

# Akfen Holding

Faaliyet  
Raporu

| 2021



# İÇİNDEKİLER



## BÖLÜM 2

SAYFA  
25

## BÖLÜM 1

SAYFA  
04

### AKFEN HOLDİNG HAKKINDA

#### GENEL BAKIŞ

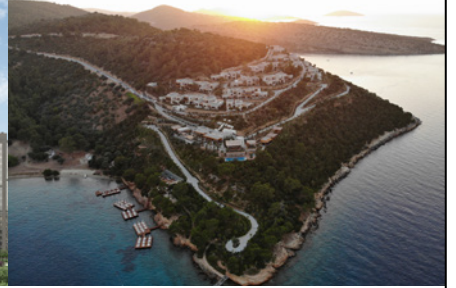
Akfen Holding Hakkında / 4  
Grup Yapısı / 6  
Kilometre Taşları / 7  
2021 Yılı Gelişmeleri / 12  
İştiraklerdeki Gelişmeler / 13  
Faaliyet Alanları / 14  
Yurt İçi Yatırımlar / 16  
Yurt Dışı Yatırımlar / 17  
Ortaklarımız / 18

#### MESAJLAR

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı / 19  
Yönetimin Mesajı / 20

#### FİNANSAL SONUÇLAR

Finansal Sonuçlar / 22  
Finansal Sonuç Özetleri / 24



### AKFEN HOLDİNG GRUP ŞİRKETLERİ

#### İNŞAAT SEKTÖRÜ / 26

Akfen İnşaat / 27  
Konut Yatırımları / 29  
• İncek Loft / 30  
• Bulvar Loft / 30

Sağlık Yatırımları / 31  
Şehir Hastaneleri / 31

- Isparta Şehir Hastanesi / 32
- Eskişehir Şehir Hastanesi / 33
- Tekirdağ Şehir Hastanesi / 34

Yurt Yatırımları / 35  
• Hacettepe Konukevi / 35

Diğer Yatırımlar / 36  
• Kıbrıs Bafra Otel, KKTC / 36

#### ENERJİ SEKTÖRÜ / 37

Akfen Yenilenebilir Enerji / 39  
Akfen Yenilenebilir Enerji Portföyü / 40

- HES Grubu / 42
- RES Grubu / 43
- GES Grubu / 43

#### LİMANCILIK SEKTÖRÜ / 44

Mersin Uluslararası Limanı (MIP) / 46

#### BAKIR MADENCİLİĞİ SEKTÖRÜ / 51

Acacia Maden / 52

#### ATIKSU ve KATI ATIK SEKTÖRÜ / 55

Akfen Çevre ve Su / 57

#### GYO ve TURİZM SEKTÖRÜ / 61

Akfen GYO / 62  
• Bodrum Loft / 67  
• Kütahya Öğrenci Yurdu / 68  
• Isparta Öğrenci Yurdu / 68  
• Söğütlüçeşme Projesi / 69

#### DENİZ TAŞIMACILIĞI SEKTÖRÜ / 70

İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) / 71

#### DİĞER / 75

Travelex / 75  
Diğer İştirakler / 77



## BÖLÜM 3

SAYFA 78

### **KURUMSAL YÖNETİM**



- Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi / 79  
İnsan Kaynakları / 80  
Yönetim Kurulu / 82  
Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin Yönetimi / 85  
Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Özetle / 88
  - Küresel İlkeler Sözleşmesi / 89
  - Akfen Sürdürülebilirlik Öncelikleri / 90
  - TİKAV / 99
  - Bireysel Gelişim Programı / 100
  - Uluslararası Gençlik Ödül Programı Türkiye / 102
  - Ulusal Projeler / 104

## BÖLÜM 4

SAYFA 108

### **AKFEN HOLDİNG KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

#### **FİNANSAL TABLOLAR**

- Bağımsız Denetçi Raporu / 109  
31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar / 116  
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar / 126  
Kısaltmalar / 224







## BÖLÜM 1

# Akfen Holding Hakkında

- Genel Bakış
- Akfen Holding Grup Yapısı
- Kilometre Taşları
- 2021 Yılı Gelişmeleri
- İştiraklerdeki Gelişmeleri
- Faaliyet Alanları
- Yurt İçi Yatırımlar
- Yurt Dışı Yatırımlar
- Ortaklarımız





# Akfen Holding Hakkında

Akfen Grubu, ilk şirketin kurulduğu 1976 yılından bu yana altyapı, inşaat, gayrimenkul, altyapı ve benzeri birçok alanda Türkiye'nin önemli işlerine imza atmıştır. Grup, kuruluşundan beri "Sürekli büyüme stratejisi" benimsemiştir. Bu stratejinin gereği olarak da yaratılan tüm değerler yeni varlıkların yaratılmasında öz kaynak ihtiyacı için kullanmıştır. Akfen Holding için 1997 yılı da önemli bir dönüm noktası olmuştur. Bu tarihte Yap-İşlet-Devret (YİD) yöntemiyle yapılan İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali ihalesi kazanılmış ve bu Akfen'in uzun vadeli altyapı işlerine olan yönelimini artırmıştır.

O dönemde başlayan bilgi ve tecrübe birikimi, bugün Akfen Grubu'nun, sadece Türkiye'de değil dünyanın çeşitli ülkelerinde; havalimanı işletmeciliği, limancılık, enerji, deniz yolu taşımacılığı, su atıksu gibi ülkelerin altyapılarının inşaatında aranan bir şirket haline getirmiştir.

## **Stratejimiz sektörlerinde deneyimli ortaklar ve finansal kurumlarla çalışmaktır**

Akfen Grubu'nun faaliyet konuları arasında; inşaat, enerji, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, gayrimenkul, madencilik, su/atık su ve katı atık yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Grup yine strateji gereği sektörlerinde deneyimli ve güçlü ortak ve finansal kurumlarla çalışmaktadır. Akfen grup şirketlerinin ortaklıkları arasında; Tepe İnşaat Sanayi A.Ş., PSA International, IFM Investors, EBRD, IFC, Accor, Souter Investments, LLP, Kardan N.V., gibi ulusal ve uluslararası tanınmış müteşebbis ortaklar ve finansal kurumlar bulunmaktadır.

2021 yılı sonunda Grup yapısında gerçekleştirilen sadeleşme ile Akfen Holding ana ortağı olan Akfen Altyapı Holding ile birleşti. Bunun sonucunda Grup şirketleri arasında; Akfen Yenilenebilir Enerji, MIP, Acacia Maden, Akfen Çevre ve Su, İDO Akfen İnşaat'ın yanı sıra Akfen Grubu'nun kurucusu Hamdi Akın'ın ilk şirketi olan Akınısı Makina, Akfen Merter, Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme, Travelex, Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi ile Tepe Akfen Reformer bulunmaktadır.

2020'de salgının yarattığı belirsizlik ortamı global anlamda büyümeyi olumsuz etkiledi. Covid-19 salgını, ekonomiden sosyal hayata, üretimden tüketime her alanı büyük ölçüde etkiledi ve önemli değişikliklere yol açtı. Son yüzyılın en

Akfen Grubu, geçmişte olduğu gibi yeni işler geliştirmek suretiyle, yeni yatırımlar yapmaya devam etmeyi hedeflemektedir

büyük salgını olan Covid-19 nedeniyle küresel ölçekte, son dönemin en sert daralmasının yaşandığı bir yıl oldu 2020.

2021'de de pandemi ile mücadele devam etti. Fakat aşuların geniş çaplı kullanımının başlanması ile bir önceki yıla göre görece olarak olumsuz etkilerin azaldığı bir yıl oldu 2021.

## **Turizm, restoran hizmetleri ve deniz taşımacılığı 2021'de bir önceki yıla göre ciddi iyileşme gösterdi**

Özellikle turizm, restoran hizmetleri ve deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösteren ve 2020 yılında önemli ölçüde olumsuz etkilenmiş olan şirketlerimiz 2021 yılında alınan bizi dizi önlemlerle performanslarında ciddi iyileşme gösterdiler. Diğer yandan enerji, liman işletmeciliği ve sağlık alanlarında ise pandemiye bağlı kayda değer bir olumsuz etki yaşanmadı.

Akfen Grubu 2020 yılında ağırlıklı olarak yenilenebilir enerji, hastane KÖİ, madencilik ve gayrimenkul/ otel sektörlerinde devam etmekte olan yatırımlarını tamamladı. Pandeminin devam ettiği ve belirsizliklerin sürdüğü 2021 yılında ise, devam eden yatırımlar hariç önemli ölçüde bir yatırım programına başlanmadı. Bu kapsamda devam eden yatırımlar arasında liman, maden ve enerji sektörlerindeki faaliyetler sayılabilir.

## **Yeni iş alanları yaratmayı önemsiyoruz**

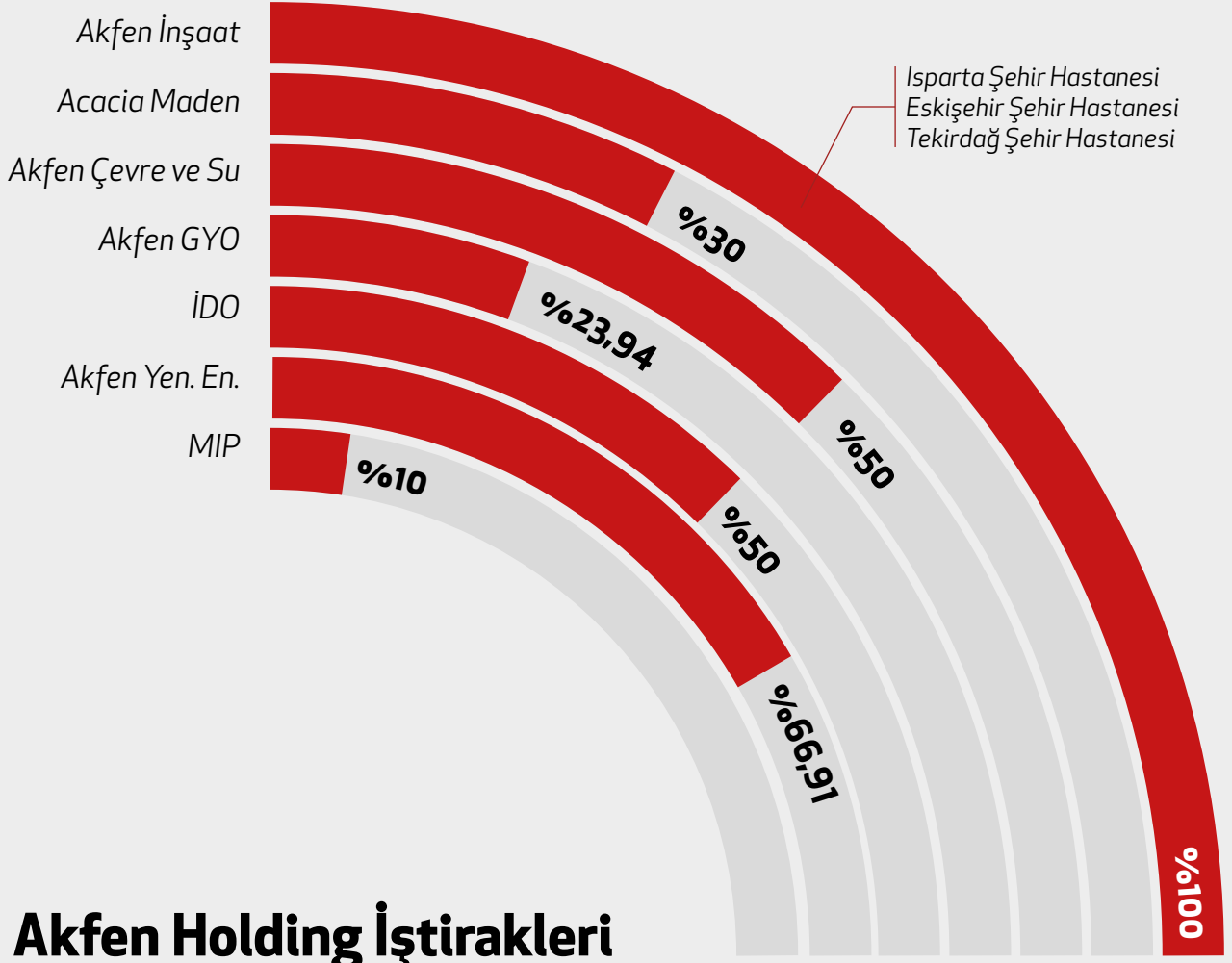
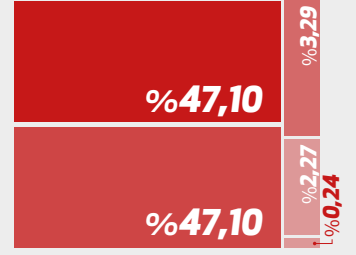
Grup, büyüme planları doğrultusunda yeni iş alanları yaratmaya önem vermektedir. Varlık alım-satımı konusunda derin bir tecrübeye sahip olan şirket için satışlar yoluyla yaratılan değer yeni işlere giriş ve devam eden yatırımlara fon yaratmak açısından kritik öneme sahiptir.

Grup şirketleri, organik ve inorganik olarak büyümelerini ve destekleme amaçlı yatırımlarını, gelişmiş finansman araçlarını etkin kullanarak sağlamaya devam etmektedir. Yüksek karlılığın en önemli nedenlerinden biri de bu olmaktadır; Akfen Grubu, önümüzdeki dönemde de bu vizyon ile hem istihdamı artırmak ve ülke ekonomisinin gelişimine katkıda bulunmak hem de hissedarlarına değer yaratmak adına, geçmişte olduğu gibi yeni işler geliştirmek suretiyle, yeni yatırımlar yapmaya devam etmeyi hedeflemektedir.



# Akfen Holding Ortaklık Yapısı

■ Pelin Akın Özalp	%47,10
■ Selim Akın	%47,10
■ Hamdi Akın	%3,29
■ Akfen Holding	%2,27
■ Akınısı Makine	%0,24



## Akfen Holding İştirakleri

Akınısı Makine	%100
Akfen Turizm	%100
Akfen Merter	%91,52
Akfen Dan. Proje Gel.	%100
Akfen GPYŞ	%100
Travelex	%10
TAR	%26

## Diğer Bağlı Ortaklık ve İştirakler\*

\*Akfen Holding'in diğer bağlı ortaklıkları Adana İpekyolu, BİZ Madencilik, Akfen Enerji Gaz, Akfen Rüzgar Enerji ve Akfen Güneş Enerji'dir.



# Kilometre Taşları

1976

- Akfen'in temelleri, Hamdi Akın'ın Akınısı Makina'yı kurmasıyla atıldı.

1977

- Hamdi Akın'ın ilk şirketi olan Akfen Mühendislik Müşavirlik Müteahhitlik ve Mümessillik kuruldu.

1980

- Akfen, İller Bankası'nın "Dövme Parça ve Kalıpları İmalatı İş'i" ile ilk devlet ihalesini kazandı.

1986

- Akfen İnşaat kuruldu.

1990

- DHMI ile ilk proje olarak Antalya Havalimanı Terminal Binası'nın renovasyonu sözleşmesi yapıldı.

1992

- DHMI Isparta Havalimanı apron ve pist inşaatı başladı.

1993

- Akfen İnşaat Ankara Oran Çarşı konutlarının inşaatıyla konut sektörüne ilk adım attı.

1997

- İstanbul Havalimanı Dış Hatlar Terminal YİD ihalesinin kazanılması kapsamında TAV İstanbul kuruldu, TAV Havalimanları'nın temelleri atıldı.

1999

- Akfen Holding'in kurulması ile Akfen'e bağlı tüm şirketler Holding çatısı altında yeniden yapılandırıldı.
- TİKAV kuruldu.

2000

- TAV Havalimanları, İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali'ni işletmeye başladı.

2003

- TAV İnşaat kuruldu.
- Royal Caribbean ile beraber Kuşadası kruvaziyer limanı özelleştirmesi kazanıldı.

2004

- Akfen Holding'in Kuşadası kruvaziyer limanındaki payı diğer ortaklara satıldı.
- TAV İnşaat'ın Mısır'daki Kahire Havalimanı projesi alındı.

2005

- Araç muayene özel- leştirme istasyonları ihalesi kazanıldı, Doğuş Grubu ve TÜV SÜD ile eşit ortaklıkla TÜVTÜRK kuruldu.

- PSA-Akfen Ortak Girişimi, Mersin Limanı'nın özelleştirme ihalesini kazandı.
- İzmir Adnan Menderes Dış Hatlar Terminali'nin yapımı ve işletmesi TAV Havalimanları'na geçti.

- TAV Havalimanları, Gürcistan'da Tiflis ve Batum Uluslararası havalimanları ihalesini kazandı.

- Akfen Holding ile Accor arasında işbirliğine ilişkin çerçeve sözleşmesi imzalandı.

2006

- İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar ile Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali açıldı.

- Akfen Su, Güllük Belediyesi Su ve Atık Su İmtiyaz Projesi ihalesini kazandı.

- Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na dönüştü.

- TAV İnşaat, Katar'daki Doha Havalimanı projesini kazandı.



## 2007



- TAV Havalimanları'nın halka arzı gerçekleştirildi.
- Batum Uluslararası Havalimanı işletmeye açıldı.
- TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir ve Enfidha Havalimanları ihalelerini kazandı.
- TAV Havalimanları, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nın işletme ihalesini kazandı.
- Akfen'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. kuruldu
- Mersin Limanı TCDD'den devralındı.
- Akfen GYO'nun 4 oteli faaliyete geçti.

## 2008



- Dilovası OSB Atık Sularının Arıtılması YİD Projesi ihalesi kazanıldı.
- TÜVTURK İstanbul Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş. faaliyete geçti.
- Mersin'de, doğalgaza dayalı elektrik santrali kurmak amacıyla EPDK'ya lisans başvurusu yapıldı.
- TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- Akfen GYO'nun bir oteli faaliyete geçti.
- TAV Havalimanları, Makedonya'da Üsküp ve Ohrid havalimanlarının işletmesini ve opsiyonel olarak elinde tuttuğu İştup Kargo Havalimanı'nın yapımı ihalesini kazanarak imtiyaz sözleşmesini imzaladı.

## 2009



- Akfen Holding TÜVTURK'teki hissesini Bridgepoint Capital Limited'e sattı.
- Akfen, ilk yenilenebilir HES projesini devreye aldı.
- TAV Gazipaşa, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nda faaliyete geçti.
- TAV İnşaat, bir ortakla birlikte Maskat Havalimanı MC1 paketi ihalesini kazandı.

## 2010



- Akfen Holding'in %28,3'ü halka arz edildi.
- Akfen Holding, 100 milyon TL'lik ilk tahvil ihracını yaptı. İhraç, Türkiye'nin ilk ve en büyük reel sektör tahvil ihracı oldu.
- Akfen'in kurulu gücü 22,5 MW olan Piriçlik HES'i sattı.
- TAV Havalimanları, Üsküp ve Ohrid havalimanlarının işletmesini devraldı.
- HAVAŞ, Letonya Riga Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri faaliyeti gösteren North Hub Services'in %50 hissesini satın aldı.
- Akfen Su, Dilovası OSB atık su arıtımı faaliyetlerine başladı.
- Akfen GYO'nun 5 adet oteli faaliyete geçti.
- TAV İnşaat, New Doha International Airport ihalesini kazandı.

## 2012



- TAV Havalimanları, %50 pay sahibi olduğu Medine Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- TAV İnşaat'ın dahil olduğu ortak girişim Abu Dabi'de Midfield terminal ihalesini kazandı.
- İki adet HES, iki adet otel operasyona geçti.
- ADP Grubu'na, Akfen Holding'in TAV Havalimanları'nda bulunan %18, TAV Yatırım'da bulunan %20,325 payı ile Akfen İnşaat'ın TAV Yatırım'da bulunan %0,5 payının satışı süreci tamamlandı.
- Akfen Holding, Karasular'daki 5 santralin %40 hissesinin Aquila'ya satışını tamamladı.
- Akfen Holding 200 milyon TL tutarında tahvil halka arzı gerçekleştirdi.



## 2013



- MIP, yurt dışında nitelikli yatırımcılara 450 milyon dolarlık Eurobond ihraç etti.
- Akfen İnşaat, Isparta Şehir Hastanesi ihalesini kazandı.
- Akfen İnşaat, İncek Loft projesi için çalışmaya başladı.
- Mersin DGKÇS'nin santral kapasitesi lisans tadili (1.150 MW) onaylandı.
- Akfen Holding, Karasular'da 5 santrali olan İdeal A.Ş.'deki %60 hissesini Aquila'ya sattı.
- Akfen Termik Enerji, Adana İpekyolu'nun %50'sini aldı.

- TAV İnşaat, Riyad Havalimanı terminal ihalesini kazandı.
- Dubai'de "Damac Towers by Paramount" projesi için anlaşma imzalandı.
- TAV Havalimanları'nın dahil olduğu konsorsiyum, Zagreb Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- İki HES, üç otel operasyona geçti.

## 2014



- Akfen İnşaat, Eskişehir Şehir Hastanesi ihalesinde en iyi teklifi verdi.
- Hacettepe Üniversitesi içindeki konukevi projesine %45 ortak oldu.
- Engineering News Records dergisi, TAV İnşaat'ı "Dünyanın En Büyük Havalimanı İnşaat Şirketi" seçti.
- HAVAŞ'ın %50 iştiraki TGS, THY'nin 8 havalimanında yer hizmetleri ihalesini kazandı.
- Bir HES ve bir otel faaliyete geçti.
- MIP, 170 milyon dolarlık yeni rıhtım ve derinleştirme yatırımına başladı.

- TAV Havalimanları, Milas-Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali'ni devraldı.
- İzmir Adnan Menderes İç Hatlar Terminali açıldı.
- Akfen Holding toplam 400 milyon TL tahvil halka arzı yaptı. Hisse geri alım programını Nisan 2014'te tamamladı.
- TAV İnşaat New Doha Int. Airport hizmete açıldı.
- İncek Loft basın lansmanı yapıldı.
- Artı Döviz'in %75'i, Travelex'e satıldı.
- Isparta Şehir Has. sözleşmesi imzalandı.
- MIP genişleme projesi başladı.

