

AKFEN ALTYAPI HOLDİNG

Faaliyet Raporu 2018

akfen
Altyapı



İÇİNDEKİLER

1. KİTAP

Akfen Altyapı Holding ve Grup Şirketleri

GENEL BAKIŞ

06

Akfen Altyapı Holding Hakkında / 8
Akfen Altyapı Holding Grup Yapısı / 10
Kilometre Taşları / 12
2018 Yılı Gelişmeleri / 16
İştiraklerdeki Gelişmeler / 17
Faaliyet Alanları / 18
Yurt İçi Yatırım Haritası / 20
Yurt Dışı Yatırımlar Haritası / 22
Ortaklarımız / 24

MESAJLAR

26

Onursal Başkanın Mesajı / 26
Yönetimin Mesajı / 28

2018 YILI FİNANSAL SONUÇLARI

30

2018 Yılına Ait Finansal Sonuçlar / 30
Özet Finansal Göstergeler / 31

AKFEN ALTYAPI HOLDİNG GRUP ŞİRKETLERİ

32

Akfen İnşaat / 34
KÖİ YATIRIMLARI
Akfen İnşaat'ın Şehir Hastanesi Yatırımları / 37
• Isparta Şehir Hastanesi / 38
• Eskişehir Şehir Hastanesi / 40
• Tekirdağ Şehir Hastanesi / 42
Türkiye'de Köİ Sektörü / 44
Şehir Hastaneleri / 45
KONUT YATIRIMLARI
İncek Loft / 48
Bulvar Loft / 50
Türkiye'de İnşaat Sektörü / 52
Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetleri / 53
Ankara Hakkında Genel Bilgi / 54
4 Yönde Büyüyen Şehir: Ankara / 56
YURT YATIRIMLARI
• Isparta Öğrenci Yurdu / 58
• Hacettepe Konukevi / 58
• Kütahya Öğrenci Yurdu / 59
DİĞER İNŞAAT PROJELERİ
• HES İnşaatları / 60
• Kıbrıs Bafra Oteli / 61
• Bodrum Loft / 62
DİĞER İŞTİRAKLER / 64

2. KİTAP

Akfen Holding Grup Şirketleri

AKFEN HOLDİNG GRUP ŞİRKETLERİ

68

Akfen Yenilenebilir Enerji / 68

- HES Grubu / 71
- GES Grubu / 72
- RES Grubu / 72

Akfen Enerji Üretim / 73

- Enerji Sektörü / 74

MIP / 76

- Limencilik Sektörü / 80

Acacia Maden İşletmeleri / 82

- Bakır Madencilik Sektörü / 84

Akfen GYO / 86

- GYO ve Turizm Sektörü / 89

İDO / 90

- Denizyolu Taşımacılığı Sektörü / 93

Akfen Çevre ve Su / 94

- Atık Su ve Katı Atık Sektörü / 96

TAV İnşaat / 97

İBS Sigorta / 99

- Sigorta Sektörü / 101

Akfen Holding Grup Yapısı / 102

3. KİTAP

Akfen Altyapı Holding Kurumsal Yönetim ve Finansal Tablolar

KURUMSAL YÖNETİM

104

Kurumsal Değerler ve
Gelecek Perspektifi / 104

İnsan Kaynakları / 106

Çalışan Profili / 107

Yönetim Kurulu / 108

Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin Yönetimi / 112

Kurumsal Sosyal Sorumluluk / 116

- Yerel Projeler / 117

- Uluslararası Projeler / 120

- Türkiye'nin Geleceğine Yatırım / 122

- Toplumsal Sorumluluk / 123

Genel Bilgiler / 127

AKFEN ALTYAPI HOLDİNG FİNANSAL TABLolar

130

Bağımsız Denetçi Raporu / 132

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolar / 139

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar / 146

Kısıtlamalar / 235



Akfen'de 'matematik' farklı işler!

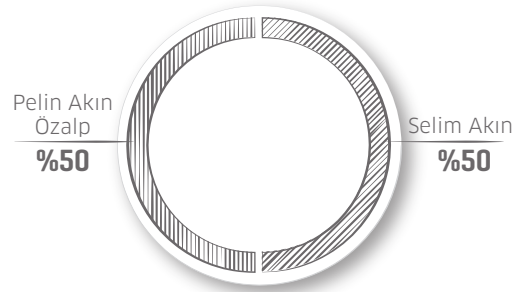
- Şirketleri; yaşayan bir organizma olarak görmek, onları ayakta tutmak, büyütme, zamanı geldiğinde yatırımcı bulmak için karlı, verimli ve en önemlisi de değerli olduğunu ortaya koymak gerekir. Rekabet rüzgârının sert estiği 21. yüzyılda bu koşulları sağlamanın yolu; bilgiyi kullanmak, kendini yenilemek, değişimlere açık olmak ve öncü olmaktan geçiyor.
- 21. yüzyılda başarılar, matematik ile açıklanabilmektedir. Akfen Grubu'nun başarısı da birkaç rakam ve matematikten örnekle anlatılabilir.
- Örneğin **“Bazen bütün, parçaların toplamından fazladır”** şeklinde tanımlanan sinerji, Akfen'in büyüme politikasında önemli bir yer tutmaktadır. Zira Akfen'de yapılan her yatırım; şirkete değil yatırımcısına ve ülkeye ciddi anlamda fayda sağlamaktadır. Alınan ya da kurulan her şirket, emekleme aşamasını geçtikten sonra alanında uzman uluslararası şirketlerle ortaklık kurularak hızla büyütülüyor.
- Bir diğer fayda ise bilgi birikimi... Atatürk Havalimanı'nın işletmesinin Akfen'e geçmesi sonrasında TAV Havalimanları A.Ş. bugün dünyanın sayılı havayolu işletmelerinden biri olması yaratılan bilgi birikiminin en güzel örneklerinden biridir. Şirket büyüme aşamasında iken uluslararası yatırımcılarla ortaklıklar yapılmış ve büyüme birleşilerek sağlanmıştır. Ek olarak yaratılan bilgi birikimi ile de TAV Havalimanları dünyada **'aranılan'** bir işletme haline getirmiştir. Bununla da kalmamış ve Atatürk Havalimanı'nın inşasıyla bu alanda eşsiz bir deneyim sağlayan TAV İnşaat, artık dünyanın pek çok ülkesinde havalimanı inşa eden, ihalelerde aranılan bir şirket haline dönüşmüştür.
- Akfen'de işleyen formüllerden biri de $5-1=7$ 'dir. Bunu en iyi tanımlayan Akfen Grubu Kurucu Başkanı Hamdi Akın'ın ve Akfen Grubu'nun **“İşlerde yaratılan kaynak yeni işlerin finansmanında kullanılır”** mottosudur. Bünyeden ayrılan şirketi; -1 olarak ifade edersek bu şirketten sağlanan kaynak farklı sektörde çok daha büyük getiriler için kullanılır. Bu da Grubun satışla küçülmesini değil büyümesini sağlamaktadır.
- Örnek olarak 2017 yılında Mersin Uluslararası Limanı hisselerini satılmasının ardından Türkiye'nin yakın geleceğinin en kilit sektörleri olan KÖİ ile şehir hastaneleri ve yenilenebilir enerjiye büyük yatırımları yapılması verilebilir. Özetle; Akfen Grubu'nda gerekli olgunluğa ulaştığında hisse satışı yapılan sektörlerin yerine, gelecek vaadeden yeni sektörler konularak çok daha fazlası yaratılmaktadır.
- Akfen Grubu geçmiş 41 yılda olduğu gibi 2018 yılında da enerjik ve rasyonel kararların alınacağı bir topluluk olarak yoluna devam etmiştir.

Akfen Altyapı Holding Hakkında

AKFEN ALTYAPI HOLDİNG, AKFEN GRUBU ŞİRKETLERİNİN ÇATI ŞİRKETİ OLDU

- Akfen Grubu, ilk şirketin kurulduğu 1976 yılından bu yana altyapı, inşaat, gayrimenkul, altyapı ve benzeri birçok alanda Türkiye'nin önemli işlerine imza atmıştır. Grup, kuruluşundan beri "Sürekli büyüme stratejisi" benimsemiştir. Bu stratejinin gereği olarak da yaratılan tüm değerler yeni varlıkların yaratılmasında öz kaynak ihtiyacı için kullanmıştır. Akfen Holding için 1997 yılı da önemli bir dönüm noktası olmuştur. Bu tarihte Yap-İşlet-Devret (YİD) yöntemiyle yapılan İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali İhalesi kazanılmış ve bu Akfen'in uzun vadeli altyapı işlerine olan yönelimini artırmıştır.
- O dönemde başlayan bilgi ve tecrübe birikimi, bugün Akfen Grubu'nun, sadece Türkiye'de değil dünyanın çeşitli ülkelerinde; havalimanı işletmeciliği, limancılık, enerji, deniz yolu taşımacılığı, su-atıksu gibi ülkelerin altyapılarının inşasında arandığı bir şirket haline getirmiştir.
- Akfen Grubu'nun faaliyet konuları arasında; inşaat, enerji, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, gayrimenkul, madencilik, sigorta ve reasürans brokerliği, su/atık su ve katı atık yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Grup yine strateji gereği sektörlerinde deneyimli ve güçlü ortak ve finansal kurumlarla çalışmaktadır. Akfen grup şirketlerinin ortaklıkları arasında; Tepe İnşaat Sanayi A.Ş., PSA International, IFM Investors, EBRD, IFC, Accor, Souter Investments, LLP, Kardan N.V., gibi ulusal ve uluslararası tanınmış müteşebbis ortaklar ve finansal kurumlar bulunmaktadır.

Akfen Altyapı Holding Ortaklık Yapısı



- Grup şirketleri arasında; Akfen Holding ve Akfen İnşaat'ın yanı sıra Akfen Grubu'nun kurucusu Hamdi Akın'ın ilk şirketi olan Akınısı Makina, Akfen Merter, Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme, Travelex, Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi ile Tepe Akfen Reformer bulunmaktadır.
- 2018 yılı Akfen Grubu için yeniden yapılanma yılı olmuştur. Akfen Altyapı Holding çatısı altında oluşturulan yeni dönemdeki yapılanma adımları şunlardır:
 - ▶ **MART 2018:** Akfen Altyapı Holding'e ait %37 IBS Sigorta hissesi Akfen Holding'e devredildi.
 - ▶ **MAYIS 2018:** Masanda Turizm'deki Selim Akın'ın %100 hissesi Akfen Altyapı Holding'e devredildi.
 - ▶ **MAYIS 2018:** Akfen Altyapı Danışmanlık'ın ünvanı "Akfen Altyapı Holding A.Ş." olarak değiştirildi.
 - ▶ **6 Ağustos 2018:** Akfen Holding bünyesinde gerçekleştirilen bir dizi pay devir işlemi



sonrasında Akfen Altyapı Holding, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına tekabül eden paylara sahip oldu.

Grup olarak yeni iş alanları yaratmaya önem verilmektedir

Yapılanma sonrası Akfen Grubu olarak "Sürekli Büyüme Stratejisi" sürdürülecektir. Grup, büyüme planları doğrultusunda yeni iş alanları yaratmaya önem vermektedir. Varlık alım-satımı konusunda derin bir tecrübeye sahip olan şirket için satışlar yoluyla yaratılan değer yeni işlere giriş ve devam eden yatırımlara fon yaratmak

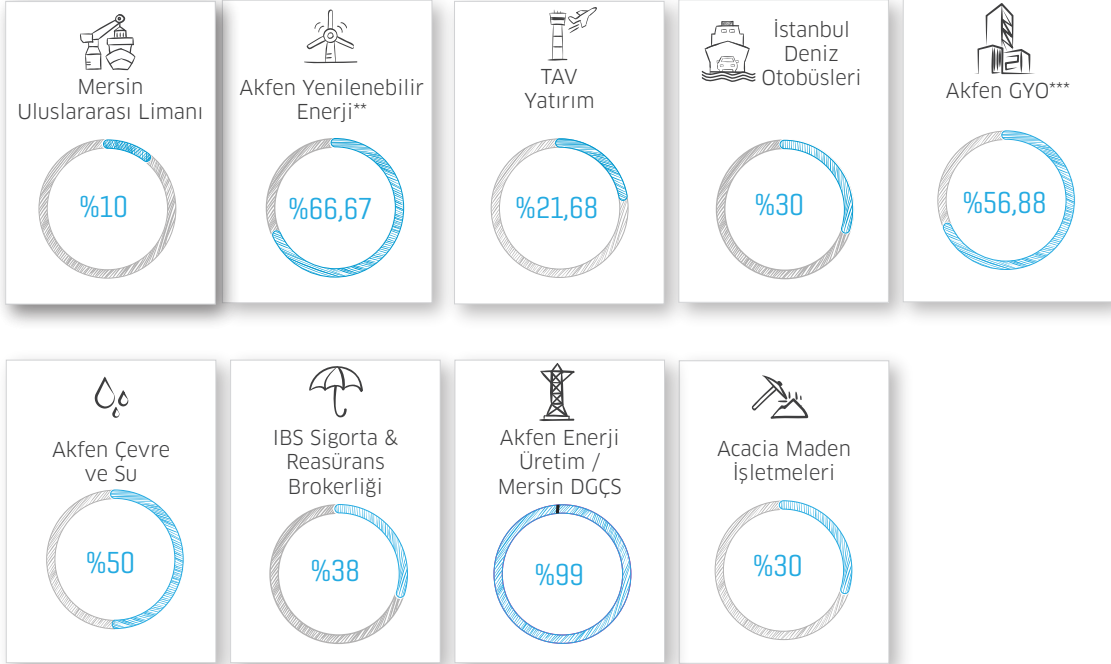
açısından kritik öneme sahiptir. Grup şirketleri, organik ve inorganik olarak büyümelerini ve destekleme amaçlı yatırımlarını, gelişmiş finansman araçlarını etkin kullanarak sağlamaya devam etmektedir. Yüksek karlılığın en önemli nedenlerinden biri de bu olmaktadır; Akfen Grubu, önümüzdeki dönemde de bu vizyon ile hem istihdamı artırmak ve ülke ekonomisinin gelişimine katkıda bulunmak hem de hissedarlarına değer yaratmak adına, geçmişte olduğu gibi yeni işler geliştirmek suretiyle, yeni yatırımlar yapmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

AKFEN ALTYAPI HOLDİNG

Hissedar Yapısı: Selim Akın %50 / Pelin Akın Özalp %50

AKFEN HOLDİNG*

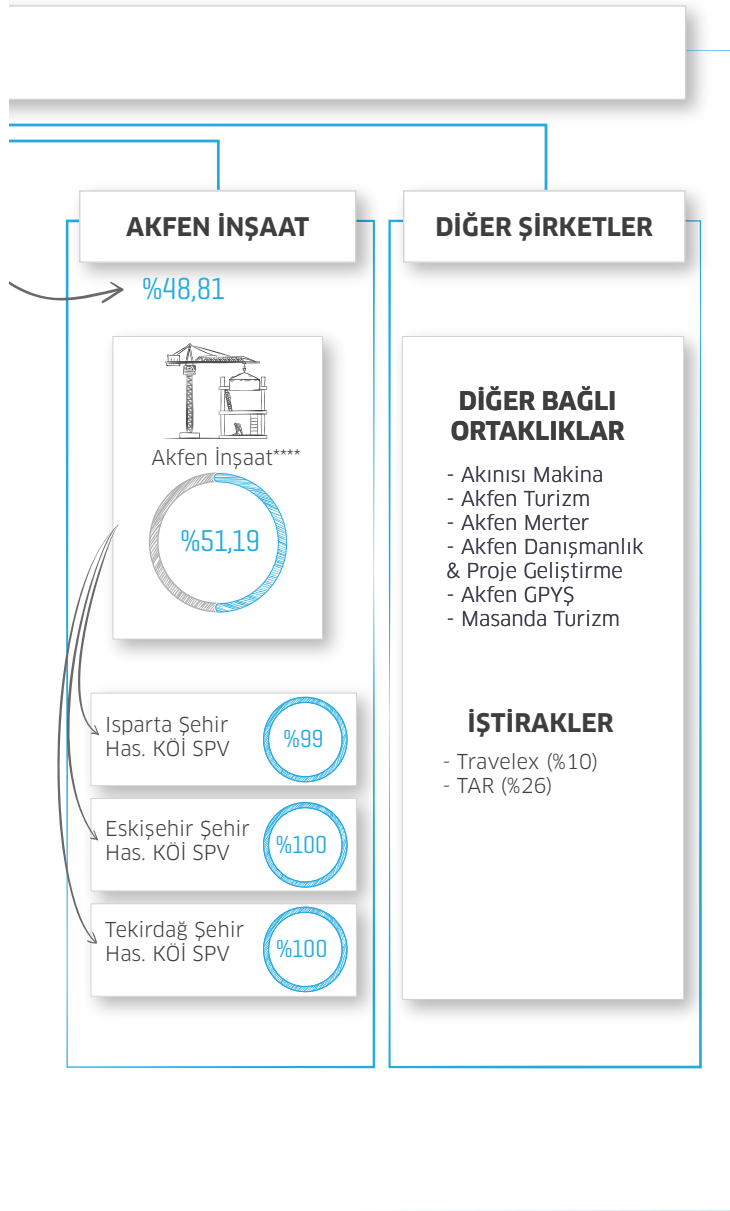
Hissedar Yapısı: Akfen Altyapı Holding %99,36 / Diğer Grup Şirk. %0,64



* 6 Mart 2019'da Akfen Holding hissedar yapısı; Akfen Altyapı Holding %89,5, Akfen Holding %9,9, diğer grup şirketleri %0,6 olarak değişmiştir.
** EBRD ve IFC Akfen Yenilenebilir Enerji'ye her ikisi de %16,667 hisse almak suretiyle ortak olacak ve Akfen Holding'in payı %66,67'ye inecektir.
*** Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.
**** 30 Mayıs 2018'de Akfen İnşaat'ın sermaye artışı sonrasında, Akfen Altyapı Holding'in payı %51,19'a inerken Akfen Holding şirketin kalan %48,81 hissesini edinmiştir

Akfen Altyapı Holding Grup Yapısı

AKFEN ALTYAPI HOLDİNG İÇİN 2018 YENİDEN YAPILANMA YILI OLDU



Akfen Altyapı Holding altyapı yatırım hizmetleri sağlamak amacıyla 2008 yılında Akfen Altyapı Danışmanlık olarak kurulmuştur. Akfen Grubu içindeki altyapı şirketlerinin çatı şirketi olarak kurulan Akfen Altyapı; inşaat, enerji ve gayrimenkul sektörlerindeki faaliyetleriyle Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden biridir.

2015 yılında Akfen İnşaat'ın Akfen Altyapı Holding'e devri sonrasında şirket, geçmişten gelen inşaat ve altyapı tecrübesini dev gayrimenkul projeleri, kamu-özel işbirliği kapsamında yapılan şehir hastaneleri, yurt ve otel projeleriyle pekiştirme fırsatı yakalanmıştır.

Yeni işlere giriş için fon yaratmak

Akfen Grubu, Türkiye'ye yapmış olduğu yatırımlara yabancı sermayeyi de ortak ederek döviz kaynağının ülkemize girişini blok hisse ihracı yoluyla yapmaktadır. Buradan bakıldığında bir 'Varlık Evi' gibi faaliyet gösterir. Çıkan varlıklardan gelen değerle yeni yatırımlara kaynak oluşturulur. 2003 yılında yatırım yapılan Ege Liman İşletmeleri 2005 yılında 4,5 sermaye getiri oranı ile; 2005 ve 2008 yılları arasında yatırım yapılan TUVTÜRK, 2009 yılında 3,6 sermaye getiri oranı ile yapılan hisse devirleri aracılığıyla yeni işler için fon yaratmıştır. Son dönemde TAV Havalimanı ve MIP hisse devirleri ile bu süreç devam etmiştir.

Akfen Altyapı Holding çatısı altında, Akfen İnşaat dışında bir dizi başka şirket de mevcuttur. Bunlar arasında; Akfen Grubu'nun kurucusu Hamdi Akın'ın ilk şirketi Akınısı Makina, Akfen Turizm (İncek ve Bulvar Loft'ta bulunan ticari alanların yönetimi), Akfen Merter, Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme (İncek ve Bulvar Loft'un geliştirilmesi ve satışı), Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi, Masanda Turizm (Bodrum Loft), Travelex ve Tepe Akfen Reformer sayılabilir.

2018 yılında grup yapısında gerçekleştirilen yeniden yapılanma sonrasında ise 6 Ağustos 2018 tarihinde Akfen Holding bünyesinde gerçekleştirilen bir dizi pay devir işlemi ile Akfen Altyapı Holding, Akfen Holding sermayesinin de %99,36'sına tekabül eden paylara sahip olmuştur.

KİLOMETRE TAŞLARI

1976



- Akfen'in temelleri, Hamdi Akın'ın Akınısı Makina'yı kurmasıyla atıldı.

1977



- Hamdi Akın'ın ilk şirketi olan Akfen Mühendislik Müşavirlik Müteahhitlik ve Mümessillik kuruldu.

1980



- Akfen, İller Bankası'nın "Dövme Parça ve Kalıpları İmalatı İşi" ile ilk devlet ihalesini kazandı.

1986



- Akfen İnşaat kuruldu.

1997



- İstanbul Havalimanı Dış Hatlar Terminal YİD ihalesinin kazanılması kapsamında TAV İstanbul kuruldu, TAV Havalimanları'nın temelleri atıldı.

1993



- Akfen İnşaat Ankara Oran Çarşısı konutlarının inşaatıyla konut sektörüne ilk adım attı.

1992



- DHMİ Isparta Havalimanı apron ve pist inşaatı başladı.

1990



- DHMİ ile ilk proje olarak Antalya Havalimanı Terminal Binası'nın renovasyonu sözleşmesi yapıldı.

1999



- Akfen Holding'in kurulması ile Akfen'e bağlı tüm şirketler Holding çatısı altında yeniden yapılandırıldı.
- TIKAV kuruldu.

2000



- TAV Havalimanları, İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali'ni işletmeye başladı.

2003



- TAV İnşaat kuruldu. Royal Caribbean ile beraber Kuşadası kruvaziyer limanı özelleştirmesi kazanıldı.

2004



- Akfen Holding'in Kuşadası kruvaziyer limanındaki payı diğer ortaklara satıldı.
- TAV İnşaat'ın Mısır'daki Kahire Havalimanı projesi alındı.

2006



- İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar ile Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali açıldı.
- Akfen Su, Güllük Belediyesi Su ve Atık Su İmtiyaz Projesi ihalesini kazandı.
- Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na dönüştü.
- TAV İnşaat, Katar'daki Doha Havalimanı projesini kazandı.

2005



- Araç muayene özelleştirme istasyonları ihalesi kazanıldı, Doğuş Grubu ve TÜV SÜD ile eşit ortaklıkla TÜVTÜRK kuruldu.
- PSA-Akfen Ortak Girişimi, Mersin Limanı'nın özelleştirme ihalesini kazandı.
- İzmir Adnan Menderes Dış Hatlar Terminali'nin yapımı ve işletmesi TAV Havalimanları'na geçti.

- TAV Havalimanları, Gürcistan'da Tiflis ve Batum Uluslararası havalimanları ihalesini kazandı.
- Akfen Holding ile Accor arasında işbirliğine ilişkin çerçeve sözleşmesi imzalandı.

Başabaş Noktası: Bir firmanın, giderlerini karşılayabildiği nokta

$$\text{Başabaş Noktası} = \frac{\text{Sabit Giderler}}{(\text{Birim Fiyat} - \text{Birim Değişken Gider})}$$

2007

- TAV Havalimanları'nın halka arzı gerçekleştirildi. Batum Uluslararası Havalimanı işletmeye açıldı.
- TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir ve Enfidha Havalimanları ihalelerini kazandı.

- TAV Havalimanları, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nın işletme ihalesini kazandı.
- Akfen'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. kuruldu.

- Mersin Limanı TCDD'den devralındı.
- Akfen GYO'nun 4 oteli faaliyete geçti.

2009

- Akfen Holding TÜVTURK'teki hissesini Bridgepoint Capital Limited'e sattı.
- Akfen, ilk yenilenebilir HES projesini devreye aldı.
- TAV Gazipaşa, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nda faaliyete geçti.
- TAV İnşaat, bir ortakla birlikte Maskat Havalimanı MC1 paketi ihalesini kazandı.

- TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- TAV Havalimanları, Makedonya'da Üsküp ve Ohrid havalimanlarının işletmesini ve opsiyonel olarak elinde tuttuğu İstip Kargo Havalimanı'nın yapımı ihalesini kazanarak imtiyaz sözleşmesini imzaladı.
- Akfen GYO'nun bir oteli faaliyete geçti.

2008

- Dilovası OSB Atık Sularının Arıtılması YİD Projesi ihalesi kazanıldı.
- TÜVTURK İstanbul Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş. faaliyete geçti.
- Mersin'de, doğalgaza dayalı elektrik santrali kurmak amacıyla EPDK'ya lisans başvurusu yapıldı.

2010

- Akfen Holding'in %28,3'ü halka arz edildi.
- Akfen Holding, 100 milyon TL'lik ilk tahvil ihracını yaptı. İhrac, Türkiye'nin ilk ve en büyük reel sektör tahvil ihracı oldu.
- Akfen'in kurulu gücü 22,5 MW olan Pirinçlik HES'i sattı.

- TAV Havalimanları, Üsküp ve Ohrid havalimanlarının işletmesini devraldı.
- HAVAŞ, Letonya Riga Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri faaliyeti gösteren North Hub Services'in %50 hissesini satın aldı.

- Akfen Su, Dilovası OSB atık su arıtımı faaliyetlerine başladı.
- Akfen GYO'nun 5 adet oteli faaliyete geçti.
- TAV İnşaat, New Doha International Airport ihalesini kazandı.

2012

- Akfen Holding 200 milyon TL tutarında tahvil halka arzı gerçekleştirdi.
- TAV Havalimanları, %50 pay sahibi olduğu Medine Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- TAV İnşaat'ın dahil olduğu ortak girişim Abu Dabi'de Midfield terminal ihalesini kazandı.
- İki adet HES, iki adet otel operasyona geçti.

- ADP Grubu'na, Akfen Holding'in TAV Havalimanları'nda bulunan %18, TAV Yatırım'da bulunan %20,325 payı ile Akfen İnşaat'ın TAV Yatırım'da bulunan %0,5 payının satışı süreci tamamlandı.
- Akfen Holding, Karasular'daki 5 santralin %40 hissesinin Aquila'ya satışını tamamladı.

2011

- Akfen Holding-Tepe İnşaat-Souter-Sera Ortak Girişim Grubu İDO'nun özelleştirilmesi ihalesini kazandı.
- Akfen GYO'nun %29,41'i halka arz edildi.
- Dört HES ve bir otel operasyona geçti.
- Akfen Holding'ten 80 milyon TL'lik tahvil halka arzı gerçekleştirildi.

2013

- MIP, yurt dışında nitelikli yatırımcılara 450 milyon ABD dolarlık Eurobond ihraç etti.
- Akfen İnşaat, Isparta Şehir Hastanesi ihalesini kazandı.
- Akfen İnşaat, İncek Loft projesi için çalışmaya başladı.
- Mersin DGKÇS'nin santral kapasitesi lisans tadili (1.150 MW) onaylandı.
- Akfen Holding, Karasular'da 5 santrali olan İdeal A.Ş'deki %60 hissesini Aquila'ya sattı.
- Akfen Termik Enerji, Adana İpekyolu'nun %50'sini aldı.
- TAV İnşaat, Riyad Havalimanı terminal ihalesini kazandı.
- Dubai'de "Damac Towers by Paramount" projesi için anlaşma imzaladı.
- TAV Havalimanları'nın dahil olduğu konsorsiyum, Zagreb Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- İki HES, uç otel operasyona geçti.

2014

- İzmir Adnan Menderes İç Hatlar Terminali açıldı.
- TAV İnşaat New Doha Int. Airport hizmete açıldı.
- İncek Loft basın lansmanı yapıldı.
- Artı Döviz'in %75'i, Travelex'e satıldı.
- Isparta Şehir Hastanesi için sözleşme imzalandı.
- Mersin Limanı genişleme projesi başladı.
- Bir HES ve bir otel operasyona geçti.
- MIP, 170 milyon ABD dolarlık yeni rihim ve derinleştirme yatırımına başladı.
- TAV Havalimanları, Milas-Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali'ni devraldı.
- Akfen Holding toplam 400 milyon TL tahvil halka arzı yaptı, hisse geri alım programını Nisan 2014'te tamamladı.
- Akfen İnşaat, Eskişehir Şehir Hastanesi'nin ihalesinde en iyi teklifi verdi, Hacettepe Üniversitesi içindeki konukevi projesine %45 ortak oldu.
- Engineering News Records dergisi, TAV İnşaat'ı "Dünyanın En Büyük Havalimanı İnşaat Şirketi" seçti.
- HAVAŞ'ın %50 iştiraki TGS, THY'nin 8 havalimanında yer hizmetleri ihalesini kazandı.

2015

- Hamdi Akın ve birlikte hareket eden ortakların Akfen Holding'de hâkim ortak konumuna ulaşmasıyla 23 Aralık 2015-22 Mart 2016 döneminde yatırımcıların satma hakkı kullanım süreci başladı.
- TAV Havalimanları, ADP ve Metro Pacific Investments ile oluşturduğu konsorsiyumla Filipinler'deki 5 bölgesel havalimanının KOİ ihalesinde ön yeterlilik aldı.
- ATÜ, Houston George Bush Havalimanı'ndaki gümrüksüz satış mağazalarının işletme hakkını kazandı.
- EBRD ile Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam yüzde 20 hissesi için 100 milyon ABD doları karşılığında ortaklık sözleşmesi imzalandı.
- ENR, TAV İnşaat'ı ikinci yıl üst üste "Dünyanın En Büyük Havalimanı İnşaat Şirketi" seçti.
- Tekirdağ Şehir Hastanesi ihalesinde en iyi teklifi Akfen İnşaat verdi.
- Bir HES ve bir otel operasyona geçti.
- İstanbul Ataşehir Ofis Projesi için İller Bankası ile sözleşme imzalandı.
- Eskişehir Şehir Hastanesi temel atma töreni.
- Akfen Holding, Akfen İnşaat'ın %98,85'ini Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.'ye devretti.

Hisse Senedi Değerlemesi: Gelecekteki nakit akımlarının bugünkü değeri toplandığında hisse senedinin fiyatına ulaşılır

$$V_0 = \sum_{t=1}^{\infty} \frac{CF_t}{(1+k)^t}$$

2016



- Akfen Holding Yönetim Kurulu, Haziran 2016'da bölünme kararı aldı. MIP, TAV Havalimanları ve Akfen Yenilenebilir Enerji dışındaki varlıkların Akfen Mühendislik'e devri kararlaştırıldı. Şubat 2017'de bölünme tamamlandı.
- SPK'nın onayı ile 29 Nisan 2016'da Akfen Holding tahtası işleme kapatıldı. Şirket payları 12.05.2016'dan itibaren borsa kotundan çıktı.
- TAV Havalimanları bağlı ortaklığı BTA A.Ş., Umman'daki Yeni Muscat Uluslararası Havalimanı yiyecek içecek alanlarının işletme hakkı ihalesini kazandı. (15 Şubat)
- Novotel İstanbul Bosphorus faaliyete geçti. (16 Şubat)
- TAV İnşaat ile ortağı Arabtec, 25 Ocak 2016'da 1,1 milyar ABD doları tutarındaki Bahreyn Uluslararası Havalimanı yeni terminal binası ve bağlantılı işlerini içeren ihaleyi kazandı (TAV İnşaat payı: %40).

- Akfen Holding, EBRD ve IFC ile Haziran 2016'da, 100'er milyon ABD doları ödeyerek Akfen Yenilenebilir Enerji'ye %16,667'ser ortak olma kararı aldı. 12 Temmuz'daki sermaye artışı ile EBRD ve IFC ilk etapta %5'er hisse karşılığı 44,4 milyon ABD doları aktardı.
- İDO, yılın ikinci yarısında Eskişehir-Topçular araba vapurlarında "her şey dahil" hizmeti ile ücretsiz açık büfe hizmeti ve çocuk oyun alanları gibi yenilikler sundu.
- Akfen Su, katı atık alanında Mersin Uluslararası Limanı'na da hizmet vermeye başladı.
- MIP, liman genişletme projesininin 1. fazını 8 Ağustos 2016 itibarıyla tamamladı.
- 8 MW kurulu gücündeki lisanslı Solentegre GES Ekim'de işletmeye açıldı.
- Tekirdağ Şehir Hastanesi imza töreni gerçekleştirildi.

2017



- 2014'te ihraç edilen 140 milyon TL tahvilin ana para geri ödemesi yapıldı. 9 Ocak başlangıç tarihli, 3 yıl vadeli, 300 milyon TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirildi.
- Akfen Holding'in bölünme işlemi tamamlandı. Bölünmeyle; TAV Havalimanları, Akfen Yenilenebilir Enerji, MIP ve PSA Liman haricindeki iştirakler Akfen Mühendislik'e devredildi.
- 2014'te ihraç edilen 200 milyon TL'lik tahvilin ana para geri ödemesi yapıldı. 23 Mart başlangıç tarihli, 3 yıl vadeli, 150.360.000 TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirildi.
- TAV Havalimanları'ndaki %8,119'luk hisse 160 milyon ABD dolarına, Tank ÖWA Alpha GmbH'ya devri için anlaşma imzalandı (9 Haziran). Hisse devri 7 Temmuz'da tamamlandı.
- 9 Haziran itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 705 milyon TL'den primli olarak 793 milyon TL'ye artırıldı. Bu kapsamda EBRD ve IFC şirkete 55,5 milyon ABD doları aktardı. Aktarım sonrası şirkette EBRD ve IFC'nin payları toplam %19,99'a çıkarken Akfen Holding'in payı ise %80,01 oldu.

- Akfen Holding'in MIP'deki hisselerinin %40'ı, 869 milyon ABD Doları karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'ya satışı için anlaşma imzalandı. (28 Temmuz). Hisse devri 27 Ekim'de yapıldı.
- 8,8 MW kurulu güce sahip bir HES ve toplam 15,94 MW kurulu güce sahip 18 GES faaliyete geçti.
- 13 Haziran'da 242 MW lisansa sahip ve işletmede olmayan Çanakkale'de üç, Denizli'de bir rüzgar projesinin satın alma işlemi bitti.
- Akfen İnşaat'ın Ankara'daki Bulvar Loft Projesi kapsamında Akfen GYO'nun portföyüne alındı.
- Akfen Su; Yozgat Şehir Hastanesi, Mersin Entegre Sağlık Kampüsü ve Isparta Şehir Hastanesi'ne katı atık hizmeti vermeye başladı.

2018 YILI GELİŞMELERİ

AKFEN ALTYAPI HOLDİNG

- IBS SİGORTA HİSSELERİ AKFEN HOLDİNG'E DEVREDİLDİ**
17 Mart 2018 itibarıyla Akfen Altyapı Holding'e ait 268.250 adet A Grubu IBS Sigorta payının (şirket paylarının %37'si) Akfen Holding'e devri gerçekleştirilmiştir.
- MASANDA TURİZM HİSSELERİ AKFEN ALTYAPI'YA DEVREDİLDİ**
10 Mayıs 2018: Masanda Turizm'deki Selim Akın'ın %100 hissesi Akfen Altyapı Holding'e devredilmiştir.
- AKFEN ALTYAPI'NIN ÜNVANI DEĞİŞTİ**
24 Mayıs 2018: Akfen Altyapı Danışmanlık'ın ünvanının "Akfen Altyapı Holding A.Ş." olarak değiştirilmesi işlemi tamamlanmıştır.
- AKFEN HOLDİNG HİSSE DEVİRLERİ GERÇEKLEŞTİRİLDİ**
6 Ağustos 2018: Akfen Holding bünyesinde 6 Ağustos'ta yapılan pay devir işlemine göre; Akfen Holding'in 667.180.686 TL nominal değerli paylarının %85,80'ine sahip olan Hamdi Akın'a ait paylardan 572.450.967 adedi, %3,47'sine sahip olan Selim Akın'ın tüm payları ve %0,43'üne sahip olan Akfen Turizm paylarının yarısı Akfen Altyapı Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Pay devirleri sonrasında Akfen Altyapı Holding, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına tekabül eden, 662.895.383 TL nominal değerli paylara sahip olmuştur.
- TİKAV "ÖNCE SAĞLIK" İLE 1.500 KADINA ULAŞTI**
Akfen Yenilenebilir Enerji'nin finansörlüğünde ve TİKAV koordinatörlüğünde gerçekleştirilen "Önce Sağlık" projesi ile 1.500 kadına ilk yardım ve sağlık eğitimi verildi.

AKFEN HOLDİNG

- AKFEN HOLDİNG İLE AKFEN MÜHENDİSLİK BİRLEŞTİ**
28 Şubat 2018: Akfen Holding ile Akfen Mühendislik A.Ş.'nin birleşme işlemi tamamlandı. Gerçekleşen bu birleşme işlemi ile 16 Şubat 2017'deki kısmi bölünmeye konu olan şirketler ile birlikte Acacia Maden ve Akfen Enerji Dağıtım şirketleri Akfen Holding'e devrolmuştur.
- AKFEN INTERNATIONAL KURULDU**
13 Mart 2018: Akfen International, Amsterdam/Hollanda'da Akfen Holding'in %100 bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- 2017 OLAĞAN GENEL KURULU YAPILDI**
9-10 Ağustos 2018: Akfen Holding'in 2017 Olağan Genel Kurul toplantısı 9 Ağustos'ta yapılmıştır. Toplam 948 milyon TL'lik temettü dağıtımı ise 9 ve 10 Ağustos tarihlerinde yapılmıştır.
- ENERJİ GRUBU BİRLEŞME İŞLEMLERİ**
30 Kasım 2018: Akfen Holding Akfen Termik Enerji ve Akfen Enerji Dağıtım ile devralma suretiyle birleşme işlemini tamamlamıştır.
- AKFEN HOLDİNG'İN 'TR AAA' KREDİ NOTU TEYİT EDİLDİ**
13 Aralık 2018: Turkrating, Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunu TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Notunu TR A1 ve görünümü durağan olarak teyid etmiştir.



İŞTİRAKLERDEKİ GELİŞMELER (2018)

AKFEN İNŞAAT

30 Mayıs 2018: Akfen İnşaat'ın sermaye artışına ilişkin tescil işlemleri tamamlanmıştır. Şirketin sermayesi 520.266.750,00 TL'ye çıkarken Akfen Holding'in şirketteki payı (Akfen Altyapı Holding'den gerçekleşen rüçhan hakkı devri ile sermaye artırımına katılması sonrasında) %48,81 olmuştur. Akfen Altyapı Holding'in %100 olan payı %51,19'a inmiştir.

27 Ekim 2018: Eskişehir Şehir Hastanesi açılmıştır.

AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ

9 Mart ve 26 Haziran 2018 itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji sermaye artırmıştır. Artırım sonrası EBRD ve IFC'nin payları %15,982'ye çıkmış Akfen Holding'in payı %68,036'ya inmiştir.

4 Mayıs 2018: Çalıkobası HES'in toplam 8,9 MW kurulu güce sahip kalan iki ünitesi üretime başlamıştır.

20-21-27 Eylül 2018: Omicron Engil 208 GES (12,1 MW) 20 Eylül, Omicron Erciş GES (12,1 MW) 21 Eylül'de faaliyet geçmiştir. Yaysun GES (12,1 MW), MT Doğal GES (12,1 MW) ve Me-Se GES (12,1 MW) ise 27 Eylül'de üretime başlamıştır.

MIP

29 Mart 2018: Şirket, 2017 yılı karından toplam 45,2 milyon ABD doları temettü ödemesi yapmıştır. MIP, ayrıca 22 Haziran 2018'de 10,8 milyon ABD doları avans temettü ödemesi gerçekleştirmiştir.

AKFEN GYO

16 Ocak 2018: 170 milyon TL tutarında 3 yıl vadeli "Paya Dönüştürülebilir Tahvil" ihracı gerçekleştirmiştir.

3 Ağustos 2018: Akfen GYO'nun Akfen Holding'e ait 1.000 adet A Grubu ve 1.000 adet D Grubu imtiyazlı payları Hamdi Akın'a devredilmiştir.

AKFEN ÇEVRE&SU

27 Ekim 2018 tarihinde gerçekleşen Eskişehir Şehir Hastanesi'nin açılışı sonrasında hastaneye atık yönetim hizmeti verilmeye başlanmıştır.

TAV İNŞAAT

12 Nisan 2018: TAV İnşaat ile Ballast Nedam (Rönesans Holding grup şirketi) ortaklığı, Amsterdam Schiphol Havalimanı'ndaki 240 milyon Avro'luk ek terminal inşa ihalesini kazanmıştır (TAVC payı: %50).

TAV İnşaat, 2018 yılında Çukurova Havalimanı üstyapı işleri ve Tokat Havalimanı PAT Sahaları projesi ihalelerini kazanmıştır.

ENR'nin 2018 sıralamasında ("The Top 250 International Contractors") TAV İnşaat 70. sırada yer almıştır. (2017: 76). Havalimanı inşaatı kategorisinde ise ilk sırada yer almıştır.

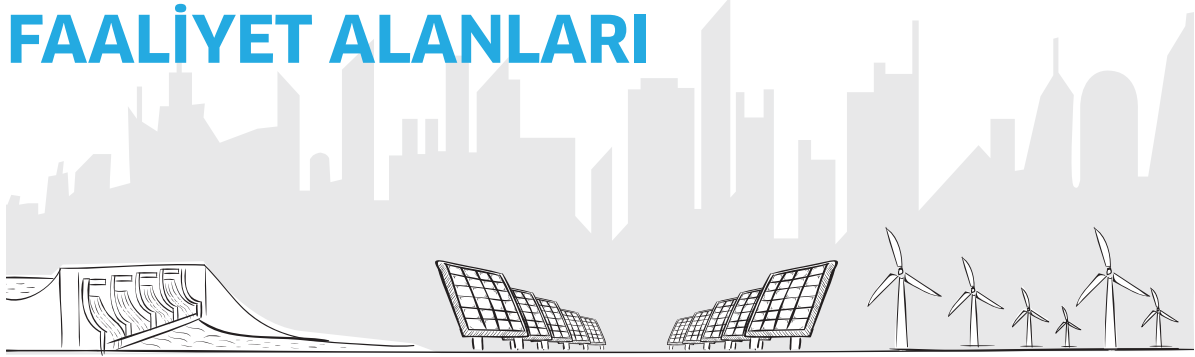
IBS SİGORTA&REASÜRANS BROKERLİĞİ

17 Mart 2018 itibarıyla Akfen Altyapı Danışmanlık'a ait 268.250 adet A Grubu IBS Sigorta payının (şirket paylarının %37'si) Akfen Holding'e devri gerçekleştirilmiştir.

10 Temmuz 2018: IBS Sigorta'nın, 2016 ve 2017 yılı karlarından dağıttığı toplam brüt temettü meblağı 23 milyon TL'dir.

$$\text{Gordon Büyüme Modeli} \left| \begin{array}{l} \text{Hisse} \\ \text{Fiyatı} \end{array} \right. = \frac{\text{Beklenen temettü}}{(\text{Beklenen yıllık getiri} - \text{Beklenen temettü büyümesi})} \left| P = \frac{d}{(k-g)} \right.$$

FAALİYET ALANLARI



İNŞAAT

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.

İştirak payı	%100*
Ciro	272 mn ABD \$
Düzeltilmiş FAVÖK	123 mn ABD \$
Toplam Varlıklar	1.240 mn ABD \$
Çalışan Sayısı	98

*Direkt+dolaylı paylar toplamı

2018 yılında Akfen İnşaat'ın şehir hastaneleri, gayrimenkul otel ve yurt yatırımları projelerine ait toplam sözleşme bedeli 737 milyon ABD doları, devam eden iş hacmi ise 225 milyon ABD doları seviyesindedir.

TAV Yatırım Holding A.Ş.

İştirak payı	%21,68
Ciro	654 mn ABD \$
FAVÖK	29 mn ABD \$
Toplam Varlıklar	962 mn ABD \$
Çalışan Sayısı	2.853
Ortak	Tepe İnşaat, Sera, Sens

TAV Yatırım'ın Eylül 2018 sonu itibarıyla devam eden işlerinin (backlog) tutarı 1,5 milyar ABD doları oldu. Bugüne kadar yaklaşık 22 milyar ABD dolarlık sözleşme üstlenen TAV İnşaat, Engineering News Record dergisinin 2018 sıralamasında "Havalimanı İnşaatı" kategorisinde ilk sırada gösterilerek alanında son altı yılda dünyanın en büyük ilk 3 şirketi arasında yer aldı.



ENERJİ GRUBU

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.

İştirak payı	%68
Ciro	51 mn ABD \$
FAVÖK	33 mn ABD \$
Toplam Varlıklar	562 mn ABD \$
Çalışan Sayısı	206
Ortak	EBRD, IFC

Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji portföylerinden birine sahip olan Akfen Yenilenebilir Enerji, 2018'de, 12 hidroelektrik ve 33 güneş santralinde toplam 324 MW kurulu güç kapasitesiyle faaliyetlerini sürdürmüştür.

Akfen Enerji Üretim A.Ş.*

İştirak payı	%99
--------------	-----

* 30 Kasım 2018'de Akfen Holding bağlı ortaklığı Akfen Termik Enerji ile devralma suretiyle birleşmiştir. Devir sonrasında Akfen Enerji Üretim, Akfen Holding'in bağlı ortaklığı olmuştur.

Adana İpekyolu Enerji Üretim A.Ş.

İştirak payı	%90
--------------	-----



MADENCİLİK

Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.

İştirak payı	%30
Çalışan Sayısı	189
Ortak	İlbak, İzbir

Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007'de kurulmuştur. 2011'de önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016'da ortak olmuştur. Şirket, Kastamonu'ya bağlı Hanönü İlçesi'ndeki Gökirmak Bakır Madeni projesi tamamlamış, Mart 2019'da üretime başlamıştır.

Bu bölümdeki şirket finansal verileri ve çalışan sayıları 2018 sonu itibarıyadır.



LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.

İştirak payı	%10
Cıro	302 mn ABD \$
FAVÖK	209 mn ABD \$
Toplam Varlıklar	1.096 mn ABD \$
Çalışan Sayısı	1.897
Ortak	PSA, IFM Investors

PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.

MIP'nin 2018 yılı elleçlenen konteyner hacmi, bir önceki yıla göre %8 artışla yaklaşık 1,7 milyon TEU seviyesinde gerçekleşmiştir. MIP 2018 yılında da Türkiye'nin en büyük limanı olmuştur.



DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI

İDO Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

İştirak payı	%30
Cıro	112 mn ABD \$
FAVÖK	9 mn ABD \$
Toplam Varlıklar	390 mn ABD \$
Çalışan Sayısı	1.381
Ortak	Tepe İnşaat, Souter, Sera

İDO'nun 2018 yılında taşıdığı yolcu sayısı 33,4 milyon olurken; araç sayısı ise yaklaşık 6,5 milyona ulaşmıştır.



GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

İştirak payı	%56,88
Cıro	20 mn ABD \$
FAVÖK	15 mn ABD \$
Toplam Varlıklar	463 mn ABD \$
Çalışan Sayısı	21

Akfen GYO, 20 otel ile 3.628 odaya ulaşmış, 2018 yılında da ekonomik otel sektörünün büyük oyuncularından olmayı sürdürmüştür. 2018 yılında otel portföyünün ortalama doluluk oranı 4 puan artışla %65 seviyesine ulaşmıştır.



SİGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ

IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

İştirak payı	%37
Cıro	12,6 mn ABD \$
FAVÖK	6,7 mn ABD \$
Toplam Varlıklar	44 mn ABD \$
Çalışan Sayısı	88
Ortak	UIB, Gerçek kişiler

Türkiye'nin en büyük 3. sigorta brokerlik şirketi olan IBS Brokerlik'in, 2018'de kazandığı primler %49 artışla 454 milyon TL'ye ulaşmıştır.



ÇEVRE VE SU İMTİYAZLARI

Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.

İştirak payı	%50
Cıro	9 mn ABD \$
Düzeltilmiş FAVÖK	5 mn ABD \$
Toplam Varlıklar	35 mn ABD \$
Çalışan Sayısı	48
Ortak	Kardan

2018'de Akfen Su Güllük'te abone sayısını %6 artırarak 8.036'ya yükseltmiş, faturalanan su miktarı ise %7 artışla 661.921 m³'e ulaşmıştır. 2018 yılında Akfen Su Dilovası'nda arıtılan atıksu miktarı ise 1,2 milyon m³ olarak gerçekleşmiştir. Toplanan atık miktarı ise %32 artışla 5.305 ton seviyesine ulaşmıştır.

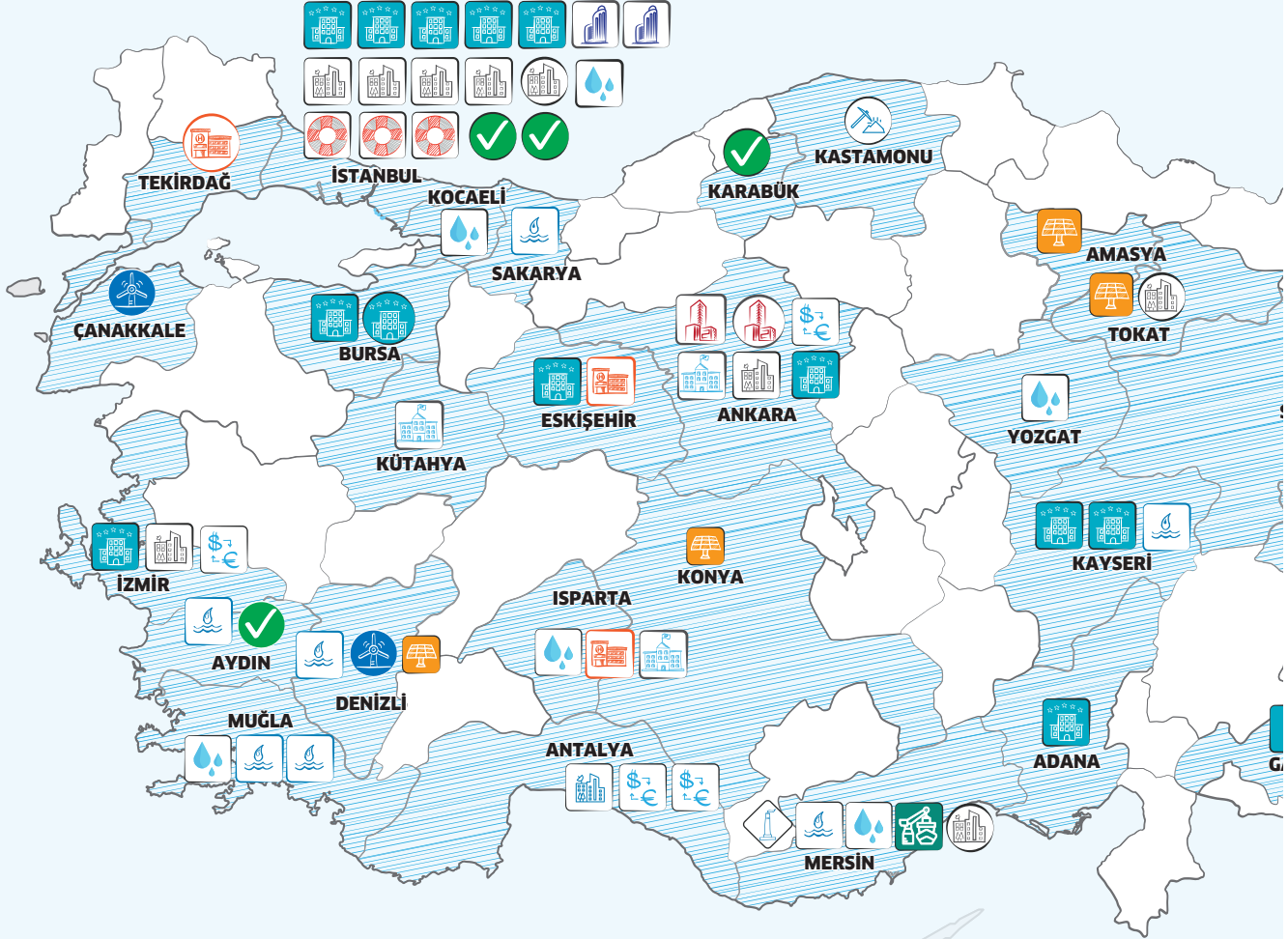


DİĞER

Travelex Döviz Ticaret A.Ş.

İştirak payı	%10
Ortak	Travelex, Tepe İnşaat, Sera

İlk mağazasını 1976'da Londra'da açan Travelex, dünyanın önde gelen bağımsız döviz ticareti faaliyeti yapan şirkettir. Türkiye'de 8 lokasyonda faaliyet göstermektedir.



Şehir Hastaneleri (Tamamlanmış)

- Isparta Şehir Hastanesi
- Eskişehir Şehir Hastanesi



Şehir Hastaneleri (İnşaatı Devam Eden)

- Tekirdağ Şehir Hastanesi



Konut Projeleri (Tamamlanmış)

- İncek Loft



Konut Projeleri (İnşaatı Devam Eden)

- Bulvar Loft



Konut / Ofis (Tamamlanmış)

- Levent Loft
- Levent Bahçe



Taahhüt Projeleri (TAV İnşaat) (Tamamlanmış)

- Ankara Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hat Terminalleri / Ankara
- İstanbul Atatürk Havalimanı Terminal Binası ve Çok Katlı Otopark Projesi / İstanbul
- İstanbul Atatürk Havalimanı Yenileme Projesi / İstanbul
- Ankara Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hat Terminalleri / Ankara
- İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası / İzmir
- İzmir Adnan Menderes İç Hatlar Terminali (İlave İşler) Projesi / İzmir
- İstanbul Atatürk Havalimanı Genişletme ve Geliştirme Projesi / İst.
- İstanbul Atatürk Havalimanı 2010-2011 Yatırımları / İstanbul
- Alanya Gazipaşa Havalimanı / Antalya
- İstanbul Atatürk Havalimanı Genişleme Projesi Faz-3 / İstanbul



Taahhüt Projeleri (TAV İnşaat) (İnşaatı Devam Eden)

- Emaar Square Kuzey Bölge Yapısal İşleri
- Emaar Faz 3
- Çukurova Havalimanı Üstyapı İşleri
- Tokat Havalimanı PAT Sahaları



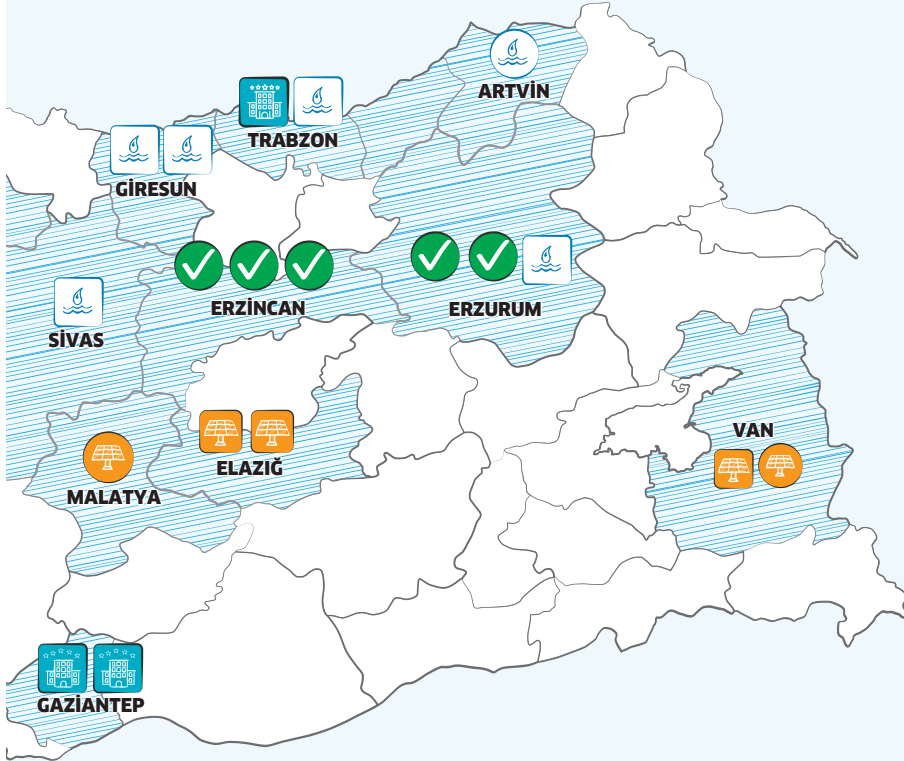
Yurt (Tamamlanmış)

- Hacettepe Konukevi
- Isparta Öğrenci Yurdu
- Kütahya Öğrenci Yurdu



Diğer (Travellex Döviz) (İşletmede)

- Antalya: 3 faaliyet noktası
- İzmir: 2 faaliyet noktası
- Ankara: 2 faaliyet noktası
- Alanya: 1 faaliyet noktası



HES yatırımları (İşletmede)

Sırma HES / Aydın
Demirciler HES / Denizli
Çamlıca III HES / Kayseri
Otluca HES / Mersin
Kavakçalı HES / Muğla
Saraçbendi HES / Sivas
Yağmur HES / Trabzon
Gelinçaya HES / Erzurum
Sekiyaka II HES / Muğla
Doğançay HES / Sakarya
Doruk HES / Giresun
Çalıkobası HES / Giresun



HES yatırımları

(İnşaatı Devam Eden)
Çiçekli I-II HES / Artvin



RES Yatırımları

(İnşaata Aşamasında)*
Çanakkale Projeleri
Denizli Projeleri



GES Projeleri (İşletmede)

- ▶ Denizli GES Projeleri (7 GES Projesi)
- ▶ Yaysun GES / Konya
- ▶ Solentegre GES / Elazığ
- ▶ Karine GES / Elazığ
- ▶ Amasya GES
- ▶ Tokat Projeleri
- ▶ Omicron Engil GES / Van
- ▶ Omicron Erciş GES / Van
- ▶ Konya Projeleri



GES Projeleri

(İnşaata Hazırlanmakta/
İnşaat Aşamasında)
▶ PSI GES / Van
▶ İOTA GES / Malatya



Liman İmtiyazları (MIP)

(İşletmede)
▶ Mersin Uluslararası Limanı / Mersin



Termik Enerji Santral Yatırımları

(Geliştirme Aşamasında)
▶ Mersin Doğalgaz Kombine
Çevrim Santrali / Mersin



Madencilik (Acacia Maden)**

(İnşaatı Devam Eden)
▶ Gökirmak Bakır Madeni
Projesi / Kastamonu



Çıkış Yapılan Yatırımlar

- ▶ TAV Havalimanları
- ▶ TUV Türk Araç Muayene İstasyonları
- ▶ Kuşadası Yolcu Limanı / Aydın
- ▶ Karasu-1 HES / Erzurum
- ▶ Karasu-2 HES / Erzurum
- ▶ Karasu-4.2 HES / Erzinçan
- ▶ Karasu-4.3 HES / Erzinçan
- ▶ Karasu-5 HES / Erzinçan
- ▶ Piriçlik HES / Karabük



Otel Yatırımları (Akfen GYO)

- (İşletmede)
- ▶ Novotel Zeytinburnu / İstanbul
 - ▶ Novotel İstanbul Bosphorus
 - ▶ Novotel Trabzon
 - ▶ Novotel Gaziantep
 - ▶ Novotel Kayseri
 - ▶ İbis Otel Zeytinburnu / İstanbul
 - ▶ İbis Otel Esenyurt / İstanbul
 - ▶ İbis Otel Eskişehir
 - ▶ İbis Otel Gaziantep
 - ▶ İbis Otel İzmir
 - ▶ İbis Otel Kayseri
 - ▶ İbis Otel Bursa
 - ▶ İbis Otel Adana
 - ▶ İbis Otel Esenboğa / Ankara
 - ▶ İbis Otel Tuzla / İstanbul



Otel (İnşaatı Devam Eden)

- ▶ Uludağ Loft
- ▶ Bodrum Loft



Deniz Yolcu Taşımacılığı (İDO)

- ▶ Avrupa Yakası: 9 Terminal
- ▶ Anadolu Yakası: 12 Terminal
- ▶ Marmara Bölgesi: 14 Terminal



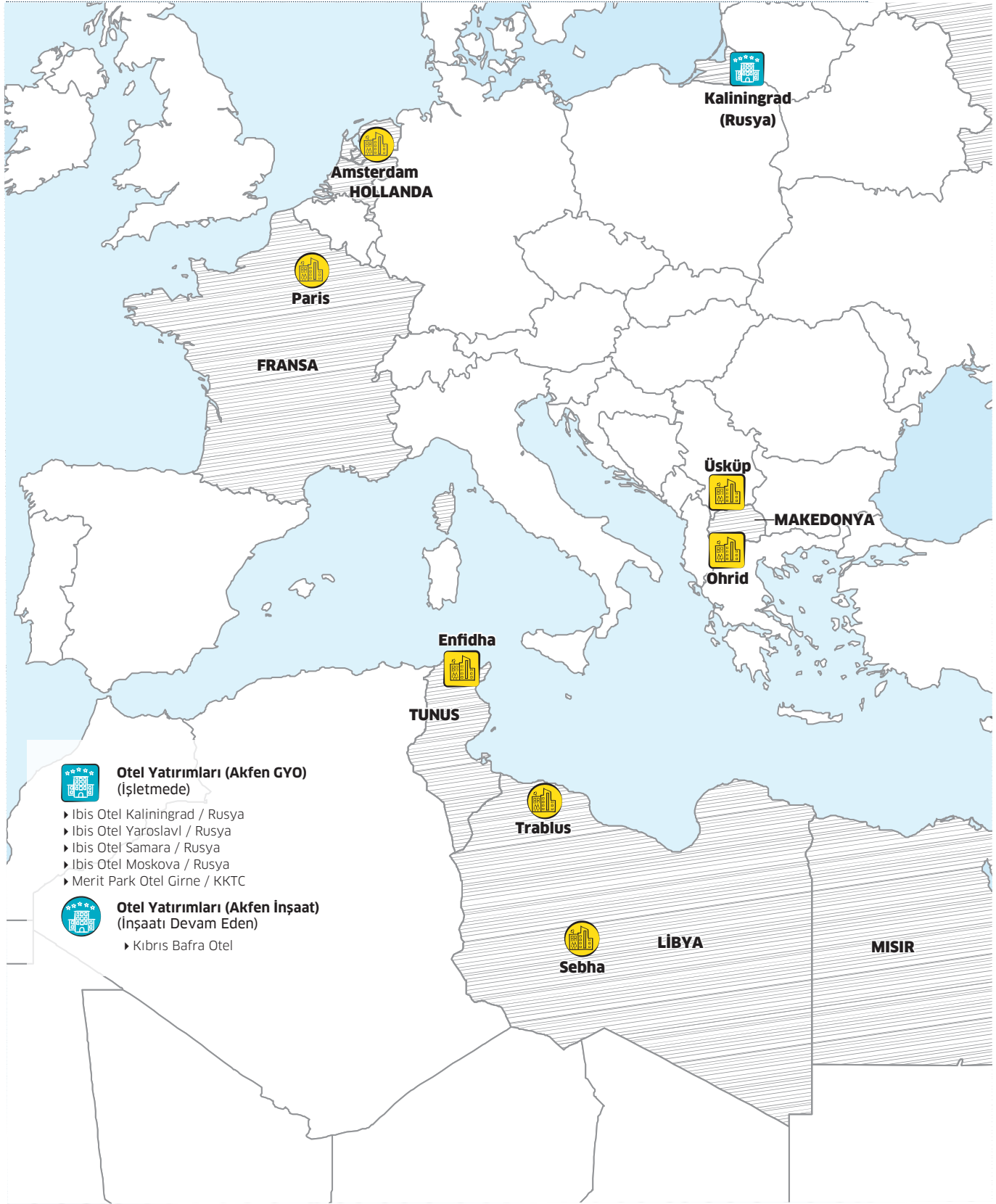
Su ve Atık Su Projeleri

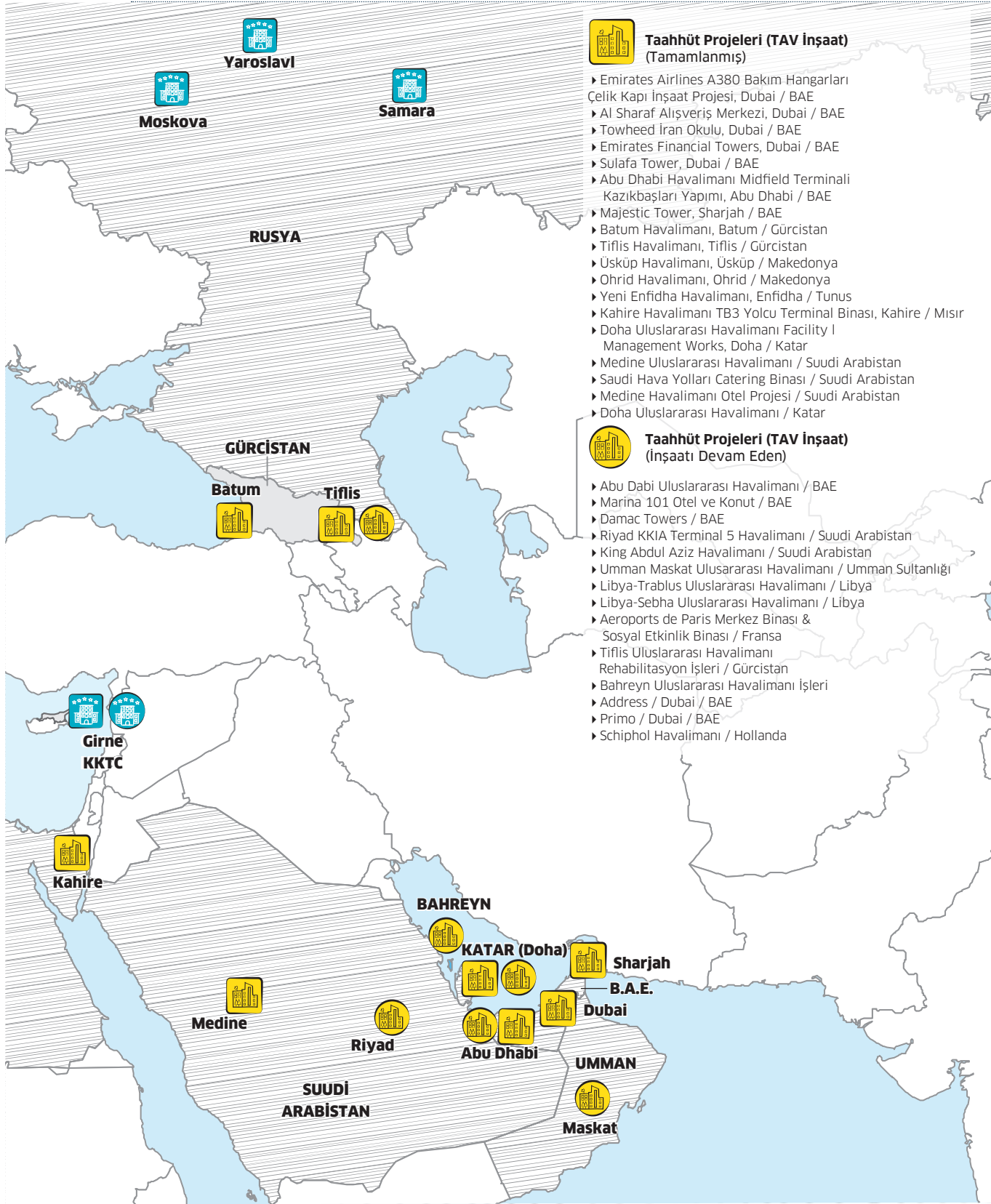
- (Akfen Çevre ve Su)
(İşletmede)
- ▶ Güllük Belediyesi İçme Suyu ve Atık Su İmtiyaz Projesi / Muğla
 - ▶ Dilovası OSB Atık Su YİD Projesi / Kocaeli
 - ▶ İDO Katı Atık Hizmeti / İstanbul
 - ▶ MIP Katı Atık Hizmeti / Mersin
 - ▶ Yozgat Şehir Hastanesi Katı Atık Hiz.
 - ▶ Mersin Entegre Sağlık Kampüsü Katı Atık Hiz.
 - ▶ Isparta Şehir Hastanesi Katı Atık Hizmeti
 - ▶ Eskişehir Şehir Hastanesi Katı Atık Hizmeti
 - ▶ Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Katı Atık Hiz.**

* Kocalar RES, Mart 2019'da faaliyete geçmiştir.

** Acacia Maden Mart 2019'da faaliyete geçmiştir.

*** Ankara Bilkent Şehir Hastanesi (3.804 yatak) Şubat 2019 tarihi itibarıyla hasta kabulüne başlamış, bu kapsamda atık yönetim hizmeti sunulmaya başlanmıştır.





SOUTER INVESTMENTS



Çevre, sağlık, finansal hizmet ve enerji gibi pek çok alanda yatırımları olan Şirket'in ana iş kolu ulaşım sektörü olup, 1980 yılında kurduğu Stagecoach Grup ile İngiltere genelindeki otobüsleri işletmektedir. Bunun yanında Şirket, İngiltere'de belli bölgelerde tren işletmelerini üstlenmiştir. Ayrıca, pek çok ülkede ulaşım hizmetleri ile ilgili yatırımı bulunmaktadır.

ACCOR



1967 yılında kurulan Fransa merkezli Accor Group 100 ülkede ekonomik, orta, lüks ve üst sınıf olmak üzere 4.800 otel ile hizmet vermektedir.

UIB



1987 yılında kurulan UIB bağımsız, uluslararası bir sigorta ve reasürans şirkettir. UIB, 16 farklı dilde konuşan 20 milletten 300 kişiyi istihdam ederek, tüm büyük sigorta sınıflarında uzmanlığa sahip, uluslararası bir şirkettir.

TRAVELEX



Travelex, ilk mağazasını 1976'da Londra'da açmıştır ve halen dünyanın önde gelen bağımsız döviz ticareti faaliyeti yapan şirkettir. Travelex'in kilit havaalanı, liman, demiryolu ve turistik yerlerde 28 ülkede 1.500'den fazla mağazası ve 1.250 ATM'si bulunmaktadır. Travelex, her yıl 39 milyondan fazla perakende müşterisine nakit ve ön ödemeli kartlar ve saatte 1.000'den fazla müşteriye döviz sağlamaktadır.

IFC



Uluslararası Finans Kurumu, Dünya Bankası Grubu'nun özel sektör kolu olarak 1956 yılında kurulmuştur. Merkezi Washington'dadır. Kurum, gelişmekte olan ülkelerde özel sektörün ilerlemesini özendirici yatırım, danışmanlık ve varlık yönetimi hizmetleri sunar; yoksulluğun azaltılması için, özel sektörün yeni iş alanları yaratmasını sağlayarak, istihdamı ve yaşam standartlarını artırıcı projeler üretmeyi amaçlamaktadır.

EBRD



Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Londra merkezli, 1991 yılında kurulmuş uluslararası bir finansal kurumdur. EBRD, Orta ve Doğu Avrupa'da soğuk savaş dönemi sonrasında yeni bir dönem oluşturulmasına destek olmak üzere kurulmuştur. Halen, Orta Avrupa'dan Orta Asya'ya, Güney ve Doğu Akdeniz bölgesinde 30'dan fazla ülkede faaliyet göstermektedir.

KARDAN N.V.

Güneydoğu Avrupa'da geliştirdiği gayrimenkul projelerine ek olarak, 2005 yılında Çin piyasasına girerek konut ve alışveriş merkezi geliştirmesi ve yönetimleri hizmetleri sunmaktadır. Şirket ayrıca, 1952 yılından beri dünya genelinde su ve atıksu alanında da hizmet vermektedir. Bunların yanında Şirket, Bulgaristan, Romanya ve Ukrayna'da finansal hizmet ve ürünler sunmaktadır.

TEPE İNŞAAT

Tepe İnşaat, Hacettepe Üniversitesi Vakfı tarafından 1969 yılında Ankara'da kurulmuş olup, 1986'da yeniden yapılanma süreci tamamlanmış ve Bilkent Holding'in bir parçası olarak etkinliklerine devam etmiştir. Tepe İnşaat kurulduğu günden bu yana inşa ettiği konut, alışveriş merkezi, hastane, eğitim binası, endüstriyel tesisler ve altyapı projeleriyle hayatın her alanında yer almaktadır.

İLBAK HOLDİNG

İlbağ şirketleri, holding yapısı altında 2010 yılında bir araya gelmiştir. İlbağ Holding, çatısı altındaki İlan Marble, TETE Albania ve Acacia Maden şirketleriyle madencilik sektöründe öne çıkan bir marka olarak yer almayı hedeflemiştir. İlbağ Holding, şu anda; Rize, Trabzon, Ordu, Giresun, Erzincan, Erzurum, Burdur, Kastamonu, Konya ve Mersin illeri başta olmak üzere tüm Türkiye'de ve Arnavutluk'ta aktif olarak madencilik ve arama çalışmalarını sürdürmektedir.

TAISEI

1873 yılında kurulan Japonya merkezli Şirket, Japonya ve dünya genelinde önemli inşaat projeleri üstlenmiştir. Şirket, havalimanları, otoyollar, enerji santralleri ve konut inşaatı gibi pek alanda faaliyetlerini sürdürmektedir.

