde toplanarak akredite teknik personel ve yüksek iş güvenliği ve hijyen standartlarında hizmet verilerek hastane ve tesislerden uzaklaştırılmaktadır.

Şirket, hedefleri arasında olan su kaynaklarının korunması ve sürdürülebilir kullanımı için doğru altyapı yatırımları ve ileri teknolojilerin uygulanması için çalışmalarını sürdürmüştür. Bu amaçla Güllük projesi özelinde 2014 yılı içinde kuyular ve terfi merkezlerinde uygulamaya geçirilen yeni otomasyon ve takip teknolojileri, 2016 yılında su depoları ve diğer şebeke tesislerini de kapsayacak şekilde genişletilmiş ve su kaynaklarının kullanım verimliliği artırılmıştır.

Ayrıca Akfen Su, 2016 yılı içerisinde başladığı ve mevcut boru hatlarında, karayolu güzergâhları için deplase çalışmalarını 2017 içinde tamamlanmıştır. Ayrıca, 2017 yılında, Dilovası tesisinde çamur susuzlaştırma tankları için koku önleme sistemleri ve deşarj standartlarının anlık takibi için online izleme istasyonlarını kurmuştur.

Akfen Su, atıkları geri kazanılması gereken kaynak olarak görüyor

Dünyada yaşanan enerji sorunlarıyla birlikte atıkların verimli değerlendirilmesi ve kirliliğin azaltılmasına yönelik geri dönüşüm çalışmalarında atık yönetimi ve teknolojileri giderek önem kazanmaktadır. Atık oluşumunun en aza indirilmesi için; yeniden kullanıma uygun hale getirilmesi, geri dönüşümü veya enerji kazanımına yönelik çalışmalar uygulanır. Kalan atık ise ya depolanarak ya da yakılarak bertaraf edilmektedir. Akfen Çevre ve Su, atığı geri kazanılmayı bekleyen

bir kaynak olarak görmektedir. Şirket yönetim hizmetlerini yüksek kalite ve iş güvenliği standartları, akredite teknik personel ve lisanslı geri kazanım ve ıslah tesisleri ile yürütmektedir. Bertaraf için düzenli depolama tesislerine yollanan atık kısmını azaltmak ve kullanılmayı bekleyen bir kaynak olarak gördüğü atığın geri dönüştürülebilir kısmının ekonomiye tekrar kazandırılması amacıyla sürekli olarak yeniden kazanım ve yeniden kullanım yöntemleri araştırmaktadır.

Sürdürülebilir bir kalkınma için su ve atık yönetim alanında örnek hizmet, uygulama ve stratejileri hayata geçirmeyi hedefleyen Akfen Çevre ve Su, İDO ve MIP' de başarıyla sürdürülen katı atık ve çevre yönetimi hizmetlerini, KÖİ projeleri kapsamında yapılan şehir hastaneleri projeleri ile zirveye çıkarmıştır.

Atık yönetimi

Akfen Çevre ve Su, toplam 2.500 yatak kapasitesine sahip Türkiye'de açılan ilk 3 şehir hastanesinin atık yönetim hizmetlerini yüklenerek hizmet kapsam ve kapasitesini hızlı şekilde büyütmüş, atık yönetimi alanında söz sahibi ve nitelikli bir oyuncu haline gelmiştir. Hastanelerde atık yönetimi hizmeti veren ilk ve şu an itibarıyla toplamda en yüksek yatak sayısına sahip tek firma Akfen Çevre ve Su'dur.

Endüstriyel tesislerin atıklarına talip

2017'de atık yönetimi hizmetleri altında nitelikleri tehlikeli, tıbbi, patolojik evsel, geri dönüşüme uygun atıklar olmak üzere toplam 4.300 ton atık için yönetim hizmeti veren Akfen Çevre ve Su, büyüme iştah ve stratejisini atık yönetimi alanında muhafaza etmektedir. Şirket, şehir hastaneleri atık yönetim hizmetleri projelerinin sayısını artırmayı planlamaktadır. Bu kapsamda iş geliştirme çalışmalarına hızla devam etmektedir. Öte yandan sürdürülen katı

atık ve çevre yönetimi hizmetlerini hastane, liman, havalimanı gibi yeni tesis ve firmalara taşıyabilmek, katı atık ve geri dönüşüm sektöründe gerek organik gerekse inorganik büyüme hedeflerine ulaşmak için proje geliştirme çalışmalarını da sürdürmektedir. Hizmet verdiği sektörleri de genişletmek hedefinde olan Akfen Çevre ve Su, yerli ve yabancı endüstriyel tesislerin tümüyle entegre atık yönetimine talip konumdadır.

Akfen Çevre ve Su, tesisleşme alanında, kullanılmayı bekleyen bir kaynak olarak gördüğü atıktan enerji dönüşümü tesisleri projelerini ve bu alandaki fırsatları da yakından izlemektedir.

Akfen Çevre ve Su, merkez ofis, Dilovası ve Güllük projeleri için 2016 yılında ISO 14001:2004 Çevre Yönetim, OHSAS 18001:2007 İSG Yönetim ve ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemleri kurulumunu tamamladı. 2017 yılında da çalışmalarını entegre yönetim sistem, prensip ve yüksek kalite standartlarına uygun olarak sürdürmektedir.

Şirketin %50 ortağı olan Kardan N.V., Hollanda'da kurulmuş uluslararası bir yatırım şirketi olup, bini aşkın mühendis kadrosuyla Avrupa, Afrika, Asya, Güney Amerika ve Akdeniz Çanağı ülkelerindeki su ve atık su altyapı yatırımları ile dünyanın önde gelen firmaları arasındadır.

31 Aralık 2017 itibarıyla Akfen Çevre ve Su çalışanlarının sayısı 47'dir.

2017'NİN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

Faturalanan Su Miktarı %4,9 Arttı

Güllük'te 2017 yılında Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş tarafından faturalanan su miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,9 artışla 620.356 m³ olmuştur. Akfen Su Güllük, 31 Aralık 2017 itibarıyla 7.575 aboneye hizmet vermektedir.

Akfen Su Arbiogaz'da 2 Milyon m³ Su Artıldı

Akfen Su Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş. tesisinde 2017 yılında arıtılan toplam atık su miktarı 2016 yılının %13,1 altında, 2.084.175 m³ seviyesinde gerçekleşmiştir. 2017 yılında garanti edilen atık su debi miktarı 3.600.000 m³, garanti edilen tarife ise 1,3 Avro/m³.

Tüm Atık Türlerinde Verilen Hizmet 4.314 Ton Oldu

2017 yılında Akfen Çevre ve Su atık yönetim hizmetleri alanında, tüm atık türlerinde toplam 4.314 ton atık için yönetim hizmeti vermiştir. Bu miktar 2016 yılı içerisinde 225 ton olarak gerçekleşmiştir.

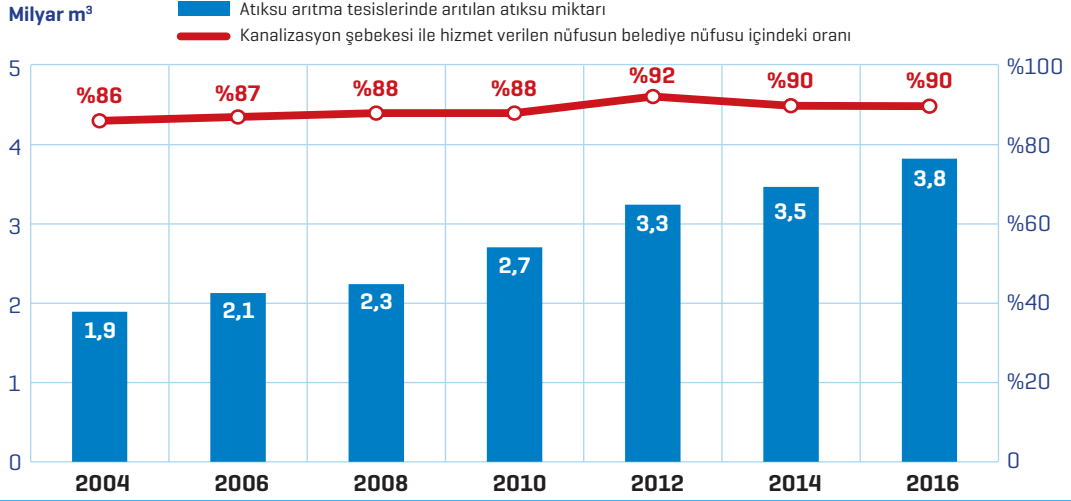
Şehir Hastanelerinde Öncü Rol

2017 yılında toplam 2500 yataklı 3 büyük KÖİ kapsamında yapılan şehir hastanesine hizmet verildi. Akfen Çevre ve Su bu hizmetle sağlık alanında lider ve öncü bir konuma sahip olmuştur.

TAYÇED Yönetiminde Aktif Görev

Atık yönetimi hizmetleri alanında yaptığı ciddi sıçrama sonrası Akfen Çevre ve Su, TAYÇED (Tüm Atık ve Çevre Yönetim Derneği) üyeliğine kabul edilmiş olup 2017 başından itibaren dernekte aktif görevler üstlenmiştir. 2017 3. Olağan Genel Kurulu'nda Dernek Denetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

Arıtılan Atık Su Miktarı ve Nüfusun Arıtma Tesisine Bağlantı Oranı



Kaynak: TÜİK

Çevre Harcamaları
[2016 - Milyar TL]2,9 2006'da harcama
1,1 milyar TL idiBelediyelerin Çevre Harcamaları
[2016 - Milyar TL]20,9 2006'da harcama
5,7 milyar TL idi

Türkiye'nin su ve atıksu pazarı büyük bir pazar olmasının yanı sıra mevcut durumda büyüme aşamasında bulunmaktadır. Çevre koruma yasaları, artan nüfus, gelişen endüstriyel üretim, sürdürülebilir ve çevreci su ve atıksu hizmetlerine olan talebi hızla artırmakta bu da pazarın büyümesinde önemli bir rol oynamaktadır. Ancak halen Türkiye'de su ve atık su hizmetleri büyük oranda belediyelerin himayesinde bir sektördür.

Kentsel alanlarda sürdürülebilir ve çevreci atık su hizmetlerine olan ihtiyaç belediyelerin yatırım yükünü ağırlaştırmaktadır. Yeni yatırımlara ek olarak mevcut tesislerin işletilmesinde de yaşanan teknik ve finansal zorluklar, özellikle son yıllarda sektörün ulusal ve uluslararası paydaşlarını yakın işbirliği yapmaya zorlamış, yeni ve kapsamlı bir politika oluşturulması için çeşitli istişare çalışmalarının başlamasına neden olmuştur.

Kamuyu yetersiz bütçe zorluyor

Yatırım ve işletme gerekliliklerinin neredeyse tamamının kamu kurumları tarafından sağlandığı atık su ve katı atık pazarında yaşanan sorunlar sadece yeni yatırım ihtiyacının kamu maliyesine getirdiği yükü de sınırlı değildir. Yerel yönetimlerin kısıtlı bütçe ve yetersiz teknik imkânları, mevcut tesislerinin işletilmesinde de teknik ve

finansal güçlükler ortaya çıkarmakta, tesislerin verimli, halk sağlığı ve ekolojik dengeyi koruyacak şekilde işletilmesinde yeterli etkinlik sağlanamamaktadır.

Türkiye'de katı atık yönetimi çevre sorunlarının artması sonucunda her geçen gün daha fazla önemsenen, AB uyum yasaları nedeniyle zorunluluk haline gelmiş bir sisteme dönüşmüştür.

Öyle ki atık su ve katı atık yönetimi ile su kaynaklarının yönetimi ve iyileştirilmesine yönelik çabalar, orta vadeli program ile Kalkınma Bakanlığı'nın Onuncu Kalkınma Planı'nda öne çıkmaktadır.

Atık su tesis sayısı 881'e ulaştı

Türkiye'de 2006 yılında 184 atıksu arıtma tesisinin yıllık atıksu arıtma kapasitesi 3,6 milyar m³ iken 2016 yılında bu rakam 5,9 milyar m³ kapasiteye sahip 881 tesise çıkmıştır. Kanalizasyon şebekesi ile hizmet verilen nüfusun belediye nüfusa oranı 2006 yılında %87 iken 2016 yılında %90'a çıkmıştır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı bu oranı 2023 yılında %100'e çıkarmayı hedeflemektedir.

Sektörün katı atık bertaraf ve geri kazanım kaleminde ise yatırım ihtiyacı açık şekilde görülmektedir. Atık su arıtma tesisi ile hizmet verilen nüfusun toplam belediye nüfusuna oranı ise 2006'da %51 seviyesinde iken 2016 yılında %75'e çıkmıştır.



“Sıfır Atık” Projesi

Geri dönüşüm ve atık yönetimi konusunda son 15 yılda birçok yasal düzenlemeye giden Türkiye, atık oluşumunu minimize etme hedefini odağına almıştır. Yakın zamanda geri dönüşüm ve atık yönetimi için yeni bir yol haritası belirlendi.

Kaynakların daha verimli kullanılması ve etkin toplama sisteminin kurulması hedefinden hareketle “Sıfır Atık Projesi”ni hayata geçiren Çevre ve Şehir Bakanlığı 2018-2023 yılları arasında uygulanacak strateji ve eylemleri “Sıfır Atık Yönetimi Eylem Planı” başlığı altında topladı.

Öte yandan atık yönetimi ve ambalaj sektörlerine dair büyüme beklentileri de olumlu seyretmektedir. Sektörde 2023 için atık yönetimi sektörü için öngülen finansal büyüklük 10 milyar Euro seviyesinde.

Atık Su Arıtma Kapasitesi
[2016 - milyar m³]

5,9 2006'da kapasite
3,6 milyar m³ idi

Atık Su Arıtma Tesisi
[2016]

881 2006'da tesis
sayısı 184 adet

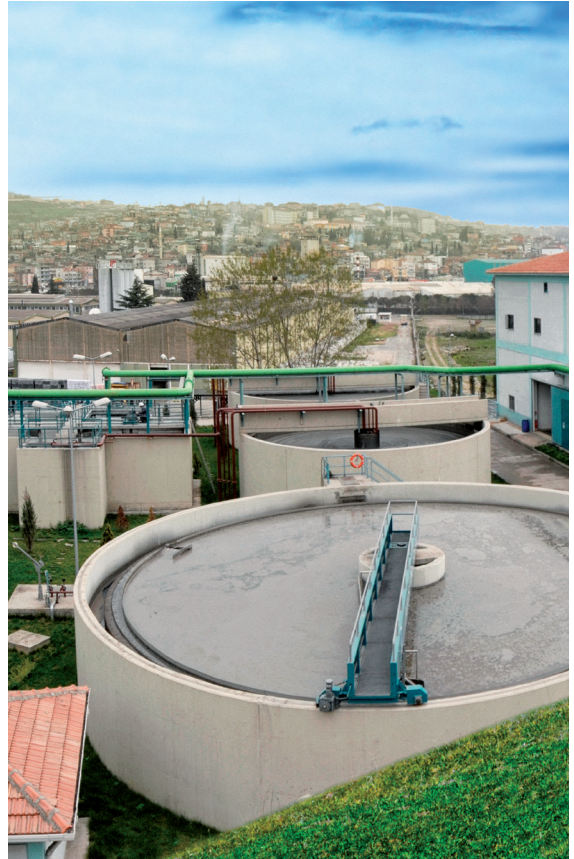
Atık Bertaraf & Geri
Kazanım Tesisi [2016]

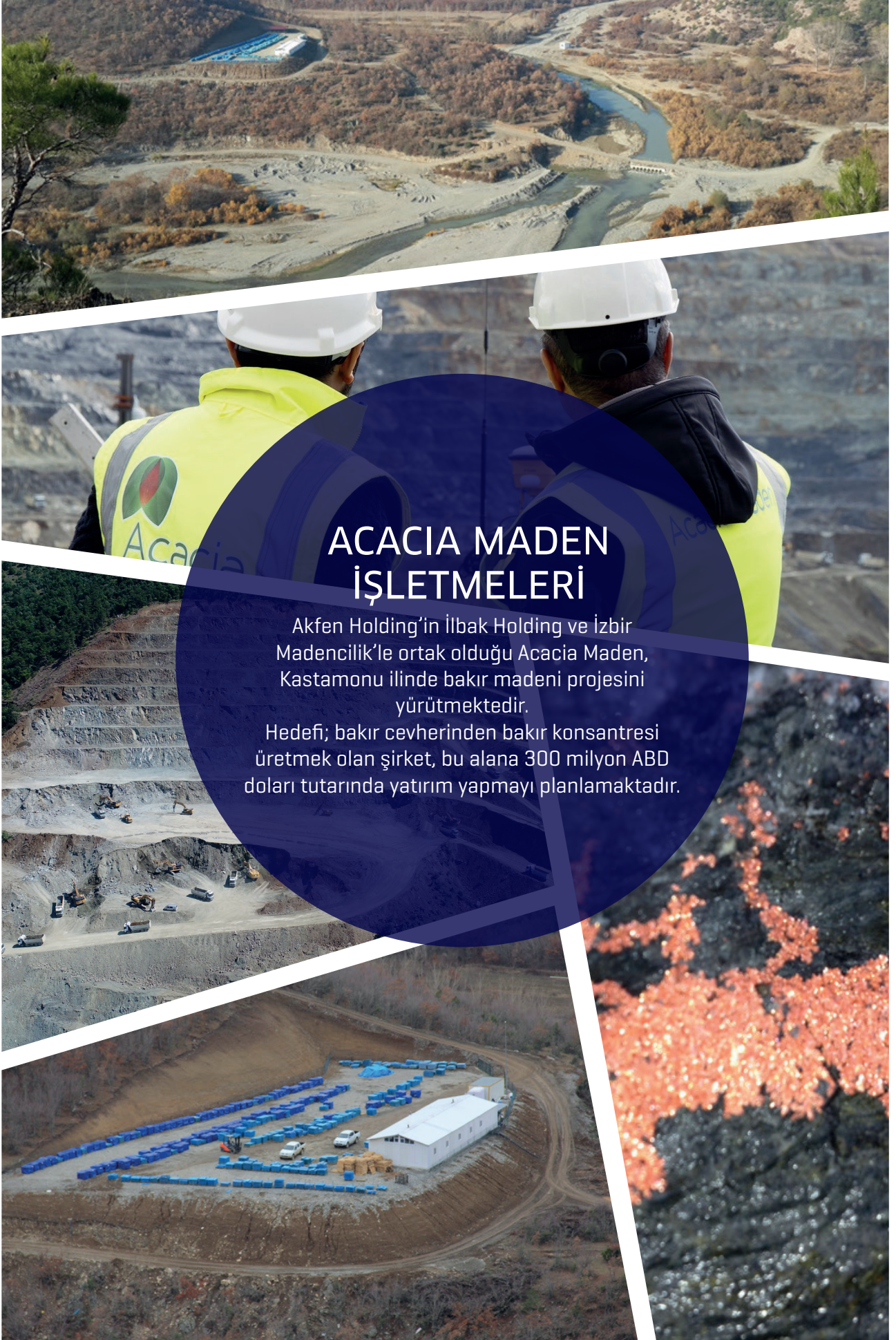
1.698 2014'te tesis
sayısı 985 adet

TÜİK verilere göre çevresel harcamaları 2006'da 1,1 milyar TL iken 2016'da bu rakam 2,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Çevresel harcamaların içinde atık su ve katı atık yönetimi için yapılan harcamalar ise aynı dönemlerde 0,4 milyar TL'den 1 milyar TL'ye yükselmiştir. Belediyelerin yaptığı çevresel harcamalar ise 2006 yılında 5,7 milyar TL iken 2016 yılında bu rakam önemli oranda artarak 20,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Belediyelerin yaptığı çevresel harcamalar içinde atıksu ve katı atık yönetimi için yaptığı harcamalar da 2006 yılında 2,4 milyar TL seviyesinde iken tüm çevresel harcamaların artışına paralel olarak önemli oranda artmış ve 11 milyar TL'ye yükselmiştir.

140 atık bertaraf tesisi

TÜİK'in açıkladığı “Atık Bertaraf ve Geri Kazanım Tesisleri İstatistikleri” kapsamında yapılan anketin sonuçlarına göre 2016'da Türkiye'de 140 atık bertaraf tesisi ve 1.558 geri kazanım tesisi olmak üzere toplam 1.698 tesis faaliyet göstermiştir. (2014: 985) Toplam 77,2 milyon ton atık işlem görmüştür (2014: 61,0 milyon ton). Söz konusu atık miktarının %57'si atık bertaraf tesislerinde işlem görürken %43'ü ise atık geri kazanım tesislerinde işlenmiştir.





ACACIA MADEN İŞLETMELERİ

Akfen Holding'in İlbak Holding ve İzbir Madencilik'le ortak olduğu Acacia Maden, Kastamonu ilinde bakır madeni projesini yürütmektedir.

Hedefi; bakır cevherinden bakır konsantresi üretmek olan şirket, bu alana 300 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmayı planlamaktadır.

300

MİLYON ABD DOLARI

Acacia Maden için 300 milyon dolar yatırım yapılacak. Plan; 22 milyon ton bakır cevheri, 330 bin ton metalik bakır içeriği çıkarılması



Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kuruldu. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. adı altında Akfen Holding, İlbak Holding ve İzbir Madencilik A.Ş. ortaklığında sürdürmektedir.

Şirket Kastamonu İl Merkezinin 70 km doğusunda bulunan Hanönü İlçesi sınırlarında Gökırmak Bakır Madeni projesini inşa etmektedir.

Gökırmak Bakır projesi, bakır cevherinden metalik bakır üretim sürecinde bir ara ürün olan bakır konsantresi üretme amaçlı bir projedir.

Aramalar 2007 yılında başlamış ve 2017 yılında yatırım kararı alınmıştır. Madenden çıkartılacak olan toplam bakır cevheri miktarı 22.000.000 ton,

metalik bakır içeriği 330.000 tondur. Projenin yatırım tutarı 300 milyon ABD doları olacaktır. Bu tutarın %40'ı öz sermayeden, kalan %60 ise üç yabancı bankanın oluşturduğu konsorsiyumdan proje finansmanı temini suretiyle sağlanmaktadır. Proje büyüme potansiyeline sahiptir. Maden ömrü boyunca yapılacak ilave sondajlar ile maden rezervinin arttırılması ve maden ömrünü de 20 yılın üzerine çıkarılması beklenmektedir.

Maden ömrü boyunca 650 kişiye doğrudan, 350 kişiye dolaylı olarak toplamda 1.000 kişiye iş imkânı sağlanması öngörülmektedir. Ayrıca ülke ve Kastamonu ekonomisine yapacağı katkı, maaş, vergi ve devlet hakkı ödemeleri

yaklaşık 1 milyar TL seviyesinde olacaktır. 11 yıllık maden ömrü boyunca yapacağı ihracattan yaklaşık 8 milyar TL döviz girdisi sağlanacaktır.

Gökırmak Projesi'nin özellikleri

Madende 22 milyon ton ortalama %1,5 bakır içeren ekonomik rezerv tespit edilmiştir. Maden üretim yöntemi açık ocak üretim yöntemidir. Açık ocaktan 11 yıl süreyle yılda 2 milyon ton %1,5 bakır içeren bakır cevheri üretilenektir. Açık ocaktan çıkarılan pasa, yaklaşık 3,5 km mesafedeki Çorakoğlu döküm sahasına dökülecektir.

Madenden çıkartılan cevher madene 5,3 km uzaklıkta yer alacak yıllık 2.000.000 ton cevher işleme kapasiteli cevher zenginleştirme tesisine kamyonlarla taşınacaktır. Tesise 75 cm boyutunda beslenen cevher kırma-öğütme ünitelerinde 20 mikrona indirilip flotasyon ünitesine beslenecektir. Bakır cevheri flotasyon ünitesinde %22 bakır içeren bakır konsantresine dönüştürülecektir.

Yıllık konsantre üretimi 120.000 tondur. Taşınabilir su içerikli konsantre Samsun Limanı'nda satışa sunulacaktır.

Proje neden önemli?

Yıllık bakır ve ürünleri tüketimi 400 bin ton olan ülkemizin, madencilik faaliyetlerinden ve hurdadan yaptığı toplam

bakır eşdeğeri yıllık üretimi yaklaşık 100 bin tondur. Aradaki 300 bin ton (2,1 milyar dolar) fark ithalat ve hurdadan karşılanmaktadır. Acacia Gökırmak Bakır Projesi ile yılda 26 bin ton bakıra eşdeğer bakır konsantresi üretimi yapılacaktır. Ülkemizin 2017 yılı metalik bakır eşdeğeri üretimi 70 bin ton göz önüne alındığında projenin önemi ortaya çıkmaktadır. Ayrıca, Gökırmak bakır madeni Türkiye'nin en büyük "açık ocak" bakır madenidir.

Projenin sosyoekonomik etkileri

Projenin sosyoekonomik etkileri; yerel sanayi, istihdam, taşımacılık, malzeme temini, mühendislik ve müteahhitlik hizmetleri, yerel inşaat sektörü, yerel halk desteği programları, elektrik tüketimi, vergi, diğer maden aramaları ve proje yatırımları, ihracat gibi alanlarda katma değer yaratmak şeklinde oluşacaktır.

Projenin ayrıca istihdam bakımından da katkıları olacaktır. Maden ömrü boyunca 650 kişiye doğrudan, 350 kişiye dolaylı olarak toplamda 1.000 kişiye iş imkânı sağlanacaktır. Yerel nüfusun istihdam edilmesinde öncelik tanınması, yatırım dönemi ve sonrasında inşaat ve kurulum işleri için yerel firmalara öncelik verilmesi ve doğrudan ve dolaylı istihdamlar ile bölgedeki işsizlik oranının azaltılmasına katkıda bulunulması hedeflenmektedir.



BAKIR MADENCİLİĞİ SEKTÖRÜ



Madencilik katma değer yaratan emek yoğun ve katma değeri yüksek bir sektördür. Endüstriyel metaller arasında en iyi iletkenliğe sahip olan bakır; enerji, iletişim, inşaat, ulaşım araçları ve endüstriyel makine üretim sektörlerinde etkin olarak kullanılmaktadır. Bakırın geniş kullanım alanları ve artan tüketim, bakır üreticilerini yeni yataklar aramaya itmektedir. Dünya üzerinde en büyük üretim Güney Amerika'dadır. Bu bölgede Şili, 2016 yılında tek başına 5,55 milyon ton üretim yaparak diğer ülkelerin açık ara önünde yer almıştır. Dünyada en çok bakır madenine sahip ülkeler; ABD, Şili, Peru, Afrika, Kanada, Alaska, Çin, Rusya ve Avustralya'dır.

Dünya bakır üretimi 2017'de geriledi

World Bureau of Metal Statistics (WBMS) verilerine göre; dünyada bakır madeni üretimi 2017 yılında bir önceki yola göre %1,3 düşüyle 20,19 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Global rafine bakır üretimi ise bir önceki yıla göre %0,9 artışla 23,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Rafine üretimde Çin'de önemli büyüme gerçekleşirken Şili'de düşüş yaşanmıştır.

Dünya bakır maden üretimindeki düşüşün ana sebepleri; başta Şili'nin en büyük bakır üreticisi olan Şili olmak üzere Arjantin, Kanada, Çin, ABD ve Moğolistan'ın üretimlerinde yaşanan düşüşler ile Endonezya'da yılın ilk 4 ayında konsantre ihracatının yasaklanmasıdır. Düşüşlerin bir kısmı Kazakistan, Peru'daki üretim artışları ile karşılanmıştır. Bölgesel bazda bakıldığında, bakır madeni üretimi Amerika'da %2, Asya'da %4 ve Okyanusya'da

%5 düşüş gösterirken Afrika ve Avrupa'da (Rusya dahil) sırasıyla %2,5 ve %2 artmıştır. 2016 yılında 23,41 milyon ton olan global tüketim 2017 yılında 23,73 milyon ton seviyesine çıkmıştır.

Bakır arzında daralma sürer

International Copper Study Group (ICSG) verilerine göre, global rafine bakır piyasasında 2017'de 163 bin ton açık oluşmuştur. 2016'da açık 150 bin ton seviyesindeydi. Üretimde yaşanan kaybın sonucunda bu yıl da arz daralmasının sürmesi beklenmektedir.

Talepteki yükselişe karşın arzın daralması bakır fiyatlarında yükselişi de beraberinde getirmiştir. Buna ABD ve Çin'in yüksek büyüme verileri de eklenince fiyatlar iki yıldır yükselmektedir. Bakırın ton fiyatı, 2017'de önceki yıla göre %31 artarak 7,247 ABD dolarına çıkmıştır.

Bakır fiyatlarının dibe vurması sonrasında alınan yatırım harcaması azaltma kararları sektörde yatırımı devam eden proje gelişimini olumsuz etkilemiştir, bunun tekrar düzelmesinin ise belli bir zaman alacağı düşünülmektedir ve kısa vadede bu dinamiğin değişmesi beklenmemektedir.

Bakır talebinin görünümü ise kısa vadede global ekonomik büyümenin güçlenme ihtimali ve özellikle Çin'in ekonomisindeki iyileşme beklentisi ile olumludur. Ayrıca, mevcut durumda bakırda bulunan arz açığının önümüzdeki dönemde de devam etmesi beklenmektedir. Uzun vadeli görünüm de süregelen şehirleşme, elektrikli araç devrimi ve sürdürülebilir enerji teknolojilerinden dolayı olumludur.

Türkiye'de Bakır Madenciliği Sektörü

Dünya genelinde sanayide kullanılan maden çeşitlerinin büyük kısmı Türkiye'de bulunmaktadır. Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü'nün (MTA) araştırmalarına göre, Türkiye'de en çok bulunan madenler arasında dolomit, mermer, linyit kömürü, taş kömürü, kaya tuzu, bor, ponza ve bakır cevheri bulunmaktadır.

Günümüzde bakır bir çok alanda kullanılmaktadır. Özellikle elektriği en iyi ileten ikinci madde olması bakırın elektrik kablosu yapımında kullanılmasına neden olmuştur. Elektriğin yanı sıra ısıya karşı da iyi bir iletken olan bakır çok geniş bir kullanım alanına sahiptir. Haberleşme ağında telefon ve internet kablolarında bakır tercih edilmektedir. Isıyı iyi iletmediği için mutfak araç gereçlerinde, inşaatlarda kullanılan betonun ve bina kirişlerinin güçlendirilmesinde, kimya alanında, ulaşım araçlarında, kuyumculukta, boyaların yapımında ve ayrıca hediyelik eşyaların içeriğinde de bakır kullanılmaktadır.

Ülkelerin kişi başına düşen milli gelirleri ve sanayileşme düzeyi arttıkça kişi başına düşen metal tüketimleri de artmaktadır. Genel eğilim metal tüketimi ile gelişmişlik düzeyi doğru orantılıdır. Türkiye'nin kişi başı bakır tüketimi yaklaşık 7 kg seviyelerinde iken üretim sanayisine dayalı Kore ve Almanya gibi ülkelerde bu tüketim 20 kg seviyelerindedir.

Türkiye'nin sanayileşmesi, gelişmesi, daha fazla metal ve enerji tüketimini gerektirecektir. Bu kapsamda ülkemizin bakır cevheri yönünden son derece umut verici bir

Rakamlarla Türkiye bakır madeni sektörü özetle;

5,1
ton

Maden İşleri Genel Müdürlüğü (MİGEM) verilerine göre ülkemizde 2016 yılında 5,1 milyon ton bakır işlenmiştir (2015: 3,6mn ton).

19.
sıra

ICSG'ye göre 2016 yılı dünya bakır cevheri üretiminde Türkiye 19. sırada bulunmaktadır. En büyük üretici olan Şili, dünya bakır üretiminin neredeyse üçte birini sağlamaktadır.

7.
sıra

ICSG'nin 2016 yılı istatistiğine göre Türkiye rafine bakır ithalatında 7. sırada, bakır ve yarı bakır alaşımları üretim kapasitesinde ise 11. sırada gelmektedir.

jeolojik yapıya sahip olduğu düşünülmektedir. Halen, Türkiye'de yılda toplam 550.000 ton bakır konsantresi üretilmektedir.