## 2015



- Hamdi Akın ve birlikte hareket eden ortakların Akfen Holding'de hâkim ortak konumuna ulaşmasıyla 23 Aralık 2015-22 Mart 2016 döneminde yatırımcıların satma hakkı kullanım süreci başladı.
- TAV Havalimanları, ADP ve Metro Pacific Investments ile oluşturduğu konsorsiyumla Filipinler'deki 5 bölgesel havalimanının KOİ ihalesinde ön yeterlilik aldı.
- ATÜ, Houston George Bush Havalimanı'ndaki gümrüksüz satış mağazalarının işletme hakkını kazandı.
- EBRD ile Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam yüzde 20 hissesi için 100 milyon ABD doları karşılığında ortaklık sözleşmesi imzalandı.

- ENR, TAV İnşaat'ı ikinci yıl üst üste "Dünyanın En Büyük Havalimanı İnşaat Şirketi" seçti.
- Tekirdağ Şehir Hastanesi ihalesinde en iyi teklifi Akfen İnşaat verdi.
- Bir HES ve bir otel operasyona geçti.
- İstanbul Ataşehir Ofis Projesi için İller Bankası ile sözleşme imzalandı.
- Eskişehir Şehir Hastanesi temel atma töreni.
- Akfen Holding, Akfen İnşaat'ın %98,85'ini Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.'ye devretti.



## 2016



- Akfen Holding Yönetim Kurulu, Haziran 2016'da bölünme kararı aldı. MIP, TAV Havalimanları ve Akfen Yenilenebilir Enerji dışındaki varlıkların Akfen Mühendislik'e devri kararlaştırıldı. Şubat 2017'de bölünme tamamlandı.
- SPK'nın onayı ile 29 Nisan 2016'da Akfen Holding tahtası işleme kapatıldı. Şirket payları 12.05.2016'dan itibaren borsa kotundan çıktı.
- TAV Havalimanları bağlı ortaklığı BTA A.Ş., Umman'daki Yeni Muscat Uluslararası Havalimanı yiyecek içecek alanlarının işletme hakkı ihalesini kazandı.
- TAV İnşaat ile ortağı Arabtec, 25 Ocak 2016'da 1,1 milyar ABD doları tutarındaki Bahreyn Uluslararası Havalimanı yeni terminal binası ve bağlantılı işlerini içeren ihaleyi kazandı (TAV İnşaat payı: %40).
- Akfen Holding, EBRD ve IFC ile Haziran 2016'da, 100'er milyon ABD doları ödeyerek Akfen Yenilenebilir Enerji'ye %16,667'şer ortak olma kararı aldı. 12 Temmuz'daki sermaye artışı ile EBRD ve IFC ilk etapta %5'er hisse karşılığı 44,4 milyon ABD doları aktardı.
- İDO, yılın ikinci yarısında Eskihisar-Topçular araba vapurlarında "her şey dahil" hizmeti ile ücretsiz açık büfe hizmeti ve çocuk oyun alanları gibi yenilikler sundu
- Akfen Su, katı atık alanında Mersin Uluslararası Limanı'na da hizmet vermeye başladı.
- 8 MW kurulu gücündeki lisanslı Solentegre GES Ekim'de işletmeye açıldı.
- MIP, liman genişletme projesininin 1. fazını 8 Ağustos itibarıyla tamamladı.
- Tekirdağ Şehir Hastanesi imza töreni gerçekleştirildi.

## 2017



- 2014'te ihraç edilen 140 milyon TL tahvilin ana para geri ödemesi yapıldı. 9 Ocak başlangıç tarihli, 3 yıl vadeli, 300 milyon TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirildi.
- Akfen Holding'in bölünme işlemi tamamlandı. Bölünmeyle; TAV Havalimanları, Akfen Yenilenebilir Enerji, MIP ve PSA Liman haricindeki iştirakler Akfen Mühendislik'e devredildi.
- 2014'te ihraç edilen 200 milyon TL'lik tahvilin ana para geri ödemesi yapıldı. 23 Mart başlangıç tarihli, 3 yıl vadeli, 150.360.000 TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirildi.
- TAV Havalimanları'ndaki %8,119'luk hisse 160 milyon ABD dolarına, Tank ÖWA Alpha GmbH'ya devri için anlaşma imzalandı (9 Haziran). Hisse devri 7 Temmuz'da tamamlandı.
- 9 Haziran itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 705 milyon TL'den primli olarak 793 milyon TL'ye arttırıldı. Bu kapsamda EBRD ve IFC şirkete 55,5 milyon ABD doları aktardı. Aktarım sonrası şirkette EBRD ve IFC'nin payları toplam %19,99'a çıkarken Akfen Holding'in payı ise %80,01 oldu.
- Akfen Holding'in MIP'deki hisselerinin %40'ı, 869 milyon ABD Doları karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'ya satışı için anlaşma imzalandı. (28 Temmuz). Hisse devri 27 Ekim'de yapıldı.
- 8,8 MW kurulu güce sahip bir HES ve toplam 15,94 MW kurulu güce sahip 18 GES faaliyete geçti.
- Akfen İnşaat'ın Ankara'daki Bulvar Loft Projesi kasımda Akfen GYO'nun portföyüne alındı.
- 13 Haziran'da 242 MW lisansa sahip ve işletmede olmayan Çanakale'de üç, Denizli'de bir rüzgar projesinin satın alma işlemi bitti.
- Akfen Su; Yozgat Şehir Hastanesi, Mersin Entegre Sağlık Kampüsü ve Isparta Şehir Hastanesi'ne katı atık hizmeti vermeye başladı.

## 2018



- Şubat 2018'de Akfen Holding ile Akfen Mühendislik A.Ş.'nin birleşme işlemi tamamlandı.
- Mart 2018'de Akfen Altyapı Holding'e ait %37 IBS Sigorta payı Akfen Holding'e devredilmiştir.
- Mart 2018'de Akfen International, Amsterdam/Hollanda'da Akfen Holding'in %100 bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- Mayıs 2018'de Masanda Turizm'deki Selim Akın'ın %100 hissesi Akfen Altyapı Holding'e devredilmiştir.
- Mayıs 2018'de Akfen Altyapı Danışmanlık'ın ünvanının "Akfen Altyapı Holding A.Ş." olarak değiştirilmiştir.
- Ağustos 2018'de Akfen Holding bünyesinde yapılan pay devir işlemleri sonrasında Akfen Altyapı Holding, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına sahip olmuştur.
- Kasım 2018'de Akfen Holding Akfen Termik Enerji ve Akfen Enerji Dağıtım ile devralma suretiyle birleşme işlemini tamamlamıştır.

## 2019



- Akfen International B.V.'nin Akfen Holding'e ait tüm paylarının Hamdi Akın'a satışı 7 Şubat 2019 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 6 Mart 2019'da Akfen Holding, Akfen Altyapı Holding'den %9,868 hisse geri alımı yaptı.
- Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'de bulunan, %21,68 payını, 29 Mayıs 2019'de Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye devir etmiştir.
- 9 Aralık 2019'da Akfen Yenilenebilir Enerji'nin yaptığı sermaye artırımını sonrasında EBRD ve IFC'nin payları %16,933'e çıkmış Akfen Holding'in payı %66,134 olmuştur.

## 2020



- Bodrum Loft tatil köyünün açılışı 1 Temmuz 2020 tarihinde yapılmıştır.
- Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin açılış töreni 13 Kasım 2020'de yapılmıştır.
- 2020 yılında 13 MW kurulu güce sahip 1 GES faaliyet geçmiş ve ayrıca satın alınan 80 MW kurulu güç kapasitesine sahip 2 RES Akfen Yenilenebilir Enerji portföyüne eklenmiştir.
- 28 Aralık 2020'de IBS'de kalan %20 hissenin satışı için anlaşma imzalanmıştır (satış işlemi 28 Ocak 2021'de tamamlanmıştır).
- İDO'nun proje finansmanının yeniden yapılandırması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında Akfen Holding'in şirketteki payı %50 olmuştur.





# 2021 Yılı Gelişmeleri

## AKFEN HOLDİNG

- **Ocak**  
Akfen Holding, IBS'de kalan %20 hissesinin satışını 28 Ocak 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.
- **Mart**  
Akfen Holding'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemleri 5 Mart 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.
- **Ağustos**  
Akfen Holding, 24 Ağustos 2021'de Akfen Altyapı Holding'den devir alınan Şirket toplam pay oranının %9,868'ine denk gelen 65.838.800 adet paydan 38.362.889 adet payın Hamdi Akın'a satışını gerçekleştirmiştir.
- **Kasım**  
2 Kasım 2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Akfen Holding ile çoğunluk paylarına sahip olan Akfen Altyapı Holding'in birleşmesi kabul edilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı Holding birleşme işlemi tamamlanmıştır.  
17 Kasım 2021'de, 2019 yılında ihraç edilmiş 200mn TL tutarındaki tahvilin vade sonu anapara ödemesi yapılmıştır.  
18 Kasım 2021'de SPK'dan 1 milyar TL nominal değerine kadar, 60 aya kadar vadeli borçlanma araçlarının, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya veya tahsisli satış yöntemiyle ihraç edilmesine dair onayı alınmıştır.
- **Aralık**  
14 Aralık 2021 tarihinde Turkrating, Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunu TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Notunu TR A1 ve görünümü durağan olarak teyid etmiştir.

## İştiraklerdeki Gelişmeler(2021)

### Akfen İnşaat

- Akfen İnşaat, Isparta Yurt ve Masanda Turizm ("Bodrum Loft" projesi) paylarını Şubat 2021'de Akfen GYO'ya devretti.
- 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı Holding birleşme işlemi tamamlanmasıyla Akfen Holding'in daha önceden %50 pay sahibi olduğu Akfen İnşaat'taki payı %100 olmuştur.

### MIP

- MIP, üst üste 11'inci kez "Yılın Liman İşletmecisi" ödülünün sahibi oldu. 12 yıldır aralıksız düzenlenen Atlas Lojistik Ödülleri yarışmasının ödül töreni 11 Kasım 2021'de Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı'nın ev sahipliğinde yapıldı.
- MIP, Akfen Holding'e 2021 yılında toplam 152mn TL temettü ödemesi yapmıştır.
- MIP, 2021'de de Türkiye'deki en büyük konteyner limanı olmuştur.

### İDO

- İDO'nun kredi yeniden yapılandırma çalışmaları kapsamında, 5 Mayıs 2021'de, Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş. %50/%50 Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur.
- İDO'nun proje finansmanı kredisi yapılandırması 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanmıştır. Aynı tarihte İDO'nun 100% hissesi Akfen ve Tepe tarafından, Marmara Deniz Otobüsleri'ne devredilmiştir.

### Akfen Yenilenebilir Enerji

Akfen Yenilenebilir Enerji, uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's çatısı altında varlık yöneticileri ve yatırımcıları bilgilendirmek üzere kurulan Vigeo Eiris'in hazırladığı sürdürülebilirlik raporunda, 67 genel skor ile en üst not A1 derecesini elde etti ve dünyadaki 4.914 şirket arasında 46. sırada yer aldı, ayrıca uluslararası gelişen pazarlar segmentinde 54 şirket arasında birinci sırada yer aldı.

### Acacia Maden

Acacia Maden'in faaliyete geçmesinden itibaren geçen 2,5 yıl sürede toplam ihracatı 350 milyon USD olmuştur. Şirket böylece Türkiye'deki en büyük metalik maden ihracatçısı konumuna gelmiştir.

### Akfen GYO





- Akfen GYO'nun paya dönüştürülebilir tahvillerinin paya dönüştürülmesi kapsamında, 184 milyon TL olan çıkarılmış sermayesinin 243 milyon TL'ye arttırılması işlemi 12 Ocak 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO Masanda Turizm ("Bodrum Loft") ile Isparta Yurt paylarını satın almıştır.
- Aralık 2020'de 178 milyon EUR finansal borcunu 10 yıl vadeli olarak yeniden yapılandırılması konusunda bankalarla mutabakata varmış olan Akfen GYO, 11 Nisan 2021'de finansal borçların yeniden yapılandırılması işlemlerinin tamamlanmış olduğunu açıklamıştır.
- Akfen GYO 2021 yılında bir dizi sermaye artırım işlemi gerçekleştirmiştir. Bunlar:
  - Şubat 2021'de Akfen GYO sermayesi bedelli olarak 101,6 milyon TL arttırılmak suretiyle 344,6 milyon TL'ye çıkarılmıştır.
  - Ağustos 2021'de Akfen GYO'nun sermayesinin 555 milyon TL bedelli artırılarak 900 milyon TL'ye çıkarılmasına ilişkin işlemler tamamlanmıştır.
  - Akfen GYO'nun ödenmiş sermayesinin bedelsiz olarak 400 milyon TL arttırılarak 1,3 milyar TL'ye çıkarılması işlemi ise Aralık 2021'de tamamlanmıştır.

### Akfen Çevre&Su





2021 yılında Acacia Maden için yapılan atıksu arıtma yeniden kullanım tesisi projesi tamamlanmıştır.



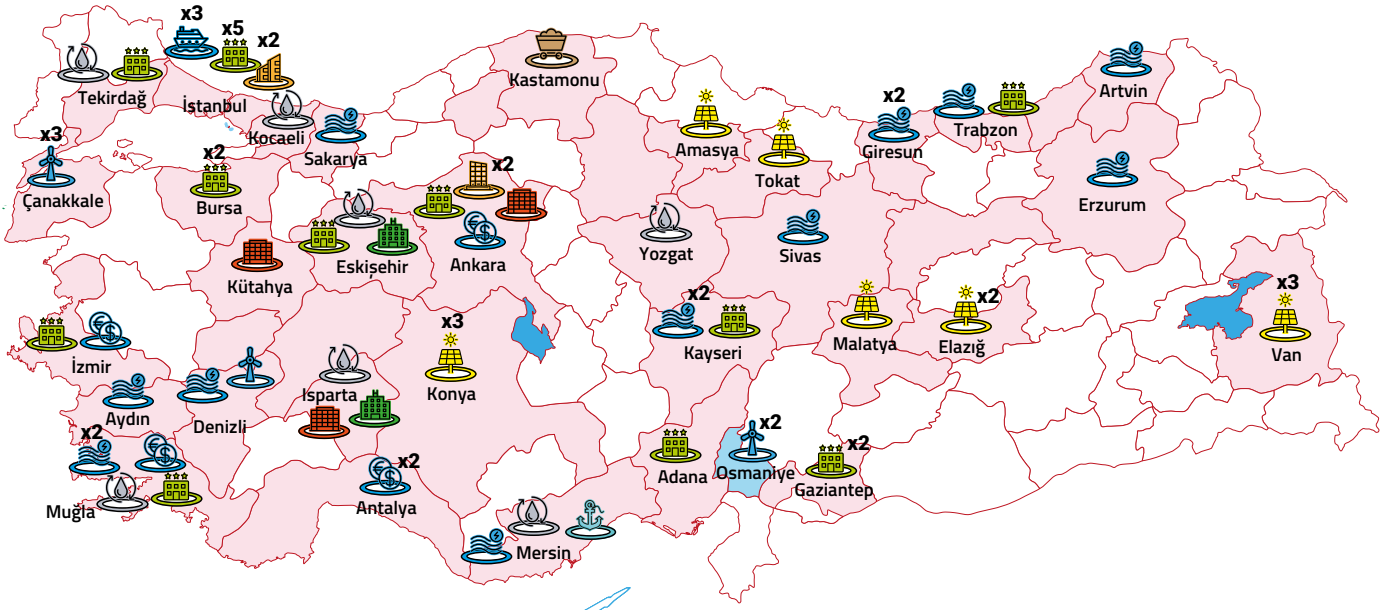
# Faaliyet Alanları

İNŞAAT	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	İştirak payı	Düzeltilmiş Ciro	Toplam Varlıklar	Akfen İnşaat portföyündeki 3 şehir hastanesi (Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ) 2021 yılında faaliyetlerine devam etmiştir.
			<b>173</b> milyon ABD\$	<b>1.154</b> milyon ABD\$	
		Ortaklar	Düzeltilmiş FAVÖK	Çalışan Sayısı	
		<b>EBRD, IFC</b>	<b>115</b> milyon ABD\$	<b>70</b> kişi	
ENERJİ	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	İştirak payı	Ciro	Toplam Varlıklar	Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji portföylerinden birine sahip olan Akfen Yenilenebilir Enerji, 2021'de, 13 hidroelektrik ve 35 güneş ve 6 rüzgar santralinde toplam 706 MW kurulu güç kapasitesiyle faaliyetlerini sürdürmüştür.
			<b>146</b> milyon ABD\$	<b>1.093</b> milyon ABD\$	
		Ortaklar	FAVÖK	Çalışan Sayısı	
		<b>EBRD, IFC</b>	<b>109</b> milyon ABD\$	<b>214</b> kişi	
MADENCİLİK	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.	İştirak payı	Ciro	Toplam Varlıklar	Kastamonu'ya bağlı Hanönü İlçesi'ndeki Gökırmak Bakır Madeni projesinde Mart 2019'da üretime başlanmıştır. 2021 yılında toplam 1,9 milyon ton cevher işlenip, 105 bin ton bakır konsantresi üretilmiştir.
			<b>192</b> milyon ABD\$	<b>370</b> milyon ABD\$	
		Ortaklar	FAVÖK	Çalışan Sayısı	
		<b>İlbak, İzbir</b>	<b>113</b> milyon ABD\$	<b>226</b> kişi	
			<b>Gökırmak Bakır Maden İç ve Dış Ticaret A.Ş.</b>		
LİMAN İŞLETMECİLİĞİ	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	İştirak payı	Ciro	Toplam Varlıklar	MIP'nin 2021 yılı elleçlenen konteyner hacmi, bir önceki yıla göre %4,4 artışla 2,1 milyon TEU seviyesine ulaşmıştır. MIP 2021 yılında da Türkiye'nin en büyük konteyner limanı olmuştur.
			<b>321</b> milyon ABD\$	<b>1.274</b> milyon ABD\$	
		Ortaklar	FAVÖK	Çalışan Sayısı	
		<b>PSA, IFM Investors</b>	<b>230</b> milyon ABD\$	<b>2.028</b> kişi	
			<b>PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.</b>		

Akfen Holding  
altyapı sektöründe  
ortakları ve binlerce  
çalışanıla katma  
değer yaratmaya  
devam ediyor

<b>DENİZ YOLU TAŞIMACILIĞI</b>	İDO Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş./ Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.	İştirak payı  Ortak <b>Tepe İnşaat</b>	Ciro	Toplam Varlıklar	2021 yılında pandemi etkilerinin azalmasıyla İDO'nun taşıdığı yolcu sayısı 28 milyon; araç sayısı ise 5,9 milyon olmuştur.
			<b>91</b> milyon ABD\$	<b>190</b> milyon ABD\$	
<b>GAYRİMENKUL YATIRIMLARI</b>	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İştirak payı  <b>%23,94</b>	Ciro	Toplam Varlıklar	Akfen GYO'nun 21 otelden (3.720 oda) oluşan otel portföyü, 2021 yılında pandemi etkilerinin azalmasından olumlu etkilenmiş, ortalama doluluk oranı 22 puan artışla %55 olmuştur.
			<b>22</b> milyon ABD\$	<b>515</b> milyon ABD\$	
<b>ÇEVRE VE SU İMTİYAZLARI</b>	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	İştirak payı  Ortaklar <b>Kardan</b>	Düzeltilmiş Ciro	Toplam Varlıklar	2021'de Akfen Çevre ve Su tarafından toplanan atık miktarı 5 bin ton olarak gerçekleşmiştir.
			<b>12</b> milyon ABD\$	<b>4</b> milyon ABD\$	
<b>DİĞER</b>	Travelex Döviz Ticaret Yetkili Müessese A.Ş.	İştirak payı  Ortaklar <b>Travelex, Sera Tepe İnşaat</b>	Ciro	Toplam Varlıklar	İlk mağazasını 1976'da Londra'da açan Travelex, dünyanın önde gelen bağımsız döviz ticareti faaliyeti yapan şirkettir. Türkiye'de 12 lokasyonda faaliyet göstermektedir.
			<b>36</b> milyon ABD\$	<b>3</b> milyon ABD\$	
			Operasyonel FAVÖK	Çalışan Sayısı	
			<b>28</b> milyon ABD\$	<b>1.018</b> kişi	
			FAVÖK	Çalışan Sayısı	
			<b>19</b> milyon ABD\$	<b>20</b> kişi	
			Düzeltilmiş FAVÖK	Çalışan Sayısı	
			<b>1</b> milyon ABD\$	<b>6</b> kişi	
			Ciro	Toplam Varlıklar	
			<b>36</b> milyon ABD\$	<b>3</b> milyon ABD\$	
			FAVÖK	Çalışan Sayısı	
			<b>2</b> milyon ABD\$	<b>45</b> kişi	





# Operasyon Haritası

## Şehir Hastaneleri (Tamamlanmış)

- Isparta Şehir Hastanesi
- Eskişehir Şehir Hastanesi
- Tekirdağ Şehir Hastanesi

## Yurt (Tamamlanmış/ Akfen İnşaat& Akfen GYO)

- Hacettepe Konukevi / Ankara
- Isparta Öğrenci Yurdu
- Kütahya Öğrenci Yurdu

## Konut Projeleri (Tamamlanmış)

- İncek Loft / Ankara
- Bulvar Loft / Ankara

## Konut / Ofis (Tamamlanmış)

- Levent Loft / İstanbul
- Levent Bahçe / İstanbul

## Otel Yatırımları (Akfen İnşaat) (İnşaatı Devam Eden)

- Uludağ Loft

## Otel Yatırımları (Akfen GYO) (İşletmede)

- Novotel Zeytinburnu / İstanbul
- Novotel İstanbul Bosphorus
- Novotel Trabzon
- Novotel Gaziantep
- Novotel Kayseri
- İbis Otel Zeytinburnu / İstanbul
- İbis Otel Esenyurt / İstanbul
- İbis Otel Eskişehir
- İbis Otel Gaziantep
- İbis Otel İzmir
- İbis Otel Kayseri
- İbis Otel Bursa
- İbis Otel Adana
- İbis Otel Esenboğa / Ankara
- İbis Otel Tuzla / İstanbul
- Bodrum Loft

## Madencilik (İşletmede)

### (Acacia Maden)

- Gökırmak Bakır Madeni Projesi / Kastamonu

## Su ve Atık Su Projeleri (İşletmede)

### (Akfen Çevre ve Su)

- Güllük Belediyesi İçme Suyu ve Atık Su İmtiyaz Projesi / Muğla\*
- İDO Katı Atık Hizmeti / İstanbul
- MIP Katı Atık Hizmeti / Mersin
- Yozgat Şehir Hast. Katı Atık Hiz.\*\*
- Isparta Şehir Hast. Katı Atık Hiz.
- Eskişehir Şehir Hast. Katı Atık Hiz.
- Tekirdağ Şehir Hast. Katı Atık Hiz.