PSA

Dünyanın en büyük liman işletmecilerinden biri olan PSA, 1972 yılında Singapur'da kurulmuştur. 16 ülkede 40 limanda hizmet veren PSA, 2018 yılında dünya genelindeki tüm limanlarında toplam 81 milyon TEU konteyner elleçlemiştir.

CCC

CCC 1952 yılında kurulmuş olan Orta Doğu'nun en büyük inşaat şirketlerinden biri olup, 2013 yılında dünyanın en büyük 25 şirketi arasında girmiştir. Dünya genelinde 40'tan fazla ülkelere önemli projeler üstlenmiştir.

ALRAJHI

Şirket, BAE ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde endüstriyel alanlarda, altyapı ve konut inşaatı alanında hizmet vermektedir.

IFM

20 yılı aşkın bir süredir, dünya çapında 15 milyondan fazla fon üyesine ve 280'den fazla kurumsal yatırımcıya hizmet veren bir fon yönetim şirketi olan IFM Investors yaklaşık 105 milyar Avustralya doları büyüklüğünde fon yönetmektedir.

“

Türkiye'ye yatırım zamanıdır ve yapılan yatırımlar misliyle geri döneceğine inanıyorum. Türkiye her alanda önemli fırsatlar sunmaya devam ediyor. Bu sebeple de Akfen olarak yatırımlarımız durmayacak.

”

Bugünkü Değer= $BD = \sum_{t=1}^n \frac{NA_t}{(1+r)^t}$

Portföy getirisi= $R_p = \sum_{i=1}^N w_i R_i$

Varyans $\sigma_p = \sqrt{\sum_{i=1}^N \sum_{j=1}^N w_i w_j Cov(R_i, R_j)}$

Net BD = $\sum_{t=1}^n \frac{R_t}{(1+i)^t} - c$

Hisse fiyatı

$(1+r_{reel}) = (1+r)/(1+\epsilon)$

★★★★★
RATING
●●●●○

✓

$S^2 = \frac{\sum_{t=1}^T (R_t - \bar{R})^2}{T-1}$

Hamdi AKIN
Akfen Grubu
Onursal Başkanı

Değerli Ortaklarımız,

- Dünya 2018 yılını; ABD Merkez Bankası'nın (FED) faiz artırıp artırmayacağı, Çin-ABD arasındaki ticaret savaşında nasıl bir sonuç çıkacağı ve İngiltere'nin Brexit kararını ne zaman uygulayacağı sorularına yanıt aramakla geçirdi. İngiltere Başbakanı Teresa May'in Brexit kararını erteleme girişimleri ise AB'nin nasıl bir gelecek beklediğine ilişkin soru işaretlerine neden oldu/oluyor.
- Yurt içi gündemini ise ekonomi yönetiminde yeniden yapılanma, kurdaki spekülasyon ataklar ve 31 Mart 2019'da yapılacak belediye seçimleri ve yükselen enflasyon oluşturdu.
- Uzun yıllardır istikrarlı giden tüketici fiyat endeksi 2018'de bozuldu ve yılı %20,3 düzeyinden tamamladı. Diğer yandan hükümetin "Enflasyonla Topyekün Mücadele" Programı üretici kesiminden destek gördü.
- 2019 ise 2018'den alınan kararlar ışığında daha iyimser bakmamıza neden oluyor. ABD Merkez Bankası (FED) 2018'de faizleri artırdı ve 2019'da artırmayacak beklentisi var. Eğer FED 2019'da faizleri artırmazsa -ki artırmama ihtimali daha yüksek görünüyor ve 2020'de faizin düşme olasılığı konuşuluyor- Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerin lehine bir durum yaratır. Bu beklentiler 2019'un ikinci yarısında ortaya daha kuvvetli çıkacaktır.
- Hükümetin, Eylül 2018'de açıkladığı Yeni Ekonomik Program (YEP) da 2019 için olumlu beklentilerin bir diğer sebebidir.
- Yatırımcı gözüyle bakıldığında; TL'deki kayıplar Türk varlıkları açısından göreceli olarak fiyatların ucuzlamasına neden oldu. Bu ortam yabancı yatırımcılar açısından bazı fırsatlar doğurmaktadır.
- Olumsuzluklara karşın Türkiye 2018'i %2,6'lık büyüme ile kapattı. Ekonomideki iyileşme trendinin de başlaması ile Türkiye, 2019'un ikinci yarısından itibaren yatırımcılarca satın alınmaya başlayacaktır. Türkiye'ye yatırım zamanıdır ve yapılan yatırım misliyle geri dönecektir. 2019, herkesin hesabını iyi yapma yılı olacaktır. Türkiye'de güzel fırsat ve geri dönüşler görebileceğiz.
- 2018 yılında da Akfen Grubu olarak bir yandan yenilenebilir enerji platformumuzdaki, diğer yandan şehir hastaneleri ve yeni bakır madeni yatırımlarımıza devam ettik. 2019 yılında da Akfen olarak Türk altyapı sektörü varlıklarına yatırımlarımıza aynı hızla devam edeceğiz.
- Türkiye her alanda önemli fırsatlar sunmaya devam ediyor. 2019 yılında da ülkemizin bu fırsatları değerlendirmek isteyen yatırımcıların güvenle geleceği bir ülke olacağına inancımız tam.

Saygılarımızla..



Selim AKIN

Yönetim Kurulu Başkanı

Pelin AKIN ÖZALP

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



2018 tüm dünya için zor bir yıldı. Ancak Akfen Grubu olarak geçen bu yılı da 5,2 milyar TL'lik yatırımla tamamladık. 2019 belirsizliklerin ortadan kalkmaya başladığı bir dönem. 2019, daha umutla ve heyecanla çalıştığımız bir dönem olacak



Net Bugünkü Değer: Nakit Akışlarının işletmenin beklediği kazançla oranlanması sonucu ulaşılır

$$BD = \sum_{t=1}^n \frac{NA_t}{(1+r)^t}$$

Değerli Paydaşlarımız,

- 2017 yılında, Akfen Grubu oluşturduğu strateji kapsamında, üç büyük hisse ihracı gerçekleştirdi. Akfen Yenilenebilir Enerji şirketinin yüzde 33'ü EBRD ve IFC'ye, TAV Havalimanları Holding'deki kalan son yüzde 8,1'lik yönetim hissesini Fransa merkezli Aéroports de Paris şirketine ve son olarak da Mersin Uluslararası Limanı'ndaki yüzde 40 hissesi Avustralyalı altyapı fon yönetim şirketi IFM Investors grubuna devrettik.
- Bu üç hisse devrinden sadece 2017 yılı içinde Türkiye'ye doğrudan sağladığımız yabancı yatırım tutarı (FDI) 1 milyar 229 milyon dolara ulaştı.
- Global olarak da zorlu geçen 2018 yılı içerisinde bu üç büyük hisse devrinden elde ettiğimiz sermaye ile 2018 yılı için belirlemiş olduğumuz 5,2 milyar TL toplam değeri bulunan yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik. Ülkemiz için değer yaratmaya da devam ettik.
- 2018 tüm dünya için zor bir yıldır. Ancak biz bu dönemde de yatırımlara ara vermedik. 2018 yılında Akfen Grubu olarak 5,2 milyar TL yatırım yaptık. 4 bin kişiye istihdam sağladık. 2019 ise belirsizliklerin ortadan kalkmaya başladığı bir dönem olacak.
- **Fırsatlar ve tehditler**
- 2019, Akfen Grubu için yatırımların sürdüğü ve mevcut yatırımların üretime başladığı yıl olacak. Bakır madeni üretime geçti. Enerjide büyüme hedefleri hız kesmeden devam ediyor. Portföyümüz yenilenebilir enerjiye odaklı ve öyle olmaya devam edecek. 2018 yılı yatırımlarımız arasında yenilenebilir enerji santrallerinin yanı sıra; Kamu Özel Ortaklığı ile yapılan şehir hastaneleri, yeni girdiğimiz sektör olan bakır madeni ve Bodrum Loft aldı. Akfen olarak bu dönemde biraz da fırsatlara bakacağız. Şu anda çok büyük fırsatlar var ve biz de bu fırsatlarla birlikte kendi yolumuzu çizeceğiz.
- **Akfen olarak yatırımlarımız durmaz**
- Akfen olarak yatırımlarımız hiç durmadı, durmaz. Akfen Yenilenebilir Enerji olarak EBRD ve IFC ile yapılan ortaklık sonucu yapılan sermaye artırımını 2018 Haziran itibarıyla tamamlanmış ve iki kurum şirkete %15,982'şer pay ile ortak olmuştur. Bugün 640 megavat olan yenilenebilir enerjideki kurulu gücümüzü EBRD-IFC ile birlikte 1.000 MW düzeyine yükseltmeyi amaçlıyoruz.

- Hedef, Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji platformunu kurmak. Ayrıca burada 2020'nin sonuna kadar da halka arz planlıyoruz.
- Şehir hastanelerinde yatırımlar devam ediyor. Eskişehir ve Isparta açıldı. 2019 yılı sonuna kadar Tekirdağ Şehir Hastanesini de açacağız.
- Turizm sektöründe yatırımlarımız devam ediyor. Bodrum Loft önemli bir projemiz. Güzel bir işbirliğimiz var ve projenin pazarlamasında çok değişik yöntemler izlemeyi planlıyoruz. Turizmde uzun vadeli kiralama sistemini getireceğimiz Bodrum Loft'u 2019 sonunda işletmeye almayı planlıyoruz. 62 butik üniteyi yurt dışında "long lease service apartments" diye anılan bir modeli Bodrum Loft'ta deneyeceğiz.
- Maden yatırımlarımız sürüyor. 26 milyon tonluk rezervle Türkiye'nin en büyük bakır madenini 2019 içinde işletmeye alacağız. Yüzde 50 öz kaynağımızın yanında Avrupa'nın önde gelen üç bankası Societe Generale, BNP Paribas ve ING'den 150 milyon dolarlık proje finansmanı sağladık. Bu, madencilikte Türk firmalarına yapılmış ilk proje finansmanı oldu. Bu finans kaynaklarına ulaşabildiğimiz sürece Türkiye madende inanılmaz yerlere gelebileceğini düşünüyoruz.
- Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV) aracılığıyla gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk projelerimizde Doğu ve Güneydoğu'daki çocuklara önemli rol oynuyor. Bu bölge çocuklarına yardım ederek dezavantajlı durumları avantajlı hale çevirmeye çalışıyoruz. Amacımız, onların da büyük şehirlerdeki imkanlara ulaşmalarını sağlamak.
- Öte yandan gençlerin gönüllü olarak kendi yeteneklerini keşfetmelerini sağlayan uluslararası bir projemiz de var. Edinburgh Dükü Uluslararası Ödül Programı'na 14-24 yaş arasındaki herkes katılabiliyor. Sokak çocuğundan özel okula, engellisinden, en avantajlısına kadar herkese 14-24 yaş arasında ki herkese hitap ettiği uluslararası bir proje. Programın hedefi 2020'ye kadar Türkiye'de 20 bin gence ulaşmak.
- 2019'un belirsizliklerden arınmış, ekonomide ivmenin pozitif kaldığı, herkesin mutlu olduğu, birlik beraberliğin konuşulduğu bir yıl olacağına inanıyoruz.

Sayılarımızla...

Cari Oran: İşletmelerin bir yılda paraya çevrilebilecek varlıkları ile kısa vadeli yükümlülüklerini karşılama kapasitesini ölçer. İdeal oranın 2 olması beklenir.

$$C.O. = \frac{\text{Kısa Vadeli Varlıklar}}{\text{Kısa Vadeli Yükümlülükler}}$$

Akfen Altyapı Holding 2018 Finansal Sonuçları

- Akfen Altyapı Holding'in 2018 yılında finansal sonuçlarını önemli ölçüde etkileyen iştirak portföyündeki başlıca değişiklikler aşağıda özetlenmiştir:
 - ▶ 6 Ağustos 2018 tarihinde Akfen Altyapı Holding, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sını devralmıştır.
 - ▶ 30 Mayıs 2018'de Akfen Holding, sermaye artırımına katılmak suretiyle, Akfen İnşaat'ta %48,81 pay edinmiştir. Böylece, Akfen Altyapı Holding'in daha önceden %100 olan doğrudan payı %51,19'a inmiştir.
 - ▶ 10 Mayıs 2018'de Masanda Turizm'deki Selim Akın'ın %100 hissesi Akfen Altyapı Holding'e devredilmiştir.
 - ▶ 17 Mart 2018'de Akfen Altyapı Holding'e ait %37 IBS Sigorta hissesi Akfen Holding'e devredilmiştir.
- Akfen Altyapı Holding'in 2017 finansal tabloları yukarıda özetlenmiş olan iştirak portföyünde gerçekleşen değişikliklere göre yeniden düzenlenmiştir.

BİLANÇO

- Konsolide Varlıklar:** Akfen Altyapı Holding'in 2018 yılında konsolide varlık toplamı, 2017 yılına göre %32 artışla 14,5 milyar TL olmuştur.
- Konsolide Özkaynaklar:** 2018 yılı sonunda Akfen Altyapı Holding'in konsolide özkaynakları, bir önceki yıla göre %25 düşüşle, 4,3 milyar TL olmuştur. 2018 yılında gerçekleşen yukarıda özetlenmiş olan, işletme birleşmeleri ve iştirak hisse satışları kaynaklı olarak "ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" hesabı altında muhasebeleştirilen eksi 1,96 milyar TL (2017: 1,53 milyar TL) bu düşüşe yol açan ana sebep olmuştur.
- Konsolide Finansal Borç:** 2017 yılında 4,4 milyar TL olan Akfen Altyapı Holding'in konsolide finansal borç toplamı 2018 yılında 7,3 milyar TL olmuştur. Diğer yandan Şirketin 2017 yılında 2,1 milyar TL olan net finansal borcu ise, 2018 yılında 4,35 milyar TL olmuştur.*

GELİR TABLOSU

- Gelirler:** Akfen Altyapı Holding'in 2018 hasılatı, bir önceki yıla göre %10 artışla 1,4 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.
- Brüt ve Esas Faaliyet Karı:** Brüt kar 2018'de %85 artışla 539 milyon TL olmuş, brüt kar marjı ise 15 puan artışla %38'e yükselmiştir. Artışın temel nedeni; Akfen İnşaat'ın hastane PPP projelerinin karlılığındaki artıştır. 2017'de 366 milyon TL olan Akfen Altyapı Holding'in esas faaliyet karı 2018 yılında 1,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Artışta; brüt karlılıktaki iyileşmenin yanı sıra esas faaliyetlerden diğer gelirlerde (Akfen GYO'nun otel portföyü kaynaklı yatırım amaçlı gayrimenkullerde gerçekleşen değer artışı ve Akfen İnşaat'ın hastane PPP'leri kaynaklı hizmet imtiyaz sözleşmesi gelirlerinde) gerçekleşen önemli artış etkili olmuştur.
- Dönem Karı:** 2017 yılında 3,9 milyar TL olan net dönem karı 2018'de 1,1 milyar TL olmuştur. 2018 yılında net kârı önemli ölçüde etkileyen diğer gelişmeler aşağıda özetlenmiştir:
- Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler:** 2017 yılında esasen Akfen Holding'in TAV Havalimanları ve MIP'deki pay satışları nedeniyle oluşan 3,9 milyar TL seviyesindeki yatırım faaliyetlerinden gelirler, 2018'de 0,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Net Finansman Giderleri:** 2018 yılında net finansman gideri %30 artarak 686 milyon TL olmuştur.

*Finansal borç Akfen GYO'nun ihraç ettiği ve tümü Akfen Holding tarafından alınmış olan paya dönüşebilir tahvil hariç belirtilmiştir.

Likidite (Asit-Test) Oranı: 1 liralık kısa vadeli borca karşılık stoklar hariç kaç liralık dönen varlığın olduğunu gösterir.

$$\text{Asit Test O.} = \frac{\text{Dönen Varlıklar-Stoklar}}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}$$

Finansal Sonuç Özetleri (milyon TL)

Özet Bilanço	2018	2017	Değişim
Toplam Dönen Varlıklar	3.282	3.433	-4%
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.032	2.310	-12%
Finansal Yatırımlar	240	3	8726%
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	378	97	290%
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar	0	135	a.d.
Diğer Alacaklar	18	294	-94%
Stoklar	331	289	15%
Diğer Dönen Varlıklar	282	306	-8%
Toplam Duran Varlıklar	11.222	7.544	49%
Finansal Yatırımlar	1.940	885	119%
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	3.814	1.076	254%
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar	154	1.158	-87%
Diğer Alacaklar	493	473	4%
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	1.068	1.070	0%
Maddi Duran Varlıklar	111	124	-10%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	102	106	-4%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	2.815	2.071	36%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	555	325	71%
Diğer Duran Varlıklar	171	255	-33%
Toplam Varlıklar	14.504	10.978	32%
Finansal Borçlar	7.447	4.433	68%
Ticari Borçlar	1.907	208	816%
Diğer Yükümlülükler	850	626	36%
Toplam Yükümlülükler	10.205	5.267	94%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.241	5.673	-25%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	58	38	52%
Özkaynaklar	4.299	5.711	-25%
Toplam Kaynaklar	14.504	10.978	32%
Özet Gelir Tablosu			
Hasılat	1.416	1.292	10%
Brüt Kar	539	292	85%
Esas Faaliyet Karı	1.706	3.66	366%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/giderler, Net	112	3.942	-97%
Finansman Gelir/giderleri, Net	-686	-528	a.d.
Vergi Öncesi Kar	1.132	3.780	-70%
Net Dönem Karı	1.085	3.868	-72%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	23	6	279%
Ana Ortaklık Payları	1.062	3.862	-72%
Özet Nakit Akış Tablosu			
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	301	-1.080	a.d.
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-2.353	3.837	a.d.
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	1.774	-601	a.d.
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net (Azalış) / Artış	-278	2.155	a.d.
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	2.310	155	1387%
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	2.032	2.310	-12%
Finansal Göstergeler			
Cari Oran	1,15	2,17	-1,02
Likidite Oranı	1,04	1,99	-0,95
Toplam Finansal Borç / Özkaynaklar	1,73	0,78	0,96
Finansal Kaldıraç	1,22	0,88	0,33



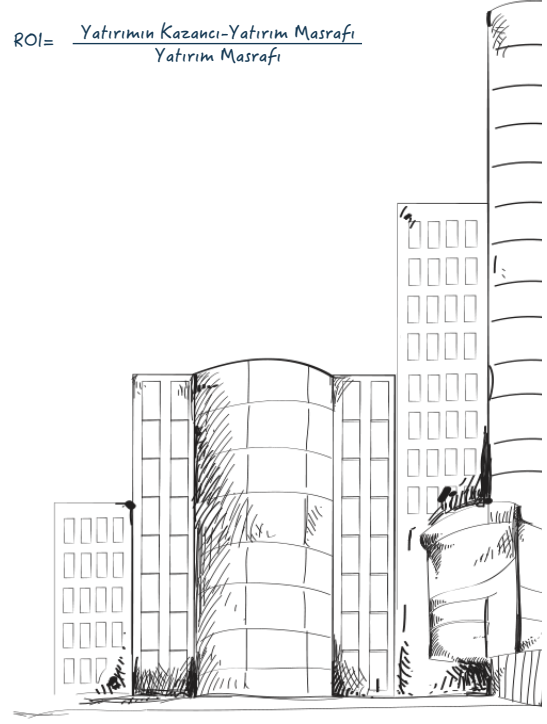


Yatırımın Getirisi (ROI): Yatırımın firmaya geri dönüşünü gösteren bir veridir. 100'ün üzeri kalması başarılı sayılır.

$$ROI = \frac{\text{Yatırımın Kazancı} - \text{Yatırım Masrafı}}{\text{Yatırım Masrafı}}$$

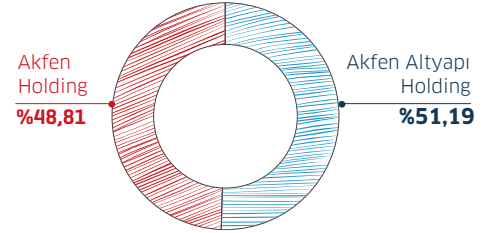
AKFEN İNŞAAT

- Akfen Altyapı'nın amiral gemisi Akfen İnşaat, geçmişten gelen altyapı inşaat oyuncusu olma geleneğini 2013 yılından sonra gayrimenkul sektörü ile Kamu Özel İşbirliği (Public-Private Partnership - PPP) ve yurt projelerine yaptığı yatırımlar ile bir üst seviyeye taşımaktadır.
- Akfen İnşaat, tamamladığı ve devam eden hidroelektrik santral, otel ve konut projeleriyle inşaat sektöründeki bilgi birikimine, 2013 yılından sonra hastane gibi özellikli binaları da eklemeye başladı. Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ'da yükselen şehir hastanelerinden Isparta ve Eskişehir'i başarıyla tamamlayıp teslim eden Akfen İnşaat, İller Bankası Kızılcasur ihalesi ile konut sektöründeki aktif oyuncu rolünü Bulvar Loft ile pekiştirdi.



AKFEN ALTYAPI'NIN 'AMİRAL GEMİSİ' AKFEN İNŞAAT, 35 YILI AŞAN BİR SÜREDE 3,2 MİLYAR ABD DOLARININ ÜZERİNDE İNŞAAT PROJELERİNE İMZA ATTI

Akfen İnşaat Hissedar Yapısı



2018'de 1,3 milyar TL operasyonel gelir

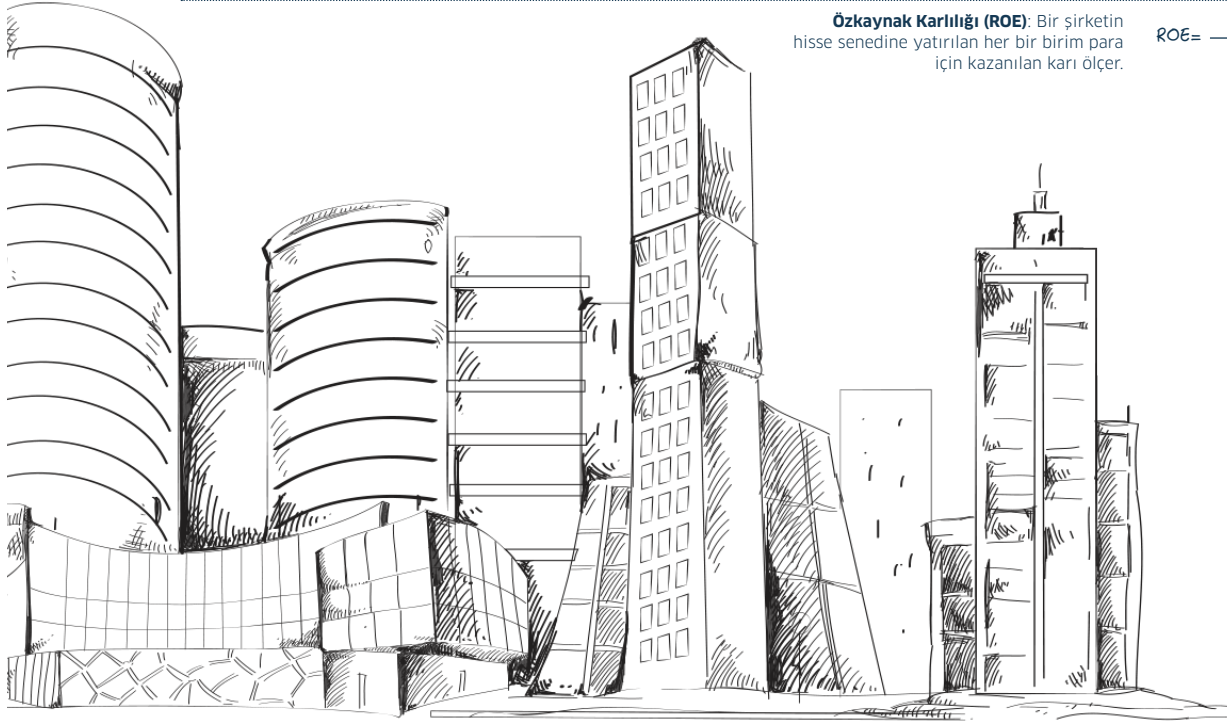
- Şirket, bugüne kadar havalimanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, hidroelektrik santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma gibi farklı altyapı inşaatlarının yanı sıra hastaneler, yurtlar, okullar ve karma tip gayrimenkul projeleri gibi birçok üst yapı inşaat projesini de başarıyla tamamlamış, 35 yıldan fazla bir sürede toplamda 3,2 milyar ABD doları tutarında inşaat projesini tamamlamıştır.
- 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla şirketin devam eden projelerinin toplam sözleşme tutarı 737 milyon ABD doları, kümüle hakediş 512 milyon ABD doları ve backlog tutarı ise

225 milyon ABD dolarıdır.

- Akfen İnşaat'ın tecrübesi, grup faaliyetlerine önemli katkılar sağlarken sürekli büyüyen Türkiye ekonomisinin itici gücü olarak önemli bir rol oynamıştır.
- Güçlü ilişkiler ağı yaratarak her alanda dünya çapında söz sahibi olan ortaklarla yoluna devam eden Akfen'in hayata geçirdiği bu inşaat projelerindeki ortakları da yurtiçi ve yurtdışındaki ününü sağlamlaştırmasını sağlayan ulusal veya bölgesel hükümetler veya başlıca yerel sanayi gruplarıdır.

Özkaynak Karlılığı (ROE): Bir şirketin hisse senedine yatırılan her bir birim para için kazanılan karı ölçer.

$$ROE = \frac{\text{Net Gelir}}{\text{Özkaynaklar}}$$

**ŞEHİR****HASTANELERİ 188,2 milyon ABD \$ %87**

Eskişehir Ş.H.	3,2 milyon ABD \$	%1
Tekirdağ Ş.H.	185 milyon ABD \$	%86

**ENERJİ GRUBU 2,2 milyon ABD \$ %1**

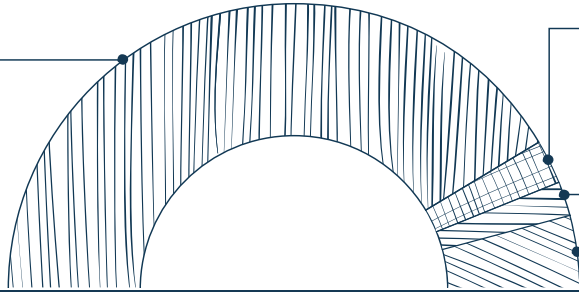
HES	2,2 milyon ABD \$	%1
-----	-------------------	----

**KONUT PROJELERİ 7,9 milyon ABD \$ %4**

Bulvar Loft	7,9 milyon ABD \$	%4
-------------	-------------------	----

**OTEL PROJELERİ 17,4 milyon ABD \$ %8**

Bodrum Loft	17,4 milyon ABD \$	%8
-------------	--------------------	----

**AKFEN İNŞAAT DEVAM EDEN PROJELERİ (31.12.2018)**

Adı	Akfen İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı (ABD doları)	Fiziki İlerleme 31 Aralık 2018	Backlog (ABD doları)
Çiçekli HES (Mühendislik İşleri)	%100	15.337.810	%85,1	2.232.617
Bulvar Loft Projesi	%100	25.198.918	%94,4	7.897.565
Eskişehir Şehir Hastanesi	%100	433.138.650	%100,0	3.233.210
Tekirdağ Şehir Hastanesi	%100	235.480.300	%4,7	185.008.942
Bodrum Loft Projesi	%100	18.366.437	%18,5	17.448.115
Genel Toplam		727.522.115		215.820.450





BİR BAKIŞTA...

HASTANE
SAYISI

03

HİZMET SÜRESİ

25 YIL



YATIRIM TUTARI

1,1



MİLYAR ABD DOLARI

YATAK
SAYISI

2.316

İNŞAAT
ALANI

714

BİN M²

AMELİYATHANE

68 ADET



Akfen İnşaat'ın Şehir Hastanesi Yatırımları

- Akfen Grubu, sağlık sektöründe KÖİ modeli yapılan ve yapılacak 31 sağlık kompleksinin üç tanesini üstlenmiştir. 1,5 yıl gibi kısa bir sürede toplam 1,1 milyar ABD dolar tutarındaki yatırım kapsamında üç şehir hastanesinden ilki olan Isparta Şehir Hastanesi tamamlandı. Hastane, 24 Mart 2017 tarihinde yapılan törenle Sağlık Bakanlığı'na devredildi.
- 27 Ekim 2018'de hizmete açılan Eskişehir Şehir Hastanesi'nden sonraki hedef 2020 yılında Tekirdağ Şehir Hastanesini de tamamlayarak devreye almaktır.
- Üç hastanede toplam 2.316 yatak kapasitesi, 68 ameliyathane, 559 poliklinikte hizmet sağlanacak.
- Toplam 713.981 metrekare inşaat alanı olan hastanelerde modern tıbbin en yeni cihazları kullanılırken Sağlık Bakanlığı, halihazırda süren birçok hastane yatırımları için de Isparta Şehir Hastanesi'ni hem inşaat hem de hastane ekipmanları açısından örnek olarak kabul edildiğini belirtmiştir.
- Hizmete giren Isparta ve Eskişehir Şehir Hastaneleri yanında yakın gelecekte hizmet vermeye başlayacak olan Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin inşasında da depreme dayanıklılığı artırmak için sismik izolatörler kullanıldı. Bu, bugüne kadar hizmete giren şehir hastanelerinde kullanılmayan bir teknoloji olmuştur.

Finansal Kaldıraç Oranı: Şirket için kullanılan varlıkların, yüzde kaçının yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir.

$$\text{Finansal Kaldıraç} = \frac{\text{Kısa veya Uzun Vadeli Yabancı Kaynak}}{\text{Toplam Aktifler}}$$

ISPARTA ŞEHİR HASTANESİ

221 BİN METREKARELİK İNŞAAT ALANI OLAN ISPARTA ŞEHİR HASTANESİ, 12 AY 12 GÜN GİBİ REKOR DENİLEBİLECEK BİR SÜREDE TAMAMLANDI

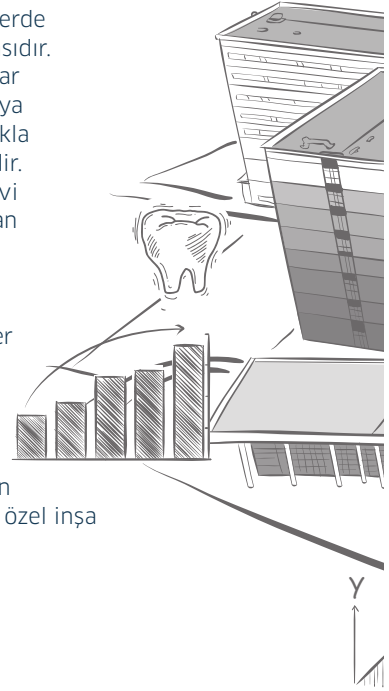
Akfen Grubu'nun hizmete giren ilk şehir hastanesidir. 178 bin metrekarelik alan üzerine kurulu Isparta Şehir Hastanesi, 24 Mart 2017'de yapılan törenin ardından ilk hasta kabulüne başlamıştır. 755 yatak kapasiteli hastanenin daha ilk gününde; 300'ü ayakta acil olmak üzere toplam 2.733 poliklinik hizmeti verilmiştir.

Kamu hastanesi statüsünde vatandaşlara ücretsiz sağlık hizmeti veren Isparta Şehir Hastanesi'nde, Sağlık Bakanlığı 25 yıl boyunca kiracı olarak yer alacak. Sistemde tıbbi hizmetlerin sorumluluğu kamuda kalırken sağlık personelinin istihdam rejimi de değişmemektedir. 940'ı yeni istihdam olmak üzere tesis genelinde toplam çalışan sayısı ise 1.528 kişi olmuştur. Tesiste bilgi işlem, güvenlik, temizlik, yemekhane ve otopark gibi bütün hizmetler, hastanenin yapım ve işletmesini üstlenen Akfen tarafından karşılanmaktadır.

Isparta Şehir Hastanesi, inşaat süresiyle de (12 ay 12 gün) rekor denilebilecek kısa sürede tamamlandı. Akıllı bina konseptiyle inşa edilen Isparta Şehir Hastanesi, trijenerasyon ve güneş panelleri sayesinde kullandığı elektriğin yüzde 35'ini kendisi üretmektedir. Kampüste 297 araçlık açık, 1.607 araçlık kapalı otoparkın yanı sıra helikopter pisti de bulunmaktadır.

Her gün ortalama 10.000 kişiye poliklinik hizmeti verebilecek şekilde dizayn edilen hastanenin en dikkat çekici özelliklerinden biri de hastane koridorlarının her birimin farklı renklerde işaretleme yapılmasıdır. Bu renklerle hastalar gideceği poliklinik ya da birimleri rahatlıkla takip edebilmektedir. Ayrıca bebeği tedavi gören şehir dışından gelen ebeveynler için "anne oteli" uygulaması da hastanenin bir diğer fonksiyonudur.

1.000 metrekare kreş ve 150 metrekarelik spor merkezini kapsayan ek bina çalışanlara özel inşa edilmiştir.



YATIRIM TUTARI

328

MİLYON ABD DOLARI



AÇILIŞ TARİHİ

2017

MART



İŞLETME SÜRESİ

25 YIL



TOPLAM ALAN

178.651 m²

İNŞAAT ALANI

221.353 m²

YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ

131 adet

POLİKLİNİK

167 adet

TOPLAM YATAK

755 adet

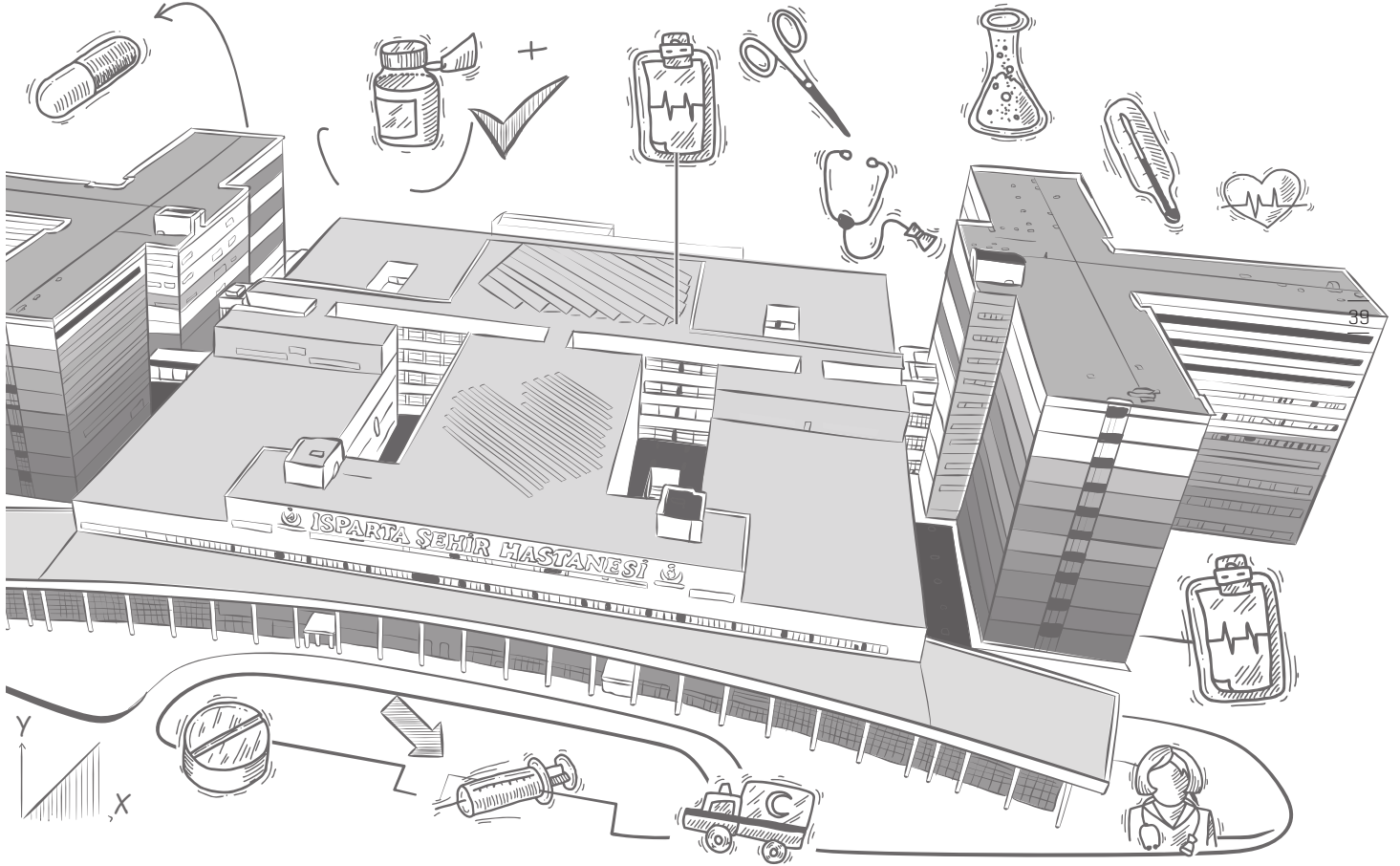
ÇİFT KİŞİLİK ODA

150 adet

TEK KİŞİLİK ODA

324 adet

AMELİYATHANE

20 adet

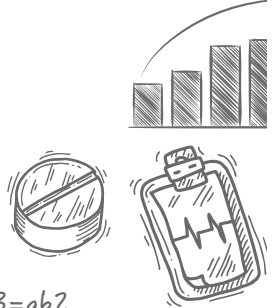
DEPREM İZOLATÖRÜYLE DÜNYA DÖRDÜNCÜSÜ OLDU

Isparta'daki şehir hastanesi aynı zamanda 'ilk'lerin hastanesi olarak da tarihe geçmiştir. Hastane, Türkiye'de ilk defa bir sağlık tesisinde uygulanan ve depremlerin binalar üzerindeki etkilerini en aza indirmede önem taşıyan taban izolasyon yöntemi kullanılmıştır. Isparta Şehir Hastanesi, bu özelliği ile saygın inşaat yayınlarından ENR tarafından hazırlanan listede dünyanın en iyi sismik izolasyonuna sahip yapıları arasındadır.

ESKİŞEHİR ŞEHİR HASTANESİ

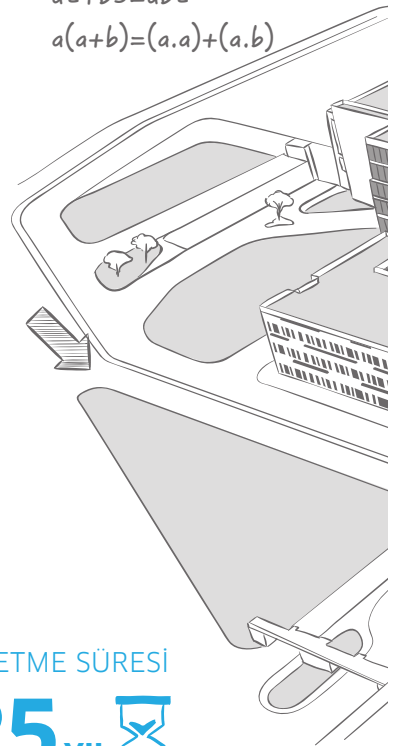
AKFEN İNŞAAT'IN YAPIMINI ÜSTLENDİĞİ ESKİŞEHİR ŞEHİR HASTANESİ 1.081 YATAK KAPASİTESİ İLE HASTALARA EKİM 2018'DE HİZMET VERMEYE BAŞLADI

- Akfen Grubu'nun Isparta'dan sonra hizmete giren ikinci şehir hastanesi olan Eskişehir Şehir Hastanesi 188 bin metrekarelik alan üzerine kuruludur. 27 Ekim 2018 tarihinde hizmete giren hastane toplam 1.081 yatak kapasitesiyle Akfen Grubu'nun üstlendiği üç proje içinde en büyüğü oldu.
- Hastanenin toplam yatak kapasitesi 1.081 olarak tasarlanmış 12 adet yatak da yanık ünitesi için eklenmiştir. Yatakların; 721'i genel sağlık birimlerine ayrılırken onkoloji birimine 122 yatak, kalp-damar birimine 138, Yüksek Güvenlikli Adli Psikiyatri (YGAP) birimine de 100 yatak tahsis edilmiştir.
- Açıldığı ilk gün acil dahil toplamda 4.865 muayene 53 adet ameliyat olmuştur.
- Hastanede ayrıca tedavi gören çocuklar için kreş, diyaliz ve yanık üniteleri gibi özellikli alanlar da eklenmiştir.
- Ayrıca açılıştan 31 Ocak 2019 tarihine kadar toplamda 484.959 muayene 10.332 ameliyat yapılmıştır. Ameliyathane sayılarının içerisinde hibrit ameliyathane salonları bulunmaktadır.
- Eskişehir Şehir Hastanesi, 264 polikliniği ve dünya standartlarındaki ileri teknoloji medikal ekipmanları ile bölgesinin sayılı hastaneleri arasında yer almaktadır. 37 ameliyathane ile sadece Eskişehir'e değil çevre illerden gelen hastalara da hizmet vermektedir.
- Bölgenin önemli bir ihtiyacını karşılayan hastanede doluluk oranları da oldukça yüksek seyretmektedir. Verilere göre, 27 Ekim - 14 Şubat tarihleri arası hastanede doluluk ortalaması %92 olmuştur.
- Hastane 333 bin metrekarelik alanda hizmet vermektedir.



$$a^2 + b^3 = ab^2$$

$$a(a+b) = (a.a) + (a.b)$$



YATIRIM TUTARI

512

MİLYON ABD DOLARI



AÇILIŞ TARİHİ

2018

EKİM



İŞLETME SÜRESİ

25 YIL



TOPLAM ALAN
188.835 m²

İNŞAAT ALANI
333.303 m²

YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ
156 adet

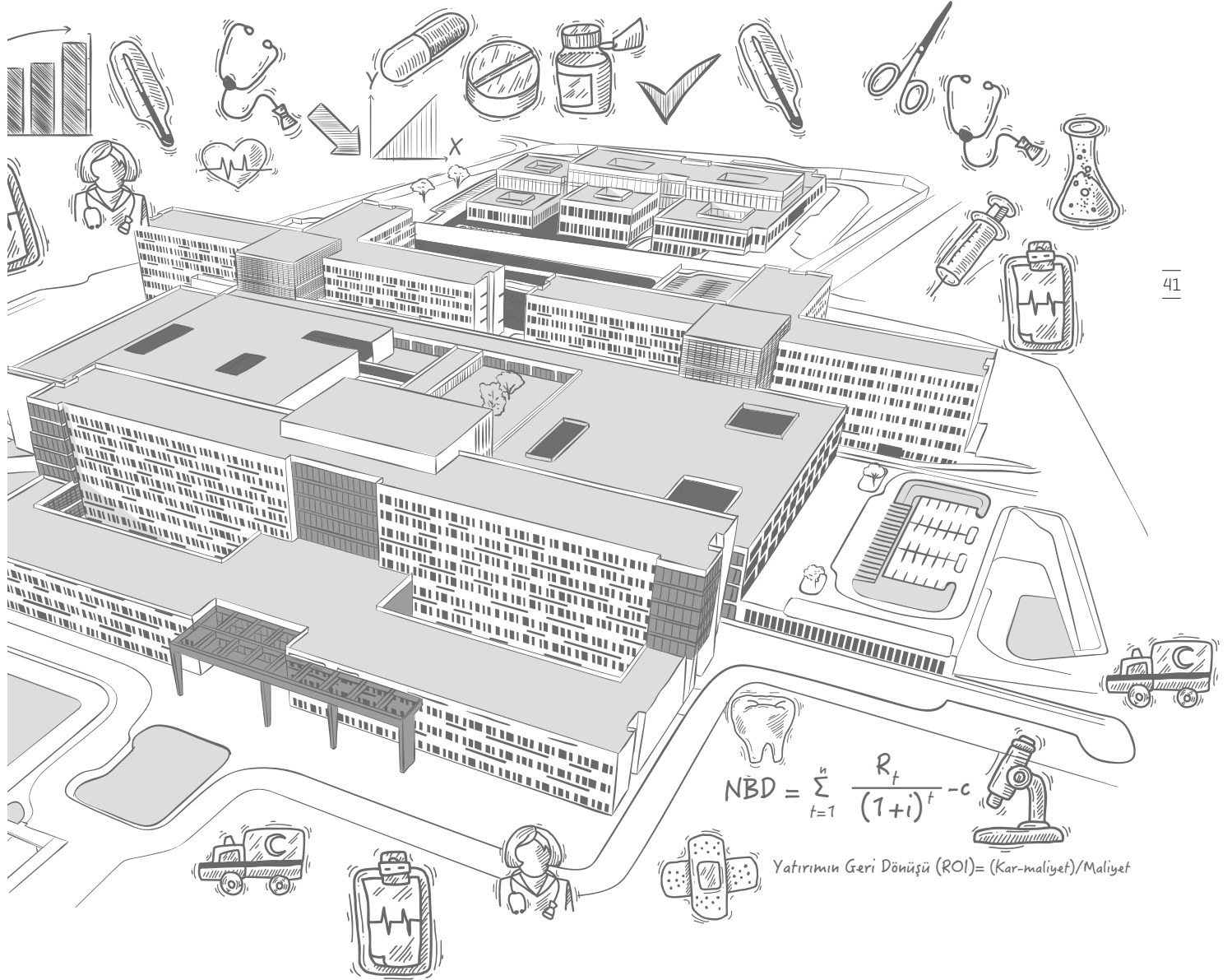
POLİKLİNİK
254 adet

TOPLAM YATAK
1.081 adet

ÇİFT KİŞİLİK ODA
193 adet

TEK KİŞİLİK ODA
695 adet

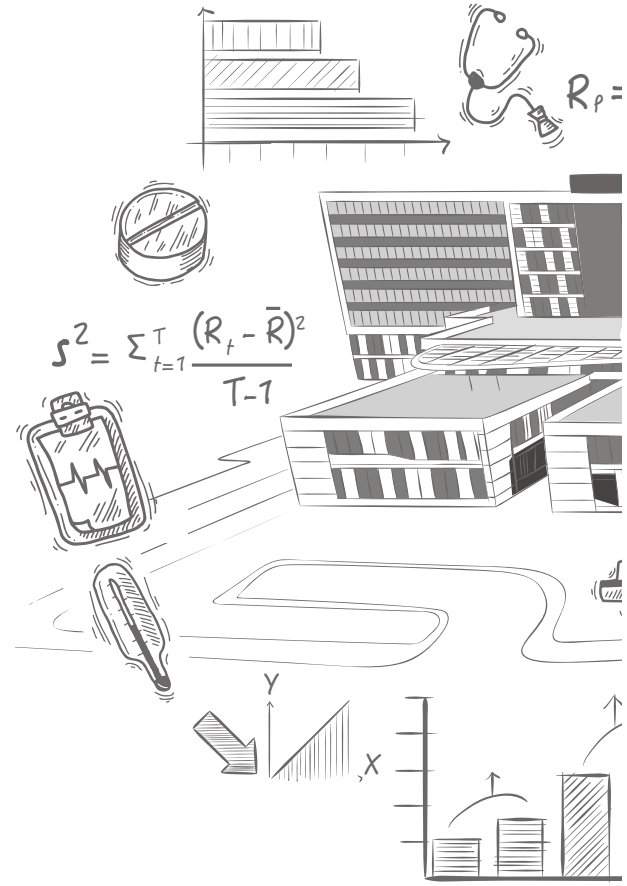
AMELİYATHANE
36 adet



TEKİRDAĞ ŞEHİR HASTANESİ

- Toplam 480 yatak kapasiteli Tekirdağ Sağlık Yerleşkesi için Sağlık Bakanlığı ile 12.08.2016'da sözleşme imzalanmıştır. 114 bin metrekare alan üzerine kurulan yerleşke bölgesinin en büyük hastanesi olarak öne çıkmaktadır.
- 480 yatak kapasitesine sahip olacak şekilde projelendirilen Tekirdağ Sağlık Hastanesi'nde, 128 adet poliklinik olacaktır. Hastane'de ayrıca 16 ameliyathane, 96 yataklı yoğun bakım ve 20 yataklı da diyaliz ünitesi yer almaktadır. Hastanede, yenidoğan yoğun bakım birimi, 8 adet yüksek güvenlikli adli psikiyatri, 2 adet yanık üniteleri ve doğumhane de hizmet verecektir.
- Tekirdağ Şehir Hastanesi'nde diğer iki hastanede olduğu gibi akıllı hastane olarak dizayn edilmektedir. Sağlık Bakanlığı şartnamelerine uygun olarak deprem izolatörleri, yeni teknoloji ekipmanları ile donatılmaktadır.
- Tekirdağ Şehir Hastanesi açıldığında, bin 367 araç kapasiteli 50 bin metrekare kapalı otopark alanına sahip olacaktır.
- Yatırım tutarının 260 milyon ABD dolarına ulaşması beklenen Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin Nisan 2020'de devreye girmesi planlanmaktadır.
- Tekirdağ Şehir Hastanesi için müteahhit seçimi tamamlanmış ve kredi temini sağlanmıştır.
- 2018 yılı sonu itibarıyla fiziki ilerleme oranı %5'tir.

TOPLAM 480 YATAK KAPASİTELİ TEKİRDAĞ ŞEHİR HASTANESİ'NİN 2020 YILINDA DEVREYE GİRMESİ PLANLANMAKTADIR



YATIRIM TUTARI

259

MİLYON ABD DOLARI



AÇILIŞ TARİHİ

2020



İŞLETME SÜRESİ

25 YIL



ARSA ALANI

114.313 m²

İNŞAAT ALANI

159.325 m²

YOGUN BAKIM ÜNİTESİ

96 adet

POLİKLİNİK

128 adet

TOPLAM YATAK

480 adet

ÇİFT KİŞİLİK ODA

100 adet

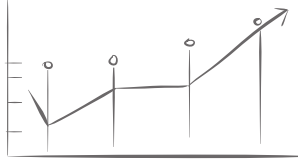
TEK KİŞİLİK ODA

172 adet

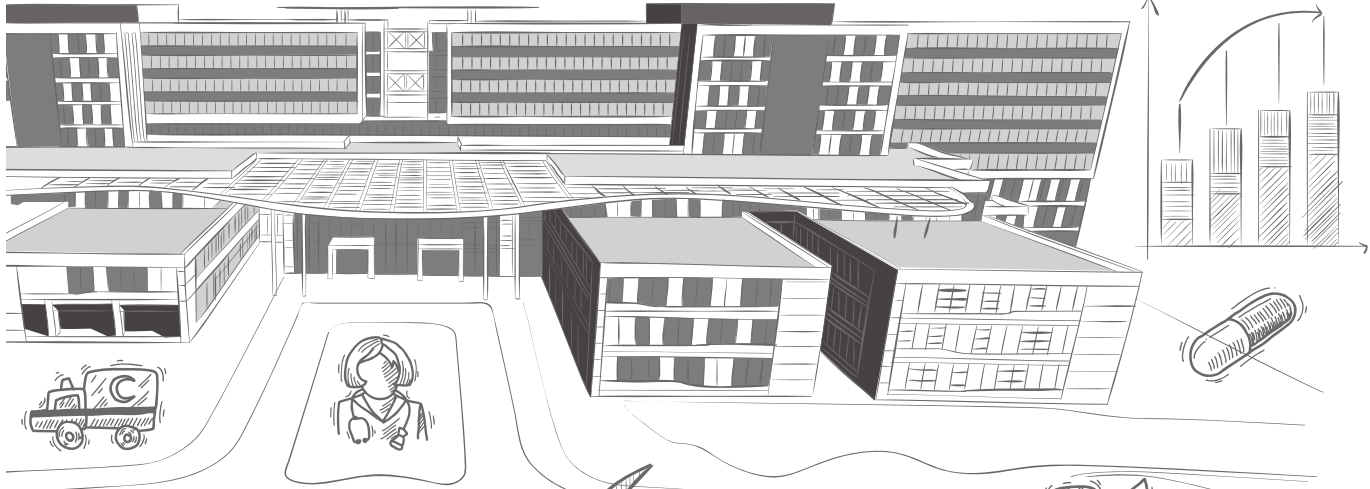
AMELİYATHANE

16 adet

$$Z_p = \sum_{i=1}^N w_i R_i$$

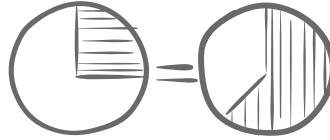


$$NBD = \sum_{t=1}^n \frac{R_t}{(1+i)^t} - c$$



43

$$BD = \sum_{t=1}^n \frac{NA_t}{(1+r)^t}$$



Ödüller

- Eskişehir Şehir Hastanesi, Garanti Bankası ile Türkiye İş Bankası'nın birlikte hayata geçirdiği 18 yıl vadeli 344 milyon Euro'luk proje finansmanı, Avrupa'dan iki ödül aldı. Proje; Avrupa, Ortadoğu ve Afrika'nın önde gelen

finans yayınlarından EMEA Finance tarafından düzenlenen "EMEA Finance Project Finance Awards 2016"dan hem EMEA Bölgesi hem de Orta ve Doğu Avrupa Bölgesi'nde 'En İyi Sağlık Projesi' seçildi.

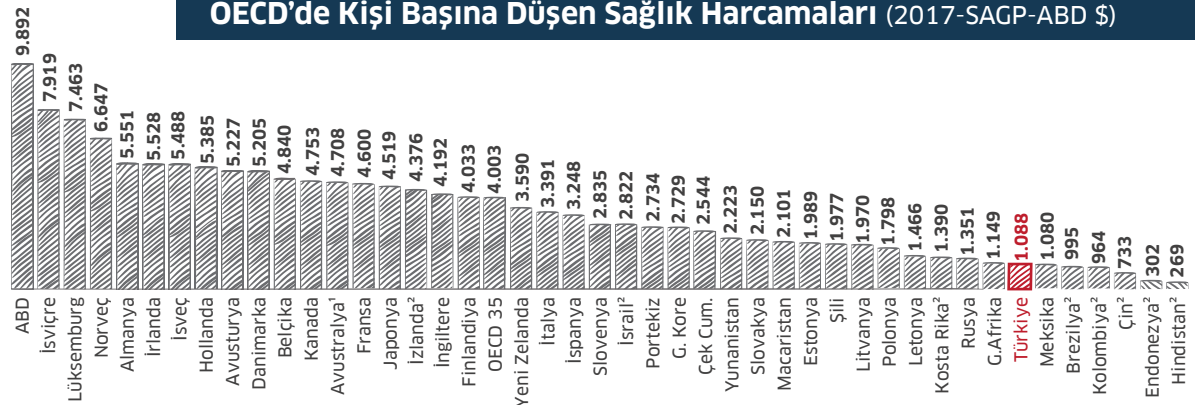


Türkiye’de KOİ Sektörü

**SAĞLIK HARCAMALARI
2017 YILINI 140,6
MİLYAR TL İLE
TAMAMLANDI. YILLIK
BAZDA GERÇEKLEŞEN
%17,5 BÜYÜME
İSE 2006’DAN BERİ
YAŞANAN EN YÜKSEK
ORANLI ARTIŞ OLDU**

- Sağlık sektöründe yapılan yatırım ve harcamalar dünyanın gözünü Türkiye’ye çevirmesine neden olmaktadır. Çift haneli büyümesine karşın OECD üye ülkeleri içinde en düşük sağlık harcamalarından birine sahip olan Türkiye, kalitede gelişmiş ülkeleri yakalamıştır.
- TÜİK tarafından yayımlanan güncel verilere göre, sağlık harcamaları 2017 yılını yüzde 17,5’lik büyümeyle tamamladı.
- Bu artış 2006’dan beri yakalanan en hızlı büyüme olarak kayıtlara geçti. Harcamaların yüzde 78’i kamu tarafından yapılırken kamuda sağlık harcamaları tarihinde ilk kez 100 milyar TL sınırını aşmış oldu. Sağlıkta özel sektör ise yüzde 20 büyüdü. Özel sağlık harcaması da ilk kez 30 milyar TL sınırını 2017’de aştı.
- Türkiye, sağlık harcamaları açısından OECD’nin en düşük ülkeleri arasında yer almaya devam etti. Satın alma gücü paritesine göre yapılan hesaplama, Türkiye’de kişi başına sağlık harcamasının 1.088 ABD dolarına yükseldiğini gösterdi
- 2014’te 990 ABD dolarıyla en az harcama yapan ülke olan Türkiye 2015’te ilk kez 1000 ABD doları sınırını aşmış (1.064 \$) ve Meksika’nın üzerine çıkmıştı. Harcama 2017’de 1.088 ABD dolarına yükselmiştir.
- Türkiye’de son yıllarda KOİ yöntemiyle yapılan sağlık yatırımları bu alandaki yatırımların hızla artmasını beklenmektedir. Devreye girecek 31 hastane, uzun bekleme sıralarını sona erdirmeye başladığı için talebin dolayısıyla sağlık harcamalarının da artmasına ve diğer ülkelerle arasındaki makasın kapanmasına yardımcı olacağı beklenmektedir.

OECD’de Kişi Başına Düşen Sağlık Harcamaları (2017-SAGP-ABD \$)



Not: Aksi belirtilmedikçe yatırımlar hariç tutarlardır. SAGP: Satın Alma Gücü Paritesi

1. Avustralya harcama tahminleri; refah (sosyal) hizmetlerinde konut yaşlı bakımı tesisleri için yapılan tüm harcamaları içermemektedir.

2. Yatırımlar dahil

Kaynak: OECD Sağlık İstatistikleri 2017, WHO Global Health Expenditure Database.

BİR BAKIŞTA ŞEHİR HASTANELERİ...

31

TOPLAM HASTANE SAYISI

09

HİZMETE GİREN HASTANE SAYISI

11

İNŞAATI SÜREN HASTANE

08

İHALE HAZIRLIK SÜRECİ DEVAM EDEN

03

YPK KARARI BEKLEYEN

Şehir Hastaneleri

- Şehir hastaneleri, Türk halkının kaliteli ve modern sağlık hizmetini karşılamak için uygulamaya alındı. KÖİ ile hayata geçirilen projelerin ilki Ocak 2017 tarihinde hizmete girdi.
- Sistem; özel sektörün hastaneleri inşa etmesi, ana hizmetlerin tamamının kamudan belli bir kira alınması karşılığında gerçekleştirilmesi üzerine kurulmuştur. Sağlık Bakanlığı Kamu Özel Ortaklığı Daire Başkanlığı tarafından yönetilen bu modelde hedef; daha düşük harcama ile kamunun verdiği sağlık hizmetinin kalitesinin artırılmasıdır.
- Projede; yapım ve tamamlanma süreci 1 yılı hazırlık, 3 yılı yatırım ve 25 yılı işletme dönemi olmak üzere toplam 29 yılı kapsamaktadır. Sözleşme sonunda yapılan hastanelerin kamuya devredilmesi öngörülmektedir.
- Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü'nün internet sitesindeki güncel bilgilere göre, toplam 32 KÖİ projesi ile toplam 44.777 yataklı yatırım Türk halkının hizmetine sunulacak.
- Bu projelerin 21'i ile sözleşme imzalanmış ve bakanlığa devirler başlamıştır. Mersin (1.300), Yozgat (475) ve Isparta'daki (755), Adana (1.550) Kayseri (1.607), Elazığ (1.038), Eskişehir (1.081), Manisa (558) ve Ankara Bilkent (3.804) hasta kabulüne başlayan ilk hastaneler oldu. Böylece hizmete girmesi planlanan yatak sayısının %27'si hizmete alınmış oldu.

KÖİ İle Yapılan Şehir Hastaneleri

Proje Adı	Yatak Kapasitesi	Açılış/ Hedeflenen Bitim Tarihi
SÖZLEŞMESİ İMZALANAN PROJELER		
Mersin Şehir Hastanesi	1.300	Ocak 2017
Yozgat Şehir Hastanesi	475	Ocak 2017
Isparta Şehir Hastanesi	755	Mart 2017
Adana Şehir Hastanesi	1.550	Eylül 2017
Kayseri Şehir Hastanesi	1.607	Mayıs 2018
Elazığ Şehir Hastanesi	1.038	Ağus. 2018
Eskişehir Şehir Hastanesi	1.081	Ekim 2018
Manisa Şehir Hastanesi	558	Ekim 2018
Ankara Bilkent Şehir Hastanesi	3.804	Mart 2019
Ankara Etik Şehir Hastanesi	3.577	2019
Bursa Şehir Hastanesi	1.355	2019
Fizik Tedavi ve Rehab. Psikiyatri ve Yüksek Güvenlikli Adli Psik. Hast.	2.400	2019
Konya Karatay Şehir Hastanesi	1.250	2019
Gaziantep Şehir Hastanesi	1.875	2019
Tekirdağ Şehir Hastanesi	480	2020
Kocaeli Şehir Hastanesi	1.180	2019
Kütahya Şehir Hastanesi	600	2020
Türkiye Halk Sağlık Kurumu ve T. İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Kampüsü	-	2021
İzmir Bayraklı Şehir Hastanesi	2.060	2020
İstanbul İkitelli Şehir Hastanesi	2.682	2020
Şanlıurfa Sağlık Kampüsü	1.700	2021
İHALE SÜRECİNDE OLAN ve PLANLANAN PROJELER		
Samsun Şehir Hastanesi	900	-
Denizli Şehir Hastanesi	1.000	-
Diyarbakır Şehir Hastanesi	750	-
Aydın Şehir Hastanesi	800	-
Antalya Şehir Hastanesi	1.000	-
Ordu Şehir Hastanesi	900	-
Trabzon Şehir Hastanesi	900	-
İstanbul Sancaktepe Şehir Hastanesi	4.200	-
Rize Şehir Hastanesi	800	-
Sakarya Şehir Hastanesi	1.000	-
İzmir Tınaztepe Şehir Hastanesi	1.200	-

* Konya Karatay Şehir Hastanesi 838 yatak kapasitesi ve 277.774 m2 kapalı alah inşaatı ile inşaatına başlamış olup yapımı devam eden projenin 1.250 yatak kapasitesine çıkarılması planlanmaktadır.



KONUT YATIRIMLARI



İNCEK LOFT

- Akfen İnşaat'ın Ankara'nın 'altın üçgeni' olarak tanımlanan bölgesinde yaptığı ilk gayrimenkul projesi olan İncek Loft'un temelleri 2014 yılında atıldı. Genel silüete bakıldığında Ankara'nın açık ara en güzel projesi olarak nitelendirilmektedir. Proje fiyat performansı, kullanılan ürün segmenti ve görsel açıdan gayrimenkul yatırımcısına önemli fırsatlar sunmaktadır. İncek Loft'ta, İstanbul'un ikon projelerinden Levent Loft ile Loft Bahçe'nin mimarı Tabanlıoğlu Mimarlık ile çalışan Akfen İnşaat, İncek Loft'ta, farklı yaşam ve yatırım taleplerini karşılamaya yönelik binaları yaşama geçirdi.

Konut alanları

- İncek Loft'un en önemli özelliklerinden biri, kentsel değerlere ve doğal kaynaklara saygı çerçevesinde projenin %68'inin peyzaj ve sosyal donatı alanından oluşmasıdır. Projede; bahçe, teraslar ile tüm konutlar gün ışığından ve manzaradan optimum yararlanacak biçimde tasarlanmıştır.

Ticari alanlar

- Projede, sokak seviyesinde yaya erişimine açık "Loft cadde" olarak adlandırılan açık, yarı-açık ve kapalı alanlar olarak düzenlenen alışveriş bölgesi, dışarıdan gelenlere de hizmet edecek şekilde tasarlanmıştır. İncek Loft'ta 8.027 metrekareye yayılan 43 ticari alan bulunmaktadır. Big Chefs ve Ters Köşe gibi restoranlar açılarak bu ticari alanların işletilmesi adına Akfen Turizm şirketi kuruldu.

Alışveriş ve gezinti vadisi

- Sokak seviyesinden yaya erişimine açık "Loft Cadde" olarak adlandırılan, açık, yarı-açık ve kapalı alanlar olarak düzenlenen bölge davetkar tavrıyla bir merkez olmayı hedeflemektedir. Bu alan, kanyon formuyla doğal sokakların yaratıldığı, özellikle kafe ve restoranlarıyla, canlı ve bir araya gelmeye teşvik eden korunaklı bir kentsel buluşma merkezi olarak biçimleniyor. İncek Loft'ta her daire için kapalı otopark bulunuyor. Site içinde 2.065 araçlık otopark alanı ve site girişinde 186 araçlık misafir otoparkı bulunuyor.

ANKARA'NIN "ALTIN ÜÇGENİ" OLARAK TANIMLANAN BÖLGESİNDE İNŞA EDİLEN İNCEK LOFT, GENEL SİLÜETİ İLE ŞEHRİN AÇIK ARA EN GÜZEL GAYRİMENKUL PROJESİ



Yaşam 2016'da başladı

Başın lansmanı 25.04.2014'te yapılan İncek Loft'ta yaşam, 2016 yılında 300 aile ile başladı. Mevcut durumda ise aile sayısı 930'a yükselmiştir. İncek Hacılar Mahallesi'ndeki ilk proje olması nedeniyle çok cazip fiyatlarla satışa sunulan İncek Loft'un yatırımcılarının çevredeki projeler hayata geçtikten sonra çok daha yüksek kazançlara ulaşacakları tahmin edilmektedir. Dört yıl içinde bölgedeki fiyatlar, 3.000 TL/brüt metrekare bandından, 5.000 TL/brüt metrekare bandına çıkmıştır.

4-7 KATLI	6-9 KATLI	20-30 KATLI	DAİRE TÜRLERİ
11 adet	7 adet	6 adet	71-562 m ²

108.326 m² üzerine kurulu İncek Loft'ta 1+1'den 6,5+1'e kadar daire seçenekleri bulunmaktadır.



RAKAMLARLA İNCEK LOFT

AÇILIŞ TARİHİ
2016 Nisan

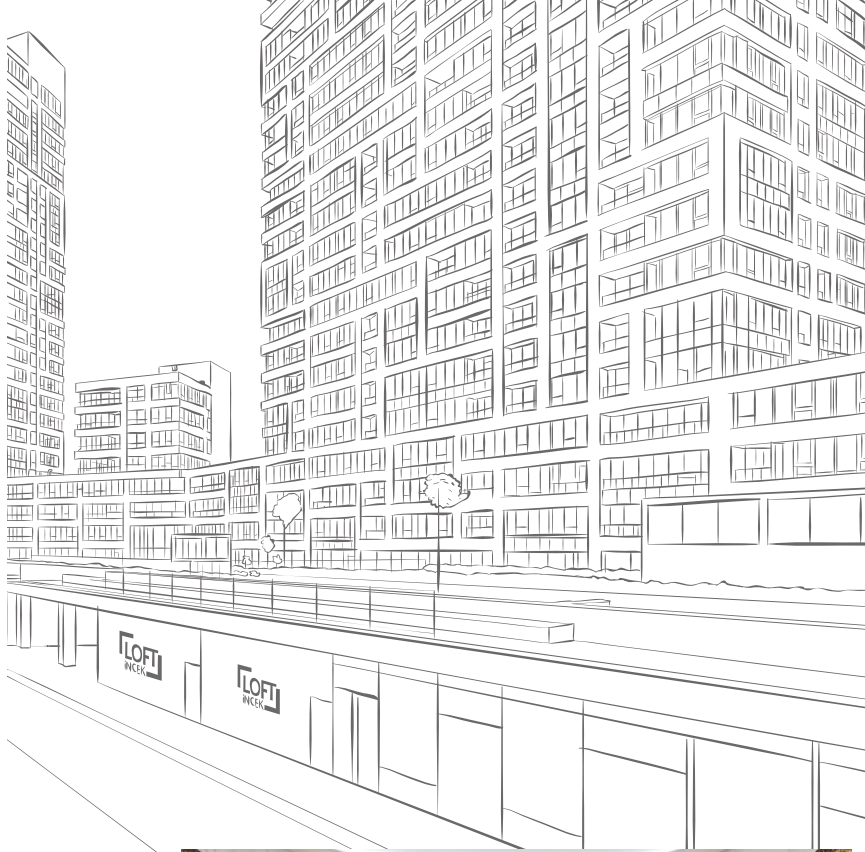
KONUT SAYISI
1.199 adet

ARSA ALANI
108.326 m²

TİCARİ ALAN SAYISI
43 adet

İNŞAAT ALANI
296.850 m²

PEYSAJ DONATI ALANI
%68



Basketbol Sahası



Fitness Center



Pony Club



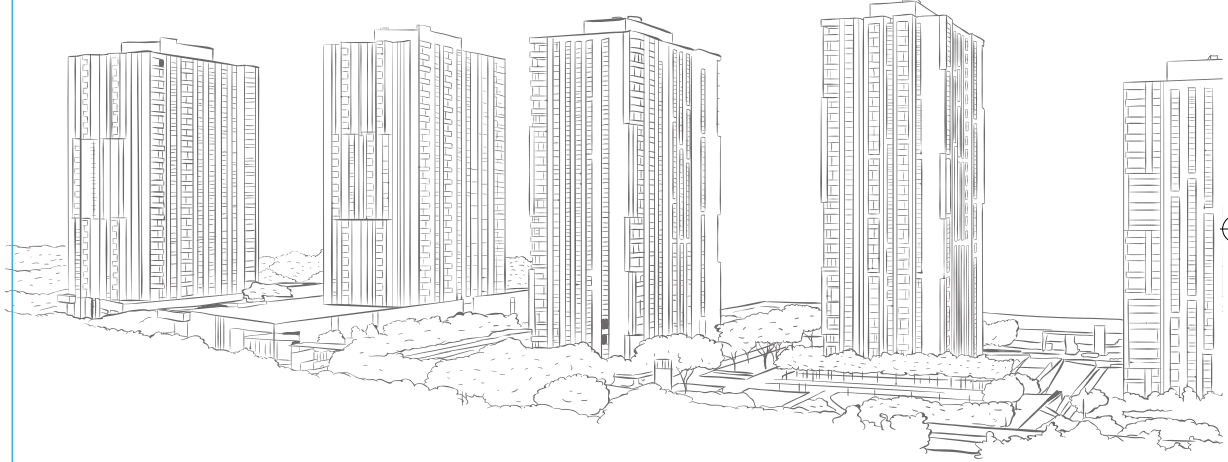
Hamam



Sports Bar

BULVAR LOFT

ANKARA'DA YAŞAMA DEĞER KATAN İDDİALİ BİR KONUT PROJESİ OLAN BULVAR LOFT'TA YAŞAM HAZİRAN 2019'DA BAŞLAYACAK



- Akfen İnşaat'ın Ankara'da yapımını tamamlayarak hayata geçirdiği ikinci konut projesi olan Bulvar Loft, ilk projede olduğu gibi başkent'in güneybatısında yer almaktadır.
- Projenin konumu; Etimesgut, Çayyolu ve Beysukent gibi kuzey yerleşimlerini güneye bağlayan Yavuz Sultan Selim Bulvarı ile doğu-batı yönünde Oran, Mamak ve İncek yerleşimlerini bağlayan İncek Bulvarı kesişiminde yer almaktadır.

EĞİTİM MERKEZLERİNE YAKINLIK

Bulvar Loft, eğitim merkezlerine yakın konumuyla dikkat çekiyor. Projenin 10 kilometre çapındaki bir alanda; 11 ilköğretim, 10 lise ve 7 üniversite bulunuyor. Yapılan bir araştırmaya göre, bugün için Bulvar Loft'u merkez olarak çizilecek 3 kilometre çaplı bir daire içinde 2016 itibarıyla 13 bin 500 kişi yaşamaktaydı. Aynı dairenin içinde bugün itibarıyla nüfusun 23.500 kişiye çıktığı, 2023'te ise 70 binlere çıkacağı tahmin



RAKAMLARLA BULVAR LOFT

TAMAMLANMA TARİHİ

2018 Aralık

ARSA ALANI

36.947 m²

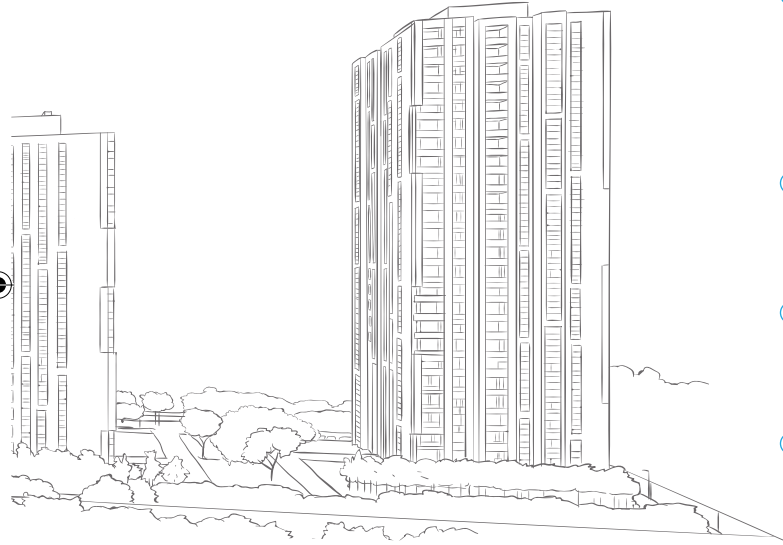
İNŞAAT ALANI

169.750 m²

KONUT SAYISI

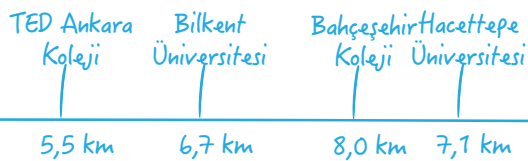
822 adet (6 blok)

TİCARİ ALAN SAYISI

31 adet
SOSYAL
DONATI VE
PEYSAJ ALANI
%69


edilmektedir. Bir başka anlatımla nüfus Bulvar Loft ve yakınında artacak yerleşimle birlikte 7 yılda 5'e katlanacaktır.