Türkiye'nin yıllık bakır ve ürünleri tüketimi yaklaşık 400 bin ton seviyesindedir. Ülkemizde madencilik faaliyetlerinden ve hurdadan yapılan toplam bakır eşdeğeri yıllık üretim ise yaklaşık 100 bin tondur. Aradaki fark olan 300 bin ton ise ithalat ve hurdadan karşılanmaktadır.

Bakır Fiyat Gelişimi

ABD doları / kt



Kaynak: Bloomberg, LME copper price

KURUMSAL YÖNETİM



HEDEFİMİZ

Yurtiçinde ve yurtdışında faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde yeni iş alanları ile büyüme fırsatlarını değerlendirmek ve başta çalışanlarımız ile ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değer katmak; deneyimli olduğumuz iş alanlarındaki başarılarımızı devam ettirerek sürdürülebilir bir “ülke şirketi” olmaktır.

STRATEJİMİZ

- İmtiyaz kazanma, işletme ve iş geliştirme konusunda sahip olduğumuz köklü deneyim ışığında, ana faaliyet alanımız olan altyapı sektörlerinde güçlü yerli ve yabancı stratejik ortaklarla ilerlemeye devam etmek.
- Yüksek büyüme potansiyeli bulunan, monopol karakterli veya az rekabet olan, uzun vadeli ve maksimum gelir garantisi bulunan imtiyaz ve sektörler odaklanarak ana faaliyet alanlarındaki öncü konumumuzu daha da güçlendirmek ve bu güçle yeni altyapı alanlarına girmek.
- Hissedar değeri yaratmak ve bu değeri en üst düzeye taşımak.
- Varlıklarımızı aktif olarak yönetmek.
- Gelirlerimizde büyüme, kârlılıkta iyileşme ve sermaye yapısında optimizasyon sağlamak.

PRENSİPLERİMİZ

- Sürekli gelişime önem veren, değer yaratan, katılımcı, dinamik ve yetkin insan gücünü Akfen Holding çatısı altında toplamak.
- Tüm iş süreçlerinde ve yönetimde kalite anlayışımızı ve etik değerlerimizi ön planda tutmak.
- Taahhüdümüz altındaki işleri zamanında ve en kaliteli biçimde tamamlamak.
- Çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve sosyal paydaşlarımıza karşı verilen sözleri yerine getirmek, çıkarlarını gözetmek.
- Şeffaf ve dürüst iş yapma yaklaşımını sürdürülebilir kılmak.
- Yeni girişim ve fırsatları değerlendirirken, özgün ve inovatif iş anlayışıyla riskleri yönetmek.
- Sosyal sorumluluk çalışmalarıyla insana ve topluma yatırım yapmak.

KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

Sürdürülebilir bir ülke şirketi olmamızı sağlayan yapı taşlarımız:

- Bütün görevler önemli, bütün çalışanlar değerlidir.
- Dinamik ve girişimciyiz.
- Dürüstlük kalitemizin simgesidir.
- Yatırımlarımız hem maddi, hem manevidir.
- Ayak izi olmayan yoldan yürürüz.
- İşimizi sahiplenir, her gün öğreniriz.
- Kimliğimiz itibarımızdır.

İNSAN KAYNAKLARI

Akfen Holding, başarının ve geleceği teminat altına almanın çalışanlardan geçtiğinin bilincindedir. “Bütün görevler önemli, bütün insanlar değerlidir” temel anlayışıyla çalışanların fikirlerinin önemsendiği, katılımlarının desteklendiği ve herkese fırsat eşitliğinin sağlandığı bir çalışma ortamının geliştirilmesini hedefler

Akfen çatısı altında sevgi, saygı ve hoşgörüyü dayalı işbirliğini benimsemiş Akfen çalışanlarının yanı sıra alt yüklenici ve taşeron çalışanlarının da maddi ve manevi tüm haklarının gözetilerek, insan hakları ilkelerini temel alan bir ortamda çalışmasının sürdürülebilir başarı için temel kriter olduğuna inanır ve kurumsal değerler ile etik ilkelerin paylaşıldığı işbirliklerine önem verir.

Bu anlayışla oluşturulan İnsan Kaynakları Politikamız; çalışan haklarını koruyan, “Akfen Ailesi” duygusunu hem kurum içinde, hem de tüm paydaşlarımız nezdinde yaşatan yaklaşımları benimser.

İnsan Kaynakları Yönetimi; şirketin stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda, günün şartlarına göre gözden geçirip dinamik bir yapıda sürekli geliştirilen İnsan Kaynakları Uygulamalarını yürütür. Bu kapsamda, işin gereklilikleriyle çalışanların beceri ve yetkinliklerinin buluşturulmasını sağlayacak insan kaynağının planlanması, seçilmesi, yerleştirilmesi, geliştirilmesi, iş analizlerinin yapılması, değişen koşullara göre uygun iş tanımlarının hazırlanması, performans ve kariyer planlama çalışmalarının yürütülmesi, iş motivasyonunun artırılması ve kurum kültürünün geliştirilmesi sağlanır.

ORGANİZASYONEL GELİŞİM

Sürdürülebilir başarı ve yenilikçiliği sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, iş süreçleri ve görev tanımları ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılmakta ve sistematik olarak gözden geçirilmektedir. Yüksek performans kültürü ve sürekli gelişimi destekleyen hedef ve yetkinlik bazlı insan kaynakları sistemlerinin sürdürülebilir kılınması, iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılmasıyla ilgili çalışmalar yürütülmektedir.



Kadın Erkek Sayısına Göre Çalışan Dağılımı (2017)

Şirketler	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan	Erkek Çalışan
HOLDİNG VE BAĞLI ORTAKLIKLAR			
Holding	62	25	37
GYO	22	9	13
Enerji	1	-	1
Toplam	85	34	51
ORTAK YÖNETİME TABİ ŞİRKETLER			
TAV Yatırım	1.596	138	1.458
MIP	1.719	101	1.618
IDO	1.545	168	1.377
Akfen Su	47	8	39
Akfen Yenilenebilir En.	216	18	198
Acacia Maden	103	23	80
Toplam	5.226	456	4.770
Genel Toplam	5.311	490	4.821



SEÇME VE YERLEŞTİRME

Değer yaratan, çevreye, topluma ve insana karşı duyarlı, yenilik ve değişimlere açık, esnek, girişimci, dinamik, hızlı, kendini ve işini geliştirmeyi hedefleyen insan gücünün Akfen Holding bünyesine kazandırılması ve tutundurulması için çalışmalar yapılmakta, kadroların ve iş tanımlarının oluşturulmasıyla aranan yetkinlikler belirlenmekte ve şirket kadrolarında iş tanımlarına en uygun işgücü bünyemize katılmaktadır.

PERFORMANS YÖNETİMİ

Değer yaratan insan gücünün kariyer planlamasını gerçekleştirebilmek, ödüllendirmek ve gelişime açık yönleri tespit etmek adına başarının ölçülebilir kriterlere göre değerlendirildiği bireysel, fonksiyonel ve yönetsel yetkinlik aşamalarından oluşan bir performans değerlendirme sistemi geliştirilmektedir. Çalışanlardan beklentiler somut olarak ortaya konulurken, yöneticilerin geribildirimleri doğrultusunda çalışanların kariyer yollarını destekleyen gelişim programlarının tanımlanması hedeflenmektedir.

EĞİTİM YÖNETİMİ

Akfen Holding'te sürekli eğitim, sürdürülebilir değerler yaratmanın asli unsuru olarak görülmekte ve kurum kültürünün çok önemli bir yapıtaşı olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda işgücünün niteliklerini zenginleştirmek ve entelektüel sermayesini geliştirmek için çeşitli eğitim ortamları oluşturulmakta, kendi birikimi çerçevesindeki çalışmalar (know-how) ile oryantasyon ve görev başı eğitimlerinin yanı sıra, konusunda uzman kurum içi-kurum dışı ortaklıklar ve firmalarla sosyal beceri (soft skill) ve teknik eğitimleri içeren bir eğitim programı yürütülmekte, eğitim programları, çalışanların da dahil oldukları bir süreçte ele alınmakta, talep ve ihtiyaçlara göre her yıl gözden geçirilmektedir.

KARIYER YÖNETİMİ

Çalışanlara, kurumsal ihtiyaçlar karşılanırken bireysel gelişim fırsatları da sağlamak üzere şirket içi veya bağlı ortaklıklar arasında yatay ve dikey terfi olanakları sunulmaktadır. İş zenginleştirme gibi uygulamalarla çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır.

ÇALIŞAN PROFİLİ

Akfen Holding'in çalışan profili; değişim ve gelişime açık, başarı motivasyonu yüksek, ekip çalışmasına ve takım ruhuna inanan, kaynaklarını ve zamanı doğru kullanan, aynı zamanda sosyal sorumluluk duyarlılığı yüksek insan kaynağıdır.

Kadın Erkek Sayısına Göre Çalışan Dağılımı (2017)

Şirketler	Ön Lisans Lisans, Y. Lisans Doktora Mezunu	Ortaokul Lise Mezunu	İlkokul Mezunu
Holding ve Bağlı Ortaklıklar			
Holding	43	17	2
GYO	17	4	1
Enerji	1	-	-
Toplam	61	21	3
Holding ve Bağlı Ortaklıklar			
TAV Yatırım	688	262	646
MIP	343	797	579
IDO	694	716	135
Akfen Su	18	18	11
Akfen Yenilenebilir En.	110	89	17
Acacia Maden	75	20	8
Toplam	1.928	1.902	1.396
Genel Toplam	1.989	1.923	1.399



YÖNETİM KURULU

YÖNETİM KURULU



Hamdi AKIN
Yönetim Kurulu Başkanı

Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Hamdi Akın, 1976 yılında inşaat, turizm, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren Akfen Holding'i kurmuştur. Akın, Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra 2005 yılında Akfen Holding ile hissedarı ve kurucusu olduğu TAV Havalimanları Holding'in de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. İş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıyan Hamdi Akın; Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı (2000-2002), MESS - Metal Sanayiciler Sendikası Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı (1992-2004), TÜGIAD-Türkiye Genç İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı (1998-2000), TİSK - Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği (1995-2001), TÜSIAD - Türkiye Sanayici İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı (2008-2009) görevlerini yürütmüştür. 2011 yılından bu yana Deniz Temiz Derneği/TURME-PA'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Akfen Holding ile London School of Economics'in Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Hamdi Akın, 1999 yılında Türkiye'ye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanı ve Kayseri Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı Mütevelli Heyeti'nin Başkan Yardımcısı'dır.



Selim AKIN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2006 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Selim Akın, üniversite yıllarında Türk Derneği Başkanlığı yapmış olup Türkiye'ye döndüğünde Türkiye Genç İşadamları Derneği üyesi olmuştur; bugün de ticaret komisyonu başkanlığı görevini yürütmektedir. Akın, TÜSIAD ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TYD) üyesidir. Aynı zamanda Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGIAD) Yönetim Kurulu Başkanvekili ve 2018 yılı itibarıyla DEİK temsilciliği görevlerini üstlenmektedir. İş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başlayan Selim Akın, daha sonra Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları'nda görev yapmıştır.

Görev aldığı başlıca projeler, Araç Muayene İstasyonları'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding halka arz ve tahvil ihracıdır. Selim Akın, halen Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi ile birlikte Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akfen Holding iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Pelin AKIN ÖZALP
Yönetim Kurulu Üyesi

2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İspanyolca İşletme Bölümü'nden mezun olan Pelin Akın Özalp, iş hayatına ilk olarak Madrid'de Deutsche Bank Finans departmanının Strateji bölümünde başladı. Türkiye'ye döndükten sonra TAV Havalimanları Holding bünyesinde çalışmaya başlayarak geleceğin yöneticisi olarak yetiştirilmek üzere MT Programına katıldı.

Şu anda, Akfen Holding, Akfen Altyapı, IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği, Akfen GYO, İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) ve Travelex Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hâlihazırda DEİK İspanyol İş Konseyi'nde, DEİK İngiliz İş Konseyi'nde, DEİK İrlanda İş Konseyi'nde ve DEİK ABD İş Konseyi'nde farklı çalışma gruplarında yer alan Pelin Akın Özalp, aynı zamanda 1999 yılında Akfen Holding tarafından kurulan TİKAV'da (Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı) Mü-tevelli Heyet Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarda bulunmaktadır. Duke of Edin-burgh International Award Türkiye Programı'nın Genel Başkan Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Akın, London School of Economics'de (LSE) kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nde 2010 yılından bu yana Danışma Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Türkiye ve İngiltere arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel alandaki ilişkilerin güçlendirilmesi amacıyla 2011 yılında kurulan Tatlıdil Forumu'nun 2017 yılına kadar organizatörlüğünü üstlenen Pelin Akın Özalp'in PODEM, TAİDER, TOBB Genç Girişimciler Danışma Kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Pe-lin Akın Özalp aynı zamanda TİKAD, YKKD ve TURMEPA Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca, 2016 ve 2018 yılları arasında TURKONFED Yönetim Kurulu Üyeliği görevi yapmış olup, 2015 yılında TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyeliği görevini de 2 sene TÜSİAD'ın en genç üye olarak tamamlamıştır.



İrfan ERCİYAS
Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza

1977 yılında Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olan İrfan Erciyas, iş yaşamına Türkiye Vakıflar Bankası'nda başlamıştır. Türkiye Vakıflar Bankası'nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürmüştür. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katılan Erciyas, başta Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmesi olmak üzere, Akfen GYO ve Akfen Enerji'nin kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli finansman konularında önemli görevler üstlenmiştir. İrfan Erciyas Mart 2010'dan bu yana Akfen Holding'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmekte olup Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.



Sıla CILIZ İNANÇ
Yönetim Kurulu Baş Hukuk Müşaviri

1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Sıla Ciliz İnanç, 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başlamıştır. Türkiye'de Özel Sektör Kamu Sektörü Ortaklıkları (PPP), şirket birleşmeleri ve devralmaları ile altyapı, inşaat, enerji ve rekabet hukuku alanlarında çalışmıştır. Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında aktif görev almıştır. Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-işlet-devret, hak/ımtiyaz devirleri ve özelleştirme uygulamalarının ihale ve devirleri dâhil tüm süreçlerinde bulunmuş, projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile Akfen Holding A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş.'nin pay ve tahvil ihracı işlemlerinde yer almıştır. Şirket ve holding yapılanmaları ile ilgili çalışmıştır. Sıla Ciliz İnanç, Akfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Baş Hukuk Müşavirliği, Akfen Altyapı Holding A.Ş. ve Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ile iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri devam etmektedir.

ÜST YÖNETİM



İbrahim Süha GÜÇSAV *Genel Müdür / CEO*

1992 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Güçsav daha sonra Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1992 yılında Alexander&Alexander Sigorta Brokerliği A.Ş.'de başlayan Güçsav, 1994 yılında katıldığı Akfen Holding'de Finansman Grup Başkanlığı ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmeleri, Akfen GYO'nun kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli proje finansmanı konularında önemli görevler üstlenmiştir. DEİK Türk - Singapur İş Konseyi Başkanı olan Güçsav, 2003 yılından 2010 yılının Mart ayına kadar Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2010 - 2012 yılları arasında Akfen Holding ve 2000 - 2012 yılları arasında TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Güçsav, 2010 yılı Mart ayından bu yana Akfen Holding CEO 'sudur. Bu görevine ek olarak Akfen GYO ve Akfen Su Yönetim Kurulu Başkanlığı olmak üzere, başta Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ve Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir. Akfen Holding CEO'su Süha Güçsav, Ekim 2014 itibarıyla Singapur Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Uluslararası Ticaret ve Yatırım Ajansı'nın (IE Singapore) Türkiye Onursal İş Temsilcisi olarak atanmıştır.



F. Gülbin UZUNER BEKİT / *Genel Müdür Yardımcısı - CFO*

1990 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari İlimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Bekit, Yüksek lisansını Londra Webster University'de Uluslararası Finans dalında, 1992 yılında tamamlamıştır. Aynı yıl STFA Enerkom'da Finansman ve Bütçe biriminde başladığı finans kariyerine, 1995'te Garanti Bankası'nda Mali Analiz, Pazarlama ve Kurumsal Krediler'de yönetici olarak devam etmiştir. 1998 yılında katıldığı Akfen Holding'de halen Genel Müdür Yardımcısı (Finans - CFO) olarak görev yapmaktadır.



Gündoğan DURAK / *Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler*

2001 yılında Hacettepe Üniversitesi İİBF'den mezun olan Durak, iş hayatına aynı yıl Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 2005 - 2008 yılları arasında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı ve Maliye Bakanı Özel Danışmanı olarak çalışmalarını sürdürmüş, 2008-2009 yıllarında Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı Grup Müdürü görevinde bulunmuştur. 2010-2011 yılları arasında University of Illinois'de Finans master programını tamamladıktan sonra Türkiye'ye dönmüş ve 2012 yılında Vergi Başmüfettişliğine atanmıştır. 2013 yılı Haziran ayında Deloitte Türkiye bünyesine katılmış ve 2017 yılının Ağustos ayına kadar Vergi Direktörü ve Vergi Ortağı unvanları ile Yeminli Mali Müşavirlik yapmıştır. Gündoğan Durak ABD Illinois eyaletine kayıtlı olarak CPA (Certified Public Accountant) unvanına sahiptir. Ayrıca CMA ve CGMA sertifikalarını elinde bulundurmaktadır. TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu ile TÜSİAD Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası üyesidir. Halen Akfen Holding A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler* görevini sürdürmektedir.

* Durak, 05.01.2018 tarihinde Yönetim Kurulu kararı ile Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



Meral ALTINOK / *Bütçe, Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü*

1979 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Altınok, 1977 yılında başladığı mali işler kariyerine 1980 yılında Anadolu Kredi Kartı Turizm ve Ticaret A.Ş.'de devam etmiştir. 1984 yılında The First National Bank of Boston ile finans sektörüne geçti. 1993-2000 yılları arasında Toprakbank A.Ş.'de ve 2001-2008 yılları arasında Çalık Holding A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştıktan sonra, 2008 yılında katıldığı Akfen Holding'de halen Bütçe Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.



Rafet YÜKSEL / Muhasebe Koordinatörü

1987 Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Yüksel, Profilo Holding A.Ş. bünyesinde PEG A.Ş. muhasebe servisinde beş yıl muhasebe memuru olarak görev yapmıştır. 1990 yılında Muhasebe Uzmanı olarak Akfen Müh. Müş. Müt. ve Müm. A.Ş.'de çalışmaya başladı. 1998 yılında SMMM Ünvanı aldı. Akfen Holding Muhasebe Müdürlüğü'nde yöneticilik görevlerinde bulundu. Yüksel, halen Akfen Holding A.Ş. Muhasebe Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.



Tuba ŞAHANOĞLU / İş Geliştirme Koordinatörü

1996 yılında Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finansman Bölümü'nden mezun olan Şahanoğlu, kariyerine 1996 yılında Alternatifbank'ın Yönetici Eğitim programında uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 1998-2006 yılları arasında TAIB Yatırım Bank ve Türk Eximbank'ın hazine ve fon yönetimi bölümlerinde pek çok farklı görev üstlenmiştir. 2006 yılında Belçika'da EHSAL (Hogeschool Universiteit Brussel & Katholieke Hogeschool Sint Lieven) Üniversitesi'nde European Business alanında master derecesini tamamladıktan sonra 2007 yılında Akfen Holding İş Geliştirme Departmanında çalışmaya başlamıştır. Akfen Holding'e katıldığı tarihten itibaren pek çok altyapı ve enerji sektörü şirket birleşme ve devralma işlemlerinin koordinasyonunu yürütmüş ve finansal değerlendirme modellerinin oluşturulmasında, projelerin geliştirilmesi, yapılandırılması, hisse ve tahvil halka arzları ve de-listing gibi pek çok kurumsal aksiyonda aktif görev almıştır. Takımıyla birlikte Akfen Holding'in yatırımcı ilişkileri fonksiyonlarının yürütülmesine destek sağlamış olup Akfen Holding ve iştiraklerinin arasındaki ilişki yönetiminin geliştirilmesinde katkıda bulunmuştur.



Abidin Oğuz ŞİMŞEK / Finans Koordinatörü

2007 yılında Ankara Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İşletme bölümünden mezun olan Şimşek, iş hayatına 2007 yılında Akfen Holding A.Ş. Finans Departmanında Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 2008-2010 yıllarında Akfen Holding A.Ş. İç Denetim departmanında Uzman, 2010-2012 yıllarında Akfen Holding A.Ş. Finans Departmanında Finans Müdür Yardımcılığı görevlerinden sonra, 2012-2016 yıllarında Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'de ve 2016-2017 yıllarında da Akfen Altyapı A.Ş.'de Finans Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ekim 2017 itibarıyla Akfen Holding A.Ş. Finans Koordinatörü olarak görev yapan Şimşek, Akfen Holding iştirak ve bağlı ortaklıklarının iç denetimi ve raporlanması, proje finansmanı ve refinansmanı, şirket birleşme ve satın almaları, halka arz ve tahvil arzları ile Yenilenebilir Enerji sektöründe iş geliştirme gibi süreçlerde aktif rol almıştır.



Serpil DARDAĞAN / İç Denetim Koordinatörü

1994 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye bölümünden mezun olan Dardağan, sırasıyla İç Holding A.Ş., Fırat Plastik A.Ş., DHL Express A.Ş., Çalık Enerji A.Ş., MAN Türkiye yan sanayisi olan ve Yönetim Merkezi Almanya'da yerleşik olup Ankara'da faaliyet gösteren Farhym-Hymer Plastik A.Ş. firmalarında Bütçe Raporlama Uzmanı, Mali İşler Sorumlusu, Mali Analist ve Denetçi pozisyonlarında çalışmıştır. 2004 yılında SMMM Ünvanını almıştır. Akfen Holding bünyesindeki kariyerine 2006 yılında Akfen Holding A.Ş. Grup Şirketi olan Akfensu Dağıtım Şirketinde Mali İşler Müdürü olarak başlamıştır. İç Denetçilik kariyerini ise 2010 yılında kurulan Akfen Holding A.Ş. İç Denetim Müdürlüğü'nde devam ettirmiş olup halen İç Denetim Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERİN YÖNETİMİ

Johan VAN DAELE / Genel Müdür, MIP

Lisans eğitimini Leuven Üniversitesi İşletme Ekonomisi Bölümü'nde tamamlayan Johan VAN DAELE, daha sonra Antwerp Üniversitesi'nde Deniz Bilimleri alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Halen MIP Genel Müdürü olarak görev yapan VAN DAELE, limanlarda ve terminal işletmelerinde, Operasyonlar, Güvenlik, Güvenlik ve Sevkiyat, HSE ve Kargo dahil olmak üzere geniş alanda 30 yıllık tecrübeye sahiptir. 1989 yılında PSA'nın Dökme Yük iştiraki olan Noord Natie'de denizcilik sektörüne katılan VAN DAELE, 2006-2010 yılları arasında PSA Antwerp' de Güvenlik, Emniyet ve Sevkiyat Müdürü olarak görev yapmış, bu tarihten 2017 yılına kadar olan sürede ise PSA Zeebrugge Konteyner Operasyon Grup Müdürlüğü pozisyonunu üstlenmiştir. Johan VAN DAELE kariyeri süresince birleşmeler ve satın almalar dahil olmak üzere birçok projede önemli rol oynamıştır. 2017 yılında MIP'ye katılan VAN DAELE, katma değeri yüksek yeni gelişim projelerine liderlik yapmakta ve bu doğrultuda stratejik planlar geliştirmektedir.

Mustafa Sani ŞENER / Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı, TAV Yatırım

1997'de TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak atandı. 1977'de Karadeniz Teknik Üniversitesi (KTÜ) Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Şener, 1979'da İngiltere'de Sussex Üniversitesi'nde Akışkanlar Mekaniği üzerine yüksek lisans (M.Phil.) yaptı. Türk mühendisliğinin uluslararası düzeyde gelişimine katkılarından dolayı KTÜ Makina Mühendisliği Fakültesi tarafından mühendislik dalında, TAV'daki görev süresi boyunca Proje ve Risk Yönetimi konusunda başarıları nedeniyle de New Hampshire Üniversitesi tarafından işletme dalında fahri doktora ünvanına layık görüldü.

TAV Havalimanları öncesinde birçok ulusal ve uluslararası projede, proje müdürlüğünden genel müdürlüğe kadar görevler üstlendi. Massachusetts Institute of Technology'de (MIT) Kompleks Sistemler Yönetimi üzerine eğitim aldı. Uluslararası Havalimanları Konseyi (Airports Council International/ACI) Dünya Yönetim Kurulu Üyesi de olan Şener, 2012'de Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türk-Fransız İş Konseyi Başkanlığı görevine seçildi. Şener, iki ülke arasındaki ilişkilere katkılarından dolayı 2016 yılında Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande tarafından "Legion d'honneur" Şövalye Nişanı'na layık görüldü. Şener aynı yıl Gürcistan devleti tarafından da Üstün Hizmet Nişanı'yla onurlandırıldı. TAV Havalimanları'nda yaratılan "iş modeli" Harvard Üniversitesi'nde "case study" oldu ve Sani Şener tarafından Harvard Business School'da (HBS) MBA öğrencilerine ders olarak anlatıldı. Thomson Exel tarafından yerli ve yabancı finans kuruluşları arasında yapılan oylamada "en iyi CEO" alanında Türkiye'de 2010, 2011, 2014, 2015 ve 2016 yıllarında birinci, Avrupa Ulaştırma sektöründe 2014'te üçüncü seçildi.

Metin YILDIRAN / Genel Müdür, Akfen Enerji Üretim

1979 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nden mezun olan Yıldırım, çevre ve enerji sektöründe 35 yılın üzerinde deneyime sahip olup ulusal ve uluslararası deneyimine ilave, çok sayıda yayını bulunmaktadır. 1979'da mühendis olarak Türkiye Elektrik Kurumu'nda işe başlamıştır. 1982 ile 1985 yılları arasında ABD Enerji Bakanlığı Oak Ridge Ulusal Laboratuvarı'nda çalışmıştır. Takiben, kamudan emekli olduğu 2005 yılına dek, Türkiye Elektrik Kurumu; Türkiye Elektrik Üretim ve İletim A.Ş. ve Elektrik Üretim A.Ş.'de mühendislikten daires başkanlığına kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 ile 2011 yılları arasında, Akfen Holding'in de bulunduğu çeşitli kuruluşlara çevre ve enerji konusunda danışmanlık yapmıştır. Akfen Holding bünyesine 2011'de profesyonel çalışan olarak katılmıştır. Metin Yıldırım halen, Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.; Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş ve Laleli Enerji Elektrik Üretim A.Ş firmalarında Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Kayrıl KARABEYOĞLU / Genel Müdür, Akfen Yenilenebilir Enerji

Kayrıl KARABEYOĞLU 1998'de ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1998-2001 yılları arasında New York Lubin School of Business M.B.A. - Finans ve Bilgi Sistemleri üzerine çift anadal yaparak Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 2001-2004 yılları arasında Standard and Poor's New York ofisinde başlamıştır. 2004-2006 yılları arasında Garanti Bankası'nda Proje Finansman Bölümü'nde, satınalma finansmanı ve enerji projelerinin finansmanı üzerinde çalışmıştır. 2006-2010 yılları arasında SU Private Equity Management'da Direktör olarak görev yapmıştır. 2010-2013 yılları arasında A.B.D merkezli Advent International'da Türkiye Ülke Müdürü olarak çalışmıştır. 2013-2018 yılları arasında Doğu SK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nda CEO olarak görev yapmıştır. 2014 -2018 yılları arasında Radore Veri Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir. Halen Endeavor Danışma Kurulu Üyesidir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERİN YÖNETİMİ

Sertaç KARAAĞAOĞLU / Genel Müdür, Akfen GYO

Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Toprakbank'ta Portföy Yöneticisi olarak başlayan Sertaç Karaağaoğlu, 2000-2001 yılları arasında Kentbank'ta Portföy Yöneticisi olarak çalıştı. Mart 2001'de Fortis Bank (Dışbank) bünyesine katılan Karaağaoğlu, 2011'e kadar sırasıyla Portföy Yöneticisi, Şube Müdürü, Anadolu Bölgesi KOBİ Direktörü, Doğu Akdeniz Bölge Müdürü ve Kredilerden Sorumlu Direktör olarak farklı yönetsel pozisyonlarda görevler üstlendi. 2011-2012 yılları arasında TEB BNP Paribas'ta Krediler Tahsis Direktörü olarak profesyonel kariyerine devam Karaağaoğlu, 2012-2016 yılları arasında Borsa İstanbul'da halka arzlar, tahvil ihraçları ve şirket satın almaları ile ilgili kurumsal finansman alanında Kotasyon ve Özel Pazar Grup Müdürü olarak çalıştı. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Sertaç Karaağaoğlu, 2015'te Maltepe Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Yüksek Lisansını tamamladı. Karaağaoğlu iyi derecede İngilizce biliyor.

Ufuk TUĞCU / Genel Müdür, İDO

Ufuk Tuğcu, 1980'de Yüksek Denizcilik Okulu'nu bitirmiştir. 1983'te Southampton Warsash Maritime Academy'de eğitimlere katılan Tuğcu, Tanker Safety, Inertgas System ve Crude Oil Washing sertifikalarını almıştır. Bugün İDO Genel Müdürlüğü görevini üstlenen Ufuk Tuğcu, iş hayatına 1980'de Deniz Nakliyat A.Ş.'de "Kaptan" olarak başladı. Dokuz yıl boyunca bu görevini sürdüren Tuğcu, 1989'da Petrol Ofisi Genel Müdürlüğü'ne geçti. Petrol Ofisi'nde ilk 3 yıl boyunca Kaptan olarak çalışan Ufuk Tuğcu, 1992'de yönetsel görevler almaya başladı ve 1992-2000 arasında aynı firmada Enspektörlük ve Gemi İşletme Müdürü olarak görev yaptı. Ufuk Tuğcu 2000 yılında Petrol Ofisi'nin özelleştirilmesiyle Türkiye İş Bankası - Doğan Grubu Konsorsiyumu'nda Gemi Koordinatörlüğü'ne atandıktan sonra Kasım 2000'de İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş. (İDO) bünyesine katıldı. İDO'da Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Tuğcu, 2011'de yapılan özelleştirme ihalesine kadar aynı pozisyonda, özelleştirme sonrasında da Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yürüttü. Nisan 2014'te Genel Müdür Vekilliği görevini üstlenen Tuğcu, Aralık 2014'te İDO Genel Müdürü olarak atanmıştır. Halen bu görevi yürütmektedir. Tuğcu aynı zamanda, BTA Denizyolları Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Zeytinburnu Liman İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Zeyport) Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini de yürütmektedir. Tuğcu, evli ve 2 çocuk babasıdır.

Mesut Coşkun RUHİ / Genel Müdür, Akfen İnşaat

1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruhi, kısa bir süre Güriş İnşaat A.Ş.'de çalıştıktan sonra aynı yıl Akfen'e katılmıştır. Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. bünyesinde, şantiyelerde Saha Mühendisliği'nden Proje Müdürlüğü'ne çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur. Ruhi, 2005'ten bu yana Genel Müdür olarak, Ocak 2016 itibarıyla ayrıca Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Emre SEZGİN / Genel Müdür, Akfen Çevre ve Su

Bilkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 2000 yılında mezun olan Sezgin, aynı yıl ABN Amro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de kariyerine başladı. İşletme dalında yüksek lisansını 2002'de İngiltere'de tamamlayan Sezgin, 2004-2007 arasında IBS Sigorta Brokerlik Hizmetleri A.Ş.'de kıdemli reasürans uzmanı olarak görev almıştır. 2008'de Akfen Holding İş Geliştirme Departmanı'nda çalışmaya başlayan Sezgin, proje finansmanı, özelleştirme ihaleleri, birleşme-satın almalar, halka arz ve tahvil arzları gibi süreçlerde görevler almıştır. Mart 2014'de Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. Genel Müdür Vekili olarak görev alan Sezgin, Ağustos 2015'ten bu yana Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

M. Zeki Sayılır / Genel Müdür, Acacia Maden

Zeki Sayılır, 1985'te İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisi olarak mezun olmuştur. 1986-1990 arasında Milli Eğitim Bankalığı burslusu olarak Cleveland, Ohio, Case Western Reserve Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans (MBA) programını bitirerek Türkiye'ye dönmüş ve Eti Maden İşletmeleri'nde maden pazarlama uzmanı olarak göreve başlamıştır. 1994-2006 arasında Kanada sermayeli ve Türkiye'nin ilk yabancı sermayeli şirketi olan Çayeli Bakır İşletmeleri'nde pazarlama müdürü olarak görev yapmıştır. 2006-2013 arasında Kanada'da yerleşik Inmet Mining Corporation şirketinin; Finlandiya, İspanya, Kanada, Panama ve Türkiye'deki maden operasyonlarının global satışlarından sorumlu direktör olarak çalışmıştır. 2013 yılında Inmet'in satılması sonucu şirketten ayrılmış, kendi kurduğu şirket üzerinden maden ihracatı faaliyetlerini yürütmüş ve aynı zamanda çeşitli yerli ve yabancı maden şirketlerine danışmanlık yapmıştır. 2016 sonundan itibaren Acacia Maden İşletmeleri'nin CEO'su olarak görev yapmaktadır.