## Deniz Yolcu Taşımacılığı (İDO)

- İst. Avrupa Yakası: 9 Terminal
- İst. Anadolu Yakası: 12 Terminal
- Marmara Bölgesi: 14 Terminal

## Liman İmtiyazları (MIP)

- Mersin Uluslararası Limanı

## HES Yatırımları (İşletmede)

- Sırma / Aydın
- Demirciler / Denizli
- Çamlıca III / Kayseri
- Ötlüca / Mersin
- Kavakçalı / Muğla
- Saraçbendi / Sivas
- Yağmur / Trabzon
- Gelinkaya / Erzurum
- Sekiyaka II / Muğla
- Doğançay / Sakarya
- Doruk / Giresun
- Çalıkobası / Giresun
- Çiçekli I-II / Artvin

## RES Yatırımları (İşletmede)

- Kocalar / Çanakkale
- Üçpınar / Çanakkale
- Hasanoba / Çanakkale
- Denizli
- Sarıtepe / Osmaniye
- Demirciler / Osmaniye

## GES Yatırımları (İşletmede)

- Denizli Projeleri (7 GES Projesi)
- Yaysun / Konya
- Solentegre / Elazığ
- Karine / Elazığ
- Amasya
- Tokat Projeleri
- Omicron Engil / Van
- Omicron Erciş / Van
- PSİ / Van
- ME-SE / Konya
- MT Doğal / Konya
- İOTA / Malatya

## Diğer (Travelex Döviz) (İşletmede)

- Antalya: 4 faaliyet noktası
- İzmir: 3 faaliyet noktası
- Ankara: 3 faaliyet noktası
- Alanya: 1 faaliyet noktası
- Kuşadası: 1 faaliyet noktası

## Çıkış Yapılan Yatırımlar

- TAV İnşaat
- TAV Havalimanları
- TUV Türk Araç Muayene İstasyonları
- Kuşadası Yolcu Limanı / Aydın
- Karasu-1 ve 2 HES / Erzurum
- Karasu-4.2, 4.3 ve 5 HES / Erzincan
- Piriçlik HES / Karabük
- İBS Sigorta (İst./Ankara/İzmir/Mersin)

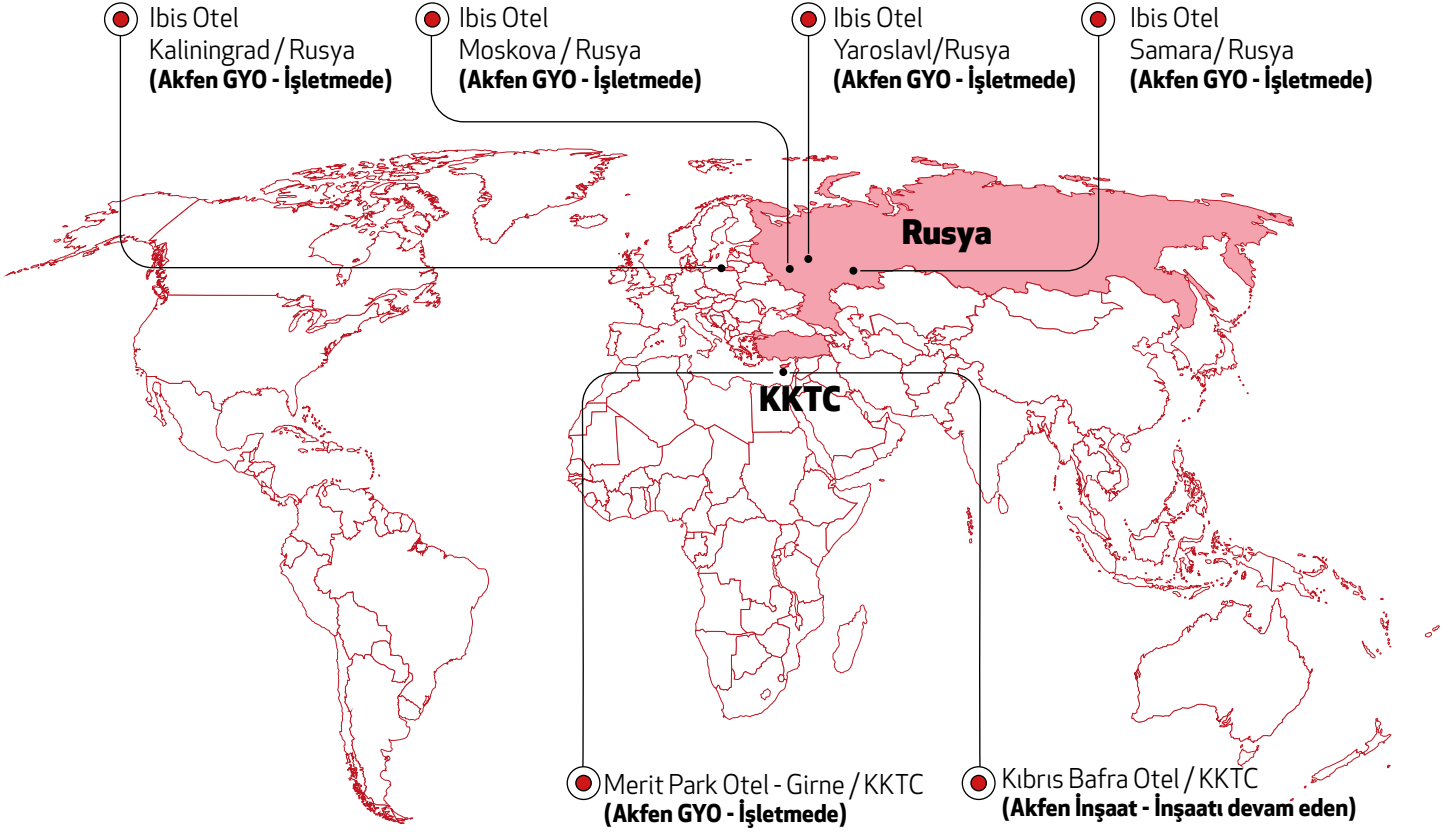
\* Akfen Çevre ve Su'nun paylarının tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.'nin paylarının tamamı, 19 Nisan 2021 tarihinde Hız Çevre ve Su Yatırımları A.Ş.'ye tüm hak ve yükümlülükleri ile devredilmiştir.

\*\* Yozgat Şehir Hastanesi sözleşme ve buna bağlı olarak atık hizmeti 26.10.2021 itibarıyla sonlandırılmıştır.



# Yurt Dışı Yatırımlar

## Otel Yatırımları





## Ortaklarımız

### IFC

Uluslararası Finans Kurumu, Dünya Bankası Grubu'nun özel sektör kolu olarak 1956 yılında kurulmuştur. Merkezi Washington'dadır. Kurum, gelişmekte olan ülkelerde özel sektörün ilerlemesini özendirici yatırım, danışmanlık ve varlık yönetimi hizmetleri sunar; yoksulluğun azaltılması için, özel sektörün yeni iş alanları yaratmasını sağlayarak, istihdamı ve yaşam standartlarını artırıcı projeler üretmeyi amaçlamaktadır.

### EBRD

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Londra merkezli, 1991 yılında kurulmuş uluslararası bir finansal kurumdur. EBRD, Orta ve Doğu Avrupa'da soğuk savaş dönemi sonrasında yeni bir dönem oluşturulmasına destek olmak üzere kurulmuştur. Halen, Orta Avrupa'dan Orta Asya'ya, Güney ve Doğu Akdeniz bölgesinde 30'dan fazla ülkede faaliyet göstermektedir.

### TRAVELEX

1976 yılında kurulan Travelex, döviz ve ilintili hizmetler alanında dünyanın lider uzman kuruluşudur. 20 ülkede faaliyet gösteren Travelex, gerek havalimanlarında gerek havalimanı dışı lokasyonlarda 900 ATM ve 1.100 hizmet noktasının yanısıra her geçen gün gelişen online ve mobil döviz-alım satım hizmetleri platformları ile sınırlar arası fiziki ve dijital para hareketini global olarak yeniden yorumlayan bir platform oluşmasını sağlamış, böylece tüm müşterilerinin rekabetin bir adım ilerisinde kalmasını garanti altına almıştır.

### ACCOR

1967 yılında kurulan Fransa merkezli Accor Group 110 destinasyonda ekonomik, orta, lüks ve üst sınıf olmak üzere 5.200 otel ile hizmet vermektedir.

### KARDAN N.V.

1952'den beri dünya genelinde su, atık su ve çevre altyapı sektörlerinde hizmet vermekte olan şirket, ayrıca Avrupa ve Çin piyasasında gayrimenkul projeleri geliştirmektedir. Şirketin aynı zamanda Bulgaristan, Romanya ve Ukrayna'da finansal hizmet ve ürünler alanında yatırımları bulunmaktadır. Kardan N.V. hisseleri Tel Aviv Menkul Kıymetler Borsasında işlem görmektedir.

### TEPE İNŞAAT

Tepe İnşaat, Hacettepe Üniversitesi Vakfı'nca 1969'da Ankara'da kurulmuştur. 1986'da yeniden yapılanma süreci tamamlayan şirket Bilkent Holding'in bir parçası olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Tepe İnşaat kurulduğu günden beri inşa ettiği konut, alışveriş merkezi, hastane, eğitim binası, endüstriyel tesisler ve altyapı projeleriyle adından söz ettirmektedir.

### IFM

20 yılı aşkın bir süredir, dünya çapında 590'dan fazla kurumsal yatırımcıya hizmet veren bir fon yönetim şirketi olan IFM Investors yaklaşık 180 milyar Avustralya doları büyüklüğünde fon yönetmektedir.

### İLBAK HOLDİNG

İlbağ Şirketleri, holding yapısı altında 2010'da bir araya gelmiştir. İlbağ Holding, çatısı altındaki İlan Marble, TETE Albania ve Acacia Maden'le madencilikte öne çıkan marka olmayı hedeflemiştir. İlbağ Holding; Rize, Trabzon, Ordu, Giresun, Erzincan, Erzurum, Burdur, Kastamonu, Konya ve Mersin başta olmak üzere tüm Türkiye'de ve Arnavutluk'ta madencilik ve arama çalışmalarını sürdürmektedir.

### PSA

Dünyanın en büyük liman işletmecilerinden biri olan PSA, 1972 yılında Singapur'da kurulmuştur. 26 ülkede 50 limanda hizmet veren PSA, 2021 yılında dünya genelindeki tüm limanlarında toplam 91,5 milyon TEU konteyner elleçlemiştir.



Akfen olarak  
çok sevdiğimiz  
ülkemize değer  
yaratmaya  
devam  
edeceğiz



## Değerli Ortaklarımız,

2020 ve 2021 yılları dünya için beklenmedik tecrübeyi yaşadığımız bir dönem oldu. Götürüleri yanında getirileri de oldu ancak kesinlikle vurgulanması gereken konu, pandeminin öğretici olduğu oldu. Öğrettiği ilk ve gelecekte köklü değişiklik yaşanacağına inandığım konu, uzaktan erişimdi. Aslında dünyada altyapısı hazır olan uzaktan çalışmanın olabileceğini Türk iş dünyası açıkça gördük ve görmekle kalmayıp uygulamaya geçirdik.

Öğretici bir diğer konu eski teknolojilerin artık geride bırakılıp yeni iş kollarına bir an önce nüfuz etmek gerekliliği idi. Sadece Akfen değil Türk iş dünyası olarak teknoloji ağırlıklı işlere dönme zorunluluğumuz var. Eski klasik işlerden sıyrılıp dünyanın gerisinde kaldığımız biyoteknoloji, biyokimya gibi farklı sektörlere destek vermemiz gerektiğini düşünüyorum.

Öte yandan Akfen Holding olarak, 2021'i diğer birçok holding gibi stratejik yatırımlardan ziyade finansal yapılanmayla geçirdik.

Pandemi döneminin getirdiği belirsizlik ortamında tüm şirketlerin farklı alanlardaki mevcudiyetlerini korumaları son derece önemli hale gelmişti. Pandemi başta gelirlerin olmadığı, giderlerin devam ettiği bir ortam yarattı. Daha sonra kademeli olarak bu etki azaldı ancak çok büyük açıklar oluştu. Bunları kapatmak, oluşan yaraları sarmak için mesai harcandı. 2021 yılı böyle bir yıldır. Bu zorlu ortama rağmen geçen yıl biz yatırımlarımızı taahhüt ettiğimiz zaman zarfında hayata geçirirken, kadrolarımızı ve yatırımlarımızı korumayı başardık.

En kötüyü gördük ve eldeki finansal verilerle sistemi nasıl ayakta tutulabileceğimize kafa yorduk. Pandemide en büyük olumsuzluğu yaşayan alan şehir otelleri oldu. Finansal tedbirlerimizi alıp sermayedar olarak şirkete sermaye koyarak borçları düşürdük.

Şehir otelciliği dışında Akfen GYO portföyüne dâhil ettiğimiz Bodrum Loft tatil köyü projemizde uzun dönemli kiralamalar yaparak yepyeni model denedik ve başarılı olduk. İşletmesini kendimizin yaptığı ve neredeyse 1 yıl öncesinden tam doluluk oranlarını yakalayan Bodrum Loft, yüksek talebin yanı sıra doğaya saygılı yaklaşımı nedeniyle de uzun yıllar popülerliğini devam ettirecek örnek bir proje olarak kendisine önemli bir yer açtı.

İstanbul Kadıköy ilçesindeki Söğütluçeşme Projesi'nde tren istasyonunu rehabilite edeceğiz. Bodrum'da da doğayla barışık projelere devam etme isteğimiz ise sürüyor.

Mersin Uluslararası Limanı'nda (MİP) dev konteyner gemilerinin yanaşmasına olanak sağlayacak genişleme yatırımına başlayacağız. 2022 yılı Rusya ve Ukrayna arasındaki çatışma nedeniyle sıkıntılı başlasa da pandemide olduğu gibi olumsuzlukların yanında öğretici bir süreç yaşanacağını düşünüyoruz. Batının özellikle fosil enerjiye bağımlılığını azaltma sürecini hızlandıracağı açıkça görülürken Türkiye'de de yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının ne kadar önemli olduğu bir kez daha ortaya çıktı.

Doğayla barışık olmayan hiçbir enerji yatırımının artık şansı yok. Dünyanın yenilenebilir hatta metan, hidrojen gibi farklı enerji kaynaklarına doğru evrileceğini düşünüyorum. Fosil yakıtların devri sona eriyor. Akfen Yenilenebilir Enerji'de planladığımız halka arzdan elde edilecek kaynak yine enerji yatırımları için kullanılacak.

Akfen Grubu'nun genlerine işlemiş finansal yönetim beceresinin ortaklarımızla birlikte bu dalgalı sulara yine yönünü bulmasını sağlayacağına inancım tam.

**Saygılarımızla**  
**HAMDİ AKIN**  
**Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı**



### SELİM AKIN

Akfen Holding  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve CEO



Temkinliyiz fakat yeni yatırım alanlarını ve fırsatlarını kollamaya devam ediyoruz. Bütçemizi de bu anlayış çerçevesinde dizayn ediyoruz

## Değerli Paydaşlarımız,

Akfen Holding için 2021 yılı, ekonomi ve pandeminin olumsuz etkilerine karşın yola kararlılıkla devam edildiği bir yıl oldu.

Dünyada iklim değişikliği ile ilgili son yıllarda ortaya çıkan hassasiyet ve enerjideki gidişat bize özellikle yenilenebilir enerji tercihimizin ne kadar isabetli olduğunu gösterdi.

Akfen Yenilenebilir Enerji olarak sadece rüzgar, güneş ve sudan enerji üretimine odaklandık. Kısa zamanda bu alanda 706 MW'lık portföye ulaştık.

Sahip olduğumuz santrallerde ürettiğimiz yeşil ve temiz enerji sayesinde 4 milyon tona yakın karbondioksit eşdeğer azalımı sağladık. Bu rakam yaklaşık 562 bin ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer olarak kabul ediliyor.

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's'in bir şirketi olarak kurulan Vigeo Eiris'in hazırladığı sürdürülebilirlik raporunda dünyadaki 4914 şirket arasından 46'ncı sırada yer aldık. Buradaki rol ve sorumluluğumuzu her geçen yıl geliştirerek, kendi üzerimize düşeni yapmayı hedefliyoruz.

Yenilenebilir enerjide 6-7 yıl daha zarar görmeyecek genç bir portföyümüz var. Enerjide bir halka arz planlıyoruz. Halka arzdan elde edeceğimiz sermayeyle birlikte yeni yatırımlar hayata geçirerek büyümeye devam edeceğiz.

Pandemide en büyük olumsuzluğu yaşayan alan şehir otelleri oldu. Birkaç adım attık. İlk olarak, 2005 yılından bu yana Accor'la yürüttüğümüz stratejik ortaklığımızı masaya yatırdık ve kira sözleşmelerimizde iyileştirmeler yaptık. Finansal tedbirlerimizi alıp sermayedar olarak şirkete sermaye koyarak borçları düşürdük.

### **Bodrum Loft'ta yüzde 100 doluluk yakalandı**

Akfen olarak yatırım fırsatlarını yakından izleyip, yatırım ortamı ve cazipliğe göre kimi zaman elimizdeki portföyü değerlendirmeye, kimi zaman da sıfırdan sayılabilecek yatırımlar yapmaya yönelik kabiliyetimiz var.

Turizmde Türkiye'nin taşıdığı fırsatlara paralel olarak hayata geçirdiğimiz, arazisi uzun zamandır elimizde olan ve önceki yıl tamamlayarak hizmete aldığımız Bodrum Loft otelimiz buna önemli bir örnek oldu. Çevreci ve modern bir tatil köyü olarak geliştirdiğimiz Bodrum Loft, sadece iki yıllık süre içerisinde Türkiye'de olduğu kadar yurtdışından da büyük ilgi gördü.

Bodrum Loft'da, Türkiye'de üç ay olarak sınırlanan turizm sezonunu 1 Mayıs-1 Kasım dönemli kiralama ile altı aya çıkardık. Sadece yerli turistlerle yüzde 100 doluluk oranını yakaladık. Otelde; 1,3 ve 6 aylık uzun dönemli kiralama yaparak yakaladığımız başarının sektöre de örnek oluşturabileceğini düşünüyoruz.



Akfen Holding olarak;  
2022 yılının mevcut  
yatırımlarımızı  
tamamlarken  
ekonomik ortamı  
yakından takip  
ettiğimiz bir yıl  
olmasını bekliyoruz



### **Bodrum'da da doğayla barışık projelere devam etme isteğimiz sürüyor**

İstanbul Kadıköy ilçesindeki Söğütlüçeşme Projesi'nde tren istasyonunu rehabilite edeceğiz. Hem Kadıköy Belediyesi'nin, hem Devlet Demir Yolları'nın, hem de Çevre Bakanlığı'nın kabul ettiği ve onayladığı bir proje ile Avrupa'daki benzerlerinden daha çevreci, açık konseptli bir alan yaratacağız. Akfen GYO olarak Bursa'da Penguen Gıda'ya ait fabrikanın taşınmasıyla ortaya çıkacak alanda bölgeye değer katacak bir gayrimenkul projesi geliştireceğiz.

Mersin Uluslararası Limanı (MİP) yaptığımız yatırımlarla 14 yılda yıllık ortalama yüzde 7,5 büyüme kaydederek son üç yıldır Türkiye'nin en büyük limanı haline geldi. 2022'de toplam kapasitesini 3,6 milyon TEU'ya çıkaracak ve dünyanın en büyük gemileri olan 400 metre uzunluğundaki iki mega gemiye aynı anda hizmet verebilecek 375 milyon dolarlık genişletme projesine başlayacağız.

Pandeminin tahribatı yavaş yavaş azalıyor. 2020 yılında başlayan salgın, özellikle tüm dünya ekonomilerinde ağır tahribat bırakarak yavaş yavaş geri çekiliyor. Türkiye de bu olumsuz ortamdan yüksek enflasyon oranları ve döviz kurunun yanı sıra fiyat artışları ile nasibini aldı ve almaya devam ediyor. Bu kapsamda Hükümet tarafından da ekonomi odaklı bazı tedbirler alınmaya çalışılıyor. 2022'nin bu adımların sonuçlarını alacağımız bir yıl olacağını düşünüyoruz.

Yüksek kur nedeniyle üretim, ihracat ve turizm başta olmak üzere bazı sektörlerde avantajlar ortaya çıkarsa da Rusya-Ukrayna çatışması ile yaşanan yüksek risklerin görece avantajları ortadan kaldırdığını görüyoruz.

Döviz riskimizi hedge etmiş olmakla birlikte kurlardaki oynaklık bütçemizdeki serbest nakit pozisyonumuz açısından önemli. Kurlardaki olumsuz gelişmeler yanında emtia fiyatlarındaki yükselişler gelecek yatırımlarımız ve bütçe tahminlerimizi zorlaştırıyor. İDO'da petrol, Acacia Maden'de bakır fiyatları bütçenin seyrini belirliyor.

Akfen Holding özelinde 2022 yılının mevcut yatırımlarımızı tamamlarken, ekonomik ortamı yakından izlediğimiz bir yıl olmasını bekliyoruz. Temkinliyiz, fakat yeni yatırım alanlarını ve fırsatlarını kollamaya devam ediyoruz ve bütçemizi de bu anlayış çerçevesinde tasarlıyoruz.



**PELİN AKIN ÖZALP**

Akfen Holding  
Yönetim Kurulu Üyesi

# Akfen Holding 2021 Yılı Finansal Sonuçları

Akfen Holding  
2021 yılında  
net karını,  
özkaynaklarını ve  
toplam varlıklarını  
önemli ölçüde  
artırmıştır

Akfen Holding'in 2021 yılında finansal sonuçlarını etkileyen önemli gelişmeler ve iştirak portföyünde meydana gelen başlıca değişiklikler aşağıda özetlenmiştir.

Akfen Holding ile çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı Holding'in, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesi 10 Kasım 2021'de tamamlanmıştır.