- Güneybatı aksı; daha önceki yerleşimler, modern konut projelerinin sürdüğü alan ve villa olarak planlanan alanlarla birlikte değerlendirildiğinde nüfus 230 binlere kadar çıkmaktadır. Bunun yanında bölgede oturmeyen ancak okullar nedeniyle bölge içinde çalışan 13 bin kişiyle birlikte bölge kalkınmasının hızlanacağına dikkat çekilmektedir.

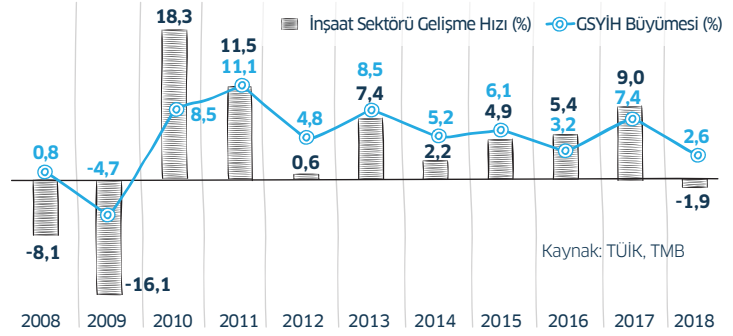


- Ankara'daki birçok büyük projede imzası olan ve Başkent'in en büyük mimarlık ofisi A Tasarım'ın imzasını taşıyan Bulvar Loft, İncek Loft'takinden farklı olarak yaşam alanlarına odaklanmıştır. Proje orta/üst sosyo-ekonomik gruplarına hitap edecek şekilde geliştirilmiştir.
- 36.947 metrekarelik arsanın üzerinde 169.750 metrekare inşaat alanı olarak planlanan Bulvar Loft'ta 6 blokta 822 daire olacak şekilde tasarlanmıştır.
- 1+1'den 5+1'e kadar 66 ila 350 metrekare arasında değişen daire seçenekleri bulunan projede 7.080 metrekare ticari alan inşa edilecektir.
- Toplam 31 adet ticari alanın planlandığı Bulvar Loft'un ticari alanında en dikkat çekecek bölüm yaklaşık 600 m²'lik aktivite avlusu ve bu avluya bakan sokağın sağ ve sol cephesinde gurme restoranlar yapılmıştır.
- Proje içindeki spor merkezi, üyelik sistemi ile çalışan birçok spor merkezinden daha iyi donanımlı ve ücretsiz olması planlanmaktadır. Boccia, satranç, basketbol sahaları, çocuk oyun alanları da proje içerisinde farklılık yaratacak donatılardır.
- Aktivite avlusu; yıl boyunca konserler, gösteriler, mobil çocuk oyun parkları ve diğer aktivitelere ev sahipliği yapacaktır.
- Kent merkezine 20 kilometre mesafede olan Bulvar Loft bölgedeki diğer önemli eğitim kurumlarına (ODTÜ, Bilkent, Ufuk ve Atılım Üniversitesi, Bahçeşehir Lisesi, TED Ankara Koleji, Doğa Koleji gibi) yakınlığıyla cazibe merkezi olarak dikkat çekmektedir. Bu da çocuklu aileler için önemli bir konfor sağlamaktadır.

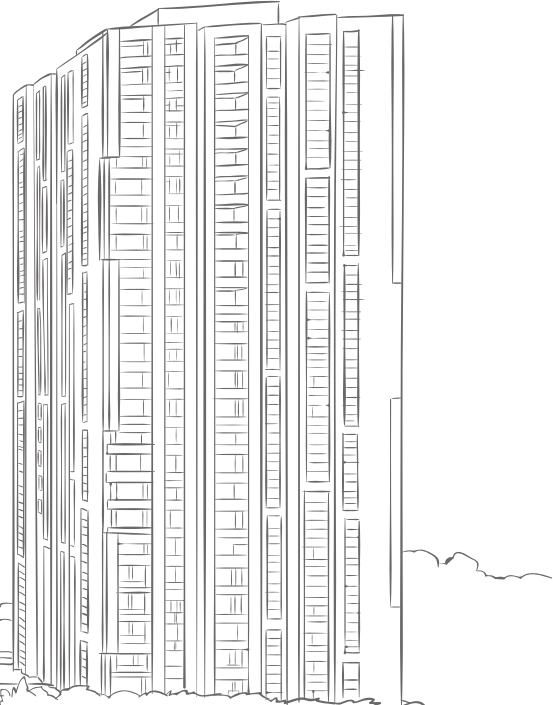
Türkiye'de İnşaat Sektörü

SEKTÖRÜN SON YILLARDAKİ BÜYÜMESİNDE ÖZEL SEKTÖR YATIRIMLARI VE BÜYÜK ÖLÇEKLİ ALTYAPI PROJELERİ ETKİLİ OLDU

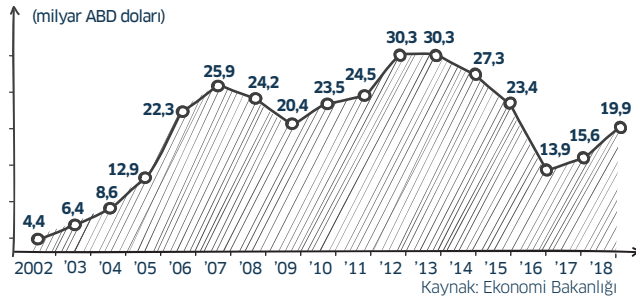
İnşaat Sektörünün Gelişimi



- Piyasalardaki olumsuz gelişmeler, özellikle artan faizler ile TL'nin değer kaybı sonucunda Türkiye'de 2018 yılında inşaat sektöründeki büyüme GSYİH artış hızının gerisinde kalmıştır. Konut satışları ise 2018'de, bir önceki yıla göre %2,4 azalışla 1,4 milyon olmuştur.
- 2018 yılı büyüme rakamları; inşaat sektörünün 2015'ten bu yana ilk defa belirgin biçimde daralmıştır. Girdi maliyetlerindeki ciddi artışın yanı sıra finansman maliyetlerindeki izlenen artışlar, sektör bazında nakit akışını olumsuz etkilemiş; buna paralel olarak inşaat sektörü istihdamındaki gerileme sürmüştür. Sektördeki daralmanın 2019 başında da devam etmesi beklenmektedir.
- Uzun vadeli bakış açısına göre sektörün son yıllardaki büyümesinde özel sektör yatırımları ve büyük ölçekli altyapı projeleri öne çıkmaktadır.

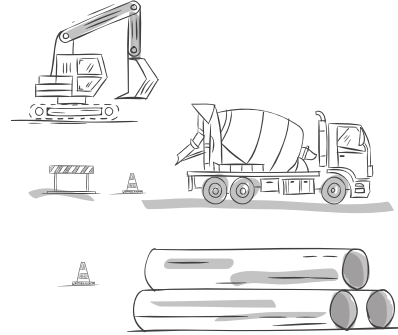


Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetleri



Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetlerinde Büyüme Sürüyor

- Türk müteahhitlerinin 2018 yılında yurt dışında üstlendiği projelerin toplam tutarı 19,9 milyar ABD doları olmuştur. Bu tutar bir önceki yıla göre %27,6 artış anlamına gelmektedir. Türk müteahhitlerinin yurt dışında en fazla iş üstlendiği 5 ülke sırasıyla; Rusya (%20), Suudi Arabistan (%15,5), Katar (%10,4), Sudan (%8,6) ve Polonya (%8) olmuştur.
- İlişkilerin normalleşmesinin ardından Rusya, bu yıl yurtdışı müteahhitlik hizmetlerimizde pazar sıralamasında lider konumuna geri dönmüştür. Rusya'da kısa sürede 2012-2015 yıllarındaki ortalama 5-6 milyar ABD Doları/yıl potansiyel proje tutarına yaklaşılmasının mümkün olacağı öngörülmektedir.
- Türk müteahhitlik firmaları uluslararası pazarda bugüne kadar faaliyet gösterdikleri 123 ülkede 380 milyar ABD dolarına karşılık gelen 9.600 proje üstlenmişlerdir.
- Firmaların yurtdışındaki performanslarının geçmiş yıllardaki seyrine bakıldığında; 2012-2015 döneminde yıllık 25-30 milyar ABD doları ile en yüksek seviyelere ulaşıldığı görülmektedir. Ancak dünyadaki siyasi ve ekonomik gelişmeler, petrol fiyatlarındaki gerileme ve Rusya ile yaşanan krizin



- Müteahhitlerimiz yurtdışında yeni fırsatlar için bir süredir Sahra Altı Afrika, Hindistan, ASEAN Bölgesi ve Latin Amerika gibi potansiyeli olan pazarları yakından takip etmektedir. Pek çok ülkenin ilgi odağında olan Afrika'da çok çeşitli proje imkânları mevcut olup, bölge ülkelerindeki firmalarımıza yönelik olumlu bakış Türk müteahhitlik firmalarını avantajlı kılmaktadır.

BİR BAKIŞTA ANKARA...

ANKARA'NIN NÜFUSU (2017)

5.445.026

KİLOMETREYE DÜŞEN İNSAN SAYISI (2017)

222

MİLLİ GELİR (2017)

281 MİLYAR TL

KİŞİ BAŞINA DÜŞEN GELİR (2017)

14.253 ABD \$

SATILAN KONUT SAYISI* (2018)

131.161

BİRİNCİ EL KONUT SATIŞI* (2018)

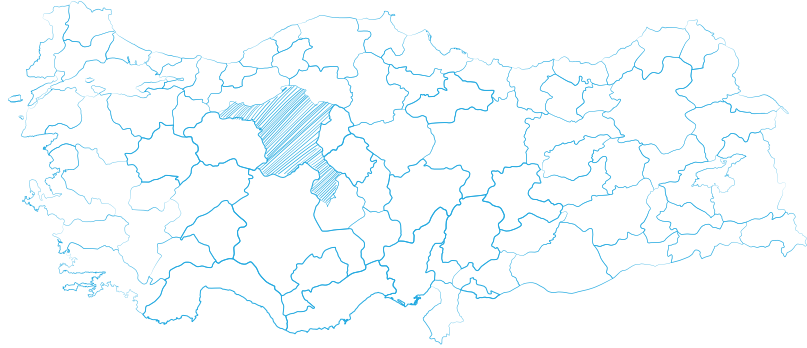
47.945

İKİNCİ EL KONUT SATIŞI* (2018)

83.216

* İpotekli satışlar dahil

Ankara Hakkında Genel Bilgi



Nüfus yoğunluğu her geçen gün artan Ankara, sahip olduğu il arazisi bakımından Türkiye yüzölçümü içerisinde yüzde 3,19'luk bir paya sahip. 2017 yılı resmi verilerine göre, 5 milyon 445 kişinin yaşadığı Ankara, İstanbul'dan sonra Türkiye'nin en kalabalık şehridir. Nüfus artış hızı binde 14'lerde olan Ankara, bir kilometrekareye düşen 222 kişiyle Türkiye'nin nüfus yoğunluğu açısından sekizinci sırasındadır.

Milli Gelirin %9'unu üretiyor

Türkiye ekonomisinin özellikle 2000'li yılların başında yakaladığı yüksek büyüme, milli gelirin %9'unu üreten Ankara'nın da hızla kalkınmasını sağlamıştır. TÜİK'in son yayımladığı illere göre milli gelir serilerinde, Ankara 2017 sonu itibarıyla 3,1 trilyon TL'lik Türkiye milli gelirinin 281 milyar TL'lik kısmını üretti. Başkentte kişi başına düşen gelir ise 2008 ve 17.338 ABD doları düzeyine çıkmış ancak 2008 kriziyle birlikte düşüşe geçmiştir. 17 bin dolarlık gelir 2013'te (17.590 \$) tekrar

yakalanabilmiş ancak kurdaki artış ve dünyadaki toparlanmanın yavaş seyretmesiyle yine düşen gelir 2017 itibarıyla 14.253 ABD doları olarak ölçülmüştür. Ankara'nın gelir düzeyi Türkiye'deki ortalama kişi başına gelirin (2017: 10602 \$) %34 üzerindedir.

En çok konut satılan ikinci il

Gelir artışıyla birlikte yükselen tüketim eğilimi Ankara'da gayrimenkul piyasasının da canlanmasını sağlamıştır. Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü verilerine göre, Türkiye genelinde 2018 yılında 1.375.397 konut satılmıştır. Konut satışlarının yüzde 17'si (234.055 adet) İstanbul'da yapılmaktadır. Ankara ise %9,5 (131.161 adet) ile en çok konut satışının yapıldığı ikinci il olmaya devam etmektedir.

KİLOMETREKAREYE 222 KİŞİNİN DÜŞTÜĞÜ ANKARA, İSTANBUL'DAN SONRA EN ÇOK KONUT SATIŞI YAPILAN İL OLDU

Şehrin Parlayan Bölgeleri

İNCEK

Geçmişte sadece büyük arsali düşük inşaat alanlı villa yapımına müsait olan İncek'te büyük ölçekli konut projelerine inşaa izni bölgeye ilgiyi yükseltti.

Bu bölge "altın üçgen" olarak tanımlanmaktaydı. Kanuni Sultan Süleyman ve Yavuz Sultan Selim Bulvarı hattında İncek Mevkii'ndeki gelişmenin bayraktarlığını üstlenmektedir. Bölge, Ankara'nın yeni altın üçgeni tabiri yanında, geleceğin Çukurambarı (yeni konut ve

ofis projeleri ile kısa sürede Ankara'nın gözde gayrimenkul alanlarından biri olmayı başaran bölge) olarak da görülmektedir. Bu da inşaat şirketlerini İncek'te rezidans ve büyük ölçekli konut projelerine yönelmesine neden olmaktadır.

Mogan Gölü, İncek Bulvarı'nın şehir merkezine ve tüm yaşta çocukları olan aileler için eğitim kurumlarına yakınlığı, temiz havası, sorunsuz otopark alanları ve Hacettepe orman manzarasına sahip olması bölgeye ciddi avantajlar katıyor.

ÜMITKÖY

Ankara halkının yeşil alan ve site yaşamı arayışı Ümitköy ve Çayyolu'na ilgiyi artırmıştır. Modern hastanelerin, eğlence alanlarının, üniversitelerin ve AVM'lerin batıya kayması, metro hattı ve toplu taşıma seferlerinin artması bölgeye değer kazandıran diğer unsurlardandır.

ORAN

Sayıları hızla artan alışveriş merkezi ve rezidanslar, orman manzarası ile birleşince bölgede konut fiyatları yükselmektedir.

Türkiye'de satılan 1,4 milyona yakın konutun 651.572 adedi birinci el, 723.826 adedi ikinci el satışlardan oluşmaktadır. Büyük inşaat şirketlerinin ve kentsel dönüşümün daha yaygın olduğu İstanbul'da satılan 234 bin konutun %47'sini (111.230 adet) birinci el konut satışları oluştururken Ankara'da satışlar 47.945 adet (%36,6) olmuştur. TKGM verilerine göre Ankara'da toplam içinde birinci el konut satışlarının payı 2017 yılında %38,4 olarak hesaplanmıştır.

Ankara'da konut satışları

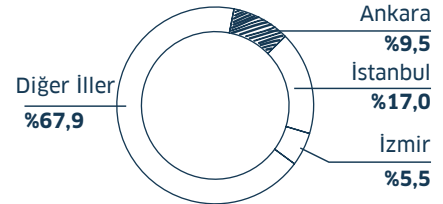
2018 yılı ortasında kurda ve faizde yaşanan yükseliş birçok sektörü olduğu gibi konut satışlarını da bir beklenti dönemine sokmuştur. 2017'de 150 bin adede çıkan toplam konut satışı, 2018'in tamamında %14,8 gerileyerek 131

bin seviyelerine geriledi. Düşüşte birinci el konut satışlarındaki %20,8'lik düşüş daha etkili olurken ipotekli konut satışlarında %78'lere varan gerileme dikkat çekti. Ankara'da ipotekli konut satışı 2017'de 56.795 adet olarak kayıtlara geçerken 2018'de rakam 31.847 olmuştur. Birinci el konut satışlarında ise miktar 18.716 adetten 10.410'a düşmüştür.

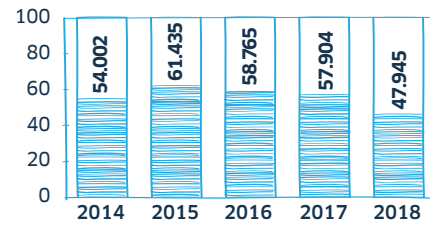
YEP heyecan yarattı

2018 yılında ekonomi yönetiminin açıkladığı YEP ile Türkiye yeni bir döneme girmiştir. İş dünyasında heyecan uyandıran YEP'in etkilerinin Mart 2019'daki belediye seçimleri sonrasında olumlu hava estirmesi beklenmektedir. Bu da yakın gelecekte konut satışlarında tekrar özlenen seviyelere dönüş olacağı ihtimallerini artırmaktadır.

Konut Satışlarının Dağılımı



Birinci El Konut Satışları



Üç Büyük İlin Konut Satışları

	1.El Satış	2.El Satış	Toplam
Ankara	47.945	83.216	131.161
İstanbul	111.230	122.825	234.055
İzmir	32.872	42.800	75.672
Türkiye	651.572	723.826	1.375.398

Kaynak: TÜİK

4 Yönde Büyüyen Şehir: Ankara

ŞEHİR MERKEZİ BATI AKSINDA YÜKSEK BÜYÜME YAKALAMASINA KARŞIN 4 FARKLI AKSTA DA BÜYÜME DEVAM EDİYOR; ERYAMAN, YUVA BAĞLICA, ORAN VE İNCEK GİBİ YERLER KENTİN HIZLA GELİŞEN BÖLGELERİ

Türkiye'nin başkenti Ankara, artan gelir ve nüfus, devam eden göç nedeniyle yeni gelişim alanlarına olan ihtiyacın hızla arttığı bir şehir olarak dikkat çekmektedir.

Cumhuriyet'in ilk yıllarında tüm kamu binalarının bulunduğu Ulus ilçesi, şehir merkezi olarak kabul edilirken zamanla kamu binalarının Kızılay'a kaymasıyla yer değiştirmiştir. Şehrin gelişimi batıya ve güneye kayarken yerleşim; Çankaya, Tunalı Hilmi, Gaziosmanpaşa ve Kavaklıdere'ye ulaştı.

Şehir büyüdükçe gelişim batıya doğru olmuştur. Eskişehir Yolu ve İstanbul Yolu yeni gelişim aksları olarak ortaya çıkmıştır. Bu akslar son dönemlerde Ankara'nın en hızlı gelişen bölgeleri olarak kendini göstermiştir.

Son 10 yılda değer kazanan bölgeler

Artan nüfus ve gelir düzeyi, kentsel dönüşüm, kredi kanallarının açılması, Ankara'nın bir yandan mevcut akslara (İstanbul ve Eskişehir Yolu) yatırımların artmasına diğer yandan Konya Yolu ve Esenboğa Yolu'nda önemli yatırımlar yapılmasına neden olmuştur.

Son 10 yılda Eskişehir Yolu, Çukurambar, Bilkent, Ümitköy ve Çayyolu'na doğru gelişen Ankara'daki konut fiyat artışı diğer bölgelere nazaran bu bölgelerde daha fazla olmuştur. Özellikle de Bilkent, Ümitköy, Çayyolu, Beysukent, Yaşamkent'in dışında Ankara'nın batı aksında kalan Eryaman, Sincan-Yenikent, Susuz ve Etimesgut gibi yerler de oldukça değer kazanmıştır.

Öte yandan Batıkent ve civarı prim yaparken Çayyolu ve çevresi de gözde semtlerden biri haline geldi. Yine yeni metro ağının temellerinin

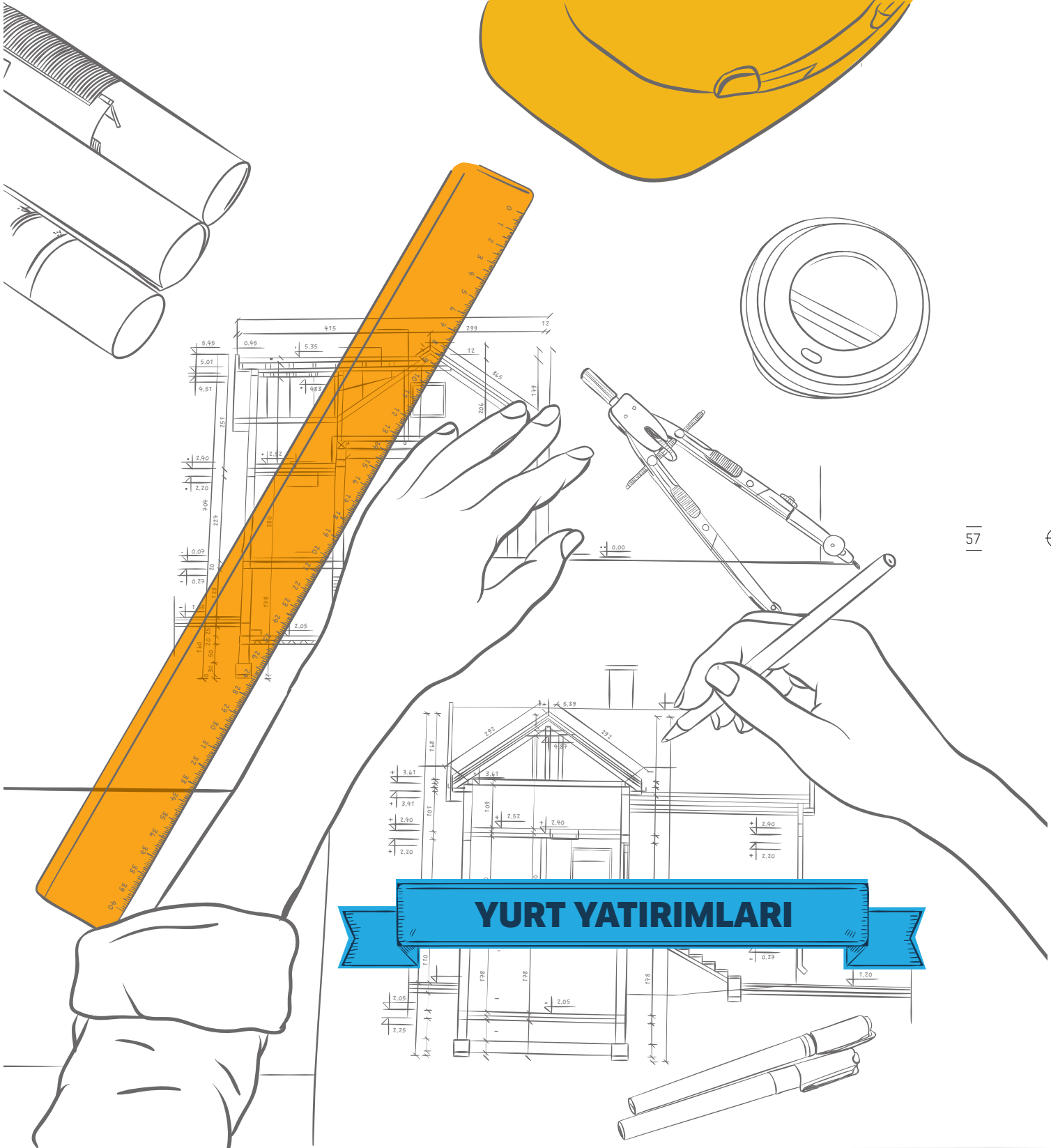
atılması ve sağlam altyapısı ile Keçiören bölgesi de değerlendirildi.

İstanbul'daki gayrimenkul şirketlerinin ikinci adresi haline gelen Ankara'da; Çukurambar, Ümitköy, Çayyolu, Oran ve İncek bölgeleri yatırım için öne çıkmaktadır.

Örnek olarak, İncek'te son iki yılda metrekare fiyatları 3.000 TL'lerden 4.000-4.200 TL bandına yükselmiş durumda. Bu da iki yıllık dönemde her yıl ortalama %15 artış anlamına gelmektedir.

Eskişehir Yolu, Konya Yolu, Söğütözü, Çukurambar ve Balgat bölgeleri, Ankara'nın yeni merkezi iş alanı olarak tanımlanmaya başlarken İncek, Yaşamkent, Çayyolu, Beysukent, Bağlıca, Eryaman Yuva ve Oran çevresinde konut projeleri ile öne çıkmaktadır. Kara ve demiryolu ağının artması bu aksların hareketliliğini daha da artırması beklenmektedir.





YURT YATIRIMLARI



HACETTEPE KONUKEVİ

- Ankara'da Hacettepe Üniversitesi Beytepe Kampüsünde geliştirilip işletilecek olan Hacettepe Konukları Projesi, 15 Mayıs 2014'te tarihindeki hisse devriyle başlamıştır. Akfen İnşaat söz konusu tarihte Hacettepe Teknokent Eğitim ve Klinik Araştırma Merkezi Sağlık Ar-Ge Danışmanlık Proje Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki %45 hisseyi satın almış ve projeyi üstlenmiştir.
- İlk etapta 68.000 metrekaarelik arsada toplam 7.300 yatak kapasiteli 7 blok olarak planlanan proje, zamanla 15.000 kişi kapasitesine çıkabilecektir.
- Finansman ile ilgili olarak TSKB ile anlaşılmıştır. İki bina 2016'nın ilk çeyreğinde tamamlanmış 5 bina ise geliştirme aşamasındadır.

RAKAMLARLA HACETTEPE KONUKEVİ

Tahsis Eden Kurum	Hacettepe Üniversitesi
İnşaat Alanı (1.Etap)	27.450 m² (2 Blok)
İnşaat Alanı (2.Etap)	83.600 m² (5 Blok)
Yatak Sayısı	2.264 / 5.036
Başlangıç Tarihi	2014 2. Çeyrek
Teslim Tarihi (1.Etap)	Eylül 2016



ISPARTA ÖĞRENCİ YURDU

- Akfen İnşaat'ın diğer bir yurt projesi ise Mart 2017'de açılışı gerçekleştirilen Isparta Şehir Hastaneleri ticari alanında inşa edilen Isparta Yurt Projesi'dir.
- Toplam 6 bloktan oluşan yurttan; 4 yatak bloğu ile 2 sosyal tesis bloğu bulunmaktadır. Zemin + 7 kat olarak projelendirilen yurt kısmında 1.016 oda ve 4.032 yatak bulunmaktadır.
- Proje Mayıs 2018'de tamamlanmıştır. KYK ile binanın kiralanmasına ilişkin anlaşmaya varılarak sözleşme imzalanmıştır. Yurt faaliyete geçmiş ve öğrenci alımına başlanmıştır.

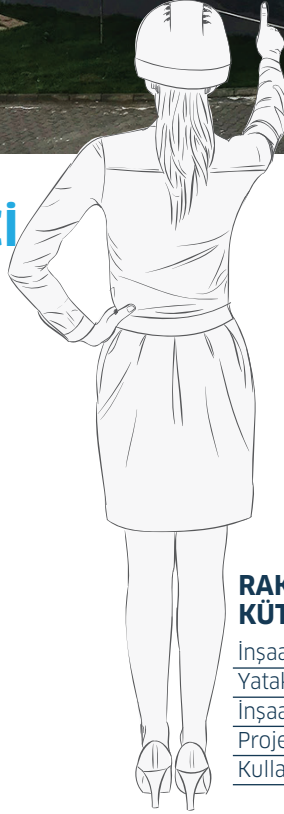
RAKAMLARLA ISPARTA ÖĞRENCİ YURDU

İşveren	Isparta Yurt Yatırımları A.Ş.
Arsa Alanı	31.848 m²
İnşaat Alanı	67.000 m²
Yatak Sayısı	4.032
Kullanım Hakkı	25 yıl
Teslim Tarihi	Mayıs 2018
Tasarım	Ediz Mimarlık



KÜTAHYA ÖĞRENCİ YURDU

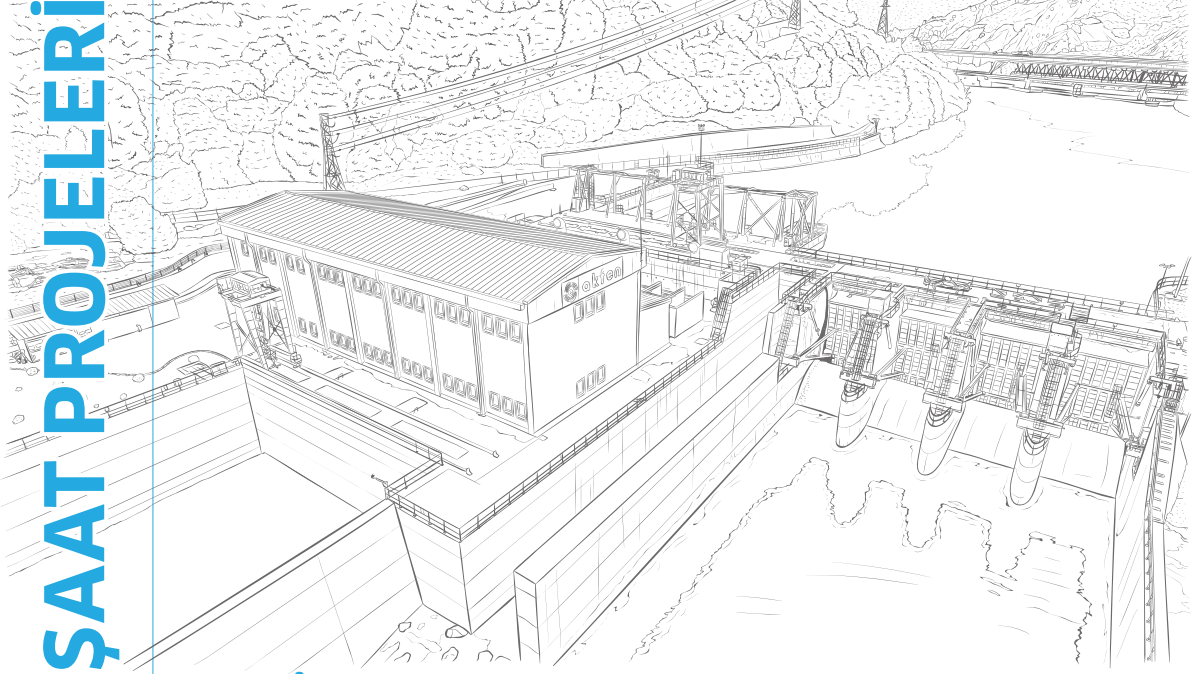
- Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'nin açtığı ihale ile üniversite içerisinde yer alan arazinin irtifak hakkı 29 yıllığına alınmıştır. Yatırımına 2017 yılında başlanan proje 2018 yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır.
- Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'nin Evliya Çelebi Yerleşkesi'nde inşa edilen "Kütahya Öğrenci Konutu"nda toplam 3.032 adet yatak kapasitesine sahiptir. 59 bin metrekarelik yurt Ocak 2019'da teslim edilmiştir.
- Proje için KYK ile binanın kiralanmasına ilişkin anlaşmaya varılarak sözleşme imzalanmıştır.



RAKAMLARLA KÜTAHYA ÖĞRENCİ YURDU

İnşaat Alanı	59.000 m²
Yatak Sayısı	3.032
İnşaat Başlangıcı	Nisan 2017
Proje Teslim tarihi	Ocak 2019
Kullanım Hakkı	29 yıl

DIĞER İNŞAAT PROJELERİ



HES İNŞAATLARI

AKFEN İNŞAAT, BUGÜNE KADAR AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ'NİN 14 SANTRALİNİN YAPIMINI ÜSTLENDİ*

- Akfen İnşaat'ın hastane, otel, havalimanı gibi uzmanlık gerektiren inşaat projelerinden bir diğeri de hidroelektrik santrallerinin yapımıdır.
 - Akfen Altyapı'ya bağı Akfen İnşaat yine grubun bir diğeri olan Akfen Yenilenebilir Enerji'nin 14 hidroelektrik santralının yapımını üstlenmiştir.
- 13 HES teslim edildi**
- Bugüne kadar 13 HES'i teslim eden Akfen İnşaat halen Artvin'deki Çiçekli HES'in yapımına devam etmektedir. Bugüne kadar teslim edilen HES'lerin toplam kurulu gücü 228,7 MW'a ulaşırken Çiçekli HES'in de devreye alınmasıyla birlikte inşa edilen kurulu güç 235,7 MW'ye ulaşacaktır.
 - Yüzde 85,1'i tamamlanan Çiçekli HES'in ise 2019'un son çeyreğinde teslim edilmesi planlanmaktadır.

*Akfen Holding 2012/2013 yıllarında Karasu HES'in (toplam kurulu gücü 26 MW) Aquila Grubu'na satışını gerçekleştirmiştir.



KIBRIS BAFRA OTELİ

Bafra Otel Projesi, Kıbrıs'ın Bafra Köy Sahilinde yapılmaktadır. Arazi, Kıbrıs Orman İdaresi'nce Akfen Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye 49 yıllığına tahsis edilmiştir. 224.527 metrekarelik alanda yapılacak inşaat 85.364 metrekare olacaktır. İki etaptan oluşacak otel projesindeki inşaat alanı; ilk etapta 50.924 metrekare, ikinci etapta 34.440 metrekare olarak planlanmıştır.

İlk etap 201 oda ve 522 yatak, ikinci etap 202 oda ve 520 yatak olmak üzere projenin otel kısmında toplam 403 oda ve 1.042 yatak bulunmaktadır. Ayrıca, projede toplam 200 yatak bulunan 50 adet villa yer almaktadır. Proje tamamlandığında 453 oda, 1.242 yataklı bir otel olarak hizmet verecektir.

Projeye ait inşaat ruhsatı 03.10.2016 tarihinde alınmıştır. Proje halen planlama aşamasındadır.

RAKAMLARLA KIBRIS BAFRA OTELİ

Tahsis Eden Kurum	Kıbrıs Orman İdaresi
Arsa Alanı	224.527 m²
İzin Verilen Emsal	78.585 m²
İnşaat Alanı	85.364 m²
Oda/Yatak Sayısı	453 oda / 1.242 yatak
Tahsis Süresi	49 yıl (30.12.2059)
Tasarım	YPU Mimarlık

BODRUM LOFT

Dünyanın önde gelen turizm ülkelerinden Türkiye'de birbiri ardına turistik tesis yatırımları hayata geçirilmeye devam etmektedir. Bunların içerisinde otel yatırımlarında en dikkat çekici yer olarak ise gözde tatil beldesi Bodrum öne çıkmaktadır.

Yerli yabancı birçok turist özellikle yaz aylarında yoğun talep gösterdiği Bodrum'da son 3 yılda açılan ve açılması planlanan oteller dikkat çekmektedir. Dünyaca ünlü turizm markaların ardına giriş yaptığı Bodrum, sektör temsilcileri tarafından Türkiye turizminin geleceği olarak gösterilmektedir.

Dünyaca ünlü dev otel zincirlerinin akın ettiği Bodrum'da Akfen Altyapı Holding de bir proje geliştirmek için kolları sıvamıştır. Bu kapsamda yapımına başlanılan Bodrum Loft projesi; Bodrum merkezine 15 kilometre mesafede Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından tahsis edilen arazi üzerine yapılan beş yıldızlı tatil köyüdür.

Tahsis edilen şirket Masanda Turizm Yatırımları A.Ş.'dir ve tahsis süresi 49 yıldır. Proje arsa alanı 57.000 m² ve emsal alanı 14.517m²'dir.

Projenin konsept dizayn ve mimarisi Tabanlıoğlu Mimarlık tarafından yürütülmektedir. Projenin 31.12.2019 tarihinde bitirilmesi planlanmaktadır.

31.12.2018 tarihi itibarıyla projenin tamamlanma oranı %18,5'tir.

RAKAMLARLA BODRUM LOFT

Tahsis Eden Kurum	Kültür ve Turizm B.
Arsa Alanı	57.000 m²
İnşaat Alanı	22.586 m²
Tahsis Süresi	49 yıl
Teslim Tarihi	31.12.2019
Tasarım	Tabanlıoğlu Mimarlık



BLOK SAYISI | VİLLA SAYISI* | ODA SAYISI | KİŞİ SAYISI
19 adet | **62** adet | **128** | **180**

* 12 adet (1+0), 24 adet (1+1), 12 adet (2+0), 12 adet (2+1) ve 2 adet (3+1) villadan oluşmaktadır

DİĞER İŞTİRAKLER

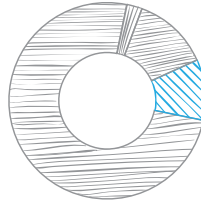


TRAVELEX

- İlk mağazasını 1976'da Londra'da açan Travelex, halen dünyanın önde gelen bağımsız döviz ticareti faaliyeti yapan şirkettir.
- Travelex'in havaalanı, liman, demiryolu ve turistik yerlerde 28 ülkede 1.500'den fazla mağazası ve 1.250 ATM'si vardır.
- Şirket, her yıl 39 milyondan fazla (saatte 1.000'den fazla) perakende müşterisine nakit, ön ödemeli kartlarla döviz sağlamaktadır.
- 31.12.2018 itibarıyla Türkiye'de İstanbul Atatürk*, İzmir Adnan Menderes, Ankara Esenboğa, Antalya ve Alanya Gazipaşa Havalimanlarında faaliyet göstermektedir.

* İstanbul Atatürk Havalimanı'ndaki faaliyet noktaları 6 Nisan 2019 tarihi itibarıyla kapanmıştır.

Travelex Hissedar Yapısı



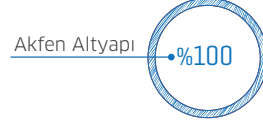
Travelex Group	%75,0
Akfen Altyapı	%10,0
Tepe İnşaat	%12,5
Sera Yapı	%2,5

RAKAMLARLA TRAVELEX

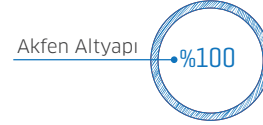
Faaliyetteki Ülke Sayısı	26
Lokasyon Sayısı	1.250
ATM Sayısı	1.500
Nakit ve Ön Ödemeli Kart Müşterisi Sayısı	27 milyon
Havalimanlarında Hizmet Verilen Müşteri Sayısı	1,7 milyar
Türkiye'deki Ofis Sayısı	6 adet

AKINISI MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.

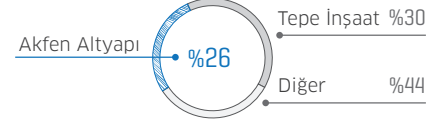
1976 yılında sanayi tipi ısıtıcı imalatı sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuş olan şirket mevcut durumda atıl durumdadır ve Ankara'da bir arsa sahibidir.

Hissedar Yapısı**AKFEN TURİZM YATIRIMLARI VE İŞL. A.Ş.**

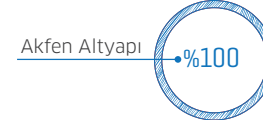
Kuşadası'ndaki 56-odalı, 122 yatak kapasiteli Akfen Club otelini işletmektedir, ve ayrıca şirketin potansiyel turizm yatırımlarını koordine etmektedir.

Hissedar Yapısı**TEPE AKFEN REFORMER (TAR)**

Polonya'da kurulmuş olan şirket Polonya'da bir arsa sahibidir. Şirket bu arsa üzerinde bir gayrimenkul projesi geliştirme fırsatlarını takip etmektedir.

Hissedar Yapısı**AKFEN GAYRİMENKUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.**

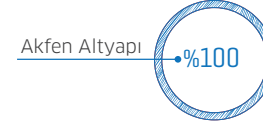
Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi 2017'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gayrimenkul yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir.

Hissedar Yapısı**AKFEN DANIŞMANLIK VE PROJE GELİŞTİRME A.Ş.**

2016 yılında kurulmuş olan şirket İncek Loft ve Bulvar Loft gibi gayrimenkul projelerinin satış çalışmalarından sorumludur.

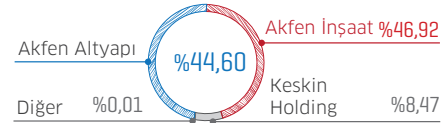
Hissedar Yapısı**MASANDA TURİZM YATIRIMLARI A.Ş.**

2012 yılında kurulmuş olan şirketin, halen Bodrum'da inşa halinde olan, 5 yıldızlı bir tatil köyü projesi mevcuttur ('Bodrum Loft').

Hissedar Yapısı**AKFEN MERTER GAYRİMENKUL TUR. İNŞ. A.Ş.**

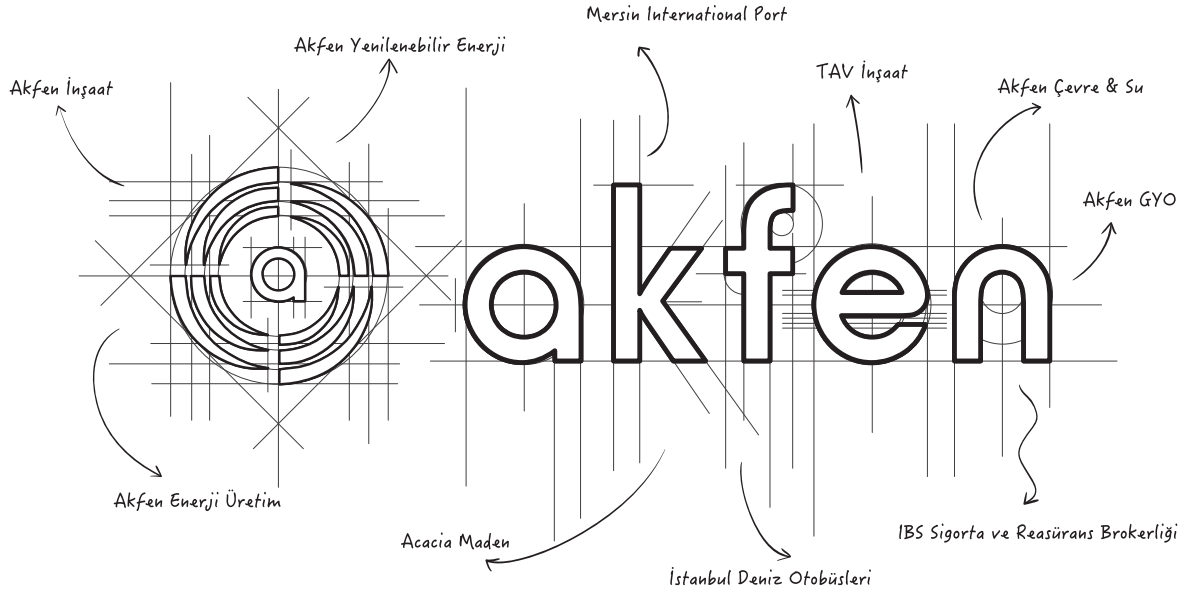
Mülkiyeti İstanbul Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ait olan taşınmaz; Zeytinburnu İlçesi, Merkezefendi Mahallesi, Çörekçi Nalbant Çukurları Sokağı'nda bulunmaktadır.

3284 ada, 47 parselde bulunan taşınmaz, Yap-İşlet-Devret Modeli'ne göre, 21 Ekim 2011 tarihli "İnşaat Yapım Şartlı Kiralama Sözleşmesi" ile 30 yıl süreyle kiralanmıştır. Arsa üzerinde

Hissedar Yapısı

gayrimenkul projesi, ofis ve ticaret merkezi, akaryakıt-servis istasyonu için geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

akfen
Altyapı



AKFEN HOLDİNG
Grup Şirketleri



İÇİNDEKİLER

Akfen Holding Grup Şirketleri

Akfen Yenilenebilir Enerji / 68

- HES Grubu / 71

- GES Grubu / 72

- RES Grubu / 72

Akfen Enerji Üretim / 73

• Enerji Sektörü / 74

MIP / 76

• Limencilik Sektörü / 80

Acacia Maden İşletmeleri / 82

• Bakır Madencilik Sektörü / 84

Akfen GYO / 86

• GYO ve Turizm Sektörü / 89

İDO / 90

• Denizyolu Taşımacılığı Sektörü / 93

Akfen Çevre ve Su / 94

• Atık Su ve Katı Atık Sektörü / 96

TAV İnşaat / 97

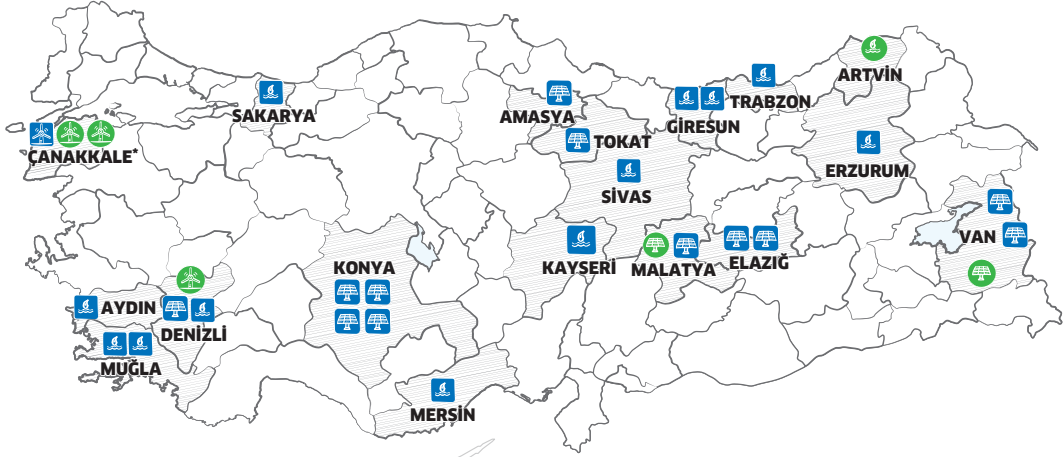
İBS Sigorta / 99

• Sigorta Sektörü / 101

Akfen Holding Grup Yapısı / 102

68

Akfen Yenilenebilir Enerji Santralleri



HES PORTFÖYÜ KURULU GÜCÜ (MW)	
■ Faaliyette	228,7
● İnşaat Aşamasında	7,0
TOPLAM	235,7

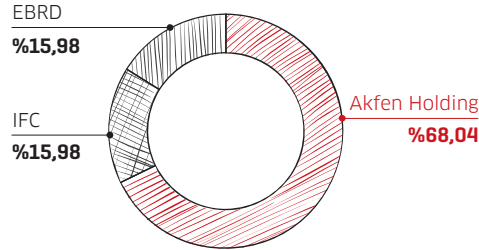
GES PORTFÖYÜ KURULU GÜCÜ (MW)	
■ Faaliyette	95,5
● İnşaat Aşamasında	25,0
TOPLAM	120,4

RES PORTFÖYÜ KURULU GÜCÜ (MW)	
■ Faaliyette*	30,6
● İnşaat Aşamasında	244,8
TOPLAM	275,4

TOPLAM KURULU GÜÇ (MW)	
■ Faaliyette	354,8
● İnşaat Aşamasında	276,8
TOPLAM	631,5

*Kocalar RES (30,6 MW) Çanakkale'de 14 Mart 2019 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji Hissedar Yapısı



Enerji sektörüne ilginin artmasından çok önce yatırımlarına başlayan Akfen Holding, Türkiye'nin en önemli enerji üreticilerinden biri haline gelmiştir.

Akfen Enerji, Türkiye'nin büyümesiyle birlikte artan enerji ihtiyacının karşılanması ve böylece cari açığın azaltılmasına da önemli katkılar sağlamak üzere sektöre ilk adımını 2007'de HES Grubu ile atmıştır. 2009'da Sırma HES faaliyete geçen ilk HES projesi olmuştur. Akfen Enerji, bugüne kadar yenilenebilir enerji kaynağı alanında

yapımını üstlendiği 18 HES projesinden 17'sini hayata geçirip beşini satmış, 12'sini de halen kendisi çalıştırmakta ve Türkiye'nin enerji üretimine katkı sağlamaktadır.

GES projelerinin geliştirilmesine 2013 yılında, rüzgar ölçümlerine başlanması suretiyle RES projelerinin geliştirilmesi çalışmalarına ise 2014 yılında başlamıştır.

Akfen Holding, Aralık 2015'de yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Akfenhes, Akfenres, Akfen Toptan ve Holding'e devrinin ardından Karine

Geometrik Getiri: Her bir dönem yatırılan tutar bir önceki dönemin yatırılan tutarına elde edilen gelirlerin getirisini ölçmek için kullanılır

$$\bar{R}_{Gt} = \sqrt[T]{\prod (1+R_{it})} - 1$$

AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ, 2018 SONU İTİBARIYLA 324 MW'Sİ FAAL, 307 MW'Sİ İNŞAAT AŞAMASINDA OLMAK ÜZERE TOPLAM 632 MW KURULU GÜCE SAHİPTİR

GES'in bir çatı altında toplamak suretiyle yapılandırarak Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'yi kurmuştur.

Akfen Yenilenebilir Enerji, 2016 yılında EBRD ve IFC ortaklığı ile, bu kurumların şirkete Türkiye enerji sektöründeki en büyük sermaye yatırımlarını yapmaları sonrasında, yenilenebilir enerji alanında sektörün en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir.

Rüzgar, su ve güneş gibi doğal kaynaklara yönelen Akfen Yenilenebilir Enerji'nin kurulu gücü 632 MW olurken devam eden rüzgar enerjisi yatırımlarıyla kapasite ikiye katlanacak. Ayrıca, Akfen Enerji Üretim altında geliştirilme safhasında olan 1.150 MW kurulu güce sahip doğalgaza dayalı kombine çevrim santrali projesi bulunmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin portföyü, 31.12.2018 itibarıyla 324 MW'ı faal; 307 MW'ı inşaat aşamasında olmak üzere toplam 632 MW kurulu güce sahiptir.

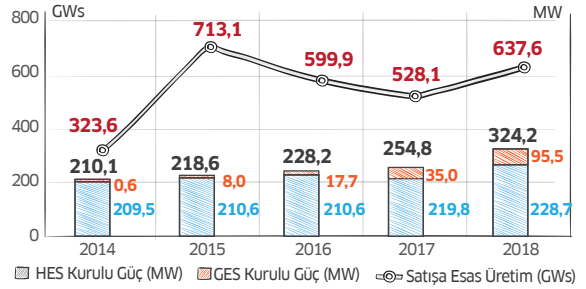
2021'e kadar 1.000 MW kurulu güç

Akfen Holding, son yıllarda Türkiye elektrik piyasasına artan ilginin çok daha öncesinde, enerji sektöründe yatırımlar yapmaya başlamıştır. Grup, hidroelektrik santrali yatırımları alanında, ortaklıkları vasıtasıyla Ocak 2007'den itibaren faaliyet göstermektedir.

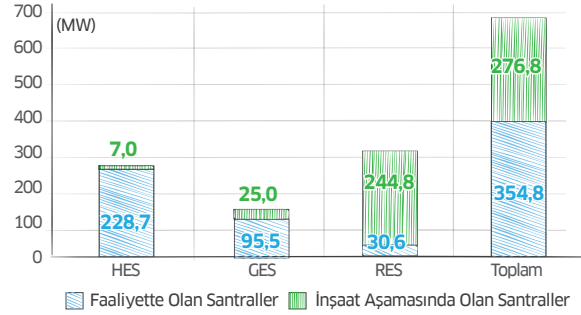
Akfen Yenilenebilir Enerji'nin mevcut durumda faal olan enerji portföyü 355 MW'tır. İnşaat aşamasındaki 277 MW'lık dahil edildiğinde toplam kurulu güç 632 MW'ye ulaşmaktadır. Bu portföy HES/GES/RES projelerinden oluşmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji; 632 MW kurulu güç kapasiteli portföyünü 2021 yılına kadar rüzgar, güneş ve su gibi temiz enerji kaynaklarından 1000 MW kurulu güce ulaştırmayı hedeflemektedir.

Üretim ve Kurulu Güç Gelişimi



Santral Portföyü Toplam Kurulu Güç*



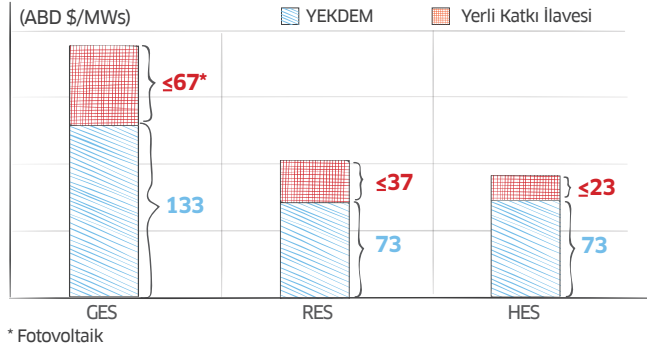
*Portföyün toplam kurulu gücü Mart 2019 itibarıyla gösterilmiştir.

- Ayrıca, RES projeleri kapsamında, TEİAŞ tarafından 2016 yılında açıklanan ilave 2.000 MW'lık kapasite için ön hazırlıkları/ölçümleri devam eden toplam 560 MW kurulu güce kadar olan 10 RES projesi için çalışmalar devam etmektedir.

ABD dolar bazlı alım garantisi var

- Yenilebilir Enerji Kaynakları Belgesi almaları ve yatırımlarını 31 Aralık 2020 tarihine kadar tamamlamaları halinde HES projeleri faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince asgari 7,3 ABD doları sent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir.
- Söz konusu destekleme mekanizması kapsamında, yatırımların 31 Aralık 2020 tarihine kadar tamamlanmaları halinde RES portföyü de asgari 7,3 ABD doları cent/kWs, GES portföyü ise asgari 13,3 ABD doları cent/kWs alım garantisinden faydalanabilmektedir.

YEKDEM



Tüm üretim YEKDEM'de değerlendiriliyor

- Akfen Yenilenebilir Enerji, 2018'de işletmede olan tüm santrallerin üretimlerini YEKDEM'de değerlendirmiş, 2019'da da aynı şekilde devam edilmesine karar vermiştir. Tüm HES'ler için YEK fiyatı 7,3 ABD\$ cent/kWs, tüm lisanslı GES'ler için de yerli katkı ile birlikte fiyat 13,74 ABD\$ cent/kWs olarak açıklanmıştır.

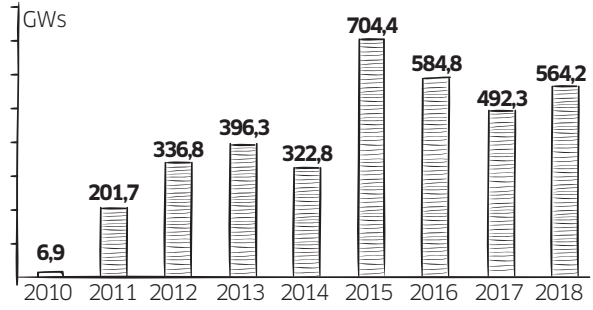
2018'İN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

- EBDR ve IFC'nin payları %15,982'ye çıktı**
26 Haziran 2018 itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 864,381 bin TL'den primli olarak 982.590 bin TL'ye arttırılmıştır. Bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 42.999.975,58 ABD doları Akfen Yenilenebilir Enerji'ye aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir Enerji'de EBRD ve IFC'nin payları %15,982'ye çıkarken Akfen Holding'in payı ise %68,036 olmuştur.
- Çalıkobası HES'in iki ünitesi üretime başladı**
Çalıkobası HES'in 8,9 MW kurulu güce sahip kalan iki 2 ünitesi 4 Mayıs 2018'de enerji üretimine başlamıştır.
- Beş GES daha devreye alındı**
Omicron Engil 208 GES (12,1 MW) 20.09.2018, Omicron Erciş GES (12,1 MW) 21.09.2018 tarihinde faaliyete geçmiştir. 27.09.2018 tarihinde ise Yaysun GES (12,1 MW), MT Doğal GES (12,1 MW) ve Me-Se GES (12,1 MW) faaliyete geçmiştir.
- Türkiye'nin en büyük "yeşil enerji" kredisi**
Rüzgar, güneş ve hidroelektrik olmak üzere sadece yerli ve yenilenebilir kaynaklardan enerji üretmeye odaklanan ve bu alanda 2020 yılına kadar 1.000 MW'lık "temiz kurulu güce" ulaşmayı hedefleyen Akfen Yenilenebilir Enerji, 530 milyon dolar değerindeki güneş ve rüzgar enerji projeleri için Türkiye'nin en büyük yeşil enerji kredisini aldı.

HES GRUBU

- Akfen Yenilenebilir Enerji'ye ait 12 adet HES, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 228,7 MW kurulu güce sahip. Bu santrallerin ürettiği yıllık enerji üretim kapasitesi ise 894,9 GWs'tir.
- 2018'de toplam elektrik üretimi 2017'ye göre %14,6 artışla 564,2 GWs olarak gerçekleşmiştir. 2017 yılı son 44 yılın en kurak yılı olarak gerçekleşmiştir.
- Halen 7,0 MW kurulu güce ve yıllık 21,9 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 1 hidroelektrik santralinde inşaat devam etmektedir. İnşaat aşamasındaki santralin tamamlanmasıyla toplam kurulu güç 235,7 MW'ye, elektrik üretim kapasitesi de 916,8 GWs düzeyine yükselecektir.

Satışa Esas Üretim*



* 30 Kasım 2012 itibarıyla, Karasular Enerji Üretimi ve Tic. A.Ş.'nin %40'ü Aquila HydropowerINVEST Investments GmbH&Co KG'ye devri tamamlanmıştır. Haziran 2013'te kalan %60'ünün Aquila'ya devredilmesiyle ile toplam 26 MW kurulu güce sahip 5 santral portföyden çıkmıştır. Grafikte veriler Karasular hariçtir.

Faaliyette Olan Santraller - 2018

Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim (GWs)	
					2018	2017
Beyobası	Otluca	48,8	224,0	Nisan 2011	172,9	170,3
	Sırma	6,7	23,2	Haziran 2009	10,1	11,4
	Sekiyyaka II HES	3,5	17,1	Ocak 2014- Ağ. 2015	14,1	12,7
Çamlıca	Çamlıca III	28,5	104,5	Nisan 2011	25,1	25,6
	Saraçbendi	26,3	100,5	Mayıs 2011	45,3	41,4
Pak	Demirciler	8,7	34,5	Ağustos 2012	17,8	16,4
	Kavakcalı	11,4	44,3	Mart 2013	26,9	23,6
	Gelinkaya	7,1	25,8	Haziran 2013	13,5	6,5
BT Bordo	Yağmur	9,2	31,5	Kasım 2012	24,4	20,2
Elen	Doğançay	31,6	171,7	Ağustos-Eylül 2014	105,7	93,3
Yenidoruk	Doruk	28,9	75,5	Eylül 2014	86,4	67,0
H.H.K. Enerji	Çalıkobası	18,1	42,3	Haz.2017- Mayıs 2018	22,2	4,0
Toplam		228,7	894,9		564,2	492,3

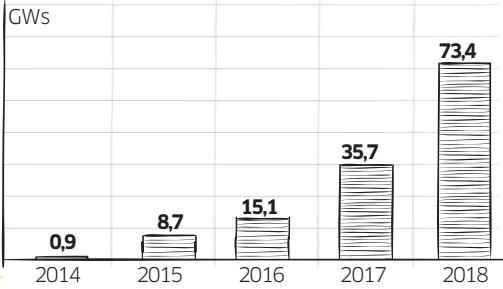
İnşaat Aşamasında Olan Santraller

Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	İnşaat İlerleme (%)
Kurtal	Çiçekli 1-II	7,0	21,9	%85,1
Toplam		7,0	21,9	
HES PORTFÖY TOPLAMI		235,7	916,8	

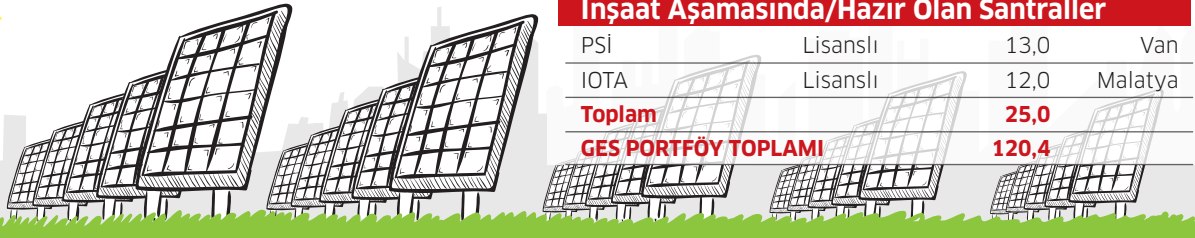
GES GRUBU

- Güneş enerjisi grubunun 2018 yılı enerji üretimi 73,4 GWs olmuştur. Kurulu güç kapasitesi ise 2018 yılı için 95,5 MW olurken inşaat hazırlanmakta olan lisanslı projelerdeki kurulu güç 25,0 MW olmuştur. GES portföyü 120,4 MW kurulu güce ulaşacaktır.

Satışa Esas Üretim



72



Faaliyette Olan Santraller-2018

GES	Türü	Kurulu Gücü (MW)	Lokasyon
Omicron Engil	Lisanslı	12,1	Van
Omicron Erciş	Lisanslı	12,1	Van
Yaysun	Lisanslı	12,1	Konya
ME-SE	Lisanslı	12,1	Konya
MT Doğal	Lisanslı	12,1	Konya
Amasya	Lisanssız	11,2	Amasya
Solentegre	Lisanslı	9,1	Elazığ
Denizli Projeleri	Lisanssız	7,4	Denizli
Tokat Projeleri	Lisanssız	5,6	Tokat
Yaysun	Lisanssız	0,6	Konya
Solentegre	Lisanssız	0,6	Elazığ
Karine	Lisanssız	0,6	Elazığ

Toplam 95,5

İnşaat Aşamasında/Hazır Olan Santraller

PSİ	Lisanslı	13,0	Van
IOTA	Lisanslı	12,0	Malatya

Toplam 25,0

GES PORTFÖY TOPLAMI 120,4

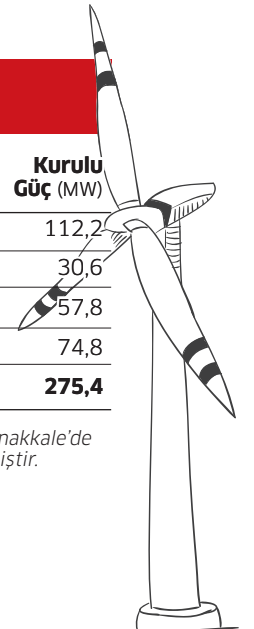
RES GRUBU

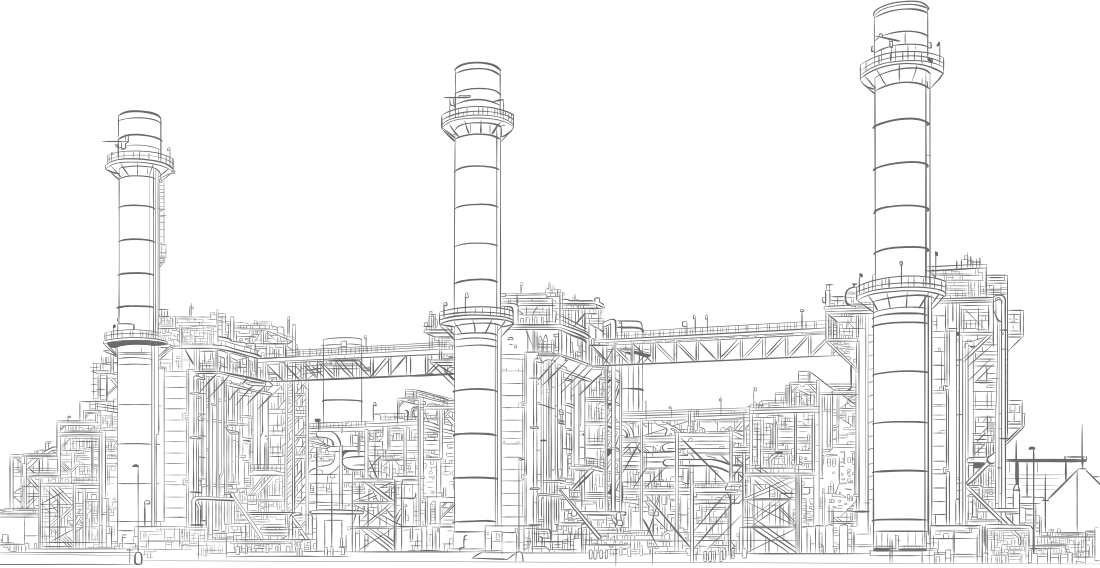
- Dört santralin satın alma işlemi 13 Haziran 2017'de tamamlanmıştır. 31.12.2018 itibarıyla henüz işletmeye alınmamış lisansların; üçü Çanakkale'de, biri de Denizli'dedir.*
- 19 Mart 2018 tarihinde dört projenin EPC işleri için Siemens Gamesa ile sözleşme imzalanmış ve projelerin inşaatına başlanmıştır. Tüm projelerin 2019 içinde devreye girmesi planlanmaktadır. Dört proje tamamlandığında toplam kurulu güçleri 275,4 MW ve yıllık üretim kapasiteleri ise 793,3 GWs olacaktır.
- Akfen Yenilenebilir Enerji, 530 milyon dolar değerindeki güneş ve rüzgar enerji projeleri için Türkiye'nin en büyük yeşil enerji kredisini aldı. 9 GES ve 4 RES projelerinin hayata geçirilmesinde kullanılacak toplam 363 milyon dolarlık kredi için yerli-yabancı finans devleri güçlerini birleştirdi. Buna göre 260 milyon dolarlık RES kredisi Vakıfbank, Garanti Bankası, Yapı Kredi Bankası ve Türk İş Bankası'nın garantörlüğünde Almanya merkezli KfW IPEX-Bank ve EBRD tarafından sağlandı.

İnşaat Aşamasında Olan RES Projeleri -2018

Proje Şirketi	Proje İsmi	Lokasyon	Kurulu Güç (MW)
Derbent Enerji	Üçpınar	Çanakkale	112,2
Isider Enerji*	Kocalar	Çanakkale	30,6
Kovancı Enerji	Hasanoba	Çanakkale	57,8
Korda Enerji	Denizli	Denizli	74,8
Toplam			275,4

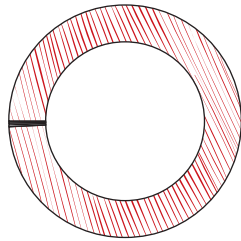
* 30,6 MW kurulu güce sahip Kocalar RES, Çanakkale'de 14 Mart 2019 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.





ÜLKENİN ENERJİ ALTYAPISINI GÜÇLENDİRMEK AMACIYLA GELİŞTİRİLMEKTE OLAN MERSİN DGKÇS PROJESİ, TOPLAM 1.150 MW KURULU GÜCE SAHİPTİR

Akfen Enerji Üretim Hissedar Yapısı



Akfen Holding	%99,25
Akınısı	%0,25
Akfen Turizm	%0,25
Akfen İnşaat	%0,25

- Akfen Holding, Türkiye'nin enerji altyapısındaki varlığını pekiştirmek, üretim kaynaklarını çeşitlendirmek ve elektrik üretimini sürdürülebilir kılmak için Akfen Enerji Üretim A.Ş., aracılığıyla termik enerjide de yatırım geliştirmeyi planlamıştır.
- Bu amaçla Mersin'de doğalgaza dayalı kombine çevrim santrali projesi ile ilgili çalışmalar sürmüştür. Toplam 1.150 MW kurulu güce sahip Mersin DGKÇS'de üretim lisansı alınmış, ÇED raporu onaylanmış, sermaye yükümlülükleri 13 Ocak 2014 itibarıyla yerine getirilmiştir. 154 kV Trafo merkezi inşaatı tamamlanmış ve TEİAŞ'a devredilerek işletilmeye başlanmıştır.
- ÇED için 'olumlu' belgesi alındı**
- Proje kapsamında TEİAŞ tarafından yapılması planlanan 380 kV Mersin DGKÇS-Konya Ereğli TM Enerji İletim Hattı ile ilgili ÇED olumlu belgesi de alınmıştır. TEİAŞ, 380 kV iletim hattıyla ilgili olarak proje ve kamulaştırma planlarını da onaylamıştır. Sahada bulunan eski fuel-oil santralının söküm işi ve sahanın temizliği Ekim 2015'te bitmiş ÇED çalışmaları tamamlanmıştır. Projenin kara tarafı imar planları onaylanmış, deniz yapıları ile ilgili imar planlarının onay süreci devam etmektedir.
- 2008-2018 döneminde doğalgaz santrali için yapılan yatırımlar 32 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.
- Akfen Enerji Üretim'in, Mersin DGKÇS'nin lisans süre tadili için başvurusu EPDK tarafından 5 Eylül 2017'de uygun bulunmuş ve tesis tamamlama tarihi, 66 ay ek süre verilerek 8 Ocak 2024 olarak belirlenmiştir.

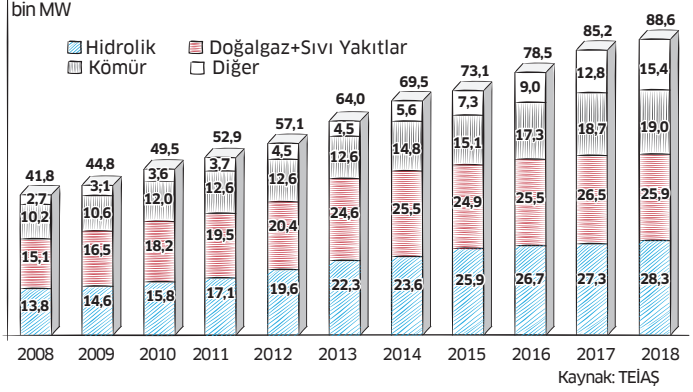


ENERJİ SEKTÖRÜ

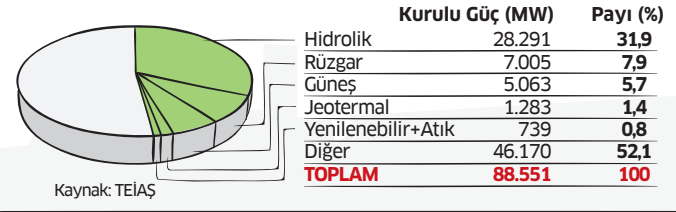
Enerjide büyük oranda dışa bağımlı olan Türkiye'nin enerji politikasının temel bileşenlerinden biri, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanımınıdır. Son 10 yılda sektörün liberalleştirilmesi için önemli adımlar atılmıştır. Yerli kömür santrallerine yönelik getirilen teşvikler, ithal kömüre getirilen ek vergiler, güneş enerjisi panelleri ile rüzgâr enerjisi tribünlerinin Türkiye'de üretimine yönelik teşvikler, yerli ve yenilenebilir enerji yatırımlarının önünü açan gelişmeler olmuştur.

Türkiye'de yenilenebilir enerji konusundaki trend, dünyadakiyle paralel bir gelişim izlemektedir. Ekonomi yönetimi son dönemde enerji maliyetlerini düşürmesi konusunda önemli adımlar atmıştır. Bu adımlar yenilenebilir enerjinin Türkiye'nin toplam kurulu gücü içindeki payının artmasına neden olmuştur.

Kaynaklar Bazında Kurulu Güç Gelişimi



Yenilenebilir Enerjinin Kurulu Güç İçindeki Payı



2008 YILINDA YENİLENEBİLİR ENERJİNİN TÜRKİYE'NİN TOPLAM KURULU GÜCÜ İÇİNDEKİ PAYI %34 İKEN 2018 YILI İTİBARIYLA BU ORAN %47'YE ULAŞMIŞTIR

2008'de yenilenebilir enerji santrallerinin kurulu güç içindeki payı %34 iken 2018'de bu oran %47'ye çıkmıştır.

Son 10 yıllık dönemde kurulu güç ikiye (%111,8) katlanmıştır. Türkiye'nin 2018 yılında ulaştığı toplam 88.551 MW'lik kurulu güç, bir önceki yıla göre de %3,9 artmıştır.

Kaynaklar bazında kurulu güç gelişiminde göre en yüksek pay %31,9 ile hidroliktedir. Hidrolik santrallerini

sırasıyla; %29,2 ile doğalgaz+LNG, %21,5 kömür, %7,9 ile rüzgâr, %9,5 ile diğer santraller (jeotermal-güneş-yenilenebilir atık ile sıvı yakıtlı) takip etmektedir.