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

İnsanın olmadığı bir dünyada anlam aranamayacağına göre, sürdürülebilir refah için ekonominin yanı sıra sağlıklı ve eğitilmiş birey ve dinamik bir toplum yaratmak da yatırım gerektirir. Bu görüşü benimseyen Akfen, başta ülkemizin geleceğini oluşturan gençlerimize yönelik olmak üzere her türden eğitim, sağlık, çevre ve küresel soruna çözüm üreten kurumsal sosyal sorumluluk projelerine ağırlık vermektedir.

TÜRKİYE İNSAN KAYNAKLARI, EĞİTİM VE SAĞLIK VAKFI (TİKAV)

Sürdürülebilir refahın ancak ekonominin yanı sıra insana ve topluma yatırımla mümkün olduğunu benimseyen Akfen, kurumsal sosyal sorumluluk projelerini Akın Ailesi tarafından 1999 yılında kurulan Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV) bünyesinde yürütmektedir. TİKAV, çağımızın hızla değişen bilgi dünyasında yenilikçi bir anlayış ile ulusal ve uluslararası düzeyde çalışmalar yaparak toplumun değişime uyum sağlamasına çözüm bulmayı, gelişime liderlik edecek bireyleri topluma kazandırmayı ve sosyal sorumluluk bilincinin yayılmasına öncülük etmeyi amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda TİKAV, yürüttüğü uzun soluklu sosyal sorumluluk projeleriyle genç kuşaktan bireylerin bilgi, görgü ve deneyimlerini artırmayı; sağlıklı yaşama bilincini geliştirmeyi ve günümüzün çevresel sorunlarının giderilmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Bugüne kadar gerçekleştirdiği projelerde; üniversite öğrencileriyle, iş dünyasından kişilerle, gençlerle, dağ köylerinde yaşayan çocuklarla,

kadınlarla, muhtarlarla, engelli yakınlarıyla, hastanelerde tedavi gören çocuklar ve onlara refakat eden anneler olmak üzere toplumun farklı kesimleriyle buluşan TİKAV; ayrıca pek çok okulun onarımını da üstlenmiştir.

2017, hem TİKAV'ın yürüttüğü sosyal sorumluluk projelerinin dönemsel sonuçları hem de ülkemizin farklı şehirlerinde, "Gençlere ve Girişimcilere Destek" bağlamında, Akfen yöneticilerinin doğrudan katılımıyla gerçekleşen konferans, zirve vb etkinlikler bakımından Akfen Holding için insana yatırımın öne çıktığı bir yıl olmuştur.

İnsana yatırım

TİKAV, projelerinde sürekli gelişen bilgi çağında yeniliklere uyum sağlayabilen, toplumsal ve evrensel değerlere saygılı, çevreye duyarlı, sosyal sorumluluk bilincine sahip bireylerin yetişmesi için toplumsal fayda sağlamayı amaçlamaktadır. Projelerini ise yerel, ulusal ve uluslararası olmak üzere üç farklı kategoride sınıflandırmaktadır.

YEREL PROJELER

BİREYSEL GELİŞİM PROGRAMI

Kurulduğu günden bu yana birçok farklı projeyi hayata geçiren TİKAV, 1999 yılından beri uyguladığı Bireysel Gelişim Programı (BGP) ile Türkiye'de bir ilke imza atmıştır. BGP kapsamında özellikle toplumsal ve ekonomik nedenlerle eğitsel, kültürel ve kişisel gelişim olanaklarına ulaşmada zorluk çeken üniversite öğrencilerine fırsat eşitliği sağlanmaktadır.

Bireysel Gelişim Programı ilk olarak 1999 yılında Elazığ Fırat Üniversitesi öğrencilerinin katılımına açılmıştır. 2003 yılında Van 100. Yıl Üniversitesi'nde; 2006 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitelerinde uygulanmaya başlamıştır. 2009 yılında, eğitim kaynaklarına ulaşmada fırsat eşitliği yaratma hedefini benimseyen TİKAV, bu amaç doğrultusunda Doğu ve Güney Doğu Anadolu Bölgesinde on yılını doldurmuş üniversitelere yönelmiş ve Elazığ Fırat Üniversitesi, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Şanlıurfa Harran Üniversitesi, Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi ve Erzurum Atatürk Üniversitelerinde projeyi uygulamaya başlamıştır. 2010 yılından bu yana projeyi yalnızca Fırat Üniversitesi öğrencilerine uygulamaktadır.

BGP'nin amacı Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde bulunan üniversite öğrencilerini çeşitli yaşam becerileri ile donatarak, onları üniversite sonrası çalışma hayatına ve sosyal hayata hazırlamaktır. BGP kapsamında öğrencilere;



kendine güvenen, donanımlı, hoşgörülü, sosyal sorumluluk bilinci gelişmiş, sürekli öğrenmeye ve gelişime açık, yeteneklerinin farkında ve yeteneklerini kullanabilen bireyler olarak fırsat eşitliği sağlayıp hayata atılmalarına katkıda bulunacak gelişim programları sunulmaktadır.

Üniversite birinci sınıftan başlayarak dördüncü sınıfın sonuna kadar bursiyer öğrenciler çeşitli kişisel gelişim, yabancı dil ve bilgisayar eğitimlerine, kültür-sanat ve toplum hizmeti programlarına, ulusal ve uluslararası projelere, söyleşilere, mesleki programlara katılarak bilgi ve becerilerini zenginleştirmektedirler.

TİKAV kurulduğundan bu yana Bireysel Gelişim Programı'na 297 bursiyer katılmıştır. 297 bursiyerin; 192'si TİKAV faaliyetlerini tamamlayarak mezun olmuştur, 36'sı TİKAV faaliyetlerini sürdürmektedirler ve 69 bursiyer ise çeşitli nedenlerle Vakıf'tan ayrılmış ya da ilişkisi kesilmiştir.



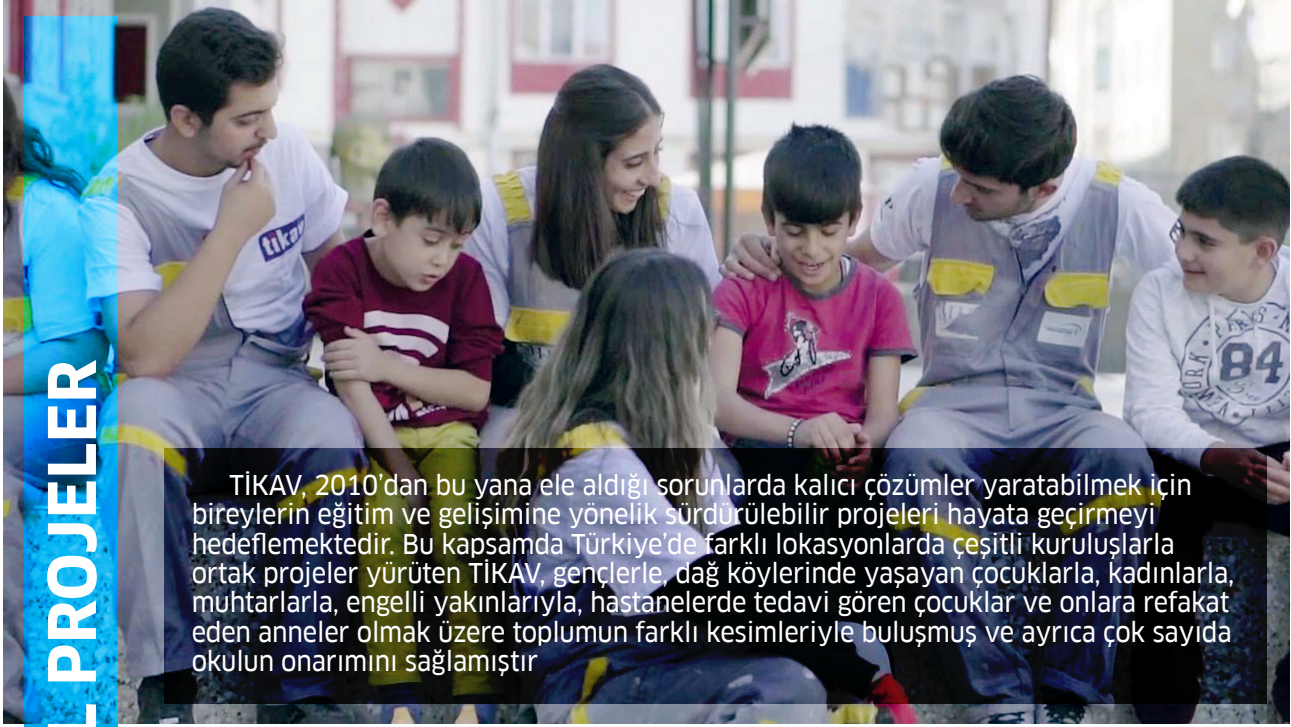
2012-2013 akademik yılında uygulanmaya başlanan TİKAV Kariyer Atölyesi Menti-Mentor Programı 2013-2014 akademik yılında, 2014-2015 akademik yılında ve 2016-2017 akademik yılında uygulanarak toplam 52 menti ile 52 mentoru bir araya getirmiştir. 2016 yılında ise 11 TİKAV bursiyeri ve 11 mentor programa devam etmiştir.

Kariyer Atölyesi Menti-Mentor Programı

Kariyer Atölyesi Menti-Mentör Programı, "Geleceğin Liderleri" olmaya hazırlanan TİKAV Bireysel Gelişim Programı öğrencilerine profesyonel hayatın kapılarını aralamak ve iş dünyasında sosyal sorumluluk bilincini yaymak amacı gütmektedir. Program, Akfen Holding yönetici ve çalışanları (mentor) ile son sınıf TİKAV bursiyer öğrencilerini (menti) bir araya getirmektedir.

Program kapsamında "E-Mentorluk Eğitimi" alan gönüllüler, iş yaşamı ile alakalı tecrübelerini mentiler ile paylaşarak onlara kendi kariyer planlarını çizebilmeleri için fikir vermektedir. Program kapsamında her hafta belirlenen konular çerçevesinde mentorlar ve mentiler internet üzerinden, telefon veya e-posta ile görüşmeler yapmaktadır.

ULUSAL PROJELER



TİKAV, 2010'dan bu yana ele aldığı sorunlarda kalıcı çözümler yaratabilmek için bireylerin eğitim ve gelişimine yönelik sürdürülebilir projeleri hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Türkiye'de farklı lokasyonlarda çeşitli kuruluşlarla ortak projeler yürüten TİKAV, gençlerle, dağ köylerinde yaşayan çocuklarla, kadınlarla, muhtarlarla, engelli yakınlarıyla, hastanelerde tedavi gören çocuklar ve onlara refakat eden anneler olmak üzere toplumun farklı kesimleriyle buluşmuş ve ayrıca çok sayıda okulun onarımını sağlamıştır.

MIP İşbirliğinde Gerçekleşen Projeler

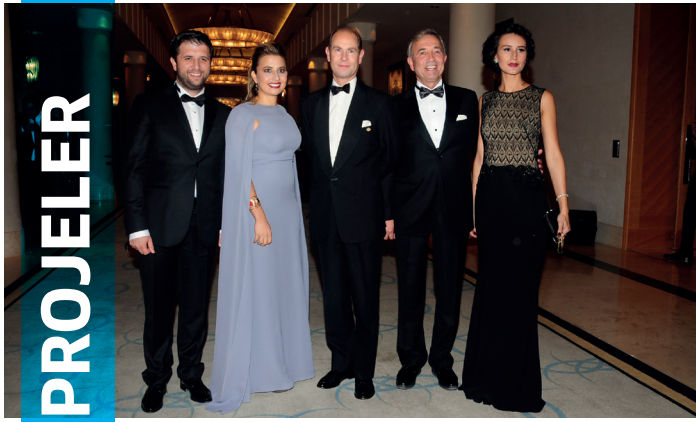
TİKAV koordinatörlüğünde ve Akfen Holding'in iştiraklerinden Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği (MIP) finansörlüğünde 2010 yılından bu yana farklı ihtiyaç grupları için çeşitli sosyal sorumluluk projeleri hayata geçirilmiştir.

2010 yılında Mersin'in dağ köylerindeki 07 -14 yaş aralığındaki 150'ye yakın öğrenciye "Eski Köye Yeni Âdet Projesi" ile bilgisayar kullanımı ve hijyen özbakım eğitimleri verildi. 2011 yılında Akdeniz İlçesindeki anasınıfı öğrencilerinin velilerine; 2012 yılında ise Toroslar İlçesine bağlı köylerde "Anneler Okulu Projesi" uygulanarak 470 anneye hijyen, üreme sağlığı, nefes terapisi eğitimleri verildi ve sosyal aktiviteler yapıldı. 2013 yılında

uyguladığımız "Mersin'de Muhtarlarla El Ele Projesi" ile 100 muhtarımız İletişim Teknikleri, Etkili Liderlik, Resmi Yazışma Kuralları ve Bilgisayar kullanımı konularında bilgilendirilmiştir. 2014 yılında "İçimizdeki Engeller Projesi" ile engelli yakını olan ailelere eğitimler verilmiş, 2015 yılında ise toplumsal fayda sağlamak amacıyla "Çalışma Yaşamı ve Kadın" ve "Aile İçi İletişim" konularında paneller düzenlenmiştir. 2012 yılında Kazanlı İlköğretim Okulu ile başlayan, 2013 yılında Dikilitaş İlkokulu Anasınıfları, 2014 yılında Halil Akgün İlkokulu, 2015 yılında Vali Sabahattin Çakmakoğlu ve Mimar Sinan Ortaokulu, 2016 yılında ise Kuvayi Milliye ve Kıbrıs İlkokullarında gerçekleştirilen "Onarımı Bizden Okuması Sizden" projeleriyle bakım onarım çalışmaları yapılarak öğrencilerin daha iyi koşullarda eğitim almalarına olanak sağlanmıştır.



Onarımı Bizden Okuması Sizden Projesiyle öğrencilerin daha iyi koşullarda eğitim almaları sağlandı.



Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödülü Programı

TİKAV bünyesinde uygulanan uluslararası sosyal sorumluluk projesi ise Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödülü Programı'dır. Ödül Programı, Akfen Holding'in desteği ile TİKAV'ın temsili altında The Duke of Edinburgh's International Award-Türkiye Ulusal Otoritesi tarafından yürütülmektedir.

Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödülü Programı, (The Duke of Edinburgh's International Award), ilk defa 1956 yılında Edinburgh Dükü Ödülü adı altında, Birleşik Krallık'ta Edinburgh Dükü Prens Philip'in desteği ile Alman eğitimci Kurt Hahn'ın eğitim felsefesine dayanarak hayata geçirilmiştir.

Günümüzde 140'tan fazla ülkede uygulanan ve dünyanın öncü gençlik gelişim programlarından biri olarak kabul edilen Ödül Programı'na cinsiyet, kültür, dil, din, ırk, politik eğilim, zihinsel veya fiziksel engelle bakılmaksızın, 14-24 yaş aralığındaki tüm gençler katılabilmektedir.

Gönüllülük esasına dayalı ödül programı

Tamamen gönüllülük esasına dayalı olan ödül programı, gençlerin kendilerini keşfederek geliştirmelerine, özgüven ve disiplin kazanmalarına destek olmayı hedefliyor. Proje, özellikle İngiltere'deki üniversitelere kabul edilmede seçim kriteri sayılmaktadır.

Ödül Programı, Türkiye'de 15 ilde, Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) tarafından onaylı 70 farklı lise ve üniversite ile sivil toplum örgütlerinde yürütülmektedir.

Her yıl yaklaşık 2 bin civarında yeni katılımcının başvurduğu Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödülü Programı'na bugüne dek 13 binden fazla genç katılmıştır. Ödül Programı, 'Bronz, Gümüş ve Altın' olmak üzere toplam 3 farklı kategoriden oluşmaktadır.

Programın tamamlanma sürecini (6 ay, 12 ay, 18 ay) belirleyen bu kategorilerin altında da Toplum Hizmeti, Fiziksel Gelişim, Beceri Geliştirme ile Macera ve Keşif bölümleri yer alıyor. Katılımcılar, her bir bölüm için haftada 1 saat etkinlikte bulunarak çalışmalarını tamamlıyor. Altın kategoriye ulaşıldığında katılımcılardan, diğer bölümlerdeki etkinliklere ek olarak, bir "Toplumsal Uyum Projesi'ne katılarak, kendilerine yabancı bir ortamda, başka insanlarla birlikte en az 5 gün boyunca aynı koşullarda birlikte yaşamaları istenmektedir.

Hedef 20 bin gence ulaşmak

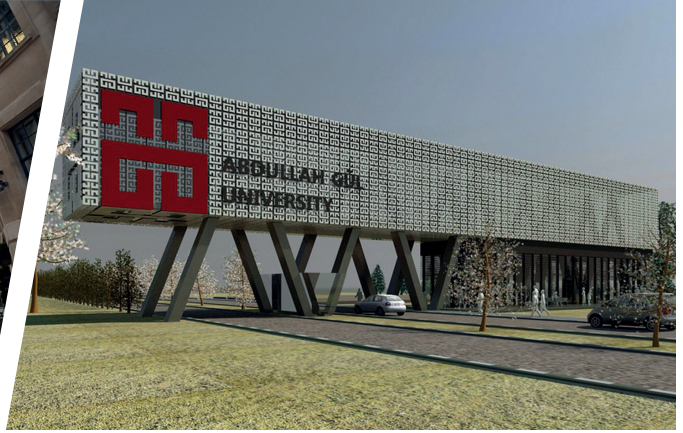
Bugüne kadar 3 binin üzerinde mezun veren Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödülü Programı Türkiye'de 2020 yılına kadar 20 bin gence ulaşmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda 14 Ekim 2015 tarihinde Birleşik Krallık Wessex Kontu Prens Edward KG GCVO'nun onur konluğu olarak katıldığı Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödülü Programı 11. Ulusal Altın Ödül Töreni'nde ödül almaya hak kazanan toplam 21 altın ödül katılımcısına sertifikaları takdim edilmiştir.

2016 yılında Ödül Programı kapsamında XXII. Bronz, XVIII. Gümüş ve XII. Altın Ulusal Ödülleri 13-14 Aralık 2016 tarihlerinde düzenlenen iki ayrı ödül töreni ile sahiplerine teslim edildi. Ödül programı kapsamında 2016 yılında üç farklı kategoride 123'ü Bronz, 156'sı Gümüş ve 28'i Altın olmak üzere toplam 307 katılımcı ödül sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödülü Programı kapsamında ise bugüne kadar 13 binden fazla gence ulaşılmıştır. Program, dünya genelinde 8 milyonu aşkın gence ulaştırmıştır.

Öte yanda Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV), Edinburgh Dükü Uluslararası Gençlik Ödülü Programı'nın istihdama sağladığı katkılar nedeniyle 2016 yılında insan kaynakları sitesi secretcv.com tarafından üç ayda bir açıklanan İK'nın Yıldızları Ödülleri'nde, "Ayın En Çok İstihdama Katkı Yapan Firması" kategorisinde İK'nın Yıldızı seçilmiştir.

TÜRKİYE'NİN GELECEĞİNE YATIRIM



Desteklenen Üniversiteler

Abdullah Gül Üniversitesi

Akfen Holding, 2011 yılından itibaren Abdullah Gül Üniversitesi'nin vizyonuna uygun konumuna en kısa sürede ulaşması ve eğitim öğretim alanında kamunun yükümlülüklerini azaltmak amacıyla kurulan Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı'na katkıda bulunmaktadır.

London School of Economics

Akfen Holding, dünyanın en prestijli akademik kurumlarından London School of Economics bünyesinde, T.C. Dışişleri Bakanlığının girişimiyle oluşturulan Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsünde Danışma Kurulu Daimi üyesidir. Holding adına bu görev, Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp tarafından yürütülmektedir.

Okullarımız

Ülkü Akın Ortaokulu

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın hayatını kaybeden eşi merhume Ülkü Akın'ın adının verildiği okul 1993- 1994 eğitim-öğretim yılının başında Ankara Valiliği ve Hamdi Akın arasında yapılan protokol ile Ankara'daki öğrencilerin hizmetine sunuldu. Okulda 24 derslik, 2 anasınıfı, 1 laboratuvar, 1 adet çok amaçlı salon ve kütüphane bulunmakta olup hali hazırda 382 öğrenci eğitim ve öğretim görmektedir.

Hikmet Akın Ortaokulu

Düzce'nin Hamidiye Mahallesi'nde, 2004-2005 eğitim-öğretim yılının başında hizmete sunulan Hikmet Akın Ortaokulu, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın tarafından annesi merhume Hikmet Akın adına yaptırılmıştır. Okulda toplam 453 öğrenci öğrenim görmektedir.

KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ

Akfen Holding, evrensel ilkeler çerçevesinde iş dünyasında ortak bir kültürün oluşmasına katkıda bulunmak amacıyla 2 Temmuz 2002'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (Global Compact) imzalamıştır.

Sürdürülebilir gelişmeyi ve iyi kurumsal vatandaşlık uygulamalarını destekleyen gönüllü bir girişim olan Küresel İlkeler Sözleşmesi evrensel olarak kabul edilmiş prensiplere dayalı ilkeler bütünüdür. Öğrenmeye dayalı ve deneyimlerin paylaşımına açık olan bu forum aynı zamanda kurumlar ve diğer paydaşlar arasında iletişimi sağlayan bir ağıdır. Akfen Holding, atmış olduğu imzayla Türkiye'de Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan ilk Holding unvanını almıştır.

KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ'NİN 10 İLKESİ

İnsan Hakları

İLKE 1: İş dünyası, uluslararası ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalı,
İLKE 2: İnsan hakları ihlallerine fırsat tanımamalı,

Çalışma Standartları

İLKE 3: Çalışanların sendikalaşma özgürlüğünü desteklemeli ve toplu müzakere hakkını etkin biçimde tanımalı,
İLKE 4: Her türlü zorla ve zorunlu işçi çalıştırılmasını engellemeli,
İLKE 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasının önüne geçmeli,
İLKE 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli,

Çevre

İLKE 7: İş dünyası çevre sorunlarını önleyici ve çevreyi koruyucu yaklaşımları desteklemeli,
İLKE 8: İş dünyası çevreye yönelik sorumluluğu artıracak her türlü faaliyeti ve oluşumu desteklemeli,
İLKE 9: İş dünyası çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli,

Yolsuzlukla Mücadele

İLKE 10: İş dünyası rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla mücadele etmelidir.

Türk-İngiliz Tatlıdil Forumu

Türk-İngiliz Tatlıdil Forumu, Türkiye ile İngiltere arasında siyasi ve ekonomik alanlardaki ilişkilerin başta iş ve ticaret olmak üzere farklı alanlara taşınması amacıyla 2011 yılında kurulmuştur.

Tatlıdil Forumu'nun Türkiye'deki organizasyon sorumluluğu 2014-2015 ve 2016 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) İngiliz İş Konseyi ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp tarafından yürütülmüştür. 24-26 Mart 2017'de Antalya'da gerçekleştirilen 6. Türk-İngiliz Tatlıdil Forumu'na Akfen Holding adına Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın ve Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp katılmıştır.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun (TÜRKONFED), Kadının Çok Yönlü Güçlendirilmesi Projesi toplantıları kapsamında Samsun'da düzenlenen toplantılara katılarak projeye destek vermeye devam etmiştir.

Akfen Holding Kadını Güçlendirme Prensipleri'nin (WEPS) imzacısı oldu

2010 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ortaklığında oluşturulan WEPS platformu, özel sektöre; iş yerlerinde, piyasalarda ve toplum genelinde toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması için dikkate alınması gereken önemli noktaları sunmak-



KADIN

Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD)

Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD) Yönetim Kurulu'nda görev yapan Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, Türkiye'nin demokratikleşmesi ve modern dünyayla bütünleşmesinde sorumluluk almak misyonu ile hareket eden TİKAD tarafından düzenlenen projelere destek vermektedir.

HeForShe Projesi

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın ve Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, cinsiyet eşitliği için küresel bir dayanışma hareketi olan HeForShe'ye destek vermektedir. Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın ve Akfen Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, Türkiye Vodafone Vakfı Gala'sı kapsamında düzenlenen HeForShe paneline konuşmacı olarak katılmışlardır. Cinsiyet eşitliği için küresel bir dayanışma hareketi olan HeForShe'ye destek vermek amacıyla televizyon programcısı Beyazıt Öztürk'ün moderatörlüğünde düzenlenen panelde, Akfen Holding yöneticileri iş ve toplumsal hayatta kadınların konumu ve cinsiyet eşitliği konusunda deneyimlerini paylaşmışlardır.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Yönetim Kurulu'nda görev yapan Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, İş Dünyasında Kadın Komisyonu'nda görev almakta ve Kadının Çok Yönlü Güçlendirilmesi projesine destek vermektedir. Pelin Akın Özalp, 2016 yılında

tadır. Akfen Holding, Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ve UN Global Compact tarafından iş hayatında kadın erkek eşitliğini sağlamak amacıyla farkındalık yaratmayı hedefleyen Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPS) Türkiye'de imzalayan ilk Holding konumundadır. Dünya genelinde 900'den fazla imzacısı bulunan girişime Türkiye'den 47 şirket imzacısı olmuştur

Türkiye Grameen Mikrofinans Programı

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın sağladığı finansmanla kurulan "Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi", Türkiye Grameen Mikrofinans Programı'nın 19'ncü şubesi olarak 12 Nisan 2008 tarihinde Kayseri ilinde faaliyetlerine başlamıştır. 15 Ocak 2018 itibarıyla 1.574 dar gelirli mikrogişimciye ulaşılırken halen şubede aktif olarak mikrokredi kullanan 314 mikrogişimci bulunmaktadır.

Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi'nde kredi kullanan mikrogişimcilerin almış oldukları mikrokredilerle "işlem ve üretim, ticaret, işletme sahipliği, hizmetler ve hayvancılık" gibi işlerle uğraştığı görülmektedir.

Verilen mikrokredilerin dönüş oranı incelendiğinde, %100'lük başarı görülmektedir. Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi, 30 Kasım 2017 itibarıyla 38.062,13 TL kardadır. Bu husus, sürdürülebilirlik açısından çok önemli olup, söz konusu kar, şubede yeniden mikrokredi olarak yoksul kadınlara verilmektedir. Şubenin diğer destekçileri arasında HSBC Bankası, TİSVA ve diğer bağışçılar da bulunurken, halen mikrokredi almak için bekleyen 38 mikrogişimci bulunmaktadır.



TOPLUMSAL SORUMLULUK

GENÇLER

Gençlere ve Girişimcilere Destek

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın başta olmak üzere Akfen Holding yöneticileri Türkiye'nin ekonomik büyümesine katkıda bulunmak, genç girişimcilere ve yöneticilere ilham vermek amacıyla ülkemizin farklı şehirlerinde düzenlenen konferans ve zirvelere 2017 yılı içinde de konuşmacı olarak katılmıştır.

Akfen Holding yöneticilerinin yıl boyunca katıldığı etkinliklerin bazıları şu şekildedir:

- EBRD 2017 Londra Toplantısı ve İş Forumu
- Türkiye'nin "Yatırım Takvimi 2017" paneli
- Bursa Uludağ Ekonomi Zirvesi
- Ankara Ticaret Odası - Akademi Semineri
- TÜRKONFED 39. İş Dünyası ve Girişim Konseyi

• Abdullah Gül Vakfı Üniversitesi - 3. Nesil Üniversite Tasarımı Bilgilendirme Toplantısı

• DEİK - Türkiye Singapur İlişkileri Toplantısı

• Credit Suisse, Market Outlook Konferansı

• Esin Avukatlık Ortaklığı, "Sermaye Piyasalarında Yeni Ufuklar: Londra'da Halka Arz İstanbul'da Halka Arz'a Karşı"

• Bloomberg HT - Türkiye İyi Gelecek Konferansı

• TÜSİAD Tech-Trend No:5 / "Blockchain Teknolojisi İş Yapış Modellerimizi Nasıl Yeniden Tanımlıyor?"

• TAİDER 5. Aile İşletmeleri Zirvesi

• TÜRKONFED 21. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi

• Bonds&Loans&Sukuk Conference

• PPP in Turkey Forum 2017

• Hürriyet Gazetesi - Türkiye Finans Forumu



DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türk özel sektörünün dış ticaret, uluslararası yatırımlar, hizmetler, müteahhitlik ve lojistik başta olmak üzere, dış ekonomik ilişkilerini yürütme, bu bağlamda yurtiçi ve dışı yatırım imkânlarını araştırma, Türkiye'nin ihracatını artırmaya katkı sağlama ve benzeri iş geliştirme çalışmalarını koordine etmekle görevlidir.

Bu amaçla 1986 yılında kurulan DEİK, 11 Eylül 2014'de çıkarılan 6552 sayılı kanunla yeni bir yapıya kavuşmuş, daha da güçlendirilerek "Türk özel sektörünün dış ekonomik ilişkilerini yürütme" görevini tamamiyle üstlenmiştir.

Temmuz 2017 tarihi itibarıyla DEİK'in 101 kurucu kuruluşu, 127'si ülke bazlı toplam 134 İş Konseyi ve bu İş Konseyleri'ni oluşturan 1.000'nin üzerinde üye firması mevcuttur.

Avrupa

Akfen Holding'in üst düzey yöneticileri 2014 yılında Türkiye'yi temsil etmek üzere farklı çalışma gruplarında görev almaya devam etmişlerdir. Buna

göre; Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp Türk-İspanyol İş Konseyi ve Türk-İngiliz İş Konseyi; (DEİK) bünyesinde görevlerine devam etmişlerdir

Uzakdoğu

Akfen Holding CEO'su Süha Güçşav, DEİK Türk-Singapur İş Konseyi Başkanı'dır. Güçşav, bu görevine ek olarak, Ekim 2014 tarihinde Singapur Sanayi ve Ticaret Bakanlığı bünyesindeki Uluslararası Ticaret ve Yatırım Ajansı'nın (IESingapore) Türkiye Onursal İş Temsilciliğine atanmış ve bu görevine 2017 yılında da devam etmiştir.

SPONSORLUKLARIMIZDAN BAZILARI

- 9 Mart 2017 - Akfen Holding, EBRD Regional PPP Seminar - Atina
- 9-11 Mayıs 2017- EBRD, CG LA Konferansı - Kıbrıs
- 24-25 Ekim 2017 - Akfen İnşaat, 3. PPP Expert Sempozyumu - Shangri-La, İstanbul
- 1 Aralık 2017 - Akfen GYO, Beyoğlu'nda Yaşam ve Yatırım - Grand Pera, İstanbul



Akfen Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait
konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporu



Güney Bağımsız Denetim
ve SMMM A.Ş.
Maslak Mahallesi
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak Plaza No:27
Sarıyer 34485
İstanbul - Türkiye

Tel : +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akfen Holding A.Y. Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akfen Holding A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, öz kaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki unsurlar
Yatırım Değerlemesi - özkaynak yöntemi ve iş ortaklıkları	
<p>Şirket'in, Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Akfen Yenilenebilir")'de %80.01'lik bir payı bulunmakta olup, dipnot 11'de belirtildiği üzere Şirket, Akfen Yenilenebilir'i özkaynak'tan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir. Dipnot 11'de belirtildiği üzere, 31 Aralık 2017 tarihinde, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım, aktiflerde 981.649TL, kapsamlı gelir tablosunda ise 71.825 TL tutarında taşınmaktadır.</p> <p>Akfen Yenilenebilir'in taşınan değerine ilişkin değer düşüklüğü testinde uygulanan yönetim muhakemesi, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetim prosedürlerimiz, Akfen Yenilenebilir'in değer düşüklüğü çalışmasını yapmak üzere yönetim tarafından atanan bağımsız değerlendirme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları tarafımızca değerlendirilmesini; Akfen Yenilenebilir özkaynak değer düşüklüğü testinde, değerlendirme uzmanlarınca kullanılan değerlendirme metodlarının, kullanılan iskonto oranlarının ve nakit akışların uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.</p> <p>Değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanları da dahil edilmiştir.</p> <p>Buna ek olarak Dipnot 11'de özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar notunda yer alan açıklamalarının yeterliliğini değerlendirmiş bulunuyoruz.</p>

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirketi tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirketin finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Şirketin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirketin sürekliliğini sona erdirebilir.

- finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Seda Akkuş Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Seda Akkuş Tecer, SMMM
Sorumlu Denetçi

9 Mart 2018
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU.....	93
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	98
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	100
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	102
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	104

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

NOT 1	ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	106
NOT 2	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	115
NOT 3	BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAK HİSSE SATIŞI	128
NOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	129
NOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	132
NOT 6	FİNANSAL YATIRIMLAR.....	133
NOT 7	KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR.....	133
NOT 8	TİCARİ BORÇLAR.....	137
NOT 9	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	138
NOT 10	SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR ve DURDURAN FAALİYETLER	139
NOT 11	ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR.....	141
NOT 12	MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	149
NOT 13	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	151
NOT 14	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	152
NOT 15	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	152
NOT 16	TAAHHÜTLER.....	153
NOT 17	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	154
NOT 18	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER/DİĞER DÖNEN VARLIKLAR.....	154
NOT 19	ÖZKAYNAKLAR.....	154
NOT 20	SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	157
NOT 21	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....	158
NOT 22	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER.....	158
NOT 23	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER.....	158
NOT 24	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	159
NOT 25	FİNANSMAN GELİRLERİ	159
NOT 26	FİNANSMAN GİDERLERİ.....	159
NOT 27	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	160
NOT 28	PAY BAŞINA KAZANÇ	163
NOT 29	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	163
NOT 30	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	166
NOT 31	GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI	174
NOT 32	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	175

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2016
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	2.016.558	46.132
Finansal yatırımlar		--	60.938
-Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	6	--	60.938
Ticari alacaklar		189	--
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	29	189	--
Diğer alacaklar	9	258.059	5.611
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9-29	258.059	5.611
Peşin ödenmiş giderler	18	99.388	308
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		--	93
Diğer dönen varlıklar	18	4.300	--
ARA TOPLAM		2.378.494	113.082
Satış amacıyla elde tutulan varlıklar	10	--	1.520.583
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		2.378.494	1.633.665
Duran Varlıklar			
Diğer alacaklar	9	1.308.803	401.359
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9-29	1.308.801	401.092
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	2	267
Uzun vadeli finansal yatırımlar	6	818.185	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	11	981.649	1.978.045
Maddi duran varlıklar	12	1.144	4.848
Maddi olmayan duran varlıklar		3.605	308
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13	3.605	308
Peşin ödenmiş giderler		4	--
Ertelenmiş vergi varlığı		761	--
Diğer duran varlıklar		--	870
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		3.114.151	2.385.430
TOPLAM VARLIKLAR		5.492.645	4.019.095

İlişikteki notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2016
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	7	-	4.504
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	174.839	884.961
Ticari borçlar		3.727	2.736
- ilişkili taraflara ticari borçlar	8-29	756	1.019
- ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	2.971	1.717
Diğer borçlar		716	2.298
- ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	716	2.298
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		236	175
Kısa vadeli karşılıklar		3.206	3.001
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	15-17	3.206	3.001
Dönem karı vergi yükümlülüğü	27	95.112	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		14	50
ARA TOPLAM		277.850	897.725
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler	10	-	944.445
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		277.850	1.842.170
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	7	303.828	201.430
Diğer borçlar		-	10.581
- ilişkili taraflara diğer borçlar	9-29	-	10.581
Uzun vadeli karşılıklar		1.590	1.410
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15-17	1.590	1.410
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		305.418	213.421
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		583.268	2.055.591
ÖZKAYNAKLAR		4.909.377	1.963.504
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		4.909.377	1.709.188
Odenmiş sermaye	19	72.493	667.081
Sermaye düzeltme farkları		(7.257)	(7.257)
Paylara ilişkin primler / (iskontolar)		44.649	(131.785)
Geri alınmış paylar (-)		-	(1.899)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		-	6.236
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler		143	187.732
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		143	187.732
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		-	192.431
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		143	(4.699)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler		-	373.492
- Yabancı para çevrim farkları	19	-	388.923
- Riskten korunma kayıpları	19	-	(15.431)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		20.479	20.479
Geçmiş yıllar karları		1.000.567	110.028
Net dönem karı		3.778.303	485.081
Kontrol gücü olmayan paylar	19	-	254.316
TOPLAM KAYNAKLAR		5.492.645	4.019.095

İlişikteki notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Konsolide Kar-Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2016
Hasılat	20	4.182	135.586
Satışların maliyeti (-)	20	--	(65.226)
BRÜT KAR		4.182	70.360
Genel yönetim giderleri (-)	21	(62.182)	(66.357)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	1.082	8.405
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	(2.040)	(643)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	11	66.063	(128.345)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)		7.105	(116.580)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	3.939.348	897.726
Yatırım faaliyetlerinden giderler	24	(3.618)	(29.960)
FİNANSMAN GELİR/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		3.942.835	751.186
Finansman gelirleri	25	105.364	90.518
Finansman giderleri	26	(167.682)	(206.348)
VERGİ ÖNCESİ KAR		3.880.517	635.356
Vergi gideri		(95.994)	(3.915)
Dönem vergi gideri	27	(96.705)	(5.407)
Ertelenmiş vergi geliri	27	711	1.492
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		3.784.523	631.441
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	10	(11.852)	(272.142)
DÖNEM KARI		3.772.671	359.299
Dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(5.632)	(125.782)
Ana ortaklık payları		3.778.303	485.081
Net dönem karı		3.772.671	359.299
Pay başına kazanç			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	28	52,21	8,71
Durdurulan faaliyetlerden pay başına kayıp	28	(0,09)	(2,02)
Adi ve seyreltilmiş pay başına kazanç (tam TL)	28	52,12	6,69

İlişikteki notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Konsolide Kar-Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2016
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
DÖNEM KARI		3.772.671	359.299
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(1.341)	54.453
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar / zararda sınıflandırılmayacak paylar		(1.341)	54.453
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		87.766	203.484
Yabancı para çevirim farkları		5.644	18.649
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların Diğer kapsamlı gelirinden kar / zararda sınıflandırılacak paylar		82.122	184.835
DİĞER KAPSAMLI GELİR		86.425	257.937
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		3.859.096	617.236
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(3.457)	(117.893)
Ana ortaklık payları		3.862.553	735.129
Toplam kapsamlı gelir		3.859.096	617.236

İlişikteki notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye		Sermaye Düzeltme Farkları		Geri Alınmış Paylar		Pay İhraç Primleri		Ortak Kontrol Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		Yabancı Para Çevrim Farkları		Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamli Gelir ve Giderler		Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamli Gelir ve Giderler		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		Birikmiş Karlar		Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam Özkaynaklar
	1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler			
Toplam kapsamli gelir/(gider)	261.900	261.900	(7.257)	(76.029)	157.694	18.046	199.902	(22.005)	137.068	(3.789)	96.508	610.178	29.186	1.401.402	371.087	1.772.489							
Dönem karı (zararı)	--	--	--	--	--	--	6.574	55.363	(910)	--	--	--	485.081	735.129	617.236								
Diğer kapsamli gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	189.021	55.363	(910)	--	--	485.081	485.081	359.299								
Transferler	--	--	--	--	--	--	189.021	6.574	55.363	(910)	--	--	--	250.048	257.937								
Sermaye arttırımı	420.000	420.000	--	--	(299.189)	--	--	--	--	--	--	29.186	--	--	--								
Sermaye azaltımı (*)	(14.819)	(14.819)	--	148.19	--	--	--	--	--	--	--	(120.811)	--	--	--								
Ortak kontrol tabii işletmeleri içeren birleşmenin etkisi	--	--	--	--	--	(76.074)	--	--	--	--	--	4.753	--	(71.321)	1.122	(70.199)							
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış/(azalış) (*)	--	--	--	61.210	12.038	--	--	--	--	(76.029)	--	2.781	--	--	--	--							
Diğer değişiklikler nedeniyle artış/azalış (Not 3)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(351.384)	--	(351.384)	(351.384)								
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması (Not 3)	--	--	--	--	(2.328)	64.264	--	--	--	--	--	(64.675)	--	(2.739)	(2.739)								
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış) (**)	--	--	--	(1.899)	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.899)	--	(1.899)								
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bakiyeler	667.081	667.081	(7.257)	(1.899)	(131.785)	6.236	388.923	(15.431)	192.431	(4.699)	20.479	110.028	485.081	1.709.188	254.316	1.963.504							

(*) 6102 sayılı Kanunun 520'nci maddesi uyarınca geri alınan paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılır. Grup, 28 Ocak 2016 tarihli sermaye azaltımına esas olan 14.819.000 adet hisseye ilişkin yedekleri iptal etmiştir.

(**) Akfen GYO'nun 24 Mayıs 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulunda kararı alınan, "Geri Alım Programı" çerçevesinde 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Akfen GYO tarafından 3.339 TL tutarında, 2.409.000 adet Akfen GYO hissesi satın alınmıştır.

İlişikteki notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye		Sermaye Düzeltme Farkları		Gerçekleşmiş Paylar		Pay İhraç (İskontoları)/ Primleri		Ortak Kontrolde Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamli Gelir ve Giderler		Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamli Gelir ve Giderler		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		Birikmiş Karlar		Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam Özkaynaklar
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Gerçekleşmiş Paylar	Pay İhraç (İskontoları)/ Primleri	Ortak Kontrolde Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Yabancı para çevrim farkları	Risken korunma kayıpları	Maddi duran varlıkların değerleme artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Gecmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam Özkaynaklar						
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler	667.081	(7.257)	(1.899)	(131.785)	6.236	388.923	(15.431)	192.431	(4.699)	20.479	110.028	485.081	1.709.188	254.316	1.963.504						
Toplam kapsamli gelir/(gider)	--	--	--	--	--	85.537	1.463	(358)	(983)	--	(1.409)	3.778.303	3.862.553	(3.457)	3.859.096						
Dönem karı/(zararı)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	3.778.303	3.778.303	(5.632)	3.772.671						
Diğer kapsamli gelir/(gider)	--	--	--	--	--	85.537	1.463	(358)	(983)	--	(1.409)	--	84.250	2.175	86.425						
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	485.081	(485.081)	--	--	--						
Sermaye azaltımı (Not 1)(*)	(594.588)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(594.588)	--	(594.588)						
Bölünme etkisi (Not 1)(**)	--	--	1.899	176.434	(5.179)	(30.545)	7.876	(119.499)	1.369	--	337.692	--	370.047	(250.859)	119.188						
Diğer değişiklikler nedeni ile (azalış)/artış(***)	--	--	--	--	(1.057)	(443.915)	6.092	(72.574)	4.456	--	69.175	--	(437.823)	--	(437.823)						
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiyeler	72.493	(7.257)	--	44.649	--	--	--	143	20.479	1.000.567	3.778.303	4.909.377	--	4.909.377							

(*) 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonrasında Şirket'in sermayesi 72.493 TL'ye inmiş, ortakların sermayedeki paylarında bir değişiklik olmamıştır.

(**) Akfen Holding'in 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi ile Akfen Mühendislik'e devredilen şirketlere ait özkaynak transferi düzenlenmiştir.

(***) Akfen Holding'in 7 Temmuz 2017 ve 27 Ekim 2017 tarihlerinde gerçekleştirilen TAV Havalimanları'nda ve MIP'de sahip olduğu hisselerin satışının konsolide özkaynak değişim tablosuna etkileridir.

İlişikteki notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2016
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(1.021.290)	63.046
Dönem karı		3.772.671	359.299
Sürdürülen faaliyetler net dönem zararı		3.784.523	631.441
Durdurulan faaliyetlerden net dönem zararı	10	(11.852)	(272.142)
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(3.817.907)	(302.358)
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	20-21	2.142	17.375
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		66	580
Kar payı ile ilgili düzeltmeler	24	(12.783)	--
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		3.598	29.468
- Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	24	3.598	29.468
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış (karları)/zararları ile ilgili düzeltmeler	11	(66.063)	128.345
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler		74.353	376.385
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	24	(3.925.030)	(897.162)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	25-26	1.301	38.736
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	27	95.994	3.915
Kar/zarar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		8.515	--
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(1.027.272)	(97.876)
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(189)	--
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(1.022.227)	(94.123)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer azalış ile ilgili düzeltmeler		(4.312)	(198)
Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		989	(1.470)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki azalışla ilgili düzeltmeler		(1.533)	(2.085)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		(1.072.508)	(40.935)
Vergi ödemeleri		(613)	(5.501)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(237)	(175)
Alınan temettüleri		32.915	77.901
Durdurulan faaliyetlere ilişkin nakit akışları		19.153	31.756

İlişikteki notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2016
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		3.719.332	(23.171)
Alınan faiz		14.718	686
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışlar		(1.736)	(4.009)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		--	3
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı sebebiyle oluşan nakit girişleri	3	3.806.751	--
Verilen nakit avans ve borçlar	29	(99.000)	--
Durdurulan faaliyetlere ilişkin nakit akışları		(1.401)	(19.851)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(727.616)	(16.167)
Borçlanmadan kaynaklı nakit girişleri		553.228	388.682
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(1.215.458)	(233.006)
Ödenen faiz		(112.077)	(151.527)
Diğer Nakit Girişleri		52.591	-
Durdurulan faaliyetlere ilişkin nakit akışları		(5.900)	(20.316)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		1.970.426	23.708
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	46.132	22.424
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	2.016.558	46.132

İlişikteki notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akfen Holding Anonim Şirketi ("Akfen Holding" veya "Şirket") 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Akfen Holding, bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini 1997 yılında kazanılan İstanbul Atatürk Havalimanı Yap-İşlet-Devret ("YİD") modeli ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'e ait doğrudan 2 adet iş ortaklığı ve 1 adet finansal yatırım bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 2 bağlı ortaklık ve 7 iş ortaklığı). Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal tabloları Akfen Holding ve Grup'un öz-kaynak yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkları ve finansal yatırımını kapsamaktadır. Şirket'in Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Akfen Yenilenebilir Enerji"), PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("PSA Liman")'da müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ("MIP") ise 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal yatırım olarak sınıflandırılmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup; PSA International ("PSA"), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") ve Uluslararası Finans Kurumu ("IFC") gibi ulusal ve uluslararası tanınmış müteşebbis ortaklarla beraber ortaklıklar işletmektedir.

Akfen Holding, TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de ("TAV Havalimanları") sahip olduğu %8,119 payının tamamının 160 milyon ABD\$ karşılığında, Tank ÖWA Alpha GmbH'ya satışına ilişkin olarak 9 Haziran 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Kapanış şartlarının tamamlanmasının ardından 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla hisse devri tamamlanmıştır.

14 Mayıs 2010'dan başlayarak "AKFEN" kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ")'da işlem görmüş olan Akfen Holding hisseleri, 12 Mayıs 2016 tarihinden itibaren borsa kotundan çıkarılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") "Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği" çerçevesinde 22 Aralık 2015 tarihi itibarıyla birlikte hareket eden ortakların (Hamdi Akın, Selim Akın, Akınısı Makina Sanayi A.Ş., Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. ve Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş. ("Akfen Altyapı")) Akfen Holding'deki toplam paylarının Şirket'in toplam pay/oy oranının %97,11'ine ulaşması ile satma hakkı ile ortaklıktan çıkarma hakkının kullanılacağı açıklanmıştır. Tebliğ hükümleri çerçevesinde hakim ortak konumunun kazanıldığına kamuya açıklandığı 22 Aralık 2015 tarihinden önceki otuz gün içinde borsada oluşan ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması olan 10,9998 TL bedel ile pay alma işlemi gerçekleştirilmiştir. SPK onayının 28 Nisan 2016 tarihinde alınması sonrasında, Borsa İstanbul tarafından Şirket paylarına ait AKFEN.E sırası 29 Nisan 2016 tarihinden itibaren işleme kapatılmıştır. MKK tarafından ortaklıktan çıkarmaya konu paylar iptal edilip, ortaklıktan çıkarma bedeli ödemesi işlemleri 11 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (devamı)

Akfen Holding'in 1 Haziran 2016 ve 20 Haziran 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile; Grup aktifine olumlu etkisi olan, mevcut iş planlarını dikkate alarak optimal sermaye yapısına ulaşmış, özsermayeye güçlü nakit akımları yaratabilen ve yaratma potansiyeli olan, temettü verimliliği yükselen şirketlerin paylarının tutulması; yatırım ihtiyaçları ve geliştirme çalışmaları devam eden şirket paylarının ise kapsam dışına çıkarılarak faaliyet alanlarının ve ortaklıklarının buna göre yeniden düzenlenmesi amacıyla Grup'un Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş., İDO, Akfen Su, TAV Yatırım, Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Adana İpekyolu"), Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş. - ("Akfen Enerji Gaz"), Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Enerji Üretim"), Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Rüzgar Enerji"), Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. ("Akfen Karaköy"), Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. ("Akfen Su Güllük"), Akfensu-Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş. ("Akfensu-Arbiogaz Dilovası"), Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş. ("Akfen Güneş Enerji") ve Batı Karadeniz Elk. Dağ. Ve Sis. A.Ş.'de bulunan hisselerinin bölünerek Akfen Mühendislik A.Ş.'ye ("Akfen Mühendislik") aynı sermaye olarak konulması şeklinde bölünmesine karar verilmiştir. Bu karara istinaden başlatılan bölünme işlemine dair Türk Ticaret Kanununun 174. Maddesi uyarınca ilan süreci tamamlanmış ve 16 Şubat 2017 tarihinde bölünme Genel Kurul'u gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul kararlarının 16 Şubat 2017 tarihinde tescil edilmesi ile bölünme süreci tamamlanmıştır.

Bölünme kapsamında Grup toplam varlıklarında devredilen şirketleri ile ilgili olarak 1.466.357 TL tutarında azalış olmuştur. Bölünme kapsamında ayrıca Grup yapısından ayrılan şirketler ile ilgili 969.214 TL tutarında kısa ve uzun vadeli yükümlülük devredilmiş olup ve özkaynaklarda ise devredilen şirketlerden kaynaklanan toplam 497.143 TL tutarında değişim meydana gelmiştir. Ayrıca, ilgili şirketlerin 1 Ocak - 16 Şubat 2017 tarihleri arasındaki toplam kapsamlı gelir tutarı 21.740 TL'dir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Akfen Holding'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %
Hamdi Akın[*]	62.200	85,80	572.365	85,80
Selim Akın	2.518	3,47	23.174	3,47
Akfen Altyapı	7.154	9,87	65.829	9,87
Diğer Ortaklar	621	0,86	5.713	0,86
Ödenmiş sermaye (nominal) *	72.493	100	667.081	100

* 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme işlemi sonrasında Şirket'in sermayesi 72.492.580 TL'ye inmiş, ortakların sermayedeki paylarında bir değişiklik olmamıştır.

Akfen Holding'in kanuni ikametgahı aşağıdaki gibidir:

Koza Sokak No:22 Gaziosmanpaşa 06700 / Ankara-Türkiye

Tel: 90 312 408 10 00 - Fax: 90 312 441 07 82

Web: <http://www.akfen.com.tr>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket ve iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 61 (31 Aralık 2016: 55) ve 1.935 (31 Aralık 2016: 34.864)'tir.

Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları aşağıdaki şekilde listelenmiştir:

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (devamı)

i) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde bulunan tüm bağlı ortaklıklar, 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme ile Akfen Mühendislik'e devredilmiş olup 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akfen GYO")

Akfen Holding'in 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme işlemi ile Akfen GYO'daki hisseleri Akfen Mühendislik'e devredilmiştir. Bu nedenle önceki dönemlerde Şirket'in bağlı ortaklığı olan Akfen GYO, 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığından çıkmıştır.

Akfen GYO, ilk olarak 25 Haziran 1997 tarihinde Hamdi Akın ve Yüksel İnşaat A.Ş. ortaklığında yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş ve ardından Yüksel İnşaat A.Ş.'nin hisseleri Akfen Holding tarafından 2006 yılında satın alınmış ve Akfen GYO, Akfen Holding'in bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Yeniden yapılandırma, yönetim kurulunun 25 Nisan 2006 tarihli kararına müteakip SPK'nın 14 Temmuz 2006 tarih 31/894 sayılı kararı ile 25 Ağustos 2006 tarihinde tescil edilerek Akfen GYO'nun "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı"na dönüştürülmesi ile sonuçlandırılmıştır. Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ünvanının alınması ve faaliyet konusu değişikliği 31 Ağustos 2006 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Akfen GYO'nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmek, SPK'nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin (Seri VI, No: 11) 23. ve 25. maddelerinde açıklanan yazılı amaç ve konularında iştirak etmektir. Akfen GYO'nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Akfen GYO ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris Turizm A.Ş. ("Tamaris")'ye kiralamaktadır. Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011'den beri "AKFGY" hisse kodu ile BİAŞ'da işlem görmektedir.

21 Şubat 2007 tarihinde, Akfen Holding iştiraki olan Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş. ("Akfen Ticaret")'nin hisseleri nominal bedeli ile Akfen GYO'ya devrolmuştur. Akfen Ticaret'in ana faaliyet konusu gayrimenkule dayalı yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir. Akfen GYO, 31 Mayıs 2011 tarihinde İstanbul Karaköy'de bir otel projesi geliştirmek amacıyla Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. ("Akfen Karaköy") ünvanlı bir bağlı ortaklık kurmuştur. Akfen Karaköy'ün %70 hissesi Akfen GYO'ya aittir.

Akfen Ticaret, 21 Eylül 2007 tarihinde Hollanda'da kurulan Russian Hotel Investment BV ("Russian Hotel" veya "RHI") ve 3 Ocak 2008 tarihinde Hollanda'da kurulan Russian Property Investment BV ("Russian Property" veya "RPI") şirketlerinin sırasıyla %97,72 ve %95 hissesine sahiptir. Russian Hotel'in ana faaliyet konusu Ukrayna ve Rusya'da Accor tarafından işletilecek otel yatırımları geliştirmektir. Russian Property'nin ana faaliyet konusu ise Rusya'da ofis projeleri geliştirmektir.

Akfen GYO, 18 Mart 2011 tarihinde Rusya'da otel projeleri geliştirmek amacıyla Hollanda'da %100 sahiplik oranı ile Hotel Development and Investment BV ("HDI") ünvanlı bir bağlı ortaklık kurmuştur. HDI ile Beneta Limited arasında 4 Eylül 2013 tarihinde imzalanmış olan hisse satış sözleşmesi ile merkezi Rusya'da sahip olduğu Severnyi Avtovokzal Limited Şirketi ("Severnyi")'nin hisseleri, HDI tarafından 4 Eylül 2013 tarihinde devralınmıştır. Severnyi, Moskova'nın merkezinde bulunan 2.010 m2 büyüklüğündeki arsanın ve üzerinde 317 odalı otel olarak projelendirilmiş ve yapı ruhsatı alınmış olan projenin haklarına sahiptir, söz konusu proje kapsamında inşa edilen Ibis Otel Moskova 16 Temmuz 2015 itibarıyla hizmet vermeye başlamıştır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Akfen GYO'nun sahip olduğu HDI hisselerinin tamamı, Akfen GYO'nun %100 bağlı ortaklıklarından Akfen Ticaret'e 27 Mart 2017 tarihinde 62.624 TL bedel ile satılmıştır.

İller Bankası A.Ş. ("İller Bankası") ile Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Akfen İnşaat") arasında imzalanmış olan "Ankara İli Gölbaşı İlçesi Kızılcaşar Mahallesi'nde 36.947 m2 büyüklüğündeki 120573 Ada 1 Parselin Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne ilişkin Sözleşme ("Bulvar Loft Sözleşmesi")nin Akfen GYO ile Akfen İnşaat arasında kurulan adi ortaklığa (Akfen GYO %99 - Akfen İnşaat %1) devri hususu İller Bankası'nın onayına sunulmuş ve İller Bankası tarafından uygun bulunmuştur. Bu kapsamda Akfen İnşaat Turizm ve Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Adi Ortaklığı ("Adi Ortaklık")'nın kuruluş işlemleri 9 Kasım 2017 tarihinde tamamlanmıştır ve Bulvar Loft projesine ait haklar ve yükümlülükler Adi Ortaklık'a devredilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 20 otelin toplam oda sayısı 3.628 ve bu oda sayısına karşılık gelen yatak sayısı 7.114'tür.

Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş. ("Akfen Termik Enerji")

Akfen Holding'in 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme işlemi ile Akfen Termik Enerji'deki hisseleri Akfen Mühendislik'e devredilmiştir. Bu nedenle önceki dönemlerde Şirket'in bağlı ortaklığı olan Akfen Termik Enerji, 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığından çıkmıştır.

Akfen Holding, hidroelektrik santrali yatırımlarına ilave olarak Akfen Termik altında enerji sektöründeki diğer yatırımlarını planlamaktadır.

Şirket'in enerji sektöründeki diğer yatırımlarını planladığı Akfen Termik Enerji altında yer alan Akfen Enerji Üretim Mersin'de 450 MW kurulu güç kapasitesine sahip doğalgaza dayalı elektrik üretim santrali yatırımı için üretim lisansını 8 Mart 2012 tarihinde almıştır.

18 Aralık 2012 tarihinde, Mersin Kombine Doğalgaz Santrali'nin kurulu gücünün 570 MW'tan 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için EPDK'ya tadil başvurusunda bulunulmuş olup, hazırlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi ("ÇED") Raporu, nihai kabul edilmiştir. Buna ek olarak sermaye artırımı yapılmış ve lisans tadilatı 13 Ocak 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Diğer taraftan Grup tarafından yaptırılıp bila bedel Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ("TEİAŞ")'ye devredilecek trafo merkezi inşaatı tamamlanmış ve 7 Nisan 2013 tarihinde geçici kabulü yapılarak faaliyete geçmiştir. Sahada söküm işleri ve temizlik işleri tamamlanmış olup Çevre ve Şehircilik Bakanlığında temiz yazısı alınmıştır. Akfen Enerji Üretim'in, Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim santralinin lisans süre tadili için başvurusu, EPDK tarafından 5 Eylül 2017 tarihinde uygun bulunmuş ve tesis tamamlama tarihi, 66 ay ek süre verilerek, 8 Ocak 2024 olarak belirlenmiştir. Akfen Enerji Üretim tarafından yapılması planlanan 380 kV Mersin Kombine Doğalgaz Santrali - Konya Ereğli TM Enerji İletim Hattı projesi ile ilgili olarak Bakanlığa sunulan ÇED Başvuru Dosyası ÇED Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve uygun bulunmuş olup, projeye ilişkin ÇED Süreci tamamlanmıştır.

Akfen Termik Enerji, Adana-Yumurtalık'ta 615 MWm-600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip bir ithal kömür santrali geliştirmek için kurulmuş olan Adana İpekyolu'na %50 oranında iştirak etmiştir. 30 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Adana İpekyolu'nun Selim Akın tarafından sahip olunan %40 payı devir alınmıştır. Akfen Termik Enerji'nin gerçekleştirilen sermaye artırımında, Hamdi Akın'ın rüçhan hakkını kullanmaması sonrasında, Akfen Holding'in Akfen Termik Enerji' deki payı, 27 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla %99,64'e çıkmıştır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (devamı)

i) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Akfen Enerji Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Enerji Dağıtım")

Akfen Holding, Akfen Enerji Dağıtım'daki tüm hisselerini 29 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Akfen Mühendislik'e devretmiştir. Bu nedenle önceki dönemlerde Şirket'in bağlı ortaklığı olan Akfen Enerji Dağıtım, 29 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığından çıkmıştır.

Akfen Enerji Dağıtım ana faaliyet alanı enerji yatırımlarıdır. Akfen Enerji Dağıtım'ın altında henüz faal olmayan Akfen Enerji Gaz, Akfen Uluslararası Enerji Faaliyetleri ve Ticaret A.Ş., Akfen Rüzgar Enerji ve Akfen Güneş Enerji şirketleri vardır.

ii) İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımlar

a) Bölünmeye dahil olmayan iş ortaklıkları ve finansal yatırımlar

TAV Havalimanları

Akfen Holding, 9 Haziran 2017 tarihinde TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamını 160 milyon ABD Doları bedelle Tank ÖWA Alpha GmbH'ya satmak üzere hisse satış anlaşması imzalamıştır. 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla hisse devri tamamlanmıştır. Bu sebeple 31 Aralık 2017 itibarıyla TAV Havalimanları Akfen Holding'in iş ortaklıklarının arasında yer almamaktadır.

MIP

MIP, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ("TCDD")'nin sahip olduğu Mersin Limanı'nın 36 yıl süreyle işletme hakkı devrine ilişkin T.C. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB")'nin açmış olduğu ihalede en yüksek teklifi vererek kazanan PSA-Akfen Holding Ortak Girişim Grubu tarafından 4 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuştur. MIP, 11 Mayıs 2007'de ÖİB ve TCDD ile imzaladığı imtiyaz sözleşmesi ile Mersin Limanı'nı TCDD'den 36 yıl süre ile işletmek üzere devralmıştır.

Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ünün 869 milyon ABD Doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Bu tarihten sonra, MIP'nin sahip olunan hissesinin değeri, konsolide finansal mali tablolarda gerçeğe uygun değeri ile finansal yatırımlar kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

MIP, 10.000 konteyner kapasitesi ("TEU") ve üzeri büyük gemilere hizmet vererek Doğu Akdeniz'in uluslararası aktarma limanı konumuna ulaşmak amacıyla 2014 yılında başlamış olduğu liman genişletme projesininin ("EMH") 1. fazını 8 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla tamamlamıştır. Böylece, rıhtım kapasitesi 2,6 milyon TEU, saha kapasitesi 2,2 milyon TEU'ya ulaşmıştır. EMH projesi sayesinde MIP, daha fazla tekrar sevk yükü elleçleyebilecektir.

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Akfen Yenilenebilir")

Yenilenebilir enerji portföyünde gerçekleştirilen yapılanma çerçevesinde Şirket bağlı ortaklıklarından Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş. ("AkfenRES")'nin, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde AkfenHES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.'ye ("AkfenHES") katılması suretiyle birleşme ve AkfenHES'in ünvanının Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. olarak değiştirilmesi işlemleri 19 Ocak 2016 itibarıyla tamamlanmış ve tescil edilmiştir.

Söz konusu yapılanma çerçevesinde Şirket'in bağlı ortaklığı olan Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Akfen Elektrik Toptan Satış")'nin Akfen Yenilenebilir Enerji'ye devir işlemleri 25 Ocak 2016 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (devamı)

ii) İş Ortaklıkları ve finansal yatırımlar(devamı)

a) *Bölünmeye dahil olmayan iş ortaklıkları ve finansal yatırımlar (devamı)*

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Akfen Yenilenebilir") (devamı)

Bu kapsamda ayrıca Akfen Yenilenebilir Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Laleli Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'de 25 Ocak 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı olan Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.'ye 6.764 tam TL bedel karşılığında devredilmiştir. 2017 yılında sözkonusu şirketin ismi Daire İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Daire İnşaat") olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi Selim Akın'ın Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş. ("Karine GES")'nin sermayesinin %100'ünü temsil eden paylarının, Şirket tarafından 24.000.000.- ABD Doları bedelle satın alınması işlemi 22 Şubat 2016 tarihi itibarı ile gerçekleşmiştir. Sonrasında, Karine GES ve Akfen Yenilenebilir Enerji'nin, Karine GES'in tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Akfen Yenilenebilir Enerji'ye katılması suretiyle birleşme işlemi 9 Mart 2016 itibarıyla tamamlanmış ve tescil edilmiştir.