► Birleşme sonucunda bağlı ortaklık olarak Akınısı Makine, Akfen Danışmanlık, Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, Akfen Merter ve BISS Savunma (yeni ünvan: BİZ Madencilik) ve finansal yatırım olarak Travelex ve Tepe Akfen Reformer şirketleri devralınmıştır. Ayrıca, Akfen Holding'in daha önceden %48,81 pay sahibi olduğu ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraki Akfen İnşaat'taki payı %100 olmuş, ve şirket böylece artık bağlı ortaklık olduğundan finansallarda tam konsolide edilmiştir.

► Bu kapsamda, 2020 finansalları, birleşme raporlama döneminin başı itibarıyla gerçekleştirilmiş gibi, yeniden düzenlenmiştir.

Ayrıca;

► Akfen Holding IBS Sigorta'da kalan %20 hissesinin satışını 28 Ocak 2021'de tamamlanmıştır. 31.12.2021 tarihli bilançodan çıkarılan IBS Sigorta, gelir tablosunda ise sadece Ocak 2021 için konsolide edilmiştir.

► Akfen Holding %99,25 hissesine sahip olduğu Akfen Enerji Üretim'in kalan %0,75 hissesini 18 Ocak 2021'de devralmış ve böylece şirketin %100 sahibi olmuştur. Akfen Holding'in Akfen Enerji Üretim ile birleşme işlemleri 5 Mart 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.

► Akfen GYO'nun paya dönüştürülebilir tahvillerinin paya dönüştürülerek itfası 12 Ocak 2021 tarihinde gerçekleştirilmiş, işlemin tamamlanması sonrasında Akfen Holding'in daha önceden %56,88 olan payı %43,06 olmuştur. Akfen GYO'nun 9 Şubat 2021 itibarıyla tamamlanan tahsisli, bedelli sermaye artışı sonrasında ise Akfen Holding'in payı %30,37 olmuştur. 20 Ağustos 2021'de gerçekleşen bedelli sermaye artırımını sonrasında ise Akfen Holding'in payı %23,94 olmuştur. 31.12.2021 bilançosunda %23,94 oranıyla konsolide edilen Akfen GYO, gelir

tablosunda ise Ocak 2021'de %56,88, 31 Ocak-30 Eylül 2021 döneminde %30,37 oranı ile, 4Ç21'de ise %23,94 oranıyla konsolidasyona eklenmiştir.

► Akfen Çevre ve Su'nun paylarının tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.' nin paylarının tamamı, 19 Nisan 2021 tarihinde Hız Çevre ve Su Yatırımları A.Ş.' ye tüm hak ve yükümlülükleri ile devredilmiştir.

► İDO'nun proje finansmanı kredisinin yeniden yapılandırması kapsamında, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösteren Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş. ('MDO'), 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur.

8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları MDO'ya devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi MDO olmuştur. 31.12.2021 tarihli bilançoda MDO özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

## BİLANÇO

### Konsolide Varlıklar:

Akfen Holding'in 2021 yılında konsolide varlık toplamı, 2020 yılına göre %62 artışla 29,2 milyar TL olmuştur. 2021 yılında gerçeğe uygun değerinde artış meydana gelen imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, finansal yatırımlar ve özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardaki esasen Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO kaynaklı artış, bu artışa yol açan ana sebepler olmuştur.

### Konsolide Özkaynaklar:

2021 yılı sonunda Akfen Holding'in konsolide özkaynakları, bir önceki yıla göre %98 artışla, 13,2 milyar TL olmuştur.

### Konsolide Finansal Borç:

Akfen Holding'in konsolide finansal borç toplamı 2020 yılında 8,9 milyar TL iken, 2021 yılında 13,7 milyar TL olmuştur. Diğer yandan Şirketin 2020 yılında 6,3 milyar TL olan net finansal borcu ise, 2021 yılında 9,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal borcun önemli kısmı yabancı para bazlı olduğundan, artış 2021 yılında TL'nin yabancı paralar karşısında yaşadığı değer kaybından kaynaklanmıştır.

## GELİR TABLOSU

### Gelirler

Akfen Holding'in 2021 hasılatı 601 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2020: 1.184 milyon TL). 2020 yılına göre azalışta, esasen Akfen İnşaat'ın devam eden inşaat projelerini 2020 yılında tamamlamış olması etkili olmuştur.

### Faaliyet Karlılığı

Brüt kar 2021 yılında 65 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2020: 146 milyon TL). 2021 yılında Akfen Holding'in esas faaliyet karı ise 7.276 milyon TL olmuştur (2020: 1.279 milyon TL). 2021 yılında esas faaliyet karındaki önemli artış özkaynak yönetimi ile değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylarda gerçekleşen önemli artış olmuştur.

### Dönem Karı

2020 yılında 47 milyon TL olan net dönem karı 2021'de 2.760 milyon TL olmuştur. 2021 yılında net kârdaki artışı önemli ölçüde etkileyen diğer gelişmeler aşağıda özetlenmiştir:

- 2021'de net esas faaliyetten diğer gelirler, esasen Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasından kaynaklanan değer artışındaki (Akfen İnşaat'ın hastane KÖİ'lerinde oluşan 6mlr TL değer artışı) ve yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artışındaki (451mn TL değer artışı) önemli artışla 6.439mn TL olmuştur (2020: 1.683mn TL),
- 2021'de özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar 895mn TL olarak gerçekleşmiştir (2020: 466mn TL zarar).





## Finansal Sonuç Özetleri

Özet Bilanço (milyon TL)	31.12.2021	Yeniden	Yeniden
		Düzenlenmiş	Düzenlenmiş
		31.12.2020	1.01.2020
Nakit ve nakit benzerleri	1.980	1.627	2.085
Finansal yatırımlar	1.024	475	20
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	1.368	862	423
Diğer dönen varlıklar	321	350	537
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	0	15	3
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>4.693</b>	<b>3.328</b>	<b>3.068</b>
Finansal yatırımlar	4.882	2.620	2.415
Diğer alacaklar	848	752	535
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	11.077	6.514	4.361
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5.111	2.188	1.368
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.304	1.133	875
Ertelenmiş vergi varlığı	991	914	627
Diğer duran varlıklar	283	542	993
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>24.496</b>	<b>14.663</b>	<b>11.174</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>29.188</b>	<b>17.991</b>	<b>14.242</b>
Finansal Borçlar	13.699	8.950	7.039
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	334	1.259	1.357
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.987	1.138	805
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>16.020</b>	<b>11.347</b>	<b>9.201</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>13.169</b>	<b>6.644</b>	<b>5.041</b>
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	13.202	6.665	5.066
Kontrol gücü olmayan paylar	-34	-22	-25
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>29.188</b>	<b>17.991</b>	<b>14.242</b>

**%98,2**  
Özkaynak artışı

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)	2021	Yeniden	Değişim
		Düzenlenmiş	
		2020	
<b>Hasılat</b>	<b>601</b>	<b>1.184</b>	<b>-49%</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>65</b>	<b>146</b>	<b>-56%</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	895	-466	a.d.
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>7.276</b>	<b>1.279</b>	<b>469%</b>
Net Yatırım faaliyetlerinden gelirler	164	194	-16%
Net finansman geliri	-4.789	-1.652	a.d.
Vergi geliri/(gideri)	109	226	-52%
<b>Net Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>2.760</b>	<b>47</b>	<b>5.714%</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	-7	3	a.d.
Ana ortaklık payları	2.767	44	6.138%

**%469**  
Esas faaliyet kar artışı

**x59**  
Net dönem karındaki artış

Özet Nakit Akış Tablosu			
Dönem karı/(zararı)	2.760	47	5.714%
Dönem karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	-1.024	420	a.d.
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	126	-483	a.d.
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	1.862	-16	a.d.
<b>İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>2.751</b>	<b>459</b>	<b>500%</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>-1.322</b>	<b>-433</b>	<b>a.d.</b>
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>-1.073</b>	<b>-408</b>	<b>a.d.</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)</b>	<b>356</b>	<b>-382</b>	<b>a.d.</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.620</b>	<b>2.002</b>	<b>-19%</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.977</b>	<b>1.620</b>	<b>22%</b>

### Finansal Göstergeler

Cari Oran	1,88	0,75	1,13
Likidite Oranı	1,87	0,74	1,13
Toplam Finansal Borç/Özkaynaklar	1,04	0,68	0,36
Finansal Kaldraç	1,02	1,13	-0,11

BÖLÜM 2

# Akfen Holding Grup Şirketleri

## İNŞAAT SEKTÖRÜ

- ▶ Akfen İnşaat  
Konut/Sağlık/Yurt Yatırımları
  - İncek Loft
  - Bulvar Loft
  - Isparta Şehir Hastanesi
  - Eskişehir Şehir Hastanesi
  - Tekirdağ Şehir Hastanesi
  - Hacettepe Konukevi
- Diğer Yatırımlar
  - Kıbrıs Bafra Oteli

## ENERJİ SEKTÖRÜ

- ▶ Akfen Yenilenebilir Enerji

## LİMANCILIK SEKTÖRÜ

- ▶ Mersin Uluslararası Limanı (MIP)

## BAKIR MADENCİLİĞİ SEKTÖRÜ

- ▶ Acacia Maden

## SU ve ATIKSU SEKTÖRÜ

- ▶ Akfen Çevre ve Su

## GYO ve TURİZM SEKTÖRÜ

- ▶ Akfen GYO

## DENİZ TAŞIMACILIĞI SEKTÖRÜ

- ▶ İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO)

## DİĞER

- ▶ Travelex
- ▶ Diğer İştirakler



# İnşaat Sektörü

Ekonominin genelinde 200'ün üzerinde alt sektöre yarattığı taleple öne çıkan inşaat sektörü, 2021 yılının ilk yarısında oldukça sınırlı da olsa büyürken; üçüncü çeyrekte yeniden ve keskin biçimde daralmaya başlamış, yılın son çeyreğinde ise %3,9 daralma göstermiştir.

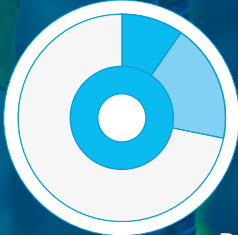
2020 yılında %3,5 daralma yaşamış olan inşaat sektörü, ekonominin %11 büyüme gösterdiği 2021 yılında da daralmasını sürdürmüş ve bir önceki yıla göre %0,9 daralma göstermiştir.

## Maliyetler arttı, inşaatlar yavaşladı

İnşaat maliyetlerinin artması, devam eden projelerin ilerlemesini yavaşlatmıştır. İstihdam potansiyeliyle de öne çıkan inşaat sektöründeki mevcut durum, sürdürülebilir büyüme hedefine ulaşılması açısından zorluklara işaret etmektedir. Finansal zorluklarla birlikte sektörde kısa vadeli öngörülerin yapılması da oldukça zorlaşmıştır, özellikle kamunun yatırım programlarının bu çerçevede yol gösterici olmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

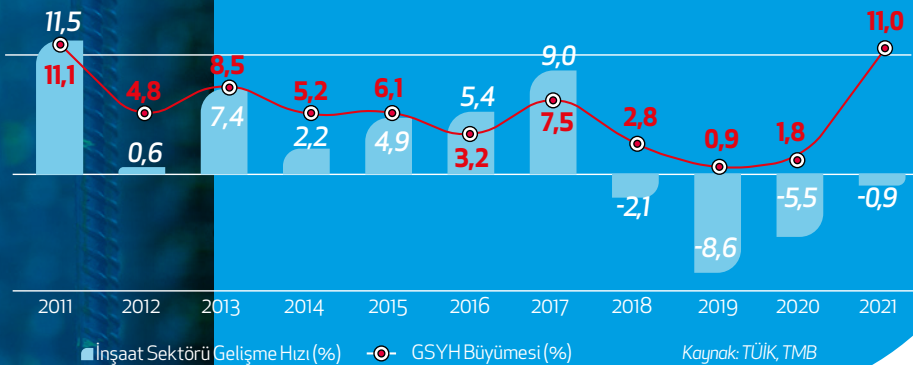
2021 yılında piyasa şartlarında yaşanan talep değişimleri ve konut kredi faiz oranlarının yüksek seyretmesi, konut satışlarını olumsuz yönde etkilemiş ve konut satışları bir önceki yıla göre %0,5 azalışla 1 milyon 491 bin 856 olarak gerçekleşmiştir. Konut satışlarında İstanbul 276 bin 223 konut satışı ve %18,5 pay ile en yüksek paya sahip oldu. İstanbul'u 144 bin 104 konut satışı ve %9,7 pay ile Ankara, 86 bin 722 konut satışı ve %5,8 pay ile İzmir izledi. Konut satış sayısının en az olduğu iller sırasıyla 267 konut ile Hakkari, 377 konut ile Ardahan ve 871 konut ile Bayburt oldu.

## Konut Satışlarının Dağılımı (2021)



	Satış adedi	Payı (%)
Ankara	144.104	%9,7
İstanbul	276.223	%18,5
Diğer İller	1.071.529	%71,8
<b>Toplam</b>	<b>1.491.856</b>	<b>%100</b>

## İnşaat Sektörünün Gelişimi





2015

**Novotel Istanbul Bosphorus**

Levent Loft

2016

**İncek Loft**

Isparta Öğrenci  
Yurdu

2016

**Hacettepe Konukevi**

2017

**Isparta Şehir Hastanesi**

2018

**Bulvar Loft**

Kütahya  
Öğrenci Yurdu

2018

**Eskişehir Şehir Hastanesi**

2020

**Tekirdağ Şehir Hastanesi**

Bodrum Loft

**Akfen**  
**İnşaat**



Akfen Holding'in  
'Amiral Gemisi'  
olan Akfen İnşaat,  
kuruluşundan beri  
geçen 35 yılda 3,5  
milyar ABD dolarının  
üzerinde inşaat  
projesine imza attı

# Akfen İnşaat

Akfen Holding'in amiral gemisi Akfen İnşaat, enerjisini portföyüne kattığı yeni uzmanlık alanlarıyla katlamaktadır. Otel, havalimanı terminalleri, pistler, endüstriyel tesisler, hidroelektrik santrali, boru hatları gibi inşaat sektörünün yüksek beceri gerektiren işlerine 2013 yılı itibarıyla yeni alanlar eklenmiştir.

## PPP projeleri büyük deneyim kazandırdı

Bu alanların başında hastaneler gelmektedir. Akfen İnşaat, Kamu Özel İşbirliği (Public-Private Partnership - PPP) modeli ile yapılan şehir hastaneleri inşaatında da hızlı bir şekilde büyük deneyim kazandı. Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ'da yapımına başlanan şehir hastanelerinden Isparta'yı Mart 2017'de 12 ay 12 gün gibi kısa bir sürede tamamlayan Akfen İnşaat, Eskişehir'i de Ekim 2018'de tamamlamıştır. Tekirdağ Şehir Hastanesi projesini de 2 yıl içinde tamamlayan Akfen İnşaat, 2020 yılında bu hastaneyi de devreye alarak üstlendiği tüm projeleri zamanında teslim ederek Sağlık Bakanlığı'na başarılı bir şekilde mücadele ettiği Covid-19 pandemisine karşı en büyük desteği sağlamıştır.

## Konut projeleriyle uzmanlık alanı genişledi

Loft konseptiyle İstanbul Levent'te yaptığı ofis-rezidanslara Ankara'daki Bulvar Loft ve İncek Loft gibi dev konut projelerini ekleyerek uzmanlığını daha üst kategoriye çıkardı.

Şirket, bugüne kadar havalimanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, hidroelektrik santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma gibi farklı altyapı inşaatlarının yanı sıra hastaneler, yurtlar, okullar ve karma tip gayrimenkul projeleri gibi birçok üst yapı inşaat projesini de başarıyla tamamlamış, toplamda 3,5 milyar ABD dolarının üzerinde inşaat projesini tamamlamıştır.

Akfen İnşaat'ın tecrübesi, grup faaliyetlerine önemli katkılar sağlarken sürekli büyüyen Türkiye ekonomisinin itici gücü olarak önemli bir rol oynamıştır.

Güçlü ilişkiler ağı yaratarak her alanda dünya çapında söz sahibi olan ortaklarla yoluna devam eden Akfen'in hayata geçirdiği bu inşaat projelerindeki ortakları da yurt içi ve yurt dışındaki ününü sağlamlaştırmasını sağlayan ulusal veya bölgesel hükümetler veya başlıca yerel sanayi gruplarıdır.



## Ortaklık Yapısı

↳ Akfen Holding %100

## Kuruluştan Bugüne Yürütülen Projeler

Ankara'da yapılan  
modern daire

2.000+



3

Şehir  
Hastanesi

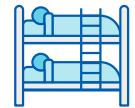
2

Karma  
Proje

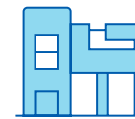


2

Öğrenci  
Yurdu



14  
Otel



1  
Tatil  
Köyü

1

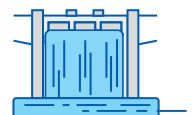
Konukevi

5

Havaalanı,  
Terminal, Pist  
ve Apron



14  
HES



Akfen İnşaat'ın yarım milyon metrekareye yakın konut inşaatı 700 futbol sahası büyüklüğünde bir alana denk gelmektedir

## Akfen İnşaat'ın Konut Yatırımları

Akfen İnşaat, altyapı yanında üstyapı yatırımlarında da önemli bir yatırım portföyüne sahiptir. Şirket; toplu konut, lüks konut, otel, alışveriş merkezi, hastane, okul, kütüphane, lojman ve askeri binaların inşasından oluşan geniş bir yelpazede, projelendirme, mühendislik ve inşaat işlerine yönelik hizmet vermektedir. Loft konseptiyle İstanbul Levent'te yaptığı Levent Loft'un yanında Ankara'da da iki önemli konut projesini başarıyla tamamlamıştır. Akfen İnşaat, şehrin yeni yerleşim bölgesi olarak hızla büyüyen ve "altın üçgen" olarak adlandırılan İncek Bölgesi'nde ilk yatırımını 2016 yılında tamamladı. İncek Loft'un %80'i, eğitim ve sağlık bölgelerine yakınlığı ile hızla tükendi.

Bu başarının ardından ikinci proje Bulvar Loft oldu. 822 dairelik proje 2018 yılının sonunda

tamamlanmıştır. Böylece Akfen İnşaat Ankara konut piyasasına 2 binin üzerinde modern, lüks daire kazandırmıştır.

### **Yaklaşık yarım milyon metrekare inşaat**

Toplam 145 bin metrekarelik arsa üzerinde yarım milyon metrekareye yakın bir inşaat alanı yapan Akfen İnşaat, konut projelerinde de doğaya saygılı davranmıştır. Grup nasıl enerjide yenilenebilir kaynaklara yöneldiyse konut projelerinde de %70'lere ulaşan sosyal donatı ve peysaj alanıyla kentlilere ve ülkeye sağlıklı yaşam fırsatı sunmaktadır.

Huzurlu yaşam alanı isteyenler yanında yatırım fırsatı da sunan Akfen İnşaat'ın konut yatırımları, ekonomideki inişli-çıkışlı dönemlerden geçilmesine karşın yatırımcısına son 2-3 yılda yüksek getiri sağlamayı başarmıştır.





# İncek Loft

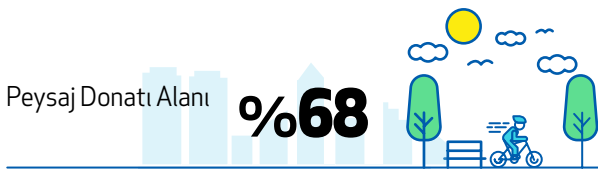
Akfen İnşaat'ın Ankara'nın 'altın üçgeni' olarak tanımlanan bölgesinde yaptığı ilk gayrimenkul projesi olan İncek Loft'un temelleri 2014 yılında atıldı. Genel silüete bakıldığında Ankara'nın açık ara en güzel projesi olarak nitelendirilmektedir.

Proje; fiyat performans, kullanılan ürün segmenti ve görsel açıdan gayrimenkul yatırımcısına önemli fırsatlar sunmaktadır. İncek Loft'ta, İstanbul'un ikon projelerinden Levent Loft ile Loft Bahçe'nin mimarı Tabanlıoğlu Mimarlık ile çalışan Akfen İnşaat, İncek Loft'ta, farklı yaşam ve yatırım taleplerini karşılamaya yönelik binaları yaşama geçirdi.

İncek Loft'un en önemli özelliklerinden biri, kentsel değerlere ve doğal kaynaklara saygı çerçevesinde projenin %68'inin peyzaj ve sosyal donatı alanından oluşmasıdır. Projede; bahçe, teraslar ile tüm konutlar gün ışığından ve manzaradan optimum yararlanacak biçimde tasarlanmıştır.

## Ticari alanlar

Projede, sokak seviyesinde yaya erişimine açık "Loft cadde" olarak adlandırılan açık, yarı-açık ve kapalı alanlar olarak düzenlenen alışveriş bölgesi, dışarıdan gelenlere de hizmet edecek şekilde tasarlanmıştır. İncek Loft'ta 8.027 metrekareye yayılan 43 ticari alan bulunmaktadır. Ticari alanların işletmesi için Akfen Turizm kurulmuştur. İncek Loft'ta 8 bin metrekareye yayılan 43 ticari alan yer almaktadır. Ticari alanlar için Akfen Turizm ismiyle bir şirket kuruldu.



Açılış Tarihi **2016** Nisan

# Bulvar Loft

Toplam 822 dairenin bulunduğu projede yaşam 2019'da başladı

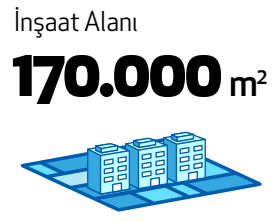
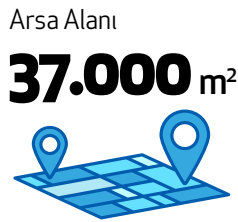
Akfen İnşaat; Levent Loft, Loft Bahçe ve İncek Loft'un ardından Loft konseptiyle hayata geçirdiği dördüncü projesi Bulvar Loft'u söz verdiği tarih olan Mayıs 2019'da tamamlayarak hak sahiplerine teslim etti.

Ankara'daki birçok büyük projede imzası olan ve Başkent'in en büyük mimarlık ofisi A Tasarım'ın imzasını taşıyan Bulvar Loft, İncek Loft'tan farklı olarak yaşam alanlarına odaklanmıştır. Proje orta/üst sosyo-ekonomik gruplarına hitap edecek şekilde geliştirilmiştir.