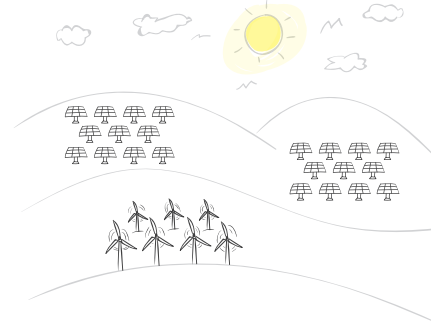
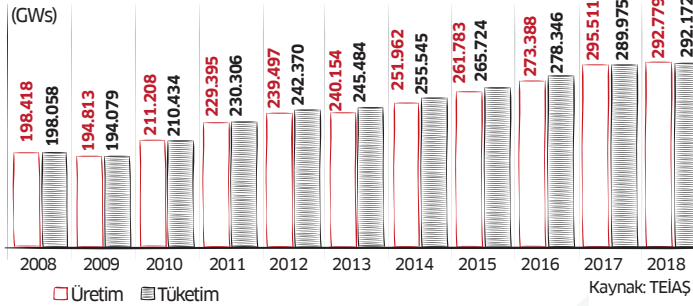
Son 10 yılda Türkiye'de enerji üretimindeki değişime bağlı olarak hidro haricinde yenilenebilir kaynakların kurulu güçlerinde ciddi artışlar yaşanmıştır. Toplam kurulu güç içinde payı düşük olsa da güneş santrallerinin kurulu gücü bir önceki yıla kıyasla %148 artarak 5.063 MW'a ulaşmıştır.



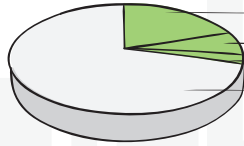
Sermayenin Amortismanı Oranı: Uzun vadeli kaynaklar ile bu kaynakların giderlerinin özkaynakları ve dönem kârını nasıl etkilediğini ortaya koyar.

$$\text{Sermayenin Amortismanı} = \frac{\text{Dönem Karı} + \text{U.V. Borçlanma Gideri}}{\text{Özkaynak} + \text{U.V. Yabancı Kaynaklar}}$$

Türkiye Elektrik Üretim ve Tüketimi



Yenilenebilir Enerjinin Üretim İçindeki Payı



Enerji Türü	Üretim (GWh)	Payı (%)
Hidrolik	59.719	20,4
Rüzgar	19.757	6,7
Jeotermal	6.906	2,4
Güneş	58	0,02
Diğer	206.340	70,5
TOPLAM	292.779	100

Kaynak: TEİAŞ

Elektrik üretimi ile tüketimi paralel geliyor

- Enerji üretimi ve tüketimi, ülkelerin sanayileşme ve kalkınmaya yönelik yaptıkları yatırımlarla birlikte giderek artmaktadır. Dünyanın gelişmekte olan birçok ülkesinde olduğu gibi Türkiye'de de son 10 yılda elektrik üretimi ve tüketimi birbirine paralel (yıllık ortalama %4,0) büyümüştür.

Üretimde en yüksek pay kömürün

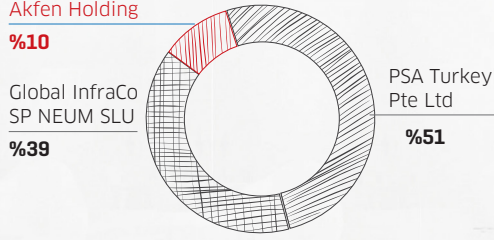
- Kaynaklar bazında elektrik üretiminde 2008 yılında %49,7 ile doğalgaz santralleri ilk sırada iken kömür ve hidrolik santraller %29,1 ve %16,8'lik payla takip etmektedir.
- 2018 yılına gelindiğinde, kömürden elektrik üretiminin toplam elektrik üretimi içindeki payı %37,4 ile ilk sıraya çıkmıştır. Kömürü sırasıyla; %30,8 ile doğalgaz, %20,4 ile hidrolik, %9,3 ile rüzgar-güneş-jeotermal %2,1 ile yenilenebilir atık santralleri izlemiştir.

Yenilenebilir enerjinin payı hızla artıyor

- Yenilenebilir enerjinin üretimdeki payında ise son 10 yılda hızlı yükseliş göze çarpmaktadır. 2008'de üretilen elektriğin %17'si yenilenebilir kaynaklardan sağlanırken 2018 yılında bu oran %30'a çıkmıştır. 2008'de hidroelektrik santralleri haricinde jeotermal ve rüzgar santrallerinden oluşan yenilenebilir enerji santrallerinin toplam üretimdeki payı sadece %0,5 iken 2018'de oran %9,3'e çıkmıştır.
- Sosyal ve ekonomik kalkınma ile enerji tüketimi arasında doğrusal ilişki vardır. Enerji tüketimi, ekonomik ve sosyal refahın artmasına paralel olarak artmaktadır.
- Son 10 yıllık dönemde Türkiye'nin GSYİH ortalama %5,2 artarken enerji talebindeki büyüme %4,0 ortalama kalmıştır. Bu da Türkiye'nin enerjide daha gidecek çok yol olduğu mesajını vermektedir.
- Kişi başına enerji tüketimi açısından Türkiye, halen OECD ülkelerinin oldukça gerisinde yer almaktadır.

MERSİN ULUSLARARASI LİMANI

MIP Hissedar Yapısı



İştirak Yapısı

Mersin Denizcilik Faaliyetleri ve Tic. A.Ş.	%100
---	------

MIP, 2018 YILINDA TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK KONTEYNER LİMANI OLARAK İLK SIRAYA YERLEŞTİ

Türkiye'nin çok amaçlı en büyük ihracat-ithalat konteyner limanı olan MIP, kara, hava, demiryolu bağlantıları ile hem Türkiye'nin lider konteyner limanıdır. MIP, dünya çapında düzenli hizmet verdiği 6.200 müşterisi ile Türkiye konteyner limanları arasında %17, ithalat-ihracat-transit konteyner iş hacmi bakımından ise %21 pazar payına sahiptir.

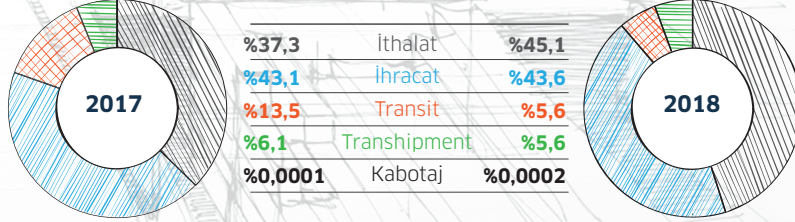
Türkiye'nin en büyük konteyner limanı

MIP, stratejik konumu, kapasitesi, kara, hava ve demiryolu bağlantıları sayesinde Türkiye'nin sanayileşmiş kentleri ile sınır komşusu ülkelere sunduğu kombine taşımacılık seçenekleriyle Türkiye'nin lider limanıdır. Ayrıca yerleşmiş bir ekosistem ile çeşitlendirilmiş, hızlı gelişen bir hinterlanda sahiptir.

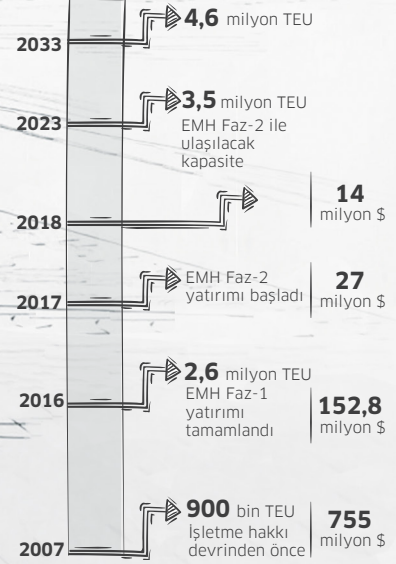
MIP, komşu olduğu 836.322 m² toplam alana sahip Mersin Serbest Bölgesi'ne doğrudan bağlantılıdır. Yüksek kaliteye sahip altyapısı, yetişmiş insan kaynakları, müşterileri ve denizcilik şirketleri ile olan kuvvetli ilişkileriyle dünyanın en büyük 100 konteyner limanından biri olan MIP, Türkiye'nin 190 ülke ile karşılıklı ticarete açılan kapısıdır.

Başta Adana, Ankara, Gaziantep, Kayseri, Kahramanmaraş ve Konya gibi Türkiye'nin sanayileşmiş kentleri olmak üzere Suriye, Irak ve İran ticaretinde de önemli rol oynamaktadır.

112 hektar sahasıyla Türkiye'nin konteyner, konvansiyonel, Ro-Ro ve denizcilik hizmetleri veren en büyük çok amaçlı limanı olan MIP, dünya çapında 6.200 müşterisine düzenli



MIP Kapasite Projeksiyonu



hizmet vermektedir. 1.896 çalışanı bulunan MIP, sunduğu toplam 32 hizmet ile Türkiye'deki konteyner limanları arasında %17, ithalat-ihracat-transit konteyner iş hacmi bakımından ise %21 pazar payına sahiptir. 2018 yılında MIP'in Doğu Akdeniz limanları arasındaki (MIP, Assan ve Limak) pazar payı ise %76 seviyesindedir.

- MIP'in Akfen Holding ile yollarının kesişmesi Özelleştirme İdaresi'nin 2007 yılında açtığı ihale sonucunda olmuştur. Akfen-PSA ortaklığı MIP için açılan 36 yıllık işletme hakkı devrini 755 milyon ABD dolarlık teklifiyle kazanmıştır.
- T.C. Devlet Demiryolları'ndan 2007 yılında devralındığında 800 bin TEU konteyner elleçleyen MIP, Akfen Holding'in Global InfraCo SP NEUM SLU'ya %40 hisse satışını gerçekleştirdiği 2017 yılında, 1,6 milyon TEU konteyner elleçlemiştir.
- Akfen Holding, MIP'deki hisselerinin %40'ını 869 milyon ABD doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satmıştır. Satışa ilişkin imza 28 Temmuz 2017'de atılırken satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Yatırımlar 1,2 milyar ABD doları aştı...

- 2007 yılında imzalanan imtiyaz sözleşmesi

gereğince; 2007-2017 yılları arasında 100,4 milyon ABD doları operasyonel verimlilik, 280 milyon ABD doları da kapasite artırımı amacıyla toplam 360 milyon ABD doları tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. İşletme hakkı bedeli karşılığı ödenen 755 milyon ABD doları ile birlikte toplam yatırım bedeli 1,2 milyar ABD dolarının üzerine çıkmıştır.

Yatırımlar sonrası imtiyaz hakkı devredilmeden önce 2007 yılında 900 bin TEU olan limanın kapasitesi yaklaşık 3 kat artırılarak 2016 yılında 2,6 milyon TEU'ya ulaşmıştır.

Bu kapasiteye gelmesini sağlayan ve 2014 yılında inşasına başlanan EMH projesinin ilk fazı 8 Ağustos 2016'da tamamlanmıştır.

İlk faz yatırım 152,8 milyon ABD doları...

- EMH Projesi'nin ilk fazında; 52,5 milyon ABD doları ekipman, 100,3 milyon ABD doları altyapı yatırımı olmak üzere toplam 152,8 milyon ABD doları yatırım yapılmıştır.
- Limanın bu yatırımı sayesinde, rıhtım kapasitesi 2,6 milyon TEU, saha kapasitesi 2,2 milyon TEU'ya ulaşmıştır. Ayrıca liman 15 metre derinliğe, 387 metre uzunluğuna sahip gemilere hizmet verilebilmektedir.

2017 sonu itibari ile EMH Faz-2'nin çalışmalarına başlanmıştır. EMH Faz-2 tamamlandığında rıhtım kapasitesi 3,5 milyon TEU'ya çıkarılacak ve aynı anda iki mega gemiye hizmet verebilir duruma gelecektir. Hedef, limanın elleçleme kapasitesinin 10 yıl içinde kademeli olarak 4,6 milyon TEU'ya çıkarılmasıdır.

Çevre dostu ekipmanlar

EMH yatırımları yanında, 500 metre uzunluğundaki rıhtımı, son teknoloji ve çevre dostu ekipmanları, ihtiyaç duyduğu elektriği karşılayacak 15 bin 500 voltluk trafo merkezi ve 106 bin m² geri sahası ile MIP'in Akdeniz çanağındaki konumu daha da güçlenmiştir.

Tüm bu yatırımların sonucu olarak MIP bugün, yıllık 1 milyon 720 bin TEU konteyner elleçleyen, 10 milyon tonun üzerinde konvansiyonel yük kapasitesine sahip ve yıllık işlem hacmi 30 milyon tonu aşan bir liman haline gelmiştir.

Eurobond cazibesi

Limn kapasitesini sürekli iyileştiren MIP finansal olarak da güçlenmektedir. Uluslararası bankaların aracılığı ile MIP'in 2013 yılında yurt dışında ihraç ettiği 450 milyon ABD dolarlık tahvil, Moody's Baa3, Fitch ise BBB- ile yatırım yapılabilir seviyede derecelendirmiştir. Moody's, 17 Ağustos 2018 tarihinde Türkiye'nin kredi notunu düşürmüştür. Buna bağlı olarak Moody's, 28 Ağustos 2018 tarihinde, MIP'nin kredi notunu Ba1'den Ba2'ye düşürmüştür. 31 Aralık 2018 itibarıyla tahvilin fiyatı 99,895 ABD doları, getirisi ise %5,94 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Temettü ödemesinde artış

MIP, Mart 2018'de 2017 yılı kârı üzerinden 198 milyon TL temettü ödemesi gerçekleştirmiştir. Ayrıca Haziran 2018'de, 2018 birinci çeyrek avans kâr payı olarak 55 milyon TL temettü ödemesi gerçekleştirmiştir.

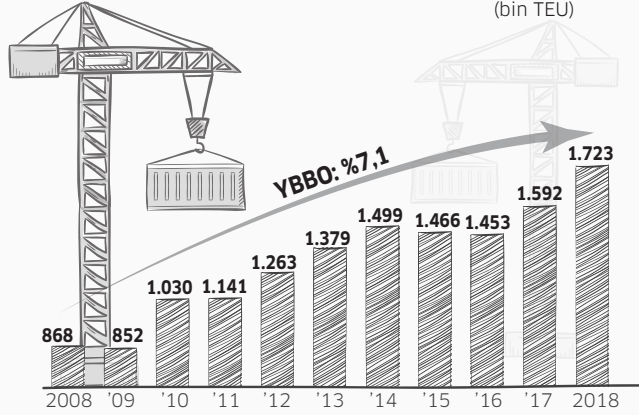
MIP Liman Gelişimi (2007-2018)

	2018	2007
Kapasite (milyon TEU)	2,6	0,9
Konteyner	9	6 Tahsis edilmiş, 3 Çok-amaçlı
Max Gemi Boyutu (bin TEU)	18	5
Gantry Vinç	12	5
Mobil Vinç (MHC)	5	1
Konteyner İstif Sahası	38 ha	20 ha
- RTG	2	7
- E-RTG	36	0
- Dolu Konteyner Elleçleme Makinesi (Reach Stacker)	10	10
- Boş Konteyner Elleçleme Makinesi (ECH)	13	13
Konteyner Slot Sayısı	11.901	7.000
Vinç Verimliliği (Hareket/Saat)	59	18-20

Kaynak: MIP

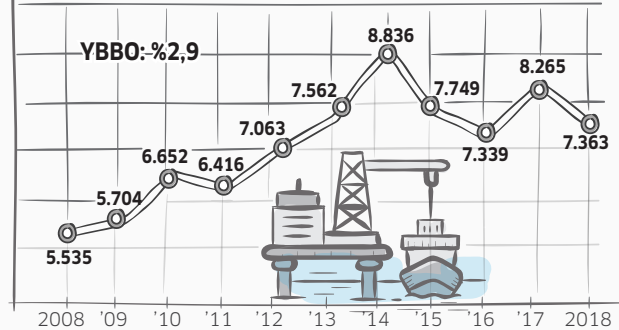
MIP Konteyner Elleçleme Gelişimi

(bin TEU)



MIP Konvansiyonel Kargo Gelişimi

(Bin ton)





2018 YILININ ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

KONTEYNER HACMİ BÜYÜMEYE DEVAM ETTİ: Suriye'de 2018'de de süren çatışma ve belirsizlikler, kurdaki dalgalanmalar ile birlikte genel anlamda küresel ticaretteki zayıflama MIP'nin hinterlandında zayıf büyüme olarak etkisini göstermiştir. Ancak yine de MIP'in işlem hacmindeki büyüme, Türkiye ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir. 2018'de konteyner iş hacmi, önceki yıla kıyasla %8 artarak 1,59 milyon TEU'dan 1,72 milyon TEU'ya yükselmiştir. Konteyner hacmindeki artışa etki eden temel unsurlar; bölgedeki potansiyel ile birlikte artan ihracat ve paralelinde ithal edilen hammadde artışlarıdır.

Ödüller

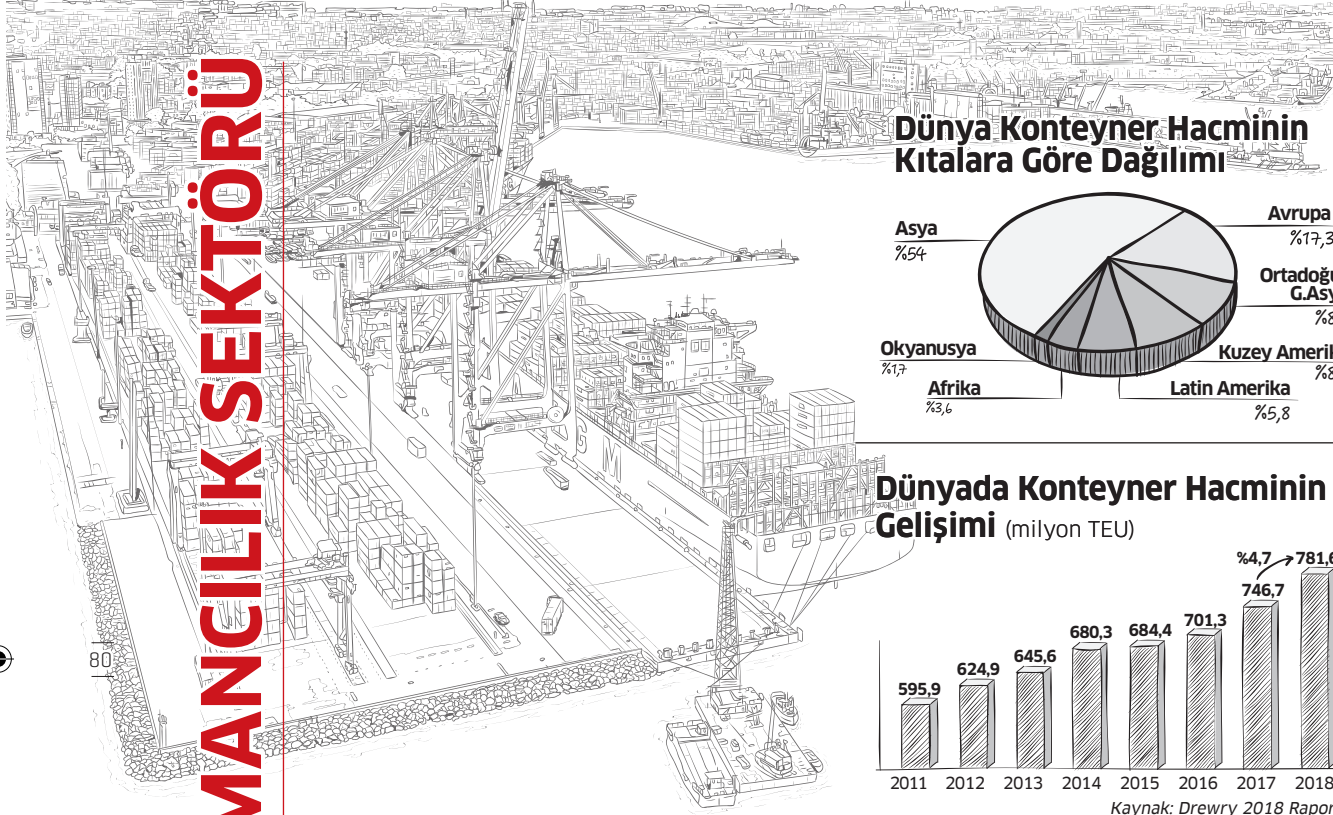


- 2018 yılında Capital dergisi tarafından yayınlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" listesinde 313'üncü sıraya yerleşen MIP, Fortune dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" listesinde ise 227'nci sırada yer almıştır.
- Atlas Lojistik Ödülleri kapsamında verilen "Yılın Limanı" ödülünü 2011, 2012, 2013, 2014 2015,2016 ve 2017 yıllarında kazanan MIP, 2018 yılında da "Yılın Limanı" seçilerek sekizinci kez üst üste aldığı bu ödülle başarısını taçlandırmıştır.
- MIP, Lloyd's List dergisinin yayımladığı "Dünyanın En Büyük 100 Konteyner Limanı" listesinde 96'ncı sırada yer almıştır.
- MIP, "TİM Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı Araştırması"nda 27'nci sırada yer almıştır.

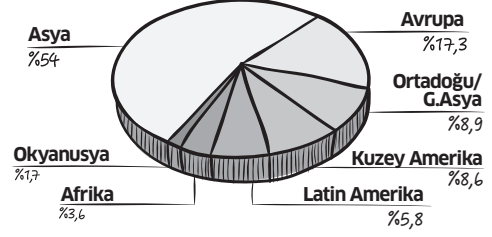
Yıl boyunca yapılan yatırımlar

- Beş adet RTG Şubat 2018 sonunda operasyona alındı:** EMH 1. Faz sonrası rıhtım ve saha kapasitesini arttırmak ve terminal hizmetlerini daha hızlı hale getirebilmek için 2017'de beş konteyner istifleme saha vinci (RTG) sipariş edilmiştir. Bu vinçler Aralık 2017'de liman sahasına ulaşmış ve Şubat 2018 sonunda operasyona alınmıştır.
- Rıhtım vinci hizmete başladı:** 2018'de EMH 1. Faz sonrası rıhtım kapasitesini desteklemek ve rıhtım elleçleme hizmetlerini daha hızlı hale getirebilmek için 1 adet rıhtım vinci (STS Gantry) alınmıştır. Vinç Aralık 2018 itibarıyla operasyona başlamıştır.
- 20 çekici TIR dorseleriyle alındı:** Liman içinde ve dış sahada konteyner taşımada kullanılmak üzere 20 adet çekici TIR dorseleriyle birlikte alınmıştır. Bu TIR'lar Ağustos 2018'den itibaren operasyonda kullanılmaya başlanmıştır.
- İstifleme makinesi sipariş edildi:** Saha operasyonlarında daha hızlı hizmet sağlayabilmek amacı ile 2018 yılında 1 adet dolu ve 6 adet boş konteyner istifleme makinesi siparişi verilmiştir.
- İki adet loader operasyona alındı.** Genel kargo rıhtım operasyonlarında kullanılmak üzere 2018 yılında 2 adet loader alınmıştır. Kasım 2018 itibarıyla bu loaderler liman sahasına ulaşmış ve operasyona alınmıştır.

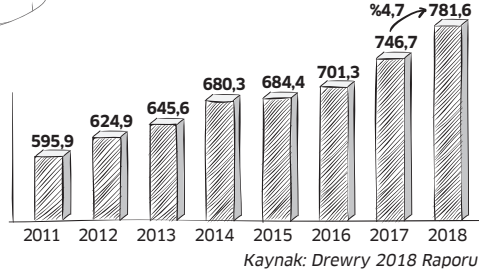
LIMANCILIK SEKTÖRÜ



Dünya Konteyner Hacminin Kıtalara Göre Dağılımı



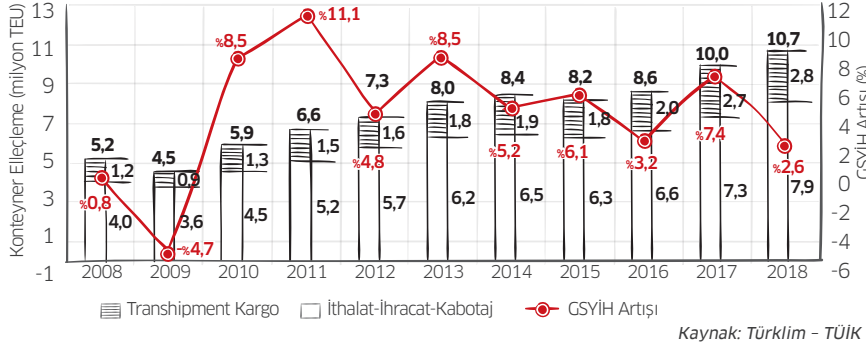
Dünyada Konteyner Hacminin Gelişimi (milyon TEU)



2018 YILINDA TÜRKİYE'DE ELLEÇLENEN TOPLAM KONTEYNER MİKTARI OLAN 10,7 MİLYON TEU'NUN 1,7 MİLYON TEU'LUK KISMI MİP TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLMİŞTİR

- Dünya mal ticaretinin %90'ı, Türkiye mal ticaretinin ise %87'si deniz taşımacılığı ile yapılmaktadır. Dünyada deniz yolunun tercih edilmesinin en önemli nedeni; kara ve hava taşımacılığına göre maliyetinin düşük olmasıdır.
- Türkiye'de ise maliyete ek olarak; coğrafi konumu, Asya, Avrupa ve Afrika kıtalarına yakın olması, deniz yolu taşımacılık sektöründe avantaj ve gelişiminde büyük bir faktördür. Bunun yanı sıra Türkiye son on yıldır liman kurumlarına büyük yatırımlar yapılmış, böylelikle kapasitesini ve konteyner sayısını iki katına yükseltmiştir. Türkiye'de 6'sı Denizcilik İşletmeleri ve Demir Yolları tarafından işletilen toplam 70 adet liman bulunmaktadır. Deniz yolu taşımacılığı Türkiye'de çok yaygın ve tercih edilen bir ulaşım şekli haline gelmiştir. İzmir Limanı, Ambarlı Limanı, Mersin Limanı gibi limanlar hem dış ticarete hem komşu ülkelere ulaşımında büyük faaliyet göstermektedir. Son 5 yılda ticari filo hızla genişlemiş ve ülkemiz dünyanın 13. en büyük donanmasına sahip olmuştur.

Türkiye'de Konteyner Elleçlemenin Gelişimi



RAKAMLARLA LİMENCİLİK SEKTÖRÜ

- Elleçlenen konteyner miktarı

10,7 milyon TEU

- Elleçleme artışı (10 yıllık ort.)

%7,5

- Konvansiyonel yük miktarı

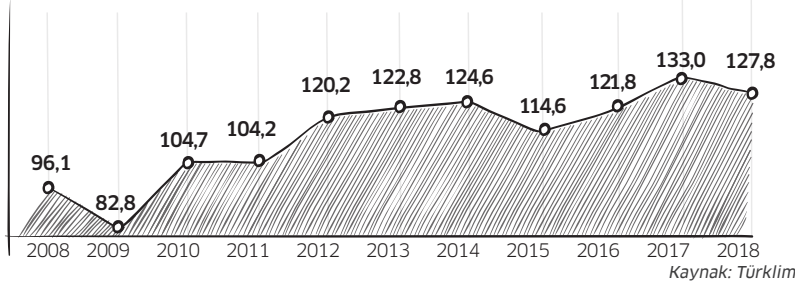
127,8 milyon ton

- Konvansiyonel yük artışı (10 yıllık ort.)

%2,9

Türkiye'de Konvansiyonel Kargonun Gelişimi

(milyon ton)



- Konteyner limencilik sektörü global ekonomideki olumsuz gelişmelerden etkilenmektedir. Konteyner hacmi ile ekonomik büyüme birbirine paralel gelişme göstermektedir. Diğer yandan, konteynerize ticaret akışlarında öngörülen iyileşme, global konteyner limanlarının elleçlemesinde de büyüme beklennesini beraberinde getirmektedir.
- Drewry 2018 Konteyner Beklenti Raporu'na göre dünya genelinde elleçlenen konteyner miktarının 2018 yılında %4,7 artışla 782 milyon TEU'ya ulaşılması beklenmektedir.
- Türkiye'de ise dış ticaret hacmindeki artış, çevre ülkelerle olan ticaretteki artışlar ve özel sermayenin limencilik yatırımları sektörün hızla büyümesini sağlamaktadır. TÜRK LİM verilerine göre, 2018'de ithalat-ihracat ve ülke içi taşımacılığında elleçlenen konteyner

miktarı 7,9 milyon TEU'ya (2017: 7,3 milyon TEU) ulaşırken transshipment (aktarma) kargo hacmi 2,8 milyon TEU'ya (2017 2,7 milyon TEU) çıkmıştır. Böylece 2018'de elleçlenen kargo miktarı 10,7 milyon TEU'ya (2017: 10 milyon TEU) ulaşmıştır. Konvansiyonel yük miktarı ise 127,8 milyon ton (2017: 133 milyon ton) olarak ölçülmüştür.

- Türkiye'de GSYİH'nin %2,6 büyüdüğü 2018'de elleçlenen konteyner hacmindeki büyüme %7,6 olmuştur. 2008-2018 yılları arasında geçen 10 yıllık süreçte de konteyner hacmi ülke büyümesinin üzerinde gerçekleşmiştir. Türkiye ekonomisi son 10 yılda ortalama %5,2'lik bir büyüme yakalarken konteyner taşımacılığı %7,5 büyümüştür. Konvansiyonel kargoda 10 yıllık ortalama büyüme ise %2,9 olarak hesaplanmıştır.

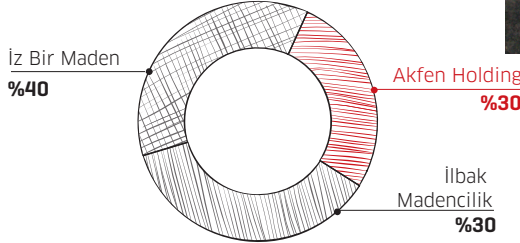
Uzun Vadeli Borçlanma Oranı:
Firmaların yatırımlarında ne derecede borçlandığı ölçer

$$\text{Uzun Vadeli Borç Oranı} = \frac{\text{Uzun Vadeli Borç}}{\text{Uzun Vadeli Borç} + \text{Özsermaye}}$$

ACACIA MADEN İŞLETMELERİ

- Akfen Holding'in İlbak Madencilik ve İz Bir Madencilik'le ortak olduğu Acacia Maden, Kastamonu ili, Hanönü ilçesinde bakır madeni projesini yürütmektedir.
- Bakır cevherinden bakır konsantresi üretmek için 300 milyon ABD doları harcanarak yapılan yatırımda 2018 sonu itibarı ile inşaat işleri tamamlanmış olup, Mart 2019'da üretime başlanmıştır.
- Tesisin üretime başlaması ile beraber 12 yıllık maden ömrü boyunca 24 milyon ton bakır cevheri işlenerek 360 bin ton metalik bakır içeriği üretilip satılacaktır.
- Acacia Maden 2007 yılında kuruldu. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden adı altında Akfen Holding, İlbak Holding ve İzbir Madencilik A.Ş. ortaklığında sürdürmektedir.

Acacia Maden Hissedar Yapısı



- Şirket Kastamonu il merkezinin 70 km doğusunda bulunan Hanönü İlçesi sınırlarında Gökırmak Bakır Madeni Projesini hayata geçirmiştir.
- Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. Gökırmak Bakır Projesi kapsamında bakır cevherini tesislerinde işleyerek metalik bakır üretim sürecinde bir ara ürün olan bakır konsantresi elde edecektir.
- Aramalar 2007 yılında başlamış ve 2017 yılında yatırım kararı alınmıştır. Madenden çıkartılacak olan toplam bakır cevheri miktarı 22.000.000 ton, metalik bakır içeriği 360.000 tondur.

Madenin ömrü **12 yıl** | Proje tutarı **300 milyon ABD \$**



2018 SONU İTİBARIYLA İNŞAAT İŞLERİ TAMAMLANAN ACACIA MADEN, MART 2019'DA ÜRETİME BAŞLADI

- Projenin yatırım tutarı yaklaşık 300 milyon ABD dolarıdır. Bu tutarın %40'ı özkaynaktan, kalan %60 ise üç yabancı kreditor banka olan BNP Paribas S.A., ING European Financial Services, Societe Generale ve Traxys'in oluşturduğu konsorsiyumdan, proje finansmanı temini suretiyle sağlanmıştır. Güçlü özkaynak yapısı ve yurtdışı finansman desteği ile proje büyüme potansiyeline sahiptir. Maden ömrü boyunca yapılacak ilave sondajlar ile maden rezervinin arttırılması ve maden ömrünün de 20 yılın üzerine çıkarılması beklenmektedir.
- Maden ömrü boyunca 700 kişiye doğrudan, 350 kişiye dolaylı olarak toplamda 1.050 kişiye iş imkanı sağlanması öngörülmektedir. Ayrıca ülke ve

Bakır cevheri **24 milyon ton**Bakır miktarı **360 bin ton**

Kastamonu ekonomisine yapacağı katkı yaklaşık 5 milyar TL seviyesinde olacaktır. 12 yıllık maden ömrü boyunca yapacağı ihracattan yaklaşık 12 milyar TL döviz getirisi sağlanması öngörülmektedir. Şirket, 2019 yılının ilk çeyreğinde test üretimleri sonrasında tam kapasite faaliyete geçecektir.

Gökırmak Bakır Madeninin bulunduğu bölgede Acacia Maden İşletmeleri Şirketine ait toplamda 8 adet maden ruhsatı bulunmaktadır. Bu ruhsatların kapsadığı alan 14.000 hektar olup Mart 2019 itibarıyla bakır madeninin çıkarılmakta olduğu açık ocak, yaklaşık 120 hektarlık bir alan kaplamaktadır. Acacia Maden, tek ruhsatta faaliyetine devam etmekte olup, ruhsatının geri kalanında ve diğer ruhsat alanlarındaki rezerv tespit çalışmaları devam etmektedir.

Gökırmak Projesi'nin özellikleri

2 milyon ton bakır cevheri üretilecek:

Toplam 85.000 metre sondaj yapılarak 24 milyon ton ortalama %1,5 bakır içeren ekonomik rezerv tespit edilmiştir. Maden üretim yöntemi açık ocak üretim yöntemidir. Gökırmak Bakır Madeni Türkiye'nin en büyük "açık ocak" bakır madenidir. Açık ocaktan 12 yıl süreyle yılda 2.000.000 ton %1,5 bakır içeren bakır cevheri üretilecektir.

Cevher, bakır konsantresine dönüştürülecek:

Madenden çıkartılan cevher, madene 5,3 km uzaklıkta yer alacak yıllık 2.000.000 ton cevher işleme kapasiteli cevher zenginleştirme tesisine kamyonlarla taşınacaktır. Tesise 75 cm boyutunda beslenen cevher kırma-öğütme ünitelerinde 20 mikrona indirilip flotasyon ünitesine beslenecektir. Bakır cevheri flotasyon ünitesinde %24 bakır içeren bakır konsantresine dönüştürülecektir. Yıllık konsantrite üretimi 120.000 tondur.

Türkiye için önemli bir maden projesi:

Yıllık bakır ve ürünleri tüketimi 400 bin ton olan ülkemizin, madencilik faaliyetlerinden ve hurdadan yaptığı toplam bakır eşdeğeri yıllık üretimi yaklaşık 100 bin tondur. Aradaki 300 bin ton (2 milyar ABD doları) fark ithalat ve hurdadan karşılanmaktadır. Acacia, Gökırmak Bakır Madeni ile yılda 26 bin ton bakıra eşdeğer bakır konsantresi üretimi yapılacaktır. 2017 metalik bakır eşdeğeri üretimi 100 bin ton göz önüne alındığında projenin önemi ortaya çıkmaktadır.

Birçok alanda katma değer yaratacak:

Projenin sosyoekonomik etkileri; yerel sanayi, istihdam, taşımacılık, malzeme temini, mühendislik ve müteahhitlik hizmetleri, yerel inşaat sektörü, yerel halk desteği programları, elektrik tüketimi, vergi, diğer maden aramaları ve proje yatırımları, ihracat gibi alanlarda katma değer yaratmak şeklinde oluşacaktır.

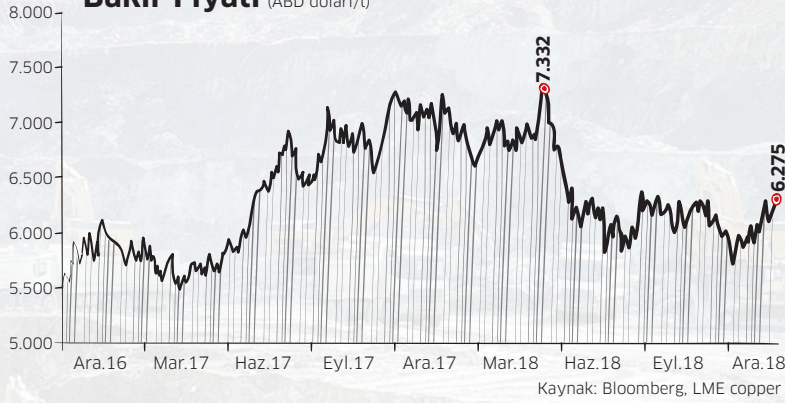
1.050 kişiye istihdam katkısı:

Projenin ayrıca istihdam bakımından da büyük katkıları olmuştur ve daha fazla da olacaktır. Maden ömrü boyunca 1.050 kişiye iş imkânı sağlanacaktır. Yerel nüfusun istihdam edilmesinde öncelik tanınması, yatırım dönemi ve sonrasındaki inşaat ve kurulum işleri için yerel firmalara öncelik verilmesi ve doğrudan ve dolaylı istihdamlar ile bölgedeki işsizlik oranının azaltılmasına önemli katkı sağlamaktadır.

BAKIR MADENCİLİĞİ SEKTÖRÜ

- Endüstriyel metaller arasında en iyi iletkenliğe sahip olan bakır; enerji, iletişim, inşaat, ulaşım araçları ve endüstriyel makine üretim sektörlerinde etkin olarak kullanılmaktadır. Bakırın geniş kullanım alanları ve artan tüketim, bakır üreticilerini yeni yataklar aramaya itmektedir.
- Dünya üzerinde en büyük üretim Güney Amerika'dadır. Bu bölgede Şili, dünya bakır madeni üretiminin dörtte birinden fazlasını oluşturmaktadır. Dünyada en çok bakır madenine sahip ülkeler; Şili, Peru, Çin, ABD, Afrika, Avustralya, Meksika, Rusya, Kazakistan ve Kanada'dır.
- Günümüzde bakır bir çok alanda kullanılmaktadır. Özellikle elektriği en iyi ileten ikinci madde olması bakırın elektrik kablosu yapımında kullanılmasına neden olmuştur. Elektriğin yanı sıra ısıya karşı da iyi bir iletken olan bakır çok geniş bir kullanım alanına sahiptir. Haberleşme ağında telefon ve internet kablolarında bakır tercih edilmektedir. Isıyı iyi ilettiği için mutfak araç gereçlerinde, inşaatlarda kullanılan betonun ve bina kirişlerinin güçlendirilmesinde, kimya alanında, ulaşım araçlarında, kuyumculukta, boyaların yapımında ve ayrıca hediyelik eşyaların içeriğinde de bakır kullanılmaktadır.
- ICSG verilerine göre; dünyada bakır madeni üretimi 2018 yılında bir önceki yıla göre %2,3 artışla 20,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Artış esasen Şili, Endonezya, Kongo ve Zambiya madenlerindeki bir önceki yıla göre artış gösteren üretimden gelmiştir.
- ICSG, 2018 yılında küresel bakır piyasasındaki açığın bir önceki yılın aynı dönemine göre 265.000 tondan 387.000 tona çıktığını açıkladı. 2018 yılında rafine bakır üretimi %1,5 artış göstererek 23,9 milyon ton olurken tüketim %2,0 artışla 24,3 milyon ton oldu. Global rafine bakır üretim ve tüketimindeki artışın ana kaynağı Çin olmuştur.



Bakır Fiyatı (ABD doları/t)

- 2017'de Çin, dünya bakır rafine üretiminin %38'ini oluşturuyor. Çin'i, Şili (%10), Japonya (%6) ve ABD (%5) izlemektedir.
- 2018 yılında bakır fiyatı, stok düşüşü gibi bazı olumlu temel göstergelere rağmen yatırımcıların ticaret savaşı nedeniyle oluşan talebe ilişkin endişeleriyle yıllık bazda %18 düşüş kaydetti. Global ekonominin barometresi gibi olan bakır fiyatları, Aralık 2018 sonunda Amerika ile Çin'in ticari anlaşmazlıklarını çözmek üzere görüşmelere başlaması ile yeniden yükselişe geçti.
- 2018 sonunda 5.965 dolar olan bakırın ton fiyatı, Şubat 2019 ortasında 6.275 ABD doları seviyesine yükselmiştir.
- 2019'da beklenti, talebin güçlü seyretmesi (özellikle Çin'in elektronik araç/elektrikli araba tüketiminin artışı ve inşaat sektöründeki olumlu beklentiler) ve arz ile üretimdeki artışın sınırlı kalması beklentisi ile fiyatların yüksek seyretmesi yönündedir. Uzun vadede de özellikle elektrikli otomobil satışlarındaki artışla talepteki olumlu beklenti ve büyük çaplı yeni yatırım olmadığı için bakır fiyatlarındaki artışın sürmesi beklenmektedir.

Türkiye'de bakır madenciligi sektörü

Dünya genelinde sanayide kullanılan maden çeşitlerinin büyük kısmı Türkiye'de bulunmaktadır. MTA araştırmalarına göre, Türkiye'de en çok bulunan madenler arasında dolomit, mermer, linyit kömürü, taş kömürü, kaya tuzu, bor, ponza ve bakır cevheri bulunmaktadır.

Özetle Türkiye'de sektör:

- Türkiye'nin bakır ihracatı 220 bin ton/yıl, ithalatı ise 540 bin ton/yıl düzeyindedir.
- Türkiye'nin yıllık bakır üretimi yaklaşık 100 bin ton, tüketimi ise 420 bin tondur.
- MİGEM verilerine göre ülkemizde 2017 yılında 2,5 milyon ton bakır işlenmiştir (2016: 5,1mn ton).
- ICSG sıralamasında Türkiye rafine bakır ithalatında 6. sırada, 2018'e göre bakır ve yarı bakır alaşımları üretim kapasitesinde ise 11. sırada gelmektedir.

Alacak devir hızı: Firmanın satışlardan alacaklarının ne kadar sürede tahsil edildiğini gösterir. Kredi veren kuruluşlar için önemli göstergedir.

A.D.H.= $\frac{\text{Satışlar}}{\text{Alacaklar}}$

AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI

Akfen GYO, sektörde öncülük ettiği “Çağdaş Şehir Otelleri” projesiyle 2007’den beri 10 yılda 20 otelik bir portföye ulaştı. Böylece Akfen GYO, Accor uzmanlığı ile Türkiye’nin başlıca otel yatırımcılarından biri haline gelmiştir. 1997’de Akxel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. ünvanıyla faaliyete geçen şirket, 2006’da gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüştürülmüştür.

Özellikle İstanbul dışındaki şehirlerde 3 ve 4 yıldızlı otel sınıfında tespit ettiği boşluğu, uluslararası bir marka altında gidermek üzere harekete geçmiştir. 2011’de halka arz süreci sonrası Akfen GYO hisseleri, 11 Mayıs 2011’de Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Fiili dolaşım oranı %24,26 seviyesindedir. 2018 yılı sonunda Akfen GYO hisse kapanış fiyatı 1,65 TL, (Kapanış piyasa değeri: 303,6 milyon TL) olmuştur.

Dünyanın başlıca otel zincirlerinden Accor ile 2005’te stratejik ortak olan Akfen GYO, Türkiye ve Rusya’da açtığı oteller

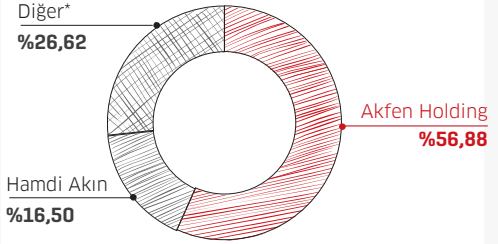
TÜRKİYE’DEKİ İLK ŞEHİR OTELCİLİĞİ KONSEPTİ AKFEN GYO İLE BAŞLADI

için uzun vadeli kira sözleşmeleri imzalayarak düzenli ve öngörülebilir kira geliri elde etmektedir.

Akfen GYO’nun (Rusya ve Kıbrıs hariç) otelleriyle ilgili Accor ile yapılan sözleşmelerde; Akfen GYO’nun kira geliri için yıllık asgari garanti bulunmaktadır. Türkiye’deki oteller için kira geliri; çironun ya da düzeltilmiş otel brüt kârının belli bir oranından yüksek olanı şeklinde belirlenmiştir. Bu paylaşım; bir yandan minimum gelir garantisi diğer yandan da otellerin performansı ile sağlanacak gelir artışının paylaşımı potansiyeli taşımaktadır.

Bu iş modeli; Akfen GYO ile Accor

Akfen GYO Hissedar Yapısı



* Halka açık kısımdan %2,29’e tekabül eden 4.218.000 adet hisse 19.09.2016 ile 23.05.2017 tarihleri arasında Akfen GYO A.Ş. geri alım programı kapsamında satın alınmıştır.

İştirak Yapısı

Akfen Gayrimenkul Ticaret ve İnşaat A.Ş.	100,00%
Russian Hotel Investment BV	97,72%
Russian Property Investment BV	95,15%
Hotel Development Investment BV	100,00%
Akfen Karaköy Gayrimenkul Yat. ve İnş. A.Ş.*	91,47%
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş. Adi Ortaklığı	99,00%

*Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş.’nin %19,90 sermayesi Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’ye, %71,57 sermayesi Akfen Gayrimenkul Tic. ve İnş. A.Ş.’ye aittir.

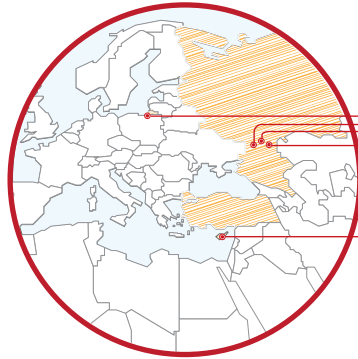
arasındaki stratejik işbirliği çerçevesinde Novotel ve Ibis markaları altında şehir otel projeleri geliştirmektedir. Şirketin yurt içi yatırımları, Türk iş dünyasının sektörde istikrarlı biçimde artan hareketliliğinden, büyüyen orta sınıfın potansiyelinden maksimum pay almaya odaklanmaktadır.

• Akfen GYO borçluluğu azaltarak bir yandan şirket değerini ortaya çıkarmayı, diğer yandan da temettü ödeyen finansal bir yapıya ulaşmayı amaçlamaktadır.

• KKTC, Girne’de bulunan ve Akfen GYO’nun bağlı ortaklığı Akfen Ticaret portföyündeki 5 yıldızlı Merit Park Otel’in casino ve oteli 2013 başından beri Net Holding grup şirketi olan, Voyager tarafından işletilmektedir. 31 Aralık 2018 itibarıyla Akfen GYO ve iştiraklerinin çalışanlarının sayısı 21’dir.

• Otel portföyünde en son olarak, 2017 yılında toplam yatırım maliyeti 17,2 milyon Avro olan 200 odalı Tuzla Ibis Otel’in inşaatı tamamlanmış olup, otel Nisan 2017’de faaliyete geçmiştir.

Akfen GYO Otel Portföyü



Yurt Dışı Oteller

- KALININGRAD (RUSYA)
- MOSKOVA (RUSYA)
- YAROSLAVL (RUSYA)
- SAMARA (RUSYA)
- MERİT PARK OTEL (KKTC)

Yurt İçi ve Yurt Dışı Oteller

	Faaliyete Geçiş Tarihi	Oda Sayısı
YURT İÇİ OTELLER		
Zeytinburnu Ibis	2007	228
Zeytinburnu Novotel	2007	208
Eskişehir Ibis	2007	108
Trabzon Novotel	2008	200
Gaziantep Ibis	2010	177
Gaziantep Novotel	2010	92
Kayseri Ibis	2010	160
Kayseri Novotel	2010	96
Bursa Ibis	2010	200
Adana Ibis	2012	165
Esenyurt Ibis	2013	156
Ibis Alsancak	2013	140
Ibis Ankara Airport	2014	147
Novotel Karaköy	2016	200
Tuzla Ibis	2017	200
YURT DIŞI OTELLER		
Merit Park Otel/KKTC	2007	286
Yaroslavl Ibis/Rusya	2011	177
Samara Ibis/Rusya	2012	204
Kaliningrad Ibis/Rusya	2013	167
Moskova Ibis/Rusya	2015	317
TOPLAM		3.628

Akfen GYO Hisse Fiyat Gelişimi (TL)



Otellerin Operasyonel Performansı

Otel	Oda Sayısı*	Doluluk Oranı		Oda Başına Gelir (Avro)**		Oda Başına Toplam Gelir (Avro)***	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
Türkiye Toplam	2.477	66%	62%	22	22	29	28
Rusya Toplam	865	63%	60%	28	26	38	36
Genel Toplam	3.342	65%	62%	24	23	31	31

* 286 odalı KKTC'deki Merit Otel dahil değildir.

** Oda Başına Gelir = Ortalama Oda Ücreti x Doluluk Oranı

*** Toplam oda başına gelirlere oda gelirlerinin yanı sıra diğer gelirler (yiyecek&içecek, seminer-kongre, banket gelirleri) de dahildir.

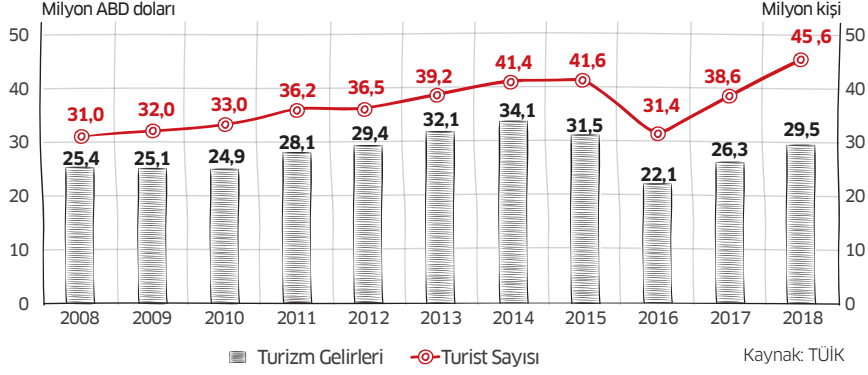


2018'İN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

- 170 Milyon TL'lik Paya Dönüştürülebilir Tahvil İhracı Başarıyla Gerçekleştirildi:**
Akfen GYO, 16 Ocak 2018 tarihinde 170 milyon TL tutarında 3 yıl vadeli Paya Dönüştürülebilir Tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.
- Bulvar Loft Projesi*:**
İller Bankası ile gelir paylaşımı modeline dayanan "Ankara İli Gölbaşı İlçesi Kızılcaşar Mahallesi'nde 36.947 m² büyüklüğündeki 120573 Ada 1 Parselin Arsa Satışı Karşılıklı Gelir Paylaşımı İş'i " Akfen İnşaat ve Akfen GYO Adi Ortaklığı (Akfen GYO %99-Akfen İnşaat %1) tarafından 2018 yılı sonu itibarıyla tamamlanmıştır. Proje 822 konut, 31 adet ticari alan bağımsız bölümünden ve 94.453 m² oluşmaktadır.
- İmtiyaz Payları Devri:**
3 Ağustos 2018 tarihinde Akfen GYO'nun Akfen Holding'e ait 1.000 adet A Grubu ve 1.000 adet D Grubu imtiyazlı payları Hamdi Akın'a devredilmiştir.

* Ocak 2019'da Bulvar Loft projesinde stokta kalan bağımsız bölümlerin toptan satışı tamamlanmıştır.

Türkiye Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı



2018 YILINDA TURİST SAYISI, BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %18,1 ARTTI VE 45 MİLYONU AŞTI

Turizm sektörü ülke ekonomisine önemli katkı sağlamaktadır. 2000'li yıllarda 10 milyon düzeyinde bulunan turist sayısı, 2018 yılı sonu itibarıyla 45 milyonu aşmıştır.

Türk turizm sektöründe 2017 yılındaki olumlu seyir, 2018 yılında ulaşım altyapısı, otel ve havalimanı inşasına yönelik yatırımlardaki artışın da etkisiyle devam etmiştir. Rusya ve Avrupa ile ilişkilerin normalleşmesi, global anlamda güvenliğin artması ve Ortadoğu'dan turistlerin ülkemize ilgisinin yükselişi, artışın sebepleri olmuştur. Ayrıca TL'nin değer kaybı da Türkiye'nin hem yabancı hem de yerli turistler açısından daha cazip olmasını sağlamıştır.

TÜROB dünyanın önemli araştırma ve analiz şirketi STR'nin verilerini baz alarak yaptığı çalışmaya göre, 2018 yılında Türkiye otellerinde ortalama doluluk oranları %10 artışla %66,2 düzeyine, oda fiyatları da (ADR) %5,4 artışla ortalama 70,4 Avro'ya yükselmiştir.

Avrupa genelinde doluluk oranlarında en yüksek artış oranı 12,7 puan ile İstanbul'a

aittir. (2017: %63,1-2018: %71,1). Diğer yandan İstanbul %24,4 artış oranı ile oda gelirlerinde (RevPAR) en büyük artışı yaşayan ikinci Avrupa destinasyonu olmuştur. (2018 Revpar: 58,82 Avro-2017 Revpar: 47,28) (1. sıradaki şehir ise Moskova olmuştur).

TÜROFED, 2019'da yabancı ziyaretçi sayısının 50 milyona ulaşmasını beklediklerini açıkladı.

Türkiye'ye gelen ziyaretçi sayısı 2018'de bir önceki yıla göre %18,1 artarak 45,6 milyona yükselmiştir. Ziyaretçilerin; 38,9 milyonunu yabancılar, 6,7 milyonunu yurt dışında ikamet eden vatandaşlar oluşturmuştur.

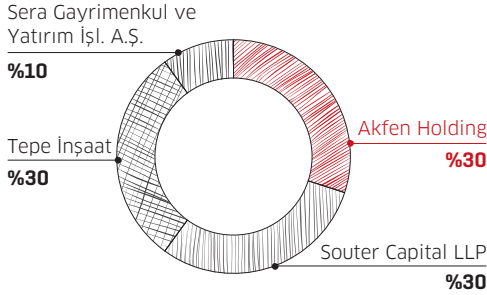
2018 yılı turizm gelirleri önceki yıla göre %12,3 artarak 29,5 milyar ABD doları olmuştur. Gelirin %81,8'i yabancı ziyaretçilerden, %18,2'si ise yurt dışındaki vatandaşlardan elde edilmiştir. Avrupa Seyahat Komisyonu tarafından yayımlanan 2018 turizm raporunda 33 Avrupa ülkesi arasında turist sayısını en fazla artıran ülke Türkiye olmuştur.

İSTANBUL DENİZ OTOBÜSLERİ

DÜNYANIN EN BÜYÜK DENİZYOLU TAŞIMACILIK ŞİRKETLERİNDEN BİRİ OLAN İDO 54 GEMİ İLE 15 HATTA HİZMET VERMEKTEDİR

Geniş filosu, yüksek araç ve yolcu taşıma kapasitesiyle dünyanın en büyük denizyolu taşımacılık şirketlerinden biri olan İDO, 54 gemi ile hizmet verdiği 15 hatla ekonomi, konfor, hız ve seyahat güvenliğini misyon edinmiştir. Yiyecek- içecek ikramında önemli tecrübesi olan BTA ile eşit ortaklıkla kurulan BTA Denizyolları A.Ş. 2018 yılında 6 milyon kişiye yiyecek içecek hizmeti vermiştir.

İDO Hissedar Yapısı

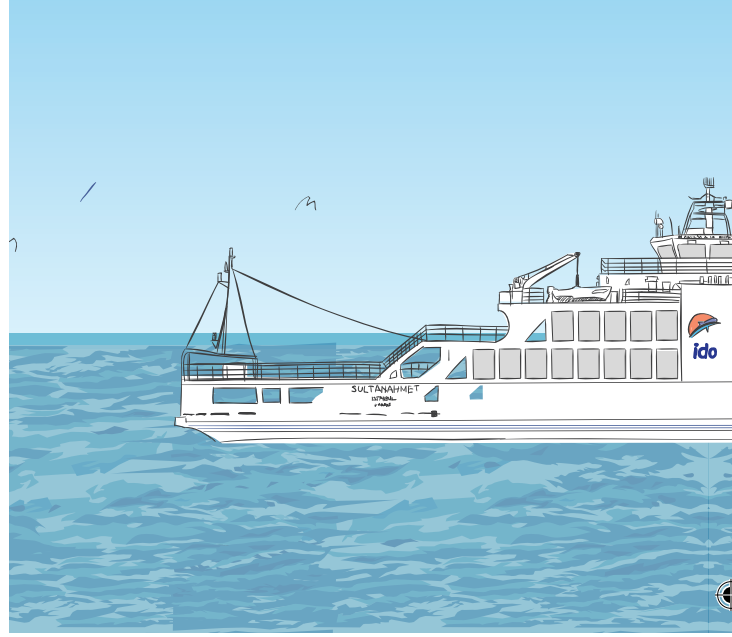


İştirak Yapısı

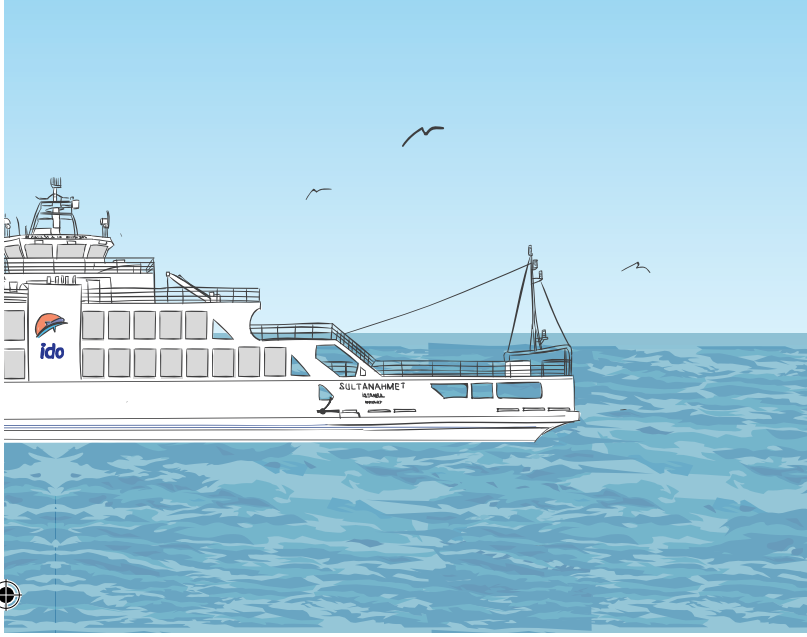
Zeytinburnu Liman İşl. San. ve Tic. A.Ş.	%20
BTA Denizyolları Yiyecek ve İçecek Hiz. A.Ş.	%50

1987 yılında İBB tarafından kurulan İDO'nun %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi ihalesini, Akfen Holding, Tepe, Souter, Sera Ortak Girişimi, 861 milyon ABD doları bedelle kazanmıştır. İDO, filosundaki 54 gemi ile 35 iskele ve 15 hatla Boğaz, Marmara Denizi ve Körfez geçişlerini minimum süreye indirmek üzere hizmet vermekte, böylece yolculara kazandırdığı zaman ve yakıt tasarrufu ile hem ekonomiye hem de çevreye katkı sağlamaktadır.

* 04.01.2019 tarihinde İDO BTA Denizyolları'nda hisse devri yapmış olup şirketteki %100 hisse BTA Havalimanları'na devri olmuştur.



- Dünyanın en büyük denizyolu taşımacılık şirketlerinden biri olan İDO, 2018 sonu itibarıyla 54 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 20 arabalı vapur, 8 hızlı feribot ve 2 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile hizmet vermektedir. Toplam 15 hatla yaz döneminde 35.983, kiş döneminde 29.865 yolcu ve her iki dönem için 2.777 araç taşıma kapasitesiyle Marmara Denizi'nde faaliyet göstermektedir.
- BTA Denizyolları, 2018'de deniz otobüsü iskeleleri, hızlı feribotlar, arabalı vapur ve iskeleleri ile deniz otobüslerindeki 70 satış noktasında hizmet vermiştir. BTA Denizyolları kurulmadan önce neredeyse hiç yiyecek- içecek geliri olmayan İDO'nun, 2018 yılında BTA Denizyolları vasıtasıyla hizmet verilen kişi sayısı 6 milyon yolcu olmuş, kişi başına ortalama gelir ise 10,51 TL'ye ulaşmıştır. *
- 31 Aralık 2018 itibarıyla; İDO'nun çalışan sayısı 1.381'dir. Türkiye Denizciler Sendikası ile en son toplu iş sözleşmesi 2018-2019 yıllarını kapsayacak şekilde yapılmıştır.
- Gemi filosunda alınan tedbirlerle 709.520,7 litre yakıt tasarrufu sağlanmıştır.



Taşınan Yolcu ve Araç Sayıları

	2018	2017	Değişim
Taşınan Yolcu Sayısı	33.422.757	36.945.968	-%9,5
Hızlı Feribot	7.222.102	7.177.852	%0,6
Deniz Otobüsü	3.143.490	5.021.841	-%37,4
Arabalı Vapur*	23.057.165	24.746.275	-%6,8
Taşınan Araç Sayısı	6.513.509	6.743.323	-%3,4
Hızlı Feribot**	1.347.679	1.413.535	-%4,7
Arabalı Vapur	5.165.830	5.329.788	-%3,1

* Eskişehir-Topçular arabalı vapur hattının araç içi yolcu sayısı hesaplamalarında araç sınıflarına göre belirlenmiş araç içi yolcu katsayıları kullanılmaktadır. Katsayı kabulleri aşağıdaki şekildedir:

Araç Sınıfı	Araç İçi Yolcu Katsayısı
Motorsiklet	1
Otomobil	3
Minivan	3
Jip/Kamyonet	6
Minibüs	6
Midibüs (2+1)	9
Kamyon/2 Aks Otobüs	26
3 Aks Otobüs/3 Aks TIR	26
4 Aks ve Üzeri TIR	2

** Hızlı feribot hatlarında taşınan araç sayıları Taahhüt Ölçü Birimi (TOB) ile verilmiştir. TOB farklı sınıftaki araçların araç katsayıları ile otomobil birimine çevrilmesinden oluşmaktadır. Hızlı Feribot hatları taşınan araç kategorileri katsayıları aşağıdaki şekildedir:

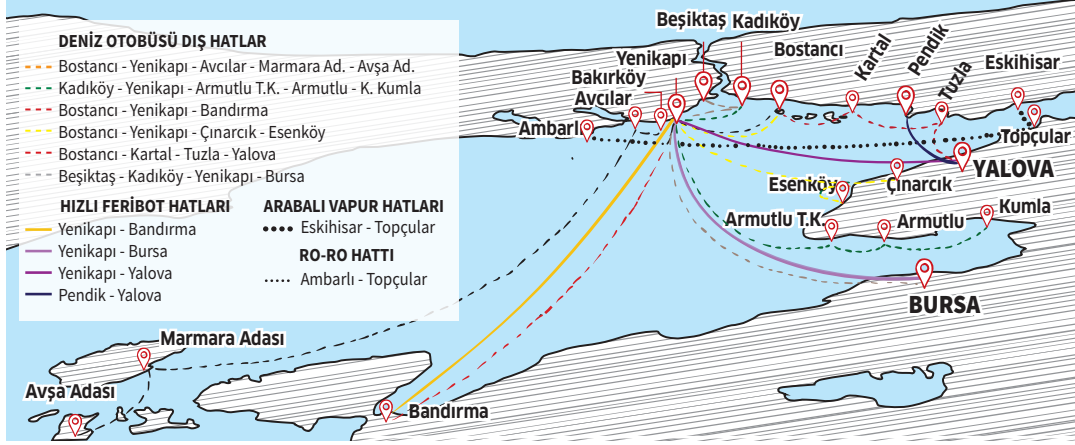
Araç Sınıfı	Katsayısı
Motorsiklet	0,25
Otomobil	1,00
Engelli Oto	1,00
Minivan	1,00
Minibüs (12 kişilik)	1,25
Jip	1,25
Minibüs (19 kişilik)	1,50
Midibüs	2,00
Kamyonet (0-2.000 kg)	1,50
Kamyonet (2.001-2.500 kg)	2,00
Kamyonet (2.501-3.500 kg)	2,00
Otobüs	5,00
Cekilen	1,50

2018'İN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

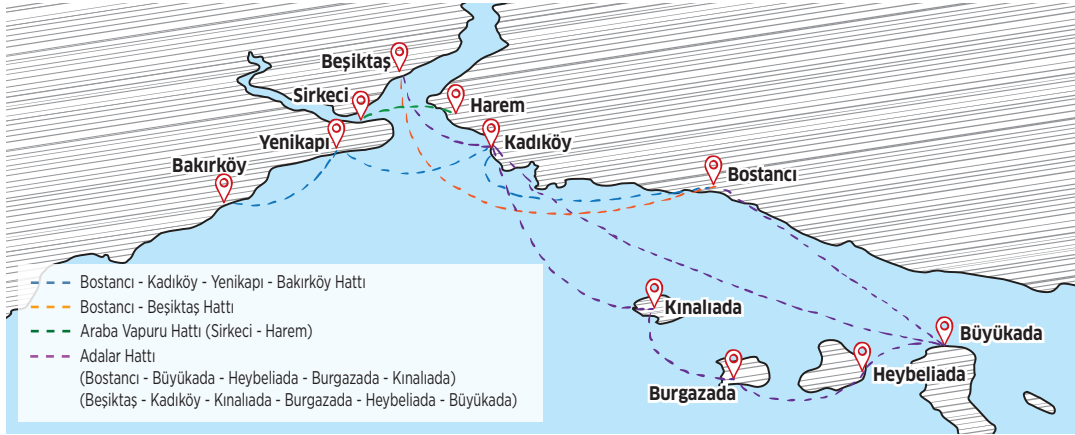
- Dijital dönüşüm projesi tamamlandı:** İDO, Nisan 2016'da başlattığı dijital dönüşüm projesinin ilk aşaması olan satış sisteminin uçtan uca yenilenmesini Şubat 2018 itibarı ile tamamlamıştır. Projeye; yeni web ve mobil arayüz, kolay biletleme fonksiyonları, kişiye özel kampanya yönetimi kullanımına sunulmuştur. Sadece operasyonel anlamda değil, sistem mimarisi olarak "bulut" yapısına geçilmiş, böylece online tüm işlemlerin daha hızlı ve güvenli yapılması amaçlanmıştır.
- Şehit aileleri ve çocukları ile Boğaz turu:** Kurumsal Sosyal Sorumluluk yaklaşımı çerçevesinde 15 Nisan'da Bandırma Kaymakamlığı ve İDO iş birliği ile Bandırma'dan gelen şehit ailesi çocukları ile Boğaz turu yapmıştır. Çocuklar, sonrasında Spor Toto Süper Ligi'nde mücadele eden Galatasaray- Medipol Başakşehir maçını izlemiştir.
- "Çocuklar Bisiklete Biniyor!" etkinliği:** Kurumsal Sosyal Sorumluluk yaklaşımı çerçevesinde 22 Nisan Pazar günü yaklaşık 300 kişilik grup "Çocuk Bayramı" için Sirkeci İskelesi'nde buluşmuşlardır. Grup bisikletleri ile önce İDO Sirkeci İskelesi'nden araba vapuruna binerek Maltepe sahiline geçmiş öğle saatlerinde tekrar araba vapuru ile Sirkeci'ye dönmüşlerdir.
- "MAPFRE Sigorta iş birliği ile tiyatro oyunu:** MAPFRE Sigorta iş birliğinde sosyal sorumluluk projeleri yürüten Fundacion MAPFRE ile ortak etkinlik üçüncü yılına girdi. Trafik kurallarını çocuklara eğlenceli dille anlatıldığı tiyatro oyunu "Bıdık ile Köpük Trafikte, bir kez daha İDO'nun 13-17 Ağustos tarihleri arasındaki Yenikapı-Bandırma hattında sahnelendi.
- Yüzen çöp kutusu "Seabin" kurulumu:** İDO, denizlerimizin temizlenmesi için öncülük edecek bir adım atarak Teknoloji Grubu Wärtsilä'nin Türkiye ofisi ile birlikte Yenikapı İskelesi'nde yüzen çöp kutusu Seabin'in kurulumunu gerçekleştirdi. (19 Eylül)
- UNICEF ile iş birliği:** İDO terminallerinde UNICEF ile misafirlerimiz buluşturulmuştur. Terminalde 1000'in üzerinde kişiye ulaşılarak 411 yeni destekçi kazanılması sağlanmıştır. Bu rakam bir önceki yıla oranla %150 artış anlamına geliyor.

İDO Hat Haritası

DIŞ HATLAR



İÇ HATLAR



ÖDÜLLER

Faaliyet Raporu Oscarı:

İDO'nun 2017 Faaliyet Raporu, tasarım konusunda en prestijli ödül programlarından Red Dot, 'Faaliyet Raporları Oscarı' olarak bilinen ARC Ödülleri, dünyanın en itibarlı iletişim platformlarından LACP ve global iş dünyasının en saygın ödül programlarından Stevie tarafından 6 ayrı kategoride ödülle layık görüldü.



ödülü ile 'Geleneksel Olmayan Faaliyet Raporu Kategorisi'nde onur ödülüne layık görüldü. İDO ayrıca LACP'nde 'Taşımacılık ve Lojistik Kategorisi'nde altın ödül ile dünyanın en itibarlı ödül programlarından Stevie Ödülleri'nde 'Baskı Kategorisinde' en iyi faaliyet raporları içinde gümüş ödül aldı. İDO toplamda, global ölçekte 4 ayrı ödül programından 6 ödül kazanmış oldu.

4 Ödül Programından 6 Ödül!

Tasarım, Red Dot 2018 Tasarım Yılığında yer almanın yanı sıra Red Dot Tasarım Müzeleri'nde de sergilenecektir. Ayrıca İDO, ARC Ödülleri'nde Kapak Tasarımı ve İç Tasarım Kategorilerinde altın

En İyi Faaliyet Raporu'nda İlk 20'de

LACP'ta Avrupa, Orta Asya ve Afrika bölgesini kapsayan "Bölgesel En İyi 80 Faaliyet Raporu" sıralamasında 39'uncu olan İDO, Türkiye'den yarışmaya katılan tüm şirketler arasında 'En İyi 20'de yer aldı.

DENİZYOLU TAŞIMACILIğI SEKTÖRÜ



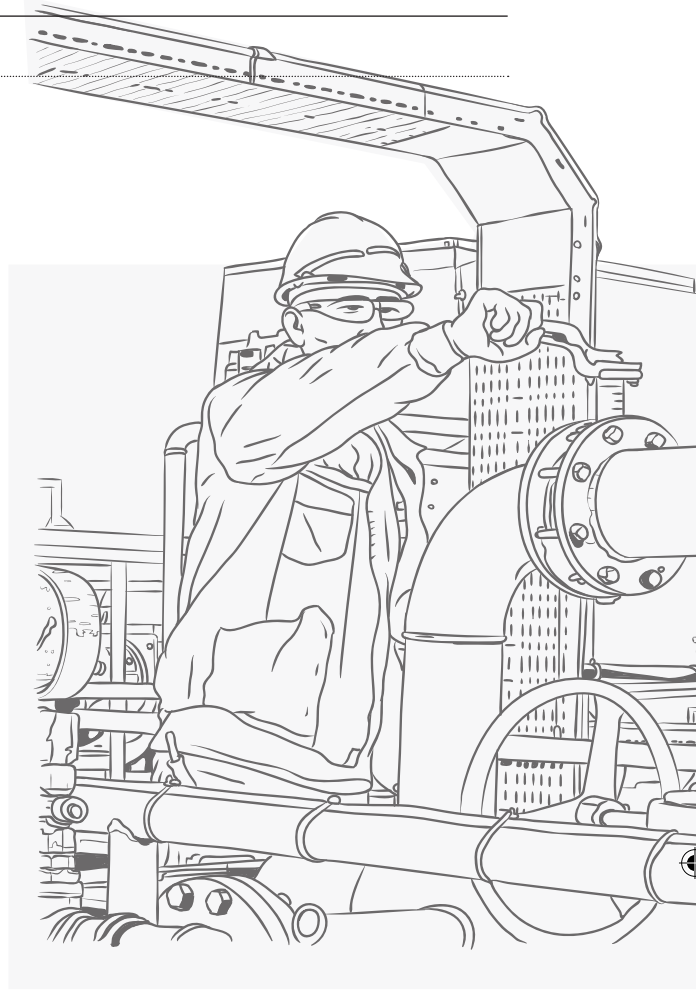
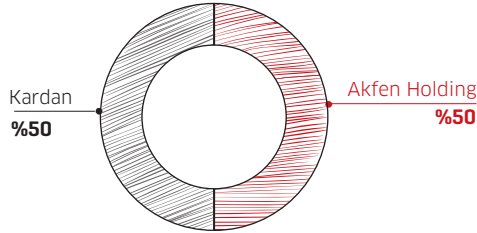
DENİZLERİMİZDE TAŞINAN YOLCULARIN %88,3'Ü, ARAÇLARIN %91,9'U MARMARA DENİZİ'NDE YAPILDI

- Denizyolu taşımacılığı, üç tarafı denizlerle çevrili olan ülkemizde hem yük ve yolcu taşımacılığı açısından büyük potansiyele sahip. Hızlı, güvenli, ekonomik ve çevre dostu olmasına karşın yolcu taşımacılığı modları arasında en düşük paya sahiptir.
- Ülkemiz kabotaj hattı yolcu ve araç taşımacılığı, ağırlıklı olarak TDI yolcu gemisi ve feribotları ile IDO feribot ve deniz otobüsleri ile gerçekteşirilmektedir. Bunun yanında, şehir içi deniz ulaşımda özel deniz motorları işletmecileri de bulunmaktadır.
- Son yıllarda yapılan otobanlar, köprüler, hızlı tren seferleri ve uçak biletlerinin ucuzlaması denizyolu taşımacılığını olumsuz etkilemektedir. 2016'da faaliyete geçen Osmangazi Köprüsü başta olmak üzere Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Avrasya Tüneli denizyoluna ilgiyi azaltan unsurlardır. Ayrıca Marmara Denizi altına yapılacak ve tamamlandığında Avrupa ile Asya kıtalarını birbirine bağlayan tren ve araç geçisi sağlayacak 3 katlı geçiş tüneli projesi de denizyolu taşımacılığının önemli alternatifi olacaktır.
- Alternatif seyahat fırsatlarına karşın Türkiye kabotaj hatlarında taşınan yolcu sayısı 2018'de bir önceki yıla kıyasla %1,7 artarak 139,6 milyona, araç sayısı da %4,1 artışla 13,2 milyon olarak çıkmıştır. Son 10 yıllık dönemdeki yıllık ortalamalara bakıldığında; kabotaj hatlarında taşınan araçlarda %4 büyümeye, taşınan yolcularda %0,8 düşüş yaşanmıştır.
- 2018'de kabotaj hatlarında taşınan yolcu ve araçların tamamına yakını Marmara ve Ege denizlerinde gerçekteşmiştir. Denizlerde taşınan yolcuların %88,3'ü Marmara Denizi içinde, %11,6'si İzmir bölgesindeki hatlarda taşınmıştır.
- Taşınan araçların da %91,9'i Marmara Denizi içinde, %8,0'i İzmir bölgesindeki hatlarda taşınmıştır. Marmara Denizi'ndeki taşımaların da %67,2'si Marmara havzasında, %24,9'u Çanakkale Bölgesi'nde gerçekteşmiştir.