15 Aralık 2015 tarihinde Akfen Holding, EBRD ile yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları AkfenHES, AkfenRES, Akfen Elektrik Toptan Satış ve Holding'e devrinin ardından Karine GES'in bir çatı altında toplanarak yapılandırılacak olan yenilenebilir enerji şirketinin toplam yüzde 20 orana kadar hisseleri için 100 milyon ABD Doları karşılığında ortaklık sözleşmesi imzalamıştır. 23 Haziran 2016 tarihinde EBRD ile imzalanan daha önceki sözleşme tadil edilmiş, EBRD, IFC ile her ikisinin de 100'er milyon ABD Doları bedelle %16,667 pay sahipliği oranına kadar sermayeye katılmak suretiyle Akfen Yenilenebilir'e ortak olmaları için sözleşme imzalanmıştır. Kapanış şartlarının gerçekleşmesi ile ilk etapta Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 634.500 TL'den primli olarak 705.000 TL'ye arttırılmış, EBRD ve IFC tarafından %5'er hisse karşılığı 44.444.444 ABD Doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Sermaye artışı tescil işlemi 12 Temmuz 2016 tarihi itibarı ile gerçekleşmiştir. Yapılan hisse devir sözleşmesine göre Akfen Yenilenebilir'in yönetimi Akfen Holding ve EBRD ile IFC tarafından müştereken gerçekleştirilecek olup Yenilenebilir'in getirilerini önemli ölçüde etkileyen faaliyetlerine ilişkin kararlar tarafların oy birliğini gerektirmektedir. Bu sebeple bu işlem Akfen Holding tarafından kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olarak değerlendirilmiş ve Şirket'in Akfen Yenilenebilir'deki payları özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

9 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 705.000 TL'den primli olarak 793.000 TL'ye arttırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 55.476.752,80 ABD Doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir'de EBRD ve IFC'nin payları %19,99'a çıkarken, Şirket'in payı ise %80,01 olmuştur.

Akfen Holding, hidroelektrik santrali yatırımları alanında, ortaklıkları vasıtasıyla Ocak 2007'den itibaren faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Akfen Holding'in yenilenebilir hidroelektrik santrali portföyü, Akfen Yenilenebilir altında yer almaktadır.

HES Şirketleri

31 Aralık 2017 itibarıyla HES Şirketleri'nde toplam kurulu gücü 228,2 MW ve 916,8GWs/yıl elektrik üretim kapasitesine sahip olan 13 proje yer almakta olup, toplam 213,0 MW kurulu güce ve yıllık 874,6 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 12 santralde üretim devam etmektedir. 15,3 MW kurulu güce ve yıllık 42,2 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş. altında yer alan Çalıkobası HES projesinde (ilk iki ünitesi 2 Haziran 2017 tarihinde faaliyete geçmiş, kalan 2 üniteye inşaat devam etmektedir) ve Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. altında yer alan Çiçekli I-II HES projesinde inşaat devam etmektedir. Diğer taraftan; daha önceden planlama aşamasında olan 10,0 MW kurulu güç ve yıllık 42,5 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 1 hidroelektrik santrali projesi hakkında lisans sürecinin sonlandırılması amacıyla 14 Temmuz 2017 tarihinde EPDK'ya başvuru yapılmış, lisans sonlandırma kararı Resmi Gazete'nin 15 Eylül 2017 tarihli sayısında yayınlanmıştır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (devamı)

ii) İş Ortaklıkları (devamı)

a) Bölünmeye dahil olmayan iş ortaklıkları ve finansal yatırımlar (devamı)

HES Şirketleri (devamı)

Ayrıca, 3 Kasım 2016'da gerçekleşen özelleştirme ihalesinde toplam 178 MW kurulu güce sahip Menzelet ve Kılavuzlu hidroelektrik santrallerinin 49 yıllığına işletme hakkı için, 1 milyar 250 milyon TL ile en yüksek teklifi verilmiş, fakat Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 15 Ağustos 2017 tarihli yazısı ile Menzelet ve Kılavuzlu hidroelektrik santralleri ile bu santraller tarafından kullanılan taşınmazların özelleştirilmesi amacıyla yapılan ihale sonucu alınan 7 Kasım 2016 tarihli İhale Komisyonu kararının ve ihalenin iptal edilmesine karar verilmiş olduğu bildirilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla; Akfen Yenilenebilir'in HES Şirketleri altında doğrudan ve aynı kontrol yapısı içerisindeki şirketler vasıtasıyla sahip olduğu 12 adet bağlı ortaklığı, Akörenbeli Hidroelektrik Santral Yatırımları Yapım ve İşletim A.Ş., ("Akörenbeli"), Beyobası Enerji Üretim A.Ş. ("Beyobası"), Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bt Bordo"), Çamlıca Elektrik Üretim A.Ş. ("Çamlıca"), Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Elen"), HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("HHK"), Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. ("Kurtal"), Memülü Enerji Elektrik Üretim A.Ş., ("Memülü"), Pak Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pak"), Rize İpekyolu Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş. ("Rize İpekyolu"), Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Yeni Doruk"), Zeki Enerji Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Zeki")dir. Bu şirketlerden Akörenbeli, Memülü ve Rize İpekyolu halen gayri faal durumdadır. HHK Kurtal altındaki HES projelerinin inşaatı devam etmekte olup Zeki altındaki HES projesinin ise lisans süreci sonlandırılmıştır.

RES Şirketleri

RES Şirketleri yapısının oluşturulması amacıyla Akfen Holding altında yer alan Sim-Er Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin AkfenRES'e dönüşümü 6 Şubat 2014 tarihinde tamamlanmış ve altında rüzgar ölçüm direklerinin dikilmesi ve rüzgar ölçümlerinin yapılması amacıyla özel amaçlı yedi adet şirket kurulmuş ve ölçüm direkleri kurulan ve ölçümlerine başlanan dört adet şirket 10 Şubat 2014 tarihinde, 1 adet şirket 26 Eylül 2014 tarihinde ve 3 adet şirket de 6 Ağustos 2015 tarihinde kurulmuştur.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla RES Şirketleri altında doğrudan ve aynı kontrol yapısı içerisindeki şirketler vasıtasıyla sahip olduğu 16 adet bağlı ortaklığı; Ela RES Elektrik Üretim A.Ş., EMD Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., İmbat Enerji A.Ş., Kanat Enerji A.Ş., Kavaçca Elektrik Üretim A.Ş., Kontra Elektrik Üretim A.Ş., Kuzeybatu Elektrik Üretim A.Ş., Mares Elektrik Üretim A.Ş., Nesim Elektrik Üretim A.Ş., Orçaner Elektrik Üretim A.Ş., Pruva Enerji A.Ş., Ruba Elektrik Üretim A.Ş., Seyir Elektrik Üretim A.Ş., Sisam Elektrik Üretim A.Ş., Trim Elektrik Üretim A.Ş. ve Uçurtma Elektrik Üretim A.Ş.'dir.

RES projelerinde geliştirme süreci başlanmış olup, 984 MW tahmini kurulu güce sahip 14 projenin ön hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır. Bu projeler için 28 Nisan 2015 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'na başvurular tamamlanmış, şirketlerin sermaye tutarları artırılmış, teminat mektupları EPDK'ya verilmiştir. 12 bağlı ortaklık tarafından yapılan 14 başvuru, EPDK tarafından incelenmiş ve TEİAŞ'ın toplam 3.000 MW kapasite bağlantı hakkı için düzenleyeceği ihalelere katılmaya uygun bulunmuştur. Bu projeler kapsamında 21-22-23 Haziran 2017 tarihlerinde TEİAŞ, öncelikle toplam 710 MW kapasite bağlantı hakkı için ihale sürecini tamamlamıştır. İşbu ihalelere teklif verilmemiş olup sonuç olarak toplam 162 MW kapasite büyüklüğüne sahip olan 4 projenin geliştirme süreci sonlandırılmıştır. 25-29 Aralık tarihleri arasında ise TEİAŞ tarafından kalan 2.020 MW'lık kısmın ihalesi yapılmıştır. Bu kapsamda, ihalelere katılım hakkı olan 716 MW kapasiteli 10 adet projelerimiz için de ihalelere teklif verilmemiştir.

**31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (devamı)

ii) İş Ortaklıkları (devamı)

a) Bölünmeye dahil olmayan iş ortaklıkları (devamı)

RES Şirketleri (devamı)

Diğer yandan, TEİAŞ tarafından açıklanan 2.000 MW rüzgara dayalı üretim için ilave kapasite kapsamında, 3 bağlı ortaklığının 10 yeni projesi için geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda rüzgar ölçümleri devam etmektedir.

Toplam 242 MW lisansa sahip ve işletmede olmayan Çanakkale'de üç, Denizli'de bir adet olmak üzere toplam 4 rüzgar projesinin satın alınmasına ilişkin 31 Mart 2017 tarihinde hisse satın alma anlaşması imzalanmış, gerekli izinlerin alınması ve ön şartların yerine getirilmesi sonucunda satın alma işlemi 13 Haziran 2017 tarihinde tamamlanmıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bu projelerin 1 tanesinin inşaatına başlanmış olup diğerlerinin ise inşaat hazırlıkları devam etmektedir.

GES Şirketleri

GES Şirketleri'nde, 31 Aralık 2017 itibarıyla, üretimde olan 23,6 MW lisanssız ve 8 MW lisanslı projelerin (toplam 31,7 MW) yanı sıra, inşaat hazırlanmakta olan lisanslı (69,7 MW) projeden oluşan toplam 101,3 MW kurulu güce sahip projeden oluşan bir portföy üzerinde çalışmalar devam etmiştir. Bu kapsamda 41 adet proje şirketi bulunmakta olup, Akfen Yenilenebilir, bu şirketlerden iki tanesi hariç (Me-Se Elektrik Üretim A.Ş. ("Me-Se") %80, Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş. (Solentegre) %90) kalanının %100'üne sahiptir.

HES Şirketleri projelerinin tamamı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında yer almaktadır. Bu kapsama giren projeler, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi almaları ve yatırımlarını 31 Aralık 2020 tarihine kadar tamamlamaları halinde, faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Söz konusu destekleme mekanizması kapsamında, yatırımların 31 Aralık 2020 tarihine kadar tamamlanmaları halinde RES portföyü de asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs, GES portföyü ise asgari 13,3 ABD Doları cent/kWs alım garantisinden faydalanabilmektedir. Yine aynı kanun kapsamında, üretim tesisinde yurtiçinde imal edilen ekipman kullanılması durumunda çeşitli yerli katkı ilaveleri de söz konusudur. Bu kapsamda, Akfen Yenilenebilir altındaki şirketlerden Pak içerisinde yer alan Gelinkaya HES 1,17 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaktadır. 19 Ekim 2017 tarihinde, Solentegre içerisinde yer alan Solentegre GES projesi için "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Enerjisi Üreten Tesislerde Kullanılan Yerli Aksamın Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yapılan başvuru olumlu değerlendirilmiş ve 1 Ocak 2018 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır.

b) Bölünme ile devrolan iş ortaklıkları**TAV Yatırım**

Akfen Holding'in 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme işlemi ile TAV Yatırım'daki hisseleri Akfen Mühendislik'e devredilmiştir. Bu nedenle önceki dönemlerde Şirket'in iş ortaklığı olan TAV Yatırım, 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in iş ortaklığından çıkmıştır.

TAV Yatırım, 1 Temmuz 2005 tarihinde havacılık ve inşaat sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuştur. TAV Yatırım'ın ana faaliyet alanları inşaat ve otopark işletmeciliğidir. TAV Yatırım'ın bağlı ortaklığı TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. ("TAV İnşaat")'dir.

TAV İnşaat'ın Mısır-Kahire, Birleşik Arap Emirlikleri-Dubai ve Abu Dabi, Katar-Doha, Suudi Arabistan-Cidde, Fransa-Paris, Libya, Bahreyn ve Gürcistan'da şubeleri bulunmaktadır.

TAV İnşaat'ın sırasıyla %100, %70, %99,99, %49 ve %50 oranında paya sahip olduğu TAV Park Otopark Yatırım ve İşletmeleri A.Ş., TAV Construction Muscat LLC, Riva İnşaat Turizm Ticaret İşletme ve Pazarlama A.Ş., TAV Construction Qatar LLC ve TAV - Alrajhi Constructions Co. adında bağlı ortaklıkları mevcuttur. TAV İnşaat'ın %50 oranında paya sahip olduğu TAV Sera Adi Ortaklığı ve TAV Sera Libadiye Adi Ortaklığı adında adi ortaklıkları bulunmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (devamı)

ii) İş Ortaklıkları (devamı)

b) Bölünme ile devrolan iş ortaklıkları (devamı)

Akfen Su

Akfen Holding'in 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme işlemi ile Akfen Su'daki hisseleri Akfen Mühendislik'e devredilmiştir. Bu nedenle önceki dönemlerde Şirket'in iş ortaklığı olan Akfen Su, 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in iş ortaklığından çıkmıştır.

Akfen Su Güllük 24 Ağustos 2006'da faaliyete geçmiştir. Akfen Su Güllük tüm yatırımları bitmiş halde 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 7.575 aboneye hizmet vermektedir. Akfensu-Arbiogaz Dilovası ise 19 Temmuz 2007 tarihinde kurulmuştur. 1 Temmuz 2010 tarihinde yatırımlarını tamamlayıp faaliyete geçmiş olan şirket Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde faaliyetlerini sürdüren fabrika ve işletmeler ile beraber yaklaşık 40.000 nüfuslu Dilovası ilçesine hizmet vermektedir. Akfen Su müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknoloji kullanılarak sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ve yönetimi hizmetleri vermektedir. Katı Atık Hizmetlerine ilişkin ilk sözleşmesini İDO ile imzalayan Akfen Su, İDO'ya tüm deniz araçları, kara araçları, kara işletmeleri, ofisler ve diğer liman sahaları içerisinde faaliyetlerden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların belirlenmesi, toplanması, ayrıştırılması, geçici depolanması, nakliyesi, geri kazanımı ve bertarafı hizmetleri sunmaktadır. Akfen Su, T.C. Sağlık Bakanlığı'nın Kamu Özel Ortaklığı modeli kapsamında gerçekleştirdiği Şehir Hastaneleri projelerine de atık yönetimi hizmeti vermeye başlamıştır. Bu kapsamda, ilk sözleşmesini Isparta Şehir Hastanesi Yapım ve İşletme A.Ş. ile imzalayan Akfen Su, atık yönetim süreçlerinin yönetilmesinden, buna uygun kadro oluşturulmasından, yönetmeliklere uygun araç ve gereçlerin temin edilmesinden ve atıkların tür ve miktarlarının takibi ve raporlaması hizmetlerini sunmaktadır. Akfen Su, sonrasında Mersin Entegre Sağlık Kampüsü ve Yozgat Şehir Hastanesi Kamu Özel Ortaklığı projelerine de atık yönetimi hizmeti verme konusunda hizmet vermeye başlamış olup, toplam 2.500 yatak kapasiteli hastane portföyüyle Türkiye'de işletmeye geçen ilk iç Kamu Özel Ortaklığı hastane projelerinin tamamında atık yönetim hizmeti taşıeronu olmayı başarmıştır. Ayrıca, 2016 yılı içerisinde MIP'e tehlikeli ve tehlikesiz atıkları bertaraf ve geri dönüşüm hizmeti de verilmeye başlanmıştır.

İDO

Akfen Holding'in 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme işlemi ile İDO'daki hisseleri Akfen Mühendislik'e devredilmiştir. Bu nedenle önceki dönemlerde Şirket'in iş ortaklığı olan İDO, 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in iş ortaklığından çıkmıştır.

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi ("İBB") tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu'na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır. İDO 54 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 20 arabalı vapur, 8 hızlı feribot ve 2 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile 8 deniz otobüsü, 3 arabalı vapur ve 4 hızlı feribottan oluşan toplam 15 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam; yaz dönemi için 35.983, kış dönemi için 29.865 yolcu ve her iki dönem için 2.777 araç kapasitesine sahiptir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygunluk beyanı

Akfen Holding'in Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve yasal finansal tabloların TL olarak hazırlanmasında, Tek Düzen Hesap Planı ve SPK tarafından belirlenen muhasebe prensiplerini kullanmaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, Tebliğ'in 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı ("TMS") uygulamaktadır. TMS; Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, 9 Mart 2018 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilen satılmaya hazır finansal varlıklar haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Geçerli ve raporlama para birimi

Akfen Holding ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan TL cinsinden sunulmuş olup yasal muhasebe kayıtları esas alınarak gerekli düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkların, iş ortaklıklarının ve finansal yatırımların geçerli para birimleri aşağıdaki gibidir:

Şirket	Geçerli Para Birimi
Akfen GYO [*]	TL
Akfen Termik Enerji [*]	TL
Akfen Yenilenebilir	TL
TAV Havalimanları [**]	Avro
TAV Yatırım [*]	ABD Doları
MIP	ABD Doları
PSA Akfen Liman İşletme ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.	TL
Akfen Su [*]	TL
İDO [*]	TL

[*] 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla kısmi bölünme ile Akfen Mühendislik'e devrolmuştur.

[**] Akfen Holding'in TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamının satışı 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyon esasları

İlişikteki konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide finansal tablolarda belirtilen esaslarla tutarlı olarak hazırlanan ana şirket Akfen Holding ve tam konsolidasyon yönetimi kullanılarak konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarındaki yatırımlarının hesaplarını içermektedir.

16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen kısmi bölünme neticesinde Akfen Mühendislik'e devrolan şirketlerin devir tarihine kadar gerçekleşen kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir kalemleri, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları aşağıdaki yöntemler kullanılarak konsolide edilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Akfen Holding'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkların sahiplik ve oy kullanma hakkı oranları, aşağıdaki şekildedir:

	Akfen Holding'in sahiplik oranı		Akfen Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Akın Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları		Temel Faaliyetleri
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	
Akfen GYO [*]	--	56,88	--	56,88	--	16,41	--	73,29	Gayrimenkul yatırımı
Akfen Termik Enerji[*]	--	99,64	--	99,64	--	0,36	--	100,00	Enerji

[*] 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme işlemi ile Akfen Holding'teki hisseleri Akfen Mühendislik'e devredilmiştir.

Konsolide finansal tablolarda, Akın ailesi üyelerinin sahip olduğu hisseler düşen paylar kontrol gücü olmayan paylar içerisinde gösterilmiştir.

Müşterek anlaşmalar

İş Ortaklıkları, Şirket ve Bağlı Ortaklıkları'nın bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Müşterek Anlaşmalar (devamı)

Özkaynak yöntemine göre, iş ortaklığı yatırımı, başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir. Yatırım yapılan bir işletmeden alınan dağıtımlar (kâr payı vb.) yatırımın defter değerini azaltır. Yatırım yapılan işletmenin defter değerinin, işletmenin diğer kapsamlı kârındaki değişikliklerden yatırımcıya düşen pay oranında düzeltilmesi gerekir. Şirket'in doğrudan iş ortaklıklarının ve finansal yatırımlarının 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016		Temel faaliyeti
	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı oranı (%)	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı oranı (%)	
TAV Havalimanları [*]	--	--	8,12	8,12	Havalimanı İşletmeciliği
TAV Yatırım [**]	--	--	21,68	21,68	Havacılık yatırımları inşaat ve işletmecilik
MIP [***]	10,00	10,00	50,00	50,00	Liman İşletmeciliği
PSA Liman	50,00	50,00	50,00	50,00	Danışmanlık
Akfen Su [**]	--	--	50,00	50,00	Su Arıtma Tesis İnşası ve İşletmeciliği
Akfen Yenilenebilir İDO [**]	80,01	80,01	90,00	90,00	Enerji
	--	--	30,00	30,00	Deniz Ulaşımı

[*] Akfen Holding'in TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamının satışı 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

[**] Akfen Holding'in 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme işlemi ile TAV Yatırım, Akfen Su ve İDO'daki hisseleri Akfen Mühendislik'e devredilmiştir.

[***] Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ının 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla satışı nedeniyle MIP'nin sahip olunan hissesinin değeri, konsolide finansal mali tablolarda gerçeğe uygun değeri ile finansal yatırımlar kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri

Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar ya da zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Konsolidasyonda düzeltme işlemleri

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. Şirket ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un ortaklıktaki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Üçüncü şahıslardan yapılan alımlar için işletme birleşmeleri

Üçüncü şahıslardan yapılan alımlar satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alma maliyeti, satın alma tarihindeki varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve iştirakin kontrolünü elde etmek için çıkarılan özsermaye araçlarının gerçeğe uygun değerleri toplamı ve işletme satın almasına direk olarak atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 3'e göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Yabancı para

Yabancı para işlemleri

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan fiili maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlem tarihindeki kurdan çevrilir. Çevrimle oluşan kur farkları konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup şirketleri kullanım alanları çok fazla olduğu için veya ilgili Grup şirketlerinin faaliyetlerine önemli etkide bulunduğu ve bu şirketlerle ilgili önemli ekonomik olay ve durumları yansıttığı için fonksiyonel para birimi olarak ABD Doları, Avro veya TL'yi kullanmaktadırlar. Finansal tablolardaki kalemleri ölçmek için kullanılan para birimi hariç kullanılan tüm para birimleri yabancı para olarak adlandırılmaktadır. TMS 21 (Kur değişiminin etkileri) standardının ilgili hükümlerine göre geçerli para birimleriyle hesaplanmamış işlemler ve bakiyeler ilgili para birimleriyle tekrar hesaplanır. Grup raporlama para birimi olarak TL kullanılmaktadır.

Grup'un raporlama para biriminden farklı geçerli para birimi kullanan Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri, bilanço tarihindeki kurdan Grup'un raporlama para birimine çevrilir. Bu grup şirketlerinin gelir ve giderleri dönemin ortalama döviz kurundan raporlama para birimine çevrilir. Özsermaye kalemleri maliyet değerinden raporlanır. Yabancı para birimi farklılıkları özsermayede, "Yabancı para çevrim farkı" altında gösterilir. İlgili Grup şirketleri tamamen veya kısmen elden çıkarıldığında yabancı para çevrim farkları'ndaki ilgili miktar konsolide kar veya zarara sınıflandırılır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerindeki dönem sonu kurları ile ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

	Ortalama Kur		Dönem Sonu Kuru	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
ABD Doları	3,6445	3,0181	3,7719	3,5192
Avro	4,1159	3,3375	4,5155	3,7099
Rus Rublesi ["RUB"]	0,0625	0,4446	0,0651	0,0573

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Yabancı Para (devamı)

Yabancı operasyonlar

İktisaptan dolayı oluşan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemdeki ortalama kurlardan TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları özkaynaklar altında yabancı para çevrim farklarında kayıtlara alınır. Yurtdışı faaliyetlerin kısmen veya tamamen satılması durumunda yabancı para çevrim farklarındaki ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılmakta ve bu hususlara ilişkin olarak açıklama yapılmaktadır.

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal araçlar

Türev olmayan finansal varlıklar

Grup kredi ve alacakları ile mevduatlarını oluşturdukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar dahil diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklar ile ilgili sözleşme uyarınca olan nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini transfer ettiği bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde ilgili finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup'un türev olmayan finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıkları kapsar.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit mevcudu, vadesiz mevduatlar ve 3 aydan kısa vadeye sahip vadeli mevduatlardan oluşmaktadır.

Grup'un banka kredilerine karşılık garanti olarak sağladığı mevduatlar konsolide bilançoda kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri kalemi içinde gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akımlarının etkin faiz oranları kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Krediler ve alacaklar (devamı)

Krediler ve alacaklar genel olarak ticari ve diğer alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklardan oluşmaktadır.

Diğer

Diğer türev olmayan finansal araçlar, etkin faiz oran yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden değer düşüklükleri düşülerek değerlendirilir.

Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup borçlanma senetlerini ve ikinci dereceden yükümlülüklerini başlangıçta oluşturuldukları tarih itibarıyla muhasebeleştirilmektedir.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde, ödendiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri; borçlanmalar, ilişkili taraflara borçlar, ticari borçlar ve diğer borçlardır.

Bu tür finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin düşülmesiyle ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Sermaye

Adi hisse senetleri özsermaye olarak sınıflanır.

Maddi duran varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçme

31 Aralık 2004 tarihine kadar alımı yapılan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihindeki TL cinsinden TMS 29'a uygun olarak enflasyon etkilerinden arındırılmış olacak şekilde düzeltilmiştir. Buna göre, maddi duran varlıklar enflasyona tabi tutulmuş maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır.

Maliyet ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, işçilik ve o varlığı Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve parçaların sökümü, yer değiştirmesi ve üzerinde buldukları alanın eski haline getirilmesine ilişkin maliyetleri içermektedir. İlgili ekipmanın kullanılabilmesiyle ilgili satın alınan yazılım, o ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir. Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı ekonomik ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Muhasebeleştirme ve ölçme (devamı)

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasıyla ilgili kazanç veya kayıplar, elden çıkarma tutarı ile varlığın kayıtlı değerinin karşılaştırılması ile belirlenir ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda, "yatırım faaliyetlerden gelir ve karlar/(gider ve zararlar)" altında kayıtlara alınır.

Sonradan ortaya çıkan giderler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan ve araştırma ve bakım onarım maliyetlerini de içeren giderler söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Değişen parçaların kayıtlı değerleri kayıtlardan çıkarılır. Diğer tüm giderler oluştukça, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Amortisman

Maddi duran varlıklar, varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artk değerleri düşüldükten sonra amortismana tabi tutulmakta ve kar veya zarara kaydedilmektedir. Arazi ve arsalar, amortismana tabi değildir.

Cari dönemde ve önceki dönemlerdeki ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Yıl
Binalar	2-50
Döşeme ve demirbaşlar	2-15
Makine ve cihazlar	3-40
Taşıtlar	5
Özel maliyetler	1-15

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya ekonomik ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortismana tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, ekonomik ömürler ve kalan değerler her hesap dönemi sonunda gözden geçirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Lisanslar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından iktisap edilen ve sınırlı ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar tarihsel maliyetten birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklüğü düşüldükten sonra yansıtılır.

Sonradan ortaya çıkan harcamalar

Sonradan ortaya çıkan diğer haramalar söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. İşletme içerisinde oluşturulan şerefiye ve markalarla ilgili olanlar dahil tüm diğer giderler oluştukça kar veya zarara yansıtılır.

İtfa payları

Maddi olmayan duran varlığın ekonomik ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle, kullanıma hazır olduğu tarihten itibaren kar veya zarara kaydedilir. Maddi olmayan duran varlıklardan Lisanslar 3-49 yıl aralığında, diğer maddi olmayan duran varlıklar ise 3-5 yıl aralığında sürelerde itfa edilmektedir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralama İşlemleri

Kiralayan durumda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer bütün kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır. Finansal kiralamalarda kiracılardan alacaklar miktarı, şirketin net kiralamalara yaptığı yatırım miktarı kadar olacak olarak kaydedilmektedir.

Faaliyet kiralama gelirleri, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarara kaydedilir. Operasyonel kiralamayı düzenlerken ve kirayla ilgili anlaşırken oluşan başlangıç direk giderler kiralanan varlığın defter değerine eklenir ve kira süresince doğrusal yöntem kullanılarak kar veya zarara yansıtılır.

Kiracı durumda Grup

Faaliyet kiralama giderleri, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir. Bir operasyonel kiralamaya girmek için teşvik olarak alınmış ve alacak faydalar da kira dönemi boyunca bir doğrusal yöntem ile dağıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkul geliştirmek için kiralanan arazilere ilişkin hakların yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmasından ötürü bu arazilere ilişkin haklar, finansal kiralamada olduğu şekilde muhasebeleştirilir. Bu sebeple bu araziler için ödenecek olan kira bedellerinin indirgenmiş değerleri konsolide finansal tablolarda diğer borçlar hesabında muhasebeleştirilir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama dönemi sonunda değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Grup toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Zararlar kar/zararda muhasebeleştirilir ve alacaklar bir karşılık hesabına yansıtılır. Değer düşüklüğü gösteren varlık üzerinden hesaplanan faizler iskonto edilmeye devam edilirler. Bilanço tarihi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar/zararda ters çevrilir.

Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama dönemi sonunda, stoklar ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir.

Varlığın yada nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir.

Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zimni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebileceği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar gelecekte olması beklenen nakit akımlarının, paranın zaman değerinin etkisi ve bu yükümlülüğe ait riskler göz önünde bulundurularak bulunacak olan vergi öncesi bir oranla iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Durdurulan faaliyetler

Durdurulan bir faaliyet Grup'un işinin bir parçası olup, Grup'un diğer kısımlarından açıkça ayırt edilebilen faaliyet ve nakit akışlarını kapsayan bir kısımdır ve:

- Ayırı bir ana iş kolunu veya faaliyetlerin coğrafi bölgesini ifade eder;
- Ayırı bir ana iş kolunun veya faaliyetlerin coğrafi bölgesinin tek başına koordine edilmiş bir plan çerçevesinde satışının bir parçasıdır; veya
- Sadece yeniden satış amacı ile elde edilen bir bağlı ortaklıktır.

Durdurulan faaliyet olarak sınıflama, faaliyetin satışı sonrasında veya öncesinde faaliyetin satış amaçlı elde tutulan varlık olma kriterlerini sağladığı takdirde gerçekleşir.

Bir faaliyetin durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırılması durumunda kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu bu faaliyet karşılaştırmalı dönemin başlangıcından itibaren durdurulmuş gibi varsayılarak tekrar sunulur ve durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar kar veya zarar tablosunda durdurulan faaliyet altında tek satırda gösterilir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Kullanımına devam etmek yerine öncelikle elden çıkarılması muhtemel olan duran varlıklar veya varlık ve yükümlülüklerden oluşan elden çıkarılacak varlık grubu satış veya dağıtım amaçlı olarak sınıflandırılır. Böyle varlıklar veya elden çıkarılacak varlık grubu kayıtlı değeri ile satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. Elden çıkarılacak varlık grubundaki değer düşüklüğü öncelikle şerefîyeye tahsis edilir ve sonrasında Grup'un muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilen stoklara, finansal varlıklara, ertelenmiş vergi varlıklarına, çalışanlara sağlanan fayda varlıklarına, yatırım amaçlı gayrimenkullere veya canlı varlıklara herhangi bir değer düşüklüğü zararının tahsis edilmemesi kaydıyla geriye kalan varlık ve yükümlülükler oransal olarak tahsis edilir. Satış veya dağıtım amaçlı elde tutulan duran varlıklar olarak ilk sınıflamanın yapıldığı tarihteki değer düşüklükleri ve daha sonraki ölçümlerdeki kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıklar veya maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amaçlı elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortismanına veya itfaya tabi olmazlar.

Hasılat

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna alınır.

Diğer işlemler

Mamul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek paranın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grup'un satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Risk ve ödüllerin transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir.

Teslim edilen hizmetlerden gelirler, raporlama dönemi sonunda işlemin tamamlanma oranına göre konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

**31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, ilk olarak elde edilmesi için gerekli şartların yerine getirileceğine ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda kaydedilir. Katılan giderlere karşılık elde edilen teşvikler ilgili giderlerden mahsup edilerek kar ya da zararda muhasebeleştirilir.

Kiralama ödemeleri

Operasyonel kiralama kapsamında yapılan ödemeler doğrusal yöntemle kira sözleşmesi müddetince konsolide kar veya zarara kaydedilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Operasyonel kiralamada yapılan ödemeler kira süresince doğrusal yöntemle konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kira sözleşmesine göre yapılan asgari kira ödemeleri finansman gideri ve kalan yükümlülüğün azalması arasında paylaşılır. Finans gideri yükümlülüğün geri kalan bakiyesinde sabit dönem faiz oranı üretmek için kira süresince her döneme dağıtılır. Şarta bağlı kira ödemeleri geri kalan kira süresi boyunca asgari kira ödemelerinin değiştirilmesiyle muhasebeleştirilir.