Projenin konumu; Etimesgut, Çayyolu ve Beysukent gibi kuzey yerleşimlerini güneye bağlayan Yavuz Sultan Selim Bulvarı ile doğu-batı yönünde Oran, Mamak ve İncek yerleşimlerini bağlayan İncek Bulvarı kesişiminde yer almaktadır.

## %75'i yeşil alan ve peysaj alanı

Yüzde 75'i yeşil peyzaj donatı alanlarına ayrılan Bulvar Loft projesinin merkez kısmında ise 10 bin metrekare üzerinde 31 adet ticari alanın yer aldığı yaşam merkezi yer almaktadır.



Açılış Tarihi **2019** Mayıs

## Bodrum Loft Projesi\*

\*9 Şubat 2021 tarihi itibarıyla Akfen GYO, Masanda Turizm'i (Bodrum Loft) devralmıştır.



*Şehir hastaneleri projesinde sistem; 1 yılı hazırlık, 2-3 yılı yatırım ve 25 yılı işletme dönemi olmak üzere toplamda 28-29 yıllık bir süreci kapsamaktadır*

Şehir hastaneleri, Türk halkının kaliteli ve modern sağlık hizmetini karşılamak için uygulamaya alınmıştır. KÖİ ile hayata geçirilen projelerin ilki Ocak 2017'de hizmete girmiştir.

Sistem; özel sektörün hastaneleri inşa etmesi, ana hizmetlerin tamamının kamudan belli bir kira alınması karşılığında gerçekleştirilmesi üzerine kurulmuştur. Sağlık Bakanlığı Kamu Özel Ortaklığı Daire Başkanlığı tarafından yönetilen bu modelde hedef; daha düşük harcama ile kamunun verdiği sağlık hizmetinin kalitesinin artırılmasıdır. Projede; yapım ve tamamlanma süreci 1 yılı hazırlık, 2-3 yılı yatırım ve 25 yılı işletme dönemi olmak üzere 28-29 yılı kapsamaktadır. Sözleşme sonunda yapılan hastanelerin kamuya devredilmesi öngörülmektedir. Mevcut durumda Türkiye'de toplam 13 faaliyette ve 5 inşası devam eden KÖİ şehir hastanesi vardır.

Sağlık Bakanlığı aldığı karar doğrultusunda bundan sonra yaptırılacak olan yeni hastaneler için KÖİ modelini kullanmak yerine taahhüt modelini kullanmaya karar vermiştir. Bu doğrultuda, artık yeni yaptırılacak hastanelerin ihaleleri Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü'nün hazırladığı fizibilite raporları dahilinde, yatırımcıların en düşük maliyet teklifi üzerinden kararlaştırılacaktır.

## **Akfen İnşaat'ın Şehir Hastanesi Yatırımları**

Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ'daki üç şehir hastanesinin yapım ve işletmesini üstlenen Akfen İnşaat, 2020 yılında Tekirdağ Şehir Hastanesini de başarıyla tamamlayarak tüm projelerine Sağlık Bakanlığı'nın hizmetine sunmuştur.

Türk sağlık sektöründe yeniden yapılanma sonrası KÖİ modeli ile yapılmaya başlayan şehir hastanelerinin üçünü Akfen İnşaat üstlenmiştir. Devletin yapımına onay verdiği 18 sağlık kompleksinden; Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ illerindeki şehir hastanelerinin inşaatı ve işletilmesi için açılan ihaleleri kazanan Akfen İnşaat, bu alana toplamda 1,1 milyar ABD dolar tutarında yatırım taahhüdünde bulundu.

### **Isparta'da 5 yılda 7,7 milyon hastaya hizmet verildi**

İnşaatına başlanan üç şehir hastanesinden ilki olan Isparta Şehir Hastanesi 24 Mart 2017 tarihinde yapılan törenle Sağlık Bakanlığı'na devredildi. Kapasitesinin üstünde bir performansla çalışan Isparta Şehir Hastanesi, hizmete girişinden beri toplamda 7,7 milyon hastaya hizmet verme başarısı gösterdi.

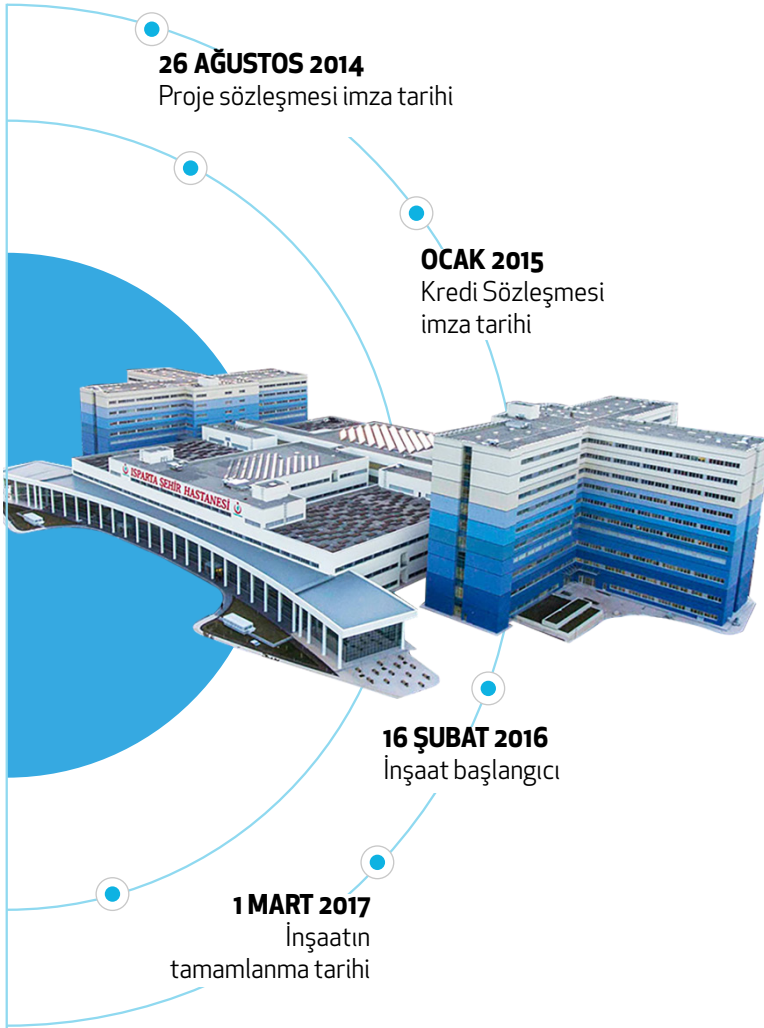
### **Pandemide hizmetleriyle öne çıktılar**

27 Ekim 2018'de hizmete açılan Eskişehir Şehir Hastanesi ise üçüncü yaşını tamamlarken, hizmet verdiği hasta sayısı 5,8 milyonu geçti.

Her iki hastane de Covid-19 pandemisi ile yapılan başarılı mücadelede Sağlık Bakanlığı'na en büyük hizmeti sunan hastaneler olarak öne çıkmıştır.

Toplam 705.960 metrekare inşaat alanı olan hastanelerde modern tıbbın en yeni cihazları kullanılırken Sağlık Bakanlığı, hâlihazırda süren birçok hastane yatırımı için de Isparta Şehir Hastanesi'nin hem inşaat hem de hastane ekipmanları açısından örnek olarak kabul edildiğini belirtmiştir.

İnşaatı 12 ayda tamamlanarak Mart 2017'de faaliyete geçen Isparta Şehir Hastanesi, bugüne kadar 7,7 milyon hastaya hizmet verdi



## Isparta Şehir Hastanesi

Akfen Grubu'nun hizmete giren ilk şehir hastanesidir. 178 bin metrekarelik alan üzerine kurulu ve 835 yatak kapasitesine sahip Isparta Şehir Hastanesi, 24 Mart 2017'de yapılan törenin ardından ilk hasta kabulüne başlamıştır.

### 900'ü yeni istihdam 1.528 kişiye iş olanağı

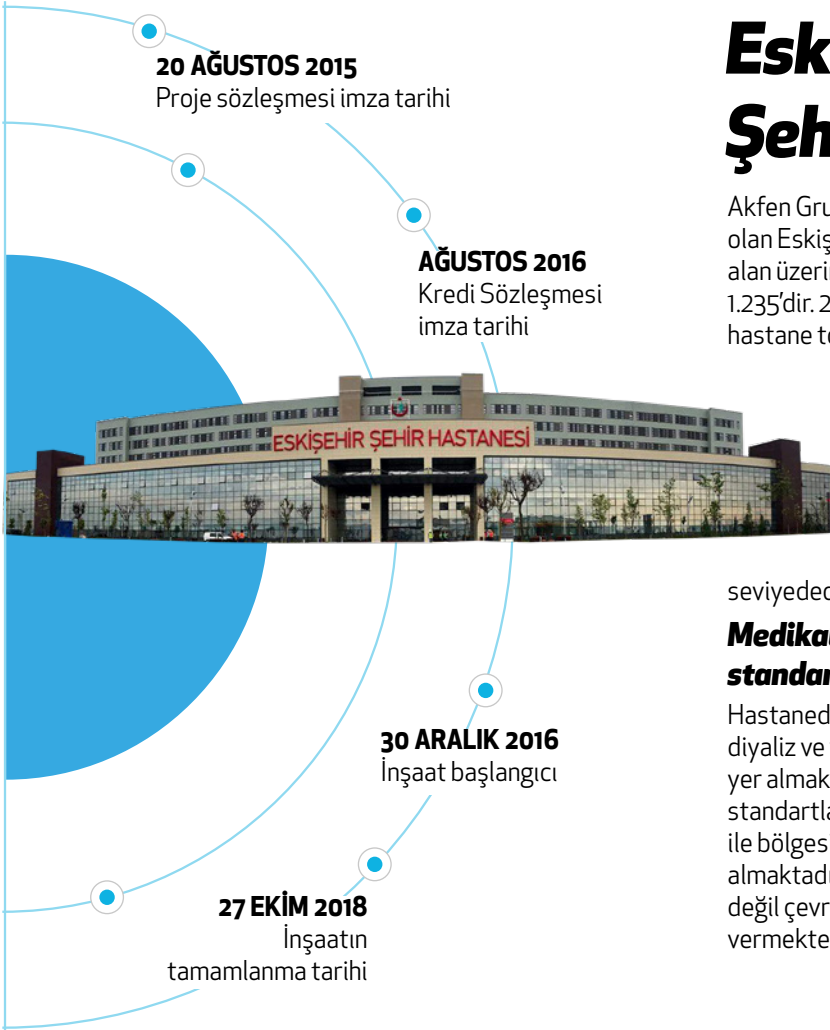
Kamu hastanesi statüsünde vatandaşlara ücretsiz sağlık hizmeti veren Isparta Şehir Hastanesi'nde, Sağlık Bakanlığı 25 yıl boyunca kiracı olarak yer alacak. Sistemde tıbbi hizmetlerin sorumluluğu kamuda kalırken sağlık personelinin istihdam rejimi de değişmemektedir. 940'ı yeni istihdam olmak üzere tesis genelinde toplam çalışan sayısı ise 1.528 kişi olmuştur. Tesiste bilgi işlem, güvenlik, temizlik, yemekhane ve otopark gibi bütün hizmetler, hastanenin yapım ve işletmesini üstlenen Akfen İnşaat tarafından karşılanmaktadır.

### Isparta Şehir Hastanesi

Toplam Alan <b>179</b> bin m <sup>2</sup>	İnşaat Alanı <b>222,6</b> bin m <sup>2</sup>	Yatırım Tutarı <b>328</b> milyon ABD \$
Açılış Tarihi <b>2017</b>	İşletme Süresi <b>25</b> yıl	Poliklinik Hizmeti <b>4.355</b> kişi/gün
Toplam yatak <b>835</b>	Poliklinik <b>171</b>	Ameliyathane <b>20</b>



Akfen Grubu'nun üstlendiği üç proje içinde en büyüğü olan Eskişehir Şehir Hastanesi, sadece şehrin değil çevre illerin de önemli bir ihtiyacını karşılıyor



## Eskişehir Şehir Hastanesi

Akfen Grubu'nun hizmete giren ikinci şehir hastanesi olan Eskişehir Şehir Hastanesi 188 bin metrekarelik alan üzerine kurulu olup toplam yatak kapasitesi 1.235'dir. 27 Ekim 2018 tarihinde hizmete giren hastane toplam 333 bin metrekarelik inşaat alanına sahiptir. Yatakların; 972'ü genel sağlık birimlerine ayrılırken onkoloji birimine 63 yatak, kalp-damar birimine 100, Yüksek Güvenlikli Adli Psikiyatri (YGAP) birimine de 100 yatak tahsis edilmiştir. Bölgenin önemli bir ihtiyacını karşılayan hastanede doluluk oranları da oldukça yüksek seviyededir.

### Medikal ekipmanlar dünya standartlarında

Hastanede ayrıca tedavi gören çocuklar için kreş, diyaliz ve yanık üniteleri gibi özellikli alanlar da yer almaktadır. Hastane, 254 polikliniği ve dünya standartlarındaki ileri teknoloji medikal ekipmanları ile bölgesinin sayılı hastaneleri arasında yer almaktadır. 37 ameliyathane ile sadece Eskişehir'e değil çevre illerden gelen hastalara da hizmet vermektedir.

### Eskişehir Şehir Hastanesi

Toplam Alan	İnşaat Alanı	Yatırım Tutarı
<b>188</b> bin m <sup>2</sup>	<b>333</b> bin m <sup>2</sup>	<b>512</b> milyon ABD \$
Açılış Tarihi	İşletme Süresi	
<b>2018</b>	<b>25</b> yıl	
Toplam Yatak	Tek Kişilik Oda	Çift Kişilik Oda
<b>1.081</b>	<b>829</b> (289 yoğun bakım)	<b>213</b>
Poliklinik	Ameliyathane	Poliklinik Hizmeti
<b>254</b>	<b>37</b>	<b>10</b> bin kişi/gün

Trakya Bölgesi'nin  
en büyük sağlık  
yerleşkesi olan  
Tekirdağ Şehir  
Hastanesi 2020  
Kasım ayında  
hizmete girdi



## Tekirdağ Şehir Hastanesi

Akfen Grubu'nun üstlendiği üçüncü proje konumundaki hastane 2020 yılında hizmete girmiş ve Trakya Bölgesi'nin en büyük sağlık yerleşkesi haline gelmiştir.

Toplam 595 yatak kapasiteli Tekirdağ Şehir Hastanesi, Trakya Bölgesi'nin en büyük hastanesi olarak öne çıkmaktadır. 114 bin metrekare alan üzerine kurulan hastane için Sağlık Bakanlığı ile 12.08.2016'da sözleşme imzalanmıştır.

### Yatırım tutarı 260 milyon ABD\$

Yatırım tutarı 260 milyon ABD doları olan Tekirdağ Şehir Hastanesi, Akfen Grubu'nun diğer iki hastanesi gibi akıllı hastane olarak dizayn edilmiştir. Hizmete giren Isparta ve Eskişehir Şehir Hastaneleri yanında 2020 yılında hizmete giren Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin inşaatında da depreme dayanıklılığı artırmak için sismik izolatörler kullanılmıştır. Bu, bugüne kadar hizmet veren hastanelerde kullanılmayan bir teknoloji olmuştur.

Tekirdağ Şehir Hastanesi, 1.054 kapalı, 297 açık araç kapasiteli 45 bin metrekare kapalı otopark alanına sahiptir. Hastanenin açılmasıyla birlikte Akfen Grubu'nun yapımını üstlendiği üç hastanedeki toplam yatak kapasitesi 2.665, ameliyathane sayısı 73 ve poliklinik sayısı 579'a yükselmiştir.

### 124 POLİKLİNİK, 16 AMELİYATHANE

124 adet poliklinikle hizmet veren hastanede ayrıca 16 ameliyathane, 121 yataklı yoğun bakım servisi ve 22 yataklı diyaliz ünitesi yer almaktadır. Hastanede, yeni doğan yoğun bakım birimi, 8 adet yüksek güvenli adli psikiyatri, iki adet yanık ünitesi ve doğumhane de yer almaktadır.

### Tekirdağ Şehir Hastanesi

Toplam Alan	İnşaat Alanı	Yatırım Tutarı
<b>114</b> bin m <sup>2</sup>	<b>159</b> bin m <sup>2</sup>	<b>260</b> milyon ABD \$
Açılış Tarihi	İşletme Süresi	
<b>2020</b>	<b>25</b> yıl	
Toplam Yatak	Tek Kişilik Oda	Çift Kişilik Oda
<b>595</b>	<b>81</b>	<b>189</b>
Poliklinik	Ameliyathane	
<b>124</b>	<b>16</b>	

## YURT VE KONUKEVİ PROJELERİ\*

### Hacettepe Konukevi

Ankara'da Hacettepe Üniversitesi Beytepe Kampüsünde geliştirilip işletilecek olan Hacettepe Konukevleri Projesi, 15 Mayıs 2014'teki hisse devriyle başlamıştır. Akfen İnşaat söz konusu tarihte Hacettepe Teknokent Eğitim ve Klinik Araştırma Merkezi Sağlık Ar-Ge Danışmanlık Proje A.Ş.'nin %45 hissesini alarak projeyi üstlenmiştir. 2020 yılında şirketin %25 hissesini daha alan Akfen İnşaat'ın şirketteki sahiplik oranı %70'e yükselmiştir.

İlk etapta 68.000 metrekarelik arsada toplam 7.300 yatak kapasiteli yedi blok olarak planlanan proje, zamanla 15.000 kişi kapasitesine çıkabilecektir. Finansman ile ilgili olarak TSKB ile anlaşılmıştır. İki bina 2016'nın ilk çeyreğinde tamamlanmış 5 bina ise geliştirme aşamasındadır.

Hacettepe Konukevi tam kapasiteye ulaştığında Hacettepe Üniversitesi'ndeki 37.004 lisans öğrencisinin %40,5'ini barındırabilecek



\* Akfen GYO, 9 Şubat 2021 itibarıyla Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının tamamını, Akfen İnşaat'tan satın almıştır

#### Hacettepe Konukevi

İnşaat Alanı (1.Etap-2 Blok)	İnşaat Alanı (2.Etap-5 Blok)	
<b>27.450 m<sup>2</sup></b>	<b>83.600 m<sup>2</sup></b>	
Başlangıç Tarihi	Teslim Tarihi (1. Etap)	
<b>2014 2.Ç.</b>	<b>2016 Eylül</b>	
Yatak Sayısı (1. Etap)	Yatak Sayısı (2. Etap)	Tahsis eden Kurum
<b>2.264</b>	<b>5.036</b>	<b>Hacettepe Üniversitesi</b>



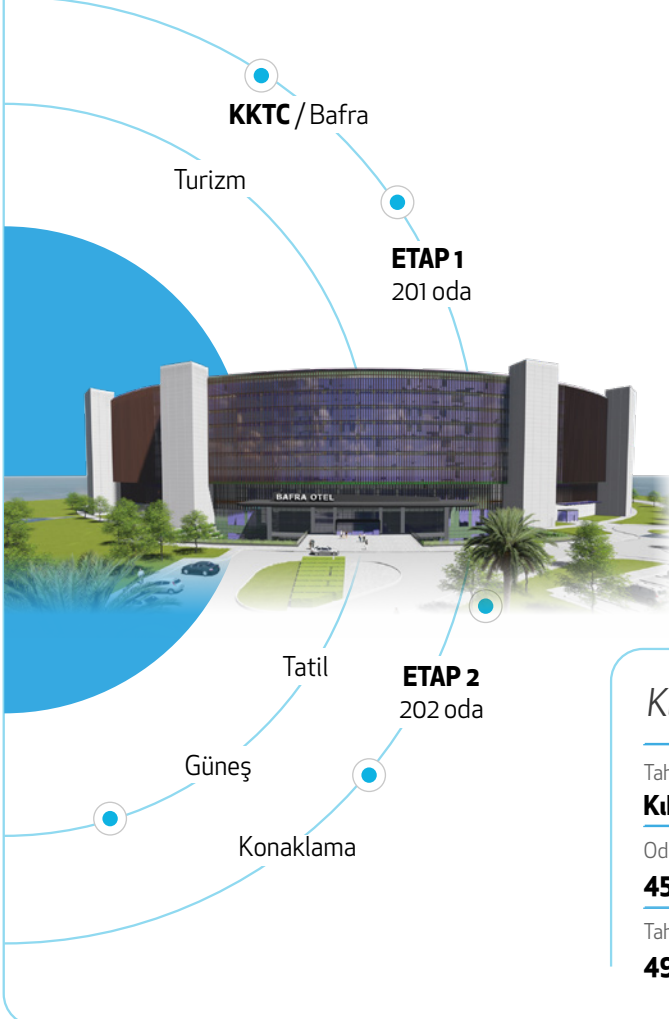


## Bodrum Loft Otel

Dünyaca ünlü dev otel zincirlerinin akın ettiği Bodrum'da Akfen Holding de bir proje geliştirmek için kolları sıvamıştır. Bu kapsamda Akfen İnşaat tarafından hayata geçirilen Bodrum Loft projesi; Bodrum merkezine 15 kilometre mesafede Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından tahsis edilen arazi üzerine yapılan beş yıldızlı tatil köyüdür. Tahsis edilen şirket Masanda Turizm Yatırımları A.Ş.'dir ve tahsis süresi 49 yıldır. Proje arsa alanı 57.000 m<sup>2</sup> ve emsal alanı 14.517m<sup>2</sup>'dir. Projenin konsept dizayn ve mimarisi Tabanlıoğlu Mimarlık tarafından yürütülmüştür. Proje 2020 yılında teslim edilmiştir. 9 Şubat 2021 tarihi itibarıyla Akfen GYO, Masanda Turizm'i (Bodrum Loft) devralmıştır.

### Bodrum Loft Otel

Tahsis Eden Kurum	Arsa Alanı	İnşaat Alanı
<b>Kültür ve Turizm B.</b>	<b>57.000 m<sup>2</sup></b>	<b>22.586 m<sup>2</sup></b>
Blok Sayısı	Bağımsız bölüm	Yatak Odası
<b>19 adet</b>	<b>36 adet</b>	<b>192 adet</b>
Tahsis Süresi	Tasarım	
<b>49 yıl</b>	<b>Tabanlıoğlu Mimarlık</b>	



## Kıbrıs Bafra Otel

Bafra Otel Projesi, Kıbrıs'ın Bafra Köy Sahilinde yer almaktadır. Arazi, Kıbrıs Orman İdaresi'nce Akfen Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye 49 yıllığına tahsis edilmiştir. 224.527 metrekarelik alanda yapılacak inşaat 85.364 metrekare olacaktır.