AKFEN ÇEVRE VE SU

- Akfen Çevre ve Su, su ve atık su şebekelerinin yönetimi, atık su arıtma ve entegre atık yönetimi alanlarında imtiyaz ve KOİ modelleri ile hizmet veren Türkiye'nin ilk özel sektör kuruluşudur.
- Şirket, 2005'te kurulmuş olup su ve atık su şebekelerinin inşası, yer altı kaynaklarından sağlanan her türlü içme suyunun dağıtımı, rezervlerin korunarak iyileştirilmesi, arıtma sistemlerinin inşası, atık su ve sürdürülebilir katı atık yönetim sistemlerinin geliştirilmesi alanlarında projeler geliştirmektedir.
- Şirketin %50 ortağı olan Kardan N.V., Hollanda'da kurulmuş uluslararası bir yatırım şirketi olup, bini aşkın mühendis kadrosuyla Avrupa, Afrika, Asya, Güney Amerika ve Akdeniz Çanağı ülkelerindeki su, atık su ve atık altyapı yatırımları ile dünyanın önde gelen firmaları arasındadır.

Akfen Çevre ve Su Hissedar Yapısı



İştirak Yapısı

Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	%100
Akfen Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş.	%75

- 31 Aralık 2018 itibarıyla Akfen Çevre ve Su çalışanlarının sayısı 48'dir.
- Şirket, 29 Ağustos 2006'da Güllük Belediye Başkanlığı ile imzalanan İçme ve Kullanma Suyu Temin-Tesis ve Atık Su Arıtma Tesisi Yapım ve İşletmesi İmtiyaz Sözleşmesi çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 35 yıl imtiyaz hakkı devredilen bu projenin tüm yatırımları öz kaynakla karşılanmıştır. Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığı'nın kararıyla bir belediyenin su temini, dağıtımı, atık su toplama ve arıtması işlerinin imtiyazlarının özel sektöre devredildiği ilk ve

tek imtiyaz sözleşmesidir.

- Akfen Çevre ve Su, 3 Ağustos 2007'de Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile YİD sözleşmesi imzaladı. 29 yıl süreli YİD sözleşmesi çerçevesinde Şirket 21.144 m3/gün kapasiteli (halen 11.000 m3 aktif olmak üzere) atık su arıtma tesisi, çamur kurutma tesisi ve atık su kollektör hatları 1 Temmuz 2010 itibarıyla operasyona geçmiştir. Bu projeye Akfen Su, Türkiye'deki organize sanayi bölgelerinin atık su arıtma sorunlarının çözümüne dair geliştirilen ilk YİD modelinin de uygulayıcısı olmuştur.

* 11 Aralık 2018'de Akfen Su'nun Akfensu-Arbiogaz Dilovası'ndaki %75 payının tamamının Kocaeli Gebze Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'ne satışı ile ilgili Pay Devir Sözleşmesi'ni imzalamıştır. Bu durum 27 Aralık 2018'de yapılan Akfen Su'nun Olağan Genel Kurul toplantısında onanmış olup sözleşme şartlarının yerine getirilmesini müteakip pay devri işlemi gerçekleşecektir.

2018'İN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

- **Faturalanan su miktarı %6,7 arttı:** GÜLLÜK'te 2018 yılında Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş tarafından faturalanan su miktarı bir önceki yıla göre %6,7 artışla 661.921 m³ olmuştur. Akfen Su Güllük, 31 Aralık 2018 itibarıyla 8.036 aboneye hizmet vermektedir.
- **Akfen Su Arbiogaz'da 1.2 milyon m³ su arıtıldı:** Akfen Su Dilovası tesisinde 2018'de arıtılan toplam atık su miktarı 2017'ye göre %40 azalışla 1.241.278 m³ seviyesinde gerçekleşmiştir. 2018 yılında garanti edilen atık su debi miktarı 3.750.000 m³, garanti edilen tarife 1,3 Avro/m³.
- **Yönetilen toplam atık miktarı 5.305 ton oldu:** Atık yönetim hizmetleri alanında tüm atık türlerinde %32 artış ile 5.305 ton atık için yönetim hizmeti verilmiştir.
- **TAYÇED yönetiminde aktif görev:** Atık yönetimi hizmetlerindeki ciddi sıçrama sonrası Akfen Çevre ve Su, TAYÇED üyeliğine kabul edilmiş olup 17 Ekim 2018'de yapılan TAYÇED Olağanüstü Genel Kurulu'nda Akfen Su Genel Müdürü Sn. Emre Sezgin Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

Katı atık yönetiminde de söz sahibi

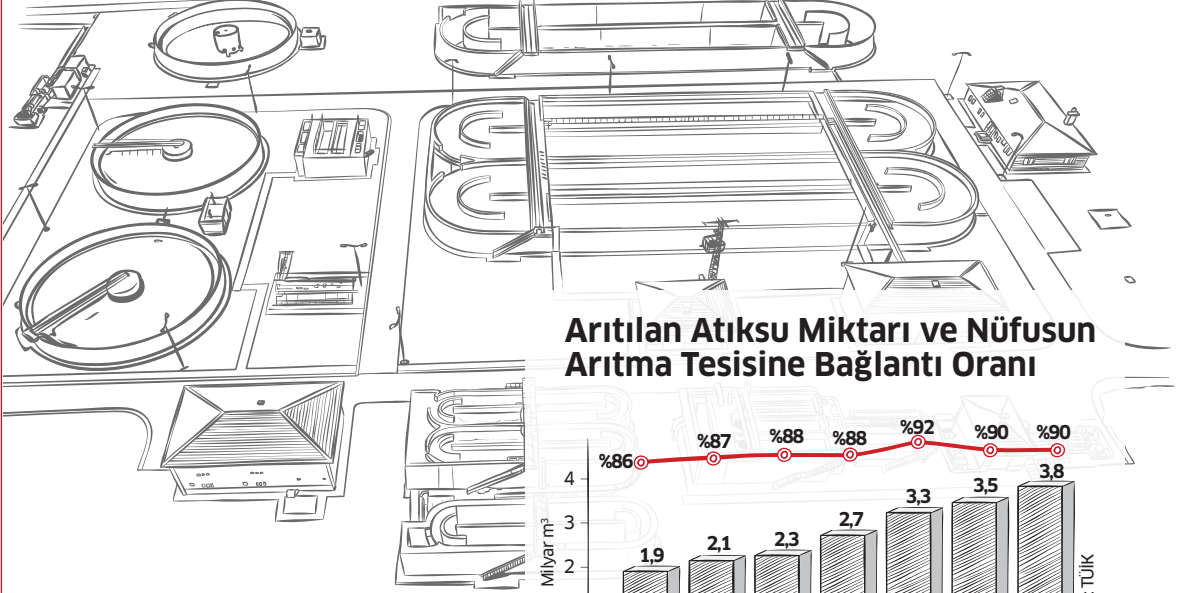
- Akfen Çevre ve Su, 2012'de İDO ile imzaladığı Atık ve Çevre Yönetimi Sözleşmesi çerçevesinde sunduğu hizmetleri başarıyla sürdürmeye devam etmektedir.
- Şirket, Ağustos 2016'dan itibaren MIP için "Tehlikeli ve Tehlikesiz Atıkların Bertaraf ve Geri Dönüşüm" hizmetini de vermeye başlamıştır. İzleyen süreçte, şirket 2017'de KÖİ modeli ile hayata geçirilen Türkiye'nin ilk üç şehir hastanesi için atık yönetim hizmetini, mevcut projeleri arasına eklemiştir. Bunlar sırasıyla; Ocak 2017'de hizmete giren 475 yataklı Yozgat Şehir Hastanesi, Şubat 2017'de hizmete giren 1.253 yataklı Mersin Entegre Sağlık Kampüsü, Mart 2017'de hizmete giren 750 yataklı Isparta Şehir Hastanesi'dir. Ekim 2018'de hizmete başlayan 1.100 yataklı Eskişehir Şehir Hastanesi ve 2019'da hizmete başlayacak 3.804 yataklı Bilkent Şehir Hastanesi projesi ile atık yönetimi alanında büyümeye devam etmektedir.
- Sürdürülebilir bir kalkınma için su ve atık yönetim

alanında örnek hizmet, uygulama ve stratejileri hayata geçirmeyi hedefleyen Akfen Çevre ve Su, İDO ve MIP'de başarıyla sürdürülen katı atık ve çevre yönetimi hizmetlerini, KÖİ projeleri kapsamında yapılan şehir hastaneleri projeleri ile zirveye çıkarmıştır.

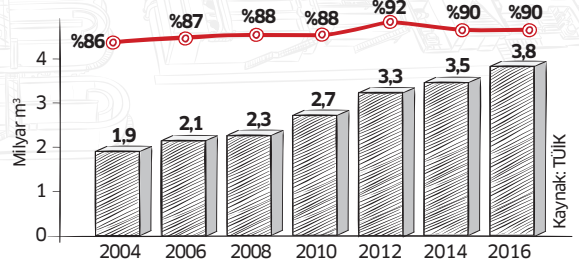
Şehir hastaneleri atık yönetimi hizmetlerinde ilk ve lider firma

- Akfen Çevre ve Su, toplam 7.382 yatak kapasitesine sahip dördü hizmete başlayan ve biri 2019'da hizmete başlayacak (Ankara Bilkent Şehir Hastanesi) şehir hastanelerinin atık yönetim hizmetlerini yüklenerek bu alanda söz sahibi ve nitelikli bir oyuncu haline gelmiştir. Şehir hastanelerinde atık yönetimi hizmeti veren ilk ve şu an itibarıyla toplamda en yüksek yatak sayısına hizmet veren firma Akfen Çevre ve Su'dur.
- Şirket, açılması beklenen 12 şehir hastanesinin atık yönetim işlerini yakından takip etmekte olup lider konumunu korumayı hedeflemektedir.

ATIK SU VE KATI ATIK SEKTÖRÜ



Arıtılan Atıksu Miktarı ve Nüfusun Arıtma Tesisine Bağlantı Oranı



■ Atıksu arıtma tesislerinde arıtılan atıksu miktarı
 ● Kanalizasyon şebekesi ile hizmet verilen nüfusun belediye nüfusu içindeki oranı

- Türkiye için gerçekleştirilmesi planlanan AB Entegre Çevre Uyum Stratejisine göre, 2023 yılına kadar su ve atık su sektöründeki yatırım ihtiyacı 33,9 milyar Avro'dur. Çevre yatırımlarının sektörlere göre dağılımında su sektörünün %58 ağırlığa sahip olduğu görülmektedir. Su ve atık su alanındaki yatırımların %80'inin kamu, %20'sinin özel sektör tarafından yapılması öngörülmektedir.
- T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı 2023 yılı Atık Su Arıtma Eylem Planı'na göre, 2015 yılında 653 adet olan atık su arıtma tesisi sayısına 2023 yılına kadar 1.501 adet daha eklenerek 2154'e çıkarılması öngörülmektedir. Bu arıtma tesislerinden 1.418 adedi yeni yapılacak atık su arıtma tesisi, 83 adedi ise yenilenecek atık su arıtma tesisleri olarak planlanmıştır.
- Türkiye'de içme ve kullanma suyu arıtma tesisi sayısı 258 olup arıtma tesisi ile hizmet verilen nüfusun toplam nüfusa oranı %47'dir ve nüfusun %50'si için yeni içme ve kullanma suyu arıtma tesisi yatırımlarına gerek duyulmaktadır.
- T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Ulusal Atık Yönetimi Eylem Planı'na göre, 2023 yılına kadar yapılması planlanan ve ihtiyaç duyulan atık tesis yatırımlarının maliyeti teknoloji

seçimine bağlı olarak 1.7 milyar Avro ile 2.8 milyar Avro arasındadır.

- Ulusal Atık Yönetimi Eylem Planı kapsamında belirlenen yeni tesis yatırımları içinde 1 milyar Avro ilk yatırım maliyeti ile en büyük payı Termal Proses tesisleri almaktadır.
- Planlanan diğer tesis türleri ve ilk yatırım maliyetleri sırasıyla; 500 milyon Avro Düzenli Depolama tesisleri, 530 milyon Avro Mekanik ve Biyolojik tesisler, 150 milyon Avro ise Geri Dönüşüm (Ambalaj) tesisleridir.
- Türkiye'de atık yönetimi sektörünün 5 milyar Avro'yu aşan bir büyüklüğe ulaştığı tahmin edilmekte olup Türkiye ile AB arasında atık yönetimi alanındaki uzun süredir devam eden işbirliği anlaşmaları, Türk atık mevzuatının AB ile ilgili yasal standartlarla sürekli olarak uyumlaştırılmasının yanı sıra atıklarla ilgili altyapının kademeli olarak modernleştirilmesine yol açmıştır.

TAV İNŞAAT

TAV İNŞAAT, HAVALİMANI İNŞAATINDA 1,4 MİLYAR DOLARA ULAŞAN CİROSUYLA ENR SIRALAMASINDA DÜNYANIN EN BÜYÜK ŞİRKETİ OLDU

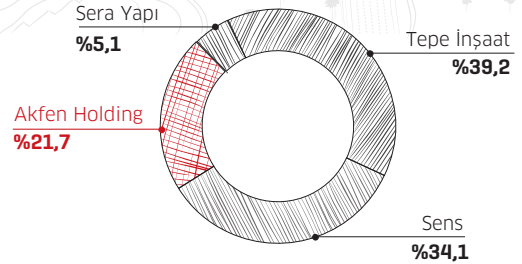
TAV İnşaat, sektörün en saygın yayınlarından ENR dergisinin 2018 sıralamasında havalimanı inşaatında 1 milyar 368 milyon ABD doları ciroyla dünyanın en büyük şirketi oldu. TAV İnşaat'ın bugüne kadar üstlendiği projelerin toplam sözleşme bedeli 22 milyar ABD dolarına ulaştı.

Türkiye ve bölge ülkelerdeki havalimanı projeleriyle büyüyerek kısa sürede sektörün liderleri arasına giren TAV İnşaat, ENR'ye verilerine göre havalimanı inşaatında 6 yıldan bu yana istikrarlı şekilde dünyanın ilk 3 şirketi arasında yer almaktadır.

Uzmanlık dünyaya yayıldı

Yurt içinde ve yurt dışında üstlenilen işleri TAV Yatırım'ın amiral gemisi TAV İnşaat gerçekleştirmektedir. TAV İnşaat, havalimanı yapımındaki uzmanlığını özellikle Ortadoğu ve Körfez Bölgesi'ndeki havalimanı terminal binalarının inşasında gösteriyor. Şirket;

TAV Yatırım Holding Hissedar Yapısı



İştirak Yapısı

TAV İnşaat	%99,99
TAV Park Otopark Yat. ve İşletme A.Ş.	%100
TAV Construction Muscat LLC	%70
TAV Construction Qatar LLC	%49
TAV Al Rajhi Constuction Co.	%50

Dubai'de Damac Towers by Paramount, The Address Residences Dubai Opera ve Il Primo ile İstanbul'daki Emaar Square çok katlı bina projelerini de yürütüyor.

TAV İnşaat'ın devam eden projelerinin sözleşme bedeli üzerinden %87'si havalimanı projeleri oluştururken diğer projeler %13'lük bir hacme sahiptir. TAV İnşaat, projelerinde iş yapış modeli olarak iş ortakları ile çalışmayı tercih etmektedir.

TAV İnşaat Devam Eden Projeler-2018

Proje Adı	Projenin Yeri	İşveren	TAV İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı (Milyon \$)	Sözleşme Tutarı (TAV İnş. Payı) (Milyon \$)	Backlog Tutarı** (milyon \$)	Fiziksel İlerleme 2018 sonu itibarıyla
Libya-Trablus Uluslararası Havalimanı	Libya	Libya Aviation Authority	%25	2.103	526	0	36,9%
Libya-Sebha Uluslararası Havalimanı	Libya	Libya Aviation Authority	50%	229	115	0	7,0%
Damac Towers	B.A.E.	DAMAC Development	100%	360	360	0	99,7%
Abu Dabi Midfield Terminal Binası	B.A.E.	ADAC	33%	4.837	1.612	387	94,6%
Aéroports de Paris Merkez Ofis & Sosyal Mekanlar	Fransa	Aéroports de Paris	50%	105	53	1	100,0%
King Abdulaziz Havalimanı Uçak Bakım Hangarları-Cidde	Suudi Arabistan	Saudia Aerospace Engineering Industries	40%	797	319	0	71,2%
Emaar Square Faz 3	Türkiye	Emaar Türkiye	60%	515	309	56	72,1%
Address	Dubai	EMAAR Dubai	100%	329	329	282	8,9%
Primo	Dubai	EMAAR Dubai	100%	280	280	242	6,1%
Umman Muscat Uluslararası Havalimanı	Umman	Sultanete Of Oman Min. of Transport & Comm.	50%	1.279	640	0	100,0%
Bahrain Uluslararası Havalimanı	Bahreyn	Bahrein Airport Co.	40%	1.014	406	185	76,0%
Amsterdam Schipol Pier A	Hollanda	Schipol Nederland BV	50%	297	149	143	0,8%
Çukurova Havalimanı Üstyapı İşleri *	Türkiye	Devlet Hava Meydanları İşletmeleri (DHML)	100%	202	202	202	0,0%
Tokat Havalimanı PAT Sahaları	Türkiye	Devlet Hava Meydanları İşletmeleri (DHML)	100%	24	24	23	24,2%
Toplam				12.372	5.323	1.520	

* Mobilizasyon işleri devam etmektedir. ** Backlog tutarı 2018 yılının ilk dokuz aylık dönemini kapsamaktadır.

Tamamlanan projelerin büyüklüğü 9,5 milyar ABD dolarına ulaştı

2018 itibarıyla tamamlanan projelerinin toplam büyüklüğü 9,5 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. TAV İnşaat'ın 2018 yılı itibarıyla devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 12,4 milyar ABD doları ve TAV İnşaat'ın devam eden projelerdeki toplam payı ise 5,3 milyar ABD dolarıdır. TAV İnşaat'ın devam eden işlerinin backlog tutarı 30 Eylül 2018 itibarıyla 1,5 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2018 itibarıyla TAV Yatırım'ın toplam çalışan sayısı 2.853 kişidir.

2018'İN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

- TAV İnşaat, Amsterdam Schiphol Havalimanı'nın Ek Terminal Binası ihalesini (yaklaşık 247,5 milyon Avro) kazandı.
- TAV-Nehirsu Ortaklığı, Çukurova Bölgesel Havalimanı Üst Yapı Tesisleri ihalesini 899,3 milyon TL bedelle kazandı.
- TAV İnşaat, Tokat Yeni Havalimanı Pat Sahaları ve Üstyapı Tesisleri ihalesini 115,3 milyon TL bedelle kazandı.

DEVAM EDEN PROJELER

- Abu Dabi Uluslararası Havalimanı Midfield Terminal Binası inşaatına, Arabtec ve CCC ile birlikte devam edilmektedir.
- Bahreyn Uluslararası Havalimanı'nın yeni terminal binası ve bağlantılı işleri Arabtec ile beraber devam edilmektedir.
- Maskat Havalimanı Projesi dahilindeki pist ve altyapı işleri için geçici kabul belgesini almıştır.
- Siyasi istikrarsızlıktan dolayı Libya'daki havalimanı projeleri belirsiz süreliğine ara verilmiştir.

Ödüller

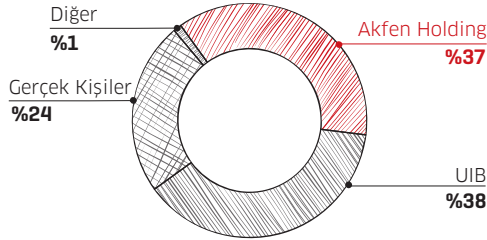
- **Havalimanı İnşaatında 1 Numara**
TAV İnşaat, uluslararası inşaat sektörü dergisi ENR'nin 2018 sıralamasında "Havalimanı İnşaatı" kategorisinde birinci oldu. Ayrıca ENR'nin "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde 70'inci, "Ulaştırma" kategorisinde 24'üncü sırada yer almıştır.
- **Şener 'En Etkili İş İnsanı' Listesindeki Tek Türk**
TAV Grubu CEO'su Sani Şener, Construction Week dergisi tarafından hazırlanan ve Körfez Bölgesi'nin en etkili 100 iş insanının açıklandığı listede 5. sırada yer aldı. Şener, 2015, 2016 ve 2017'den sonra 2018 yılında da listede ilk 10 arasında giren tek Türk iş insanı oldu.



IBS SİGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ

- Türkiye'nin en büyük 3. sigorta brokerlik şirketi olan IBS Sigorta, kısa ve orta vadeli hedefleri arasında yurt içi ve yurt dışında büyüme var.
- IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş. (UIB Turkey), 1997'de kurulmuştur. 2002 yılında Lloyd's brokeri olan United Insurance Brokers (UIB) ile yaptığı ortaklık ile uluslararası bir kimlik kazanmıştır.
- İstanbul, Ankara, Mersin ve İzmir'de dört ofisi bulunmaktadır. Türkiye'de faaliyet gösteren 140 sigorta brokeri arasında üçüncü büyük firmadır.
- IBS Sigorta, Türkiye'nin yerli sermaye ile kurulmuş en büyük brokerlik firması olarak müşteri ihtiyaçları merkezde olacak şekilde her türlü endüstriye ve Türk yatırımcısının olduğu her coğrafyaya yönelik geniş ürün yelpazesıyla çözüm üretmekte ve kaliteli hizmet sağlamaktadır.

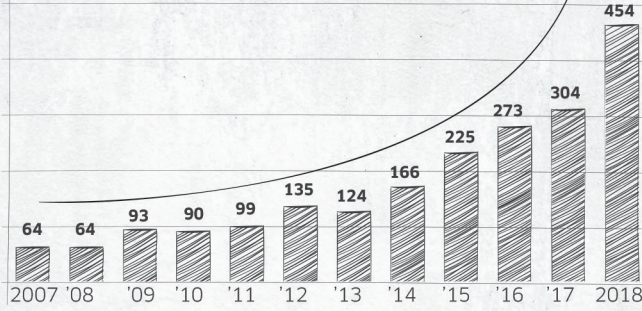
IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği Hissedar Yapısı



İSTANBUL, ANKARA, İZMİR VE MERSİN'DE DÖRT OFİSİ BULUNAN IBS SİGORTA'NIN HEDEFİ HEM YURT İÇİNDE HEM DE YURT DIŞINDA BÜYÜMEK

- 2018 yılında IBS Sigorta Cumhuriyet tarihinin en büyük projelerinden biri olan 1915 Çanakkale Köprüsü projesi ve 150 milyon kapasiteyle dünyanın en büyük havalimanı olacak İstanbul 3. Havalimanının sigortalanmasında eş broker olarak atanarak yerini daha da sağlamlaştırmıştır.
- Kısa ve orta vadeli hedefleri arasında yurt içi ve yurt dışında organik ve inorganik büyüme fırsatlarını değerlendirmek olan Şirket, yeni satın almalar üzerinde çalışmaktadır.
- 2017 yılını 23,4 bin müşteri adeti; 89,3 bin adet poliçe üretimi ve 304 milyon TL prim üretimi ile tamamlayan IBS Sigorta'nın 2018 yılı poliçe üretimi %9 artışla 97 bine, müşteri sayısı %30 artışla 30,4 bine ve prim üretimi de %49 artışla 454 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.
- 2017 yılını 12 milyon ABD doları ciro ile tamamlayan IBS Sigorta'nın 2018 yılında ise cirosu 12.6 milyon ABD doları olmuştur.

Prim Üretimi Gelişimi (milyon TL)

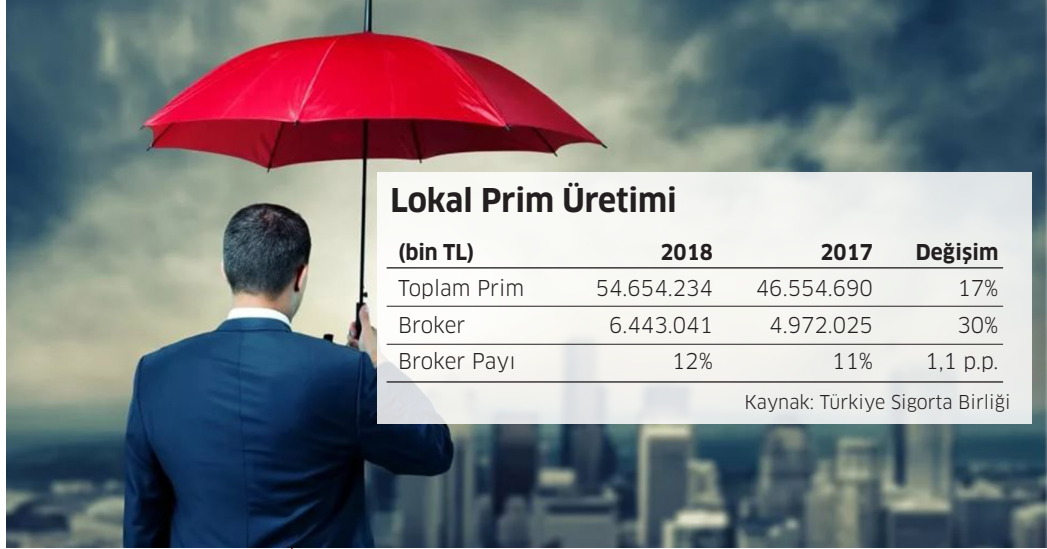


Uzmanlık Alanları

- Havacılık & Uzay
- Denizyolu Taşımacılığı
- Trete
- Deniz Nakliyat ve Enerji
- İnşaat ve Mühendislik
- Mühendislik Risk Danışmanlığı (ERC)



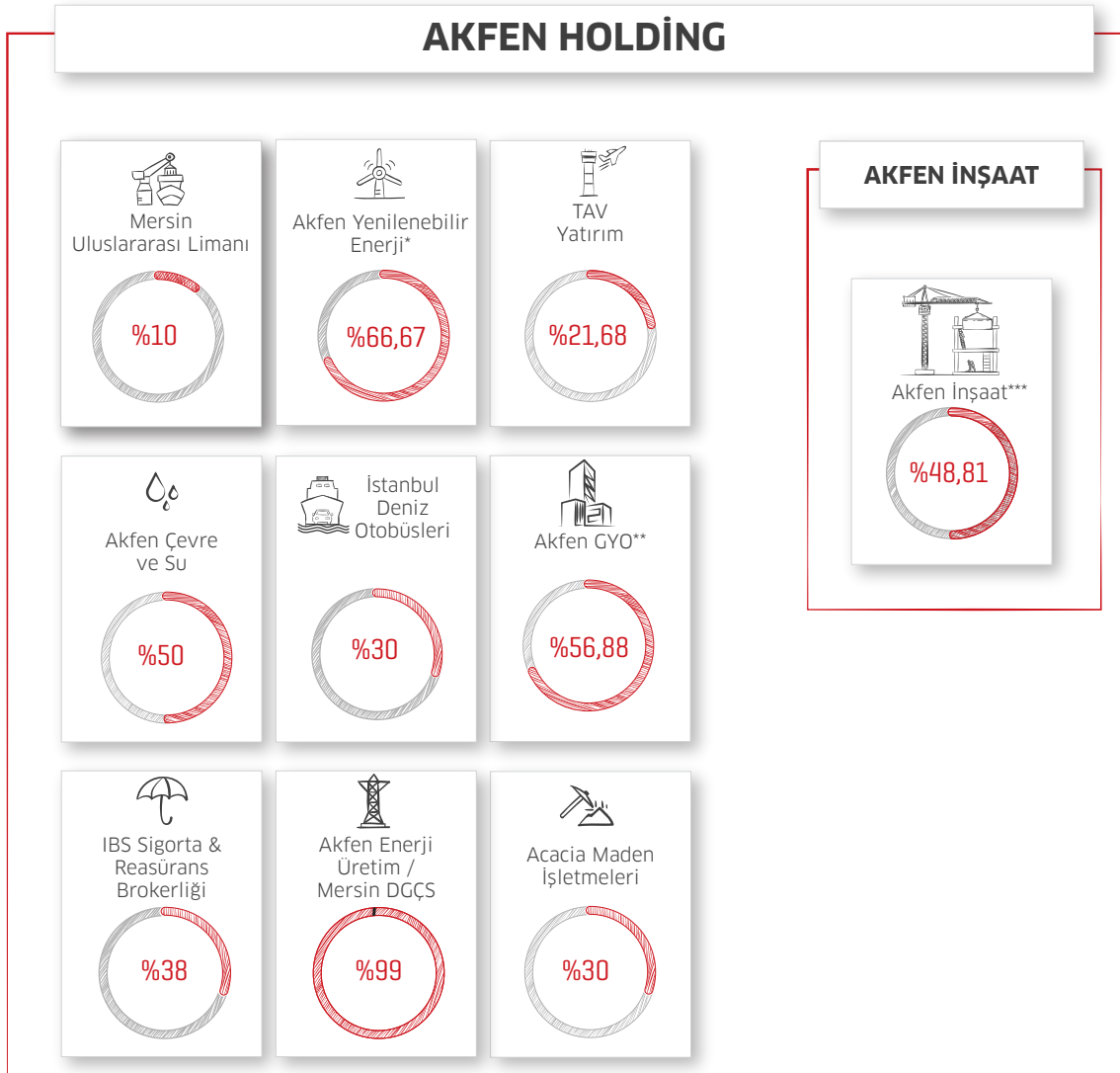
SİGORTA SEKTÖRÜ



SEKTÖRÜN PRİM ÜRETİMİ BÜYÜRKEN BROKER PAYI ARTTI

- Ernst & Young (EY), Sigortacılık Sektörü 2019 Görünümü Raporu'na göre global sigortacılık sektörünün 2018 -2020 yılları arasında yaklaşık %3 büyüme kaydetmesi beklenmektedir. Dünyada dönüşüm sürecinde olan sigorta şirketleri, dijitalleşme ile ortaya çıkan farklı büyüme fırsatlarından yararlanmak için iş modellerini dönüştürmeye her zamankinden daha fazla yatırım yapmaktadır.
- Türkiye'de, sektör büyüklükleri gelecekte önemli bir alan olacağını göstermektedir. Düşük sigortalılık oranları, kişi başı düşen prim harcamasının zayıf seyretmesi, ülkemizde sigorta sektörü için yüksek büyüme potansiyeline işaret etmektedir. Özellikle hayat sigortası piyasası, Avrupa ülkeleri ile karşılaştırıldığında, önemli büyüme potansiyeline sahiptir.
- Önümüzdeki dönemde bir yandan ekonomik büyüme diğer yandan artan şehirleşme ve orta gelir grubunun artan gelir yapısı ile sigorta ürünlerine talebin artması ve bireysel hayat ve hayat dışı branşların büyümesi öngörülmektedir.
- Türkiye'nin sigorta piyasası, gelişmiş yerel ve birinci sınıf çok uluslu şirketlerden oyuncular bulunan bir pazardır. Özellikle hayat dışı branşı hem yerli hem de çok uluslu şirketler için yoğun rekabetin olduğu bir sektördür. Türkiye Sigorta Birliği verilerine göre 2018 yılında, sektörde toplam 54,6 milyar lira prim üretildi. Bu prim düzeyi önceki yıla göre %17,4'lük büyümeye işaret etmektedir. Sektördeki broker payı aynı dönem için 6,4 milyar lira olurken bu kalemde yıllık artış %29,6 olmuştur.
- Üretilen 54,6 milyar liralık primin 47,7 milyar lirası hayat dışı branşlarda üretilirken büyüme 2017'ye göre %20,2 olarak hesaplanmaktadır. Hayat branşlarında büyüme %1'de kalırken toplam 6,9 milyar lira prim üretilmiştir.

Akfen Holding Grup Yapısı



* Akfen Holding'in mevcut durumdaki payı olan %68, EBRD ve IFC ile yapılan anlaşmaya göre her ikisi de %16,667 pay almak suretiyle Akfen Yenilenebilir Enerji'ye ortak olacağından %66,67'ye düşecektir.

** Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

*** 30 Mayıs 2018'de Akfen İnşaat'ın sermaye artışı sonrasında, Akfen Altyapı Holding'in payı %51,19'a inerken Akfen Holding şirketin kalan %48,81 hissesini edinmiştir.



AKFEN ALTYAPI HOLDİNG KURUMSAL YÖNETİM VE FİNANSAL TABLOLAR

Akfen Altyapı Holding A.Ş.

Koza Cad. No:22 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara / Türkiye

Tel : +90 (312) 408 10 00

Faks : +90 (312) 441 07 82

akfen
Altyapı

İÇİNDEKİLER

3. KİTAP

Akfen Altyapı Holding Kurumsal Yönetim ve Finansal Tablolar

KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi / 104

İnsan Kaynakları / 106

Çalışan Profili / 107

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim / 108

Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin Yönetimi / 112

Kurumsal Sosyal Sorumluluk / 116

• Yerel Projeler / 117

• Uluslararası Projeler / 120

• Türkiye'nin Geleceğine Yatırım / 122

• Toplumsal Sorumluluk / 123

Genel Bilgiler / 127

104

AKFEN ALTYAPI HOLDİNG FİNANSAL TABLolar

Bağımsız Denetçi Raporu / 132

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolar / 139

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar /146

Kısaltmalar / 235

130

KURUMSAL DEĞERLER

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi

HEDEFİMİZ

Yurtiçinde ve yurtdışında faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde yeni iş alanları ile büyüme fırsatlarını değerlendirmek ve başta çalışanlarımız ile ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değer katmak; deneyimli olduğumuz iş alanlarındaki başarılarımızı devam ettirerek sürdürülebilir bir “ülke şirketi” olmaktır.

STRATEJİMİZ

- İmtiyaz kazanma, işletme ve iş geliştirme konusunda sahip olduğumuz köklü deneyim ışığında, ana faaliyet alanımız olan altyapı sektörlerinde güçlü yerli ve yabancı stratejik ortaklarla ilerlemeye devam etmek,
- Yüksek büyüme potansiyeli bulunan, monopol karakterli veya az rekabet olan, uzun vadeli ve maksimum gelir garantisi bulunan imtiyaz ve sektörlere odaklanarak ana faaliyet alanlarındaki öncü konumumuzu daha da güçlendirmek ve bu güçle yeni altyapı alanlarına girmek,
- Hissedar değeri yaratmak ve bu değeri en üst düzeye taşımak,
- Varlıklarımızı aktif olarak yönetmek,
- Gelirlerimizde büyüme, kârlılıkta iyileşme ve sermaye yapısında optimizasyon sağlamaktır.

KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

- Sürdürülebilir bir ülke şirketi olmamızı sağlayan yapıtaşlarımız şunlardır:
- Bütün görevler önemli, bütün çalışanlar değerlidir.
- Dinamik ve girişimciyiz.
- Dürüstlük kalitemizin simgesidir.
- Yatırımlarımız hem maddi, hem manevidir.
- Ayak izi olmayan yoldan yürürüz.
- İşimizi sahiplenir, her gün öğreniriz.
- Kimliğimiz itibarımızdır.

PRENSİPLERİMİZ

- Sürekli gelişime önem veren, değer yaratan, katılımcı, dinamik ve yetkin insan gücünü Akfen Altyapı Holding çatısı altında toplamak,
- Tüm iş süreçlerinde ve yönetimde kalite anlayışımızı ve etik değerlerimizi ön planda tutmak,
- Taahhüdümüz altındaki işleri zamanında ve en kaliteli biçimde tamamlamak,
- Çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve sosyal paydaşlarımıza karşı verilen sözleri yerine getirmek ve çıkarlarını gözetmek,
- Şeffaf ve dürüst iş yapma yaklaşımını sürdürülebilir kılmak,
- Yeni girişim ve fırsatları değerlendirirken, özgün ve inovatif iş anlayışıyla riskleri yönetmek,
- Sosyal sorumluluk çalışmalarıyla insana ve topluma yatırım yapmaktır.

İNSAN KAYNAKLARI

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKAMIZ; ÇALIŞAN HAKLARINI KORUYAN “AKFEN AİLESİ” DUYGUSUNU KURUM VE PAYDAŞLARIMIZ NEZDİNDE YAŞATAN YAKLAŞIMLARI BENİMSEMİŞTİR

- Akfen Altyapı Holding, başarının ve geleceği teminat altına almanın çalışanlardan geçtiğinin bilincindedir. “Bütün görevler önemli, bütün insanlar değerlidir” temel anlayışıyla çalışanların fikirlerinin önemsendiği, katılımlarının desteklediği ve herkese fırsat eşitliğinin sağlandığı bir çalışma ortamının geliştirilmesini hedefler.
- Akfen çatısı altında sevgi, saygı ve hoşgörüyü dayalı işbirliğini benimsemiş Akfen çalışanlarının yanı sıra alt yüklenici ve taşeron çalışanlarının da maddi ve manevi tüm haklarının gözetilerek, insan hakları ilkelerini temel alan bir ortamda çalışmasının sürdürülebilir başarı için temel kriter olduğuna inanır ve kurumsal değerler ile etik ilkelerin paylaşıldığı işbirliklerine önem verir.
- Bu anlayışla oluşturulan İnsan Kaynakları Politikamız; çalışan haklarını koruyan, “Akfen Ailesi” duygusunu hem kurum içinde, hem de tüm paydaşlarımız nezdinde yaşatan yaklaşımları benimser.
- İnsan Kaynakları Yönetimi; şirketin stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda, günün şartlarına göre gözden geçirip dinamik bir yapıda sürekli geliştirilen inşanların beceri ve yetkinliklerinin buluşturulmasını sağlayacak insan kaynağının planlanması, seçilmesi, yerleştirilmesi, geliştirilmesi, iş analizlerinin yapılması, değişen koşullara göre uygun iş tanımlarının hazırlanması, performans ve kariyer planlama çalışmalarının yürütülmesi, iş motivasyonunun artırılması ve kurum kültürünün geliştirilmesi sağlanır.

Kadın Erkek Sayısına Göre Çalışan Dağılımı (31.12.2018)

Şirketler	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan	Erkek Çalışan
Akfen Altyapı Holding	6	4	2
Akfen İnşaat	98	26	72
Akfen Turizm	90	33	57
Akfen Akınısı	1	0	1
Akfen Dan. ve Proje Geliştirme	16	7	9
Akfen Gayrimenkul Portföy Yön.	3	1	2
Travellex	119	64	55
Akfen Holding	66	25	41
Akfen GYO	21	9	12
Akfen Enerji Üretim	1	-	1
Akfen Yenilenebilir Enerji	206	17	189
TAV Yatırım	2.853	115	2.738
MIP	1.897	1.796	101
IDO	1.381	1.099	282
Akfen Su	48	8	40
IBS Sigorta	88	48	40
Acacia Maden	189	32	157
Genel Toplam	7.083	3.284	3.799

Organizasyonel Gelişim

- Sürdürülebilir başarı ve yenilikçiliği sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, iş süreçleri ve görev tanımları ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılmakta ve sistematik olarak gözden geçirilmektedir. Yüksek performans kültürü ve sürekli gelişimi destekleyen hedef ve yetkinlik bazlı insan kaynakları sistemlerinin sürdürülebilir kılınması, iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılmasıyla ilgili çalışmalar yürütülmektedir.

Seçme ve Yerleştirme

Değer yaratan, çevreye, topluma ve insana karşı duyarlı, yenilik ve değişimlere açık, esnek, girişimci, dinamik, hızlı, kendini ve işini geliştirmeyi hedefleyen insan gücünün Akfen Altyapı Holding bünyesine kazandırılması ve tutundurulması için çalışmalar yapılmakta, kadroların ve iş tanımlarının oluşturulmasıyla aranan yetkinlikler belirlenmekte ve Şirket kadrolarında iş tanımlarına en uygun işgücü bünyemize katılmaktadır.

Performans Yönetimi

Değer yaratan insan gücünün kariyer planlamasını gerçekleştirebilmek, ödüllendirmek ve gelişime açık yönleri tespit etmek adına başarının ölçülebilir kriterlere göre değerlendirildiği bireysel, fonksiyonel ve yönetsel yetkinlikler ile bireysel ve kurumsal hedefleri temel alan bir performans değerlendirme sistemi benimsenmiştir. Çalışanlardan beklentiler somut olarak ortaya konulurken, yöneticilerin geribildirimleri doğrultusunda çalışanların kariyer yollarını destekleyen, etkili ve verimli eğitim ve gelişim programlarının tanımlanması hedeflenmektedir.

Kariyer Yönetimi

Çalışanlara, kurumsal ihtiyaçlar karşılarken bireysel gelişim fırsatları da sağlamak üzere şirket içi veya bağlı ortaklıklar arasında yatay ve dikey terfi olanakları sunulmaktadır. İş zenginleştirme gibi uygulamalarla çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır.

Çalışan Profili

Akfen Altyapı Holding'in çalışan profili; değişim ve gelişime açık, başarı motivasyonu yüksek, ekip çalışmasına ve takım ruhuna inanan, kaynaklarını ve zamanı doğru kullanan, aynı zamanda sosyal sorumluluk duyarlılığı yüksek insan kaynağıdır.

Öğrenim Durumuna Göre Çalışan Dağılımı (31.12.2018)

Şirketler	Ön Lisans	Ortaokul	İlkokul
	Lisans, Y. Lisans Doktora Mezunu	Lise Mezunu	
Akfen Altyapı Holding	5	-	1
Akfen İnşaat	80	14	4
Akfen Turizm	12	40	38
Akfen Dan. ve Proje Geliştirme	9	6	1
Akfen Gayrimenkul Portföy Yön.	3	0	0
Travelx	96	23	0
Akfen Holding	40	25	1
Akfen GYO	16	5	0
Akfen Enerji Üretim	1	-	-
Akfen Yenilenebilir Enerji	95	83	28
TAV Yatırım	942	195	1.716
MIP	390	881	626
IDO	613	681	87
Akfen Su	23	17	8
IBS Sigorta	78	8	2
Acacia Maden	106	67	16
Genel Toplam	2.510	2.045	2.528

Eğitim Yönetimi

Akfen Altyapı Holding'te sürekli eğitim, sürdürülebilir değerler yaratmanın asli unsuru olarak görülmekte ve kurum kültürünün çok önemli bir yapıtaşı olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda işgücünün niteliklerini zenginleştirmek ve entelektüel sermayesini geliştirmek için çeşitli eğitim ortamları oluşturulmakta, kendi birikimi çerçevesindeki çalışmalar (know-how) ile oryantasyon ve görev başı eğitimlerinin yanı sıra konusunda uzman kurum içi-kurum dışı ortaklıklar ve firmalarla sosyal beceri (soft skills) ve teknik eğitimler ile mevzuat gereği zorunlu olan eğitimleri içeren bir eğitim programı yürütülmekte, eğitim programları, çalışanların da dahil oldukları bir süreçte ele alınmakta, talep ve ihtiyaçlara göre her yıl gözden geçirilmektedir.



Hamdi AKIN

Akfen Grubu Onursal Başkanı /
Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Üyesi

- 1954 yılında İstanbul'da doğan Hamdi Akın, Gazi Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Günümüzde faaliyet konusu altyapı ve üstyapı inşaatı, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak olan Akfen Holding'i 1976 yılında kurdu. Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra Mersin Liman İşletmeleri (MIP) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 1997 yılında dünyanın en zorlu sektörlerinden biri olan havacılık sektöründe Türkiye'de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.
- Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı.
- Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TUSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği'nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.
- London School of Economics'de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye'ye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı ve Kayseri Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekili ünvanlarını taşıyor.

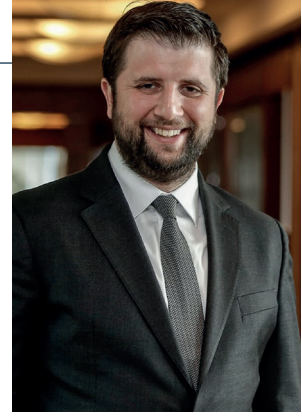


YÖNETİM KURULU

Selim AKIN

Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

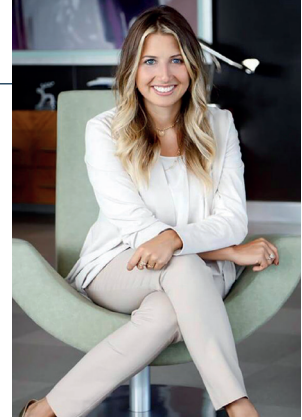
- 2006 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Selim Akın, üniversite yıllarında Türk Derneği Başkanlığı'nı üstlendi. Türkiye'ye döndüğünde Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGIAD) üyesi olan Selim Akın, bugün de aynı derneğin Ticaret Komisyonu Başkanlığı görevini yürütüyor. Aynı zamanda Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TUSIAD) Riskin Erken Saptanma Komitesi üyesi olan Akın, 2018 yılından itibaren de Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) temsilcisi olarak görev yapıyor.
- İş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başlayan Selim Akın, daha sonra Proje Geliştirme ve Finansman Departmanlarında görev yaptı. Selim Akın, Araç Muayene İstasyonlarının özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı ile Akfen Holding'in halka arz ve tahvil ihracı sürecinde ve Akfen İnşaat'ın üstlendiği Şehir Hastanesi ve konut inşaatı projelerinde aktif rol aldı.
- Halen Akfen Altyapı Holding ve Akfen İnşaat ve Turizm Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Akın, aynı zamanda Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akfen Holding iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi görevleri bulunuyor.



Pelin AKIN ÖZALP

Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili

- 2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi'nden mezun olan Pelin Akın Özalp, iş hayatına Deutsche Bank'ta başladı. Türkiye'ye döndükten sonra TAV Havalimanları Holding bünyesinde çalışan Pelin Akın Özalp, 2012 yılında Akfen Holding'e Yönetim Kurulu üyesi olarak geçti.
- Akfen Holding tarafından kurulan TİKAV'da (Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı) Mütevelli Heyet Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarda bulunan Pelin Akın Özalp'in, Duke of Edinburgh International Award Türkiye Programı'nın Genel Başkan Yardımcısı görevi de bulunuyor. Pelin Akın Özalp, 2010'dan beri London School of Economics'de (LSE) kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nün Danışma Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.
- Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) İspanyol İş Konseyi'nde, DEİK İngiliz İş Konseyi'nde, DEİK İrlanda İş Konseyi'nde ve DEİK ABD İş Konseyi'nde farklı çalışma gruplarında yer alan Pelin Akın Özalp'in Kamusal Politika ve Demokrasi Çalışmaları (PODEM), Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Genç Girişimciler Danışma Kurulu üyelikleri bulunuyor. Pelin Akın Özalp aynı zamanda Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD), Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD) ve Deniz Temiz Derneği (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliklerini yürütüyor.
- Halen Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Vekili, Akfen Holding Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini üstlenen Pelin Akın Özalp, aynı zamanda IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği, Akfen GYO, İstanbul Deniz Otobüsleri (IDO), ve Travelex Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.



İrfan ERCİYAS

Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Üyesi

- 1977 yılında Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olan İrfan Erciyas, iş yaşamına Türkiye Vakıflar Bankası'nda başladı. İrfan Erciyas, Türkiye Vakıflar Bankası'nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürdü.
- 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katılan Erciyas, başta Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmesi olmak üzere, Akfen GYO ve Akfen Enerji'nin kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli finansman konularında önemli görevler üstlendi.
- Mart 2010'dan bu yana Akfen Holding'de Murahhas Aza olarak görevine devam eden İrfan Erciyas'ın, Akfen Altyapı Holding ve Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri görevleri bulunuyor.



Sıla CILIZ İNANÇ

Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Üyesi

- 1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Sıla Ciliz İnanç, 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başladı. Türkiye'de Özel Sektör Kamu Sektörü Ortaklıkları (PPP), şirket birleşmeleri ve devir almaları ile altyapı, inşaat, enerji ve rekabet hukuku alanlarında çalışan Sıla Ciliz İnanç, Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında aktif görev aldı.
- Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-işlet-devret, hak/imtiyaz devirleri ve özelleştirme uygulamalarının ihale ve devirleri dâhil tüm süreçlerinde bulunan Sıla Ciliz İnanç, projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile Akfen Holding A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş.'nin pay ve tahvil ihracı süreçlerinde yer aldı.
- Sıla Ciliz İnanç 2018 yılı itibarıyla Akfen Altyapı Holding, Akfen Holding ve Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret ile iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri görevlerine devam ediyor.



İ. Süha GÜÇSAV / Genel Müdür, Akfen Holding

1992 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Güçsav, daha sonra Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1992 yılında Alexander&Alexander Sigorta Brokerliği A.Ş.'de başlayan Güçsav, 1994 yılında katıldığı Akfen Holding'de Finansman Grup Başkanlığı ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmeleri, Akfen GYO'nun kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli proje finansmanı konularında önemli görevler üstlenmiştir. DEİK Türk - Singapur İş Konseyi Başkanı olan Güçsav, 2003 yılından 2010 yılının Mart ayına kadar Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2010 - 2012 yılları arasında Akfen Holding ve 2000 - 2012 yılları arasında TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Güçsav, 2010 yılı Mart ayından bu yana Akfen Holding CEO'sudur. Bu görevine ek olarak Akfen GYO ve Akfen Su Yönetim Kurulu Başkanlığı olmak üzere Akfen Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir. Akfen Holding CEO'su Süha Güçsav, Ekim 2014 itibarıyla Singapur Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Uluslararası Ticaret ve Yatırım Ajansı'nın (IE Singapore) Türkiye Onursal İş Temsilcisi olarak atanmıştır.



Mesut Coşkun RUHİ / Genel Müdür, Akfen İnşaat

1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruhi, kısa bir süre Gürış İnşaat A.Ş.'de çalıştıktan sonra aynı yıl Akfen'e katılmıştır. Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret bünyesinde, şantiyelerde Saha Mühendisliği'nden Proje Müdürlüğü'ne çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur. Ruhi, 2005'ten bu yana Genel Müdür olarak, Ocak 2016 itibarıyla ayrıca Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Kayrıl KARABEYOĞLU / Genel Müdür, Akfen Yenilenebilir Enerji

Kayrıl KARABEYOĞLU 1998'de ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1998-2001 yılları arasında New York Lubin School of Business M.B.A. - Finans ve Bilgi Sistemleri üzerine çift anadal yaparak Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 2001-2004 yılları arasında Standard and Poor's New York ofisinde başlamıştır. 2004-2006 yılları arasında Garanti Bankası'nda Proje Finansman Bölümü'nde, satınalım finansmanı ve enerji projelerinin finansmanı üzerinde çalışmıştır. 2006-2010 yılları arasında SU Private Equity Management'da Direktör olarak görev yapmıştır. 2010-2013 yılları arasında A.B.D merkezli Advent International'da Türkiye Ülke Müdürü olarak çalışmıştır. 2013-2018 yılları arasında Doğu SK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nda CEO olarak görev yapmıştır. 2014 -2018 yılları arasında Radore Veri Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir. Halen Endeavor Danışma Kurulu Üyesidir.



Metin YILDIRAN / Genel Müdür, Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.

1979 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nden mezun olan Yıldırım, çevre ve enerji sektöründe 35 yılın üzerinde deneyime sahip olup, ulusal ve uluslararası deneyimine ilave, çok sayıda yayını bulunmaktadır. 1979 yılında mühendis olarak Türkiye Elektrik Kurumu'nda işe başlamıştır. 1982 ile 1985 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri Enerji Bakanlığı Oak Ridge Ulusal Laboratuvarı'nda çalışmıştır.

Takiben, kamudan emekli olduğu 2005 yılına dek, Türkiye Elektrik Kurumu; Türkiye Elektrik Üretim ve İletim A.Ş. ve Elektrik Üretim A.Ş.'de mühendislikten daire başkanlığına kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 ile 2011 yılları arasında, Akfen Holding'in de bulunduğu çeşitli kuruluşlara çevre ve enerji konusunda danışmanlık yapmıştır. Akfen Holding bünyesine 2011 yılında profesyonel çalışan olarak katılmıştır. Metin Yıldırım halen, Akfen Enerji Üretim ve Ticaret ve Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret firmalarında Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

**Johan VAN DAELE /** Genel Müdür, MIP

Lisans eğitimini Leuven Üniversitesi İşletme Ekonomisi Bölümü'nde tamamlayan Johan Van Daele, daha sonra Antwerp Üniversitesi'nde Deniz Bilimleri alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Halen MIP Genel Müdürü olarak görev yapan Van Daele, limanlarda ve terminal işletmelerinde, Operasyonlar, Güvenlik, Güvenlik ve Sevkiyat, HSSE ve Kargo dahil olmak üzere geniş alanda 30 yıllık tecrübeye sahiptir.

1989 yılında PSA'nın Dökme Yük İştiraki olan Noord Natie'de denizcilik sektörüne katılan Van Daele, 2006-2010 yılları arasında PSA Antwerp' de Güvenlik, Emniyet ve Sevkiyat Müdürü olarak görev yapmış, bu tarihten 2017 yılına kadar olan sürede ise PSA Zeebrugge Konteyner Operasyon Grup Müdürlüğü pozisyonunu üstlenmiştir. Johan Van Daele kariyeri süresince birleşmeler ve satın almalar dahil olmak üzere birçok projede önemli rol oynamıştır. 2017 yılında MIP'ye katılan Van Daele, katma değeri yüksek yeni gelişim projelerine liderlik yapmakta ve bu doğrultuda stratejik planlar geliştirmektedir.

**M. Zeki SAYILIR /** Genel Müdür, Acacia Maden

Zeki Sayılır, 1985'te İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Metalurji Mühendisi olarak mezun olmuştur. 1986-1990 yılları arasında Milli Eğitim Bakanlığı yurtdışı burslusu olarak ABD'de İşletme Yüksek Lisans (MBA) programını tamamlayarak Türkiye'ye dönmüş ve Eti Maden İşletmeleri'nde maden pazarlama uzmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 1994-2006 yılında Kanada sermayeli ve Türkiye'nin ilk yabancı sermayeli maden şirketi olan Çayeli Bakır İşletmeleri'nde Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır.

2006-2013 yılları arasında Kanada'da yerleşik Inmet Mining Corporation şirketinin Finlandiya, İspanya, Kanada, Panama ve Türkiye'deki maden operasyonlarının global satışlarından sorumlu direktör olarak çalışmıştır. 2013'te Inmet'in satılması sonucu şirketten ayrılmış, kendi kurduğu şirket üzerinden maden ihracatı faaliyetlerini yürütmüş ve aynı zamanda çeşitli yerli ve yabancı maden şirketlerine danışmanlık yapmıştır. 2016 sonundan itibaren Acacia Maden İşletmelerinin CEO'su olarak görev yapmaktadır.



Sertac KARAAĞAOĞLU / Genel Müdür, Akfen GYO

- Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Toprakbank'ta Portföy Yöneticisi olarak başlayan Sertac Karaağaoğlu, 2000-2001 yılları arasında Kentbank'ta Portföy Yöneticisi olarak çalıştı. Mart 2001'de Fortis Bank (Dışbank) bünyesine katılan Karaağaoğlu, 2011'e kadar sırasıyla Portföy Yöneticisi, Şube Müdürü, Anadolu Bölgesi KOBİ Direktörü, Doğu Akdeniz Bölge Müdürü ve Kredilerden Sorumlu Direktör olarak farklı yönetsel pozisyonlarda görevler üstlendi.
- 2011-2012 yılları arasında TEB BNP Paribas'ta Krediler Tahsis Direktörü olarak profesyonel kariyerine devam eden Karaağaoğlu, 2012-2016 yılları arasında Borsa İstanbul'da halka arzlar, tahvil ihraçları ve şirket satın almaları ile ilgili kurumsal finansman alanında Kotasyon ve Özel Pazar Grup Müdürü olarak çalıştı. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Sertac Karaağaoğlu, 2015'te Maltepe Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Yüksek Lisansını tamamladı ve halen aynı üniversitede Kurumsal Yönetim, Kurumsal Finans, Finansal Ekonomi dersleri vermektedir. Karaağaoğlu iyi derecede İngilizce biliyor.



Hasan ÜSTÜNDAĞ / Genel Müdür, İDO

- 1979 yılında Yüksek Denizcilik Okulu Güverte bölümünden mezun olan Hasan Üstündağ, 1988 yılına kadar DB Deniz Nakliyatı A.Ş. gemilerinde uluslararası sularda Güverte Zabiti ve Kaptan olarak görev yaptı. 1988 yılında İDO İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş.'de Kaptan olarak göreve başlayan Üstündağ, 2000 yılına kadar bu görevini sürdürdü. High Speed Craft tekne manevra ve operasyonunda önemli bir deneyim sahibidir. Bu tip teknelerle ilgili mevzuat çalışmalarında da katkı sağlamıştır.
- 2000-2014 yılları arasında İDO'da Operasyon Müdürü olarak görev yapan Hasan Üstündağ, 2014 yılında Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini 2018 yılına kadar sürdürmüştür. Defamed ve Türklim üyesi olan Üstündağ, 2018 yılında İDO Genel Müdürü olarak atanmıştır. Üstündağ, evli ve bir çocuk babasıdır.



Emre SEZGİN / Genel Müdür, Akfen Çevre ve Su

- Bilkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 2000 yılında mezun olan Sezgin, aynı yıl ABN Amro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de kariyerine başladı. İşletme dalında yüksek lisansını 2002'de İngiltere'de tamamlayan Sezgin, 2004-2007 arasında IBS Sigorta Brokerlik Hizmetleri A.Ş.'de kıdemli reasürans uzmanı olarak görev almıştır.
- 2008'de Akfen Holding İş Geliştirme Departmanı'nda çalışmaya başlayan Sezgin, proje finansmanı, özelleştirme ihaleleri, birleşme-satın almalar, halka arz ve tahvil arzlari gibi süreçlerde görevler almıştır. Mart 2014'de Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme Genel Müdür Vekili olarak görev alan Sezgin, Ağustos 2015'ten bu yana Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.



Mustafa Sani ŞENER / Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı, TAV Yatırım

- 1997 yılında TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak atandı. 1977 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Şener, 1979 yılında İngiltere'de Sussex Üniversitesi'nde Akışkanlar Mekaniği üzerine yüksek lisans (M.Phil.) yaptı. Türk mühendisliğinin uluslararası düzeyde gelişimine katkılarından dolayı KTÜ Makina Mühendisliği Fakültesi tarafından mühendislik dalında, TAV'daki görev süresi boyunca Proje ve Risk Yönetimi konusunda başarıları nedeniyle de New Hampshire Üniversitesi tarafından işletme dalında onur doktorası ile ödüllendirildi.
- TAV Havalimanları öncesinde birçok ulusal ve uluslararası projede, proje müdürlüğünden genel müdürlüğe kadar çeşitli görevler üstlendi. Massachusetts Institute of Technology'de (MIT) Kompleks Sistemler Yönetimi üzerine eğitim aldı. Uluslararası Havalimanları Konseyi (Airports Council International/ACI) Dünya Yönetim Kurulu Üyesi de olan Şener, 2012 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türk-Fransız İş Konseyi Başkanlığı görevine seçildi. Şener, iki ülke arasındaki ilişkilere katkılarından dolayı 2016 yılında Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande tarafından "Legion d'honneur" Şövalye Nişanı'na layık görüldü. Şener aynı yıl Gürcistan devleti tarafından da Üstün Hizmet Nişanı'yla onurlandırıldı. TAV Havalimanları'nda yaratılan "iş modeli" Harvard Üniversitesi'nde "case study" oldu ve Sani Şener tarafından Harvard Business School'da MBA öğrencilerine ders olarak anlatıldı. Thomson Extel tarafından yerli ve yabancı finans kuruluşları arasında yapılan oylamada "en iyi CEO" alanında Türkiye'de 2010, 2011, 2014, 2015 ve 2016 yıllarında birinci, Avrupa Ulaştırma sektöründe 2014 yılında üçüncü seçildi.



Murat ÇİFTÇİ / Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkanı, IBS Sigorta

- Murat Çiftçi, 1998 yılında University of Missouri - Rolla'da Mühendislik Yönetimi ve Endüstri Mühendisliği lisans derecelerini bölüm birinciliğiyle tamamlayarak, 1999 yılında IBS'nin Reasürans Bölümü'nde göreve başladı. 2002-2005 yılları arasında Reasürans Müdürü, 2005-2013 arasında ise Reasürans Bölümü'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011'de yönetici ortak statüsünü kazandı. 2002'de American Institute for CPCU Are programına katılan Çiftçi, 2004 yılında Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi alanında yüksek lisans programını tamamladı.
- Proje finansmanı gerektiren yap-işlet-devret projelerinin sigorta ve reasürans çalışmalarında Türkiye'nin önde gelen şirketlerine hizmet verdi. Farklı endüstrilerden birçok Türk yatırımcısının yabancı ülkelerdeki projelerinin sigorta ve reasürans ihtiyaçlarını karşılama noktasında önemli başarılarla imza attı. Halen Marmara Üniversitesi'nde Mühendislik Yönetimi alanında doktora tezi çalışmalarını sürdüren Çiftçi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri, Azerbaycan ve Rusya İş Konseyleri Yürütme Kurulu üyeliği görevlerini de yürütüyor.



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

**AKFEN,
SÜRDÜRÜLEBİLİR
REFAHIN ANCAK
EKONOMİNİN
YANI SIRA İNSANA
VE TOPLUMA
YATIRIMLA
MÜMKÜN
OLDUĞUNU
BENİMSEMİŞTİR**



Sürdürülebilir refahın ancak ekonominin yanı sıra insana ve topluma yatırımla mümkün olduğunu benimseyen Akfen, kurumsal sosyal sorumluluk projelerini Akın Ailesi tarafından 1999 yılında kurulan Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV) bünyesinde yürütmektedir.

TİKAV, çağımızın hızla değişen bilgi dünyasında yenilikçi bir anlayış ile ulusal ve uluslararası düzeyde çalışmalar yaparak toplumun değişime uyum sağlamasına çözüm bulmayı, gelişime liderlik edecek bireyleri topluma kazandırmayı ve sosyal sorumluluk bilincinin yayılmasına öncülük etmeyi amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda TİKAV, yürüttüğü uzun soluklu sosyal sorumluluk projeleriyle genç kuşaktan bireylerin bilgi, görgü ve deneyimlerini artırmayı; sağlıklı yaşama bilincini geliştirmeyi ve günümüzün çevresel

sorunlarının giderilmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Bugüne kadar gerçekleştirdiği projelerde; üniversite öğrencileriyle, iş dünyasından kişilerle, gençlerle, dağ köylerinde yaşayan çocuklarla, kadınlarla, muhtarlarla, engelli yakınlarıyla, hastanelerde tedavi gören çocuklarla ve onlara refakat eden annelerle olmak üzere toplumun farklı kesimleriyle buluşan TİKAV; ayrıca pek çok okulun onarımını da üstlenmiştir.

2018, hem TİKAV'ın yürüttüğü sosyal sorumluluk projelerinin dönemsel sonuçları hem de ülkemizin farklı şehirlerinde, "Kadınlara, Gençlere ve Girişimcilere Destek" bağlamında, Akfen yöneticilerinin doğrudan katılımıyla gerçekleşen konferans, zirve vb etkinlikler bakımından gençliğin ve kadınların öne çıktığı bir yıl daha olmuştur.

TİKAV projelerinde; sürekli gelişen bilgi çağında yeniliklere uyum sağlayabilen, toplumsal ve evrensel değerlere saygılı, çevreye duyarlı, sosyal sorumluluk bilincine sahip bireylerin yetişmesi için toplumsal fayda sağlamayı amaçlamaktadır. Projelerini; **yerel, ulusal** ve **uluslararası** olmak üzere üç farklı kategoride sınıflandırmaktadır.

YEREL PROJELER



Bireysel Gelişim Programı ile 1999 yılından bu yana yaklaşık 300 gence ulaşılmış olup 2018 yılında toplam 36 öğrenci burs programına devam etmektedir. BGP kapsamında her bir bursiyer öğrenci yaklaşık 40 farklı etkinliğe katılarak 995 saatlik bir çalışma gerçekleştirir. Donanımlı olarak mezun olan bursiyerlerimizin %95'i farklı sektörlerde profesyonel iş hayatında meslek edinmiştir.

Bireysel Gelişim Programı

Bireysel Gelişim Programı, TİKAV'ın yerel düzeyde uyguladığı projelerin başında geliyor. Program özellikle toplumsal ve ekonomik nedenlerle eğitsel, kültürel ve kişisel gelişim olanaklarına ulaşmakta güçlük çeken üniversite öğrencilerine fırsat eşitliği sağlamayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda bursiyer öğrenciler, üniversite birinci sınıftan başlayıp dördüncü sınıfın sonuna kadar çeşitli kişisel gelişim, yabancı dil ve bilgisayar eğitimlerine; kültür-sanat ve toplum hizmeti programlarına; ulusal ve uluslararası projelere, söyleşilere, mesleki programlara katılarak bilgi ve becerilerini zenginleştirmektedir.

Program, ilk olarak 1999 yılında Elazığ Fırat Üniversitesi'nde; 2003 yılında Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nde; 2006 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitelerinde uygulanmıştır.

Eğitim kaynaklarına ulaşmada fırsat eşitliği yaratma hedefini benimseyen TİKAV, Bireysel Gelişim Programı ile 2009 yılında Doğu ve Güney Doğu Anadolu Bölgesi'nde bulunan 10 yılını doldurmuş üniversitelere yönelerek, Elazığ Fırat Üniversitesi, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Şanlıurfa Harran Üniversitesi, Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi; 2014 yılından sonra Elazığ Fırat Üniversitesi'nde çalışmalarını sürdürmüştür.

Kariyer Atölyesi Menti-Mentor Programı

Kariyer Atölyesi Menti-Mentör Programı, "Geleceğin Liderleri" olmaya hazırlanan TİKAV Bireysel Gelişim Programı öğrencilerine profesyonel hayatın kapılarını aralamak ve iş dünyasında sosyal sorumluluk bilincini yaymak amacı gütmektedir. Program, Akfen Holding yönetici ve çalışanları (mentor) ile son sınıf TİKAV bursiyer öğrencilerini (menti) bir araya getirmektedir.

Program kapsamında "E-Mentorluk Eğitimi" alan gönüllüler, iş yaşamı ile alakalı tecrübelerini mentiler ile paylaşarak onlara kendi kariyer planlarını çizebilmeleri için fikir vermektedir.

Program kapsamında her hafta belirlenen konular çerçevesinde mentorlar ve mentiler internet üzerinden, telefon veya e-posta ile görüşmeler yapmaktadır.

2012-2013 akademik yılında uygulanmaya başlayan TİKAV Kariyer Atölyesi Menti-Mentor Programı 2013-2014 akademik yılında, 2014-2015 akademik yılında ve 2016-2017 akademik yılında uygulanarak toplam 52 menti ile 52 mentorunu bir araya getirmiştir. 2016 yılında ise 11 TİKAV bursiyeri ve 11 mentor programa devam etmiştir.

YEREL PROJELER

TİKAV, 2010 yılından bu yana ele aldığı sorunlarda kalıcı çözümler yaratabilmek için bireylerin eğitim ve gelişimine yönelik sürdürülebilir projeleri hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Türkiye’de farklı lokasyonlarda çeşitli kuruluşlarla ortak projeler yürüten TİKAV, gençler, dağ köylerinde yaşayan çocuklar, kadınlar, muhtarlar, engelli yakınları, hastanelerde tedavi gören çocuklar ve onlara refakat eden anneler olmak üzere toplumun farklı kesimleriyle buluşmuş ve ayrıca çok sayıda okulun onarımını sağlamıştır. Bugüne kadar gerçekleştirilen projeler;

İçimizdeki Engeller Projesi

2014 yılında Mersin’de Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği (MIP) ile TİKAV ortaklığında gerçekleştirilen “İçimizdeki Engeller Projesi”; Mersin Valiliği, Mersin İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Mersin Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından desteklenmiştir. Proje ile engelliliğin bir mağduriyet olmadığı fikrini kazandırmak, engellilerin sosyal hayata katılımını teşvik etmek ve engellilere fırsat eşitliği sağlamak için engelli bireyleri bulunan aileleri bilinçlendirmek amaçlanmıştır. “İçimizdeki Engeller Projesi” kapsamında toplam 1000 kişiye ulaşılmıştır.

Mersin’de Muhtarlarla El Ele Projesi

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. (MIP) ve TİKAV ortaklığında, Mersin Valiliği desteği ile 2013 yılında gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında Mersin’in Akdeniz, Mezitli, Toroslar, Yenişehir ilçelerine bağlı mahalle ve köy muhtarları ile bir araya gelinmiştir. Yıl boyunca her ay iki gün gerçekleşen etkinliklerde muhtarlara İletişim Teknikleri, Liderlik, Resmî Yazışma Kuralları ve Bilgisayar kullanımı konularında seminerler verilerek günümüzün değişen dinamik yapısının anlatılması amaçlanmıştır. Seminerlere katılan 100 muhtar “Katılım Sertifikası” almaya hak kazanmıştır.

Onarımı Bizden Okuması Sizden Projesi

TİKAV koordinatörlüğünde ve Akfen Holding’in iştiraklerinden Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği (MIP) finansörlüğünde 2012-2016 yılları arasında farklı ihtiyaç grupları için çeşitli sosyal sorumluluk projeleri hayata geçirilmiştir. “Onarımı Bizden Okuması Sizden Projesi”, Mersin Valiliği ve Mersin İl Millî Eğitim Müdürlüğü desteği ile 2012 yılında başlamıştır. Proje ile her yıl en az bir okulun tadilatı yapılmıştır.

Anneler Okulu Projesi

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği (MIP) ve TİKAV işbirliğinde Mersin’de gerçekleştirilen “Anneler Okulu Projesi” ile projeye katılan annelere temel sağlık eğitimleri verilerek annelerin farkındalıklarının artırılması amaçlanmıştır. 2011 ve 2012 yıllarında organize edilen “Anneler Okulu Projesi” ile annelerin önce kendi sağlıkları sonra aile bireylerinin sağlıklı yaşam konularında bilinçlenmelerine katkı sağlanmıştır. Bunun yanında sosyal aktivitelerden yoksun olan annelerin çeşitli aktivitelere katılımlarına imkan tanınmıştır. İki yıl süren proje sonunda toplamda 470 anneye ulaşılmıştır.

Eski Köye Yeni Adet (EKYA) Projesi

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği (MIP) ve TİKAV işbirliğinde gerçekleştirilen “Eski Köye Yeni Adet Projesi” ile Mersin’in dağ köylerinde, Valilik tarafından oluşturulan köy odalarına konulan bilgisayarların daha etkin kullanılması, bu sayede köy halkına bilgiye erişim becerisi kazandırılması amaçlanmıştır. Ayrıca, 63 MIP personelinin projede görev almaları sağlanarak şirket içinde sosyal sorumluluk bilincinin yerleştirilmesi de hedeflenmiştir. Proje 23-30 Ocak 2010 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

2015 Sosyal İçerme Projeleri

2015 yılında Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV) ile Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği (MIP) ortaklığında Mersin’de “Çalışma Yaşamı ve Kadın” ve “Aile İçi İletişim” olmak üzere iki farklı sosyal problemi konu alan panel yapılmıştır. Bu panellerle farklı bakış açıları geliştirmek, sosyal sorunlara değinmek, halkı bilinçlendirmek ve yapılan uygulamalardan haberdar etmek, seçilen konularla ilgili kurum ve kişilerin bir araya getirilerek çözüm yolları geliştirmek amaçlanmıştır.