Finansman gelirleri ve giderleri

Finansman gelirleri faiz gelirleri, kur farkı gelirleri, temettü gelirlerini ve kar veya zararda muhasebeleştirilen türev enstrümanlarından kazançları içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Finansal giderler, banka kredilerinin faiz giderleri, finansal varlıklarla (ticari alacaklar dışındaki) ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerini ve kar veya zararda muhasebeleştirilen türev finansal riskten korunma araçlarının etkin olmayan kısımlarının kayıpları içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Ticari işlemlere ilişkin reeskont ve kur farkı gelir/giderleri, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerde muhasebeleştirilmektedir.

Hisse başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklık paylarına ait net dönem karının ilgili dönem içerisinde mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlarından ve özsermaye enflasyon düzeltme farklarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Dönemin vergi karşılığı, özkaynaklarda kayıtlara alınan kalemlerin özkaynaklarda kayıtlara alınan vergileri haricinde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi kısmı üzerinden hesaplanır. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2019 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenen vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ve ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi şerefiyenin ilk defa kayıtlara alınmasında, işletme birleşmesi olmayan işlemlerdeki ne mali karı ne de ticari karı etkileyen varlık ve yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında, yakın bir gelecekte geri çevrilmesi muhtemel olmayan iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarıyla ilgili farklarda kayıtlara alınmaz. Ertelenmiş vergi, raporlama dönemi sonunda geçerli olan kanunlara dayanarak, geçici farkların geri çevrildiklerinde uygulanması beklenen vergi oranları ile hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kanunen vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda ve ertelenmiş vergi varlıklarının elde edilmesi ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır. Ertelenmiş vergi varlığı her raporlama döneminde incelenir ve ilgili vergi avantajının gerçekleşme ihtimalinin muhtemel olmadığı kapsama kadar kayıtlı değeri indirilir.

Satılmaya hazır varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden ve nakit akım riskten korunmalarından kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançlarla birlikte konsolide kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup'un sahip olduğu yatırım teşviklerinden kurumlar vergisi indirimi sağlayanlar TMS 12 kapsamında muhasebeleştirilmektedir.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla, kurumlar vergisi ile ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü de her bir şirket için netleştirilmektedir.

Türkiye'deki vergi düzenlemeleri bir ana şirket ile bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi vermesine izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtıldığı üzere vergi karşılıkları ayrı ayrı şirket bazında hesaplanmıştır.

Bölgümlere göre finansal raporlama

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

2.3. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

1 Ocak - Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen ve 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi ("TFRYK") yorumları dışında, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

- TFRS 11 - Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi (Değişiklikler)
- TMS 16 ve TMS 38 - Kabul edilebilir Amortisman ve İtfa Yöntemlerinin Açıklığa Kavuşturulması (TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler)
- TMS 16 - Maddi Duran Varlıklar ve TMS 41 - Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler (Değişiklikler)
- TMS 27 - Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi (TMS 27'de Değişiklik)
- TFRS 10 ve TMS 28 - Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklikler
- TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 - Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnasının Uygulanması (TFRS 10 ve TMS 28'de Değişiklik)
- TMS 1 - Açıklama İnisiyatifi (TMS 1'de Değişiklik)
- TFRS Yıllık İyileştirmeler - 2012 - 2014 Dönemi

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde herhangi bir etkisi olmamıştır.

Yayımlanan ancak yürürlüğe henüz girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar, değişiklikler ve iyileştirmeler:

- TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat
- TFRS 9 - Finansal Araçlar
- TMS 7 - Nakit akış tabloları'ndaki değişiklikler
- TMS 12 - Gelir vergileri'deki değişiklikler
- TFRS 2 - Hisse bazlı ödemeler'deki değişiklikler
- TFRS 16 - Kiralama işlemleri
- TFRS 4 - Sigorta Sözleşmeleri'ndeki değişiklikler
- TMS 40 - Yatırım amaçlı gayrimenkuller standardındaki değişiklikler
- TFRS Yorum 22 - Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri
- TFRS Yıllık İyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi
- TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- UFRYK- Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9

Finansal Varlıkların Sınıflandırılması ve Ölçülmesi

Grup, TFRS 9'un sınıflama ve ölçme gerekliliklerine istinaden finansal durum tablosu veya özkaynaklarında önemli bir etki beklememektedir. Hali hazırda makul değerden ölçülen finansal varlıkların makul değerden ölçülmeye devam edilmesi beklenmektedir.

Krediler ve alacaklar, kontrata bağlı nakit akışları sağlamak amacıyla elde bulundurulur ve anapara ve faizden oluşan nakit akışlarına yol açar. Grup, bu finansal araçların kontrata bağlı nakit akışı özelliklerini analiz etmiş ve TFRS 9'a göre itfa edilmiş maliyetinden gösterilmesi gerektiğine karar vermiştir. Dolayısıyla, bu finansal araçların sınıflandırılması söz konusu olmayacaktır.

Değer Düşüklüğü

TFRS 9, Grup'un tüm borçlanma araçları, kredi ve alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararları veya ömür boyu beklenen kredi zararları olarak kayıtlarına almaktadır. Grup, kolaylaştırılmış yöntemi uygulayacak ve ticari alacaklar üzerindeki ömür boyu beklenen zararları muhasebeleştirecektir. Grup, kredi ve ticari alacaklarının teminatsız olmasına rağmen büyük bölümünün ilişkili taraflardan alacaklar olması nedeniyle finansal tablolara etkisinin önemli olmayacağını öngörmektedir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAK HİSSE SATIŞI

Bağlı ortaklık hisse satışı

Akfen Holding ile EBRD ve IFC arasında, her ikisinin de 100'er milyon ABD Doları bedelle %16,667 pay sahipliği oranına kadar sermayeye katılmak suretiyle Akfen Yenilenebilir'e ortak olmaları için sözleşme imzalanmıştır. Kapanış şartlarının gerçekleşmesi ile ilk etapta Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 634.500 TL'den primli olarak 705.000 TL'ye arttırılmış, EBRD ve IFC tarafından %5'er hisse karşılığı 44.444.444 ABD Doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Sermaye artışı tescil işlemi 12 Temmuz 2016 tarihi itibarı ile gerçekleşmiştir.

Hisse devri sonrasında Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir'deki hisse oranı %90'a düşmüştür. Yapılan hisse devir sözleşmesine göre Akfen Yenilenebilir'in yönetimi Akfen Holding ve EBRD ile IFC tarafından müştereken gerçekleştirilecek olup Yenilenebilir'in getirilerini önemli ölçüde etkileyen faaliyetlerine ilişkin kararlar tarafların oy birliğini gerektirmektedir. Bu sebeple bu işlem Akfen Holding tarafından kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olarak değerlendirilmiş ve Şirket'in Akfen Yenilenebilir'deki payları gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınmıştır. Bu sebeple Yenilenebilir'in hisse devir tarihi olan 12 Temmuz 2016 olup, devir tarihine en yakın raporlama dönemi olan 30 Haziran 2016 tarihine kadar tam konsolide edilmiş olup bu tarih sonrasında ise özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Gerçeğe uygun değer, Şirket'in IFC ve EBRD ile yapmış olduğu ortaklık sözleşmesi uyarınca hesaplanan hisse değeri dikkate alınarak tespit edilmiştir.

Gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirilen İş Ortaklığı	1.168.560
Kayıtlardan çıkarılan net varlık	[271.398]
Gerçeğe uygun değer muhasebeleştirmesinden kaynaklanan kazanç (Not 24)	897.162

Akfen Yenilenebilir'in konsolidasyon kapsamından çıkarılarak özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmasından ötürü "Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" hesabında bulunan 64.264 TL tutarındaki bakiye "Geçmiş yıllar karları" hesabına sınıflanmıştır.

Akfen Yenilenebilir'in %10'luk hisselerinin devrinin kontrol kaybı doğuran bir işlem olarak değerlendirilmesi neticesinde Şirket'in Akfen Yenilenebilir'deki kalan payları gerçeğe uygun değer üstünden kayıtlara alınarak özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

9 Haziran 2017 tarihi itibarı ile Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 705.000 TL'den primli olarak 793.000 TL'ye arttırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 55.476.752,80 ABD Doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir'de EBRD ve IFC'nin payları %19,99'a çıkarken, Şirket'in payı ise %80,01 olmuştur. Bu işlem nedeniyle Akfen Yenilenebilir'in net varlıklarında meydana gelen değişimin 44.147 TL tutarındaki etkisi, Grup'un konsolide finansal tablolarında yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir (Not 24).

Kısmi bölünme işlemi

1 Haziran 2016 ve 20 Haziran 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde; Akfen Termik Enerji, İDO, Akfen Su, Tav Yatırım, Akfen GYO, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Enerji Üretim, Akfen Rüzgar Enerji, Akfen Karaköy, Akfen Su Güllük, Akfensu-Arbiogaz Dilovası, Akfen Güneş Enerji ve Batı Karadeniz Elk.Dağ.Ve Sis.A.Ş. hisselerinin Akfen Mühendislik'e aynı sermaye olarak konulması şeklinde bölünmesine karar verilmiştir. Bu karara istinaden başlatılan bölünme işlemine dair Türk Ticaret Kanununun 174.maddesi uyarınca ilan süreci başlatılmıştır. 16 Şubat 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul kararlarının aynı tarihte tescil edilmesi ile bölünme işlemi tamamlanmıştır. Bu işlem kapsamında ilgili ortaklıkların yanısıra, 72.047 TL tutarında finansman borcu Akfen Mühendislik'e aktarılmış olup, devredilen ortaklıkların iştirak değerleri ile ilgili finansman borcu tutarı arasındaki fark oranında sermaye azaltımı gerçekleştirilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Bağlı Ortaklık ve İştirak Hisse Satışı (devamı)

Kısmi Bölünme İşlemi (devamı)

Bu kapsamda Akfen Mühendislik'e devrolacak ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri "TFRS 5 - Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı kapsamında satış amaçlı elde tutulan varlık ve yükümlülükler olarak muhasebeleştirilmiştir. Ayrıca ilgili ortaklıkların yasal kayıtlarda yer alan iştirak değerleri ile devrolacak olması sebebiyle taşınan net aktif değerleri iştirak değerlerinden yüksek olan Akfen GYO ve TAV Yatırım'ın kayıtlı değeri 351.384 TL tutarında azaltılmıştır (Not 10).

İştirak hisse satışı

TAV Havalimanları

Akfen Holding, 9 Haziran 2017 tarihinde TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamını 160 milyon ABD Doları bedelle Tank ÖWA Alpha GmbH'ya satmak üzere hisse satış anlaşması imzalamıştır. 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla hisse devri tamamlanmıştır. Söz konusu satış bedeli ile kayıtlardan çıkarılan net varlık arasındaki olumlu fark, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelir olarak kaydedilmiştir.

Satış bedeli	579.568
Kayıtlardan çıkarılan net varlık	(253.296)
Diğer kapsamlı gelirden dönem kar/(zararına) sınıflanan pay	77.612
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan kazanç (Not 24)	403.884

MIP

Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ının 869 milyon ABD Doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu satış bedeli ile kayıtlardan çıkarılan net varlık arasındaki olumlu fark, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelir olarak kaydedilmiştir.

Satış bedeli	3.272.741
Satış maliyeti (-)	(45.558)
Net satış bedeli	3.227.183
Kayıtlardan çıkarılan net varlık	(742.864)
Diğer kapsamlı gelirden dönem kar/(zararına) sınıflanan pay	360.211
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan kazanç (Not 24)	2.844.530

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

16 Şubat 2017 tarihinde Akfen Termik Enerji, İDO, Akfen Su, Tav Yatırım, Akfen GYO, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Enerji Üretim, Akfen Rüzgar Enerji, Akfen Karaköy, Akfen Su Güllük, Akfensu-Arbiogaz Dilovası, Akfen Güneş Enerji ve Batı Karadeniz EİK.Dağ.Ve Sis.A.Ş. Akfen Mühendislik'e devredilmesi sonucunda tüm bu firmalar ile beraber tüm bağlı ortaklıkları ve iştirakleri de 31 Aralık 2017 itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır. Ancak, söz konusu devir işlemi 16 Şubat 2017 tarihinde tamamlandığı için devir tarihine kadar devrolan şirketlere ait gerçekleşen kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri konsolide finansal tablolarda durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır. 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda TAV Yatırım, Akfen Su ve İDO'ya ait gelir ve gider kalemleri, konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar altında gösterilmiş olup Akfen Termik'e ait gelir ve gider kalemleri ise konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak dahil edilmiştir. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına giren tüm şirketlere ait sonuçlar, gelir ve gider kalemleri bazında aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir. Raporlama standartları gereğince özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iş ortaklıklarına ve ayrıca gelir ve gider kalemleri durdurulan faaliyetlerde gösterilen şirketlere ait konsolidasyon düzeltmeleri ve sınıflamaları da aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Bölümlere Göre Raporlama (devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2017	Özkaynak yöntemiyle muhasebeleşen işlemler				Diğer özkaynak yöntemiyle değerlendirilen işlemler (**)	Diğer (***)	Bölümlerarası elimineasyonlar	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri ve sınıflamalar	Konsolide toplam
	Akfen Holding	Akfen GYO (*)	Yenilenebilir (****)	MIP (*****)						
Bölüm dışı hasılat	2.385	6.524	166.963	441.279	227.136	--	--	844.287	(840.105)	4.182
Bölümlerarası hasılat	1.797	--	1.239	--	1.317	--	(4.353)	--	--	--
Toplam hasılat	4.182	6.524	168.202	441.279	228.453	--	(4.353)	844.287	(840.105)	4.182
Satışların maliyeti	--	(1.182)	(114.736)	(184.056)	(168.108)	--	(42.781)	(510.863)	510.863	--
Brüt kar/(zarar)	4.182	5.342	53.466	257.223	60.345	--	(47.134)	333.424	(329.242)	4.182
Genel yönetim giderleri	(62.103)	(755)	(15.000)	(34.316)	(29.235)	(79)	3.339	(138.149)	75.967	(62.182)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	951	32	41.430	--	22.816	132	(20.165)	45.196	(44.114)	1.082
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(2.040)	(13)	(1.480)	(14.377)	(5.697)	--	12.783	(10.824)	8.784	(2.040)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	--	--	--	--	114	--	--	114	65.949	66.063
Faaliyet karı/(zararı)	(59.010)	4.606	78.416	208.530	48.343	53	(51.177)	229.761	(222.656)	7.105
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3.722.197	--	--	--	1.472	--	224.501	3.948.170	(8.822)	3.939.348
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(20)	--	--	--	--	(3.598)	--	(3.618)	--	(3.618)
Finansman gelirleri	101.892	6.529	6.993	9.893	1.100	3.549	(14.620)	115.336	(9.972)	105.364
Finansman giderleri	(167.584)	(22.447)	(110.334)	(44.425)	(39.561)	(176)	14.620	(369.907)	202.225	(167.682)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	3.597.475	(11.312)	(24.925)	173.998	11.354	(172)	173.324	3.919.742	(39.225)	3.880.517
Dönem vergi gideri	(95.945)	(539)	(11.921)	(38.146)	(8.728)	(49)	8.765	(146.563)	50.569	(95.994)
Sürdürülen faaliyetler vergi sonrası karı/(zararı)	3.501.530	(11.851)	(36.846)	135.852	2.626	(221)	182.089	3.773.179	11.344	3.784.523
Durdurulan Faaliyetler vergi sonrası dönem karı/(zararı)	--	--	--	--	--	--	--	--	(11.852)	(11.852)
Dönem karı/(zararı)	3.501.530	(11.851)	(36.846)	135.852	2.626	(221)	182.089	3.773.179	(508)	3.772.671
Ana ortaklık payları dönem karı/(zararı)	3.501.530	(10.910)	(36.763)	135.852	2.036	(237)	221.857	3.813.365	(35.062)	3.778.303
Amortisman ve itfa payı giderleri	2.142	4	38.497	65.979	23.228	--	43.827	173.677	(171.535)	2.142
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımlar ve diğer yatırımlar	1.736	1.401	314.076	30.577	8.839	--	--	356.629	(353.492)	3.137
31 Aralık 2017										
Bölüm varlıkları	4.396.827	--	1.304.411	409.387	--	--	(870.625)	5.240.000	252.645	5.492.645
Bölüm yükümlülükleri	583.269	--	975.784	224.893	--	--	(123.062)	1.660.884	(1.077.616)	583.268

(*) 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen kısmi bölünme neticesinde Akfen Mühendislik'e devrolan şirketlerin devir tarihine kadar gerçekleşen kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Akfen GYO'nun gelir ve gider kalemleri TFRS 5 standardı gereğince konsolide finansal tablolarda durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.

(**) Diğer özkaynak yöntemiyle değerlendirilen işlemler: Tav Havalimanları, Tav Yatırım, İDO ve Akfen Su Dur. Akfen Holding'in Tav Havalimanları'nda sahip olduğu hisselerin tamamı 7 Temmuz 2018 tarihinde devredildiğinden dolayı Tav Havalimanları'nın kar veya zarar ve diğer kalemleri, devir tarihine en yakın raporlama dönemi olan 30 Haziran 2017 tarihine kadar olan bakiyelerden oluşmaktadır.

(***) Diğer bölümlerdeki bağlı ortaklıklar Akfen Termik Enerji'dir.

(****) Akfen Holding'in Yenilenebilir de sahip olduğu hisse oranının 9 Haziran 2017 tarihinde %90'dan %80,01'e düşmesinden dolayı Yenilenebilir'e ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri, devir tarihine en yakın raporlama dönemi olan 30 Haziran 2017 tarihine kadar %90 oran ile, bu tarihten sonra ise yeni sahiplik oranı olan %80,01 ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

(*****) Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu hisse oranının 27 Ekim 2017 tarihinde %50'den %10'a düşmesinden dolayı MIP'ye ait kar veya zarar ve diğer kalemleri, devir tarihine en yakın raporlama dönemi olan 31 Ekim 2017 tarihine kadar %50 oran ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Bu tarihten sonra, MIP'in sahip olunan hissesinin değeri, konsolide finansal mali tablolarla gerçeğe uygun değeri ile finansal yatırımlar kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

**31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Bölümlere Göre Raporlama (devamı)

	Özkaynak yöntemiyle muhasebeleşen işlemler					Diğer özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (**)	Diğer (***)	Bölümlerarası elimineasyonlar	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri ve sınıflamalar	Konsolide toplam
	Akfen Holding	Akfen GYO (*)	Yenilenebilir (****)	MIP (*****)	DİĞER ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENDİRİLEN YATIRIMLAR (**)						
1 Ocak-31 Aralık 2016											
Bölüm dışı hasılat	1.529	54.180	196.461	411.150	977.231	--	--	--	1.640.551	(1.504.965)	135.586
Bölümlerarası hasılat	2.813	--	4.649	--	17.580	--	--	(25.042)	--	--	--
Toplam hasılat	4.342	54.180	201.110	411.150	994.811	--	--	(25.042)	1.640.551	(1.504.965)	135.586
Satışların maliyeti	--	(9.504)	(132.035)	(172.656)	(827.436)	--	--	22.904	1.118.727	1.053.501	(65.226)
Brüt kar/[zarar]	4.342	44.676	69.075	238.494	167.375	--	--	(2.138)	521.824	(451.464)	70.360
Genel yönetim giderleri	(59.104)	(7.580)	(15.947)	(33.488)	(80.256)	(1.570)	--	3.666	(194.279)	127.922	(66.357)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	80.052	143	2.020	--	39.400	2.875	--	(78.989)	45.501	(37.096)	8.405
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(1.078)	(239.364)	(3.155)	(2.937)	(19.751)	(10)	--	1.686	(264.609)	263.966	(643)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	--	--	--	--	5.099	--	--	--	5.099	(133.444)	(128.345)
Faaliyet karı/[zararı]	24.212	(202.125)	51.993	202.069	111.867	1.295	--	(75.775)	113.536	(230.116)	(116.580)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (*****)	897.725	--	--	--	2.441	--	--	--	900.166	(2.440)	897.726
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	--	--	--	(9.222)	(29.960)	--	--	(39.182)	9.222	(29.960)
Finansman gelirleri	57.746	1.344	6.148	6.026	9.472	24.341	--	(10.621)	94.456	(3.938)	90.518
Finansman giderleri	(156.586)	(82.201)	(183.461)	(46.980)	(194.302)	(8.903)	--	11.509	(660.924)	454.576	(206.348)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/[zarar]	823.097	(282.982)	(125.320)	161.115	(79.744)	(13.227)	--	(74.887)	408.052	227.304	635.356
Dönem vergi gideri	--	10.840	(11.823)	(36.866)	(14.837)	1.048	--	--	(51.638)	47.723	(3.915)
Sürdürülen faaliyetler vergi sonrası kar/[zarar]	823.097	(272.142)	(137.143)	124.249	(94.581)	(12.179)	--	(74.887)	356.414	275.027	631.441
Durdurulan Faaliyetler vergi sonrası dönem kar/[zarar]	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(272.142)	(272.142)
Dönem [zararı]/karı	823.097	(272.142)	(137.143)	124.249	(94.581)	(12.179)	--	(74.887)	356.414	2.885	359.299
Ana ortaklık payları dönem karı/[zararı]	823.095	(256.909)	(136.733)	124.249	(93.246)	(12.980)	--	36.443	483.919	1.162	485.081
Amortisman ve itfa payı giderleri	542	26	33.859	52.817	61.079	5	--	--	148.328	(130.953)	17.375
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar	3.118	22.870	85.861	199.079	49.068	891	--	--	360.887	(330.778)	30.109
31 Aralık 2016											
Bölüm varlıkları	2.026.546	1.193.466	1.205.303	1.789.209	2.400.489	379.551	--	(734.761)	8.259.803	(4.240.708)	4.019.095
Bölüm yükümlülükleri	1.111.147	937.223	970.877	1.055.188	2.072.593	45.972	--	(45.163)	6.147.837	(4.092.246)	2.055.591

(*) 16 Şubat 2017 tarihinde varlık ve yükümlülükleri, Akfen Mühendislik'e devrolan ve ayrı bir faaliyet bölümü olarak nitelendirilen Akfen GYO'nun kar ve zarar tablosu kalemleri 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetler altında gösterilmiştir. TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı gereği Akfen GYO'nun önceki dönem kar ve zarar tablosu kalemleri de karşılaştırmalı olarak durdurulan faaliyetler altına sınıflanmıştır.

(**) Diğer özkaynak yöntemiyle değerlendirilen işlemler, Tav Yatırım, İDO ve Akfen Súdür.

(***) Diğer bölümlerdeki bağlı ortaklıklar Akfen Termik Enerji ve Akfen Enerji Dağıtım'dır.

(****) Yenilenebilir'in hisse devir tarihi olan 12 Temmuz 2016 tarihine en yakın raporlama dönemi olan 30 Haziran 2016 tarihine kadar olan gelir ve gider kalemleri tam konsolidasyona tabi olup bu tarih sonrasındaki kar veya zarar bölümlere göre raporlama notunda hisse oranında oransal olarak (%50) yansıtılmıştır (Not 3).

(*****) Akfen Holding tarafından kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı sonucunda Akfen Yenilenebilir'in gerçekleşen devir değeri arasındaki net defter değeri farklılık hisse satış işleminden kaynaklanan kazanç olarak muhasebeleştirilmiştir (Not 3).

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	270	150
Bankalar	1.986.194	45.982
-Vadesiz mevduatlar	21.929	3.209
-Vadeli mevduatlar	1.964.265	42.773
Diğer nakit ve nakit benzerleri[*]	30.094	--
Nakit ve nakit benzerleri	2.016.558	46.132

[*] 31 Aralık 2017 itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerlerinin tamamı Akfen Holding'e ait gecelik repo bakiyelerinden oluşmaktadır [31 Aralık 2016: Yoktur].

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'a ait vadesiz mevduatların, yabancı para ve Türk Lirası dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Para birimi	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
ABD Doları	20.552	2.229
Avro	832	186
TL	545	794
	21.929	3.209

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'a ait vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Vade	Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2017
ABD Doları	Ocak 2018	0,25-4,10	1.963.629
TL	Ocak 2018	3,50 - 12,44	636
			1.964.265

Para birimi	Vade	Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2016
Avro	Ocak 2017	0,01 - 1,95	42.648
TL	Ocak 2017	11,16	125
			42.773

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 30'da belirtilmiştir. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde Grup'un nakit ve nakit benzerlerinde bloke nakit bulunmamaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımlar Grup'a ait kullanımı kısıtlı banka bakiyelerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'a ait kısıtlı banka bakiyesi bulunmamaktadır.

Para birimi	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
ABD Doları	--	60.938
	--	60.938

Uzun vadeli finansal yatırımlar

Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ının 869 milyon ABD Doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Gerçekleşen satış işlemi neticesinde Şirket'in MIP üzerinde önemli bir kontrol gücü kalmamasından ötürü MIP'deki hissenin gerçeğe uygun değeri uzun vadeli finansal yatırım kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

Satış bedeli (A) (Not 3)	3.272.741
Satış tarihinde kalan hissese ait gerçeğe uygun değer (B=A / %40 x %10)	818.185
Satış tarihindeki kalan hissese ait defter değeri (C) (Not 11)	185.716
Gerçeğe uygun değer artışı (D=B-C) (Not 24)	632.469

7. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Bu dipnot, iskonto edilmiş maliyet yöntemine göre ölçülen finansal borçlanmaların sözleşme şartlarıyla ilgili bilgi içermektedir. Grup'un faiz, yabancı para ve likidite riskleri ve duyarlılık analizleri Not 30'da gösterilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Defter Değeri
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	118.758	120.750
Uzun vadeli ihraç edilen tahvillerin kısa vadeli kısımları	--	54.089
	118.758	174.839
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli ihraç edilen tahviller	344.583	303.828
	344.583	303.828

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Defter Değeri
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kısa vadeli teminatlı banka kredileri	4.500	4.504
	4.500	4.504
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	455.793	473.990
Uzun vadeli ihraç edilen tahvillerin kısa vadeli kısımları	400.000	410.971
	855.793	884.961
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli teminatlı banka kredileri	208.274	201.430
	208.274	201.430

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar (devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un toplam banka kredileri ve ihraç edilen tahvillerden oluşan borçları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Defter Değeri
Banka kredileri	118.758	120.750
Tahvil[*]	344.583	357.917
	463.341	478.667

[*] Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 450.360 TL nominal değerli ihraç ettiği tahvillerinin 105.777 TL tutarındaki kısmı Şirket tarafından geri alınmış olup söz konusu geri alınan tahvillerin nominal ve defter değerleri, ihraç edilen tahvillerin nominal ve defter değerinden düşülmüştür.

31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, Grup'un toplam banka kredileri ve ihraç edilen tahvillerden oluşan borçları aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Defter Değeri
Banka kredileri	668.567	679.924
Tahvil	400.000	410.971
	1.068.567	1.090.895

Grup'un banka kredileri ve ihraç edilen tahvillerin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla orijinal vadelerine göre geri ödeme planı aşağıdaki gibidir

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 yıldan kısa	118.758	860.293	174.839	889.465
1 - 2 yıl arası	--	208.274	46.718	201.430
2 - 3 yıl arası	344.583	--	257.110	--
	463.341	1.068.567	478.667	1.090.895

Şartlar ve geri ödeme planları

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin ve ihraç edilen tahvillerin yabancı para bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir:

	Nominal Değer		Defter Değeri	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
TL	344.583	404.500	357.917	415.475
Avro	118.758	370.693	120.750	374.653
ABD Doları	--	293.374	--	300.767
	463.341	1.068.567	478.667	1.090.895

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar (devamı)

Finansal borçlanmaların 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017
Dönem başı itibarı ile finansal yükümlülükler	1.090.895
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	553.228
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	[1.215.458]
Ödenen faiz	[112.077]
Tahakkuk	105.076
Kur Farkı	77.044
Devir [*]	[20.041]
Dönem sonu itibarı ile finansal yükümlülükler	478.667

[*] 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen kısmi bölünme neticesinde Akfen Mühendislik'e devrolan kredi bakiyesidir.

Finansal borçların önemli bir kısmı değişken faiz oranlı krediler olduğundan Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla şirketin kullanmış olduğu kredilere ilişkin en düşük ve en yüksek faiz bilgileri aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2017[*]			31 Aralık 2016[*]			
	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	
Sabit Faizli Krediler							
En Düşük	--	--	%4,15	En Düşük	%14,00	%3,75	%3,80
En Yüksek	--	--	%5,50	En Yüksek	%14,00	%6,00	%5,50
Değişken Faizli Krediler							
En Düşük	%4,50	--	--	En Düşük	%3,00	%5,25	%5,50
En Yüksek	%4,50	--	--	En Yüksek	%3,50	%5,25	%5,50

[*] Değişken faizli krediler için, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihli Euribor, Libor, Gösterge Faiz oranları üzerine ek olarak ödenen faiz oranlarıdır.

Finansal borçların 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri[1]	Avro	4,15	2018	79.021	80.156
Teminatlı banka kredileri[1]	Avro	5,5	2018	39.737	40.594
Tahvil[2]	TL	DİBS[*] + 4,50	2020	252.570	264.560
Tahvil[3]	TL	DİBS[*] + 4,50	2020	92.013	93.357
				463.341	478.667

[1] Teminatlı Akfen İnşaat kefaletidir.

[2] 9 Ocak 2017 tarihinde 300.000 TL tutarında 3 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 4. dönem kupon ödeme tarihi 8 Ocak 2018'dir. Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 4. dönem kupon ödeme dönemine ilişkin verilecek kupon faizi %3,95'dir. Akfen Holding, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 47.430 TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır.

[3] 23 Mart 2017 tarihinde 150.360 TL tutarında 3 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 4. dönem kupon ödeme tarihi 22 Mart 2018'dir. Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 4. dönem kupon ödeme dönemine ilişkin verilecek kupon faizi %4,3026'dır. Akfen Holding, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 58.347 TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır.

[*] Devlet İç Borçlanma Senedi ("DİBS") Tahvillerin yıllık bileşik getiri oranına baz teşkil edecek "Gösterge Faiz" oranı, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ("Hazine Müsteşarlığı") tarafından ihraç edilmiş en uzun vadeye kalan gün sayısına sahip iskontolu gösterge devlet tahvilinin son üç iş gününde BİAŞ Tahvil ve Bono Kesin Alım Satım Piyasası'nda oluşan ağırlıklı ortalama yıllık bileşik faizlerinin ağırlıklı aritmetik ortalaması olarak hesaplanır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar (devamı)

Finansal borçların 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredileri(1)	ABD Doları	6,00	2017	50.549	50.593
Teminatl bank kredileri(2)	ABD Doları	3,75	2017	175.960	182.455
Teminatl bank kredileri(2)	ABD Doları	4,50	2017	24.634	24.642
Teminatl bank kredileri(1)	ABD Doları	Libor+5,25	2017	21.115	21.599
Teminatl bank kredileri(1)	ABD Doları	5,60	2017	21.115	21.479
Teminatl bank kredileri(2)	Avro	5,1	2017	32.276	32.577
Teminatl bank kredileri(2)	Avro	Euribor+5,50	2017	33.389	33.523
Teminatl bank kredileri(2)	Avro	4,75	2017	16.324	16.526
Teminatl bank kredileri(2)	Avro	4,60	2017	55.649	56.234
Teminatl bank kredileri(2)	Avro	4,6	2018	60.100	60.572
Teminatl bank kredileri(2)	Avro	4,15	2018	64.923	65.848
Teminatl bank kredileri(2)	Avro	4,00	2018	24.708	24.793
Teminatl bank kredileri(2)	Avro	4,70	2018	24.708	24.769
Teminatl bank kredileri(2)	Avro	3,80	2018	25.969	26.458
Teminatl bank kredileri(2)	Avro	5,50	2018	32.648	33.352
Teminatl bank kredileri(2)	TL	14,00	2017	4.500	4.504
Tahvil(3)	TL	DİBS[*] + 3,25	2017	140.000	143.677
Tahvil(4)	TL	DİBS[*] + 3,50	2017	200.000	206.765
Tahvil(5)	TL	DİBS[*] + 3,00	2017	60.000	60.529
				1.068.567	1.090.895

[1] Teminatl Hamdi Akın'ın sahip olduğu Akfen Holding hisseleridir.