İki etaptan oluşacak otel projesindeki inşaat alanı; ilk etapta 50.924 metrekare, ikinci etapta 34.440 metrekare olarak planlanmıştır. İlk etap 201 oda ve 522 yatak, ikinci etap 202 oda ve 520 yatak olmak üzere projenin otel kısmında toplam 403 oda ve 1.042 yatak bulunmaktadır. Ayrıca, projede toplam 200 yatak bulunan 50 adet villa yer almaktadır. Proje tamamlandığında 453 oda, 1.242 yataklı bir otel olarak hizmet verecektir. Projeye ait inşaat ruhsatı 03.10.2016 tarihinde alınmıştır.

### Kıbrıs Bafra Otel

Tahsis Eden Kurum	Arsa Alanı	İnşaat Alanı
<b>Kıbrıs Orman İdaresi</b>	<b>224.527 m<sup>2</sup></b>	<b>85.364 m<sup>2</sup></b>
Oda Sayısı	Yatak Sayısı	İzin Verilen Emsal
<b>453</b>	<b>1.242</b>	<b>78.585 m<sup>2</sup></b>
Tahsis Süresi	Tasarım	
<b>49 yıl (30.12.2059)</b>	<b>YPU Mimarlık</b>	

Türkiye'nin toplam kurulu gücü içinde yenilenebilir enerjinin payı 2011 yılında %35,9 iken 2021 yılı itibarıyla bu oran %51,7'ye ulaşmıştır

# Enerji Sektörü

Türkiye'nin enerji politikasının temel bileşenlerinden biri, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanımınıdır.

Enerjide dışa bağımlılığı azaltmaya çalışsa da Türkiye, elektrik enerjisinin üretimindeki birincil hammaddelerini ve üretimde kullanılan makine-teçhizatı halen büyük ölçüde ithalatla karşılamaktadır. Özellikle rüzgar, güneş, jeotermal ve biyokütleden enerji üretirken kullanılan yüksek teknoloji makine ve ekipmanda dışa bağımlılık yüksek seviyelerdedir.

## Yenilenebilir Enerjinin payı %52

2011'de yenilenebilir enerji santrallerinin kurulu güç içindeki payı %36 iken 2021'de bu oran %52'ye çıkmıştır.

Son 10 yılda kurulu güç neredeyse iki katına çıkmıştır (%88,7 artış). Türkiye'nin 2021'de ulaştığı toplam 99.820 MW'lık kurulu güç, önceki yıla göre ise %4,1 büyümeye göstermiştir.

Kaynaklar bazında kurulu güç gelişiminde en yüksek pay %31,5 (31.493 MW) ile hidroliktedir. Hidrolik santrallerini sırasıyla; %25,6 ile doğalgaz+LNG, %20,4 ile kömür, %10,6 ile rüzgâr, %7,8 ile güneş, %4,0 ile diğer santraller (jeotermal-biyokütle) takip etmektedir.

## Elektrik üretiminde ciddi değişim yaşandı

Son 10 yılda Türkiye'de enerji üretimindeki değişime bağlı olarak hidro haricinde yenilenebilir kaynakların kurulu güçlerinde ciddi artışlar yaşanmıştır.

Toplam kurulu güç içinde payı düşük olsa da rüzgar santralleri bir önceki yıla kıyasla %20 artarak 10.607 MW'a, güneş santrallerinin kurulu gücü ise %17 artarak 7.816 MW'a, ulaşmıştır.

Türkiye'de son 10 yılda elektrik üretiminde %3,7, tüketimde ise %3,6 artış yaşanmıştır.

## Üretimde yenilenebilir enerjinin payı hızla yükseliyor

Yenilenebilir enerjinin üretimdeki payı son 10 yılda hızla yükselmiştir. 2011'de üretilen elektriğin %25'i yenilenebilir kaynaklardan sağlanırken 2021 yılında oran %34'e çıkmıştır. 2011'de hidroelektrik santralleri haricinde jeotermal, rüzgar ve güneş santrallerinden oluşan yenilenebilir enerji santrallerinin toplam üretimdeki payı sadece %2,4 iken 2021'de oran %16,9'a çıkmıştır.

Sosyal ve ekonomik kalkınma ile enerji tüketimi arasında doğrusal ilişki vardır. Enerji tüketimi, ekonomik ve sosyal refahın artmasına paralel olarak artmaktadır.

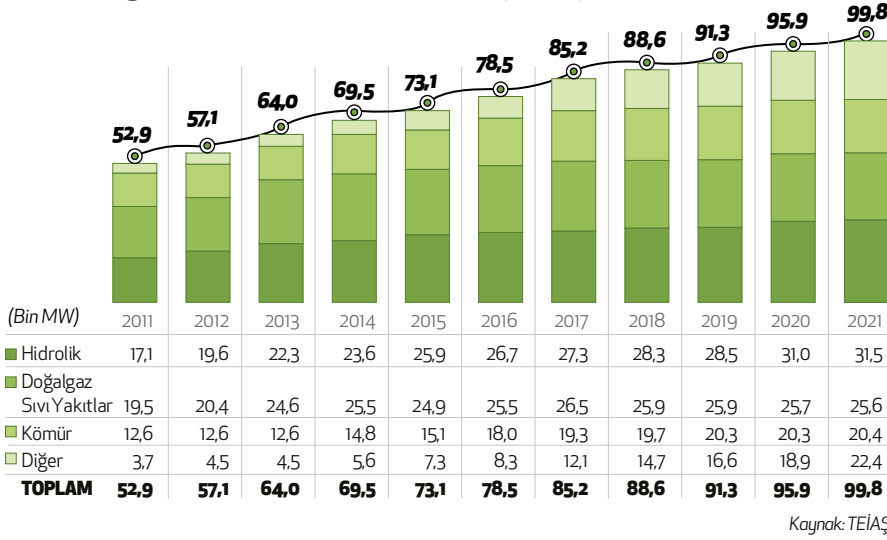
2021 yılında ekonomideki büyümeye paralel olarak elektrik üretimi %12,5, tüketim %12,1 artış göstermiştir.

Son 10 yıllık döneme bakıldığında ise Türkiye'nin GSYİH'si ortalama %5,2 artarken enerji talebindeki yıllık ortalama büyümenin %3,6 seviyesinde kalmış olduğu görülmektedir. Bu durum da Türkiye'nin enerjide gidecek çok yolu olduğuna işaret etmektedir.

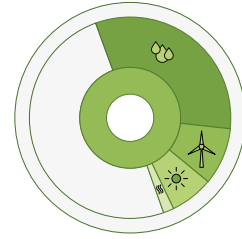


Türkiye'nin 100 bin megavata ulaşan kurulu gücü içinde yenilenebilir enerjinin payı yüzde 51,7'ye yükselmiştir

### Kaynaklar Bazında Kurulu Güç Gelişimi (Bin MW)

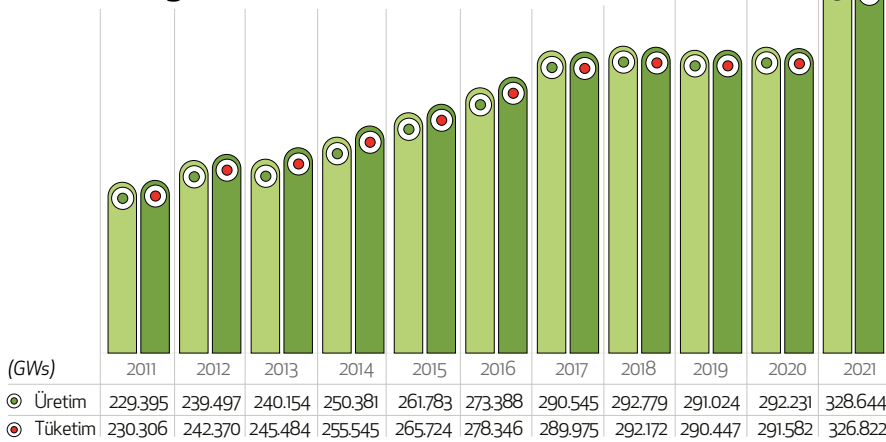


### Yenilenebilir Enerjinin Kurulu Güç İçindeki Payı (2021)

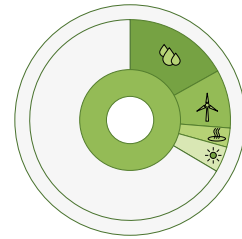


	Kurulu Güç (MW)	Payı (%)
Hidrolik	31.493	31,5
Rüzgar	10.607	10,6
Güneş	7.816	7,8
Jeotermal	1.676	1,7
Diğer	48.228	48,3
<b>Toplam</b>	<b>99.820</b>	<b>100,0</b>

### Türkiye Elektrik Üretim ve Tüketimi (GWs)



### Yenilenebilir Enerjinin Üretim İçindeki Payı (2021)



	Üretim (GWs)	Payı (%)
Hidrolik	55.475	16,9
Rüzgar	30.901	9,4
Güneş	13.650	4,2
Jeotermal	10.106	3,1
Diğer	218.513	66,6
<b>Toplam</b>	<b>328.644</b>	<b>100,0</b>



Sarıtepe-  
Demirciler RES

## Hidroelektrik

Kocalar RES

## Rüzgar

Güneş  
Paneli

Türbin

Rotor

## Güneş

Solentegre GES

## Yeşil enerji

Omicron  
Engil GES

Çiçekli I - II  
HES

Çalkobası  
HES

Yaysun GES

## EBRD

Karine GES

IOTA GES

Doruk HES

## IFC

Tokat GES

Otluca HES

# Akfen Yenilenebilir Enerji

Su

Santral

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Toplam Kurulu Gücü  
706,0 MW



Akfen Grubu, Türkiye'nin artan enerji ihtiyacının karşılanması ve böylece cari açığın azaltılmasına da önemli katkılar sağlamak üzere sektöre ilk adımını 2007'de HES yatırımlarıyla atmıştır. 2009'da Sırma HES faaliyete geçen ilk HES projesi olmuştur. Akfen, bugüne kadar yenilenebilir enerji kaynağı alanında yapımını üstlendiği 18 HES projesinin tamamını hayata geçirip beşini satmış, 13'ünü de halen kendisi çalıştırmaktadır.

GES projelerinin geliştirilmesine 2013 yılında, rüzgar ölçümlerine başlanması suretiyle RES projelerinin geliştirilmesi çalışmalarına ise 2014'te başlanmıştır.

Akfen Holding, Aralık 2015'de yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Akfenhes, Akfenres, Akfen Toptan ve Holding'e devrinin ardından Karine GES'i tek çatı altında toplamak suretiyle yapılandırarak Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'yi kurmuştur.

Akfen Yenilenebilir Enerji, 2016'da EBRD ve IFC ile ortaklık kurmuştur. İki kurumun yaptığı yatırım, Türkiye enerji sektöründe bugüne kadar yapılan en büyük sermaye yatırımı olmuştur. Bu yatırımla, Akfen Yenilenebilir Enerji, yenilenebilir enerjide sektörün en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir.

Şirketin kurulu güç portföyü, güncel durum itibarıyla 706 MW faaliyettedir. Bu portföy HES, GES ve RES projelerinden oluşmaktadır.

### Tüm üretim YEKDEM'de değerlendiriliyor

2021'de Sırma HES hariç, diğer tüm santraller üretimlerini YEKDEM kapsamında değerlendirmiştir.

2022'de ise, Sırma, Otluca, Çamlıca ve Saraçbendi haricinde faaliyette olan tüm santraller YEKDEM kapsamında değerlendirilecektir.

2021 yılında Tüm HES'ler için YEK fiyatı 7,3 ABD\$ sent/kWs olup; 2022 yılında da aynı fiyat ile devam edecektir.

Tüm lisanlı GES portföyümüz 2021 yılında yerli katkı ile

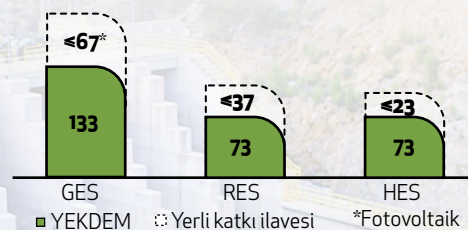
### Ortaklık Yapısı

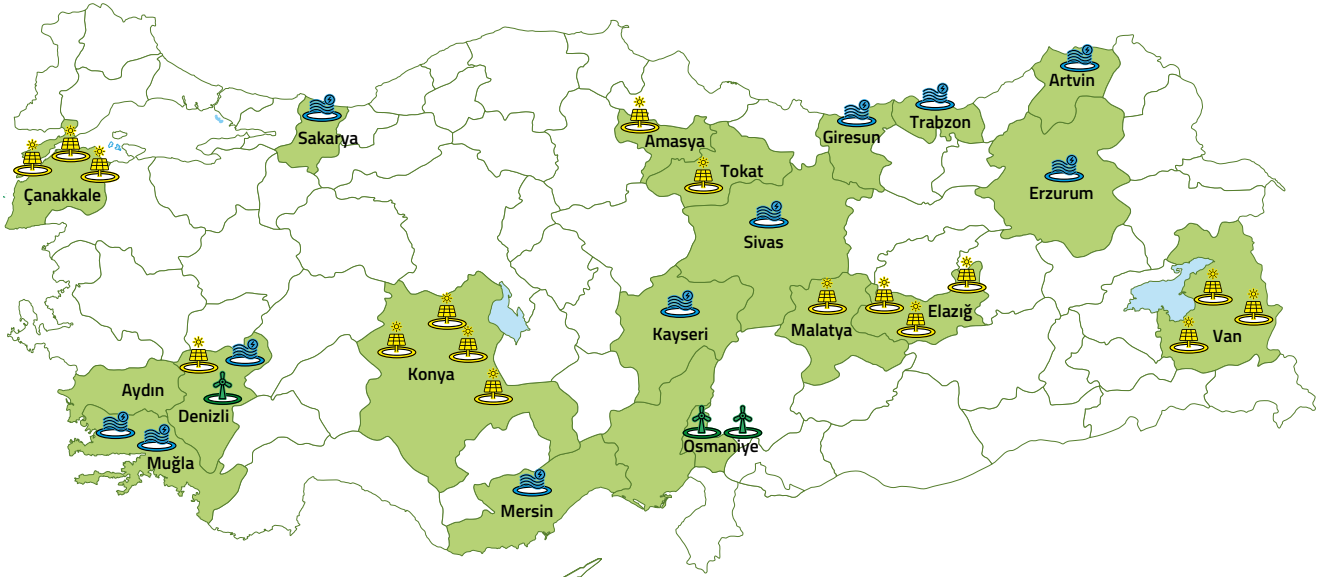


birlikte 13,74 ABD\$ sent/kWs fiyatından değerlendirilmiş olup; 2022 yılında yerli katkısı biten Solentegre haricinde tüm lisanlı GES'ler için yerli katkı ile birlikte fiyat 13,74 ABD\$ sent/kWs, Solentegre GES için ise 13,3 ABD\$ sent/kWs olacaktır.

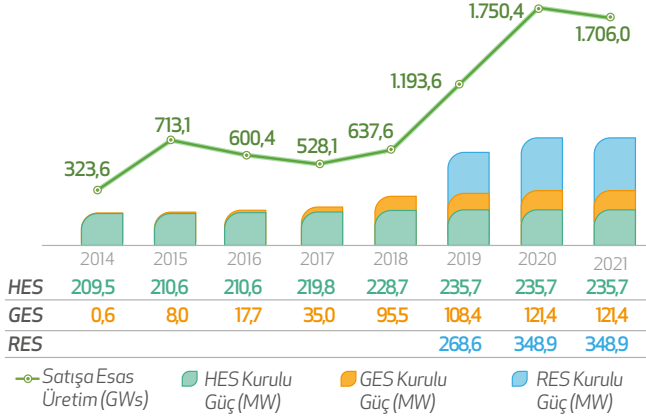
2021 yılı içerisinde Hasanoba RES, Üçpınar RES, Kocalar RES, Denizli RES projeleri için yerli katkı ile birlikte 7,9 ABD\$ sent/kWs üzerinden fiyatlandırılmış olup; Sarıtepe ve Demirciler RES yerli katkı ile birlikte 8,7 ABD\$ sent/kWs üzerinden değerlendirilmiştir. 2022 yılı içerisinde ise Hasanoba RES, Üçpınar RES, Kocalar RES, Denizli RES projeleri için yerli katkı ile birlikte 7,9 ABD\$ sent/kWs, yerli katkısı sona eren Sarıtepe ve Demirciler RES için ise 7,3 ABD\$ sent/kWs olarak YEKDEM kapsamında değerlendirilecektir.

### YEKDEM (ABD\$/MWs)

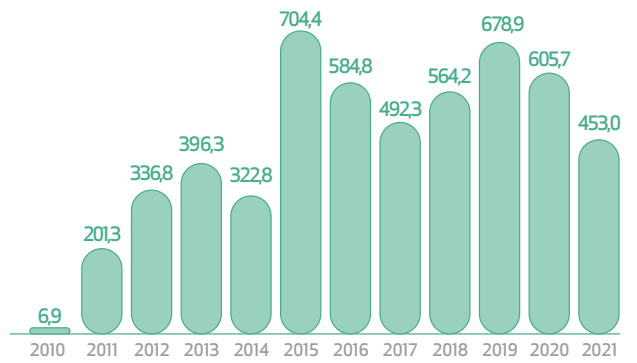




## Üretim ve Kurulu Güç Gelişimi



## HES'lerde Satışa Esas Üretim (GWs)\*



\* 30 Kasım 2012 itibarıyla, Karasular Enerji Üretimi ve Tic. A.Ş.'nin %40'ü Aquila HydropowerINVEST Investments GmbH & Co KG'ye devri tamamlanmış olup, Haziran 2013'de ise kalan %60 hissenin Aquila'ya devrinin tamamlanması ile toplam 26 MW kurulu güce sahip 5 santral portföyden çıkmıştır. Grafikte veriler Karasular hariç gösterilmiştir.

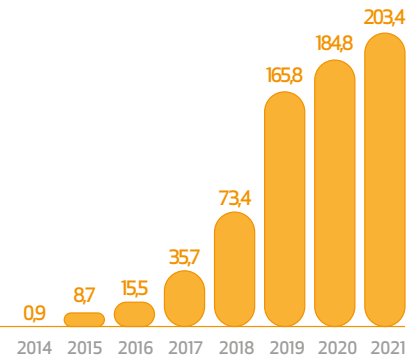
## Dolar bazlı alım garantisi

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi alınmış olan ve yatırımlarını 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlayan santraller için HES projeleri faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince asgari 7,3 ABD doları sent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir.

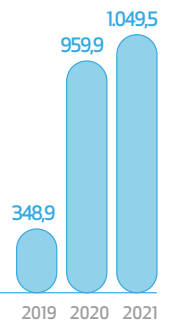
Destekleme mekanizması kapsamında, yatırımlarını 30 Haziran 2021'e kadar tamamlanan santraller için RES portföyü asgari 7,3 ABD doları sent/kWs, GES portföyü ise asgari 13,3 ABD doları sent/kWs alım garantisinden faydalanabilmektedir.

Diğer yandan, 1 Temmuz 2021 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar işletmeye girecek YEK belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için 2022 yılının ilke çeyreğinde uygulanacak fiyatlar Resmi Gazete'de açıklandı. Buna göre, hidroelektrik santralleri için garantili tarife 51,44 TLkr/kWs, rüzgar santralleri için 41,16 TLkr/kWs, jeotermal santralleri için 69,44 TLkr/kWs ve güneş santralleri için 41,16 TLkr/kWs'dir. Ayrıca, eğer yenilenebilir enerji santralinin kurulumunda yerli ekipman kullanıldıysa, santral devreye girdikten sonraki ilk beş yıl 10,29 TLkr/kWs ek fiyat teşviği sunulmuştur.

## GES'lerde Satışa Esas Üretim (GWs)



## RES'lerde Satışa Esas Üretim (GWs)





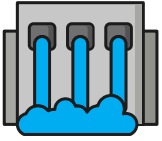
Akfen HES'lerin yıllık üretim kapasitesi, dört kişilik 321 bin ailenin yıllık elektrik tüketimini karşılayabilir

## HES Grubu

Akfen Yenilenebilir Enerji'ye ait 13 adet HES, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 235,7 MW kurulu güce sahiptir. Bu santrallerin ürettiği yıllık enerji üretim kapasitesi ise 916,8 GWh'tir. 2021 yılında toplam elektrik üretimi 2020'ye göre %25 azalışla 453 GWh olarak gerçekleşmiştir.

Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWh/yıl)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim (GWh)	
					2021	2020
Elen	Otluca	48,8	224,0	Nisan 2011	139,5	185,0
	Sırma	6,7	23,2	Haziran 2009	6,0	10,9
	Sekiyaka II	3,5	17,1	Oc.'14- Ağus.'15	12,1	13,2
	Çamlıca III	28,5	104,5	Nisan 2011	29,3	64,5
	Saraçbendi	26,3	100,5	Mayıs 2011	24,6	59,6
	Demirciler	8,7	34,5	Ağustos 2012	15,8	14,8
	Kavakcalı	11,4	44,3	Mart 2013	23,2	22,4
	Gelinkaya	7,1	25,8	Haziran 2013	7,8	7,7
	Doğançay	31,6	171,7	Ağus.-Eyl.'14	83,0	100,0
BT Bordo	Yağmur	9,2	31,5	Kasım 2012	21,3	21,7
Yenidoruk	Doruk	28,9	75,5	Eylül 2014	57,7	62,4
H.H.K. Enerji	Çalkobası	18,1	42,3	Haz.'17- Mayıs'18	21,6	26,3
Kurtal	Çiçekli I-II*	7,0	21,9	Eylül 2019	11,1	17,3
<b>Toplam</b>		<b>235,7</b>	<b>916,8</b>		<b>453,0</b>	<b>605,7</b>

### HES PROJELERİ



**13** HES  
235,7 MW

\* 22 Temmuz 2021 tarihinde yaşanan sel felaketi sonucunda tesiste üretim durmuştur.