Annem ve Ben Projesi

TİKAV ve Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD) Ankara Şubesi iş birliğinde hayata geçirilen “Annem ve Ben Projesi” ile Ankara Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hematoloji Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi’nde tedavi gören çocuklara ve onlara refakat eden annelerine destek olmak, bu alanda toplumsal duyarlılık bilincini geliştirmek amaçlanmıştır. “Annem ve Ben Projesi”nin sonunda toplam 2.500 çocuk ve 2.500 anneye ulaşılmıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji İle Gerçekleştirilen Projeler

Akfen Yenilenebilir Enerji finansörlüğünde 2017 yılında başlayan projeler kapsamında Türkiye’nin çeşitli bölgelerinde kırsal kesimde yaşayan kadınlar ile çalışmalar yapılmıştır. 2017 yılında “Evde Okullu Olduk” projesiyle 0-6 yaş grubu çocukların gelişimi konusunda yapılan atölye çalışmasında 1000 kadına; 2018 yılında “Önce Sağlık” projesiyle ilkyardım, temel sağlık, kanser taraması, kadın hastalıkları ve organ bağışi konusunda yapılan eğitimler ile 1500 kadına ulaşılmıştır.

“Önce Sağlık” projesi, 2018 yılında gerçekleşen 9. Türkiye Enerji Zirvesi’nde Sosyal Sorumluluk Ödülüne layık görülerek, birincilik ödülünü almış; ayrıca, 2018 yılında Doktor Club tarafından düzenlenen yarışmada kendi dalında finalist olmuştur. Proje katılımcılarının geri bildirimlerine göre yetişkinlere yönelik olarak bilinçlendirmek amacı ile yapılan çalışmalarının sayısının ve sıklığının artırılması yönünde talepler alınmıştır. Katılımcıları, kendilerine ve yakınlarına fayda sağlayacak bilgilere sahip olmak ve sosyalleşmelerini destekleyen projelerde kendilerini ifade etmek oldukça mutlu kılmaktadır.

2019 yılında ise 26 farklı kırsal bölgede “Hijyen Sağlıktır” projesini hayata geçirip beden güçleri ile çalışan kadınlara besin, vücut ve yaşam alanı hijyeni konusunda seminerler verilecektir.



ULUSLARARASI PROJELER



Edinburgh Dükü Uluslararası Ödül Programı

Edinburgh Dükü Uluslararası Ödül Programı, TİKAV bünyesinde uygulanan uluslararası sosyal sorumluluk projesidir. Program, Akfen'in desteği ile TİKAV'ın temsili altında The Duke of Edinburgh's International Award-Türkiye Ulusal Otoritesi tarafından yürütülmektedir.

Edinburgh Dükü Uluslararası Ödül Programı, (The Duke of Edinburgh's International Award), ilk defa 1956 yılında Edinburgh Dükü Ödülü adı altında, Birleşik Krallık'ta Edinburgh Dükü Prens Philip'in desteği ile Alman eğitimci Kurt Hahn'ın eğitim felsefesine dayanarak hayata geçirilmiştir.

Günümüzde 130'dan fazla ülkede uygulanan ve dünyanın öncü gençlik gelişim programlarından biri olarak kabul edilen Ödül Programı'na cinsiyet, kültür, dil, din, ırk, politik eğilim, zihinsel veya fiziksel engele bakılmaksızın, 14-24 yaş aralığındaki tüm gençler katılabilmektedir.

Tamamen gönüllülük esasına dayalı olan Ödül Programı, gençlerin kendilerini keşfederek geliştirmelerine, özgüven ve disiplin kazanmalarına destek olmayı hedefliyor. Proje, özellikle İngiltere'deki üniversitelere kabul edilmede seçim kriteri sayılmaktadır.

Ödül Programı, Türkiye'de 19 ilde, Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) tarafından onaylı 113 lise ve üniversite ile sivil toplum örgütlerinde yürütülmektedir.

Her yıl yaklaşık 2 bin civarında yeni katılımcının başvurduğu Edinburgh Dükü Uluslararası Ödül Programı'na bugüne dek 15 binden fazla genç katılmıştır. Ödül Programı, 'Bronz, Gümüş ve Altın' olmak üzere toplam 3 farklı kategoriden oluşmaktadır.

Programın tamamlanma sürecini (6 ay, 12 ay, 18 ay) belirleyen bu kategorilerin altında da; "Toplum Hizmeti", "Fiziksel Gelişim",

"Beceri Geliştirme" ile "Macera ve Keşif" bölümleri yer alıyor. Katılımcılar, her bir bölüm için haftada en az 1 saat etkinlikte bulunarak çalışmalarını

tamamlıyor. Altın kategori için katılımcılardan, diğer bölümlerdeki etkinliklere ek olarak, bir 'Toplumsal Uyum Projesi'ne katılarak, kendilerine yabancı bir ortamda, başka insanlarla birlikte en az 5 gün boyunca aynı koşullarda ortak bir amaca yönelik faaliyet göstermeleri istenmektedir.

Bugüne kadar 3 binin üzerinde mezun veren Edinburgh Dükü Uluslararası Ödülü Programı Türkiye'de 2020 yılına kadar 20 bin gence ulaşmayı hedeflemektedir.



15 YIL



- Bu doğrultuda 14 Ekim 2015'te Birleşik Krallık Wessex Kontu Prens Edward KG GCVO'nun onur konuğu olarak katıldığı Edinburgh Dükü Uluslararası Ödülü Programı 11. Ulusal Altın Ödül Töreni'nde ödül almaya hak kazanan toplam 21 altın ödül katılımcısına sertifikaları takdim edilmiştir.
- Akfen'in desteğiyle TİKAV temsilinde The Duke of Edinburgh's International Award- Türkiye Ulusal Otoritesi tarafından yürütülen Edinburgh Dükü Uluslararası Ödül Programı kapsamında 2018 yılında 110 okuldan yaşları 14-24 arasında değişen 1000 Türk genci ödül almaya hak kazandı.
- Gönüllü Hizmet, Fiziksel Gelişim, Beceri Geliştirme ile Macera ve Keşif bölümleriyle gençlerin bireysel gelişimine katkı yapan ve Türkiye'de kurumsal olarak uygulananın 15'inci yılını kutlayan Edinburgh Dükü Uluslararası Ödül Programı'nda geçen yıla göre Ödül alan genç sayısı yüzde 35 artışla 1000'e ulaştı.
- 14'üncü Ulusal Altın Ödül Töreni 5 Aralık 2018 tarihinde İstanbul Birleşik Krallık Başkonsolosluğu ev sahipliğinde gerçekleşti. Altın Ödül Töreni'ne Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Judith Slater, Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolos Yardımcısı Lorraine Fussey, TİKAV Yönetim Kurulu ve Ulusal Ödül Komitesi Başkanı Sultan Yılmaz, Akfen Altyapı Holding ile TİKAV Yönetim Kurulu Başkan Vekili Pelin Akın Özalp ve ödül alan katılımcıların okul müdürleri, ödül lideri ve veliler katıldı.
- Programı tamamlayarak Ödül almaya hak kazanan bağımsız katılımcılar için Bronz ve Gümüş Ulusal Ödül Töreni 6 Aralık 2018 tarihinde Novotel İstanbul Bosphorus'da, 20'nci Gümüş Ulusal Ödül Töreni ise 7 Aralık 2018 tarihinde Maltepe Üniversitesi'nde yapıldı.
- Törenlerde konuşan TİKAV Yönetim Kurulu ve Ulusal Komite Başkanı Sultan Yılmaz, geçen yıl 750 olan Ödül alan öğrenci sayısının 2018 yılında yüzde 35 artışla 1000'e ulaştığına dikkat çekti. Programa katılan öğrenci sayısının her yıl artış gösterdiğini belirten Sultan Yılmaz, "Onlar kendilerine emek verdiler. Tüm ödül alanlara hayatlarında başarılar diliyorum" ifadelerini kullandı.
- Ödül Programı'nın Türkiye'deki ilk yıllarında kendisinin de tüm kategorileri tamamlayarak Ödül almaya hak kazandığını ifade eden Akfen Altyapı Holding ile TİKAV Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp ise hedeflerinin 'Türkiye'de 20 milyon gence ulaşmak' olduğunu kaydetti. Özalp, yakın zaman önce faaliyete geçen Edinburgh Dükü Uluslararası Ödül Programı Mezunlar Grubu oluşumuyla programın Türkiye'deki kapsamının daha da genişleyeceğine dikkat çekti.
- Edinburgh Dükü Uluslararası Ödül Programı Türkiye'de 15. Yılı olan 2018 yılına kadar 15 binden fazla gence ulaşılmıştır. Program, dünya genelinde 8 milyonu aşkın gence ulaşımıştır.

Abdullah Gül Üniversitesi

Akfen, 2011 yılından itibaren Abdullah Gül Üniversitesi'nin vizyonuna uygun konumuna en kısa sürede ulaşması ve eğitim öğretim alanında kamunun yükümlülüklerini azaltmak amacıyla kurulan Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı'na katkıda bulunmaktadır.



London School of Economics

Akfen, dünyanın en prestijli akademik kurumlarından London School of Economics bünyesinde, T.C. Dışişleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsünde Danışma Kurulu Daimi üyesidir. Holding adına bu görev, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Pelin Akın Özalp tarafından yürütülmektedir.



Okullarımız

Ülkü Akın Ortaokulu

Akfen Grubu Onursal Başkanı Hamdi Akın'ın genç yaşta ani bir rahatsızlık sonucu hayatını kaybeden eşi merhume Ülkü Akın'ın adının verildiği okul 1993- 1994 eğitim-öğretim yılının başında Ankara Valiliği ve Hamdi Akın arasında yapılan protokol ile Ankara'daki öğrencilerin hizmetine sunuldu. Okulda 24 derslik, 2 anasınıfı, 1 laboratuvar, 1 adet çok amaçlı salon ve kütüphane bulunmaktadır. Okul hali hazırda 397 öğrenci eğitim ve öğretim görmektedir.

Hikmet Akın Ortaokulu

Düzce'nin Hamidiye Mahallesi'nde, 2004-2005 eğitim-öğretim yılının başında hizmete sunulan Hikmet Akın Ortaokulu, Akfen Grubu Onursal Başkanı Hamdi Akın tarafından annesi merhume Hikmet Akın adına yaptırılmıştır. Okulda toplam 452 öğrenci öğrenim görmektedir.

● Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD)

Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD) Yönetim Kurulu'nda görev yapan Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, Türkiye'nin demokratikleşmesi ve modern dünyayla bütünleşmesinde sorumluluk almak misyonu ile hareket eden TİKAD tarafından düzenlenen projelere destek vermektedir.

● HeForShe Projesi

Akfen Grubu Onursal Başkanı Hamdi Akın ve Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Pelin Akın Özalp, cinsiyet eşitliği için küresel bir dayanışma hareketi olan HeForShe'ye destek vermektedir. Hamdi Akın ve Pelin Akın Özalp, Türkiye Vodafone Vakfı Galası kapsamında düzenlenen HeForShe paneline konuşmacı olarak katılmışlardır.

Cinsiyet eşitliği için küresel bir dayanışma hareketi olan HeForShe'ye destek vermek amacıyla televizyon programcısı Beyazıt Öztürk'ün moderatörlüğünde düzenlenen panelde, Akfen yöneticileri iş ve toplumsal hayatta kadınların konumu ve cinsiyet eşitliliği konusunda deneyimlerini paylaşmışlardır.

● Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Yönetim Kurulu'nda görev yapan Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Pelin Akın Özalp, İş Dünyasında Kadın Komisyonu'nda görev almakta ve Kadının Çok Yönlü Güçlendirilmesi projesine destek vermektedir.

Pelin Akın Özalp, 2016 yılında Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun (TÜRKONFED) Kadının Çok Yönlü Güçlendirilmesi Projesi toplantıları kapsamında Samsun'da düzenlenen toplantılara katılarak projeye destek vermeye devam etmiştir.

● Akfen Holding Kadını Güçlendirme Prensipleri'nin (WEPs) imzacısı oldu

2010 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (The United Nations Entity for Gender Equality and the Empowerment of Women - UN Women) ortaklığında oluşturulan WEPs platformu, özel sektöre; iş yerlerinde, piyasalarda ve toplum genelinde toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması için dikkate alınmaları gereken önemli noktaları sunmaktadır.

Akfen, Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi tarafından iş hayatında kadın erkek eşitliğini sağlamak amacıyla farkındalık yaratmayı hedefleyen Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs) Türkiye'de imzalayan ilk Holding konumundadır. Dünya genelinde 900'den fazla imzacısı bulunan girişime Türkiye'den 47 şirket imzacısı olmuştur.



Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi

- Türkiye Grameen Mikrofinans Programı (TGMP) kar amacı gütmeyen iktisadi bir kuruluştur. TGMP geleneksel bağış ve "sadaka" yerine, Türkiye'de yoksulluğu azaltmak için "mikrokredi" hizmeti sunmaktadır. Mikrokredi sisteminin amacı dar gelirli kadınların sürdürülebilir gelir getirici faaliyetlerde bulunmalarına ve onların aile bütçelerine katkıda bulunmalarına yardımcı olmaktır.
- 1998 yılında Ankara'da faaliyetlerine başlayan Türkiye İsrافی Önleme Vakfı, yoksul kadınların kendi kendilerine gelir getirici faaliyetlerde bulunması amacıyla 2003 yılından itibaren Türkiye Grameen Mikrofinans Programı'nın da çalışmalarını yürütmektedir.
- Türkiye İsrافی Önleme (TİSVA) Başkanı Prof. Dr. Aziz Akgül Türkiye'de Mikrokredi projesinin doğduğu 2003 yılından bu yana ülkenin 61 ilindeki 91 şubesinde yaklaşık 170 bin Mikro girişimci kadına ulaştıklarını ifade etti.
- Türkiye Graamen Mikrofinans Programı çatısı altında

Kayseri'de faaliyet gösteren ve şimdiki kadar 1.574 dar gelirli Mikro girişimciye destek sağlanan Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi'den Mikrokredi kullanacak kadınlara 8 Mart 2018'de çekleri törenle verildi.

- Törende konuşan Akfen Grubu Onursal Başkanı Hamdi Akın, Mikrokredi Projesiyle tanışan kadınların yoksulluğun üstesinden gelerek ekonomik anlamda ayaklarının üzerinde durabildiklerini ve evlerine yardımcı olduklarını söyledi.
- Kayseri'de Mikrokredi uygulamasını başlatmanın kendisi için büyük bir gurur vesilesi olduğunu ifade eden Akın, "İslam dini, sağ elin verdiği sol elin görmemesini ve yoksulların görünmez olmasını emrediyor. Bu nedenle bu tip yardımlar hayırseverlerce yapılmaya devam edecek ancak bu kimse tarafından reklam malzemesi yapılmayacak. Biz burada bağış, yardım yaparak sizleri tembelleğe alıştırmıyoruz. Aksine biz sizi bir sisteme entegre etmeye çalışıyoruz. Sistemin içerisindeki birer oyuncu haline getirmeye çalışıyoruz" diye konuştu.

Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketlerarası Mentorluk Programı

Akfen olarak, kurum kültürümüz doğrultusunda her bir görevin önemli ve her bir çalışanın değerli olduğu anlayışına inanıyoruz. Özellikle kadın çalışanlarımıza yönelik uygulamalarla onların toplumdaki rollerini desteklemekle birlikte, profesyonel olarak kariyer olanakları sunmaktayız. Ayrıca, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın, Praesta Türkiye ve Forbes Türkiye işbirliğiyle hayata geçirilen 'Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketlerarası Mentorluk Programı' kapsamında mentor olarak, kadın yöneticilerin yönetim kurulları görevlerine hazırlanmaları konusunda liderlik yapmaktadır.

Gençlere ve Girişimcilere Destek

- Akfen Grubu Onursal Başkanı Hamdi Akın başta olmak üzere Akfen Holding yöneticileri Türkiye'nin ekonomik büyümesine katkıda bulunmak, genç girişimcilere ve yöneticilere ilham vermek amacıyla ülkemizin farklı şehirlerinde düzenlenen konferans ve zirvelere 2018 yılı içinde de konuşmacı olarak katılmıştır.
- Akfen yöneticilerinin yıl boyunca katıldığı etkinliklerin bazıları şu şekildedir:

- 5. Türkiye Kadın Direktörler Toplantısı
- Tülin Kanun Bİ-RE-Y Etkinliği
- Uludağ Ekonomi Zirvesi
- Women In Energy Club - The Bosphorus Energy Club
- Uluslararası Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Kongresi ve Fuarı
- DEİK PPP Komite Toplantısı
- Credit Suisse - Young Investor Program
- Genç Yönetici ve İş İnsanlar Derneği (GYİAD) "Eşitlik Zamanı" Tanıtımı
- Ünlü&Co 3. Kadın Girişimciler Akademisi
- YKKD 25. Saat Buluşmaları Etkinliği
- YKKD - "KPMG Küresel Kadın Liderler Araştırması" Etkinliği



Tülin Kanun Bİ-RE-Y Etkinliği



Women In Energy Club - The Bosphorus Energy Club



YKKD 25. Saat Buluşmaları

DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU

- 1986 yılında kurulan Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türk özel sektörünün dış ticaret, uluslararası yatırımlar, hizmetler, müteahhitlik ve lojistik başta olmak üzere, dış ekonomik ilişkilerini yürütme; yurt içi ve yurt dışında yatırım imkânlarını araştırma; Türkiye'nin ihracatını artırmaya katkı sağlama ve benzeri iş geliştirme çalışmalarını koordine etmekle görevlendirilmiş kurumdur.
- 11 Eylül 2014 tarihinde çıkarılan 6552 Sayılı Kanunla yeni bir yapıya kavuşan DEİK, "Türk özel sektörünün dış ekonomik ilişkilerini yürütme" görevini tamamıyla üstlenmiş olup, Kurucu Kuruluşları, üyeleri ve İş Konseyleri ile birlikte, Türkiye'nin önde gelen girişimcilerinin ve iş dünyası temsilcilerinin oluşturduğu gönüllü bir 'iş diplomasisi' örgütüdür.

Avrupa

Akfen'in üst düzey yöneticileri 2018 yılında Türkiye'yi temsil etmek üzere farklı çalışma gruplarında görev almaya devam etmişlerdi. Bunlar; Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp Türk-İspanyol İş Konseyi, Türk-İrlanda İş Konseyi ve Türk-İngiliz İş Konseyi; olarak Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) bünyesinde görevlerine devam etmişlerdir.

Amerika

Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Pelin Akın Özalp Türkiye-Amerika İş Konseyi'nde (TAİK) Üye İliŐkileri Komite Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Uzakdoğ

Akfen Holding Genel Müdürü Süha Güçsav, DEİK Türk-Singapur İş Konseyi Başkanı'dır. Güçsav, bu görevine ek olarak, Ekim 2014 tarihinde Singapur Sanayi ve Ticaret Bakanlığı bünyesindeki Uluslararası Ticaret ve Yatırım Ajansı'nın (IESingapore) Türkiye Onursal İş Temsilciliği'ne atanmış ve bu görevine 2018 yılında da devam etmiştir.

Sponsorluklarımız ve Bağışlarımız

Akfen Grubu dönemsel projelere de katkı sağlamaktadır. Bazıları aşağıdaki gibidir;

- Dünya Melek Yatırım Kongresi
- EBRD Yıllık Buluşma
- Hikmet Akın Anaokulu
- Kıyıcak Lions İlkokulu Spor Salonu İnşaatı
- Kızılay
- Tatlıdil Forum
- TÜSİAD'ın gerçekleştirdiği özel projeler

Üyesi Olduğumuz Sivil Toplum Kuruluşları

Akfen'in ve üst düzey yöneticilerinin, ülkemizin gerek ekonomik gerek sosyal ve kültürel olarak kalkınması adına faaliyette bulunan birçok kurum, kuruluş ve derneğe üyelikleri bulunmaktadır. İlgili yöneticiler bu kurumlarda aktif rol alarak sürdürülebilir gelişime katkı sağlamaktadırlar.

- B-20 Yürütme Kurulu – Altyapı ve Yatırımlar Komitesi
- Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi (KOTEDER)
- Deniz Temiz Derneği / TURMEPA
- Dünya Ekonomik Forumu – Küresel Şekillendiricileri
- Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER)
- Genç Başkanlar Organizasyonu (YPO)
- Kamusal Politika ve Demokrasi Çalışmaları Merkezi (PODEM)
- Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD)
- Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)
- Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)
- Türkiye Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER)
- Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD)
- Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)
- Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD)
- Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK)
- Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)
- Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TYD)
- Yatırımcı İliŐkileri Derneği (TÜYİD)

GENEL BİLGİLER

● Ait olduğu hesap dönemi:

İşbu rapor 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine aittir.

● Şirketin sicil ve iletişim bilgileri:

Ünvanı: Akfen Altyapı Holding A.Ş.

Vergi Dairesi: Cumhuriyet

Vergi Numarası: 023 030 3984

Ticaret Sicili Numarası: 249432

Merkez Adresi: Koza Caddesi No:22 GOP Ankara

Telefon Numarası: 312 408 10 00

Faks Numarası: 312 441 07 82

● Rekabet ve işlem yasağı kapsamında:

2018 yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin şirket ile kendileri veya başkaları adına herhangi bir işlemleri ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri olmamıştır.

● Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan haklar:

2018 yılında Yönetim Kurulu üyelerine maaş, ikramiye, huzur hakkı ve başkaca bir ad altında herhangi bir ödeme yapılmamıştır.

31.12.2018 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Altyapı Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 13,03 milyon TL (31.12.2017: 10,28 milyon TL) tutarındadır.

● Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları:

Şirketimizin ileriye yönelik olarak geliştirmekte olduğu projelerle ilgili bilgilere işbu raporun "Grup Şirketleri" bölümünde yer verilmiştir.

● Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:

Şirket faaliyetlerine ilişkin bilgiler işbu raporun "Grup Şirketleri" bölümünde, yatırımlar ve finansal gelişmelere dair bilgiler "Finansal Sonuçlar" bölümünde verilmiştir.

● Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim hakkında bilgiler:

Şirket bünyesinde işletim sistemi, iç kontrol sistemi, raporlama sistemi, risk yönetimi sisteminin oluşturulması, bu faaliyetlerin karşılanması amacıyla bilgi sistemleri departmanı, iç denetim departmanı, bütçe raporlama ve risk departmanı kurulması amacıyla çalışmalar yapılmaktadır.

Söz konusu departmanların kurulması ile sözü geçen sistemler, süreçler ve raporlamalar sistematik ve düzenli hale getirilecektir.

● Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket kendi paylarına sahip değildir.

● Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

2018 yılı içerisinde Akfen Altyapı Holding'de yapılan kamu denetimi yoktur. Özel denetimler ise Ernst&Young (finansallar), KPMG (vergi), ve Ticaret Kanunu kapsamında yapılan diğer denetimlerdir.

● **Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Şirket aleyhine açılmış bu kapsamda bir dava yoktur.

● **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Şirket ve yöneticilerine uygulanan idari veya adli bir yaptırım yoktur.

● **Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediğine ilişkin bilgi ve değerlendirmeler:**

Şirket Yönetimi 2018 yılında hedeflerine ulaşmış olup, Genel Kurulda alınan kararlara riayet edilmiştir.

● **Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmışsa toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula ilişkin bilgiler:**

2018 yılında, bir kez Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. 13.08.2018 tarihinde yapılan bu Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında;

- T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün onayına istinaden 43.300.000 TL olan Şirket sermayesinin 580.000.000 TL'ye arttırılmasına,
- Yönetim Kurulunun beş kişiden oluşmasına ve Şirket'in 22.05.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 (bir) yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen İrfan Erciyas, Sıla Cılız İnanc, Selim Akın ve Pelin Akın Özalp'in yanı sıra Hamdi Akın'ın da Yönetim Kurulu Üyesi olarak 22.05.2019 tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesine,
- Yönetim Kurulu Üyelerine ücret, huzur hakkı ve sair bir hak ödenmemesine ve
- Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 395 ve 396.maddeleri kapsamına giren faaliyetlerine izin verilmesine, oybirliği ile karar verilmiştir.

● **Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

2018 yılı içinde Akfen Altyapı Holding tarafından bağış ve sponsorluk harcaması yapılmamıştır.

● **Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve değerlendirmeler:**

Şirketin sermayesi 580 milyon TL olup, şirketin özkaynakları 4.299,42 milyon TL tutarındadır. Diğer bir ifade ile şirket sermayesini korumuştur.

● **Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler:**

Şirket Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirket esas sözleşmesine uygun olarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Kar payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar dağıtım kararında uzun vadeli Holding stratejileri, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

● **Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi:**

Faaliyet gösterilen sektörlerde öngörülen risklere karşı gerekli tedbirler alınmakta olup, ilgili sektörlerdeki gelişmeler takip edilmektedir. Faaliyet gösterilen sektörlerdeki gelişmeler işbu raporun "Grup Şirketleri" bölümünde özetlenmiştir.



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait
konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporu



İÇİNDEKİLER

Konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi	132 - 138
Konsolide finansal durum tablosu	139
Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	141
Konsolide özkaynak değişim tablosu	142-143
Konsolide nakit akış tablosu	144-145
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	146-234



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Türkiye Denetim Standartlarına (TDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun denetçi'nin konsolide finansal tabloların bağımsız denetimine ilişkin sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Muhasebeciler için Türkiye Etik Standartları Kurulu tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kuralları (MUESK Etik Kuralları) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili Türkiye'deki mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. MUESK Etik Kuralları ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
İnşaat ve taahhüt sözleşmelerine ilişkin tamamlanma yüzdesi yöntemi kullanılarak hasılat ve maliyetin muhasebeleştirilmesi	
<p>2 no'lu dipnotta açıklandığı üzere, Grup devam eden inşaat ve taahhüt sözleşmelerine ilişkin olarak hasılat ve maliyetin belirlenmesinde tamamlanma yüzdesi yöntemini uygulamaktadır.</p> <p>Tamamlanma yüzdesinin ve toplam proje maliyetinin belirlenmesinde önemli varsayımlar kullanılmaktadır. Toplam proje maliyetinin ve tamamlanma yüzdesinin belirlenmesi önemli tahminler içerdiğinden, kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Yönetim tarafından tamamlanma yüzdesinin ve toplam sözleşme maliyetlerinin belirlenmesinin değerlendirilmesine dair uygulanan denetim prosedürlerimiz aşağıdaki şekildedir:</p> <ul style="list-style-type: none">- Grup'un tamamlanma yüzdeslerini ve finansal tablolara yansıtılan gelir ve maliyet tutarlarını belirlenirken uyguladığı tahmin süreci incelenmiştir, <p>Seçtiğimiz (örnekleme yöntemiyle seçtiğimiz) projeler için;</p> <ul style="list-style-type: none">- Tahmin edilen toplam maliyet ve toplam hasılat tutarlarında dönemler arası oluşan değişimler incelenmiş ve sorgulanmıştır,- Projelerin tamamlanma yüzdesi, gerçekleşen maliyetlerin toplam proje maliyetine oranlanması ile yeniden hesaplanmıştır.- Gerçekleşen giderler destekleyici dokümanlar ile test edilmiştir,- Toplam sözleşme gelirini test etmek üzere sözleşmeler, zeyilnameler ve değişiklik talepleri incelenmiştir.- Finansal tablolara yansıtılan hasılat tutarları, projelerin tamamlanma yüzdesi çerçevesinde yeniden hesaplanmıştır,- Beklenen zararlara ilişkin muhasebeleştirilen karşılık tutarları yeniden hesaplanmıştır.



Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
TFRS Yorum 12 - Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri	
<p>Grup, devlet ile olan hizmet imtiyaz anlaşmasının şartlarını göz önünde bulundurarak, TFRS Yorum 12 finansal varlık modelini uygulamış ve bir finansal varlığı mali tablolarında tanımlamıştır.</p> <p>Grup, hizmet imtiyaz sözleşmelerini finansal varlık niteliğinde esas ürünler içeren karma sözleşmeler olarak değerlendirmektedir. İlgili sözleşmeler birden fazla saklı türev ürün içermekte ve sözleşmeye dayalı nakit akışları, belirli bir enflasyon oranı ve döviz kurunun değişimi ile değişkenlik göstermektedir.</p> <p>Grup, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden kaynaklı finansal varlıkları, faaliyete başlamış projelerde gerçeğe uygun değeri üzerinden, yatırımı devam eden projelerde de sözleşmeye bağlı nakit akışlarının etkin faiz oranı ile indirgenmesi ile hesaplanan itfa edilmiş maliyetlerinden finansal tablolarına almaktadır.</p>	<ul style="list-style-type: none">- Hizmet İmtiyaz Sözleşmesi'nin temin edilerek söz konusu sözleşme şartları incelenmiştir.- Gerçeğe uygun değer hesaplanırken kullanılan varsayım ve tahminler gerçeğe uygun değer değişimine sebep olduğu için, kullanılan tahmin ve varsayımlar ile gerçeğe uygun değer hesaplaması test edilmiştir.- Gerçeğe uygun değer hesaplanırken kullanılan varsayım ve tahminler gerçeğe uygun değer değişimine sebep olduğu için, kullanılan tahmin ve varsayımlar ile gerçeğe uygun değer hesaplaması test edilmiştir.- Yatırımı devam eden projelerde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının etkin faiz oranı ile indirgenmesi ile hesaplanan itfa edilmiş maliyetler hesaplanırken kullanılan varsayım ve tahminler ile hesaplaması test edilmiştir.- Hizmet imtiyaz sözleşmeleri modelinde oluşan dönem sonu finansal varlık rakamı, dönem sonu finansal tablolarıyla karşılıklı olarak teyit edilmiştir.- Ayrıca, yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirilmeler kapsamında, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu ve açıklanan bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından yeterliliği tarafımızca sorgulanmıştır.



Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi ve açıklanan önemli bilgiler</p> <p>Dipnot 2 ve 10'da açıklandığı üzere Grup, ilk muhasebeleştirme sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlemektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal tablolarda gösterilen 2.814.516TL tutarla yer alan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiş olup, detaylar 10 no'lu dipnotta açıklanmıştır.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin Grup'un toplam varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturması ve uygulanan değerlendirme metodlarının önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebi ile yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Tarafımızca, yönetim tarafından atanan gayrimenkul değerlendirme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir. -Yaptığımız denetimde, yatırım amaçlı gayrimenkullere ait değerlendirme raporlarında değerlendirme uzmanlarının kullanılan değerlendirme metodlarının uygunluğu değerlendirilmiştir. Değerleme raporlarında ilgili gayrimenkuller için değerlendirme uzmanları tarafından takdir edilen değerlerin dipnot 10'da açıklanan tutarlara mutabakatı kontrol edilmiştir. Ayrıca, değerlendirme raporunda yer alan emsaller, kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve departman ve işletme giderleri gibi girdilerin geçmiş filli tutarlarla uyumluluğu tarafımızca kontrol edilmiştir. -Uyguladığımız denetim prosedürleri arasında, değerlendirme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımların (reel iskonto oranı, piyasa verileri ve tahmini doluluk oranlarını içeren) karşısında piyasa verilerinin tetkiki bulunmaktadır. Bu değerlendirme için, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanları çalışmalarımıza dahil edilmiştir. -Değerleme raporunda kullanılan üst seviye muhakemelerin ve bununla birlikte alternatif tahminlerin ve değerlendirme metodlarının varlığı dolayısı ile, değerlendirme uzmanları tarafından takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı tarafımızca değerlendirilmiştir. -Ayrıca, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu ile açıklanan bilgilerin finansal tablo okuyucuları için önemi dikkate alınarak tarafımızca sorgulanmıştır.



Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konularının Belirlenmesindeki Hususlar
Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları	
<p>Grup, yatırım teşviklerini düzenleyen “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı” kapsamında yatırım teşvik belgesi almıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri kapsamında yaklaşık 2.608.105 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Grup, yatırım teşvik avantajını öngörülebilir gelecek olarak belirlediği yıl içinde kullanabileceğini öngördüğü vergi avantajı tutarı ile sınırlandırmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu yatırım teşviklerine ilişkin olarak toplamda 511.148 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Söz konusu varlıkların hangi ölçüde muhasebeleştirileceği, Grup yönetiminin önemli tahmin ve varsayımlarına bağlı olduğundan, yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlıkları ile ilgili açıklamalar Not 29’da yapılmıştır.</p>	<ul style="list-style-type: none">- Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıklarının denetiminde, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun vergi uzmanlarının desteğini alınmıştır. İlgili ertelenmiş vergi aktiflerinin ölçülmesi vergi uzmanlarının incelemesine ve değerlendirilmesine sunulmuştur.-Yönetim tarafından onaylanmış gelecek yıllık iş planlarına dayandırılan vergilendirilebilir kar tutar tahminleri, ilgili ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği açısından sorgulanmıştır.-Denetimimiz kapsamında, Grup yönetiminin konu ile ilgili iş planlarında kullandığı önemli kilit varsayımları incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir.-Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamalarına baz oluşturan dönem içindeki yatırım harcama tutarları muhasebe kayıtları ile doğrulanmıştır.-Ek olarak, finansal tablo dipnotlarında konuya ilişkin yer alan açıklamaların TMS 12 uyarınca uygunlukları da değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Can Altıntaş'dır.

Mehmet Can Altıntaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

22 Mayıs 2019
İstanbul, Türkiye



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

Varlıklar	Dipnot referansları	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Dönen varlıklar		3.281.825	3.433.388	777.165
Nakit ve nakit benzerleri	4	2.032.357	2.310.258	155.332
Finansal yatırımlar	20	239.882	2.718	60.938
Ticari alacaklar	6	67.512	56.775	80.931
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	6-30	8.965	15.283	24.328
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	58.547	41.492	56.603
Stoklar	14	331.403	288.670	249.559
Diğer alacaklar	7	18.476	294.434	6.427
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	7-30	160	289.437	5.888
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	18.316	4.997	539
Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar	9	-	134.563	69.492
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	9	377.874	97.014	-
Peşin ödenmiş giderler	8	67.834	174.740	94.653
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	29	58.073	21.753	941
Diğer dönen varlıklar	21	88.414	52.463	58.892
Duran varlıklar		11.222.103	7.544.198	5.921.170
Finansal yatırımlar	20	1.939.953	885.146	62.802
Ticari alacaklar	6	16.908	20.738	130
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	16.908	20.738	130
Diğer alacaklar	7	493.220	472.995	249.629
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	7-30	457.519	446.192	230.654
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	35.701	26.803	18.975
Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar	9	153.891	1.157.981	1.233.705
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	9	3.813.869	1.076.315	-
Türev araçlar	11	3.463	12.371	2.887
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	18	1.068.111	1.070.004	2.130.803
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	2.814.516	2.071.486	1.692.538
Maddi duran varlıklar	12	111.349	124.022	128.357
Maddi olmayan duran varlıklar	13	101.956	106.014	91.106
Peşin ödenmiş giderler	8	12.911	9.123	17.579
Ertelenmiş vergi varlığı	29	554.546	324.801	97.600
Diğer duran varlıklar	21	137.410	213.202	214.034
Toplam varlıklar		14.503.928	10.977.586	6.698.335

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2017
Yükümlülükler				
Kısa vadeli yükümlülükler		2.846.539	1.582.706	1.894.442
Kısa vadeli borçlanmalar	5	75.795	2.540	372.603
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	839.132	1.053.205	1.182.573
Ticari borçlar	6	1.650.593	207.612	136.944
-İlişkili taraflara ticari borçlar	6-30	1.584.051	6.032	3.776
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	66.542	201.580	133.168
Çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar		1.172	997	540
Diğer borçlar	7	83.322	110.145	79.514
-İlişkili taraflara diğer borçlar	7-30	225	347	20.957
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	83.097	109.798	58.557
Ertelenmiş gelirler	15	166.459	94.429	113.831
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	15.389	98.797	-
Kısa vadeli karşılıklar		7.877	12.818	6.081
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	7.877	9.068	5.881
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	-	3.750	200
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	6.800	2.163	2.356
Uzun vadeli yükümlülükler		7.357.971	3.683.985	2.632.847
Uzun vadeli borçlanmalar	5	6.532.516	3.376.954	2.378.441
Ticari borçlar	6	256.078	513	273
-İlişkili taraflara ticari borçlar	6-30	256.078	-	-
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	-	513	273
Diğer borçlar	7	253.990	126.103	95.486
-İlişkili taraflara diğer borçlar	7-30	191.070	86.881	55.382
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	62.920	39.222	40.104
Türev araçlar	11	30.794	1.816	751
Ertelenmiş gelirler	15	19.894	1.622	1
Uzun vadeli karşılıklar	16	5.476	20.109	3.451
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		5.476	3.841	3.451
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		-	16.268	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	254.935	126.711	126.305
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	21	4.288	30.157	28.139
Özkaynaklar		4.299.418	5.710.895	2.171.046
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		4.241.204	5.672.618	2.143.981
Ödenmiş sermaye	22	580.000	43.300	43.300
Paylara ilişkin primler		2.376	3.221	2.915
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	22	20.764	-	-
Gerçekleşmiş paylar (-)		(1.289)	(1.289)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		2.782.348	7.251	7.251
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	3	(1.964.597)	1.529.008	1.969.667
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		260.274	6.941	11.371
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/kazançları		(4.026)	(4.014)	58
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	22	5.217	10.955	11.313
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	22	259.082	-	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		407.157	121.408	8.229
- Yabancı para çevirim farkları	22	401.195	115.446	8.229
- Riskten korunma kazançları	22	5.962	5.962	-
Geçmiş yıl karları		1.091.961	101.057	101.248
Dönem net karı		1.062.211	3.861.721	-
Kontrol gücü olmayan paylar	22	58.214	38.277	27.065
Toplam kaynaklar		14.503.928	10.977.586	6.698.335

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2017
Hasılat	23	1.416.397	1.291.568
Satışların maliyeti (-)	23	(877.419)	(999.776)
Brüt kar		538.978	291.792
Genel yönetim giderleri (-)	24	(107.712)	(119.441)
Pazarlama giderleri (-)	25	(6.681)	(41.219)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	1.478.220	261.809
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(22.163)	(39.732)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların (zararlarından)/karlarından paylar	18	(174.242)	12.751
Esas faaliyet karı		1.706.400	365.960
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	28	166.605	3.942.137
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	28	(54.879)	(20)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı		1.818.126	4.308.077
Finansman gelirleri	27	1.536.522	391.263
Finansman giderleri (-)	27	(2.222.289)	(919.308)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		1.132.359	3.780.032
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri		(47.531)	87.651
- Dönem vergi gideri	29	(140.425)	(137.304)
- Ertelenmiş vergi geliri	29	92.894	224.955
Dönem karı		1.084.828	3.867.683
Dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		22.617	5.962
Ana ortaklık payları		1.062.211	3.861.721
Diğer kapsamlı gelir kısmı			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		255.796	(4.403)
-Tanımlanmış fayda yeniden ölçüm kayıpları		(36)	(4.045)
-Finansal varlık değer artış fonu		259.082	-
-Maddi duran varlık yeniden değerlendirme azalışları		(3.250)	(358)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		291.234	117.863
-Yabancı para çevrim farkları		291.234	111.915
-Riskten korunma kazançları		-	6.464
-Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları		-	(516)
Diğer kapsamlı gelir		547.030	113.460
Toplam kapsamlı gelir		1.631.858	3.981.143
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		28.101	10.673
Ana ortaklık payları		1.603.757	3.970.470

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide özkaynak değişim tablosu
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

	Ödenmiş sermaye	Pay ihraç primleri / (iskontoları)	Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	Geri alınmış paylar	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler	
						Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazançları
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiyeler	43.300	2.915	-	-	1.969.667	8.229	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	-	107.217	5.962
Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	-	107.217	5.962
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen azalış	-	-	-	(1.289)	-	-	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi(*)	-	-	-	-	(440.659)	-	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış	-	306	-	-	-	-	-
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiyeler	43.300	3.221	-	(1.289)	1.529.008	115.446	5.962
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiyeler	43.300	3.221	-	(1.289)	1.529.008	115.446	5.962
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler(**)	-	-	-	-	-	-	-
Düzeltilmelerden Sonraki Tutar	43.300	3.221	-	(1.289)	1.526.423	115.446	5.962
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	-	285.749	-
Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	-	285.749	-
Sermaye artırımını	536.700	-	-	-	-	-	-
Transferler	-	(845)	-	-	-	-	-
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	-	-	20.764	-	-	-	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi(*)	-	-	-	-	(3.493.605)	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/(azalış)	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiyeler	580.000	2.376	20.764	(1.289)	(1.964.597)	401.195	5.962

(*) Detayları Not 1 ve Not 3'te verilen birleşme ve şirket alım işlemleri, "Ortak Kontrole Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Ortak kontrol etkisi altında ortaya çıkan varlık ve yükümlülük tutarsızlıklarını dengelemek için, "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerinin etkileri" hesabı özkaynaklar altında kullanılmaktadır.

(**) TFRS 15 düzeltmesinin açılışa olan etkisidir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide özkaynak değişim tablosu
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

Kar veya Zarara Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler				Birikmiş karlar					
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/ (azalışları)	Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar (zararları)/ karları	Net dönem karı	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar	
11.313	-	58	7.251	101.248	-	2.143.981	27.065	2.171.046	
(358)	-	(4.072)	-	-	3.861.721	3.970.470	10.673	3.981.143	
(358)	-	(4.072)	-	-	3.861.721	3.861.721	5.962	3.867.683	
-	-	-	-	-	-	108.749	4.711	113.460	
-	-	-	-	-	-	(1.289)	-	(1.289)	
-	-	-	-	(191)	-	(440.850)	-	(440.850)	
-	-	-	-	-	-	306	539	845	
10.955	-	(4.014)	7.251	101.057	3.861.721	5.672.618	38.277	5.710.895	
10.955	-	(4.014)	7.251	101.057	3.861.721	5.672.618	38.277	5.710.895	
-	-	-	-	(4.667)	-	(4.667)	-	(4.667)	
10.955	-	(4.014)	7.251	96.390	3.861.721	5.667.951	38.277	5.706.228	
(3.250)	259.082	(35)	-	-	1.062.211	1.603.757	28.101	1.632.385	
-	-	-	-	-	1.062.211	1.062.211	22.617	1.084.828	
(3.250)	259.082	(35)	-	-	-	541.546	5.484	547.030	
-	-	-	-	-	-	536.700	-	536.700	
(2.488)	-	-	2.775.097	1.089.957	(3.861.721)	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	20.764	-	20.764	
-	-	23	-	(97.024)	-	(3.590.606)	-	(3.590.606)	
-	-	-	-	2.638	-	2.638	(8.164)	(5.526)	
5.217	259.082	(4.026)	2.782.348	1.091.961	1.062.211	4.241.204	58.214	4.299.418	

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		300.611	(1.081.023)
Dönem karı		1.084.828	3.867.683
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(115.637)	(3.226.766)
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	23-24	9.024	9.085
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		444	3.577
Kar payı ile ilgili düzeltmeler	28	(27.527)	(15.572)
Katılım payı ve diğer finansal araçlardan gelirler ile ilgili düzeltmeler	28	(27.719)	-
Gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(1.157.801)	(229.685)
<i>Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları</i>	26-28	<i>(554.765)</i>	-
<i>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler</i>	26	<i>(603.036)</i>	<i>(229.685)</i>
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	26-27	3.477	30.274
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	26	2.894	6.671
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları/ (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	27	40.737	(8.074)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış zararları/(karları) ile ilgili düzeltmeler	18	174.242	(12.751)
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler		938.584	554.929
İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	(111.359)	(3.925.030)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	26-27	67.521	235.576
Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler	29	(47.531)	87.651
Kar/zarar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	27	19.377	18.583
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(390.561)	(1.678.368)
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(12.395)	(5.203)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		240.139	(388.147)
Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler	9	170.812	73.706
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklardaki artış ile ilgili düzeltmeler	9	(948.694)	(959.487)
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler	14	(72.616)	(39.111)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		106.639	(85.162)
Ticari borçlardaki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		(134.267)	73.168
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		259.821	(348.132)
Faaliyetlerden (elde edilen) nakit akışları		578.630	(1.037.451)
Vergi ödemeleri		(277.457)	(43.091)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(562)	(481)

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot referansları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(2.352.962)	3.837.074
Alınan faiz		18.691	39.537
Alınan temettüer		36.109	38.713
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışlar	12-13	(5.048)	(7.162)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri	12-13	12.755	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul alışından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(33.859)	(40.763)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının alınması ile meydana gelen nakit çıkışları	5	(170.000)	-
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		-	3.806.749
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay alışı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(1.528.324)	-
Katılım payı ve diğer finansal araçlardan nakit çıkışları		(683.286)	-
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		1.774.406	(601.184)
Borçlanmadan kaynaklı nakit girişleri	5	2.288.046	1.636.279
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(792.779)	(1.887.800)
Ödenen faiz	5	(408.184)	(331.080)
Sermaye avanslarından nakit girişleri		536.700	-
Pay ve diğer özkaynağa dayalı araçların ihracından kaynaklanan nakit girişleri	5	170.000	-
Diğer nakit çıkışları	27	(19.377)	(18.583)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış		(277.945)	2.154.867
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	2.310.199	155.332
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	2.032.254	2.310.199

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

1. Organizasyon ve faaliyet konusu

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi (“Akfen Altyapı” veya “Şirket”) altyapı yatırım hizmetleri sağlamak amacıyla 2008 yılında kurulmuştur. Akfen Altyapı, inşaat, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde çeşitlendirilmiş faaliyetlerle Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden biridir. 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar Şirket'i ve bağlı ortaklıklarını (birlikte “Grup” olarak anılacaktır) ve Grup'un iştiraklerindeki ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki payını içermektedir.

Şirket'in ünvanı 24 Mayıs 2018'de “Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.” iken “Akfen Altyapı Holding A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in adresi Gaziosmanpaşa Mahallesi, Koza Sk, No: 22, 06700, Çankaya, Ankara, Türkiye'dir.

31 Aralık 2018 itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 7,082 (31 Aralık 2017: 267, 1 Ocak 2017: 199)'dir.

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
	Hisse oranı (%)	Hisse oranı (%)	Hisse oranı (%)
Pelin Akın Özalp	50	50	50
Selim Akın	50	50	50
	100	100	100

Akfen Altyapı'nın bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet gösterdiği başlıca faaliyet alanları aşağıda özetlenmiştir:

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. (“Akfen İnşaat”)

Akfen Grubu'nun en eski şirketlerinden olan Akfen İnşaat, başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulmuş, sonrasında verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir. Şirket bugüne kadar, havaalanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, öğrenci yurtları, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik enerji santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma tesislerinin kurulumu gibi bir çok altyapı projesini tamamlamıştır.

Halen Akfen İnşaat'ın faaliyet alanları, HES inşaat projelerinin yanı sıra hastane Kamu Özel İşbirliği projelerini, (mevcut durumda Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ hastane projeleri), çeşitli yurt ve gayrimenkul (konut/otel) projelerini içermektedir.

Akfen Holding ve Akfen Altyapı arasında, Akfen Altyapı'nın %100 bağlı ortaklığı olan, Akfen İnşaat'ın sermaye artırımında rüçhan hakkı devri ve katılım konusunda 13 Mart 2018 tarihinde bir sözleşme imzalanmıştır. Bunun sonucunda, Akfen İnşaat'ın 30 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşen sermaye artırımının tescilli itibarıyla Akfen Holding, Akfen İnşaat'ta %48,81 pay sahibi olmuştur. Akfen İnşaat'ın kalan hisseleri ise Akfen Altyapı'nın sahipliğindedir.

Akfen Holding A.Ş. (“Akfen Holding”)

Akfen Holding 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. Akfen Holding'in faaliyet konusu havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

1. Organizasyon ve faaliyet konusu (devamı)

6 Ağustos 2018 tarihinde Akfen Holding bünyesinde gerçekleştirilen pay devir işlemi sonrasında, işlem öncesi Akfen Holding'de %9,87 pay sahibi olan Akfen Altyapı, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına tekabül eden, paylara sahip olmuştur. Bu pay devir işlemi kapsamında; Akfen Holding'in 667.180.686 TL nominal değerli paylarının %85,80'ine sahip olan Hamdi Akın'a ait paylardan 572.450.967 adedi, %3,47'sine sahip olan Selim Akın'ın tüm payları ve %0,43'üne sahip olan Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. paylarının yarısı Akfen Altyapı'ya devredilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

Bu finansal tablolar, Şirket'in yasal mali tablolarından hazırlanmakta ve TFRS'ye uygun olarak doğru sunumun yapılabilmesi için gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar ile TL olarak sunulmaktadır. İlgili düzeltmeler temel olarak ertelenmiş vergi hesaplaması, kredilerin indirgenmiş değer ile gösterilmesi, TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değerden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, türev araçlar ile yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve TFRYK 12 ile ilgili düzeltmelerden oluşmaktadır.

Grup, muhasebe kayıtlarını ve kanuni mali tablolarını, Türk Lirası (TL) olarak, Maliye Bakanlığı'nın Vergi Mevzuatı ve Tek Düzen Hesap Planı ile yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkeleri ve standartlarına uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, 22 Mayıs 2019 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Yabancı para

Yabancı para işlemleri

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan fiili maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlem tarihindeki kurdan çevrilir. Çevrimle oluşan kur farkları konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup şirketleri kullanım alanları çok fazla olduğu için veya ilgili Grup şirketlerinin faaliyetlerine önemli etkide bulunduğu ve bu şirketlerle ilgili önemli ekonomik olay ve durumları yansıttığı için fonksiyonel para birimi olarak ABD Doları, Avro veya TL'yi kullanmaktadırlar. Finansal tablolardaki kalemleri ölçmek için kullanılan para birimi hariç kullanılan tüm para birimleri yabancı para olarak adlandırılmaktadır.

TMS 21 (Kur değişiminin etkileri) standardının ilgili hükümlerine göre geçerli para birimleriyle hesaplanmamış işlemler ve bakiyeler ilgili para birimleriyle tekrar hesaplanır. Grup raporlama para birimi olarak Şirket'in işlevsel para birimi olan TL'yi kullanmaktadır.

Grup'un raporlama para biriminden farklı geçerli para birimi kullanan Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri, bilanço tarihindeki kurdan Grup'un raporlama para birimine çevrilir. Bu grup şirketlerinin gelir ve giderleri dönemin ortalama döviz kurundan raporlama para birimine çevrilir. Özsermaye kalemleri maliyet değerinden raporlanır. Yabancı para birimi farklılıkları özsermayede, "Yabancı para çevrim farkı" altında gösterilir. İlgili Grup şirketleri tamamen veya kısmen elden çıkarıldığında yabancı para çevrim farkları'ndaki ilgili miktar konsolide kar veya zarara sınıflandırılır.

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihlerindeki dönem sonu kurları ile 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihinde sona eren dönemlerdeki ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

	Ortalama Kur		Dönem Sonu Kuru		
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
ABD Doları	4,8301	3,6445	5,2609	3,7719	3,5192
Avro	5,6789	4,1159	6,0280	4,5155	3,7099
Rus Rublesi ("RUB")	0,0761	0,0625	0,0759	0,0651	0,0573

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Yabancı operasyonlar

İktisaptan dolayı oluşan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemdeki ortalama kurlardan TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları özkaynaklar altında yabancı para çevrim farklarında kayıtlara alınır. Yurtdışı faaliyetlerin kısmen veya tamamen satılması durumunda yabancı para çevrim farklarındaki ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir.

ii. İşletmenin Sürekliliği

Grup, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

iii. Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi:

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. 31 Aralık 2018, 2017 ve

1 Ocak 2017 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve konsolide finansal durum tablolarına ilişkin dipnotlar ile 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynak değişim tabloları ve ilgili notlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

iv. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nda Değişiklikler

Yayımlanan ancak yürürlüğe henüz girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar, değişiklikler ve iyileştirmeler:

▶ TFRS 16 - Kiralama işlemleri

▶ TMS 28 - "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)

▶ TFRS 10 ve TMS 28 - Yatırımcı işletmenin iştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

▶ TFRYK 23 Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup, TFRS 1 uyarınca KGK tarafından yayımlanan ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları açılış bilançosundan itibaren sunulan tüm dönemler için uygulamıştır. Ancak, TFRS 9 ve TFRS 15 uygulanmasından kaynaklanan farklılıkların 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara önemli bir etkisi bulunmadığından dolayı söz konusu farklılıkların etkisi 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Grup, 1 Ocak 2018 tarihinde başlayan hesap döneminde, TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standartlarını uygulamaya başlamıştır. TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standartlarının konsolide finansal tablolara etkileri ve uygulanan muhasebe politikaları aşağıda açıklanmıştır.

TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı uygulamasında Grup, sınıflandırma ve ölçüm (değer düşüklüğü dahil) değişiklikleri ile ilgili önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgileri yeniden düzenlememesine izin veren muafiyetten yararlanmışır. TFRS 9'un uygulanmasından kaynaklanan finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin kayıtlı değerindeki farklılıkların 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara önemli bir etkisi bulunmadığından dolayı söz konusu farklılıkların etkisi 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

TFRS 9 Finansal Araçlar Etkiler Ölçümü ve Uygulanan Muhasebe Politikaları

Nihai hali 19 Ocak 2017'de yayımlanan TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardı, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardındaki mevcut uygulamayı değiştirmektedir. TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi, sınıflandırılması, ölçümü ve bilanço dışı bırakılması ile ilgili uygulamalar artık TFRS 9'a taşınmaktadır. TFRS 9'un son versiyonu finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zarar modeli'nin yanı sıra yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamalar da dahil olmak üzere, aşamalı olarak yayımlanan TFRS 9'un önceki versiyonlarında yayımlanan uygulamaları da içermektedir.

TFRS 9, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Grup, TFRS 9'un yeni beklenen kredi zararları modeline uygun olarak finansal varlıklara ilişkin değer düşüklüğü ayırma metodolojisinde değişiklik yapmıştır.

Grup, beklenen kredi zararları modeline göre aşağıdaki finansal varlıklar için değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır:

- Ticari alacaklar
- Nakit ve nakit benzerleri
- Diğer alacaklar

Grup, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için TFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

Sınıflandırılması ve Ölçme - Finansal Varlıklar

TFRS 9 Finansal Araçlar standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

TFRS 9, finansal varlıklara ilişkin üç temel sınıflandırma kategorisini içermektedir: itfa edilmiş maliyet (İEM), gerçeğe uygun değer diğer kapsamlı gelir (GUDDKG) ve gerçeğe uygun değer kar veya zarar (GUDKZ). Standart, mevcut TMS 39 standardında yer alan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlık kategorilerini ortadan kaldırmaktadır.

Yeni sınıflandırma kriterleri, tüketici finansmanı kredileri, ticari alacaklar, borçlanma araçları, nakit ve nakit benzerleri ile diğer finansal varlıkların muhasebeleştirilmesine ilişkin etkileri bulunmaktadır. Grup yönetimi değerlendirmesine istinaden ilgili varlıkların bir kısmını elde tutma veya satma iş modeli altında tutabilir ve gerçeğe uygun değer ölçümünü gerektirebilir.

Değer düşüklüğü - Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları

TFRS 9, TMS 39'da yer alan "gerçekleşen zarar" modelini ileriye yönelik "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile değiştirmektedir. Bu kapsamda gerçekleşme olasılıklarına göre ağırlıklandırılarak belirlenecek olan ekonomik faktörlerin BKZ'leri nasıl etkilediği konusunda önemli bir değerlendirmeye ihtiyaç duyulmuştur.

Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet veya GUDDKG ile ölçülen finansal varlıklara, (özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlar hariç) ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

TFRS 9 uyarınca, zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür:

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir; ve

- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir. Grup, ömür boyu BKZ ölçümünü uygulamıştır.

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

Grup müşteri sözleşmelerini incelemiş ve TFRS 15 etkisini hesaplamıştır. Müşterileri ile yaptığı sözleşmeler kapsamında peşin fatura ettiği bakım onarım gelirlerini, ertelenmiş gelir olarak konsolide finansal durum tablosuna taşımıştır.

Geçiş

Grup, sınıflandırma ve ölçüm (değer düşüklüğü dahil) değişiklikleri ile ilgili önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgileri yeniden düzenlememesine izin veren muafiyetten yararlanmıştır. TFRS 9'un uygulanmasından kaynaklanan finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin kayıtlı değerindeki farklılıkların 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla finansal tablolara önemli bir etkisi bulunmadığından dolayı söz konusu farklılıkların etkisi 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu değişikliklerden TFRS 15 ve TFRS 9 standartlarının etkileri değerlendirilmiş ve finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olup diğer standartların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde herhangi bir etkisi olmamıştır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

TFRS 9 ve TFRS 15 standartları, Grup tarafından değerlendirilmiş olup söz konusu standart ileriye yönelik uygulanmaya başlamış ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarına etkisi aşağıda gösterilmiştir.

Varlıklar	31 Aralık 2018	TFRS 9 etkileri	TFRS 15 etkileri	Etkiler hariç
				31 Aralık 2018
Dönen ve duran varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	2.032.357	(26)	-	2.032.383
Ticari alacaklar	84.420	(2.726)	-	87.146
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	4.345.634	4.345.634	-	-
Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar	-	(4.004.011)	-	4.004.011
Finansal yatırımlar	2.179.835	272.687	-	1.907.148
Diğer alacaklar	511.696	(725)	-	512.421
Peşin ödenmiş giderler	80.745	-	6.811	73.934
Ertelenmiş vergi varlığı	554.546	(74.401)	2.374	626.573
Kaynaklar				
Uzun vadeli yükümlülükler				
Ertelenmiş gelirler	186.353	-	18.618	167.735
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	254.935	13.483	-	241.452
Özkaynaklar				
Yabancı para çevrim farkları	401.195	17.477	-	383.718
Geçmiş yıl karları/(zararları)	1.091.961	-	(4.621)	1.096.582
Dönem net karı/(zararı)	1.062.211	246.421	(4.813)	820.603
Kar veya zarar kısmı				
Hasılat	1.416.397	-	(11.627)	1.428.024
Satışların maliyeti (-)	(877.419)	-	4.440	(881.859)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.478.220	609.644	-	868.576
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(22.163)	(3.450)	-	(18.713)
Finansman gelirleri/(giderleri)	1.536.522	(285.523)	-	1.822.045
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	92.894	(74.250)	2.374	164.770
Dönem karı/(zararı)	1.084.828	246.421	(4.813)	843.220
Diğer kapsamlı gelirler				
Yabancı para çevrim farkları	291.234	17.477	-	273.757
Maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları / (azalışları)	259.082	259.638	-	(556)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	1.631.858	532.536	(4.813)	1.113.135

(*) Bilançoda sadece ilgili yeni standardın etkileği kalemler, net olarak gösterilmiştir.

Konsolidasyon esasları

İşletme birleşmeleri

Grup, kontrol Grup'a transfer edildiğinde işletme birleşmelerini satın alma yöntemini kullanarak muhasebeleştirir. Devralma işleminde transfer edilen konsolidasyon, genellikle satın alınan tanımlanabilir net varlıklar gibi gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Ortaya çıkan herhangi bir şerefiye, her yıl değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan herhangi bir kazanç kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ölçüm ve tasfiye özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, diğer koşullu konsolidasyon tutarları her raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerden yeniden ölçülür ve müteakip koşullu konsolide finansal tablolarda meydana gelen değişiklikler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2.Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri:

Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmesi, bütün birleşen kuruluşların veya işletmelerin nihai olarak, işletme birleşmesinden önce ve sonra aynı taraf veya taraflarca kontrol edildiği ve bu kontrolün geçici olmadığı birleşmedir. Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerine tabi olan varlık ve yükümlülükler, işlemin gerçekleştiği yılın başından başlayarak konsolide finansal tablolarda dikkate alınır. Satın alınan bağlı ortaklığın geçmiş yıl karları özkaynaklar altında "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerinin etkisi" nde muhasebeleştirilmektedir.

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup, bir varlığa olan katılımı nedeniyle değişken getirilere hak sahibi oluyor, veya bunlara maruz kalıyorsa ve bu getirileri varlık üzerindeki kontrol gücü ile etkileyebiliyorsa o varlığı kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların mali tabloları, kontrol gücünün başlangıcından kontrol gücünün sona erdiği tarihe kadar Grup'un mali tablolarda yer almaktadır. 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan başlıca bağlı ortaklıkların doğrudan ve dolaylı sahiplik,oy hakkı oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017		1 Ocak 2017	
	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı	Sahiplik Oranı (%)	Oy kullanma hakkı
Doğrudan bağlı ortaklıklar						
Akfen Holding A.Ş. (****) (1)	99.36	99.36	9.87	9.87	9.87	9.87
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. (****) (2)	100	100	100	100	100	100
Akfen Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. (3)	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99
Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş. (3)	100	100	100	100	100	100
Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. (3)	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99	99.99
Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.(*) (3)	100	100	100	100	-	-
Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş. (*) ("Akfen Merter") (3)	20.58	75.00	20.58	75.00	20.58	75.00
BISS Savunma Sanayi A.Ş. (3)	86	100	86	100	-	-
Dolaylı bağlı ortaklıklar						
Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Isparta") (2)	99.88	99.88	99.88	99.88	98.65	98.65
Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Eskişehir") (2)	100	100	100	100	100	100
Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Tekirdağ") (2)	100	100	100	100	100	100
Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ("Isparta Yurt") (2)	100	100	100	100	100	100
Şehir Hastaneleri İşletmeciliği A.Ş. (**) ("Şehir Hastaneleri İşletmeciliği") (2)	-	-	100	100	100	100
Hacettepe Teknokent Eği. ve Kli. Ar. Mer. Sağ. Ar-Ge Dan. Pro. San. Tic. A.Ş. (*) ("Hacettepe Teknokent") (2)	45	66	45	66	45	-
Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve Ins. A.Ş. ("Akfen Merter") (**) (3)	46.92	75	46.92	75	46.92	75
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akfen GYO") (****) (1)	56.88	73.29	-	-	-	-
Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. (****) (1)	99.25	99.25	-	-	-	-
Akfen International BV ("Akfen International") (****) (1)	100.00	100.00	-	-	-	-

(*) Grup, Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.'yi oy haklarının çoğunluğunu elinde tutmak suretiyle kontrol etmektedir.

(**) Şirket, 4 Ekim 2017 tarihinde kurulmuştur.

(***) Akfen İnşaat, Daire İnşaat'ı 6 Aralık 2017'de satın almıştır. 2 Mart 2018'de Daire İnşaat ve Şehir Hastaneleri İşletmeciliği, Akfen İnşaat altında birleşmiştir.

(****) Akfen Holding bünyesinde gerçekleştirilen pay devir işlemi 6 Ağustos 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Buna göre; Akfen Holding'in 667.180.686 TL nominal değerli paylarının %85,80'ine sahip olan Hamdi Akın'a ait paylardan 572.450.967 adedi, %3,47'sine sahip olan Selim Akın'ın tüm payları ve %0,43'üne sahip olan Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. paylarının yarısı Akfen Altyapı'ya devredilmiştir. Pay devirleri sonrasında Akfen Altyapı, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına tekabül eden, 662.895.383 TL nominal değerli paylara sahiptir. Bu devir işlemi ile Akfen Holding'teki bağlı ortaklıklar da dolaylı yöntemle Akfen Altyapı'ya devredilmiştir.

(*****) 30 Mayıs 2018 tarihindeki devir işlemi ile Akfen Altyapı'dan Akfen Holding'e devredilmiş ancak bu devir işlemine karşın Akfen Holding'in sahibi de Akfen Altyapı olduğu için, dolaylı yöntemle Akfen Altyapı'ya konsolidasyonuna dahil olmaya devam etmektedir.

(1) Akfen Holding'in bağlı ortaklıklarıdır.

(2) Akfen İnşaat'ın bağlı ortaklıklarıdır.

(3) Akfen Altyapı Holding bağlı ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Müşterek anlaşmalar / Finansal Yatırımlar

İş Ortaklıkları, Şirket ve Bağlı Ortaklıkları'nın bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur.

Özkaynak yöntemine göre, iş ortaklığı yatırımı, başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir. Yatırım yapılan bir işletmeden alınan dağıtımlar (kâr payı vb.) yatırımın defter değerini azaltır. Yatırım yapılan işletmenin defter değerinin, işletmenin diğer kapsamlı kârındaki değişikliklerden yatırımcıya düşen pay oranında düzeltilmesi gerekir. Şirket'in dolaylı iş ortaklıklarının ve finansal yatırımlarının 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017		1 Ocak 2017	
	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı oranı (%)	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı oranı (%)	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı oranı (%)
Doğrudan finansal yatırımlar						
Travellex Döviz Ticaret A.Ş. ("Travellex)	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Tepe Reformer (2)	26,00	26,00	26,00	26,00	26,00	26,00
Dolaylı finansal yatırımlar						
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ("MIP") (*) (1)	10,00	10,00	-	-	-	-
Dolaylı iştirakler						
TAV Yatırım Holding A.Ş. ("TAV Yatırım") (*) (1)	21,68	21,68	-	-	-	-
PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("PSA Liman") (*) (1)	50,00	50,00	-	-	-	-
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. ("Akfen Su") (*) (1)	50,00	50,00	-	-	-	-
Akfen Yenilenebilir (*) (1)	68,04	68,04	-	-	-	-
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İDO") (*) (1)	30,00	30,00	-	-	-	-
Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. ("Acacia Maden") (*) (1)	30,00	30,00	-	-	-	-
IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş. ("IBS Sigorta") (*) (1)	37,00	37,00	-	-	-	-
Tav Havalimanları Holding A.Ş. ("TAV Havalimanları") (1) (**)	-	-	-	-	-	-

(*) Akfen Holding bünyesinde gerçekleştirilen pay devir işlemi 6 Ağustos 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Buna göre; Akfen Holding'in 667.180.686 TL nominal değerli paylarının %85,80'ine sahip olan Hamdi Akın'a ait paylardan 572.450.967 adedi, %3,47'sine sahip olan Selim Akın'ın tüm payları ve %0,43'üne sahip olan Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. paylarının yarısı Akfen Altyapı'ya devredilmiştir. Pay devirleri sonrasında Akfen Altyapı, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına tekabül eden, 662.895.383 TL nominal değerli paylara sahiptir. Bu devir işlemi ile Akfen Holding'teki müşterek anlaşmalarda dolaylı yöntemle Akfen Altyapı'ya devrolmuştur.

(**) Akfen Holding'in TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamının satışı 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

(1) Akfen Holding bağlı ortaklıkları

(2) Akfen Altyapı Holding bağlı ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylar, satın alan işletmenin net varlıklarının satın alma tarihindeki oransal paylarında ölçülür. Grup'un kontrol gücünü kaybetmeden bağlı ortaklık paylarındaki değişimler, özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir.

Konsolidasyonda elimine edilen işlemler

Grup içi bakiyeler ve işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelir ve giderler elimine edilir. Özkaynaklar ile yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kazançlar, Grup'un yatırım yapılan işletmedeki payları oranında elimine edilmiştir. Herhangi bir değer düşüklüğü olmaması halinde gerçekleşmemiş zararlar, gerçekleşmemiş kazançlarla aynı şekilde elimine edilir.

Kontrol kaybı

Grup, bir bağlı ortaklığı üzerindeki kontrolünü kaybettiğinde, bağlı ortaklığın varlıklarını ve yükümlülüklerini, ilgili kontrol gücü olmayan paylar ve diğer bileşenleri özkaynaklarından çıkarır. Oluşan kazanç veya kayıp, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Kontrolün kaybolduğu durumlarda, önceki bağlı ortaklıkta tutulan faiz tutarları gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür.

İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki paylar

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerdeki payları, iştiraklerdeki hisselerden ve bir müşterek yönetime tabi teşebbüsten oluşmaktadır. İştirakler, Grup'un finansal ve işletme politikaları üzerinde önemli etkisinin olduğu ancak kontrol veya müşterek kontrolünün olmadığı varlıklardır.

İştiraklerdeki ve ortak girişimdeki paylar özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Başlangıçta, işlem maliyetlerini de içeren maliyet ile kayıt edilir. İlk kayıt sonrasında, konsolide finansal tablolar, Grup'un önemli bir etkinin sona erdiği tarihe kadar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar veya zararı ile diğer kapsamlı gelirlerini kapsar.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup'un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri

Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar ya da zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup'un finansal varlıklarının yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlarda hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı):

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

“İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup’un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, “nakit ve nakit benzerleri”, “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “finansal yatırımlar olarak nitelendirilen mevduatlar” kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

“Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. Grup, öz kaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

“Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Grup, devlet ile olan hizmet imtiyaz antlaşmasının şartlarını göz önünde bulundurarak, TFRS Yorum 12 finansal varlık modelini uygulamış ve bir finansal varlığı mali tablolarında tanımlamıştır.

Grup, hizmet imtiyaz sözleşmelerini finansal varlık niteliğinde esas ürünler içeren karma sözleşmeler olarak değerlendirmektedir. İlgili sözleşmeler birden fazla saklı türev ürün içermekte ve sözleşmeye dayalı nakit akışları, belirli bir enflasyon oranı ve döviz kurunun değişimi ile değişkenlik göstermektedir.

Grup, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden kaynaklı finansal varlıkları gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolarına almakta ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflamaktadır.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır. Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür; 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir. Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir. Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün ya da hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, tahakkuk etmemiş finansman gelirlerden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup, tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşım" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Not 4). Vadesi 3 aydan daha uzun 1 yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, satıcılardan doğrudan ürün ve hizmet almak suretiyle oluşan borçlardır. Ticari borçlar ve diğer yükümlülükler tahakkuk etmemiş finansman giderlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman giderleri sonrası ticari borçlar ve diğer yükümlülükler, orijinal fatura değerinden kayda alınan borçların izleyen dönemlerde ödenecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli borçlar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Kur değişiminin etkileri

İşlemler ve bakiyeler

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri işlevsel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan işlevsel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan işlevsel para birimine çevrilir.

Sunum para birimine çevrim

Dönem içindeki yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler finansal durum tabloları tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan fiili maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlem tarihindeki kurdan çevrilir. Çevrimle oluşan kur farkları konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevriminden doğan kur farkı gelir ve giderleri, dönemin kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Esas faaliyet konusuyla ilgili, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı gelir/gideri esas faaliyet gelirleri/giderleri kaleminde bunların haricindekiler ise finansman gelir/giderleri hesabında gösterilir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
Söz konusu kişinin,
(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Şirket üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %22 oranında (2018, 2019 ve 2019 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçerli farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Transfer fiyatlandırması

Transfer fiyatlandırması, Kurumlar Vergisi Kanununun 13 üncü maddesinde "transfer fiyatlaması ile örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında ele alınmaktadır. 18 Kasım 2007 tarihli transfer fiyatlaması ile örtülü kar dağıtımına ilişkin Genel Tebliğ, uygulama ile ilgili ayrıntıları belirlemektedir.

Bir vergi mükellefi, ilişkili taraflarla malların ve hizmetlerin satışı veya satın alınması ile ilgili işlem yaparsa, fiyatların "emsallere uygunluk prensibi" uyarınca ayarlanmadığı durumda, bu tür karlar transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı düşünülür. Transfer fiyatlandırması yoluyla gizlenen bu kar dağıtımı, kurumlar vergisinden istisna olarak vergiden düşülebilir olarak kabul edilmez.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Stoklar

Grup'un stokları ağırlıklı olarak devam etmekte olan inşaat projeleri ve satılmaya hazır birimler ile ilgili maliyetleri içermektedir. Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile ölçülür. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Arsa, arazi ve binalar dışındaki maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve kalıcı değer kayıplarının düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. Arsa, arazi ve binalar ise; yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesiyle bulunan değerle gösterilmektedir.

Arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeli ile net yöntemle göre muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu gayrimenkullerin değerini etkileyecek önemli bir ekonomik değişiklik olmadığı sürece, rutin olarak üç yılda bir yeniden değerlendirme yapılır. Bu kapsamda 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolara yansıtılmak üzere yeniden değerlendirme yapılmıştır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve cari dönemde gelir tablosu hesaplarına yansıtılır.

Sonradan oluşan maliyetler

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Amortisman

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetinin tahmini ekonomik ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır tutulur ve gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıklar, Grup'un finansal kiralama süresi sonunda mülk edinmesine izin vermiyorsa, kiralama süresi ile faydalı ömürleri arasındaki süreler üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arsa amortismanına tabi tutulmamıştır.

Maddi duran varlıkların hesaplanan faydalı ömürleri cari ve karşılaştırmalı dönemler için aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlık çeşidi	Faydalı ömür
Binalar	50 yıl
Makine ve ekipmanlar	4-15 yıl
Motorlu taşıtlar	5 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	3-10 yıl
Özel maliyetler	10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4-5 yıl

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalan değerler her raporlama döneminde gözden geçirilir ve gerektiği durumda düzeltilir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından sınırlı ekonomik sürede sahip olunan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilir.

Sonradan yapılan harcamalar

Sonradan yapılan harcamalar, ancak ilgili spesifik varlığın gelecekteki ekonomik faydalarını arttırması halinde aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, üretilen marka ve şerefiye harcamaları da dahil olmak üzere, gerçekleştirilince gelir tablosunda kaydedilir.

İtfa ve tükenme payı

Amortisman, maddi olmayan duran varlıkların maliyetini, tahmini ekonomik ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutularak ve genel olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiyeye amortisman ayrılmaz.