[2] Teminatl Akfen İnşaat kefaletidir.

[3] 13 Ocak 2014 tarihinde 140.000 TL tutarında 3 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 12. dönem kupon ödeme tarihi 9 Ocak 2017'dir. Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 12. dönem kupon ödeme dönemine ilişkin verilecek kupon faizi %2,88'dir.

[4] 27 Mart 2014 tarihinde 200.000 TL tutarında 3 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 6. dönem kupon ödeme tarihi 23 Mart 2017'dir. Kesinleştirilen ek getiri oranına göre 6. dönem kupon ödeme dönemine ilişkin verilecek kupon faizi %6,09'dur.

[5] 11 Aralık 2014 tarihinde 60.000 TL tutarında 3 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir. 9. dönem kupon ödeme tarihi 9 Mart 2017'dir. Kesinleşen ek getiri oranına göre 9. dönem kupon ödeme dönemine ilişkin verilecek kupon faizi %3,34'tür.

[*] Devlet İç Borçlanma Senedi ["DİBS"] Tahvillerin yıllık bileşik getiri oranına baz teşkil edecek "Gösterge Faiz" oranı, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ["Hazine Müsteşarlığı"] tarafından ihraç edilmiş en uzun vadeye kalan gün sayısına sahip iskontolu gösterge devlet tahvilinin son üç iş gününde BiAŞ Tahvil ve Bono Kesin Alım Satım Piyasası'nda oluşan ağırlıklı ortalama yıllık bileşik faizlerinin ağırlıklı aritmetik ortalaması olarak hesaplanır.

**31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. TİCARİ BORÇLAR

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 29)	756	1.019
İlişkili olmayan taraflara borçlar	2.971	1.717
	3.727	2.736

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Satıcılar	2.971	1.717
	2.971	1.717

Grup'un ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 30'da açıklanmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçların vadelerine göre ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
0 - 3 ay vadeli	2.971	1.588
3 ay - 1 yıl arası vadeli	--	129
	2.971	1.717

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 29)	258.059	5.611
	258.059	5.611

Uzun vadeli diğer alacaklar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 29)	1.308.801	401.092
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2	267
	1.308.803	401.359

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	716	2.298
	716	2.298

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar aşağıdaki kalemleri kapsamaktadır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek vergiler	695	2.298
Diğer	21	--
	716	2.298

Uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 29)	--	10.581
	--	10.581

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

1 Haziran 2016 ve 20 Haziran 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde; Akfen Termik Enerji, İDO, Akfen Su, Tav Yatırım, Akfen GYO, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Enerji Üretim, Akfen Rüzgar Enerji, Akfen Karaköy, Akfen Su Güllük, Akfensu-Arbiogaz Dilovası, Akfen Güneş Enerji ve Batı Karadeniz Elk.Dağ. ve Sis.A.Ş. hisselerinin Akfen Mühendislik'e aynı sermaye olarak konulması şeklinde bölünmesi karar verilmiştir. Bu karara istinaden başlatılan bölünme işlemine dair Türk Ticaret Kanununun 174. maddesi uyarınca ilan süreci başlatılmıştır. 16 Şubat 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul kararlarının aynı tarihte tescil edilmesi ile bölünme işlemi tamamlanmıştır.

Bu nedenle 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Akfen GYO, Akfen Termik Enerji, TAV Yatırım, Akfen Su ve İDO'ya ilişkin tüm varlıklar satış amacıyla elde tutulan varlıklar, yükümlülükler ise satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler kalemleri içerisinde gösterilmiştir. Ayrıca ilgili ortaklıkların yasal kayıtlarda yer alan iştirak değerleri ile devrolacak olması sebebiyle taşınan net aktif değerleri iştirak değerlerinden yüksek olan Akfen GYO ve TAV Yatırım'ın kayıtlı değeri 351.384 TL tutarında azaltılmıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan varlıklar aşağıdaki gibidir:

	Akfen GYO	Enerji Termik	TAV Yatırım	Akfen Su	IDO	31 Aralık 2016
VARLIKLAR						
Dönen Varlıklar	49.382	477	--	--	--	49.859
Nakit ve nakit benzerleri	7.827	325	--	--	--	8.152
Ticari alacaklar	26.677	--	--	--	--	26.677
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7.414	--	--	--	--	7.414
Diğer ticari alacaklar	19.263	-	--	--	--	19.263
Diğer alacaklar	139	150	--	--	--	289
Diğer ticari olmayan alacaklar	139	150	--	--	--	289
Peşin ödenmiş giderler	8.234	2	--	--	--	8.236
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	430	--	--	--	--	430
Diğer dönen varlıklar	6.075	--	--	--	--	6.075
Duran Varlıklar	1.454.904	285.729	59.038	16.338	2.790	1.818.799
Diğer alacaklar	18.626	208.922	--	--	--	227.548
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	--	208.918	--	--	--	208.918
Diğer ticari olmayan alacaklar	18.626	4	--	--	--	18.630
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	--	--	59.038	16.338	2.790	78.166
Finansal yatırımlar	55.648	--	--	--	--	55.648
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.337.994	--	--	--	--	1.337.994
Maddi duran varlıklar	144	66.660	--	--	--	66.804
Maddi olmayan duran varlıklar	51	2.756	--	--	--	2.807
Ertelenmiş vergi varlığı	3.755	575	--	--	--	4.330
Peşin ödenmiş giderler	8.767	--	--	--	--	8.767
Diğer duran varlıklar	29.919	6.816	--	--	--	36.735
Toplam Varlıklar	1.504.286	286.206	59.038	16.338	2.790	1.868.658
İştirak değeri-Taşınan değer farkı	(314.130)	--	(37.254)	--	--	(351.384)
Grup seviyesinde silinen şerefiye	3.309	--	--	--	--	3.309
Satış amacıyla elde tutulan varlıklar	1.193.465	286.206	21.784	16.338	2.790	1.520.583

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10. Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	Akfen GYO	Enerji Termik	31 Aralık 2016
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	96.931	6.442	103.373
Finansal borçlar	84.240	--	84.240
Ticari borçlar	3.233	4.139	7.372
İlişkili taraflara ticari borçlar	--	4.134	4.134
Diğer ticari borçlar	3.233	5	3.238
Diğer borçlar	7.586	2.284	9.870
Diğer ticari olmayan borçlar	7.586	2.284	9.870
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	55	5	60
Borç karşılıkları	260	14	274
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.557	--	1.557
Uzun vadeli yükümlülükler	840.293	779	841.072
Finansal borçlar	754.455	--	754.455
Ticari borçlar	--	235	235
İlişkili taraflara ticari borçlar	--	235	235
Diğer borçlar	29.772	--	29.772
Diğer ticari olmayan borçlar	29.772	--	29.772
Borç karşılıkları	--	--	0
Kıdem tazminatı karşılığı	109	27	136
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	52.453	517	52.970
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.504	--	3.504
Toplam Yükümlülükler	937.224	7.221	944.445

Durdurulan faaliyetler

16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla varlık ve yükümlülükleri, Akfen Mühendislik'e devrolan ve ayrı bir faaliyet bölümü olarak nitelendirilen Akfen GYO'nun kar ve zarar tablosu kalemleri 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla durdurulan faaliyetler altında gösterilmiştir. TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı gereği Akfen GYO'nun önceki dönem kar ve zarar tablosu kalemleri de karşılaştırmalı olarak durdurulan faaliyetler altına sınıflanmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararının detayı aşağıdaki gibidir:

Akfen GYO

	31 Aralık 2017 [*]	31 Aralık 2016
Gelirler	6.524	54.180
Satışların maliyeti	[1.182]	[9.504]
Brüt kar	5.342	44.676
Genel yönetim giderleri	[755]	[7.581]
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	32	143
Esas faaliyetlerden diğer giderler	[14]	[239.364]
Esas faaliyet karı	4.605	[202.126]
Finansman gelirleri	6.529	1.345
Finansman giderleri	[22.447]	[82.201]
Vergi öncesi zarar	[11.313]	[282.982]
Vergi gideri	[539]	10.840
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	[11.852]	[272.142]

[*] İlgili tutarlar 1 Ocak - 16 Şubat 2017 tarihleri arasındaki bakiyelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının bilançodaki kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik Oranları (%)	31 Aralık 2017	Sahiplik Oranları (%)	31 Aralık 2016
Akfen Yenilenebilir	80,01	981.649	90,00	1.009.327
MIP [*]	--	--	50,00	734.024
TAV Havalimanları [**]	--	--	8,12	234.696
TAV Yatırım [***]	--	--	21,68	59.038
İDO [***]	--	--	30,00	2.790
Akfen Su [***]	--	--	50,00	16.338
		981.649		2.056.213
Satış amaçlı elde tutulan varlıklara transfer		--		(78.168)
		981.649		1.978.045

[*] 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlarda muhasebeleşmektedir. [Not 6].

[**] 7 Temmuz 2017 tarihinde hisse devri gerçekleşmiştir [Not 3].

[***] 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla satış amaçlı elde tutulan varlıklara transfer edilmiş olup 16 Şubat 2017 tarihinde Akfen Mühendislik'e devredilmiştir.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda kar veya zarar tablosundaki Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının karlarındaki Grup'un payları aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
MIP [*]	135.852	124.250
TAV Havalimanları [**]	19.150	34.453
TAV Yatırım [***]	673	(32.135)
Akfen Su [***]	80	(339)
Akfen Yenilenebilir [****]	(71.825)	(159.348)
İDO [***]	(17.867)	(95.226)
	66.063	(128.345)

[*] Detayları Not 1'de verilen hisse satışı nedeniyle MIP'ye ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri, devir tarihine en yakın raporlama dönemi olan 31 Ekim 2017 tarihine kadar %50 oran ile özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar kalemine dahil edilmiştir. Bu tarihten sonra ise yeni sahiplik oranı olan %10 ile bilançoda finansal yatırım olarak taşınmaktadır, özkaynaktan pay alma yöntemi durdurulmuştur. Ancak, Not 6'da açıklandığı gibi, satış anında elde kalan hisselerin rayiç değere getirilmesi sebebiyle oluşan kar, yatırım faaliyetlerinden gelirler kaleminde konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

[**] Detayları Not 1'de verilen hisse satışı nedeniyle Tav Havalimanları'nın kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri, devir tarihine en yakın raporlama dönemi olan 30 Haziran 2017 tarihine kadar olan bakiyelerden oluşmaktadır.

[***] 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen kısmi bölünme neticesinde Akfen Mühendislik'e devrolan şirketlerin devir tarihine kadar gerçekleşen kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir kalemleri, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

[****] Detayları Not 1'de verilen sermaye ödemesinin gerçekleştiği tarih, gelir tablosu kalemleri için en yakın raporlama dönemi olan 30 Haziran 2017 kabul edilmiş olup kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri, bir önceki sermaye oranı olan %90 üzerinden muhasebeleştirilmiştir. 30 Haziran 2017 tarihinden raporlama tarihine kadar gerçekleşen kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri ise yeni sahiplik oranı olan %80,01 üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	1 Ocak 2017	Dönem karı/ zararı	Özkaynaklara ilişkin diğer hareketler	Kar dağıtımı	Devir/ hisse satışı	İş Ortaklığı paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar	Uzun vadeli finansal yatırımlara transfer	31 Aralık 2017
Akfen Yenilenebilir	1.009.327	(71.825)	--	--	--	44.147	--	981.649
MIP[*]	734.024	135.852	58.704	--	(742.864)	--	(185.716)	--
TAV Havalimanları[**]	234.696	19.150	19.582	(20.132)	(253.296)	--	--	--
TAV Yatırım[***]	59.038	673	903	--	(60.614)	--	--	--
İDO[***]	2.790	(17.867)	(544)	--	15.621	--	--	--
Akfen Su[***]	16.338	80	517	--	(16.935)	--	--	--
	2.056.213	66.063	79.162	(20.132)	(1.058.088)	44.147	(185.716)	981.649

[*] 27 Ekim 2017 tarihinde hisse satışı gerçekleşmiştir (Not 1 ve Not 3).

[**] 7 Temmuz 2017 tarihinde hisse satışı gerçekleşmiştir (Not 1).

[***] 16 Şubat 2017 tarihinde Akfen Mühendislik'e devredilmiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	1 Ocak 2016	Gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirilen iş ortaklığı	Dönem karı/ zararı	Özkaynaklara ilişkin diğer hareketler	Kar dağıtımı	31 Aralık 2016
MIP	536.906	--	124.250	122.550	(49.682)	734.024
TAV Havalimanları	199.634	--	34.453	28.828	(28.219)	234.696
TAV Yatırım	76.021	--	(32.135)	15.152	--	59.038
İDO	37.851	--	(95.226)	60.165	--	2.790
Akfen Yenilenebilir	--	1.168.560	(159.348)	115	--	1.009.327
Akfen Su	13.837	--	(339)	2.840	--	16.338
	864.249	1.168.560	(128.345)	229.650	(77.901)	2.056.213

İş ortaklıklarının yapmış olduğu riskten korunma anlaşmaları ve Akfen Holding ile iş ortaklıkları arasındaki fonksiyonel para birimi farklılıklarından kaynaklanan özkaynak etkisi diğer kapsamlı gelir kalemleri altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (devamı)

MIP

MIP ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2017 (*)	31 Aralık 2016
Toplam Varlıklar	--	3.578.428
Toplam Yükümlülükler	--	2.110.380
Net Varlıklar	--	1.468.048
MIP'in net varlıklarında Grup payı	--	734.024

	1 Ocak - 31 Ekim 2017 (**)	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hasılat	882.560	822.302
Brüt kar	514.446	476.989
Genel yönetim giderleri	[68.633]	[66.977]
Diğer faaliyet gideri, [net]	[28.751]	[5.873]
Faaliyet karı	417.062	404.139
Vergi öncesi kar	347.997	322.230
Vergi sonrası kar	271.705	248.498
Ana ortaklık payları dönem karı	271.705	248.498
MIP'in dönem karında Grup payı	135.852	124.250
Amortisman ve itfa payı giderleri	131.959	105.634

[*] 27 Ekim 2017 tarihinde hisse satışı gerçekleşmiş olup 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlar altında muhasebeleşmektedir (Not 6).

[**] MIP'nin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri, devir tarihine en yakın raporlama dönemi olan 31 Ekim 2017 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar altında muhasebeleşmektedir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (devamı)

TAV Havalimanları

TAV Havalimanları ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2017 (*)	31 Aralık 2016
Toplam Varlıklar	--	11.505.470
Toplam Yükümlülükler	--	8.516.208
Net Varlıklar (**)	--	2.989.262
TAV Havalimanları'nın net varlıklarında Grup payı	--	234.696
	1 Ocak -	1 Ocak -
	30 Haziran 2017 (*)	31 Aralık 2016
Hasılat	1.900.771	3.450.223
Brüt kar	696.457	1.378.080
Genel yönetim giderleri	(297.861)	(601.849)
Diğer faaliyet geliri, (net)	217.542	349.934
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	2.512	56.986
Faaliyet karı	618.650	1.183.151
Vergi öncesi kar	360.548	702.051
Vergi sonrası kar	241.924	399.379
Ana ortaklık payları dönem karı	235.868	424.341
TAV Havalimanları'nın dönem karında Grup payı	19.150	34.453
Amortisman ve itfa payı giderleri	231.329	351.465

[*] 7 Temmuz 2017 tarihinde hisse satışı gerçekleşmiştir (Not 1). Ayrıca Tav Havalimanları'nın kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri, devir tarihine en yakın raporlama dönemi olan 30 Haziran 2017 tarihine kadar olan bakiyelerden oluşmaktadır.

[**] 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un TAV Havalimanları'nın net varlıklarındaki payı 8.716 TL tutarında negatif şerefiye içermektedir. Buna ilaveten, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla TAV Havalimanları'na ait net varlıklar içerisinde 387 TL tutarında kontrol gücü olmayan paylar mevcuttur.

31 Aralık 2016 tarihli finansal tablolarda, ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş., ATÜ Georgia Operation Services LLC, ATÜ Tunisie SARL, ATÜ Macedonia Dooel, AS Riga Airport Commercial Development, TAV Gözen Havacılık İşletme ve Ticaret A.Ş., Cyprus Airport Services Ltd., TGS Yer Hizmetleri A.Ş., SAUDI HAVAS Ground Handling Services Limited, BTU Lokum Şeker Gıda San. ve Tic. A.Ş., BTU Gıda Satış ve Paz. A.Ş., BTA Denizyolları ve Limanları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri Tic. A.Ş. ("BTA Denizyolları"), Tibah Airports Development Company Limited, Tibah Airports Operation Limited, Medunarodna Zra na Luka Zagreb d.d., Upraviteli Zra ne Luke Zagreb d.o.o ve ZAIC-A şirketleri, TAV Havalimanları tarafından özkaynak yöntemiyle konsolide edilmektedir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (devamı)

TAV Yatırım

TAV Yatırım, 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Akfen Mühendislik'e devredilmiştir. 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen kısmi bölünme neticesinde, devir tarihine kadar gerçekleşen kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir kalemleri, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. TAV Yatırım ile ilgili 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2016	
Toplam Varlıklar		3.901.566
Toplam Yükümlülükler		3.629.250
Net Varlıklar		272.316
TAV Yatırım'ın net varlıklarında Grup payı		59.038
	1 Ocak - 16 Şubat 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hasılat	277.336	2.473.210
Brüt kar/(zarar)	24.508	[22.445]
Genel yönetim giderleri	[15.017]	[58.842]
Diğer faaliyet geliri/gideri (net)	[2.212]	[41.312]
Faaliyet karı/(zararı)	7.279	[122.599]
Vergi öncesi zarar	[1.658]	[198.374]
Vergi sonrası kar/(zarar)	3.103	[148.259]
Ana ortaklık payları dönem karı/(zararı)	3.103	[148.259]
TAV Yatırım'ın dönem karında Grup payı	673	[32.135]
Amortisman ve itfa payı giderleri	3.951	32.641
Satışların maliyeti içerisindeki teminat mektubu komisyon giderleri	2.147	27.491

İDO

İDO, 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Akfen Mühendislik'e devredilmiştir. 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen kısmi bölünme neticesinde, devir tarihine kadar gerçekleşen kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir kalemleri, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (devamı)

İDO (devamı)

İDO ile ilgili 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2016	
Toplam Varlıklar		1.893.358
Toplam Yükümlülükler		1.884.058
Net Varlıklar		9.300
İDO'nun net varlıklarında Grup payı		2.790
	1 Ocak- 16 Şubat 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	42.703	568.372
Brüt [zarar]/kar	(7.104)	186.366
Genel yönetim giderleri	(5.190)	(56.304)
Diğer faaliyet geliri, [net]	408	2.329
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	(299)	1.572
Faaliyet [zararı]/karı	(12.185)	133.963
Vergi öncesi zarar	(59.556)	(316.755)
Vergi sonrası zarar	(59.556)	(317.420)
Ana ortaklık payları dönem zararı	(59.556)	(317.420)
İDO'nun dönem karında Grup payı	(17.867)	(95.226)
Amortisman ve itfa payı giderleri	11.851	84.067

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Zeytinburnu Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş. ve BTA Denizyolları, İDO tarafından özkaynak yöntemiyle konsolide finansallara dahil edilmektedir.

Akfen Su

Akfen Su, 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Akfen Mühendislik'e devredilmiştir. 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen kısmi bölünme neticesinde, devir tarihine kadar gerçekleşen kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir kalemleri, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Akfen Su ile ilgili 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2016	
Toplam Varlıklar		105.307
Toplam Yükümlülükler		72.631
Net Varlıklar		32.676
Akfen Su'nun net varlıklarında Grup payı (*)		16.338
	1 Ocak- 16 Şubat 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hasılat	2.405	16.202
Brüt kar	1.235	8.881
Genel yönetim giderleri	(479)	(3.490)
Diğer faaliyet gideri, [net]	(372)	(1.016)
Faaliyet karı	384	4.375
Vergi öncesi kar	615	2.557
Vergi sonrası kar	357	708
Ana ortaklık payları dönem karı/[zararı]	160	(677)
Akfen Su'nun dönem karında Grup payı	80	(339)
Amortisman ve itfa payı giderleri	68	495

(*) 31 Aralık 2016 itibarıyla Akfen Su'ya ait net varlıklar içerisinde 6.623 TL tutarında kontrol gücü olmayan paylar mevcuttur.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (devamı)

Akfen Yenilenebilir

Akfen Yenilenebilir ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam Varlıklar	1.630.256	1.339.227
Toplam Yükümlülükler	1.219.538	1.078.977
Net Varlıklar	410.718	260.250
Akfen Yenilenebilir'in net varlıklarında Grup payı	328.627	234.225
Maddi duran varlık değer artışı [*]	425.936	446.328
Maddi olmayan duran varlık değer artışı [*]	604.023	627.458
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü [*]	[205.992]	[214.757]
Taşınan değer	981.649	1.009.327
	1 Ocak- 31 Aralık 2017 [**]	1 Temmuz- 31 Aralık 2017 [**]
Hasılat	194.416	67.816
Brüt kar/(zarar)	59.033	[3.365]
Genel yönetim giderleri	[17.665]	[9.000]
Diğer faaliyet geliri/gideri (net)	49.856	49.264
Faaliyet karı/(zararı)	91.224	36.899
Vergi öncesi zarar	[34.300]	[59.513]
Vergi sonrası zarar	[48.454]	[67.705]
Ana ortaklık payları dönem zararı	[48.353]	[67.629]
Satın alma fiyat dağıtımı öncesi Yenilenebilir'in dönem zararında Grup payı	[36.763]	[54.111]
Satın alma fiyat dağıtımı sonrası Yenilenebilir'in dönem zararında Grup payı [*]	[71.825]	[71.642]
Amortisman ve itfa payı giderleri	45.663	26.034

[*] 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara provizyonel olarak yansıtılan Grup seviyesinde taşınan şerefiye tutarı, 2017 yılında gerçekleştirilen satış tarihine göre hazırlanmış değerlendirme çalışması neticesinde 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilgili finansal tablo kalemlerine dağıtılmış olup oluşan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinden 2017 yılında 43.827 TL amortisman gideri ve amortismanına bağlı olarak 8.765 TL ertelenmiş vergi geliri muhasebeleştirilmiştir.

[**] Detayları Not 1'de verilen sermaye ödemesinin gerçekleştiği tarih, gelir tablosu kalemleri için en yakın raporlama dönemi olan 30 Haziran 2017 kabul edilmiş olup kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri, bir önceki sermaye oranı olan %90 üzerinden konsolide edilmiştir. 30 Haziran 2017 tarihinden raporlama tarihine kadar gerçekleşen kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri ise yeni sahiplik oranı olan %80,01 üzerinden konsolide edilmiştir.

11. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (devamı)

Akfen Yenilenebilir (devamı)

	Toplam kar/[zarar] kalemleri [*]	Tam konsolidasyona tabi kar/[zarar] kalemleri [**]	Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan karlarından/ [zararlarından] paylar [***]
	1 Ocak - 31 Aralık 2016	Satın Alma Tarihine Kadar	Satın Alma Tarihinden Sonra
Hasılat	208.869	131.282	77.587
Brüt kar	69.411	66.056	3.355
Genel yönetim giderleri	[17.075]	[5.795]	[11.280]
Diğer faaliyet [gideri]/geliri, [net]	[1.330]	614	[1.944]
Faaliyet karı/[zararı]	51.006	60.875	[9.869]
Vergi öncesi [zarar]/kar	[142.306]	27.556	[169.862]
Vergi sonrası [zarar]/kar	[154.891]	22.593	[177.484]
Ana ortaklık payları dönem [zararı]/karı	[154.438]	22.615	[177.053]
Akfen Yenilenebilir'in dönem [zararından]/karından Grup payı	[136.733]	22.615	[159.348]
Amortisman ve itfa payı giderleri	35.754	16.802	18.952

[*] Akfen Yenilenebilir'e ait 2016 yılı için, tüm gelir ve gider rakamlarıdır. [**] Akfen Yenilenebilir'e ait satın alma tarihine kadar tüm gelir ve gider rakamlarıdır. [***] Akfen Yenilenebilir'e ait satın alma tarihinden sonraki gelir ve gider kalemleri üzerinden sahiplik oranına [%90] göre hesaplanan rakamlarıdır.

Akfen Yenilenebilir'in bağlı ortaklıklarında Kuzeybatu Elektrik Üretim A.Ş. ("Kuzeybatu") Turquoise Investments B.V.'den Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. ("Derbent"), Isıder Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. ("Isıder), Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. ("Korda"), Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. (Kovancı) RES projelerini 33.500.0000 Amerikan Doları karşılığında 13 Haziran 2017 tarihi itibarıyla satın almıştır. Akfen Yenilenebilir, TFRS 3 - "İşletme Birleşmeleri" standardının gerektirdiği "Satın alma fiyat dağıtımı" çalışmasını 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tamamlamıştır.

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arsa ve binalar	Tesis makine ve cihazlar	Döşeme ve demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet değeri						
1 Ocak 2017 açılış bakiyesi	213	166	2.534	4.071	649	7.633
İlaveler	--	--	700	--	29	729
Transferler (*)	--	--	--	[4.071]	--	[4.071]
31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi	213	166	3.234	--	678	4.291
Eksi: Birikmiş amortisman						
1 Ocak 2017 açılış bakiyesi	[26]	[163]	[2.125]	--	[471]	[2.785]
Cari yıl amortismanı	[4]	[2]	[291]	--	[65]	[362]
31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi	[30]	[165]	[2.416]	--	[536]	[3.147]
Net defter değeri						
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	187	3	409	4.071	178	4.848
31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri	183	1	818	--	142	1.144

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tamamlanan ve kullanıma başlanan SAP programı ile ilgili maliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara transferidir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Maddi Duran Varlıklar (devamı)

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Arsa ve binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak 2016 açılış bakiyesi (önceden raporlanan)	213	172	129	2.789	62.168	649	66.120
Yapılan düzeltmeler	--	--	67	(69)	1.414	--	1.412
1 Ocak 2016 açılış bakiyesi (sınıflama sonrası)	213	172	196	2.720	63.582	649	67.532
İlaveler	--	--	--	189	3.540	--	3.729
Grup yapısındaki değişim etkisi (*)	--	--	--	--	3.598	--	3.598
Transferler (**)	--	(5)	(196)	(374)	(66.649)	--	(67.224)
Çıkışlar	--	--	--	(2)	--	--	(2)
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	213	167	--	2.533	4.071	649	7.633
Eksi: Birikmiş amortisman							
1 Ocak 2016 açılış bakiyesi	(22)	(164)	(117)	(2.231)	--	(374)	(2.908)
Carı yıl amortismanı	(4)	(3)	(1)	(190)	--	(99)	(297)
Transferler (**)	--	3	118	299	--	--	420
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	(26)	(164)	--	(2.122)	--	(473)	(2.785)
Net defter değeri							
31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	191	8	79	489	63.582	275	64.624
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	187	3	--	411	4.071	176	4.848

(*) 31 Aralık 2015 itibarıyla HES Grubu altında konsolide edilmekte olan Daire İnşaat'ın hisselerinin Akfen Termik Enerji'ye devredilmesinin etkisidir.

(**) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Akfen GYO, Akfen Termik Enerji ve Akfen Enerji Dağıtım'a ilişkin tüm varlıklar satış amacıyla elde tutulan varlıklar, yükümlülükler ise satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler kalemleri içerisinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık ve ilgili birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Lisanslar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak 2016 açılış bakiyesi	745	30.852	31.597
Grup yapısındaki değişim etkisi (*)	2.569	--	2.569
İlaveler	3	312	315
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara transferler (**)	(3.317)	--	(3.317)
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü	--	[29.468]	[29.468]
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	--	1.696	1.696
1 Ocak 2017 açılış bakiyesi	--	1.696	1.696
İlaveler	934	73	1.007
Transferler (**)	4.071	--	4.071
31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi	5.005	1.769	6.774
İtfa Payı			
1 Ocak 2016 açılış bakiyesi	[140]	(1.117)	(1.257)
Grup yapısındaki değişimin etkisi (*)	[365]	--	[365]
Cari dönem itfa gideri	[5]	[271]	[276]
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara transferler (**)	510	--	510
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	--	(1.388)	(1.388)
1 Ocak 2017 açılış bakiyesi	--	(1.389)	(1.389)
Cari dönem itfa gideri	[1.579]	[201]	[1.780]
31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi	(1.579)	(1.590)	(3.169)
Net defter değeri			
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	--	308	308
31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri	3.426	179	3.605

(*) 31 Aralık 2015 itibarıyla HES Şirketleri altında konsolide edilmekte olan Daire İnşaat'ın hisselerinin Akfen Termik Enerji'ye devredilmesinin etkisidir.

(**) 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla kullanıma başlanan SAP programı ile ilgili maliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara transferidir.

(***) 31 Aralık 2016 itibarıyla Akfen GYO, Enerji Termik ve Enerji Dağıtım şirketlerinin satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanmasının etkisidir.

14. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

47/2000 numaralı Yatırım Teşvik Kanunu'na göre, Akfen GYO'nun 31 Aralık 2008 tarihine kadar KKTC'de yaptığı yatırımlar üzerinden herhangi bir zaman kısıtlaması olmayan %100 oranında yatırım teşviki bulunmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun, 1 Temmuz 2003 tarih ve 2003/5868 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline ve Milli Gemi Siciline kayıtlı, kabotaj hattında münhasıran yük ve yolcu taşıyan gemilere, ticari yatılara, hizmet ve balıkçı gemilerine miktarı her geminin teknik özelliklerine göre tespit edilmek ve bu akaryakıtı kullanacak geminin jurnaline işlenmek kaydıyla verilecek akaryakıtın özel tüketim vergisi tutarının, 2004 yılı başından itibaren sıfıra indirilmesini kararlaştırmıştır. İDO, 2004 yılından itibaren bu kapsamda özel tüketim vergisi indiriminden yararlanmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun 2 Aralık 2004 tarih ve 2004/5266 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline kayıtlı gemilerin ve yatların işletilmesinden ve devrinden elde edilen kazançlar, gelir ve kurumlar vergileriyle fonlardan istisnadır. Türk Uluslararası Gemi Siciline kaydedilecek gemilere ve yatlara ilişkin alım, satım, ipotek, tescil, kredi ve navlun mukaveleleri; damga vergisine, harçlara, banka ve sigorta muameleleri vergisine ve fonlara tâbi tutulmazlar. İDO, bu kapsamda kurumlar vergisi ve gelir vergisi indirimlerinden yararlanmaktadır.

16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Akfen GYO ve İDO kısmi bölünme ile Akfen Mühendislik'e devredilmiştir.

HES projeleri kapsamında yapılacak yatırımlar için, Grup'un çeşitli belgeler aracılığıyla elde etmiş bulunduğu, KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyeti şeklinde yatırım teşvikleri bulunmaktadır.

Ayrıca, 25 Haziran 2016 tarih 28329 sayılı Resmî Gazete'de yayınlan "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2016/2)" ile birlikte yurtdışından ithal edilecek olan güneş panelleri teşvik ve KDV istisnası kapsamında çıkartılmıştır. GES projelerimizden Tebliğ'in yayınladığı tarihten önce KDV istisnası ve yatırım teşvikine başvurmamış veya almamış olan projelerimiz için yurt dışından ithal edilecek Güneş panelleri KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanamamaktadır.