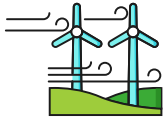
Akfen Yenilenebilir Enerji'nin yıllık 1.706 GWs satışa esas elektrik üretimi, 56 ilin 2021 yılı elektrik tüketiminden daha fazladır

## RES Grubu

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin RES portföyü 2021 sonu itibarıyla 348,9 MW kurulu güce ulaşmıştır. RES Grubunun 2021 enerji üretimi bir önceki yıla göre %9,3 artışla 1.049,5 GWs olmuştur.

Akfen Yenilenebilir Enerji, Zorlu Rüzgâr Enerjisi Elektrik Üretimi A.Ş.'nin Osmaniye'de bulunan 80,3 MW kurulu güce sahip Sarıtepe ve Demirciler RES

projeleri için Aralık 2019'da hisse alım anlaşması imzalamıştır. 2019'un en büyük alım anlaşması olarak öne çıkan Sarıtepe-Demirciler RES'in portföye katılması sonrasında Akfen Yenilenebilir Enerji'nin portföyündeki faaliyetteki rüzgar kurulu gücü 2021 yılı sonu itibarı ile 348,9 MW'tır.



**6** RES  
348,9 MW

Proje Şirketi	Proje ismi	Kurulu Güç (MW)	Lokasyon	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim (GWs)	
					2021	2020
Isider Enerji	Kocalar	30,6	Çanakkale	Mart 2019	111,0	113,0
Derbent Enerji	Üçpınar	112,2	Çanakkale	May.-Haz. 2019	353,8	344,5
Kovancı Enerji	Hasanoba	51,0	Çanakkale	Ağs.-Eylül 2019	137,3	128,5
Korda Enerji	Denizli	74,8	Denizli	Eylül-Ekim 2019	227,1	166,0
İmbat Enerji	Sarıtepe	57,0	Osmaniye	Ağustos 2016	160,7	151,0
İmbat Enerji	Demirciler	23,3	Osmaniye	Ağustos 2016	59,5	56,9
<b>Toplam</b>		<b>348,9</b>			<b>1.049,5</b>	<b>959,9</b>

## GES Grubu

Güneş enerjisi grubunun 2021 enerji üretimi, bir önceki yıla göre %10 artışla 203,4 GWs olmuştu. 2021-sonu itibarı ile toplam GES portföyü kurulu gücü 121,4 MW'ye ulaşmıştır.



**14** GES  
121,4 MW

Proje Şirketi	Türü	Kurulu Güç (MW)	Lokasyon	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim (GWs)	
					2021	2020
Yaysun	Lisanssız	0,6	Konya	Şubat 2014	0,9	0,9
Denizli Projeleri	Lisanssız	7,4	Denizli	Mayıs 2015	12,2	12,2
Solentegre	Lisanslı	9,1	Elazığ	Ekim 2016	14,8	14,1
Solentegre	Lisanssız	0,6	Elazığ	Şubat 2016	0,9	0,9
Amasya Projeleri	Lisanssız	11,2	Amasya	16-23 Ağus. '17	16,9	17,5
Karine	Lisanssız	0,6	Elazığ	Ağustos 2017	1,0	0,9
Tokat Projeleri	Lisanssız	5,6	Tokat	Ekim 2017	8,2	8,8
Omicron Engil	Lisanslı	12,1	Van	Eylül 2018	21,7	20,5
Omicron Erciş	Lisanslı	12,1	Van	Eylül 2018	21,7	20,5
Yaysun	Lisanslı	12,1	Konya	Eylül 2018	20,1	19,7
ME-SE	Lisanslı	12,1	Konya	Eylül 2018	19,4	19,2
MT Doğal	Lisanslı	12,1	Konya	Eylül 2018	20,4	19,9
PSİ	Lisanslı	13,0	Van	Temmuz 2019	23,8	22,3
IOTA	Lisanslı	13,0	Malatya	Ağustos 2020	21,5	7,3
<b>Toplam</b>		<b>121,4</b>			<b>203,4</b>	<b>184,8</b>



# Limancılık Sektörü

2021 'de Türkiye'de elleçlenen toplam konteyner miktarı olan 12,1 milyon TEU'nun 2,1 milyon TEU'luk kısmı MIP tarafından gerçekleştirildi.

## **Türkiye ticaretinin %87'si deniz yoluyla yapıyor**

Dünya mal ticaretinin %90'ı, Türkiye mal ticaretinin ise %87'si deniz taşımacılığı ile yapılmaktadır. Dünyada deniz yolunun tercih edilmesinin en önemli nedeni; kara ve hava taşımacılığına göre maliyetinin düşük olmasıdır.

Türkiye'de ise maliyete ek olarak; coğrafi konumu, Asya, Avrupa ve Afrika kıtalarına yakın olması, deniz yolu taşımacılık sektörünün avantaj ve gelişiminde önemli faktörlerdir. Bunun yanı sıra Türkiye son on yıldır liman kurumlarına büyük yatırımlar yapılmış, böylelikle kapasitesini ve konteyner sayısını iki katına yükseltmiştir. Deniz yolu taşımacılığı Türkiye'de çok yaygın ve tercih edilen bir ulaşım şekli haline gelmiştir. İzmir Limanı, Ambarlı Limanı, Mersin Limanı gibi limanlar hem dış ticarete hem komşu ülkelere ulaşımında önemli faaliyet göstermektedir.

Konteyner limancılık sektörü global ekonomideki tüm gelişmelerden etkilenmektedir. Konteyner hacmi ile ekonomik büyüme birbirine paralel gelişme göstermektedir. Diğer yandan, konteynerize ticaret akışlarında öngörülen iyileşme, global konteyner limanlarının elleçlemede de büyüme beklenmesini beraberinde getirmektedir.

Drewry 2021 Konteyner Beklenti Raporu'na göre dünya genelinde elleçlenen konteyner miktarının 2021 yılında %8,3 artışla 849 milyon TEU'ya ulaşılması beklenmektedir. Türkiye'de ise dış ticaret hacmindeki artış, çevre ülkelerle olan ticaretteki artışlar ve özel sermayenin limancılık yatırımları sektörün hızla büyümesini sağlamaktadır.

TÜRK LİM verilerine göre, 2021'de ithalat-ihracat ve ülke içi taşımacılığında elleçlenen konteyner miktarı 8,7 milyon TEU'ya (2020: 8,4 milyon TEU) ulaşırken transshipment (aktarma) kargo hacmi ise 3,5 milyon TEU'ya (2020: 3,0 milyon TEU) yükselmiştir.

2021 yılında elleçlenen toplam kargo miktarı 12,1 milyon TEU'ya (2020: 11,4 milyon TEU) ulaşmıştır. Konvansiyonel yük miktarı ise 140 milyon ton (2020: 134,9 milyon ton) olarak ölçülmüştür.

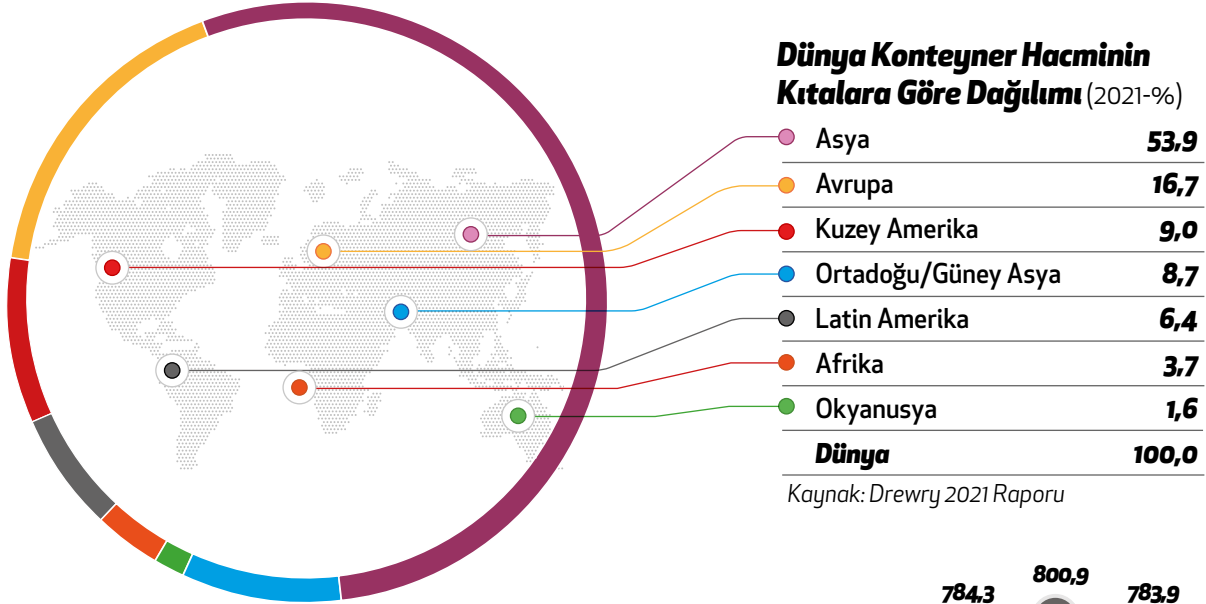
Türkiye'de GSYİH'nin %11,0, toplam dış ticaret hacminin ise %27,6 büyüdüğü 2021 yılında elleçlenen konteyner hacmindeki büyüme %6,7, konvansiyonel kargodaki artış ise %3,8 olmuştur.

## **10 yıllık konteyner büyümesi ülke büyümesinin üzerinde**

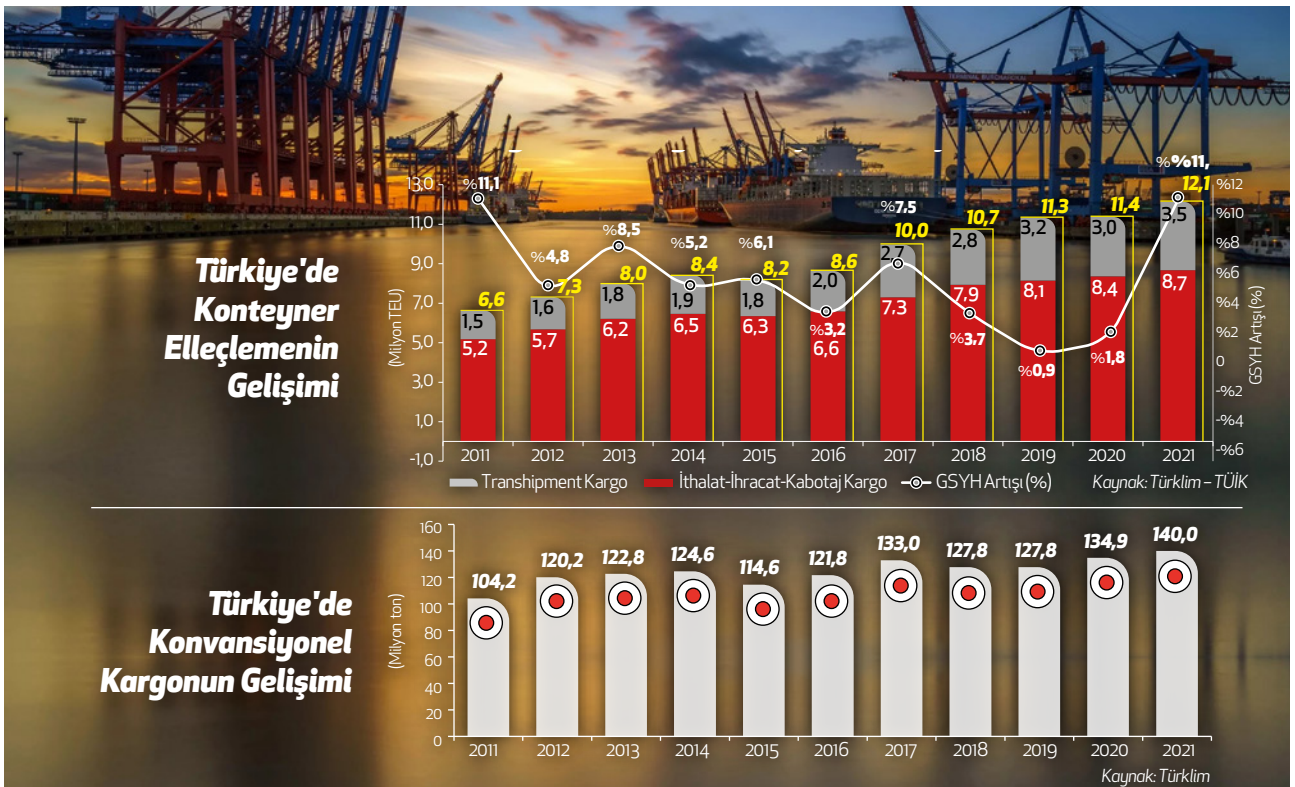
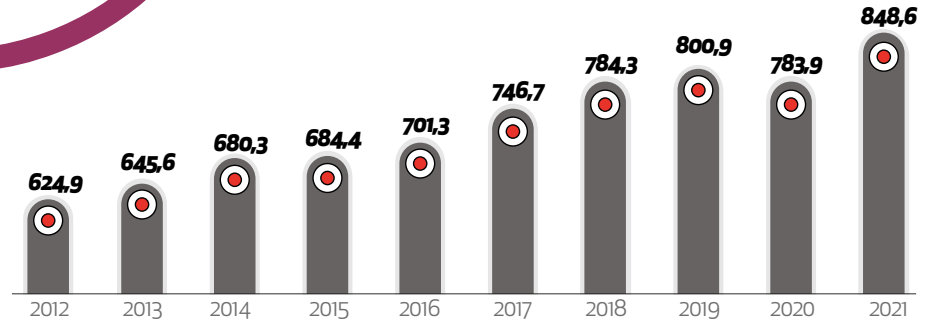
2011-2021 yılları arasında geçen 10 yıllık süreçte de konteyner hacmi büyümesi ülke büyümesinin üzerinde gerçekleşmiştir. Türkiye ekonomisi son 10 yılda ortalama %5,2'lik bir büyümeye ulaşırken konteyner taşımacılığı %6,2 büyümüştür. Aynı dönemde, toplam dış ticaret hacmimiz ise yıllık ortalama %2,5 artış göstermiştir. Konvansiyonel kargoda ise son 10 yılın ortalama büyümesi %3 olarak hesaplanmıştır.







### Dünya Konteyner Hacminin Gelişimi (milyon TEU)



KAPASİTE  
PROJEKSİYONU

Ekskavatör

2007

**900.000** TEU

İşletme hakkı devrinden  
önce 755 milyon \$

Forklift

2016

**2,6** milyon TEU

EMH Faz-1 yatırımı tamamlandı  
152,8 milyon \$

Teleskopik  
Yükleyici

# MIP

Mersin Uluslararası  
Limanı

2023

**3,6** milyon TEU

Faz-2 ile ulaşılabilecek  
kapasite

Reach Stalker

Prime Mover

2033

**4,6** milyon TEU

Elleçleme



MIP, 2021 yılını  
Türkiye'nin en büyük  
konteyner limanı olarak  
yine lider tamamlamayı  
başardı

# Eşsiz Konumu ile Lider Liman

Türkiye'nin çok amaçlı en büyük ihracat-ithalat konteyner limanı olan MIP, kara, hava, demiryolu bağlantıları ile hem Türkiye'nin lider konteyner limanıdır. MIP, dünya çapında düzenli hizmet verdiği 6.200 müşterisi ile Türkiye konteyner limanları arasında %17,1 ithalat-ihracat-transit konteyner iş hacmi bakımından ise %20,5 pazar payına sahiptir.

MIP, stratejik konumu, kapasitesi, kara, hava ve demiryolu bağlantıları sayesinde Türkiye'nin sanayileşmiş kentleri ile sınır komşusu ülkelere sunduğu kombine taşımacılık seçenekleriyle Türkiye'nin lider limanıdır. Ayrıca yerleşmiş bir ekosistem ile çeşitlendirilmiş, hızlı gelişen bir hinterlanda sahiptir.

## 190 ülkeye açılan kapı

MIP, komşu olduğu 836.322 m<sup>2</sup> toplam alana sahip Mersin Serbest Bölgesi'ne doğrudan bağlantılıdır. Yüksek kaliteye sahip altyapısı, yetişmiş insan kaynakları, müşterileri ve denizcilik şirketleri ile olan kuvvetli ilişkileriyle dünyanın en büyük 100 konteyner limanından biri olan MIP, Türkiye'nin 190 ülke ile karşılıklı ticarete açılan kapısıdır.

## Komşu ülkelere transit ticaret bağlantı

Başta Adana, Ankara, Gaziantep, Kayseri, Kahramanmaraş ve Konya gibi Türkiye'nin sanayileşmiş kentleri olmak bölge ticaretinde de önemli rol oynamakta ve komşu ülkelere önemli bir transit ticaret bağlantı noktası konumundadır.

124 hektar sahasıyla Türkiye'nin konteyner, konvansiyonel, Ro-Ro ve denizcilik hizmetleri veren en büyük çok amaçlı limanı olan MIP, dünya çapında 6.200 müşterisine düzenli hizmet vermektedir. 2.000'in üzerinde çalışanı bulunan MIP, sunduğu toplam 32 hizmet ile Doğu Akdeniz limanları arasındaki (MIP, Assan ve Limak) pazar payı ise %75,4 seviyesindedir.

MIP'in Akfen Holding ile yollarının kesişmesi Özelleştirme İdaresi'nin 2007 yılında açtığı ihale sonucunda olmuştur. Akfen-PSA ortaklığı MIP için açılan 36 yıllık işletme hakkı devrini 755 milyon ABD dolarlık teklifiyle kazanmıştır.

T.C. Devlet Demiryolları'ndan 2007 yılında devralındığında 800 bin TEU konteyner elleçleyen MIP, Akfen Holding'in Global InfraCo SP NEUM SLU'ya %40 hisse satışını gerçekleştirdiği 2017 yılında, 1,6 milyon TEU konteyner elleçlemiştir.

## Ortaklık Yapısı



Akfen H.  
%10

PSA Turkey Pte LTD  
%51

Global InfraCo  
NEUM SLU %39

## İştirak Yapısı

Mersin Denizcilik Faaliyetleri ve Tic. A.Ş.

%100

Akfen Holding, MIP'deki hisselerinin %40'ını 869 milyon ABD doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'ya satmıştır. Satışa ilişkin imza 28 Temmuz 2017'de atılırken satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

## Yapılan yatırımlar 1,2 milyar doları aştı

2007'de imzalanan imtiyaz sözleşmesi gereğince; 2007-2020 yılları arasında 120 milyon ABD doları operasyonel verimlilik, 282 milyon ABD doları da kapasite artırımı amacıyla toplam 407 milyon ABD doları tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. İşletme hakkı bedeli karşılığı ödenen 755 milyon ABD doları ile birlikte toplam yatırım bedeli 1,2 milyar ABD dolarının üzerine çıkmıştır. Yatırımlar sonrası imtiyaz hakkı devredilmeden önce 2007 yılında 900 bin TEU olan limanın kapasitesi yaklaşık 3 kat artırılarak 2016 yılında 2,6 milyon TEU'ya ulaşmıştır. Bu kapasiteye gelmesini sağlayan ve 2014 yılında inşasına başlanan EMH projesinin ilk fazı 8 Ağustos 2016'da tamamlanmıştır.

## İlk faz 152,8 milyon dolarlık yatırım

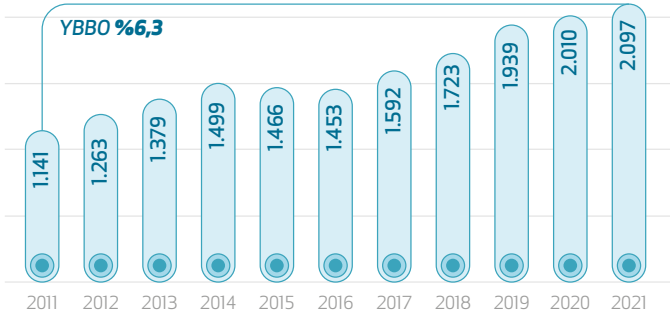
EMH Projesi'nin ilk fazında; 52,5 milyon ABD doları ekipman, 100,3 milyon ABD doları altyapı olmak üzere toplam 152,8 milyon ABD doları yatırım yapılmıştır. Limanın bu yatırımı sayesinde, rıhtım kapasitesi 2,6 milyon TEU, saha kapasitesi 2,2 milyon TEU'ya ulaşmıştır. Ayrıca 15 metre derinliğe sahip olan liman, 387 metre uzunluğuna kadar olan gemilere hizmet verilebilmektedir.

2017 sonu itibarıyla EMH Faz-2'nin çalışmalarına başlanmıştır. EMH Faz-2 tamamlandığında rıhtım kapasitesi 3,6 milyon TEU'ya çıkarılacak ve aynı anda iki mega gemiye hizmet verebilir duruma gelecektir. Hedef, limanın elleçleme kapasitesinin 10 yıl içinde kademeli olarak 4,6 milyon TEU'ya çıkarılmasıdır.

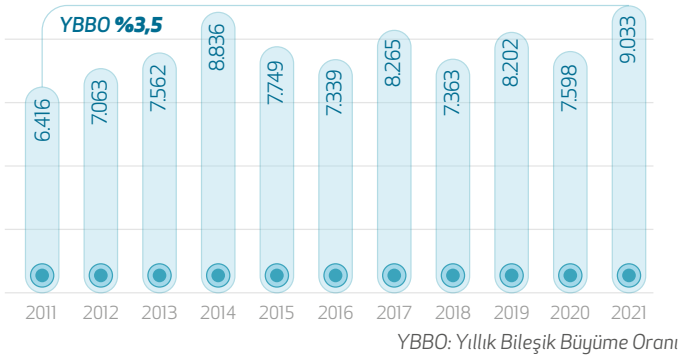


124 hektarda hizmet veren MIP'in bulunduğu alana yaklaşık 174 futbol sahası sığmaktadır

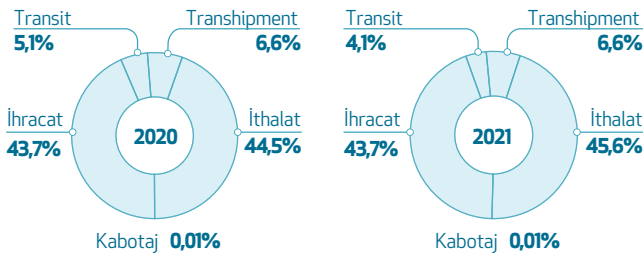
### MIP Konteyner Elleçleme Gelişimi (bin TEU)



### MIP Konvansiyonel Kargo Gelişimi (bin ton)



### Konteyner Rejim Kırılımı



### MIP Liman Gelişimi (2007-2021)

	2021	2007
Kapasite	2.600.000 TEU	900.000 TEU
Konteyner Rıhtımı	9	6 tahsis edilmiş, 3 Çok-Amaçlı
Max Gemi Boyutu	18.000 TEU	5.000 TEU
Gantry Vinç	12	5
Mobil Vinç (MHC)	5	1
Konteyner İstif Sahası	38ha	20 ha
- RTG	0	7
- E-RTG	38	0
- Dolu Konteyner Elleçleme Makinesi	17	10
- Boş Konteyner Elleçleme Makinesi	21	13
Konteyner Slot Sayısı	15.564	7.000

## MIP'in Akdeniz Çanağındaki Konumu Güçlendi

MIP, rıhtım, çevre dostu ekipman, kendi elektriğini sağlayan trafo merkezi ve teknoloji yatırımları ile Akdeniz'de gücünü artırmayı sürdürmektedir

EMH yatırımları yanında, 500 metre uzunluğundaki rıhtımı, son teknoloji ve çevre dostu ekipmanları, ihtiyaç duyduğu elektriği karşılayacak 15 bin 500 voltluk trafo merkezi ve 106 bin m2 geri sahası ile MIP'in Akdeniz çanağındaki konumu daha da güçlenmiştir. Tüm bu yatırımların sonucu olarak MIP bugün, yıllık 2,1 milyon TEU konteyner elleçleyen, 10 milyon tonun üzerinde konvansiyonel yük kapasitesine sahip ve yıllık işlem hacmi 30 milyon tonu aşan bir liman haline gelmiştir.