Cari ve önceki dönemlerin tahmini faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Maddi olmayan duran varlıklar	Faydalı ömür
Haklar	3-49 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3 yıl

161

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalan değerler her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, ilk olarak maliyet bedelleri ile değerlendirilir ve her raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasındaki kazanç veya kayıplar (elden çıkarma net gelirleri ile maddi duran varlıklar arasındaki fark olarak hesaplanır) gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Rayiç değer artışları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Gelir ve giderler

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve karlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Faiz gelirleri, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanarak tahakkuk ettirilir. Faiz içeren bir menkul kıymetin ediniminden önce ödenmemiş faiz tahakkuku durumunda; sonradan tahsil edilen faiz, edinim öncesi ve edinim sonrası dönemlere ayrılır ve yalnızca edinim sonrasına ait kısım gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Hasılat

Grup, ancak aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi TFRS 15 Standardı kapsamında muhasebeleştirir.

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmiştir.
- Grup, her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir.
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir.
- Sözleşme ticari öneme sahiptir.
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması olasıdır.

Mal satışı

Hasılatın önemli risk ve getirilerinin müşteriye aktarıldığı durumlarda, malların geri kazanımı olasılığı, ilişkili masraflar ve muhtemel malların geri dönüşünün güvenilir bir şekilde hesaplanabilmesi, mallarla devam eden bir yönetim ilişkisinin bulunmaması durumunda gelir tutarı güvenilir bir şekilde ölçülebilmektedir. Hasılat; geri alınan mallar, satış indirimleri, hacim indirimleri ölçülür.

Risklerin ve hizmetlerin devri zamanlaması, satış sözleşmesinin koşullarına bağlı olarak değişmektedir.

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri tahakkuk esasına göre, kira dönemi boyunca alınan ve alınacak bedeller üzerinden doğrusal olarak kaydedilmektedir. Gelir, alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülüyorsa gerçekleşir.

İnşaat sözleşmeleri

Sözleşme gelirleri, sözleşmede kabul edilen başlangıç tutarına ek olarak gelirle sonuçlanabilecek veya güvenilir bir şekilde ölçülmesi muhtemel olan sözleşme içindeki herhangi bir farklılık, talep, teşvik ödemelerini içerir.

İnşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa, sözleşme geliri sözleşmenin tamamlanma safhasına orantılı olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

İşin tamamlanma aşaması yapılan bir iş etüdü referans alınarak ölçülür. Aksi takdirde sözleşme gelirleri, sadece tahsil edilmesi muhtemel olan sözleşme maliyetleri tutarında muhasebeleştirilir.

Sözleşme giderleri, gelecekteki sözleşme faaliyetleriyle ilgili bir varlık yaratmadıkları sürece gerçekleştirilince kaydedilir. Bir sözleşmede beklenen bir kayıp hemen kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

İmtiyazlı hizmet anlaşmaları

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirme yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gereğini ifade eder. Şirket, Sağlık Bakanlığı ile yapılan sözleşmede garanti edilen bir gelir olması nedeniyle, hizmet imtiyaz sözleşmesine dayalı, yapım modeline göre hesaplanan tutarı, finansal varlık olarak muhasebeleştirmektedir. Finansal varlığın ölçümü ve sınıflandırılması ilişkin muhasebe politikası 2. Dipnot "Sınıflandırılması ve Ölçme - Finansal Varlıklar" başlığı altında yer almaktadır. (Isparta Hastanesi ve Eskişehir Hastanesi).

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı'yla imzalanan Şehir Hastanesi Anlaşması uyarınca hazırlanmış olduğu Tekirdağ Şehir Hastanesi yapım modeli ile uyumlu olarak imtiyaz altyapısının kullanımı ile ilgili ücret talep etme hakkı kapsamında finansal tablolarında finansal varlık muhasebeleştirilmektedir. İlgili varlıklar, Şirket, yapım süreci devam eden projelerde, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden kaynaklı finansal varlıkları indirgenmiş maliyetle, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar olarak finansal tablolarına alırken, tamamlanıp faaliyete geçmiş projelerde, imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar olarak gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolarına almaktadır. Bir imtiyaz sözleşmesinde inşaat veya iyileştirme hizmetleri sağlama karşılığı olarak alınan finansal varlıklar, ilk muhasebeleştirme tarihinde itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden ölçülür. İmtiyaz sözleşmesinden kaynaklanan bir finansal varlığın tahmini faydalı ömrü, Şirket'in altyapıyı kullanmak için imtiyaz süresinin sonuna kadar kamudan tahsilat yapabileceği dönemdir. (Tekirdağ Hastanesi).

- Şirket yönetimi, imtiyaz sözleşmelerinden alacakların hesaplanabilmesi için sözleşme süresi boyunca enflasyon ve döviz kurları için varsayımlar yapmaktadır. Ayrıca TFRYK 12 faiz geliri, öngörülen gelecek nakit girişlerinin iç verim oranı kullanılarak hesaplanmaktadır.

Grup, yapım süreci devam eden projelerde, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden kaynaklı finansal varlıkları indirgenmiş maliyetle, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar olarak finansal tablolarına almaktadır.

Yapım ve inşa hizmetleri TFRS 15 kapsamında değerlendirilmiş ancak ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlanmamıştır.

Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastaneleri, hastanelerin yapım işlerini bitirdikten sonra, işletimi için gerekli olan ekipmanları sağlamak ve bunların kurulumlarını yapmakla yükümlüdür. Bu ekipmanlar üreticilerden satın alınmaktadır. İnşaat hizmetlerinden ayrı olarak tanımlanabilmektedir. Bu sebeple ekipman temini ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlanmıştır. Grup'un müşteri taahhüdü bu ekipmanların kurulumunu da içermektedir fakat bu kurulumlar, yüksek entegrasyon gerektiren özellikli kurulumlar olmamakla birlikte, basit montajlardır. Bu sebeple kurulum hizmeti, ekipmanlardan ayrıştırılarak ayrı bir edim yükümlülüğü olarak değerlendirilmemiştir. Ekipman temininden elde edilen hasılat kontrol müşteriye geçtiğinde (ekipmanlar müşteriye teslim edildiğinde), muhasebeleştirilmiştir.

Sözleşme kapsamındaki hastane hizmetleri edim yükümlülüklerine ilişkin hasılatın muhasebeleştirilmesi, TFRS 15, paragraf 35'de belirtilmiş olan kriterlerden "a" maddesi kapsamında değerlendirilebilir. Müşteri işletmenin ifa ettiği hastane hizmetlerinden sağladığı faydaları aynı anda alıp tüketmektedir. Dolayısı ile bu edimlere ilişkin hasılat zamanla muhasebeleştirilmektedir. Pratik bir yöntem olarak işletme, müşteriden bugüne kadar tamamlanan ediminin müşteri açısından değeri ile doğru orantılı bir tutarda bedele ilişkin tahsil hakkı kazanması durumunda, faturalama hakkına sahip olduğu tutardaki hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, mevcut sosyal mevzuata uygun olarak, Grup ile bir yıllık hizmet süresini tamamlayan ve emeklilik dolayısıyla veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle istihdamı sona eren her çalışan için birikmiş tazminat ödemekle yükümlüdür.

Türk yasaları ve sendika anlaşmaları uyarınca, emeklilik veya istemeyerek Grup'tan ayrılan çalışanlara toplu ödeme yapılmaktadır. Bu tür ödemelerin, 19 No'lu "Türkiye Muhasebe Standardı (revize) Çalışanlara Sağlanan Faydalar ("TMS 19") uyarınca tanımlanmış emeklilik fayda planının bir parçası olduğu düşünülmektedir.

Ekli konsolide finansal tablolarda Grup, bilanço tarihinde devlet tahvillerinin mevcut piyasa getirisini iskonto etme metoduyla TMS 19- (revize) "çalışanlara sağlanan faydalar" uyarınca mali tablolarına "kıdem tazminatı" ile ilgili bir yedek ayırmıştır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kullanılan temel varsayımlar şunlardır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Faiz oranı %	15,00	10,77	10,35
Enflasyon oranı %	9,50	6,00	5,50
Emeklilik olasılığı tahmini için devir hızı oranı %	96,83	92,53	89,00

TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), 1 Ocak 2017 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için geçerli olmak üzere yeniden düzenlenmiştir. Revize standart uyarınca, çalışan haklarına ilişkin aktüeryal kazanç/ kayıplar kapsamlı gelir tablosun'da muhasebeleştirilir.

Grup, etkiyi değerlendirmek için 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren kıdem tazminatı ile ilgili aktüeryal kazanç / (kayıp) tutarını gelir tablosunda hesaplamaktadır. Muhasebe politikasında yapılan değişikliğin konsolide finansal tablolara etkisi önemli olmadığından, Grup yönetimi kapsamlı gelir tablosundaki fiili kazanç / (kayıp) değerini ölçmemektedir.

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla

5.434 TL/yıl, 4.732 TL/yıl ve 4.297 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.017 TL tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

Normal iş akışında, yurtdışındaki faaliyetlerde, çalıştıkları ülkedeki çalışanlarının emeklilik planı için ilgili devlet organına katkıda bulunur. Devlet emeklilik planına zorunlu olarak yapılan katkılar, oluştuğunda gider olarak muhasebeleştirilir.

Finansman gelirleri ve finansman maliyetleri

Grup'un finansman gelirleri ve finansman maliyetleri arasında aşağıdakiler bulunmaktadır:

- ▶ faiz gelirleri,
- ▶ faiz giderleri,
- ▶ temettü gelirleri,
- ▶ finansal varlık ve finansal borçlardaki kur farkı gelir ve giderleri

Faiz gelirleri etkin faiz oranı kullanılarak vade sonuna kadar gösterilir ve etkin faiz oranı dikkate alınmaktadır. Faiz gelirleri kar veya zarar tablosu ve kapsamlı gelir tablosunda finansman geliri içine dahil edilir.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta, koşullu varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Borç karşılıkları

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal kiralama

Finansal kiralama tutarları

Mülkiyete ait tüm risk ve olayların önemli ölçüde Grup'a transfer edildiği mülk ve ekipman kiralaması, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Kiralanan varlıklar, başlangıçta, asgari kira ödemelerinin gerçeğe uygun değerinden ve bugünkü değerinden düşük olanı eşit tutarda ölçülür. İlk muhasebeleştirmeden sonra, varlıklar söz konusu varlıklara uygulanan muhasebe politikası uyarınca muhasebeleştirilir. Diğer kiralama ile elde edilen varlıklar sınıflandırılabilir kiralardır ve Grup'un finansal durum tablosunda yer almamaktadır.

Finansal kiralama ödemeleri

Faaliyet kiralamaları kapsamında yapılan ödemeler, kira sözleşmesi sırasında doğrusal olarak gelir tablosuna kaydedilir. Çerçeve kiralamalarında yapılan minimum kira ödemeleri, çerçeve giderleri ile ödenmemiş borcun azaltılması arasında tahsis edilir. Çerçeve masrafı, borcun geri kalan bakiyesi üzerinde sabit bir periyodik faiz oranı üretmek için kiralama süresi boyunca her döneme dağıtılır.

İmtiyazlı hizmet sözleşmeleri

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirmek yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gereğini ifade eder.

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un taahhüt ve arazi geliştirme, turizm ve enerji faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve dipnot açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değer belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler değerlendirme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur.

Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Faiz oranı takas işlemleri için yapılan işlemlerden doğan alacakların veya borçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme yöntemi tekniklerinden gelir indirgeme yaklaşımı yöntemine göre seviye 2 kapsamında iken; hizmet imtiyaz sözleşmelerinden doğan alacakların, imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri ise, seviye 3 kapsamında değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değerlerdeki değişime ilişkin hareket tablosu Not 33'de verilmiştir.

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında; Grup yönetimi, Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen hükümler, tahminler ve değerlendirmeler yapmıştır. Gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklı olabilir. Tahminler ve değerlendirmeler sürekli olarak gözden geçirilir. Tahminlere ilişkin düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılır.

Mali tablolarda yer alan tutarlar üzerinde en önemli etkiye sahip muhasebe politikaları, varsayımlar ve tahminlerin uygulanmasında yapılan yargılara ilişkin bilgiler aşağıdaki dipnotlarda yer almaktadır:

- Not 9 - TFRS 15'e göre gelirlerin kaydedilmesi
- Not 13 - Geçmiş yıl zararlarının kullanımı
- Not 12 - Maddi duran varlıklar
- Not 13 - Maddi olmayan duran varlıklar
- Not 10 - Yatırım amaçlı gayrimenkuller
- TFRS 9'a göre finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümü

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

3. İşletme birleşmeleri ve iştirak hisse satışları

İştirak hisse satışı

Akfen Yenilenebilir Enerji

9 Haziran 2017 tarihi itibarı ile Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 705.000 TL'den primli olarak 793.000 TL'ye arttırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 55.476.752,80 ABD doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir'de EBRD ve IFC'nin payları %19,99'a çıkarken, Akfen Holding'in payı ise %80,01 olmuştur. Bu işlem nedeniyle Akfen Yenilenebilir'in net varlıklarında meydana gelen değişimin 44.147 TL tutarındaki etkisi, Grup'un konsolide finansal tablolarında yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

9 Mart 2018 tarihi itibarıyla Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 793.000 TL'den primli olarak 864.381 TL'ye arttırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 44.999.998 ABD Doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir'de EBRD ve IFC'nin payları %13,297'ye çıkarken, Akfen Holding'in payı ise %73,405 olmuştur. Ayrıca, 26 Haziran 2018 tarihinde de Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 864.381 TL'den primli olarak 932.590 TL'ye arttırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 42.999.975 ABD Doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir'de EBRD ve IFC'nin payları %15,982'ye çıkarken, Akfen Holding'in payı ise %68,036 olmuştur. Bu işlemler nedeniyle Akfen Yenilenebilir'in net varlıklarında meydana gelen değişimin 111.359 TL tutarındaki etkisi, Grup'un konsolide finansal tablolarında yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir (Not 28).

TAV Havalimanları

Akfen Holding, 9 Haziran 2017 tarihinde TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamını 160 milyon ABD Doları bedelle Tank ÖWA Alpha GmbH'ya satmak üzere hisse satış anlaşması imzalamıştır. 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla hisse devri tamamlanmıştır. Söz konusu satış bedeli ile kayıtlardan çıkarılan net varlık arasındaki olumlu fark, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelir olarak kaydedilmiştir.

Satış bedeli	579.568
Kayıtlardan çıkarılan net varlık	(253.296)
Diğer kapsamlı gelirden dönem kar/(zararına) sınıflanan pay	77.612
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan kazanç (Not 28)	403.884

MIP

Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ının 869 milyon ABD Doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu satış bedeli ile kayıtlardan çıkarılan net varlık arasındaki olumlu fark, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelir olarak kaydedilmiştir.

Satış bedeli	3.272.741
Satış maliyeti (-)	(45.558)
Net satış bedeli	3.227.183
Kayıtlardan çıkarılan net varlık	(742.864)
Diğer kapsamlı gelirden dönem kar/(zararına) sınıflanan pay	360.211
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan kazanç (Not 28)	2.844.530

Şirket birleşmesi ve iştirak hisse alımları

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 5 Ocak 2018 tarihli kararına istinaden; Şirket ile aynı ortaklık yapısına sahip olan Akfen Mühendislik'in tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirket'e katılması suretiyle birleşmesi işlemi 28 Şubat 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu birleşme neticesinde, 2017 yılında kısmi bölünmeye konu olan tüm şirketler ile birlikte Akfen Mühendislik'in diğer bağlı ortaklık ve iştiraklerinden olan Akfen Enerji Dağıtım ile Acacia Maden de Akfen Holding bağlı ortaklığı ve iştiraki haline gelerek konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir. Bu birleşme işlemi, "Ortak Kontrole Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

3. İşletme birleşmeleri ve iştirak hisse satışları (devamı)

Ağustos 2018 tarihinde Akfen Holding bünyesinde gerçekleştirilen pay devir işlemi sonrasında, işlem öncesi Akfen Holding'de %9,87 pay sahibi olan Akfen Altyapı, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına tekabül eden, paylara sahip olmuştur. Bu pay devir işlemi kapsamında; Akfen Holding'in 667.180.686 TL nominal değerli paylarının %85,80'ine sahip olan Hamdi Akın'a ait paylardan 572.450.967 adedi, %3,47'sine sahip olan Selim Akın'ın tüm payları ve %0,43'üne sahip olan Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. paylarının yarısı Akfen Altyapı'ya devredilmiştir. Şirket ayrıca, 10 Mayıs 2018'de Masanda Turizm'deki Selim Akın'ın %100 hissesini satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemleri, "Ortak Kontrolde Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.

Hacettepe Teknokent'e iştirak

Akfen İnşaat ve Renkyol, Hacettepe Teknokent'teki %45'lik hisse devralmak üzere 12 Mayıs 2014 tarihinde anlaşmaya varmıştır ve bu anlaşmaya göre toplam 12.809 TL nakit olarak ödenmiş olup, 12.300 TL'lik tutarın ise 10 eşit taksitle ödenmesi karşılığında senetler verilmiştir. 1.509 TL'lik avans ödemesi için ise İncek Loft'tan 9 daire verilmiş ve 50 TL'lik ödeme yapılmıştır. Kalan 82 TL ise cari hesaba kaydedilmiştir. Şirket, Hacettepe Teknokent'teki payını, hisse alım tarihinden itibaren özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye başlamıştır. 4 Ocak 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan karar ile Grup'a Yönetim Kurulu çoğunluğunu seçme hakkı verilmesiyle kontrol gücü Grup'a geçmiştir.

Bu işlem, TFRS 3 çerçevesinde hisse devri olmaksızın işletme birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. Grup, işlemin ilk muhasebeleştirilmesi raporlama dönemi itibarıyla tamamlanmadığından, birleşme işlemi ile ilgili tutarları, provizyonel tutarlar üzerinden muhasebeleştirmiştir.

	Defter değeri	Edinme etkisi	Gerçeğe uygun değeri (**)
Ticari alacaklar	8.146	-	8.146
Stoklar	20	-	20
Ticari borçlar	(28.289)	-	(28.289)
Diğer dönen varlıklar	-	-	-
Ertelenmiş vergi varlığı	1.457	-	1.457
Yatırım amaçlı gayrimenkul	66.316	-	66.316
Maddi duran varlıklar	53	-	53
Maddi olmayan duran varlıklar	-	42.649	42.649
Şerefiye	-	-	-
Diğer duran varlıklar	20	-	20
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	(7.108)	(7.108)
Nakit ve nakit benzerleri	659	-	659
Krediler	(82.940)	-	(82.940)
Tanımlanabilir varlık ve yükümlülükler	(34.558)	35.541	983
Eksi: Satın alma tarihinde özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımlar (Not 18)			(442)
Kontrol gücü olmayan pay			541

Ortak kontrole tabii işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi

Ortak kontrol etkisi altında ortaya çıkan varlık ve yükümlülük tutarsızlıklarını dengelemek için, "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerinin etkileri" hesabı özkaynaklar altında kullanılmaktadır.

Akfen Enerji Dağıtım	1 Ocak 2017
Toplam varlıklar	15.180
Toplam yükümlülükler	(16.729)
İşlem neticesinde elde edilen net varlık	(1.549)
Akfen Altyapı Holding'in yatırımdaki defter değeri	(1)
Akfen Dağıtım tasfiye düzeltmesi	752
Ortak kontrole tabii işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(798)

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

3. İşletme birleşmeleri ve iştirak hisse satışları (devamı)

Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi (devamı)

Akfen GYO	1 Ocak 2017
Toplam varlıklar	1.504.286
Toplam yükümlülükler	(937.224)
İşlem neticesinde elde edilen net varlık	567.062
Kontrol gücü olmayan paylar	16.236
Ana ortaklık payı	550.826
Akfen Altyapı Holding'in yatırımdaki defter değeri	(202.341)
Akfen Altyapı Holding'deki Akfen GYO'ya ait azınlık payı	234.821
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	113.664
Akfen Termik Enerji	1 Ocak 2017
Toplam varlıklar	288.853
Toplam yükümlülükler	(15.978)
İşlem neticesinde elde edilen net varlık	272.875
Kontrol gücü olmayan paylar	11.403
Ana ortaklık payı	261.472
Akfen Altyapı Holding'in yatırımdaki defter değeri	(315.090)
Akfen Termik tasfiye düzeltmesi	91.139
Akfen Altyapı Holding'in Akfen Termik Enerji'ye ait azınlık payı	932
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	36.589
TAV Yatırım	1 Ocak 2017
Toplam varlıklar	3.901.566
Toplam yükümlülükler	(3.629.250)
İşlem neticesinde elde edilen net varlık	272.316
TAV Yatırım'ın net varlıklarındaki Grup payı (Not 18)	59.039
Akfen Altyapı Holding'in yatırımdaki defter değeri	(21.784)
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	37.255
İDO	1 Ocak 2017
Toplam varlıklar	1.893.358
Toplam yükümlülükler	(1.884.058)
İşlem neticesinde elde edilen net varlık	9.300
İDO'nun net varlıklarındaki Grup payı (Not 18)	2.790
Akfen Altyapı Holding'in yatırımdaki defter değeri	(100.026)
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(97.236)
Akfen Su	1 Ocak 2017
Toplam varlıklar	105.307
Toplam yükümlülükler	(72.631)
İşlem neticesinde elde edilen net varlık	32.676
Akfen Su'nun net varlıklarındaki Grup payı (Not 18)	16.338
Akfen Altyapı Holding'in yatırımdaki defter değeri	(25.900)
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(9.562)

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

3. İşletme birleşmeleri ve iştirak hisse satışları (devamı)

Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi (devamı)

Acacia Maden	1 Ocak 2017
Toplam varlıklar	477.339
Toplam yükümlülükler	(482.790)
İşlem neticesinde elde edilen net varlık	(5.451)
Acacia Maden'in net varlıklarındaki Grup payı	(1.635)
Maden rezervi (Not 18)	53.514
Grup seviyesinde taşınan şerefiye (Not 19)	3.670
Toplam değer (Not 18)	55.549
Akfen Holding'in yatırımdaki defter değeri	(37.561)
Şarta bağlı yükümlülük (Not 21)	(24.635)
Toplam Akfen Altyapı Holding'in yatırımdaki defter değeri	(62.196)
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(6.647)
Masanda Turizm	1 Ocak 2017
Toplam varlıklar	21.179
Toplam yükümlülükler	(14.284)
İşlem neticesinde elde edilen net varlık	6.895
Masanda Turizm'in net varlıklarındaki Grup payı	6.895
Masanda Turizm'in devralınmasından önceki sermaye artışı	2.830
Akfen Altyapı Holding'in yatırımdaki defter değeri	(139.285)
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(129.560)
Akfen Holding	1 Ocak 2017
Toplam varlıklar	4.625.246
Toplam yükümlülükler	(2.167.913)
İşlem neticesinde elde edilen net varlık	2.457.333
Kontrol gücü olmayan paylar	254.316
Ana ortaklık payı	2.203.017
Akfen Altyapı'nın yatırımdaki defter değeri	(3.762.438)
Akfen Turizm Satış Karı Düzeltmesi	8.071
Akfen Holding'teki POI	(139.988)
Akfen Holding Diğer Düzeltmeler	(445.694)
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(1.882.716)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yukarıda belirtilen ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkilerine ilave olarak Akfen İnşaat, Akfen Turizm ve Akınısı ile ilgili 25.586 TL tutarında ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi bulunmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

4. Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Kasa	787	910	581
Bankalar	1.017.628	2.279.239	149.682
- Vadesiz mevduat	704.078	26.180	74.791
- Vadeli mevduat	313.550	2.253.059	74.891
Diğer nakit ve nakit benzerleri(*)	1.013.968	30.109	5.069
Değer düşüklüğü (Not 2)	(26)	-	-
Nakit ve nakit benzerleri	2.032.357	2.310.258	155.332
Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi (-)	(129)	(59)	-
Değer düşüklüğü (Not 2)	26	-	-
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	2.032.254	2.310.199	155.332

(*) 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerlerinin tamamı Akfen Holding'e ait gecelik repo bakiyelerinden ve vadesi 3 aydan daha kısa olan yatırım fonlarından oluşmaktadır.

Grup'un, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 129 TL kullanımı kısıtlı banka bakiyesi mevcut olup sigorta ödemeleri için ilgili bakiyeler blokaja alınıp sigorta ödemeleri yapılacağı zaman blokaj ortadan kalkmaktadır (31 Aralık 2017 : 55 TL, 1 Ocak 2017: Yoktur).

Vadesiz mevduat

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla vadesiz mevduatın para birimi bazında TL karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
ABD Doları	700.235	21.062	8.379
TL	3.115	3.079	11.370
Avro	697	1.953	54.968
Diğer	31	86	74
Toplam	704.078	26.180	74.791

Vadeli mevduat

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın para birimi bazında TL karşılığı aşağıdaki gibidir:

	Vade	Faiz Oranı/(%)	31 Aralık 2018	Vade	Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2017	Vade	Faiz Oranı (%)	1 Ocak 2017
Avro	Ocak-Şubat 2019	0,01-2,36	134.569	Ocak 2018	0,01-2,36	50.906	Ocak 2017	0,01-2,5	73.069
ABD Doları	Ocak 2019	0,1-4,15	126.206	Ocak 2018	0,25-4,1	2.184.407	-	-	-
TL	Ocak-Şubat 2019	13,85-24,33	52.775	Ocak 2018	3,5-12,75	16.607	Ocak 2017	7,5-11,16	1.822
Diğer	-	-	-	Ocak 2018	8,5	1.139	-	-	-
Toplam			313.550			2.253.059			74.891

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

5. Finansal borçlanmalar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Kısa vadeli borçlanmalar	914.927	1.055.745	1.555.176
Teminatlı kısa vadeli banka kredileri	75.795	2.540	372.603
Teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	752.976	981.116	761.923
İhraç edilen tahvillerin kısa vadeli kısımları	86.156	54.089	410.972
Teminatsız banka kredileri	-	18.000	9.678
Uzun vadeli borçlanmalar	6.532.516	3.376.954	2.378.441
Teminatlı banka kredileri	6.062.942	3.073.126	2.377.103
İhraç edilen tahviller	296.574	303.828	-
Pay ve diğer özkaynağa dayalı ihraç edilen borçlanma araçları	173.000	-	-
Finansal kiralama borçları, net	-	-	1.338
Toplam	7.447.443	4.432.699	3.933.617

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Para birimi	Nominal faiz oranı %	Vade tarihi	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 4,75	2034	1.002.978	997.190
Teminatlı proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 6,10	2034	1.002.978	998.216
Teminatlı banka kredisi	Avro	6,80	2025	636.145	626.673
Teminatlı proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 5,05	2029	583.289	590.158
Teminatlı proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 5,75(**)	2035	526.799	523.573
Teminatlı banka kredisi	Avro	6,80	2025	338.260	334.637
Teminatlı banka kredisi	Avro	5,50	2019	206.640	206.753
Teminatlı banka kredisi	Avro	6,80	2025	171.996	169.766
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 6,55	2022	87.105	87.286
Teminatlı banka kredisi	Avro	6,80	2025	85.998	84.891
Teminatlı proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 6,00	2029	77.907	78.997
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 0,60	2021	27.126	27.148
Teminatlı banka kredisi	Avro	4,92	2019	2.030	2.032
Teminatlı proje banka kredisi	ABD Doları	3A Libor + 5,15	2029	565.153	575.113
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	3,55	2021	368.263	369.280
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	3,47	2021	315.654	317.229
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	USD Libor + 0,60	2021	286.719	288.127
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	3,47	2021	263.045	265.097
Teminatlı proje banka kredisi	ABD Doları	3A Libor + 6,20	2029	75.193	76.702
Teminatlı proje banka kredisi	ABD Doları	6A Libor + 4,90	2027	113.515	113.630
Teminatlı banka kredisi	TL	13,80-31,50	2019-2021	153.858	159.215
Tahvil	TL	DİBS(*) + 4,50	2020	252.570	286.403
Tahvil	TL	DİBS(*) + 4,50	2020	92.013	96.327
Paya dönüştürülebilir tahvil	TL	12,00	2021	170.000	173.000
				7.405.234	7.447.443

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

5. Finansal borçlanmalar (devamı)

31 Aralık 2017	Para birimi	Nominal faiz oranı %	Vade tarihi	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlđ proje banka kredisi	Avro	3A Euribor +4,75	2034	517.025	514.637
Teminatlđ proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 6,10	2034	517.025	513.820
Teminatlđ banka kredisi	Avro	6,80	2024	505.401	499.462
Teminatlđ proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 5,05	2029	453.474	458.805
Teminatlđ banka kredisi	Avro	7,20	2025	264.075	262.309
Teminatlđ proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 5,75(**)	2035	191.909	176.358
Teminatlđ banka kredisi	Avro	1,25	2018	160.300	162.382
Teminatlđ banka kredisi	Avro	5,50	2018	154.791	155.468
Teminatlđ banka kredisi	Avro	7,20	2025	134.276	133.061
Teminatlđ banka kredisi	Avro	4,15	2018	79.021	80.156
Teminatlđ banka kredisi	Avro	7,20	2025	67.138	66.502
Teminatlđ proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 6,00	2029	60.567	61.411
Teminatlđ banka kredisi	Avro	5,50	2018	39.736	40.594
Teminatlđ banka kredisi	Avro	4,92	2019	10.365	10.370
Teminatlđ proje banka kredisi	ABD Doları	3A Libor + 5,15	2029	420.536	426.880
Teminatlđ banka kredisi	ABD Doları	2,35	2018	196.139	196.481
Teminatlđ proje banka kredisi	ABD Doları	6A Libor + 4,90	2027	86.099	86.179
Teminatlđ proje banka kredisi	ABD Doları	3A Libor + 6,20	2029	55.951	56.930
Teminatlđ banka kredisi	TL	13,80-15,00	2018-2021	121.660	124.141
Teminatlđ banka kredisi	TL	17,00	2018	23.440	23.562
Teminatsız banka kredisi	TL	16,70 - 17,50	2018	18.000	18.000
Teminatlđ banka kredisi	TL	16,00	2018	5.000	5.007
Teminatlđ banka kredisi	TL	17,00 - 18,50	2018	2.267	2.267
Tahvil	TL	DİBS(*) + 4,50	2020	252.570	264.560
Tahvil	TL	DİBS(*) + 4,50	2020	92.013	93.357
				4.428.778	4.432.699



31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

5. Finansal borçlanmalar (devamı)

1 Ocak 2017	Para birimi	Nominal faiz oranı %	Vade tarihi	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	7,20	2024	430.348	429.184
Teminatlı proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 5,05	2029	384.293	384.620
Teminatlı proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 4,75	2034	255.983	257.173
Teminatlı banka kredisi	Avro	7,20	2025	218.884	218.560
Teminatlı banka kredisi	Avro	5,50	2018	158.969	159.816
Teminatlı banka kredisi	Avro	1,25	2018	131.701	131.744
Teminatlı banka kredisi	Avro	7,20	2025	111.297	111.487
Teminatlı banka kredisi	Avro	3,84-5,75	2017-2019	76.019	76.414
Teminatlı banka kredisi	Avro	4,15	2018	64.923	65.848
Teminatlı banka kredisi	Avro	4,60	2018	60.100	60.572
Teminatlı banka kredisi	Avro	4,60	2017	55.649	56.234
Teminatlı banka kredisi	Avro	7,20	2025	55.649	55.672
Teminatlı proje banka kredisi	Avro	3A Euribor + 6,00	2029	51.326	51.367
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 5,50	2017	33.388	33.522
Teminatlı banka kredisi	Avro	5,50	2018	32.648	33.352
Teminatlı banka kredisi	Avro	5,10	2017	32.277	32.577
Teminatlı banka kredisi	Avro	3,80	2018	25.969	26.458
Teminatlı banka kredisi	Avro	4,00	2018	24.708	24.793
Teminatlı banka kredisi	Avro	4,70	2018	24.708	24.769
Teminatlı banka kredisi	Avro	6,12	2017	18.549	18.618
Teminatlı banka kredisi	Avro	6,25	2017	16.324	16.598
Teminatlı banka kredisi	Avro	4,75	2017	16.324	16.526
Teminatlı banka kredisi	Avro	4,38	2017	4.043	4.044
Finansal kiralama borcu	Avro	4,70	2019	1.337	1.337
Teminatlı proje banka kredisi	ABD Doları	3A Libor + 5,15	2029	404.708	404.933
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	2,00	2017	182.998	183.110
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	3,75	2017	175.960	182.455
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	6,50	2017	105.576	105.617
Teminatlı proje banka kredisi	ABD Doları	3A Libor + 6,20	2029	53.844	53.901
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	6,00	2017	50.549	50.594
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	6,00-6,95	2017	47.979	48.096
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	4,50	2017	24.634	24.642
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	Libor + 5,25	2017	21.115	21.599
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	5,60	2017	21.115	21.479
Teminatlı banka kredisi	TL	13,80-15,25	2017-2020	125.116	125.257
Tahvil	TL	DİBS(*) + 3,50	2017	200.000	206.765
Tahvil	TL	DİBS(*) + 3,25	2017	140.000	143.677
Tahvil	TL	DİBS(*) + 3,00	2017	60.000	60.529
Teminatlı banka kredisi	TL	13,90	2017	5.000	5.174
Teminatlı banka kredisi	TL	14,00	2017	4.500	4.504
				3.908.510	3.933.617

(*) Devlet İç Borçlanma Senedi ("DİBS") Tahvillerin yıllık bileşik getiri oranına baz teşkil edecek "Gösterge Faiz" oranı, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ("Hazine Müsteşarlığı") tarafından ihraç edilmiş en uzun vadeye kalan gün sayısına sahip iskontolu gösterge devlet tahvilinin son üç iş gününde BİAŞ Tahvil ve Bono Kesin Alım Satım Piyasası'nda oluşan ağırlıklı ortalama yıllık bileşik faizlerinin ağırlıklı aritmetik ortalaması olarak hesaplanır.

(**) Tekirdağ Şehir Hastanesi işletme dönemine geçtiğinde faiz oranı 3AEuribor + 5,50 olacaktır.

Teminatlı proje banka kredileri aşağıdaki araçlarla güvence altına alınmıştır:

- Alacak devri,
- Ardıl alacaklılık ve alacakların devri,
- Hesapların rehini,
- Üst hakkı ipoteği,
- Pay rehni/hisse rehni,
- Devam eden hastane projeleri inşaat tamamlama garantisi

Teminatlı banka kredileri, Ana Hissedar ve diğer Grup Şirketleri kefaletiyle teminat altına alınmıştır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

5. Finansal borçlanmalar (devamı)

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaların vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
1 yıl içerisinde	914.927	1.055.745	1.555.176
1 - 2 yıl arası	866.355	356.345	646.773
2 - 3 yıl arası	1.846.486	569.519	169.627
3 - 4 yıl arası	555.877	282.473	161.272
5 yıl ve üzeri	3.263.798	2.168.617	1.400.769
Toplam	7.447.443	4.432.699	3.933.617

Finansal borçlanmaların 31 Aralık 2018 ve 2017 dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
Dönem başı itibari ile finansal yükümlülükler	4.432.699	3.933.617
<i>Kullanılan banka kredileri</i>	2.288.046	1.636.279
<i>Pay ve diğer özkaynağa dayalı araçların ihracından kaynaklanan nakit girişleri</i>	170.000	-
<i>Ödenen banka kredileri</i>	(792.779)	(1.887.800)
<i>Pay sahiplerinin ilave sermaye katkılarına ilişkin düzeltmeler</i>	(20.764)	-
<i>Ödenen faiz</i>	(408.184)	(331.080)
<i>Tahakkuk</i>	469.980	294.290
<i>Kur farkı gideri</i>	1.278.099	676.295
<i>Yabancı para çevrim farkı</i>	30.346	28.158
<i>Konsolidasyon kapsamındaki değişiklik (Not 3)</i>	-	82.940
Yıl sonu toplam finansal yükümlülükler	7.447.443	4.432.699

6. Ticari alacaklar ve borçlar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 30)	8.965	15.283	24.328
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	58.547	41.492	56.603
- Sağlık Bakanlığı'ndan alacaklar (*)	27.538	12.074	-
- Alacak senetleri (**)	10.358	3.293	29.333
- Diğer ticari alacaklar (***)	20.651	26.125	27.270
Toplam	67.512	56.775	80.931

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

6. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	16.908	20.738	130
- Alacak senetleri (**)	16.908	20.738	130
Toplam	16.908	20.738	130

(*) 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Sağlık Bakanlığı'ndan ticari alacaklar, Sağlık Bakanlığı ile imzalanan Şehir Hastanesi sözleşmeleri uyarınca oluşan ticari alacaklardan oluşmaktadır (1 Ocak 2017: Yoktur).

(**) 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla alacak senetleri Incek-Loft ve Bulvar-Loft satışlarından elde edilen senet alacaklarından oluşmaktadır.

(***) 31 Aralık 2018 itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların 17.062 TL'si, Akfen GYO'nun Türkiye ve Rusya'daki otellerin kira gelirlerine istinaden ticari alacaklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2017: 13.092 TL, 1 Ocak 2017: 18.467 TL).

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 30)	1.584.051	6.032	3.776
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	66.542	201.580	133.168
- İnşaat sözleşmelerinden doğan ticari borçlar	55.906	112.036	70.566
- Diğer ticari borçlar	10.192	22.878	20.770
- Diğer gider tahakkukları	444	66.666	41.832
Toplam	1.650.593	207.612	136.944

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 30)	256.078	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	513	273
- Diğer ticari borçlar	-	513	273
Toplam	256.078	513	273

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

7. Diğer alacaklar ve borçlar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 30)	160	289.437	5.888
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	18.316	4.997	539
- Vergi dairesinden alacaklar	13.722	3.287	-
- Verilen depozito ve garantiler	171	7	-
- Diğer alacaklar	4.423	1.703	539
Toplam	18.476	294.434	6.427

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 30)	457.519	446.192	230.654
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	35.701	26.803	18.975
- Verilen depozito ve garantiler	367	2.296	272
- Vergi dairesinden alacaklar	77	-	-
- Diğer uzun vadeli alacaklar (*)	35.257	24.507	18.703
Toplam	493.220	472.995	249.629

(*) 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli alacakların tamamı Akfen GT'nin, Akfen Karaköy'ün diğer ortaklarından olan sermaye alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 30)	225	347	20.957
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	83.097	109.798	58.557
- Alınan depozito ve teminatlar	43.222	76.493	37.751
- Ödenecek vergi ve fonlar (*)	32.642	28.855	12.938
- Arsa kiralama borçları (Not 10)	6.620	3.776	4.729
- Diğer borçlar	613	674	3.139
Toplam	83.322	110.145	79.514

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

7. Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 30)	191.070	86.881	55.382
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	62.920	39.222	40.104
- Alınan depozito ve teminatlar	11	13	6.834
- Arsa kiralama borçları (Not 10)	44.220	30.299	29.772
- Ödenecek vergi ve fonlar (*)	5.606	-	-
- Diğer borçlar	13.083	8.910	3.498
Toplam	253.990	126.103	95.486

(*) 31 Aralık 2018 itibarıyla Kısa ve uzun vadeli ödenecek vergi ve fonların sırasıyla 11.979 TL ve 5.606 TL'si, Akfen GYO'nun KKTC'deki vergi davası ile ilgili kesinleşen borcun, ödeme vadesine göre hesaplanan peşine indirgenmiş tutarından oluşmaktadır (31 Aralık 2017 ve 1 Ocak 2017 : Yoktur).

8. Peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Verilen avanslar (*)	61.049	168.551	92.750
Gelecek aylara ait giderler (**)	6.175	6.189	1.903
Diğer	610	-	-
Toplam	67.834	174.740	94.653

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Gelecek yıllara ait giderler (**)	12.911	9.123	17.579
Toplam	12.911	9.123	17.579

(*) 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla inşaatı devam eden Şehir hastanesi ve Bulvar Loft projeleri için verilen avanslardan oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla gelecek aylara ve yıllara ait giderlerin önemli bir kısmı sigorta poliçelerine ilişkin peşin ödenen giderlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

9. İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar / Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar ile devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Isparta Şehir Hastanesi			
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	145.871	97.014	-
Devam eden hizmet sözleşmelerinden kısa vadeli alacaklar (*)	-	-	69.492
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	1.257.922	1.076.315	-
Devam eden hizmet sözleşmelerinden uzun vadeli alacaklar (*)	-	-	966.580
	1.403.793	1.173.329	1.036.072
Eskişehir Şehir Hastanesi			
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	232.003	-	-
Devam eden hizmet sözleşmelerinden kısa vadeli alacaklar (*)	-	134.563	-
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	2.555.947	-	-
Devam eden hizmet sözleşmelerinden uzun vadeli alacaklar (*)	-	1.138.401	267.125
	2.787.950	1.272.964	267.125
Tekirdağ Şehir Hastanesi			
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	-	-	-
Devam eden hizmet sözleşmelerinden kısa vadeli alacaklar (*)	-	-	-
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	-	-	-
Devam eden hizmet sözleşmelerinden uzun vadeli alacaklar (*)	153.891	19.580	-
	153.891	19.580	-
Toplam Şehir Hastaneleri			
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	377.874	97.014	-
Devam eden hizmet sözleşmelerinden kısa vadeli alacaklar (*)	-	134.563	69.492
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	3.813.869	1.076.315	-
Devam eden hizmet sözleşmelerinden uzun vadeli alacaklar (*)	153.891	1.157.981	1.233.705
Toplam	4.345.634	2.465.873	1.303.197

(*) Hizmet imtiyaz sözleşmelerinin alımı, T.C. Sağlık Bakanlığı ile imzalanan Şehir Hastaneleri modellerinin inşasına ilişkin Şehir Hastanesi sözleşmesinden doğan imtiyaz altyapısının kullanımı için ücret talep etme hakkını içermektedir. İmtiyaz sözleşmelerinde bir finansal varlığın tahmini itfa süresi, Grup'un altyapıyı kullanmak için imtiyaz süresinin sonuna kadar kamuya tahsil edebildiği dönemdir. Isparta ve Eskişehir sırasıyla 31 Mart 2017 ve 27 Ekim 2018 tarihleri itibarıyla hastanelerin işletmesi ile ilgili faaliyetlerine ve tahsilatlarına başlamıştır. Tekirdağ Şehir Hastanesi projesinin inşası 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla devam etmektedir.

31 Aralık 2018 ve 2017'de sona eren hesap dönemindeki finansal varlık/alacak hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
Dönem başı 1 Ocak itibarıyla bakiye	2.465.873	1.303.197
Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasından kaynaklanan değer artışı (Not 26)	609.644	-
Finansal varlıklara yapılan ilaveler	948.694	959.487
TFRYK 12 faiz geliri (Not 27)	-	113.122
Tahsilatlar	(170.812)	(73.706)
Yabancı para çevrim farkı	492.235	163.773
31 Aralık	4.345.634	2.465.873

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

10. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.763.676	2.037.415	1.608.267
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	49.770
Arsa kiralari	50.840	34.071	34.501
	2.814.516	2.071.486	1.692.538

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki rehin tutarı 2.375.776 TL'dir (31 Aralık 2017: 2.173.710 TL, 1 Ocak 2017: 1.488.977 TL).

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin türleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Otel	2.048.838	1.567.221	1.305.993
Bina	407.084	188.153	86.714
Arsa	307.754	282.041	265.330
Arsa kiralari	50.840	34.071	34.501
	2.814.516	2.071.486	1.692.538

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren dönemlere ait faal ve yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
Dönem başı net kayıtlı değer - 1 Ocak,	2.037.415	1.608.267
İlaveler	35.480	41.067
Çıkışlar	(1.621)	(304)
Stoklardan transfer (Not 14)	29.883	-
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer	-	49.770
Yabancı para çevrim farkı	59.483	42.614
Değer artışı (Not 26)	603.036	229.685
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklik (Not 3)	-	66.316
Dönem sonu net kayıtlı değer - 31 Aralık,	2.763.676	2.037.415

Arsa kiralari

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul geliştirmek için kiraladığı arazilere ilişkin haklarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmaktadır. Böyle bir durumda, ilgili araziye ilişkin hak, finansal kiralamada olduğu şekilde muhasebeleştirilir ve buna ek olarak, muhasebeleştirilen söz konusu arazi için gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılır. Grup'un kiralık arazilerin üstünde geliştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer tespitlerinin bu araziler için ödenecek kira bedellerinin tahmini nakit akışlarından düşülmesi suretiyle yapılmış olmasından ötürü, ilgili araziler ile alakalı ödenecek kira bedellerinin indirgenmiş değerleri yatırım amaçlı gayrimenkuller ve diğer borçlar hesaplarında karşılıklı olarak muhasebeleştirilmektedir.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

10. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Otel (Not 10)	-	-	2.048.838
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Bina (Not 10)	-	-	407.084
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa (Not 10)	-	307.754	-

31 Aralık 2017	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Otel (Not 10)	-	-	1.567.221
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Bina (Not 10)	-	-	188.153
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa (Not 10)	-	282.041	-

1 Ocak 2017	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Otel (Not 10)	-	-	1.305.993
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Bina (Not 10)	-	-	86.714
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa (Not 10)	-	265.330	-

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

11. Türev araçlar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla türev araçlardan kaynaklanan varlıklar ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Türev araçlardan kaynaklanan varlıklar	3.463	12.371	2.887
Türev araçlardan kaynaklanan yükümlülükler	(30.794)	(1.816)	(751)
Toplam	(27.331)	10.555	2.136

31 Aralık 2018

	Para birimi	Orjinal Sözleşme değeri	Varlık	Yükümlülük
Türev yükümlülükler	ABD Doları	40.300	3.463	-
Türev varlıklar	Avro	187.549	-	(30.794)
Toplam			3.463	(30.794)

31 Aralık 2017

	Para birimi	Orjinal Sözleşme değeri	Varlık	Yükümlülük
Türev yükümlülükler	ABD Doları	126.325	-	(1.816)
Türev varlıklar	Avro	102.556	12.371	-
Toplam			12.371	(1.816)

1 Ocak 2017

	Para birimi	Orjinal Sözleşme değeri	Varlık	Yükümlülük
Türev yükümlülükler	ABD Doları	542	-	(751)
Türev varlıklar	Avro	34.003	2.887	-
Toplam			2.887	(751)

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

12. Maddi duran varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	Arazi ve binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Diğer	Toplam
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiye	38.900	9.268	2.761	12.454	84.030	2.645	62	150.120
Girişler	1.187	469	-	1.480	2.507	28	-	5.671
Transferler (*)	-	-	-	-	(4.071)	-	-	(4.071)
Değer düşüklüğü (Not 26) (**)	-	-	-	-	(3.598)	-	-	(3.598)
Çıkışlar	(976)	(10)	-	-	-	-	-	(986)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklik (Not 3)	-	-	-	113	-	10	-	123
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiye	39.111	9.727	2.761	14.047	78.868	2.683	62	147.259
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiye	39.111	9.728	2.761	14.047	78.868	2.683	62	147.260
Girişler	13	844	376	1.380	1.391	83	-	4.087
Çıkışlar	(12.800)	-	(157)	(57)	-	-	-	(13.014)
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiye	26.324	10.572	2.980	15.370	80.259	2.766	62	138.333
Birikmiş amortisman								
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiye	1.348	7.655	1.345	10.698	-	661	62	21.769
Dönem gideri	784	369	285	766	-	180	-	2.384
Çıkışlar	(976)	(10)	-	-	-	-	-	(986)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklik (Not 3)	-	-	-	61	-	9	-	70
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiye	1.156	8.014	1.630	11.525	0	850	62	23.237
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiye	1.156	8.015	1.630	11.525	-	850	62	23.238
Dönem gideri	1.637	309	824	1.037	-	198	-	4.005
Çıkışlar	(109)	-	(117)	(33)	-	-	-	(259)
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiye	2.684	8.324	2.337	12.529	0	1048	62	26.984
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiye	23.640	2.248	643	2.841	80.259	1.718	0	111.349
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiye	37.955	1.713	1.131	2.522	78.868	1.833	-	124.022
1 Ocak 2017	37.552	1.613	1.416	1.756	84.030	1.990	-	128.357

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tamamlanan ve kullanıma başlanan SAP programı ile ilgili maliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara transferidir.

(**) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla değer düşüklüğü, Enerji Termik Enerji'nin bünyesinde bulunan Laleli Barajı ve Hes projesinin 19 Ocak 2017 tarihi itibarıyla ÇED sürecinin sonlanıp, üretim lisansının iptal edilmesi nedeniyle oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ipotek ve rehin tutarı 2.375.776 TL'dir (31 Aralık 2017: 2.173.710 TL, 1 Ocak 2017: 1.488.977 TL).

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

13. Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	Haklar	Diğer	Toplam
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiye	110.390	2.153	112.543
Girişler	1.412	79	1.491
Maddi duran varlıklardan transfer (*)	4.071	-	4.071
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklik (Not 3)	42.654	-	42.654
Değer düşüklüğü (Not 26) (**)	(26.676)	-	(26.676)
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiye	131.851	2.232	134.083
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiye	131.851	2.233	134.084
Girişler	182	779	961
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiye	132.033	3.012	135.045
Birikmiş itfa ve tükenme payları	Haklar	Diğer	Toplam
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiye	19.789	1.648	21.437
Dönem gideri	6.310	322	6.632
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiye	26.099	1.970	28.069
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiye	26.099	1.970	28.069
Dönem gideri	4.595	425	5.020
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiye	30.694	2.395	33.089
Net defter değeri			
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiye	101.339	617	101.956
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiye	105.752	262	106.014
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiye	90.601	505	91.106

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tamamlanan ve kullanıma başlanan SAP programı ile ilgili maliyetlerin maddi duran varlıklardan transferidir.

(**) Gayrimenkul yatırımı ve gelişimi Akfen Merter'in başlıca faaliyet alanıdır. Akfen Merter, İstanbul Zeytinburnu Merkez Efendi Mah.'de arazi kiralamıştır. Arazinin kira sözleşmesi 21 Ekim 2011 tarihi itibarıyla başlamıştır. Sözleşmenin süresi 30 yıl olup ve haklar 2017 yılında muhasebeleştirilen 26.676 TL tutarında değer düşüklüğünü içermektedir.



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

14. Stoklar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Mamüller	83.712	186.172	201.123
Yarı mamüller	247.102	102.362	44.520
Ticari mallar	-	-	-
Yiyecek ve içecek stokları	589	136	3.916
Toplam	331.403	288.670	249.559

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla mamuller, İncek ve Gölbaşı'nda sosyal konut projesiyle ilgili satılık mevcut dairelerde, yarı mamüller ise Ankara Bulvar Loft sosyal konut projesiyle ilgili inşaa edilen dairelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla stok hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak,		
Girişler	288.670	249.559
Çıkışlar	155.313	97.799
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer (Not 10)	(82.697)	(58.688)
31 Aralık	331.403	288.670

15. Ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Alınan avanslar (*)	165.786	94.429	113.831
Kira gelirleri	508	-	-
Diğer	165	-	-
Toplam	166.459	94.429	113.831

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Ertelenmiş hastane hizmet gelirleri (Not 2) (**)	18.618	-	-
Diğer	1.276	1.622	1
Toplam	19.894	1.622	1

(*) 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa alınan avansların çoğunluğu İncek Loft, Bulvar Loft ve Bodrum Loft projeleri ile ilgili alınan avanslardan oluşmaktadır.

(**) Grup, Sağlık Bakanlığı'na sunulan hizmet sözleşmesini TFRS 15 kapsamında değerlendirmiş ve etkisini konsolide finansal tablolarına 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla taşımıştır. 31 Aralık 2018 itibarıyla ertelenmiş gelirler, Sağlık Bakanlığı'na sağlanacak olağanüstü bakım ve onarım hizmet bedeli için peşin elde edilen gelir tutarlarından oluşmaktadır.



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

16. Karşılıklar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	7.877	9.068	5.881
Diğer karşılıklar (1)	-	3.750	200
Toplam	7.877	12.818	6.081

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	5.476	3.841	3.451
Diğer karşılıklar (1)	-	16.268	-
Toplam	5.476	20.109	3.451

(1) Akfen GT ile K.K.T.C'de Lefkoşa Gelir ve Vergi Dairesi ("Vergi dairesi") arasında 2007-2017 dönemini kapsayan kira geliri stopajının yatırım indiriminden yararlanıp yararlanamayacağına ilişkin vergi davası 5 Aralık 2017 tarihinde sonuçlanmış olup söz konusu kira gelirine ait stopajlar için Akfen GT'nin KKTC'de sahip olduğu %100 yatırım teşviğinden yararlanamayacağına karar verilmiştir. Söz konusu dava neticesinde 2007-2017 dönemi için 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla dönem vergi gideri karşılığı ayrılmıştır 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ise söz konusu borç tutarı borcun vadesine göre peşine indirgeme yöntemiyle yeniden hesaplanıp 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolarda diğer borçlar altında muhasebeleştirilmiştir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar izin yükümlülüğü karşılıklarından ve kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihlerinde sona eren dönemlere ait çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
-İzin yükümlülüğü karşılığı - kısa vadeli	7.877	9.068	5.881
Kıdem tazminatı karşılığı - uzun vadeli	5.476	3.841	3.451
Toplam	13.353	12.909	9.332

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

17. Devlet Teşvik ve Yardımları

47/2000 numaralı Yatırım Teşvik Kanunu'na göre, Akfen GYO'nun 31 Aralık 2008 tarihine kadar KKTC'de yaptığı yatırımlar üzerinden herhangi bir zaman kısıtlaması olmayan %100 oranında yatırım teşviki bulunmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun, 1 Temmuz 2003 tarih ve 2003/5868 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline ve Milli Gemi Siciline kayıtlı, kabotaj hattında münhasıran yük ve yolcu taşıyan gemilere, ticari yatılara, hizmet ve balıkçı gemilerine miktarı her geminin teknik özelliklerine göre tespit edilmek ve bu akaryakıtı kullanacak geminin jurnaline işlenmek kaydıyla verilecek akaryakıtın özel tüketim vergisi tutarının, 2004 yılı başından itibaren sıfıra indirilmesini kararlaştırmıştır. İDO, 2004 yılından itibaren bu kapsamda özel tüketim vergisi indiriminden yararlanmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun 2 Aralık 2004 tarih ve 2004/5266 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline kayıtlı gemilerin ve yatların işletilmesinden ve devrinden elde edilen kazançlar, gelir ve kurumlar vergileriyle fonlardan istisnadır. Türk Uluslararası Gemi Siciline kaydedilecek gemilere ve yatlara ilişkin alım, satım, ipotek, tescil, kredi ve navlun mukaveleleri; damga vergisine, harçlara, banka ve sigorta muameleleri vergisine ve fonlara tâbi tutulmazlar. İDO, bu kapsamda kurumlar vergisi ve gelir vergisi indirimlerinden yararlanmaktadır.

HES projeleri kapsamında yapılacak yatırımlar için, Grup'un çeşitli belgeler aracılığıyla elde etmiş bulunduğu, KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyeti şeklinde yatırım teşvikleri bulunmaktadır.

Ayrıca, 25 Haziran 2016 tarih 28329 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2016/2)" ile birlikte yurtdışından ithal edilecek olan güneş panelleri teşvik ve KDV istisnası kapsamında çıkartılmıştır. GES projelerimizden Tebliğ'in yayınladığı tarihten önce KDV istisnası ve yatırım teşvikine başvurmamış veya almamış olan projelerimiz için yurt dışından ithal edilecek Güneş panelleri KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanamamaktadır.

Acacia Maden, Kastamonu'daki maden tesisi için 27 Nisan 2014 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'ndan "Büyük Ölçekli Yatırım" planında yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu teşvik kapsamında toplam yatırım tutarının %40'lık tutarı vergi muafiyetine baz oluşturmakta ve şirketin ileride oluşacak vergi tutarının %80'i, vergi muafiyetine baz tutara ulaşana kadar teşvik kapsamında ödenmeyecektir. Ayrıca Acacia Maden, SGK iş veren hissesi desteğinden faydalanmaktadır.

Akfen İnşaat'a ait hastane projeleri ilgili alınan teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımlardan doğan kazançlar, yatırımın katkı payı miktarına ulaştığı süreye kadar yatırımın kısmen veya tamamen işletilmeye başlandığı mali yıldan itibaren geçerli olmak üzere indirimli oranlarda kurumlar vergisine tabidir. Bu kapsamda Grup, yatırım teşviğine sahip şirketlerde öngörülebilir gelecekte fayda sağlamayı tahmin ettiği vergi avantajını, finansal tablolarda ertelenmiş vergi aktifi olarak muhasebeleşirmektedir.



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

18. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının bilançodaki kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik Oranları (%)	31 Aralık 2018	Sahiplik Oranları (%)	31 Aralık 2017	Sahiplik Oranları (%)	1 Ocak 2017
Akfen Yenilenebilir	68,04	847.134	80,01	981.649	90,00	1.009.327
Hacettepe Teknokent (*)	-	-	-	-	45,00	9.728
Acacia Maden (**)	30,00	253.700	30,00	47.947	30,00	55.548
TAV Yatırım (**)	21,68	10.497	21,68	35.253	21,68	59.038
Akfen Su (**)	50,00	21.492	50,00	21.101	50,00	16.338
IBS Sigorta (***)	37,00	14.200	37,00	12.343	37,00	9.316
İDO (**)	30,00	(78.912)	30,00	(28.289)	30,00	2.790
MIP (****)	-	-	-	-	50,00	734.023
TAV Havalimanları (*****)	-	-	-	-	8,12	234.695
		1.068.111		1.070.004		2.130.803

(*) 4 Ocak 2017 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan karar ile Grup'a Yönetim Kurulu çoğunluğunu seçme hakkı verilmesiyle kontrol gücü Grup'a geçmiş olup 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Hacettepe Teknokent, konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleşmektedir.

(**) 28 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşen Akfen Mühendislik birleşmesi neticesinde devralınan şirketler, hakların birleştirilmesi yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir (Not 3).

(***) 17 Mart 2018 tarihinde IBS'in hisseleri satın alınmış olup hakların birleştirilmesi yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir (Not 3).

(****) Hisse satışı nedeniyle MIP, yeni sahiplik oranı olan %10 ile bilançoda finansal yatırım olarak taşınmaktadır, özkaynaktan pay alma yöntemi durdurulmuştur.

(*****) Akfen Holding, TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamının satışı 7 Temmuz 2017 itibarıyla tamamlanmıştır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablosundaki Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının karlarındaki Grup'un payları aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
Acacia Maden	151.829	(7.243)
IBS Sigorta	10.380	6.115
Akfen Su	(8.552)	177
TAV Yatırım	(31.400)	(28.477)
İDO	(50.623)	(31.713)
Akfen Yenilenebilir	(245.876)	(71.825)
MIP (*)	-	135.852
TAV Havalimanları (**)	-	19.151
Hacettepe Teknokent	-	(9.286)
	(174.242)	12.751

(*) 31 Aralık 2018 itibarıyla Hisse satışı nedeniyle MIP, yeni sahiplik oranı olan %10 ile konsolide finansal durum tablosunda finansal yatırım olarak muhasebeleştirilmektedir (Not 20).

(**) Akfen Holding, TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamının satışı 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.





Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

18. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	Dönem (zararı) / karı	Özkaynaklara ilişkin diğer hareketler	Sınırlı yükümlülük düzeltmesi (*)	İş ortaklığı paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar (**)	Konsolidasyonda yapılan kar veya zarar ile ilgili diğer muhasebeleştirilmeler (***)	31 Aralık 2018
Akfen Yenilenebilir	981.649	(222.089)	-	-	111.361	(23.787)	847.134
Acacia Maden	47.947	155.520	53.924	-	-	(3.691)	253.700
TAV Yatırım	35.249	(31.401)	6.653	-	-	-	10.501
Akfen Su	21.101	(8.552)	8.943	-	-	-	21.492
IBS Sigorta	12.347	10.380	(8.527)	-	-	-	14.200
İDO	(28.289)	(304.717)	-	254.094	-	-	(78.912)
	1.070.004	(400.859)	60.993	254.094	111.361	(27.478)	1.068.115

	1 Ocak 2017	Dönem karı/ (zararı)	Özkaynaklara ilişkin diğer hareketler	Sınırlı yükümlülük düzeltmesi (*)	Trans-fer (****)	İş ortaklığı paylarındaki değ. sebebi ile oluşan kazançlar (**)	Hisse satışı	Kar payı dağıtımı	Konsolidasyonda yapılan kar veya zarar ile ilgili diğer muhasebeleştirilmeler (***)	Uzun vadeli fin.yat. transfer	31 Aralık 2017
Akfen Yenilenebilir	1.009.327	(36.763)	-	-	-	44.147	-	-	(35.062)	-	981.649
MIP (****)	734.023	135.852	58.706	-	-	-	(742.864)	-	-	(185.717)	-
TAV Havalimanları (****)	234.695	19.151	19.582	-	-	-	(253.296)	(20.132)	-	-	-
Hacettepe Teknokent	9.728	(9.286)	-	-	(442)	-	-	-	-	-	-
TAV Yatırım	59.038	(28.481)	4.690	-	-	-	-	-	-	-	35.247
Acacia Maden	55.548	(3.552)	(360)	-	-	-	-	-	(3.691)	-	47.945
Akfen Su	16.338	177	4.586	-	-	-	-	-	-	-	21.101
IBS Sigorta	9.316	6.115	(3.084)	-	-	-	-	-	-	-	12.347
İDO	2.790	(129.135)	634	97.426	-	-	-	-	-	-	(28.285)
	2.130.803	(45.922)	84.754	97.426	(442)	44.147	(996.160)	(20.132)	(38.753)	(185.717)	1.070.004

(*) İDO ve Şirket arasındaki garanti ve özsermaye katkı sözleşmesine göre, sponsorluk katkıları ve garanti ödemeleri, yıllık 7.500.000 ABD Doları'nı aşmayacaktır.

(**) Not 3.

(***) Acacia Maden'in net varlıkları, maden rezervi ile ilgili varlıkları ve şerefiyeye içermektedir. Maden rezervi ile ilgili varlıklara ait 4.614 TL tutarında amortisman gideri (31 Aralık 2017: 4.614 TL) ve 923 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri. (31 Aralık 2017: 923 TL) konsolide kar veya zarar tablosunda "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

1 Ocak 2017 itibarıyla konsolide finansal tablolara provizyonel olarak yansıtılan Akfen Yenilenebilir'e ait Grup seviyesinde taşınan şerefiye tutarı, 2017'de gerçekleştirilen satış tarihine göre hazırlanmış değerlendirme çalışması neticesinde 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ilgili finansal tablo kalemlerine dağıtılmış olup oluşan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinden 31 Aralık 2018 itibarıyla 29.734 TL (31 Aralık 2017: 43.827 TL) amortisman gideri ve amortismanına bağlı olarak 5.947 TL (31 Aralık 2017: 8.765 TL) ertelenmiş vergi geliri olarak "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar" altında muhasebeleştirilmiştir.

(****) Hisse satışı nedeniyle MIP, yeni sahiplik oranı olan %10 ile bilançoda finansal yatırım olarak taşınmaktadır, özkaynaktan pay alma yöntemi durdurulmuştur.

(*****) Akfen Holding, 9 Haziran 2017 tarihinde TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamını Tank ÖWA Alpha GmbH'ya satmak üzere hisse satış anlaşması imzalamıştır. Aynı tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden TAV Havalimanlarına ait varlık ve yükümlülükler, 30 Haziran 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda satış amacıyla elde tutulan varlıklar grubunda gösterilmiştir. Söz konusu payların satışı 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

İş ortaklıklarının yapmış olduğu riskten korunma anlaşmaları ve Akfen Holding ile iş ortaklıkları arasındaki fonksiyonel para birimi farklılıklarından kaynaklanan özkaynak etkisi diğer kapsamlı gelir kalemleri altında muhasebeleştirilmiştir.

(*****) 4 Ocak 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan karar ile Grup'a Yönetim Kurulu çoğunluğunu seçme hakkı verilmesiyle kontrol gücü Grup'a geçmiş olup 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Hacettepe Teknokent, konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleşmektedir.





Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

18. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Akfen Yenilenebilir:

Akfen Yenilenebilir ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Toplam Varlıklar	2.955.355	1.630.257	1.339.227
Toplam Yükümlülükler	2.484.761	1.219.538	1.078.977
Net Varlıklar	470.594	410.719	260.250
Akfen Yenilenebilir'in net varlıklarında Grup payı	320.173	328.627	234.225
Maddi duran varlık değer artışı (*)	412.102	425.936	446.328
Maddi olmayan duran varlık değer artışı (*)	588.124	604.023	627.458
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (*)	(200.045)	(205.992)	(214.757)
Sahiplik oranındaki değişim etkisi (**)	(273.220)	(170.945)	(83.927)
Taşınan değer	847.134	981.649	1.009.327

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Hasılat	244.798	194.416
Brüt kar	117.286	59.033
Genel yönetim giderleri	(21.650)	(17.665)
Diğer faaliyet geliri, net	4.847	49.856
Faaliyet karı	100.483	91.224
Vergi öncesi zarar	(337.701)	(34.300)
Vergi sonrası zarar	(315.163)	(48.454)
Ana ortaklık payları dönem zararı	(314.329)	(48.353)
Satın alma fiyat dağıtımı öncesi Akfen Yenilenebilir'in dönem zararında Grup payı	(222.087)	(36.763)
Satın alma fiyat dağıtımı sonrası Akfen Yenilenebilir'in dönem zararında Grup payı (*)	(245.876)	(71.825)
Amortisman ve itfa payı giderleri	63.298	45.663

(*) 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara provizyonel olarak yansıtılan Grup seviyesinde taşınan şerefiye tutarı, 2017 yılında gerçekleştirilen satış tarihine göre hazırlanmış değerlendirme çalışması neticesinde 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ilgili finansal tablo kalemlerine dağıtılmış olup oluşan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinden 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 29.734 TL amortisman gideri ve amortismanına bağlı olarak 5.947 TL ertelenmiş vergi geliri muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2017: 43.827 TL ve 8.765 TL, 1 Ocak 2017: Yoktur).

(**) Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir'deki sahiplik oranı 2016 yılında %100'den %90'a, 2017 yılında %90'dan %80,01'e ve 31 Mart 2018 itibarıyla %80,01'den %73,41'e, 30 Haziran 2018 itibarıyla %73,41'den %68,04'e düşmüş olup bu değişime ilişkin gerçekleşen düzeltmeler konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Akfen Yenilenebilir'in bağlı ortaklıklarında Kuzeybatu Elektrik Üretim A.Ş. ("Kuzeybatu") Turquoise Investments B.V.'den Derbent Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. ("Derbent"), Isıder Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. ("Isıder"), Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. ("Korda"), Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. (Kovancı) RES projelerini 33.500.0000 Amerikan Doları karşılığında 13 Haziran 2017 tarihi itibarıyla satın almıştır. Akfen Yenilenebilir, TFRS 3 - "İşletme Birleşmeleri" standardının gerektirdiği "Satın alma fiyat dağıtımı" çalışmasını 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tamamlamıştır.



31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

18. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

TAV Yatırım:

TAV Yatırım ile ilgili 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Toplam Varlıklar	5.060.209	3.914.235	3.901.566
Toplam Yükümlülükler	5.011.784	3.751.593	3.629.250
Net Varlıklar	48.425	162.642	272.316
TAV Yatırım'ın net varlıklarında Grup payı	10.496	35.253	59.038

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Hasılat	3.156.600	2.877.530
Brüt kar	118.953	84.674
Genel yönetim giderleri	(102.270)	(83.762)
Diğer faaliyet (gideri)/geliri, net	(71.249)	6.061
Faaliyet (zararı)/karı	(54.566)	6.973
Vergi öncesi zarar	(149.868)	(65.009)
Vergi sonrası zarar	(144.869)	(131.385)
Ana ortaklık payları dönem zararı	(144.869)	(131.385)
TAV Yatırım'ın dönem zararında Grup payı	(31.400)	(28.478)
Amortisman ve itfa payı giderleri	19.321	27.136
Satışların maliyeti içerisindeki teminat mektubu komisyon giderleri	22.089	10.479

İDO:

İDO ile ilgili 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Toplam Varlıklar	2.049.725	1.705.805	1.893.358
Toplam Yükümlülükler	3.095.666	2.124.853	1.884.058
Net Varlıklar	(1.045.941)	(419.048)	9.300
İDO'nun net varlıklarında Grup payı	(313.782)	(125.714)	2.790
İDO'nun net varlıklarında muhasebeleştirilen Grup payı (*)	(78.912)	(28.289)	2.790

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

18. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Hasılat	540.787	479.071
Brüt kar	5.698	39.825
Genel yönetim ve satış/pazarlama giderleri	(51.611)	(47.933)
Diğer faaliyet (gideri) geliri, net	(55.783)	(12.853)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	(615)	(2.269)
Faaliyet zararı	(102.311)	(23.230)
Vergi öncesi zarar	(1.015.724)	(430.462)
Vergi sonrası zarar	(1.015.724)	(430.462)
Ana ortaklık payları dönem zararı	(1.015.724)	(430.462)
İDO'nun dönem zararında Grup payı	(304.717)	(129.140)
İDO'nun dönem zararında muhasebeleştirilen grup payı (*)	(50.623)	(31.713)
Amortisman ve itfa payı giderleri	91.538	95.792

(*) İDO ve Şirket arasındaki garanti ve özsermaye katkı sözleşmesine göre, sponsorluk katkıları ve garanti ödemeleri, yıllık 7.500.000 ABD Doları tutarındaki yükümlülüğü aşmayacaktır. Dolayısıyla İDO'nun net dönem zararı ile diğer kapsamlı gelir veya giderlerindeki grup payının tamamı değil, söz konusu yükümlülüğü geçirmeyecek olan kısmı konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir.

1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Zeytinburnu Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş. ve BTA Denizyolları, İDO tarafından özkaynak yöntemiyle konsolide finansallara dahil edilmektedir.

Akfen Su:

Akfen Su ile ilgili 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Toplam Varlıklar	182.477	140.113	105.307
Toplam Yükümlülükler	139.493	97.912	72.631
Net Varlıklar	42.984	42.201	32.676
Akfen Su'nun net varlıklarında Grup payı	21.492	21.101	16.338

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Hasılat	37.369	25.564
Brüt kar	18.847	12.788
Genel yönetim giderleri	(4.455)	(3.846)
Diğer faaliyet gideri, net	(23.522)	(1.180)
Faaliyet (zararı)/karı	(9.130)	7.762
Vergi öncesi (zarar)/karı	(15.234)	5.125
Vergi sonrası (zarar)/karı	(18.472)	2.094
Ana ortaklık payları dönem (zararı)/karı	(17.104)	354
Akfen Su'nun dönem (zararında)/karında Grup payı	(8.552)	177
Amortisman ve itfa payı giderleri	614	584

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

18. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Acacia Maden:

Acacia Maden ile ilgili 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Toplam Varlıklar	2.223.240	688.228	477.339
Toplam Yükümlülükler	1.543.583	706.714	482.790
Net Varlıklar	679.657	(18.486)	(5.451)
Acacia Maden'in net varlıklarında Grup payı	203.897	(5.546)	(1.635)
Maden mülkiyet rezervleri (*)	46.133	49.823	53.514
Grup seviyesinde taşınan şerefiye (*)	3.670	3.670	3.670
Taşınan toplam Grup payı	253.700	47.947	55.549

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Hasılat	-	-
Brüt kar	-	-
Genel yönetim giderleri	(3.682)	(1.483)
Diğer faaliyet gideri, net	(1.294)	(3.861)
Faaliyet zararı	(4.976)	(5.344)
Vergi öncesi kar/(zarar)	37.189	(14.789)
Vergi sonrası kar/(zarar)	518.399	(11.841)
Ana ortaklık payları dönem karı/(zararı)	518.399	(11.841)
Satın alma fiyat dağıtımı öncesi Acacia Maden'in dönem karında/(zararında) Grup payı	155.519	(3.552)
Satın alma fiyat dağıtımı sonrası Acacia Maden'in dönem karında/(zararında) Grup payı (*)	151.829	(7.243)

(*) Acacia Maden'in net varlıkları, maden rezervi ile ilgili varlıkları ve şerefiyeyi içermektedir. Maden rezervi ile ilgili varlıklara ait 4.614 TL tutarında amortisman gideri (31 Aralık 2017: 4.614 TL) ve 923 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri (31 Aralık 2017: 923 TL) konsolide kar veya zarar tablosunda "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

Acacia Maden, Kastamonu'daki maden tesisi için 27 Nisan 2014 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'ndan "Büyük Ölçekli Yatırım" planında yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu teşvik kapsamında toplam yatırım tutarının %40'lık tutarı vergi muafiyetine baz oluşturmakta ve şirketin ileride oluşacak vergi tutarının %80'i, vergi muafiyetine baz tutara ulaşana kadar teşvik kapsamında ödenmeyecektir. Yatırım teşviği kapsamında Acacia Maden'in 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren dönemde muhasebeleştirdiği ertelenmiş vergi gelirinden Grup'un payına düşen tutar 149.985 TL'dir (31 Aralık 2017: Yoktur).