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Çalışanlara sağlanan faydalar (Not 17)	3.206	3.001
	3.206	3.001

Uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Çalışanlara sağlanan faydalar (Not 17)	1.590	1.410
	1.590	1.410

16. TAAHHÜTLER

Verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRI'ler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	67.580	1.226.956
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	--	653.322
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	--	--
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı	1.003.484	1.026.461
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen		
Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	1.003.484	1.026.461
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	--	--
Toplam	1.071.064	2.906.739

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRI'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %20 (31 Aralık 2016: %52)'tür. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Akfen Mühendislik'e devrolan Akfen GYO'nun TRI'leri, Grup'un konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

Grup'un verdiği TRI'lerin yabancı para cinsinden dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017[*]			31 Aralık 2016[*]		
	TL	Avro	ABD Doları	TL	Avro	ABD Doları
Grup'un kendi tüzel kişiliği adına verilen TRI	3.081	--	64.499	42.449	1.121.513	62.994
Tam konsolidasyon kapsamında şirketler lehine verilen TRI	--	--	--	245.233	408.089	--
Diğer verilen TRI'lerin toplamı	137.634	8.281	857.569	164.509	28.035	833.917
	140.715	8.281	922.068	452.191	1.557.637	896.911

[*] Tüm tutarlar TL karşılığı olarak ifade edilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar izin yükümlülüğü karşılıklarından ve kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İzin yükümlülüğü karşılığı – kısa vadeli	3.206	3.001
Kıdem tazminatı karşılığı – uzun vadeli	1.590	1.410
	4.796	4.411

18. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER/DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen avanslar[*]	99.029	25
Diğer	359	283
	99.388	308

[*] 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla verilen avansların 99.000 TL tutarındaki kısmı, Akfen Holding'in Akfen Altyapı ile 25 Aralık 2017 tarihinde imzalamış olduğu Akfen Altyapı'nın iştirakleri olan Ibs Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. ["Ibs Sigorta"] ve Travelex Döviz Ticaret A.Ş. ["Travelex"]'in hisselerinin tamamının devrine istinaden verilen avanslardan oluşmaktadır [31 Aralık 2016: Yoktur]. Söz konusu devir işlemi raporlama tarihi itibarıyla gerçekleşmemiştir.

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 4.300 TL tutarındaki diğer dönen varlıklar, Şirket'in sonraki döneme devreden KDV bakiyesinden oluşmaktadır (31 Aralık 2016: Yoktur).

19. ÖZKAYNAKLAR

Akfen Holding'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla her biri 1 tam TL nominal değerinde 72.492.580 adet hissesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 72.493 TL'lik sermayenin tamamı ödenmiştir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenmiş sermaye	72.493	667.081

Şirket Ortaklarından Hamdi Akin'in elinde bulunan 16.858.186 adet hisse A Grubu nama yazılı olup, 55.634.394 adet B grubu hisselerin tamamı hamiline yazılıdır.

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %
Hamdi Akin [*]	62.200	85,80	572.365	85,80
Selim Akin	2.518	3,47	23.174	3,47
Akfen Altyapı	7.154	9,87	65.829	9,87
Diğer ortaklar	621	0,86	5.713	0,86
Ödenmiş sermaye [nominal]	72.493	100,00	667.081	100,00

Akfen Holding'in ikinci geri alım programı kapsamında alınan hisselerin itfasi suretiyle çıkarılmış sermayesinin, indirilmesi hususunda 18 Aralık 2015 tarihli SPK yazısı ile gerekli SPK onayı alınmıştır. Şirket sermayesinin 261.900 TL'den 247.081 TL'ye indirilmesi kapsamında 14.819 TL nominal değerli hisselerin itfa edilmesi işlemi 20 Ocak 2016 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da onaylanmış ve söz konusu sermaye azaltım işlemi 28 Ocak 2016 itibarıyla gerçekleştirilmiştir. 27 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in 247.081 TL olan sermayesi iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 420.000 TL artırılarak 667.081 TL'ye çıkarılmıştır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. Özkaynaklar (devamı)

16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme işlemi sonrasında ise Şirket'in sermayesi 72.493 TL'ye inmiştir. Şirket'in 16.858.186 adet (A) grubu hisse senetlerine ilişkin Genel Kurul'larda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır.

Geri alınmış paylar

Ödenmiş sermaye olarak kayıtlara alınan paylar tekrar geri alındığı zaman, ödenen tutar, geri satın almaya atfolunabilecek maliyetlerin vergi etkisi düşüldükten sonraki tutarı da kapsayacak şekilde özkaynaklardan düşer. Geri alınan paylar özkaynaklardan azalma olarak gösterilmektedir. Söz konusu paylar satıldığı ya da tekrar ihraç edildiği zaman, edinilen tutar sermaye arttırımı olarak kaydedilmekte ve sonuçta ortaya çıkan işlem fazlalığı/(eksikliği) geçmiş yıl karlarına transfer edilmektedir.

Şirket'in 15 Ocak 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan, "Geri Alım Programı" çerçevesinde 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla Akfen Holding tarafından 42.506 TL tutarında, 6.829.508 adet Akfen Holding hissesi satın alınmıştır. Şirket'in elinde 7.989.806 adet daha önceki geri alım programında alınmış Akfen Holding hissesi mevcuttur. 1 Ocak 2016 itibarıyla toplamda geri alınan Akfen Holding hissesi 14.819.314 adet ve sermaye oranı ise %5,66'dır. 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla geri alınmış payların toplam tutarı 76.029 TL'dir. Bu paylar 28 Ocak 2016 itibarıyla, sermaye azaltımı yapılarak Akfen Holding sermayesinden düşülmüştür.

Ödenmiş sermaye olarak kayıtlara alınan paylar tekrar geri alındığı zaman, ödenen tutar, geri satın almaya atfolunabilecek maliyetlerin vergi etkisi düşüldükten sonraki tutarı da kapsayacak şekilde özkaynaklardan düşer. Geri alınan paylar özkaynaklardan azalma olarak gösterilmektedir.

Akfen GYO'nun 24 Mayıs 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda kararı alınan, "Geri Alım Programı" çerçevesinde 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Akfen GYO tarafından 3.339 TL tutarında, 2.409.000 adet Akfen GYO hissesi satın alınmıştır. 31 Aralık 2016 itibarıyla geri alınan Akfen GYO hisselerinin Akfen GYO sermayesine oranı %1,31'dir.

Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla özkaynaklarda yansıtılan yabancı para çevrim farkları bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 388.923 TL, TAV Yatırım, MIP, Akfen Su, Akfen İnşaat, Akfen GYO ve TAV Havalimanları).

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

6102 sayılı Kanunun 520'nci maddesi uyarınca geri alınan paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılır. Grup 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler tutarı içerisinde 76.029 TL tutarında geri alınan paylar için yedek akçe ayrılmıştır. 28 Ocak 2016 tarihinde yapılan sermaye azaltımı sonucunda ayrılan yedek akçeler iptal edilmiştir.

Riskten korunma kayıpları

Riskten korunma rezervi henüz oluşmamış riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akım riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yapılan faiz oranı ve çapraz kur takası sözleşmeleri ile ilgili 15.431 TL (TAV Havalimanları 8.322 TL, İDO: 7.109 TL) tutarındaki riskten korunma rezervi özkaynaklara yansıtılmıştır.

Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi

Ortak yönetim altındaki işletmelerden satın alınan hisseler defter değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Ödenen rakam ile elde edilen net varlığın defter değeri arasındaki fark özkaynaklara kaydedilir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. Özkaynaklar (devamı)

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un yeniden değerlendirme artış fonundaki payı bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 192.431 TL)

Paylara ilişkin (iskontolar)/primler

14 Mayıs 2010 tarihinde yapılan Akfen Holding halka arz işlemi ve 24 Kasım 2010 tarihinde BİAŞ Toptan Satışlar Pazarında kurumsal yatırımcıya yapılan tahsisli satış sırasında, Şirket hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek fiyattan satılması nedeniyle, sırasıyla 90.505 TL ve 364.277 TL'lik farklar hisse senedi ihraç primi olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu primler özkaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz, ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

Akfen Holding, 10 Nisan 2013 tarihinde ödenmiş sermayesini 145.500 TL'den 291.000 TL'ye bedelsiz olarak artırmıştır. Bu artışın tümü paylara ilişkin primlerden karşılanmıştır.

Şirket 27 Mayıs 2016 tarihinde ödenmiş sermayesini 247.081 TL'den 667.081 TL'ye bedelsiz olarak artırmıştır. Bu artışın 120.810 TL'lik kısmı özel fonlardan, 299.190 TL'si emisyon primlerinden karşılanmıştır.

Kontrol gücünün değişmediği bağlı ortaklık hisse satış ve alımlarından kaynaklanan kar ve zararlar da bu hesapta takip edilmektedir. Akfen GYO, 24 Ocak 2011 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sermayesini 46.000 TL arttırmıştır. İşbu artışa tekabül eden 46.000.000 adet hisse ve Akfen Holding'in sahip olduğu Akfen GYO hisselerinden 8.118 TL'ye tekabül eden 8.117.500 adet hisse ile beraber toplam 54.118 TL nominal değerli 54.117.500 adet Akfen GYO hissesi 11 Mayıs 2011 tarihinde halka arz edilmiştir. Takip eden günlerde ise Akfen Holding, Akfen GYO hisselerinin fiyat istikrarını sağlamak üzere toplam 8.040.787 adet hisseyi geri almıştır. Kontrolü kaybetmeden sahiplik gücünün değiştiği bu işlemler, işlem maliyetlerinin netlenmesi ile birlikte özkaynaklarda paylara ilişkin primler altında muhasebeleştirilmiştir. Şirket'in Akfen GYO sermayesindeki Grup payı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla %56,88 seviyesindedir. Yapılan alımlar sonrasında Akfen Holding'in Akfen GYO'da sahip olduğu hisse adedi 9.500.447 tanesidir (sermayedeki payı %5,16) BİAŞ'da işlem gören olmak üzere toplam 104.656.831 adet olmuştur. 16 Şubat 2017 tarihinde Akfen GYO, Akfen Mühendislik'e devredilmiştir.

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2016 itibarıyla Akfen Holding bağlı ortaklıklarından azınlık payı hesaplamasına tabi olanlar Akfen Termik Enerji (%0,36) ve Akfen GYO (%43,12)'dir. 31 Aralık 2017 itibarıyla bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutar kalmamıştır.

(31 Aralık 2016 : 254.316 TL). Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemlerde kontrol gücü olmayan paylara ait zarar ve karlar sırasıyla 5.632 TL ve 4.790 TL'dir.

**31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

20.1. Satışlar

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Elektrik satış geliri	--	131.024
Diğer [*]	4.182	4.562
	4.182	135.586

[*] 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla diğer gelirler, Grup'un bünyesinde bulundurduğu şirketlere ait katlanmış olduğu maliyetler ilgili yansıtma gelirlerinden oluşmaktadır.

20.2. Satışların maliyeti

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	--	37.126
Amortisman ve itfa payı giderleri	--	16.736
Personel gideri	--	5.060
Sigorta giderleri	--	3.481
Diğer	--	2.823
	--	65.226

**31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Personel giderleri	21.496	38.626
Danışmanlık giderleri	20.964	8.922
Kira giderleri	3.760	3.460
Temsil giderleri	3.337	3.060
Seyahat giderleri	2.614	2.292
Amortisman ve itfa payı giderleri	2.142	639
Genel ofis giderleri	1.247	1.134
Ofis malzeme giderleri	1.076	1.182
Reklam giderleri	265	87
Yardım ve bağışlar	263	384
Vergi, resim ve harç giderleri	182	2.969
Sigorta giderleri	118	210
Diğer giderler	4.718	3.392
	62.182	66.357

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Ticari alacak ve ticari borçlardan kur farkı geliri	459	221
Kira geliri	120	2.244
Diğer	503	5.940
	1.082	8.405

23. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Kur farkı gideri	420	36
Diğer	1.620	607
	2.040	643

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan kazanç [Not 3]	3.248.414	--
İş ortaklığı paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar [Not 3]	44.147	--
Gerçeğe uygun değer muhasebeleştirilmesinden kaynaklanan kazanç [Not 3 ve not 6]	632.469	897.162
İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar toplamı	3.925.030	897.162
Temettü geliri[*]	12.783	--
Diğer	1.535	564
	3.939.348	897.726

[*] 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla temettü geliri, MIP'den elde edilen temettü gelirlerinden oluşmaktadır [31 Aralık 2016: Yoktur].

Yatırım faaliyetlerinden giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2017[*]	2016[**]
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü	3.598	29.468
Diğer	20	492
	3.618	29.960

[*] 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla değer iptali, Enerji Termik'in bünyesinde bulunan Laleli Barajı ve Hes projesinin 19 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) sürecinin sonlanıp, üretim lisansının iptal edilmesiyle beraber oluşan giderlerden oluşmaktadır.

[**] Not 13

25. FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Faiz geliri	105.364	90.518
	105.364	90.518

26. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Faiz giderleri	106.665	129.254
Kur farkı zararı	52.542	74.964
Diğer	8.475	2.130
	167.682	206.348

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2019 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır (31 Aralık 2016: Yoktur).

Şirket'in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. Vergi Varlık ve Yükümlülükleri (devamı)

Kurumlar vergisi

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki Türkiye'de ve diğer ülkelerde kurulmuş bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairelerinde beş yıl içerisinde incelenebilmekte.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri:

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri KVK'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

**31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. Vergi Varlık ve Yükümlülükleri (devamı)**27.1. Vergi geliri/(gideri)**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi gelir/giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Cari dönem vergi gideri	(96.705)	(5.407)
Ertelenmiş vergi geliri	711	1.492
Sürdürülen faaliyetlerde muhasebeleştirilen vergi gideri	(95.994)	(3.915)
Durdurulan faaliyetler vergi gideri	(539)	10.840
Toplam vergi (gideri)/geliri	(96.533)	6.925

27.2. Dönem karı vergi yükümlülüğü

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in dönem karı vergi yükümlülüğü detayı aşağıdaki gibidir (31 Aralık 2016: Yoktur):

	[%]	2017
Vergi öncesi kar/(zarar)		3.880.517
Yasal oran kullanılarak hesaplanan vergi (gideri)/geliri	(20)	(776.103)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(0,19)	(7.331)
İstisnalar (*)	14,45	560.816
Kullanılabilir geçmiş yıl zararları	1,20	46.480
Ertelenmiş vergi gelirine konu edilmeyen geçici olmayan farklar	2,07	80.144
Vergi gideri		(95.994)
Ertelenmiş vergi geliri		711
Cari dönem vergi gideri		(96.705)
İndirilecek vergi		1.593
Dönem karı vergi yükümlülüğü		(95.112)

(*) Tav Havalimanları ve MIP'nin hisse satış karları ile ilgili istisnalardır.

27.3. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. PAY BAŞINA KAZANÇ

Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren dönem içerisinde gerçekleştirmiş olduğu sermaye azalışının özkaynaklardan gerçekleştirilmesi sebebiyle pay başına kazanç hesaplanırken bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılmıştır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilmiştir. Bu nedenle 2016 yılı için yapılan hesaplamada kullanılan hisse adedi ortalaması 2017 yılındaki ortalama adede eşit alınmıştır.

	2017	2016
Sürdürülen faaliyetlerden ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı/(zararı)	3.784.523	631.441
Durdurulan faaliyetlerden ana şirket hissedarlarına ait net dönem (zararı)/karı	(6.220)	(146.360)
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	3.778.303	485.081
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	72.492.580	72.492.580
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp) (tam TL)	52,21	8,71
Durdurulan faaliyetlerden pay başına (kayıp)/kazanc (tam TL)	(0,09)	(2,02)
Pay başına kazanç (tam TL)	52,12	6,69

29. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Konsolide finansal tablolarda ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir.

29.1. İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari alacaklar	189	--
Diğer alacaklar	258.059	5.611
	258.248	5.611
Ticari borçlar	756	1.019
	756	1.019

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer alacaklar	1.308.801	401.092
	1.308.801	401.092
Diğer borçlar	--	10.581
	--	10.581

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

29. İlişkili Taraf Açıklamaları (devamı)

29.1. İlişkili Taraf Bakiyeleri (devamı)

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer alacaklar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Akfen Mühendislik [*]	142.330	--
Akfen İnşaat [**]	114.992	--
Akfen Altyapı	378	5.571
Diğer	548	40
	258.248	5.611

[*] 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacak, 16 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen bölünme neticesinde meydana gelen tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili borçlar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplamaktadır.

[**] 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar, Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplamaktadır [31 Aralık 2016: Yoktur].

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili taraflara verdiği avanslar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara verilen kısa vadeli avanslar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Akfen Altyapı (Not 18)	99.000	--
	99.000	--

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari ve diğer borçlar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
MİP	723	971
Diğer	33	48
	756	1.019

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Akfen İnşaat [*]	737.833	279.520
Şirket Ana Ortağı	189.883	--
Akfen Yenilenebilir [*]	154.049	96.934
Akfen Altyapı [*]	137.754	--
Acacia [*]	60.693	--
İDD [*]	28.044	86
Akfen Enerji Dağıtım	--	16.637
Akfen Su	--	7.213
Diğer	545	702
	1.308.801	401.092

[*] 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar, Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplamaktadır.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

29. İlişkili Taraf Açıklamaları (devamı)

29.1. İlişkili Taraf Bakiyeleri (devamı)

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar bakiyesinin tamamı Akfen Holding'in TAV Yatırım'a olan borcundan oluşmaktadır.

29.2. İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflara verilen hizmetler:	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Şirket	Tutar	İşlem	Tutar
Akfen Altyapı	61.549	Finansman Geliri	--	Finansman Geliri
Akfen Yenilenebilir	16.099	Finansman Geliri	4.898	Finansman Geliri
Akfen Mühendislik	8.382	Finansman Geliri	--	Finansman Geliri
Akfen İnşaat	--	Finansman Geliri	55.938	Finansman Geliri
MIP	--	Kira Geliri	2.244	Kira Geliri
Akfen Su	--	Elektrik Satış Geliri	729	Elektrik Satış Geliri
Akfen İnşaat	--	Diğer	1.041	Diğer
Akfen Yenilenebilir	--	Diğer	3.080	Diğer
Diğer	656	Finansman Geliri	240	Finansman Geliri
Diğer	373	Diğer	--	Diğer
	87.059		68.170	

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflardan alınan hizmetler:	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Şirket	Tutar	İşlem	Tutar
IBS Sigorta	30	Alımlar	1.011	Alımlar
	30		1.011	

29.3. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 4.853 TL (31 Aralık 2016: 15.101 TL) tutarındadır.

**31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	ALACAKLAR				Bankalardaki Mevduat (*)
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31 Aralık 2017	189	--	1.566.860	2	2.016.288
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)					
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--
B. Koşulları yeni den görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılabilecek finansal varlıkların net defter değeri	189	--	1.566.860	2	2.016.288
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--
31 Aralık 2017					
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	--	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	--	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	--	--	--	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--	--	--
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	--	--	--	--	--
Toplam ayrılan karşılıklar	--	--	--	--	--
Terminat vs ile güvence altına alınmış kısım	--	--	--	--	--

(*) 31 Aralık 2017 itibarıyla 30.094 TL tutarındaki AKFEN Holding'e ait gecelik repo bakiyeleri bankalardaki mevduat içerisinde gösterilmiştir.

**31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**30. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (devamı)
Kredi Riski (devamı)**

	ALACAKLAR				Bankalardaki Mevduat (*)
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
31 Aralık 2016	--	--	406.703	267	106.920
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)					
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri					
- Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmişmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmişmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri					
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmişmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü [-]	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmişmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü [-]	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar					
	--	--	--	--	--
31 Aralık 2016					
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmişmiş	--	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmişmiş	--	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmişmiş	--	--	--	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmişmiş	--	--	--	--	--
Toplam vadesi geçmişmiş alacaklar	--	--	--	--	--
Toplam ayrılan karşılıklar	--	--	--	--	--
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	--	--	--	--	--

(*) 31 Aralık 2016 itibarıyla 60.938 TL tutarındaki kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri bankalardaki mevduat içerisinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (devamı)

Likidite riski

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017							
Not	Kayıtlı değer	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla	
Finansal Yükümlülükler							
Borçlanmalar	7	120.750	(122.745)	(81.868)	(40.877)	--	--
Tahviller	7	357.917	(476.467)	(13.935)	(44.231)	(418.301)	--
Ticari borçlar	8	2.971	(2.971)	(2.971)	--	--	--
İlişkili taraflara borçlar	8-9-29	756	(756)	(33)	(723)	--	--
Diğer borçlar (*)		716	(716)	(716)	--	--	--
Toplam		483.110	(603.655)	(99.523)	(85.831)	(418.301)	--

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016							
Not	Kayıtlı değer	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla	
Finansal Yükümlülükler							
Borçlanmalar	7	679.924	(707.939)	(15.775)	(477.421)	(214.744)	--
Tahviller	7	410.971	(424.239)	(358.227)	(66.012)	--	--
Ticari borçlar	8	1.717	(1.717)	(1.588)	(129)	--	--
İlişkili taraflara borçlar	8-9-29	11.600	(11.600)	(48)	(970)	(10.581)	--
Diğer borçlar (*)		2.298	(2.298)	(2.298)	--	--	--
Toplam		1.106.510	(1.147.793)	(377.936)	(544.532)	(225.325)	--

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (devamı)

Yabancı para riski
Maruz kalınan kur riski

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2017			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari alacaklar	--	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar[Kasa, Banka Hesapları dahil]	2.015.245	534.035	199	20
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	175.787	27.647	15.835	2
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.191.032	561.682	16.034	22
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	753.392	199.738	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	753.392	199.738	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.944.424	761.420	16.034	22
10. Ticari Borçlar	2.122	431	110	--
11. Finansal Yükümlülükler	120.750	--	26.741	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	122.872	431	26.851	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	--	--	--	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	122.872	431	26.851	--
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden				
Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	2.821.552	760.989	(10.817)	22
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23)				
(-1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.892.373	533.604	[26.652]	20
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Maruz kalınan kur riski (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2016			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari alacaklar	--	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar[Kasa, Banka Hesapları dahil]	106.140	17.389	12.111	14
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	5.350	1.513	7	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	111.490	18.902	12.118	14
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	15.365	4.205	153	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	15.365	4.205	153	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	126.855	23.107	12.271	14
10. Ticari Borçlar	1.728	378	108	--
11. Finansal Yükümlülükler	473.990	85.465	46.691	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	44	1	--	39
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	475.762	85.844	46.799	39
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	201.430	--	54.296	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	201.430	--	54.296	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	677.192	85.844	101.095	39
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden				
Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz				
Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz				
Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük)				
Pozisyonu (9-18+19)	(550.337)	(62.737)	(88.824)	(25)
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük)				
Pozisyonu (TFRS 7.B23)				
(=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(571.008)	(68.454)	(88.984)	14
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların				
Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--

[*] Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (devamı) Yabancı para riski (devamı)

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski genel olarak TL'nin Avro ve ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli, kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir. Analiz net yabancı para yatırımlarını içermemektedir.

Grup orta ve uzun vadeli kredilerini, elde ettiği proje gelirlerinin para birimi cinsinden gerçekleştirmektedir. Kısa vadeli krediler için ise borçlanmalar havuz/portföy modeli altında dengeli olarak TL, Avro ve ABD Doları olarak gerçekleştirilmektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2017				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	287.037	(287.037)	--	--
2- ABD Doları riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki [1+2]	287.037	(287.037)	--	--
Avro'nun TL Karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(4.885)	4.885	--	--
5- Avro riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
6- Avro Net Etki [4+5]	(4.885)	4.885	--	--
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	3	(3)	--	--
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki [7+8]	3	(3)	--	--
TOPLAM [3+6+9]	282.155	(282.155)	--	--

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (devamı)

Yabancı Para Riski (devamı)

Duyarlılık Analizi (devamı)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2016				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(22.078)	22.078	--	--
2- ABD Doları riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki [1+2]	(22.078)	22.078	--	--
Avro'nun TL Karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(32.953)	32.953	--	--
5- Avro riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
6- Avro Net Etki [4+5]	(32.953)	32.953	--	--
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(2)	2	--	--
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım [-]	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki [7+8]	(2)	2	--	--
TOPLAM [3+6+9]	(55.033)	55.033	--	--

Faiz riski

Profil

Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	1.964.265	42.773
Finansal yükümlülükler	120.750	624.802
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	30.094	--
Finansal yükümlülükler	357.917	466.093

Sabit faizli kalemlerin gerçeğe uygun değer riski

Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlık veya yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu nedenle faiz oranındaki değişimlerin rapor tarihindeki özsermaye kalemlerine direkt etkisi yoktur.

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (devamı) Faiz Riski (devamı)

Değişken faizli kalemlerin nakit akım riski

Grup'un borçlanma profili esas alındığında, TL Gösterge Faiz Oranı, Euribor veya Libor oranındaki 100 baz puanlık artışın, Grup'un değişken faiz oranlı borçlarının yıllık faiz giderlerinde yaklaşık olarak vergi öncesinde 3,579 TL'lik (31 Aralık 2016: 4.661) artışa sebep olması beklenmektedir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla faiz oranlarının 1 puan artması durumunda konsolide kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta döviz kurları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Faiz Pozisyonu Tablosu		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sabit Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	--	--
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	--	--
Finansal Yükümlülükler		--	--
Değişken Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Varlıklar		--	--
Finansal Yükümlülükler		[3.579]	[4.661]

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirlemekte, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup sermayeyi net finansal borç/öz kaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin, toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam finansal borç	478.667	1.090.895
Nakit değerler ve bankalar (*)	[2.016.558]	[107.070]
[Net nakit]/Net finansal borç	[1.537.891]	983.825
Özkaynaklar	4.909.377	1.963.504
[Net Nakit]/Net finansal borç / özkaynak oranı	[0,31]	0,50

[*] 31 Aralık 2017 itibarıyla nakit değerler ve bankalar tutarı; nakit ve nakit benzerleri dışında, Grup'un kullanımı kısıtlı banka bakiyesi ve uzun vadeli finansal yatırımları yoktur [31 Aralık 2016: 60.938 TL].

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31. GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanmaktadır.

Finansal araçlar

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hâlihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Bununla birlikte, piyasa bilgilerini değerlendirip gerçeğe uygun değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği miktarların göstergesi olamaz.

Gerçeğe uygun değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Kısa vadeli nakit varlıklar olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzerlerinin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Ticari alacaklarında kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin, gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir.

Banka kredileri itfa edilmiş maliyet değerleriyle ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Grup'un değişken faizli banka kredileri yakın tarihte yeniden fiyatlandığı için gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir.

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2017	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri	Not
Finansal varlıklar					
	Nakit ve nakit benzerleri	2.016.558	--	2.016.558	5
	İlişkili taraflardan ticari alacaklar	189	--	189	29
Finansal yükümlülükler					
	Finansal borçlar	--	478.667	478.667	7
	İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	--	2.971	2.971	8
	İlişkili taraflara ticari borçlar	--	756	756	29
31 Aralık 2016	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri	Not
Finansal varlıklar					
	Nakit ve nakit benzerleri	46.132	--	46.132	5
	İlişkili taraflardan ticari alacaklar	--	--	--	29
Finansal yükümlülükler					
	Finansal borçlar	--	1.090.895	1.090.895	7
	İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	--	1.717	1.717	8
	İlişkili taraflara ticari borçlar	--	1.019	1.019	29

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31. Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları (devamı)

Uzun vadeli finansal yatırımlar

Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ının 869 milyon ABD Doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Gerçekleşen satış işlemi neticesinde Şirket'in MIP üzerinde önemli bir kontrol gücü kalmamasından ötürü MIP'deki hissenin gerçeğe uygun değeri uzun vadeli finansal yatırım kalemi altında muhasebeleştirilmiştir. Konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değeri ile gösterilen uzun vadeli finansal varlıkların 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi sırasında MIP hisselerinin 27 Ekim 2017 tarihinde satış fiyatı esas alınmıştır. İlgili satış işleminin kontrol primi içermemesi ve geçen süre zarfında i MIP faaliyet ve yatırımlarında önemli bir değişiklik yaşanmaması nedeniyle gerçeğe uygun değeri yansıttığı sonucuna varılmıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen uzun vadeli finansal yatırımların gerçeğe uygun değer sınıflamaları aşağıdaki gibidir (31 Aralık 2016: Yoktur):
Varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

31 Aralık 2017	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Uzun vadeli finansal yatırımlar	-	-	818.185

- Birinci seviye: Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

32. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Akfen Holding ve iştirakleri:

Akfen Holding

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 5 Ocak 2018 tarihli kararına istinaden; Akfen Holding ile aynı ortaklık yapısına sahip olan Akfen Mühendislik A.Ş.'nin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 136 ve devamı maddeleri hükümleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri hükümleri dairesinde tasfiyesiz ve bir bütün (kü) halinde Şirket'e katılması suretiyle birleşmesine ve birleşme işleminin TTK'nun 155 ve devamı hükümleri uyarınca "Sermaye şirketlerinin kolaylaştırılmış şekilde birleşmesi" düzenlemelerine uygun olarak yapılmasına karar verilmiştir. Şirketimiz ile Akfen Mühendislik A.Ş.'nin birleşme işlemi TTK ve KVK hükümlerine uygun olarak 28 Şubat 2018 tarihinde işlemin tescili ile tamamlanmıştır.

Akfen Yenilenebilir

9 Mart 2018 tarihi itibarıyla Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 793.000 TL'den primli olarak 864.381 TL'ye arttırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 44.999.998 ABD Doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir'de EBRD ve IFC'nin payları %13,297'ye çıkarken, Akfen Holding'in payı ise %73,405 olmuştur.

KISALTMALAR

ADR	Oda başına elde edilen ortalama gelir
ASEAN	Güneydoğu Asya Ülkeleri Birliği
ATÜ	ATÜ Duty Free
BAE	Birleşik Arap Emirlikleri
BDT	Bağımsız Devletler Topluluğu
CRM	Müşteri İlişkileri Yönetimi
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
DHMi	Devlet Hava Meydanları İşletmesi
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
ECH	Konteyner Elleçleme Makinesi
EMEA	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi
EMH	Doğu Akdeniz Hub Projesi (East Mediterranean Hub)
ENR	Engineering News Record - Mühendislik Haberciliği
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
FAVÖK	Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kar
FDI	Doğrudan Yabancı Sermaye Girişi
GES	Güneş Enerji Santrali
GSYİH	Gayri safi yurt içi hasıla
GWs	Gigavatsaat
GYO	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı
H.H.K. Enerji	H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
HAVAŞ	Havaalanı ve Yer Hizmetleri A.Ş.
HES	Hidroelektrik Santrali
IBS Brokerlik	IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.
ICSG	Uluslararası Bakır Çalışma Grubu
IFC	Uluslararası Finans Kuruluşu
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş.
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KÖİ	Kamu Özel Sektör İşbirliği
kWs	Kilovatsaat
LACP	Amerikan İletişim Profesyoneller Ligi
LSE	London School of Economics
MBA	İşletme Yüksek Lisans
MESS	Metal Sanayiciler Sendikası
MHC	Mobil vinç
MIP	Mersin Uluslararası Limanı
MİGEM	Maden İşleri Genel Müdürlüğü

KISALTMALAR

MW	Megavat
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
ÖTV	Özel Tüketim Vergisi
PAT	Pist, Apron, Taksi Sahası (Havacılık)
PMUM	Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi
PODEM	Kamusal Politika ve Demokrasi Çalışmaları Derneği
PPP	Kamu Özel Sektör İşbirliği
PTF	Gün Öncesi Fiyatı
RES	Rüzgar Enerji Santrali
RTG	Lastik tekerlekli vinç (Konteyner istifleme saha vinci)
SGÖF	Sistem Gün Öncesi Fiyatı
TAV	Tepe Akfen Vie
TAYÇED	Tüm Atık ve Çevre Yönetim Derneği
TCDD	Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları
TCMB	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
TDİ	Türkiye Denizcilik İşletmeleri
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletiş A.Ş.
TEU	Konteyner birimi (Twenty-foot equivalent unit)
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TGS	TGS Yer Hizmetleri A.Ş.
TİKAV	Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TİSK	Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu
TÖB	Taşıt Ölçü Birimi
TURKLİM	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TUVTÜRK	TuvTürk Taşıt Muayene İstasyonları Yapım Ve İşletim A.Ş.
TÜGIAD	Türkiye Genç İş Adamları Derneği
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRKONFED	Türk Girişim ve İşdünyası Konfederasyonu
TÜSİAD	Türk Sanayici ve İşinsanları Derneği
UNICEF	Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu
UNWTO	Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü
WBMS	Dünya Metal İstatistikleri Ofisi
YBBO	Yıllık Ortalama Büyüme
YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması
Yenidoruk	Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
YİD	Yap İşlet Devret