IBS Sigorta:

Şirket, 17 Mart 2018 tarihinde IBS Sigorta'nın %37 oranındaki hissesini 80.000 TL bedelle Akfen Altyapı'dan satın almıştır. Söz konusu satın alma birleşme işlemi, "Ortak Kontrolde Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu sebeple

31 Aralık 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu yeniden düzenlenmiştir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

18. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

IBS Sigorta (devamı):

IBS Sigorta ile ilgili 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Toplam Varlıklar	229.492	173.883	199.923
Toplam Yükümlülükler	191.113	140.525	174.745
Net Varlıklar	38.379	33.358	25.178
IBS Sigorta'nın net varlıklarında Grup payı	14.200	12.342	9.316
		1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Hasılat		57.849	43.179
Brüt kar		38.507	26.609
Genel yönetim ve satış/pazarlama giderleri		(9.508)	(9.741)
Diğer faaliyet geliri, net		6.985	3.870
Faaliyet karı		35.984	20.737
Vergi öncesi kar		35.984	20.737
Vergi sonrası kar		28.053	16.528
Ana ortaklık payları dönem karı		28.053	16.528
IBS Sigorta'nın dönem karında Grup payı		10.380	6.115
Amortisman ve itfa payı giderleri		878	813

MIP:

MIP ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017 (*)	1 Ocak 2017
Toplam Varlıklar	-	-	3.578.427
Toplam Yükümlülükler	-	-	2.110.380
Net Varlıklar	-	-	1.468.047
MIP'in net varlıklarında Grup payı	-	-	734.023

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Ekim 2017 (**)
Hasılat	-	882.560
Brüt kar	-	514.446
Genel yönetim giderleri	-	(68.633)
Diğer faaliyet gideri, (net)	-	(28.751)
Faaliyet karı	-	417.062
Vergi öncesi kar	-	347.997
Vergi sonrası kar	-	271.704
Ana ortaklık payları dönem karı	-	271.704
MIP'in dönem karında Grup payı	-	135.852
Amortisman ve itfa payı giderleri	-	131.959

(*) 27 Ekim 2017 tarihinde hisse satışı gerçekleşmiş olup 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlar altında muhasebeleşmektedir.

(**) MIP'nin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri, devir tarihine en yakın raporlama dönemi olan 31 Ekim 2017 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar altında muhasebeleşmektedir.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

18. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

TAV Havalimanları:

TAV Havalimanları ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017(**)	1 Ocak 2017 (*)
Toplam Varlıklar	-	-	11.505.470
Toplam Yükümlülükler	-	-	8.516.208
Net Varlıklar	-	-	2.989.262
TAV Havalimanları'nın net varlıklarında Grup payı	-	-	234.695

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017 (**)
Hasılat	-	1.900.771
Brut kar	-	(1.204.314)
Genel yönetim giderleri	-	(297.861)
Diğer faaliyet geliri, (net)	-	217.542
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	2.512
Faaliyet karı	-	618.650
Vergi öncesi kar	-	360.538
Vergi sonrası kar	-	241.924
Ana ortaklık payları dönem karı	-	235.868
TAV Havalimanları'nın dönem karında Grup payı	-	19.151
Amortisman ve itfa payı giderleri	-	231.329

(*) 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Grup'un TAV Havalimanları'nın net varlıklarındaki payı 8.716 TL tutarında negatif şerefiye içermektedir. Buna ilaveten, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla TAV Havalimanları'na ait net varlıklar içerisinde 387 TL tutarında kontrol gücü olmayan paylar mevcuttur.

(**) 7 Temmuz 2017 tarihinde hisse satışı gerçekleşmiştir. Ayrıca TAV Havalimanları'nın kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider kalemleri, devir tarihine en yakın raporlama dönemi olan 30 Haziran 2017 tarihine kadar olan bakiyelerden oluşmaktadır.

1 Ocak 2017 tarihli finansal tablolarda, ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş., ATÜ Georgia Operation Services LLC, ATÜ Tunisie SARL, ATÜ Macedonia Dooel, AS Riga Airport Commercial Development, TAV Gözen Havaçılık İşletme ve Ticaret A.Ş., Cyprus Airport Services Ltd., TGS Yer Hizmetleri A.Ş., SAUDI HAVAS Ground Handling Services Limited, BTU Lokum Şeker Gıda San. ve Tic. A.Ş., BTU Gıda Satış ve Paz. A.Ş., BTA Denizyolları ve Limanları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri Tic. A.Ş. ("BTA Denizyolları"), Tibah Airports Development Company Limited, Tibah Airports Operation Limited, Medunarodna Zračna Luka Zagreb d.d., Upraviteli Zračne Luke Zagreb d.o.o ve ZAIC-A şirketleri, TAV Havalimanları tarafından özkaynak yöntemiyle konsolide edilmektedir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

19. Taahhütler

Verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİ'ler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	12.456.878	6.375.920	5.481.510
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.008.396	-	122.086
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.282.269	1.480.345	713.074
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	199.833	168.225
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.936.615	1.232.012	514.849
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	345.654	48.500	30.000
Toplam	15.747.543	7.856.265	6.316.670

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %27 (31 Aralık 2017: %73 ve 1 Ocak 2017: %34)'dir.

Grup'un verdiği TRİ'lerin yabancı para cinsinden dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018 (*)			31 Aralık 2017 (*)			1 Ocak 2017 (*)		
	TL	Avro	ABD Doları	TL	Avro	ABD Doları	TL	Avro	ABD Doları
Grup'un kendi tüzel kişiliği adına verilen TRİ	748.543	7.992.166	3.716.169	565.345	3.187.943	2.622.631	481.271	2.619.189	2.381.050
Tam konsolidasyon kapsamında şirketler lehine verilen TRİ	258.211	750.185	-	-	-	-	87.300	34.786	-
Diğer verilen TRİ'lerin toplamı	78.892	118.372	2.085.006	186.984	426.213	867.148	34.500	538.918	139.656
	1.085.646	8.860.723	5.801.175	752.329	3.614.156	3.489.779	603.071	3.192.893	2.520.706

(*) Tüm tutarlar TL karşılığı olarak ifade edilmiştir.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

20. Finansal yatırımlar

Kısa vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Vadeli mevduatlar	213.612	2.718	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	26.270	-	-
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	-	-	60.938
Toplam kısa vadeli yatırımlar	239.882	2.718	60.938

Uzun vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	568.089	-	-
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar	197.633	-	-
Vadeli mevduatlar	80.788	64.421	55.648
Diğer finansal yatırımlar	1.093.443	820.725	7.154
Toplam uzun vadeli yatırımlar	1.939.953	885.146	62.802

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıkların tamamı, Grup'un 3 aydan daha uzun vadesi bulunan finansal yatırımlardan oluşmakta olup söz konusu varlıkların tamamı ABD doları para birimindedir (31 Aralık 2017 ve 1 Ocak 2017: Yoktur). 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu varlıklara ilişkin 54.879 TL gerçeğe uygun değer kayıp tutarı, konsolide gelir veya gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir (Not 28) (31 Aralık 2017: Yoktur).

Vadeli mevduatlar

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla Grup'a ait kısa ve uzun vadeli yatırım niteliğindeki 3 aydan uzun vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli mevduatlar

Para birimi	Vade(*)	Faiz oranı %	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Avro (**)	Şubat 2019	2,50 - 4,75	207.362	-	-
Avro (***)	Ocak 2019	6,80 - 7,20	6.250	2.718	-
			213.612	2.718	-

(*) 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla belirtilen tutarlar için vade tarihleri sırasıyla, Ekim 2018 ve Ekim 2017'dir.

(**) Kullanımı kısıtlı vadeli mevduattır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

20. Finansal yatırımlar (devamı)

Vadeli mevduatlar (devamı)

Uzun vadeli mevduatlar

Para birimi	Vade	Faiz oranı %	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Avro (***)	Temmuz 2025	6,80 - 7,20	80.788	64.421	55.648
			80.788	64.421	55.648

(**) 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal yatırım niteliğindeki vadeli mevduatlar, detayları Not 5 Finansal Borçlanmalar kısmında anlatılan Akfen Ticaret tarafından Credit Europe Bank'tan kullanılan 30.000.000 Avro tutarındaki kredinin HDI ve RPI şirketlerinin aynı bankadan kullandıkları kredinin teminatı olarak 15.000.000 Avro tutarındaki vadeli bloke hesapta tutulan kısımdır. Bu tutar kredi ile aynı faiz oranıyla vadeli hesapta tutulmakta olup HDI ve RPI şirketlerince anapara ödemeleri yapıldıkça bloke tutulan teminat tutarı ve kredi bakiyesi de aynı oranda azalacaktır. Kazanılan faiz geliri, faiz giderlerinden mahsup edilmektedir. Kısa vadeli kısımda kalan tutar, bir yıl içerisinde ödenecek anaparalar ile serbest kalacak mevduat tutarını göstermektedir. Söz konusu vadeli bloke hesapta 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kalan tutar 14.439.045 Avro'dur (31 Aralık 2017: 14.868.293 Avro).

Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri

1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Grup'un 60.938 TL tutarındaki kısa vadeli kullanımı kısıtlı banka bakiyesinin tamamı USD Dolar para biriminden olup 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'a ait kısıtlı banka bakiyesi bulunmamaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un 197.633 TL tutarındaki uzun vadeli finansal yatırım niteliğindeki vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar bakiyesi Akfen Holding'in Akfen GYO tarafından 17 Ocak 2018 tarihinde ihraç edilen ve detayları "Not 5 Finansal Borçlanmalar" notunda verilen 170.000 TL nominal bedelli paya dönüştürülebilir tahvilin güncel piyasa faizi olarak belirlenen %17 faiz oranı kullanılarak bulunan gerçeğe uygun değerinden oluşmaktadır.

(31 Aralık 2017 ve 1 Ocak 2017: Yoktur). Söz konusu tahvilin nominal bedeli ile gerçeğe uygun bedeli arasındaki 27.633 TL tutarındaki fark Grup'un kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider tablosunda "Yatırım faaliyetlerinden gelirler" kaleminde muhasebeleştirilmektedir (Not 28).

Diğer finansal yatırımlar

Uzun vadeli diğer finansal yatırımlar

	2018	2017
Açılış Bakiyesi 1 Ocak	820.725	7.154
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleşen yeniden değerlendirme artışları	272.718	-
Finansal yatırımlara transfer	-	185.716
Gerçeğe uygun değer artışı	-	632.469
Çıkışlar	-	(4.614)
Kapanış Bakiyesi 31 Aralık	1.093.443	820.725

31 Aralık 2018 itibarıyla diğer uzun vadeli yatırımların 1.016.551 TL'si MIP'den, 42.669 TL'si Travalex Group Investment ve 34.117 TL'si ise Tepe Akfen Reformer TAR hisselerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2017 : MIP; 818.185 TL, Travelex ; 554 TL, TAR ; 1.913 TL ve 1 Ocak 2017 : Travelex ; 554 TL, TAR ; 1.913 TL).

Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ının 869 milyon ABD Doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Gerçekleşen satış işlemi neticesinde Şirket'in MIP üzerinde önemli bir kontrol gücü kalmamasından ötürü MIP'deki hissenin gerçeğe uygun değeri uzun vadeli finansal yatırım kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

Satış bedeli (A)	3.272.741
Satış tarihinde kalan hisseye ait gerçeğe uygun değer (A / %40 x %10)	818.185

Grup'un finansal tablolarında finansal yatırım olarak muhasebeleşen MIP'nin gerçeğe uygun değeri, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla TFRS 9 standardı kapsamında değerlendirilmiş olup finansal yatırımın değerinde meydana gelen değişim, Grup'un konsolide finansal tablolarında diğer kapsamlı gelir veya gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir.



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

20. Finansal yatırımlar (devamı)

	2018
Açılış Bakiyesi 1 Ocak,	820.171
Diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleşen yeniden değerlendirme artışları	273.272
Kapanış Bakiyesi 31 Aralık	1.093.443

21. Diğer dönen/duran varlıklar ve kısa/uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Devreden KDV	86.953	37.687	16.326
Peşin ödenen vergi ve fonlar	414	14.079	42.392
Diğer	1.047	697	174
Toplam	88.414	52.463	58.892

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Devreden KDV	119.221	173.800	176.523
Peşin ödenen vergi ve fonlar	18.159	39.402	37.511
Diğer	30	-	-
Toplam	137.410	213.202	214.034

Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Kira gider tahakkukları(1)	1.801	1.687	1.557
Diğer(2)	4.999	476	799
Toplam	6.800	2.163	2.356

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Kira gider tahakkukları(1)	4.288	3.750	3.504
Diğer(2)	--	26.407	24.635
Toplam	4.288	30.157	28.139

(1) Kira gider tahakkukları Akfen GYO'ya oteller için kiralanmış olan arsaların kiralama giderlerinin doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilmesi neticesinde oluşan tutarlardan oluşmaktadır.

(2) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin tamamı 2016 yılında gerçekleşen Acacia Maden'in hisselerinin %30'nun İlbak Holding'ten satın alınması nedeniyle oluşan yükümlülükleri içermektedir (31 Aralık 2017: 26.405 TL ve 1 Ocak 2017: 24.635 TL). 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu yükümlülük tutarları ödeme vadesine göre sınıflanmıştır.



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

22. Özkaynaklar

Sermaye

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortalığın adı	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017		1 Ocak 2017	
	Pay oranı (%)	Pay tutarı	Pay oranı (%)	Pay tutarı	Pay oranı (%)	Pay tutarı
Pelin Akın Özalp	50	290.000	50	21.650	50	21.650
Selim Akın	50	290.000	50	21.650	50	21.650
Nominal	100	580.000	100	43.300	100	43.300
Toplam sermaye	100	580.000	100	43.300	100	43.300

14 Ağustos 2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesini 536.700 TL artırmaya karar vermiştir.

Geri alınmış paylar

Ödenmiş sermaye olarak kayıtlara alınan paylar tekrar geri alındığı zaman, ödenen tutar, geri satın almaya atfolunabilecek maliyetlerin vergi etkisi düşüldükten sonraki tutarı da kapsayacak şekilde özkaynaklardan düşer. Geri alınan paylar özkaynaklardan azalma olarak gösterilmektedir. Söz konusu paylar satıldığı ya da tekrar ihraç edildiği zaman, edinilen tutar sermaye artırımını olarak kaydedilmekte ve sonuçta ortaya çıkan işlem fazlalığı/ (eksikliği) geçmiş yıl karlarına transfer edilmektedir.

Şirket'in 15 Ocak 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan, "Geri Alım Programı" çerçevesinde 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla Akfen Holding tarafından 42.506 TL tutarında, 6.829.508 adet Akfen Holding hissesi satın alınmıştır. Şirket'in elinde 7.989.806 adet daha önceki geri alım programında alınmış Akfen Holding hissesi mevcuttur. 1 Ocak 2016 itibarıyla toplamda geri alınan Akfen Holding hissesi 14.819.314 adet ve sermaye oranı ise %5,66'dır. 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla geri alınmış payların toplam tutarı 76.029 TL'dir. Bu paylar 28 Ocak 2016 itibarıyla, sermaye azaltımı yapılarak Akfen Holding sermayesinden düşülmüştür.

Ödenmiş sermaye olarak kayıtlara alınan paylar tekrar geri alındığı zaman, ödenen tutar, geri satın almaya atfolunabilecek maliyetlerin vergi etkisi düşüldükten sonraki tutarı da kapsayacak şekilde özkaynaklardan düşer. Geri alınan paylar özkaynaklardan azalma olarak gösterilmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 1.289 TL tutarındaki geri alınmış payların tamamı, Akfen GYO'nun geri aldığı paylardan oluşmaktadır (31 Aralık 2017: 1.289; Akfen GYO, 1 Ocak 2017: Yoktur).

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

6102 sayılı Kanununun 520'nci maddesi uyarınca geri alınan paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılır. Grup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler tutarı içerisinde 1.289 TL tutarında geri alınan paylar için yedek akçe ayırmıştır (31 Aralık 2017: 1.289 TL, 1 Ocak 2017: Yoktur).

Grup 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler tutarı içerisinde 76.029 TL tutarında geri alınan paylar için yedek akçe ayırmıştır. 28 Ocak 2016 tarihinde yapılan sermaye azaltımı sonucunda ayrılan yedek akçeler iptal edilmiştir. Ayrıca 2017 yılında gerçekleşen Tav Havalimanları ve MIP'deki hisselerinin satışı nedeniyle yasal mali tablolarda elde ettikleri karın %75'lik kısmı olan 2.771.164 TL, söz konusu hisselerin sahipliğinin 2 yıl süreyi geçmiş olması nedeniyle vergiden istisna tutulmuş ve bu tutar için 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bir yedek akçe ayrılmıştır. Finansal tablolarda 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yasal yedeklerin toplam tutarı 6.970 TL'dir (31 Aralık 2017: 3.038 TL ve 1 Ocak 2017: 3.038 TL).



31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

22. Özkaynaklar (devamı)

Yabancı para çevrim farkları:

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla özkaynaklarda yansıtılan 401.195 TL tutarındaki yabancı para çevrim farkları Akfen International, TAV Yatırım, Akfen Su, Acacia Maden, Akfen GYO ve Akfen İnşaat'a ait finansal tabloların ABD Doları, Avro ve Ruble olan geçerli para birimlerinin TL raporlama para birimine dönüştürülmesinden oluşan yabancı para çevrim farkını içermektedir (31 Aralık 2017: 115.446 TL ve 1 Ocak 2017: 8.229 TL).

Riskten korunma kazançları/(kayıpları)

Riskten korunma rezervi henüz oluşmamış riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akım riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yapılan faiz oranı ve çapraz kur takası sözleşmeleri ile ilgili 5.962 TL (İDO: 5.962 TL) tutarındaki riskten korunma rezervi özkaynaklara yansıtılmıştır (31 Aralık 2017: İDO; 5.962 TL, 1 Ocak 2017: Yoktur).

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları:

Grup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla arsa, arazi ve binalarını yeniden değerlemiş olup, oluşan değer artışını özkaynaklarda, ertelenmiş vergi ve kontrol gücü olmayan payların etkilerini de dikkate alarak muhabeleştirmiştir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında özkaynak altında 5.217 TL tutarında maddi duran varlık değerlendirme artış fonu bulunmaktadır (31 Aralık 2017 : 10.955 TL ve 1 Ocak 2017: 11.313 TL).

Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 5 Ocak 2018 tarihli kararına istinaden; Şirket ile aynı ortaklık yapısına sahip olan Akfen Mühendislik'in tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirket'e katılması suretiyle birleşmesi işlemi 28 Şubat 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Ayrıca 17 Mart 2018 tarihinde IBS Sigorta'nın, 30 Mayıs 2018 tarihinde ise Akfen İnşaat'ın satın alma işlemleri gerçekleşmiştir. Bu işlemlerin tamamı, "Ortak Kontrole Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Ortak kontrol etkisi altında ortaya çıkan varlık ve yükümlülük tutarsızlıklarını dengelemek için, "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerinin etkileri" hesabı özkaynaklar altında kullanılmaktadır (Not 3).

Akfen Holding bünyesinde gerçekleştirilen pay devir işlemi 6 Ağustos 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Buna göre; Akfen Holding'in 667.180.686 TL nominal değerli paylarının %85,80'ine sahip olan Hamdi Akın'a ait paylardan 572.450.967 adedi, %3,47'sine sahip olan Selim Akın'ın tüm payları ve %0,43'üne sahip olan Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. paylarının yarısı Akfen Altyapı'ya devredilmiştir. Pay devirleri sonrasında Akfen Altyapı, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına tekabül eden, 662.895.383 TL nominal değerli paylara sahiptir.

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutar 58.214 TL'dir (31 Aralık 2017: 38.277 TL, 1 Ocak 2017: 27.065 TL). Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren dönemlerde kontrol gücü olmayan paylara ait karlar sırasıyla 22.617 TL ve 5.962 TL'dir.

Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları

TMS 32 standartına uygun olarak Akfen GYO'nun 17 Ocak 2018 tarihinde ihraç ettiği paya dönüştürülebilir tahvilin vade tarihinde ödenecek ya da paya dönüştürülecek olan tutarın güncel piyasa faiz oranı kullanılarak bulunan gerçeğe uygun değeri ile orijinal ihraç tutarı arasındaki fark olan 20.764 TL, özkaynak altında "Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları" kalemine sınıflanmıştır (31 Aralık 2017 ve 1 Ocak 2017: Yoktur).

Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm (kayıpları)/kazançları

Grup'un finansal tablolarında finansal yatırım olarak muhasebeleşen MIP'nin gerçeğe uygun değeri, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla TFRS 9 standardı kapsamında değerlendirilmiş olup finansal yatırımın değerinde meydana gelen 272.631 TL tutarındaki değişimin ertelenmiş gelirden netlenmiş olan 259.082 TL tutarındaki kısmı Grup'un konsolide finansal tablolarında kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler)/gelirler altında yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları olarak muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2017 ve 1 Ocak 2017: Yoktur).



31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

23. Hasılat ve satışların maliyeti

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılatlar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
İnşaat gelirleri		
Eskişehir Şehir Hastanesi proje gelirleri	633.426	883.626
Tekirdağ Şehir Hastanesi proje gelirleri	315.268	19.581
Isparta Şehir Hastanesi proje gelirleri	-	56.280
Hizmet imtiyaz sözleşmesi projelerinden gelirler (Not 9)	948.694	959.487
HES proje inşaat gelirleri	52.170	29.880
Bulvar Loft projesi inşaat gelirleri	73.962	28.323
Otel projesi inşaat gelirleri	7.074	762
	133.206	58.965
Operasyonel gelirler		
Hastane hizmet gelirleri (*)	149.384	126.230
Yatırım amaçlı gayrimenkul kira geliri	98.124	63.543
İncek Loft daire satış gelirleri	86.566	78.027
Satıştan iadeler (-)	(15.074)	(10.392)
Yurt gelirleri	8.112	4.927
Ticari alan gelirleri	4.159	266
Diğer	3.226	10.515
	334.497	273.116
	1.416.397	1.291.568

(*) Isparta ve Eskişehir, sırasıyla Mart 2017 ve Ekim 2018 tarihleri itibarıyla faaliyete geçmiş olup Grup, hastane yönetimi faaliyetlerinden gelir elde etmeye başlamıştır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
İnşaat giderleri	716.139	890.326
Hastane hizmet giderleri (*)	117.486	87.232
Personel giderleri	16.152	9.621
Operasyonel kiralama giderleri	8.459	5.474
Amortisman ve itfa payı giderleri	3.128	2.141
Vergi, resim ve harç giderleri	3.098	2.311
Yurt hizmet giderleri	2.221	-
Sigorta giderleri	1.427	1.220
Diğer	9.309	1.451
	877.419	999.776

(*) Isparta ve Eskişehir, sırasıyla Mart 2017 ve Ekim 2018 tarihleri itibarıyla faaliyete geçmiş olup Grup, hastane yönetimi faaliyetlerinden gider oluşmaya başlamıştır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

24. Genel yönetim giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Personel giderleri	44.939	39.968
Danışmanlık giderleri	13.020	30.368
Seyahat ve temsil giderleri	12.204	6.264
Kira giderleri	7.298	6.482
Amortisman ve itfa payı giderleri	5.896	6.944
Vergi, resim ve harçlar	5.636	8.798
Bağışlar	3.998	5.396
Ofis giderleri	3.308	2.342
Reklam Giderleri	2.573	371
Sigorta giderleri	1.511	3.385
Diğer	7.329	9.123
	107.712	119.441

25. Pazarlama giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Reklam giderleri	2.451	22.859
Aidat giderleri	3.661	5.690
Danışmanlık giderleri	-	12.670
Diğer	569	-
	6.681	41.219

26. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir :

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri'nden kaynaklanan değer artışı (Not 9)	609.644	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artışı, net (Not 10)	603.036	229.685
Reeskont faiz geliri (Not 30)	238.417	-
Kira geliri	4.329	510
Dava karşılığı iptali	3.750	-
Sigorta geliri	352	-
Kur farkı geliri	150	484
Maddi duran varlık satış geliri	135	-
Tazminat geliri	-	17.491
Danışmanlık geliri	-	7.087
Diğer	18.407	6.552
	1.478.220	261.809

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

26. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Şüpheli alacak karşılığı gideri	6.644	2.921
Alacaklar değer düşüklüğü (Not 2)	3.450	-
Kur farkı gideri	1.656	440
Maddi olmayan duran varlıklardaki değer düşüklüğü (Not 12-13)	-	30.274
Dava karşılığı gideri	-	3.750
Diğer	10.413	2.347
	22.163	39.732

27. Finansman gelir ve giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Kur farkı geliri	1.374.236	207.398
Faiz gelirleri	120.586	60.382
Reeskont faiz geliri (Not 30)	36.421	2.260
Türev araçların gerçeğe uygun değer artışı	5.279	8.074
TFRYK 12 faiz geliri (Not 9)	-	113.122
Diğer	-	27
	1.536.522	391.263

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

27. Finansman gelir ve giderleri (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Kur farkı gideri	1.693.923	471.385
Faiz gideri	462.944	427.260
Türev araçların gerçeğe uygun değer azalışı	46.016	-
Komisyon giderleri	14.673	-
Değer düşüklüğü (Not 2)	27	-
Ticari alacaklar ve borçlardaki iskonto kaybı	-	2.080
Diğer	4.706	18.583
	2.222.289	919.308

28. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıla ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan kazanç (Not 3)	-	3.248.414
İş ortaklığı paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar (Not 3)	111.359	44.147
Gerçeğe uygun değer muhasebeleştirilmesinden kaynaklanan kazanç (Not 3 ve not 20)	-	632.469
İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar toplamı	111.359	3.925.030
Temettü geliri(*)	27.527	15.572
Diğer finansal araçlardan gelirler (Not 20)	27.719	-
Diğer	-	1.535
	166.605	3.942.137

(*) 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla temettü geliri, MIP ve Travelex'den elde edilen temettü gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler:

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıla ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları (Not 20)	54.879	-
Diğer	-	20
	54.879	20

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

29. Vergi varlık ve yükümlülükleri

a) Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

b) Kurumlar vergisi

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncü madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannameyi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilerle yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

29. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Hastane projesi ilgili alınan teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımlardan doğan kazançlar, yatırımın katkı payı miktarına ulaştığı süreye kadar yatırımın kısmen veya tamamen işletilmeye başlandığı mali yıldan itibaren geçerli olmak üzere indirimli oranlarda kurumlar vergisine tabidir. Bu kapsamda Şirket, yatırım teşviğine sahip şirketlerde öngörülebilir gelecekte fayda sağlamayı tahmin ettiği vergi avantajını, finansal tablolarda ertelenmiş vergi aktifi olarak muhasebeleştirilmektedir.

c) Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri KVK'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

Vergi geliri/(gideri)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi gelirinin/(giderinin) detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Dönem vergi gideri	(140.425)	(137.304)
Ertelenmiş vergi geliri	92.894	224.955
Toplam vergi (gideri)/geliri	(47.531)	87.651
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vergi öncesi kar/(zarar)	2.934.587	3.889.571
Yerel vergi oranı	%22	%20
Vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi (gideri)/geliri	(645.610)	(777.913)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(115.766)	(31.063)
Vergi muafiyeti ve istisnalar (*)	424.348	565.364
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	203.188	223.031
Özkaynak metoduyla değerlendirilen yatırımların karlarındaki payların etkisi	11.483	69.875
Geçmiş yıl zararlarının kullanımı	53.513	46.480
Ertelenmiş vergi gelirine konu edilmeyen geçmiş dönem zararları	(9.232)	4.798
Ertelenmiş vergi gelirine konu edilmeyen cari dönem karları	20.812	(2.299)
Geçmiş dönem vergi giderleri	136	(19.003)
Kullanılan yatırım teşviği	15.745	6.180
Vergi oranı farklılıklarının etkisi	1.188	11.340
Yurtdışı bağlı ortaklıklardaki vergi oranı farklarının etkisi	(1.159)	(2.650)
Matrah artırımı	(64)	(935)
Diğer	(6.113)	(5.554)
Toplam vergi geliri	(47.531)	87.651
Ertelenmiş vergi geliri	92.894	224.955
Cari dönem vergi gideri (A)	(140.425)	(137.304)
İndirilecek vergi (B)	183.109	60.260
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar (A+B)	42.684	(77.044)

(*) 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla vergi muafiyeti ve istisnalar, Şirket'in emisyon primi kazancı, iştirak kazançları ve nakdi sermaye artışından kaynaklanan istisna, indirim ve muafiyetleri ile Akfen GYO'nun Kurumlar Vergisi'ne tabi olmamasından gelen etkidir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

29. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerinin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerhiye ile muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Grup'un bu farklar üzerinden yarattığı ertelenmiş vergi varlıkları 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Yatırım teşviği	511.148	311.866	80.082
Birikmiş zararlar	91.299	13.093	15.248
Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sabit kıymetler	(115.615)	(134.530)	(78.706)
TMS 11 düzeltmeleri	(69.101)	44.826	30.385
Borçlara ilişkin iskonto	(59.736)	39	-
Hizmet imtiyaz sözleşmeleri	(40.304)	14.259	(2.845)
Diğer	(18.080)	(51.463)	(72.869)
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	299.611	198.090	(28.705)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait ertelenmiş vergi varlığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 Ocak tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı	198.090	(28.891)
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	92.894	224.955
Yabancı para çevrim farkları	21.435	13.989
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklik (Not 3)	-	(11.915)
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen	(12.808)	(48)
31 Aralık tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı	299.611	198.090



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

30. İlişkili taraf açıklamaları

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar / ilişkili taraflara ticari borçlar

Grup'un 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Faturalanmış alacaklar	8.617	12.515	23.583
Akfen Yenilenebilir	3.272	-	8
Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. ("Kurtal")	2.530	-	6.057
H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("H.H.K.")	-	11.769	11.522
Keskin Holding A.Ş.	-	-	5.528
Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Yeni Doruk")	-	557	468
Diğer	2.815	189	-
Gelir tahakkukları	348	2.768	745
Kurtal	348	359	505
H.H.K.	-	2.409	240
	8.965	15.283	24.328

Grup'un 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Hamdi Akın (*)	1.576.804	-	-
IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş. ("IBS Sigorta")	6.002	1.073	1.679
Akfen Çevre ve Su	1.058	345	-
İDO	98	756	1.019
Tav Bilişim A.Ş. ("Tav Bilişim")	-	3.624	913
Diğer	89	234	165
	1.584.051	6.032	3.776

Grup'un 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Hamdi Akın (*)	256.078	-	-
	256.078	-	-

(*) Detayları not 1 ve not 3'te verilen Akfen Holding hisselerinin Akfen Altyapı'ya devri neticesinde oluşan ticari borç tutarıdır. İlgili borç tutarı iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir.





Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

30. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar / ilişkili taraflara diğer borçlar

Grup'un 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Selim Akın (*)	-	202.494	-
Acacia Maden (**)	-	80.781	-
Keskin Holding A.Ş.	-	5.692	5.526
Diğer	160	470	362
	160	289.437	5.888

(*) Şirket'in ortağı olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır.

(**) Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Acacia Maden (*)	189.944	60.693	95.743
Akfen Yenilenebilir (*)	147.312	154.049	96.934
İDO (*)	64.812	28.044	86
İzmir Maden	26.761	-	-
Akfen Çevre ve Su (*)	24.537	12.782	7.213
Hamdi Akın	-	189.883	-
Hacettepe Teknokent(**)	-	-	19.705
Diğer	4.153	741	10.973
	457.519	446.192	230.654

(*) Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplamaktadır.

(**) 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleşen Hacettepe Teknokent, kontrolün 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'e geçmesinden dolayı tam konsolidasyon kapsamında muhasebeleşmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Selim Akın (*)	-	-	19.781
Diğer	225	347	1.176
	225	347	20.957

(*) Söz konusu şirketler, Şirket'in ortakları olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır.



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

30. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
MIP.(*)	107.080	-	-
Hamdi Akın.(**)	52.113	-	-
Tav Yatırım.(**)	17.086	12.597	10.581
Selim Akın.(**)	10.657	13.276	-
Nesim Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	11.513	9.789
Kavança Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	8.612	7.322
Emd Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş. (**)	-	5.412	4.602
Sevir Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	4.838	4.113
Beyobası Enerji Üretimi A.Ş. (**)	-	3.447	2.676
Mares Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	2.705	2.300
Orçaner Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	2.236	1.901
Trim Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	1.995	1.696
Uçurtma Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	1.854	1.577
Ela Res Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	1.768	1.503
Ruba Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	1.761	1.497
Kontra Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	1.292	1.099
Sisam Elektrik Üretim A.Ş. (**)	-	684	581
Diğer	4.134	12.891	4.145
	191.070	86.881	55.382

(*) Şirket'in ortağının finansal yatırımı olup, söz konusu borç tutarının belirli bir vadesi bulunduğundan iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir. (**) Söz konusu şirketler Şirket'in ortağının bağlı ortaklıkları olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır. (***) Söz konusu şirketler, Şirket'in ortakları olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflarla yapılan başlıca işlemler aşağıdaki gibidir:

		1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Acacia	Faiz geliri	36.028	6.523
H.H.K.	İnşaat geliri	31.138	20.710
Akfen Yenilenebilir	Faiz geliri	24.759	16.100
Kurtal	İnşaat geliri	21.032	9.170
Hamdi Akın	Faiz geliri	16.942	489
Selim Akın	Faiz geliri	6.367	13.713
İDO	Faiz geliri	3.753	-
Akfen Yenilenebilir	İnşaat geliri	2.977	-
MIP	Faiz geliri	2.243	241
Travelex	Temettü geliri	2.179	2.788
İBS	Temettü geliri	-	3.010
Akfen Çevre ve Su	Faiz geliri	2.027	-
Derbent Enerji Üretim Paz. İth. İhr. A.Ş.	İnşaat geliri	1.684	-
Korda Enerji Üretim Paz. İth. İhr. A.Ş.	İnşaat geliri	1.684	-
Tav Yatırım	Faiz geliri	1.119	-
Keskin Holding A.Ş.	Faiz geliri	1.113	1.080
Yeni Doruk	Faiz geliri	16	-
Diğer	Diğer	354	434
Tav Yatırım	Faiz gideri	(3.804)	(1.797)
Hamdi Akın	Kira gideri	(1.113)	-
Pelin Akın Özalp	Kira gideri	(567)	-
Selim Akın	Kira gideri	(553)	-
İBS	Sigorta gideri	(327)	-
İDO	Danışmanlık gideri	(308)	-
MIP	Faiz gideri	(161)	-
Nesim Elektrik	Kira gideri	-	(6.683)
Nesim Elektrik	Faiz gideri	-	(1.462)
Diğer	Faiz gideri	(4.328)	(5.237)
Diğer	Kira gideri	-	(1.066)
Diğer	Diğer	-	(1.695)

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

i. Kredi riski

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2018	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (*)	Diğer(**)
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	8.965	75.455	457.679	54.017	2.920.355	197.633
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	8.965	75.455	457.679	54.017	2.920.355	197.633
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	(26)	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	12.355	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(12.355)	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	2.726	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.726)	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2018	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar				
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-				
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-				
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	12.355	-				
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-				
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	-	-				
Toplam ayrılan karşılıklar	-	-				
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-				

(*) 31 Aralık 2018 itibarıyla Akfen Holding'e ait 1.013.966 TL tutarındaki diğer nakit ve nakit benzerlerindeki yatırım fonları ile 888.759 TL tutarındaki kısa ve uzun vadeli yatırım niteliğindeki yatırım fonları ve mevduatlar, bankalardaki mevduat içerisinde gösterilmiştir.

(**) 31 Aralık 2018 itibarıyla detayları Not 20'de verilen, Şirket tarafından alınmış olan Akfen GYO'nun ihraç ettiği paya dönüştürülebilir tahvilin 197.633 TL tutarındaki gerçeğe uygun değeri ile ilgilidir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2017	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (*)	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	15.283	62.230	735.629	31.800	2.376.483	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.283	62.230	735.629	31.800	2.376.483	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.711	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.711)	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2017	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar				
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-				
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-				
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	5.711	-				
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-				
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	-	-				
Toplam ayrılan karşılıklar	-	-				
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-				

(*) 31 Aralık 2017 itibarıyla Akfen Holding'e ait 30.105 TL tutarındaki diğer nakit ve nakit benzerlerindeki yatırım fonları ile 67.139 TL tutarındaki kısa ve uzun vadeli yatırım niteliğindeki mevduatlar, bankalardaki mevduat içerisinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

1 Ocak 2017	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (*)	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	24.328	56.733	148.442	19.514	271.338	4.956
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	24.328	56.733	148.442	19.514	271.338	4.956
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.789	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.789)	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-
1 Ocak 2017	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar				
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-				
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-				
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	2.789	-				
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-				
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	-	-				
Toplam ayrılan karşılıklar	-	-				
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-				



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

ii. Likidite riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

31 Aralık 2018

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	7.447.443	(9.925.040)	(184.797)	(581.189)	(4.465.352)	(4.693.702)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	66.542	(66.542)	(66.542)	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	2.031.424	(2.312.003)	(557.247)	(1.200.225)	(412.489)	(142.042)
Diğer borçlar	194.896	(940.779)	(128.940)	(23.299)	(87.261)	(701.279)

31 Aralık 2017

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	4.432.699	(6.664.442)	(271.102)	(366.859)	(4.051.988)	(1.974.493)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	202.093	(202.093)	(202.093)	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	93.260	(93.260)	(6.032)	(347)	(86.881)	-
Diğer borçlar	323.129	(548.829)	(229.325)	(24.587)	(99.501)	(195.416)

1 Ocak 2017

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	3.933.617	(4.335.160)	(106.681)	(1.059.920)	(1.118.436)	(2.050.123)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	133.441	(133.441)	(133.441)	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	79.520	(79.520)	(3.686)	(20.452)	(55.382)	-
Diğer borçlar	144.820	(347.068)	(73.138)	(14.518)	(80.543)	(178.869)



31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

iii. Faiz riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Grup'un raporlama tarihindeki faiz getiren finansal araçlarının faiz oranı detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Sabit faizli finansal araçlar			
Finansal varlıklar	5.151.191	4.786.070	1.433.737
Finansal yükümlülükler	2.708.572	1.351.679	1.714.662
Değişken faizli finansal araçlar			
Finansal varlıklar	1.815.687	30.103	114
Finansal yükümlülükler	4.738.871	2.566.688	1.618.025

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla faiz oranlarının 1 puan artması durumunda konsolide kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta döviz kurları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Faiz Pozisyonu Tablosu				
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2017
Sabit Faizli Finansal Araçlar		24.426	34.344	(2.810)
Finansal Varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	51.512	47.861	14.337
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-
Finansal Yükümlülükler		(27.086)	(13.517)	(17.147)
Değişken Faizli Finansal Araçlar		(29.232)	(25.667)	(16.180)
Finansal Varlıklar		18.157	-	-
Finansal Yükümlülükler		(47.389)	(25.667)	(16.180)

Faiz oranı riski, piyasa faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle bir finansal enstrümanın gerçeğe uygun değerinin veya gelecekteki nakit akışlarının dalgalanabileceği riski ifade eder. İlişkili taraflara borçlar ile finansal varlıklara ait faiz oranları sabitlenmiştir. Grup'un piyasa faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklı riski esas olarak değişken faizli kredilerinden kaynaklanmaktadır.

iv. Yabancı para riski

Grup'un işletme ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişmeler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari Alacaklar	9.869	547	152	6.075
2.a Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	2.239.715	398.792	23.497	68
2.b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	148.749	28.076	130	264
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.398.333	427.415	23.779	6.407
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal Finansal Varlıklar	569.680	92.929	13.402	-
6.b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.016.554	193.228	-	-
7. Diğer	1.427.139	262.030	8.067	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	3.013.373	548.187	21.469	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	5.411.706	975.602	45.248	6.407
10. Ticari Borçlar	1.962	163	181	17
11. Finansal Yükümlülükler	572.374	25.147	73.006	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	45.610	3.947	3.485	3.834
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	1.811	-	-	1.810
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	621.757	29.257	76.672	5.661
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	4.164.716	356.001	380.198	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	24.978	-	4.143	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	5.024	955	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	4.194.718	356.956	384.341	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	4.816.475	386.213	461.013	5.661
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	595.231	589.389	(415.765)	746
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)"	(1.990.376)	107.010	(423.962)	2.292
21. İhracat	-	-	-	-
22. İthalat	-	-	-	-

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL) :

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2018				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	620.143	(620.143)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	620.143	(620.143)	-	-
Avro'nun TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(501.247)	501.247	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(501.247)	501.247	-	-
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	149	(149)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	149	(149)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	119.045	(119.045)	-	-

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2017

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	19.412	3.216	267	6.073
2.a Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	2.292.513	592.706	12.321	1.248
2.b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	202.803	53.404	4	1.352
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.514.728	649.326	12.592	8.673
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal Finansal Varlıklar	64.421	-	14.267	-
6.b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	1.828.095	497.970	(11.117)	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	1.892.516	497.970	3.150	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	4.407.244	1.147.296	15.742	8.673
10. Ticari Borçlar	9.261	1.808	541	0
11. Finansal Yükümlülükler	848.470	67.537	131.487	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	116.883	22.546	6.201	3.834
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	1.644	-	-	1.644
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	976.258	91.891	138.229	5.478
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	2.024.184	135.576	335.025	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	412.372	108.845	403	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	2.436.556	244.421	335.428	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	3.412.814	336.312	473.657	5.478
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	994.430	810.984	(457.915)	3.195
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)"	(1.034.824)	259.610	(446.802)	3.487
21. İhracat	-	-	-	-
22. İthalat	-	-	-	-

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL);

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2017

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	611.790	(611.790)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	611.790	(611.790)	-	-
Avro'nun TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(413.543)	413.543	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(413.543)	413.543	-	-
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	639	(639)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	639	(639)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	198.886	(198.886)	-	-



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

v. Sermaye riski yönetimi

Grup'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Grup, sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Şirket özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (konsolide finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	1 Ocak 2017
Toplam finansal yükümlülük (*)	7.447.443	4.432.699	3.933.617
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (**)	(2.921.116)	(2.377.395)	(271.920)
Net borç	4.526.327	2.055.304	3.661.697
Özkaynaklar	4.241.204	5.672.618	2.143.981
Net finansal borç / özkaynak oranı	1,07	0,36	1,71

(*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla toplam finansal borç tutarı, Akfen GYO'nun ihraç ettiği ve tamamı Akfen Holding tarafından alınan 173.000 TL tutarındaki paya dönüştürülebilir tahvili içermektedir

(31 Aralık 2017 ve 1 Ocak 2017: Yoktur).

(**) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla nakit değerler ve bankalar tutarı; nakit ve nakit benzerleri dışında, 888.759 TL tutarındaki Grup'un mevduat ve yatırım fonu niteliğindeki kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir. (31 Aralık 2017: 67.139 TL ve 1 Ocak 2017: 116.586 TL).





Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanmaktadır.

Finansal araçlar

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hâlihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Bununla birlikte, piyasa bilgilerini değerlendirip gerçeğe uygun değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği miktarların göstergesi olamaz.

Gerçeğe uygun değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Kısa vadeli nakit varlıklar olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzerlerinin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Ticari alacaklarında kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin, gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Hizmet imtiyaz anlaşmaları Sağlık Bakanlığı ile yapılan sözleşmede garanti edilen bir gelir olması nedeniyle, hizmet imtiyaz sözleşmesine dayalı, yapım modeline göre hesaplanan tutarı, finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir.

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir.

Banka kredileri itfa edilmiş maliyet değerleriyle ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Grup'un değişken faizli banka kredileri yakın tarihte yeniden fiyatlandığı için gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir.

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2018	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (*)	2.921.116	-	2.921.116	2.921.116	4
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	75.455	-	75.455	75.455	6
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8.965	-	8.965	8.965	6-30
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	54.017	-	54.017	54.017	7
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	457.679	-	457.679	457.679	7-30
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	4.345.634	-	4.345.634	4.345.634	9
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	-	7.447.443	7.447.443	7.447.443	5
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	66.542	66.542	66.542	6
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	1.840.129	1.840.129	1.840.129	6-30
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	146.018	146.018	146.018	7
İlişkili taraflara diğer borçlar	-	191.294	191.294	191.294	7-30



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2017	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (*)	2.310.256	-	2.310.256	2.310.256	4
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	62.230	-	62.230	62.230	6
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	15.283	-	15.283	15.283	6-30
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	31.800	-	31.800	31.800	7
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	735.629	-	735.629	735.629	7-30
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	2.465.873	-	2.465.873	2.465.873	9
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	-	4.432.699	4.432.699	4.432.699	5
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	202.093	202.093	202.093	6
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	6.032	6.032	6.032	6-30
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	149.020	149.020	149.020	7
İlişkili taraflara diğer borçlar	-	87.228	87.228	87.228	7-30

1 Ocak 2017	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (*)	271.921	-	271.921	271.921	4
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	56.733	-	56.733	56.733	6
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	24.328	-	24.328	24.328	6-30
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	19.514	-	19.514	19.514	7
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	236.538	-	236.538	236.538	7-30
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	1.303.197	-	1.303.197	1.303.197	9
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	-	3.933.617	3.933.617	3.933.617	5
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	133.441	133.441	133.441	6
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	3.776	3.776	3.776	6-30
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	98.661	98.661	98.661	7
İlişkili taraflara diğer borçlar	-	76.339	76.339	76.339	7-30

(*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla tablodaki nakit ve nakit benzerleri 888.759 TL tutarındaki kısa ve uzun vadeli finansal yatırım niteliğindeki mevduatları da içermektedir (31 Aralık 2017: 67.139 TL ve 1 Ocak 2017: 116.587 TL).

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Kısa vadeli finansal yatırımlar			
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (Not 20)	26.271	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar			
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar (Not 20)	197.633	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	360.728	-	-
Diğer finansal yatırımlar (Not 20)	-	-	1.016.551
Faiz oranı takas işlemleri (Not 11)	-	(27.331)	-
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar (Not 9)	-	-	4.345.634
31 Aralık 2017	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Uzun vadeli finansal yatırımlar			
Diğer finansal yatırımlar (Not 20)	-	-	818.185
Faiz oranı takas işlemleri (Not 11)	-	10.555	-
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar (Not 9)	-	-	2.465.873
1 Ocak 2017	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Faiz oranı takas işlemleri (Not 11)	-	2.136	-
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar (Not 9)	-	-	1.303.197

Varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

İndirgenmiş nakit akışları (İNA)

İndirgenmiş nakit akışları yöntemi altında, bir varlığın gerçeğe uygun değeri, çıkış ve son değer dâhil varlığın ömrü üzerindeki mülkiyete ait fayda ve yükümlülükler hakkında net varsayımlar kullanılarak tahmin edilir. Bu tahmin, bir dizi nakit akışının tahmin edilmesini içerir ve gelir akışının şimdiki değerini oluşturmak için buna uygun, piyasaya dayanan bir iskonto oranı uygulanır.

Nakit akışının süresi ve giriş ve çıkışların belirli zamanlaması kiralardan gözden geçirilmesi, kira sözleşmelerinin yenilenmesi ve ilgili kiralama dönemleri, yeniden kiraya verme, yeniden gelişim ve yenileme gibi olaylarla belirlenir.

Varlığın geliştirilmesi aşamasında katlanılan maliyetler ve inşaat masrafları, geliştirme masrafları ve beklenen satış geliri, kiralama sözleşmesi boyunca öngörülen ilave geliştirme ve pazarlama harcamaları üzerinden indirgenen bir dizi net nakit akışına ulaşmak için tahmin edilir. Planlama, ruhsatlar, imar izinleri gibi belirli geliştirme risklerinin ayrı olarak değerlendirilmesi gerekir.

Seviye 3 gerçeğe uygun değer hesaplamalarında kullanılan gözlemlenemeyen girdilere ilişkin önemli değişikliklerin duyarlılık analizi

Grup'un faal ve yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin gerçeğe uygun değerlerin ölçümünde kullanılan gözlemlenemeyen girdilere dair duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Duyarlılık analizi	Artarsa Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL)	Azalırsa Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL)
Otel			
İskonto oranı	0,50%	(96.743)	96.400
Oda ücreti artış oranı	1%	42.462	(42.414)
Doluluk oranı	1%	30.639	(30.698)
Ofis			
İskonto oranı	0,50%	(752)	770
Doluluk oranı	1%	300	(295)

Grup'un finansal tablolarında finansal yatırım olarak muhasebeleşen MIP'nin gerçeğe uygun değeri, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla TFRS 9 standardı kapsamında değerlendirilmiş olup finansal yatırımın değerinde meydana gelen değişim, Grup'un konsolide finansal tablolarında diğer kapsamlı gelir veya gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu finansal yatırımın gerçeğe uygun değerlerin ölçümünde kullanılan gözlemlenemeyen girdilere dair duyarlılık analizi ise aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Duyarlılık analizi	Artarsa Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL)	Azalırsa Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL)
Uzun vadeli finansal yatırım			
İskonto oranı	0,50%	(46.372)	49.650

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlığın gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

Duyarlılık seviyesi	Enflasyon beklentisi (*)		Kur beklentisi (*)	
	%0,5 azalış	%0,5 artış	%5 azalış	%5 artış
Gerçeğe uygun değer değişimi	(61.966.901)	73.158.487	(75.207.659)	48.141.353

(*) Sözleşme süresinin ilk 10 senelik bölümündeki yılların, her yıla ilişkin enflasyon ve kur beklentilerindeki değişikliği ifade etmektedir. Ayrıca bu hesaplama Isparta Hastane ve Eskişehir Hastane için hesaplanmıştır.

Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

32. Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018				
	Akfen GYO (*) (1)	Hacettepe Klinik (*)	Akfen Merter (*)	Isparta Hastanesi (*)
Toplam varlıklar	2.436.937	127.978	63.363	1.814.916
Toplam yükümlülükler	1.692.941	170.040	7.674	1.422.741
Özkaynak	743.996	(42.062)	55.689	392.175
Toplam kapsamlı gelirler/(giderler)	115.412	(37.982)	(732)	13.811
Azınlık sahiplik oranı	43,12	0,55	0,0848	0,0012
Özkaynak - Azınlık payları	320.811	(23.134)	4.722	435
Dönem karı/(zararı) - Azınlık payları	49.765	(20.889)	(62)	17

31 Aralık 2017				
	Akfen GYO (*) (1)	Hacettepe Klinik (*)	Akfen Merter (*)	Isparta Hastanesi (*)
Toplam varlıklar	1.763.195	115.313	69.812	1.427.201
Toplam yükümlülükler	1.155.376	119.394	12.467	1.087.342
Özkaynak	607.820	(4.081)	57.345	339.859
Toplam kapsamlı gelirler/(giderler)	49.290	(5.064)	(24.104)	75.784
Azınlık sahiplik oranı	43,12	0,55	0,3249	0,0012
Özkaynak - Azınlık payları	262.092	(2.245)	18.631	418
Dönem karı/(zararı) - Azınlık payları	21.254	(2.785)	(7.831)	93

1 Ocak 2017				
	Akfen GYO (*) (1)	Akfen Merter (*)	Isparta Hastanesi (*)	
Toplam varlıklar		1.498.018	100.402	1.114.058
Toplam yükümlülükler		937.223	18.352	1.110.093
Özkaynak		560.795	82.050	3.965
Toplam kapsamlı gelirler/(giderler)		(239.972)	(1.966)	7.798
Azınlık sahiplik oranı		43,12	0,3249	0,0012
Özkaynak - Azınlık payları		241.815	26.338	325
Dönem karı/(zararı) - Azınlık payları		(103.476)	(639)	10

(*) Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfen Holding'in ve Akfen İnşaat'ın kontrol gücü olmayan paya sahip şirketlere ait bilgilerdir.

(1) Detayları Not 3'te verilen Akfen Holding hisselerinin satın alınması işlemi neticesinde Akfen Holding'in bağlı ortaklığı olan Akfen GYO'nun kontrol gücü olmayan payları, söz konusu satın alma işleminin ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak değerlendirilmesinden dolayı ortak kontrole tabii işletme birleşmesi etkisi kaleminde muhasebeleştirilmiştir.



31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (‘000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

33. Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Akfen Holding’in 9 Ağustos 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen pay geri alım programı kapsamında, Akfen Holding Yönetim Kurulu 6 Mart 2019 tarihinde; Akfen Altyapı’nın sahip olduğu Akfen Holding paylarından (Şirket toplam pay oranının %9,868’ine denk gelen) 65.838.800 hisse matrah payını Akfen Holding tarafından devir alınmasına karar vermiştir. Hisse devir işlemi 6 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Devir işlemi sonrasında Akfen Altyapı’nın Akfen Holding’de sahip olduğu pay oranı %89,49 olmuştur.

Akfen Holding ve iştirakleri:

Akfen GYO

17 Ocak 2019, Bulvar Loft Projesi’nin satışı hakkında: Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ve Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Adi Ortaklığı (Akfen GYO %99-Akfen İnşaat %1) bünyesindeki İller Bankası’na ait Bulvar Loft projesinde stokta kalan bağımsız bölümlerin toptan satışı, İller Bankası tarafından 10 Ocak 2019 tarihinde onaylanmıştır.

Akfen International

Akfen International B.V.’nin Akfen Holding’e ait tüm paylarının Hamdi Akın’a satışı ile ilgili olarak 7 Şubat 2019 tarihinde Pay Devri sözleşmesi imzalanmıştır.

34. TMS’ye ilk geçiş

Şirket, 31 Aralık 2017 tarihine kadar olan ve bu tarihi kapsayan geçmiş dönemlerine ait finansal tablolarını 1 Sıra No’lu Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve Vergi Usul Kanunu’na (“VUK”) göre hazırlamıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan bu finansal tabloları Şirket’in TMS’ye göre hazırlanan finansal tablolarıdır.

Önemli muhasebe politikalarının özeti bölümünde de açıklandığı gibi Şirket, TMS’ye göre hazırladığı 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıllara ait finansal durum tablolarını 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak sunmuştur. Finansal tabloların hazırlanmasında, Şirket’in açılış finansal durum tablosu, Şirket’in TMS’ye geçiş tarihi olan, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla düzenlenmiştir. Bu notta, 1 Sıra No’lu Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği’ne göre hazırlanmış finansal tabloların yeniden düzenlenmesine ilişkin olarak 1 Ocak 2017 tarihindeki finansal durum tablosu ile 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara Şirket tarafından yapılan temel düzeltmeler açıklanmıştır.

Tahminler

1 Ocak 2017 tarihinde yapılan tahminler, (muhasebe politikalarındaki farklılıkları göstermek amacıyla yapılan düzeltmeler sonrasında) aynı tarihlerde 1 sıra No’lu Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve VUK’a göre yapılan tahminler ile tutarlıdır. Bu tahminler, 1 Sıra No’lu Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve VUK’un bu tür tahminleri gerekli kılmadığı aşağıdaki kalemler için geçerli değildir:

- Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalara ilişkin karşılıklar
- Şüpheli alacak karşılığı
- Stok değer düşüklüğü karşılığı
- Ertelenmiş vergi varlığı karşılığı
- Dava karşılığı
- Garanti karşılığı
- Satılmaya hazır finansal varlıklar – borsaya kote olmamış özkaynak payları



Akfen Altyapı Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

34. TMS'ye ilk geçiş (devamı)

Bu tutarların TMS'ye göre sunulması amacıyla Şirket tarafından kullanılan tahminler, 1 Ocak 2014 tarihindeki, TMS'ye geçiş tarihindeki şartları yansıtmaktadır.

Şirket'in 1 Ocak 2017 tarihli açılış finansal tablolarında TFRS 1 "Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması" standardı kapsamında aşağıdaki düzeltme kayıtları yapılmıştır.

1 Ocak 2017 Tarihinde Finansal Durum Tablosunun (Bilançonun) Mutabakatı (devamı) :

1 Ocak 2017 Açılış Bilançosu			
	Diğer mevzuata göre hazırlanan	Düzeltilmeler	TFRS'ye göre hazırlanan
Dönen varlıklar	68.007	709.158	777.165
Nakit ve nakit benzerleri	67.256	88.076	155.332
Finansal yatırımlar	-	60.938	60.938
Ticari alacaklar	-	80.931	80.931
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	24.328	24.328
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	56.603	56.603
Stoklar	-	249.559	249.559
Diğer alacaklar	-	6.427	6.427
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	(5.888)	5.888
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	(539)	539
Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar	-	69.492	69.492
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	-	-
Peşin ödenmiş giderler	-	94.653	94.653
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	-	941	941
Diğer dönen varlıklar	751	58.141	58.892
Duran varlıklar	595.560	5.325.610	5.921.170
Finansal yatırımlar	544.579	(481.777)	62.802
Ticari alacaklar	-	130	130
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-	-
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	130	130
Diğer alacaklar	49.670	199.959	249.629
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	12.680	217.974	230.654
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	36.990	(18.015)	18.975
Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar	-	1.233.705	1.233.705
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	-	-
Türev araçlar	-	2.887	2.887
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	2.130.803	2.130.803
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	1.692.538	1.692.538
Maddi duran varlıklar	4	128.353	128.357
Maddi olmayan duran varlıklar	-	91.106	91.106
Peşin ödenmiş giderler	-	17.579	17.579
Ertelemiş vergi varlığı	-	97.600	97.600
Diğer duran varlıklar	1.307	212.727	214.034
Toplam varlıklar	663.567	6.034.768	6.698.335

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

34. TMS'ye ilk geçiş (devamı)

1 Ocak 2017 Tarihinde Finansal Durum Tablosunun (Bilançonun) Mutabakatı (devamı) :

1 Ocak 2017 Açılış Bilançosu			
	Diğer mevzuata göre hazırlanan	Düzeltilmeler	TFRS'ye göre hazırlanan
Kısa vadeli yükümlülükler	468.422	1.426.020	1.894.442
Kısa vadeli borçlanmalar	440.642	(68.039)	372.603
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	1.182.573	1.182.573
Ticari borçlar	5.644	131.300	136.944
-İlişkili taraflara ticari borçlar	-	3.776	3.776
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5.644	127.524	133.168
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	64	476	540
Diğer borçlar	22.072	57.442	79.514
-İlişkili taraflara diğer borçlar	19.828	1.129	20.957
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.244	56.313	58.557
Ertelemiş gelirler	-	113.831	113.831
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	-	-
Kısa vadeli karşılıklar	-	6.081	6.081
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	-	5.881	5.881
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	-	200	200
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	2.356	2.356
Uzun vadeli yükümlülükler	160.554	2.472.293	2.632.847
Uzun vadeli borçlanmalar	158.969	2.219.472	2.378.441
Ticari borçlar	-	273	273
-İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	-
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	273	273
Diğer borçlar	1.585	93.901	95.486
-İlişkili taraflara diğer borçlar	-	55.382	55.382
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	1.585	38.519	40.104
Türev araçlar	-	751	751
Ertelemiş gelirler	-	1	1
Uzun vadeli karşılıklar	-	3.451	3.451
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	-	3.451	3.451
-Diğer uzun vadeli karşılıklar	-	-	-
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	-	126.305	126.305
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	-	28.139	28.139

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

34. TMS'ye ilk geçiş (devamı)

1 Ocak 2017 Tarihinde Finansal Durum Tablosunun (Bilançonun) Mutabakatı (devamı) :

1 Ocak 2017 Açılış Bilançosu			
	Diğer mevzuata göre hazırlanan	Düzeltilmeler	TFRS'ye göre hazırlanan
Özkaynaklar	34.591	2.136.455	2.171.046
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	34.591	2.109.390	2.143.981
Ödenmiş sermaye	43.300	-	43.300
Paylara ilişkin primler	-	2.915	2.915
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	-	-	-
Geri Alınmış Paylar (-)	-	-	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	3.794	3.457	7.251
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	1.969.667	1.969.667
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	-	11.371	11.371
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	-	58	58
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	-	11.313	11.313
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	-	-	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	-	8.229	8.229
- Yabancı para çevirim farkları	-	8.229	8.229
- Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	-	-	-
Geçmiş yıl karları/(zararları)	72.075	(608.298)	(536.223)
Dönem net karı	(84.578)	722.049	637.471
Kontrol gücü olmayan paylar	-	27.065	27.065
Toplam kaynaklar	663.567	6.034.768	6.698.335

Şirket'in 1 Ocak 2017 tarihli açılış finansal tablolarında TFRS 1 "Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması" standardı kapsamında aşağıdaki düzeltme kayıtları yapılmıştır.

TMS 11 - Yıllara Sari İnşaat İşlerine İlişkin Düzeltmeler

TMS 11 Yıllara sari inşaat işlerinde işin bittiği yılda kar veya zarar tespiti yerine işin gerçekleştiği hesap dönemlerinde kar veya zarar tespiti yapılmış ve buna ilişkin hesaplamalar yeniden düzenlenmiştir.

TMS 16 - Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Düzeltmeler

TMS 16 kapsamında maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ekonomik ömürleri gözden geçirilmiş ve kıst amortisman yöntemi kullanılarak amortisman hesaplamaları yeniden düzenlenmiştir.

TMS 37 - Şüpheli Ticari Alacak Karşılığına İlişkin Düzeltmeler

Şirket'in yasal kayıtlarında, yasal mevzuatlar gereğince henüz karşılık olarak ayırmadığı ancak tahsil edemeyeceğini öngördüğü ticari alacaklar için ilişikteki finansal tablolara karşılık ayırmıştır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

34. TMS'ye ilk geçiş (devamı)

1 Ocak 2017 Tarihinde Finansal Durum Tablosunun (Bilançonun) Mutabakatı (devamı) :

TMS 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Düzeltmeler

TMS 19 kapdamında değerlendirilen Şirket bünyesinde çalışan ve henüz emekliliğe hak kazanmamış personele ait kıdem tazminatları ve kullanılmayan izin haklarına ilişkin olarak yükümlülükler yeniden hesaplanmış ve finansal tablolarda bunlara ilişkin olarak karşılık kayıtları düzenlenmiştir.

TMS 1 – Finansal Tablo Sınıflamaları

TMS 1 kapsamında Şirket'in uzun / kısa vadeli alacak ve borçları yeniden düzenlenmiş ve standart uyarınca gerekli olan diğer finansal tablo sınıflamaları yapılmıştır.

TMS 12 – Ertelenmiş Vergi Düzeltmeleri

TMS uyarınca yapılan düzeltmelerden kaynaklı ortaya çıkan geçici farklara ilişkin olarak ertelenmiş vergi hesaplamaları yapılmıştır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

34. TMS'ye ilk geçiş (devamı)

31 Aralık 2017 Tarihinde Finansal Durum Tablosunun (Bilançonun) Mutabakatı :

31 Aralık 2017			
	Diğer mevzuata göre hazırlanan	Düzeltilmeler	TFRS'ye göre hazırlanan
Dönen varlıklar	202.887	3.230.501	3.433.388
Nakit ve nakit benzerleri	111	2.310.147	2.310.258
Finansal yatırımlar	-	2.718	2.718
Ticari alacaklar	202.494	(145.719)	56.775
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	15.283	15.283
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	202.494	(161.002)	41.492
Stoklar	-	288.670	288.670
Diğer alacaklar	7	294.427	294.434
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	289.437	289.437
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	4.990	4.997
Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar	-	134.563	134.563
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	97.014	97.014
Peşin ödenmiş giderler	3	174.737	174.740
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	-	21.753	21.753
Diğer dönen varlıklar	272	52.191	52.463
Duran varlıklar	551.468	6.992.730	7.544.198
Finansal yatırımlar	545.686	339.460	885.146
Ticari alacaklar	-	20.738	20.738
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-	-
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	20.738	20.738
Diğer alacaklar	4.908	468.087	472.995
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4.897	441.284	446.181
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	26.803	26.814
Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar	-	1.157.981	1.157.981
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	1.076.315	1.076.315
Türev araçlar	-	12.371	12.371
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	1.070.004	1.070.004
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	2.071.486	2.071.486
Maddi duran varlıklar	26	123.996	124.022
Maddi olmayan duran varlıklar	-	106.014	106.014
Peşin ödenmiş giderler	-	9.123	9.123
Ertelenmiş vergi varlığı	-	324.801	324.801
Diğer duran varlıklar	848	212.354	213.202
Toplam varlıklar	754.355	10.223.231	10.977.586

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

34. TMS'ye ilk geçiş (devamı)

31 Aralık 2017 Tarihinde Finansal Durum Tablosunun (Bilançonun) Mutabakatı (devamı):

	31 Aralık 2017		
	Diğer mevzuata göre hazırlanan	Düzeltilmeler	TFRS'ye göre hazırlanan
Kısa vadeli yükümlülükler	614.124	968.582	1.582.706
Kısa vadeli borçlanmalar	-	2.540	2.540
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	514.135	539.070	1.053.205
Ticari borçlar	47	207.565	207.612
-İlişkili taraflara ticari borçlar	-	6.032	6.032
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	47	201.533	201.580
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	167	830	997
Diğer borçlar	775	109.370	110.145
-İlişkili taraflara diğer borçlar	-	347	347
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	775	109.023	109.798
Ertelenmiş gelirler	99.000	(4.571)	94.429
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	98.797	98.797
Kısa vadeli karşılıklar	-	12.818	12.818
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	-	9.068	9.068
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	-	3.750	3.750
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	2.163	2.163
Uzun vadeli yükümlülükler	201.950	3.482.035	3.683.985
Uzun vadeli borçlanmalar	-	3.376.954	3.376.954
Ticari borçlar	-	513	513
-İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	-
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	513	513
Diğer borçlar	201.950	(75.847)	126.103
-İlişkili taraflara diğer borçlar	201.565	(114.684)	86.881
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	385	38.837	39.222
Türev araçlar	-	1.816	1.816
Ertelenmiş gelirler	-	1.622	1.622
Uzun vadeli karşılıklar	-	20.109	20.109
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	-	3.841	3.841
-Diğer uzun vadeli karşılıklar	-	16.268	16.268
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	126.711	126.711
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	-	30.157	30.157

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

34. TMS'ye ilk geçiş (devamı)

31 Aralık 2017 Tarihinde Finansal Durum Tablosunun (Bilançonun) Mutabakatı (devamı) :

31 Aralık 2017			
	Diğer mevzuata göre hazırlanan	Düzeltilmeler	TFRS'ye göre hazırlanan
Özkaynaklar	(61.719)	5.772.614	5.710.895
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	(61.719)	5.734.337	5.672.618
Ödenmiş sermaye	43.300	-	43.300
Paylara ilişkin primler	-	3.221	3.221
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	-	-	-
Geri Alınmış Paylar (-)	-	(1.289)	(1.289)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	3.794	3.457	7.251
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	1.529.008	1.529.008
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	-	6.941	6.941
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	-	(4.014)	(4.014)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	-	10.955	10.955
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	-	-	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	-	121.408	121.408
- Yabancı para çevirim farkları	-	115.446	115.446
- Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	-	5.962	5.962
Geçmiş yıl karları/(zararları)	(12.503)	113.560	101.057
Dönem net karı	(96.310)	3.958.031	3.861.721
Kontrol gücü olmayan paylar	-	38.277	38.277

Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihli açılış finansal tablolarında TFRS 1 "Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması" standardı kapsamında aşağıdaki düzeltme kayıtları yapılmıştır.

TMS 11 - Yıllara Sari İnşaat İşlerine İlişkin Düzeltmeler

TMS 11 Yıllara sari inşaat işlerinde işin bittiği yılda kar veya zarar tespiti yerine işin gerçekleştiği hesap dönemlerinde kar veya zarar tespiti yapılmış ve buna ilişkin hesaplamalar yeniden düzenlenmiştir.

TMS 16 - Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Düzeltmeler

TMS 16 kapsamında maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ekonomik ömürleri gözden geçirilmiş ve kıst amortisman yöntemi kullanılarak amortisman hesaplamaları yeniden düzenlenmiştir.

TMS 37 - Şüpheli Ticari Alacak Karşılığına İlişkin Düzeltmeler

Şirket'in yasal kayıtlarında, yasal mevzuatlar gereğince henüz karşılık olarak ayırmadığı ancak tahsil edemeyeceğini öngördüğü ticari alacaklar için ilişikteki finansal tablolara karşılık ayırmıştır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

34. TMS'ye ilk geçiş (devamı)

31 Aralık 2017 Tarihinde Finansal Durum Tablosunun (Bilançonun) Mutabakatı (devamı):

TMS 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Düzeltmeler

TMS 19 kapsamında değerlendirilen Şirket bünyesinde çalışan ve henüz emekliliğe hak kazanmamış personele ait kıdem tazminatları ve kullanılmayan izin haklarına ilişkin olarak yükümlülükler yeniden hesaplanmış ve finansal tablolarda bunlara ilişkin olarak karşılık kayıtları düzenlenmiştir.

TMS 1 – Finansal Tablo Sınıflamaları

TMS 1 kapsamında Şirket'in uzun / kısa vadeli alacak ve borçları yeniden düzenlenmiş ve standart uyarınca gerekli olan diğer finansal tablo sınıflamaları yapılmıştır.

TMS 12 – Ertelenmiş Vergi Düzeltmeleri

TMS uyarınca yapılan düzeltmelerden kaynaklı ortaya çıkan geçici farklara ilişkin olarak ertelenmiş vergi hesaplamaları yapılmıştır.

TMS 27 – Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar

TMS 27 kapsamında, Şirket'in dolaylı ya da direk kontrolü altında bulunan işletmelerin, yatırımların konsolidasyon yöntemleri kullanılarak Not 2 de belirtilen şekillerde hazırlanmıştır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar
[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.]

34. TMS'ye ilk geçiş (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2017 Dönemine Ait Kar veya Zarar Tablosunun Mutabakatı :

1 Ocak - 31 Aralık 2017			
	Diğer mevzuata göre hazırlanan	Düzeltilmeler	TFRS'ye göre hazırlanan
Hasılat	(26)	1.291.594	1.291.568
Satışların maliyeti (-)	-	(999.776)	(999.776)
Brüt kar	(26)	291.818	291.792
Genel yönetim giderleri (-)	2.323	(121.764)	(119.441)
Pazarlama giderleri (-)	-	(41.219)	(41.219)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(8.029)	269.838	261.80
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	77	(39.810)	(39.733)
Esas faaliyet karı	(5.655)	358.863	353.208
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	12.751	12.751
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı	(5.655)	371.614	365.959
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	3.942.137	3.942.137
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(20)	(20)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı	(5.655)	4.313.731	4.308.076
Finansman gelirleri	(28.494)	419.757	391.263
Finansman giderleri (-)	118.728	(1.038.036)	(919.308)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	84.579	3.695.452	3.780.031
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri	-	87.652	87.652
- Dönem vergi gideri	-	(137.304)	(137.304)
- Ertelenmiş vergi geliri	-	224.955	224.955
Dönem karı	84.579	3.783.104	3.867.683
Dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar	-	5.962	5.962
Ana ortaklık payları	84.579	3.777.142	3.861.721

Kısaltmalar

Kısaltmalar	Tanımlar
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.	Acacia Maden
Accor	ACCOR S.A.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
ADP	Aéroports de Paris Management
ADR	Average Daily Rate (Oda Başı Fiyat)
Akfen Altyapı Holding A.Ş.	Akfen Altyapı Holding /Akfen Altyapı
Akfen Termik Enerji	Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim Ve Ticaret A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen GYT	Akfen Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen Holding / Akfen / Grup Holding / Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen Çevre ve Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Su Dilovası	Akfen Su Dilovası Atıksu Aritma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş.
Akfen Su Güllük	Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Ticaret	Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaatı A.Ş.
Akfen Turizm	Akfen Turizm Yatırım Ve İşletme A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akinisi	Akinisi Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Aquila	Aquila Capital Wasserkraft Invest GmbH ve Aquila Hydropower-INVEST Investitions GmbH & Co. KG
ATÜ	ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş.
BAE	Birleşik Arap Emirlikleri
BTA Denizyolları	BTA Denizyolları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
ENR	Engineering News Record
EMH	East Mediterranean Hub
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPC	Mühendislik - Tedarik - Yapım
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
E-RTG	Elektrikli Rubber-tyred Gantry Crane
FAVÖK	Faiz Vergi Amortisman öncesi Kar
GSYİH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
GWs	Giga Watt saat
HAVAŞ	Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.
Hacettepe Teknokent	Hacettepe Teknokent Eğitim ve Klinik Araştırma Merkezi Sağlık AR-GE Danışmanlık Proje Sanayi ve Ticaret A.Ş.
HES	Hidro Elektrik Santrali
IBS / IBS Sigorta	IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.
İller Bankası	İller Bankası A.Ş.
İzmir Madencilik	İzmir Madencilik A.Ş.
ICSG	International Copper Study Group



Kısaltmalar	Tanımlar
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Karine	Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.
KYK	Kredi ve Yurtlar Kurumu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
LACP	Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi
MİGEM	Maden İşleri Genel Müdürlüğü
MTA	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
Masanda Turizm	Masanda Turizm Yatırımları A.Ş.
Mersin DGKÇS	Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
ÖİB	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
Pak	Pak Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
PAT	Pist, Apron ve Taksiyolu
PSA	PSA International PTE Ltd.
QC	Quay Crane (Rıhtım Vinci)
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TAV Havalimanları	TAV Havalimanları Holding A.Ş.
TAV İnşaat	TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV İstanbul	TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
TAYÇED	Tüm Atık ve Çevre Yönetim Derneği
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TDI	Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
TGS	Turkish Ground Services
THY	Türk Hava Yolları A.O.
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TMB	Türkiye Müteahhitler Birliği
TSKB	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TÜROB	Türkiye Otelciler Birliği
TÜROFED	Türkiye Otelciler Federasyonu
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UIB	United Insurance Brokers
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması
YEP	Yeni Ekonomik Programı
YİD	Yap-İşlet-Devret
YPK	Yüksek Planlama Kurulu