### 600 milyon ABD dolarlık tahvil ihracı

Liman kapasitesini sürekli iyileştiren MIP finansal olarak da güçlenmektedir. Uluslararası bankaların aracılığı ile MIP 2013 yılında yurt dışında ihrac ettiği 450 milyon ABD dolarlık tahvilin refinansmanı kapsamında Kasım 2019'da 600 milyon ABD doları tutarında yeni bir tahvil ihrac etmiş ve Aralık 2019'da da 450 milyon ABD doları tutarındaki tahvilin erken geri ödemesini yapmıştır. Kasım 2019'da ihrac edilen 600 milyon ABD doları tutarındaki tahvili S&P BB-, Fitch ise BB- ile derecelendirmiştir. 31 Aralık 2021 itibarıyla tahvilin fiyatı 102,067 ABD doları, getirisi ise %4.21 seviyesinde gerçekleşmiştir.

### Temettü ödemesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na eklenen geçici 13. madde ile koronavirüsün ekonomik faaliyetlere olumsuz etkilerinin bertaraf edilebilmesi amacıyla alınacak tedbirler kapsamında sermaye şirketlerinin kâr payı dağıtım haklarına 31 Aralık 2020 tarihine kadar getirilen kısıtlamalardan kaynaklı olarak 2020 yılında ödenemeyen temettü tutarının etkisi ile birlikte 2021 yılında ödenen toplam temettü miktarı artmış ve toplam 1,067 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

# 2021'de Yapılan Önemli Yatırımlar

## İnşaat Yatırımları (2021)

15 No'lu rıhtım yenilenmiştir.	8-11 No'lu Rıhtım deniz tarafı vinç rayı değiştirilmiştir.	Sintine tesisine ilave tank yatırımı yapılmıştır.	1 No'lu ambar soğuk hava tesisine dönüştürülmüştür.	A Kapı Yaya Geçiş Koridoru inşa edilmiş, liman girişinin güvenlik seviyesi artırılmıştır.
--------------------------------	--	---	---	---

## Ekipman Yatırımları (2021)

Prime Mover (römork ile birlikte)	<b>5 Adet</b>
Dış sahalar için Reach Stacker	<b>3 adet</b>
Dış sahalar için Dış Kamyon (römork ile birlikte)	<b>15 Adet</b>
Genel Kargo Operasyonları için Kauçuk Lastikli Endüstriyel Ekskavatör -27 metre erişim	<b>2 Adet</b>
CFS Operasyonları için Forklift	<b>12 Adet</b>
Genel Kargo Operasyonları için 5 ton Forklift	<b>2 Adet</b>
Genel Kargo Operasyonları için 100 m <sup>3</sup> Bunker (BK02 ve BK03 için Yedek)	<b>2 Adet</b>
CFS İşlemleri için Konveyör Bant	<b>4 Adet</b>
Genel Kargo Operasyonları için 12 Metre Uzun Treyler	<b>6 Adet</b>
Genel Kargo Operasyonları için Teleskopik Yükleyici	<b>1 Birim</b>
Genel Kargo Operasyonları için 90x70 cm Mermer Kantarları	<b>2 Adet</b>
CFS Operasyonları için Forklift Ataşmanı (32 ton Forklift için Bom)	<b>1 Adet</b>

## Diğer Yatırımlar (2021)

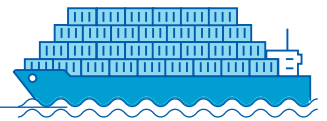
### EMH II Genişleme Projesi

Ekipman yatırımlarına ek olarak EMH 2 Genişleme Projesinin çevresel duyarlılığı Avrupa Standartlarına çıkarılmıştır.

MIP, yakın geçmişte kapasite artırımı, ekipman ve altyapı projelerine yatırım yapmak için 250 milyon \$ yatırım yapmıştır. Önümüzdeki yıl 375 dolarlık EMH II Mersin Limanı Genişleme Projesi için çalışmalar sürmektedir.

MIP, gelişen endüstriler nedeniyle sayıları artan mega gemilere hizmet verebilecek kabiliyete ulaşmak zorundadır. Bu ihtiyaca yanıt vermesi için başlatılan EMH II Projesinin tamamlanmasıyla limanda toplam kapasite 1 milyon TEU artarak 3,6 milyon TEU'ya çıkacak ve aynı anda iki mega gemiye hizmet verebilecek olanağa ulaşılabilecektir.

Genişleme projesi ile 500 kişiye doğrudan, 5 bin kişiye dolaylı istihdam olanağı sağlanırken MIP Türkiye'nin Akdeniz limanları arasında daha güçlü konuma gelecektir. Daha yaşanabilir çevre anlayışıyla planlanan projenin sosyal etki, ses, biyoçeşitlilik etki, hava kalitesi analizleri gibi yasal zorunluluğu olmayan ve MIP'nin duyarlı yaklaşımını yansıtan birçok çevresel etki çalışması yapılmıştır. Bu analizlerle projenin çevresel duyarlılık seviyesi Avrupa standartlarına çıkarılmıştır. 375 milyon dolar bütçe ile hizmete sunulacak proje 20 ayda tamamlanacak ve bu yatırım Mersin'in kalıcı değeri olacaktır.



### Kapılar Projesi

Mersin Limanı'nı ve Mersin'i artan global ticareti destekleyebilecek seviyede konumlandırmayı amaçlayan Kapılar Projesinin bütçesi 27 milyon dolar olarak belirlenmiştir. Mersin Limanı'na erişim çoğunlukla Otoban-D400 bağlantısı ile Adana-D400 yönünden sağlanmaktadır. Proje kapsamında liman D kapısının otoban ile doğrudan bağlanması ile birlikte limana gelen TIR'lar doğrudan limana giriş yapabilecektir. Böylelikle şehrin girişinde Mersin Limanına gelen TIR'lerden kaynaklanan trafik sorunu çözülecektir. Bunun yanında proje daha verimli bir kamyon trafiği yönetimi sağlayacak ve kargo elleçleme sürecini hızlandırarak lojistik zincirini daha uygun maliyetli hale getirecektir. Mersin'in geleceği için tarihi önem taşıyan Kapılar Projesi, sadece liman trafiğini şehrin D400 yolundan ayırmakla kalmayacak, aynı zamanda TIR girişlerini de hızlandıracağından liman içerisinde artan kapasiteyi desteklemiş olacaktır.



## 2021'in Öne Çıkan Gelişmeleri

Konteyner hacmi %4,4 konvansiyonel kargo hacmi %19 büyüdü

Türkiye'nin en büyük konteyner limanı MIP, 2021 yılında gerçekleştirdiği 2,1 milyon TEU konteyner ve 9 milyon TON konvansiyonel iş hacmi ile lider liman pozisyonu korumuştur.

MIP, 2021 bir dönüm noktasına daha ulaştı: 61 yılın tarihi konvansiyonel kargo rekoru 9 milyon ton iş hacmi ile kırılmıştır. Konteyner iş hacminde de 2020 yılında kaydedilen 2 milyon TEU'luk konteyner elleçleme rekoru 2021 yılında egale edilerek yaklaşık 2,1 milyon TEU ile yeni Türkiye rekoru olarak kayıtlara geçmiştir.

2021 yılında MIP'in işlem hacmindeki büyüme, Türkiye ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir. 2021'de konteyner iş hacmi, önceki yıla kıyasla %4,4 artarak 2 milyon TEU'dan 2,1 milyon TEU'ya yükselmiştir. Konteyner hacmindeki artışta; Türkiye'nin ve bölgenin özellikle yılın ikinci yarısında yükselen ihracat rakamları ve buna bağlı olarak artan hammadde ihtiyacı etkili olmuştur.

## Ödüller

### EN BÜYÜK 500 ŞİRKETLİSTESİNDE 265'İNCİ SIRADA

MIP, 2021 yılında Capital dergisi tarafından yayınlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" listesinde 240'nci sıraya yerleşmiştir.

### ATLAS LOJİSTİK 'YILIN LİMANI' ÖDÜLÜ

Atlas Lojistik Ödülleri kapsamında verilen "Yılın Limanı" ödülünü 2011, 2012, 2013, 2014 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 yıllarında kazanan MIP, 2021 yılında da "Yılın Limanı" seçilerek on birinci kez üst üste aldığı bu ödülle başarısını taçlandırmıştır.

### LLOYD'S LİSTESİNDE 92'NCİ SIRADA

MIP, Lloyd's List dergisinin yayımladığı "Dünyanın En Büyük 100 Konteyner Limanı" listesinde 92'nci sırada yer almıştır.



MIP'in hizmet verdiği 9,1 milyon TEU'luk konteyner yan yana dizilse 12.793 km uzunluğa ulaşılıyor. Bu uzunluk, Türkiye-ABD arası uzaklığın neredeyse iki katı



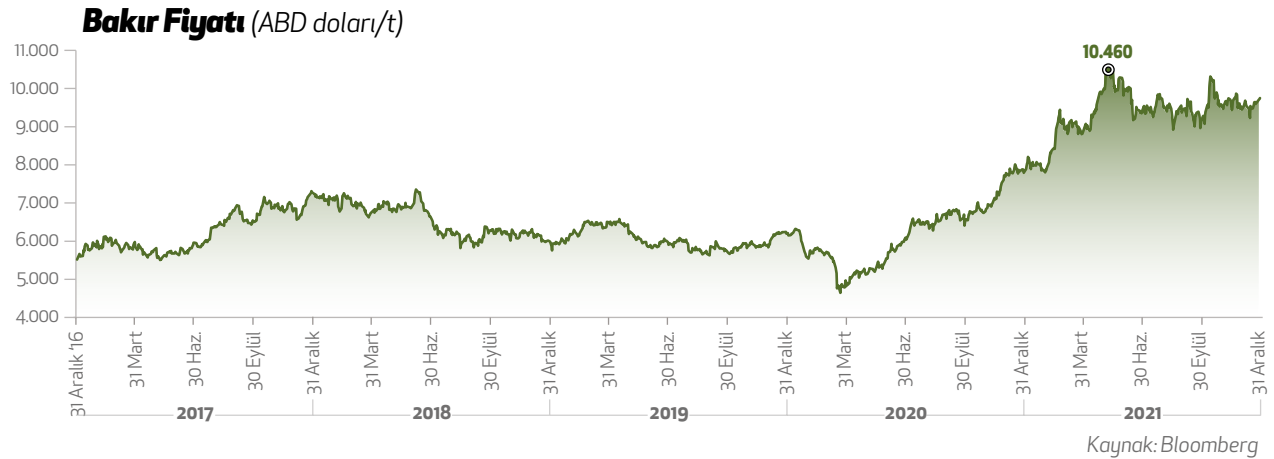
# Bakır Madenciliği Sektörü

Metalik madenler arasında en iyi iletkenliğe sahip olan bakır; enerji, iletişim, inşaat, ulaşım araçları ve endüstriyel makine üretim sektörlerinde etkin olarak kullanılmaktadır. Bakırın geniş kullanım alanları ve artan tüketim, bakır üreticilerini yeni yataklar aramaya itmektedir.

Uluslararası Bakır Çalışma Grubu (ICSG) verilerine göre; dünyada bakır madeni üretimi 2021'de önceki yıla göre %2,2 artışla 21 milyon ton (bakır metal içeriği) olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılı rafine bakır üretimi %1,4 artışla

24,9 milyon ton olurken, tüketim %1,4 artışla 25,3 milyon tona çıktı. Çin ithal ettiği bakır hammaddesini rafine bakıra dönüştürerek dünyadaki rafine bakır üretiminin %41'ini gerçekleştirmektedir.

ICSG, 2021 yılında küresel bakır piyasasındaki açığın, bir önceki yıla göre, 484.000 tondan 475.000 tona düştüğünü açıklamıştır. 2021 yılında bakır fiyatı, yıla ton başına 7.861 dolar ile başlamış, yılın sonuna doğru ton başına 10.460 dolar seviyesine kadar yükselmiştir.



## Türkiye'de Bakır Madenciliği

► Sanayide kullanılan madenlerin büyük çoğunluğu Türkiye'de bulunmaktadır. Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü'nün araştırmalarına göre, Türkiye'de en çok bulunan madenler arasında dolomit, mermer, linyit kömürü, taş kömürü, kaya tuzu, bor, pomza ve bakır cevheri bulunmaktadır.

► Türkiye'nin madencilik sektöründeki ihracat pazar kompozisyonuna baktığımızda, dünyanın en büyük maden ürünleri ithalatçısı olan Çin'in % 29'luk pay ile ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Çin'e yapılan maden ihracatı 2020 yılında %17 oranında artarak 759 milyon ABD Doları civarında gerçekleşmiştir. İspanya, Belçika ve Bulgaristan da sektörün diğer önemli ihraç pazarları olarak öne çıkmaktadır. Madencilik sektöründe 2020 yılında bir önceki yıla göre %3'lük bir artış gerçekleşerek toplam sektör ihracatı 2 Milyar 622 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

► Türkiye'nin madencilik sektöründeki ithalat pazar portföyüne baktığımızda, Rusya Federasyonu'nun %27'lik

pay ile ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Rusya dışında Kolombiya, Brezilya ve ABD de sektör ithalatında öne çıkan pazarlardır. Madencilik sektörü ihracatında 2020 yılında bir önceki yıla göre yaşanan %3'lük artışa karşılık, sektörünün ithalatında yaklaşık %14 azalma gerçekleşmiştir.

► Türkiye'nin 2020 yılındaki maden dış ticareti incelendiğinde; maden ihracatının geçen yıla göre %18,32 azalarak 4.067.628.799 dolar, ithalatın ise % 17,50 azalarak 4.716.376.994 dolar olarak gerçekleştiği görülmektedir. Buna göre, ihracatın ithalatı karşılama oranı %86,24, madencilikte dış ticaret açığı ise 648.748.195 dolar olmuştur.

► Maden ihracatında öne çıkan ülkeler; Çin, ABD, Belçika, Bulgaristan, İspanya, Suudi Arabistan, İsrail, İtalya, Hindistan ve Romanya'dır. Maden ithalatında öne çıkanlar ise; Rusya, Kolombiya, Brezilya, ABD, İsveç, Güney Afrika Cumhuriyeti, Hindistan, Kanada ve Ukrayna'dır.

► ICSG sıralamasında 2020 yılında Türkiye bakır metal tüketimiyle 6'ncı sırada yer almaktadır.

# Acacia Maden

Madenin ömrü  
**11** yıl

Bakır cevheri  
**21** milyon ton

29  
**Cu**  
Bakır  
63.546

Proje yatırım tutarı  
**300** milyon dolar

İhracat geliri  
**1,9** milyar dolar

İstihdam  
**1.100** kişi

Üretim

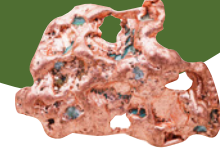
Kırma

Eleme

Flotasyon

Bakır Konsantresi

2021'de işlenen 1,9 milyon ton bakır cevheri, yaklaşık 55 bin kamyonun taşıyabileceği yüke eşit



# Acacia Maden

Akfen Holding, İlbak Madencilik ve İz Bir Maden ile ortak olduğu Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. ("Acacia"), Kastamonu ili, Hanönü ilçesinde bulunan Gökırmak Bakır Madenini işletmektedir. Akfen Grubu 2016 yılında Şirketin %30'unu satın alarak ortak olmuştur.

**340 milyon ABD \$ yatırım**  
**370 milyon \$ ihracat geliri**

Acacia, bakır cevherini flotasyon tesisinde işleyerek metalik bakır üretim sürecinde bir ara ürün olan bakır konsantresi üretmektedir. Şirket, işletme dönemi de dahil olmak üzere toplamda 340 milyon ABD Doları tutarında yatırım harcaması yapacaktır.

Şirket, 11 yıllık maden ömrü boyunca 21 milyon ton cevheri tesislerinde işleyerek 1.320.000 ton bakır konsantresi üretecektir.

Acacia şimdiye kadar 56.000 ton bakır metal içeriğine sahip olan 260.000 ton bakır konsantresi üretmiş ve tamamını ihraç ederek ülkemize 370 milyon doların üzerinde ihracat geliri sağlamıştır.

## Ortaklık Yapısı

Akfen Holding	İz Bir Maden	İlbak Madencilik
%30,0	%40,0	%30,0

## İştirak Yapısı

Gökırmak\* Maden İç ve Dış Ticaret A.Ş. %100

\*19.04.2021 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla kurulmasına karar verilen Gökırmak Maden İç ve Dış Ticaret A.Ş. 2021 yılı içerisinde %100 bağlı ortaklık olarak kurulmuştur.

## Hedef Maden Ömrünü 20 Yılın Üzerine Çıkarmak

Gökırmak Madeni'nin işletmeye alınmasında finansmanın %48'i öz kaynaktan, kalan kısmı ise Avrupa menşeli bankalar olan; BNP Paribas S.A., ING European Financial Services, Societe Generale ve Traxys'in oluşturduğu konsorsiyumdan sağlanmıştır. Kaynak proje finansmanı olarak verilmiştir. Şirket'in taraf olduğu İmtiyazlı Kredi Sözleşmesi ve Traxys Sözleşmesi sırasıyla 28 Ocak ve 15 Şubat 2022 itibariyle tadil edilmiş olup, faiz oranları yıllık %3.90+libor, ve %6+libor olarak revize edilmiştir. Kredi Verenler arasından Societe Generale Bankası çıkmış olup konsorsiyum kredisindeki payı eşit oranlı olarak BNP Paribas S.A. ve ING Bank N.V. tarafından devir alınmıştır.

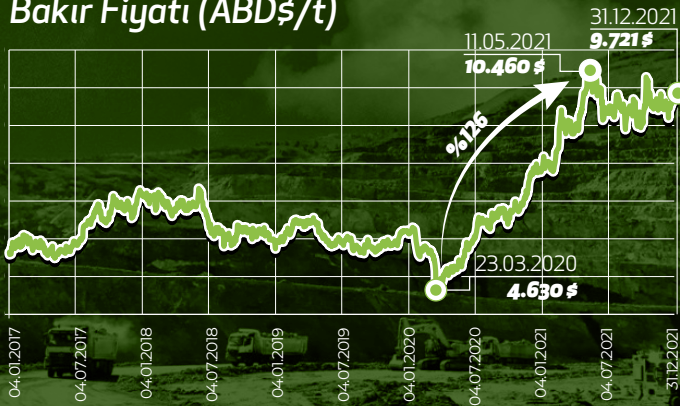
Şirketin halihazırda üretim yaptığı maden ruhsatının yanı sıra aynı bölgede 5 adet işletme ruhsatı daha bulunmaktadır. Arama faaliyetleri kapsamında sondaj ve rezerv tespit çalışmaları devam eden Şirket'in hedefi maden rezervinin artırılarak maden ömrünün 20 yılın üzerine çıkarılmasıdır.

Şirketin 11 yıllık maden ömrü boyunca sağlayacağı döviz getirisi 1,9 milyar ABD doları olarak öngörülmektedir.

## 1.100 kişiye istihdam

Şirket, 850 kişiye doğrudan, 250 kişiye dolaylı olarak toplamda 1.100 kişiye istihdam sağlamaktadır.

## Bakır Fiyatı (ABD\$/t)



Kaynak: Bloomberg, LME copper

## Acacia Maden

### İşlenen Bakır Cevheri (ton)

2021	2020	Değişim
1.908.534	1.829.459	4,3%

### Bakır Konsantre Üretimi (kuru ton)

2021	2020	Değişim
105.127	101.392	3,7%

### Üretilen Bakır Metali (ton)

2021	2020	Değişim
21.632	22.589	-4,2%



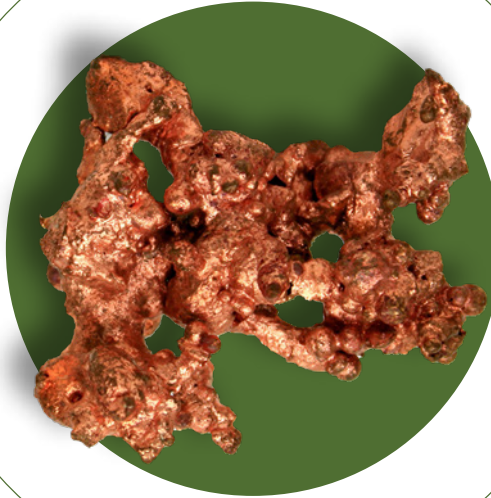
## Gökırmak Bakır Madeni'nin Özellikleri

### Yılda 2 milyon Ton Bakır Cevheri Üretilip İşlenmektedir

Açık ocak bakır madeninin bulunduğu bölgede bugüne kadar toplam 113.000 metreden fazla sondaj yapılarak 21 milyon ton ortalama %1,4 bakır içeren ekonomik olarak üretilebilir bakır rezervi tespit edilmiştir.

### Bakır Cevherinden %22 Bakır Metali İçeren Bakır Konsantresi Üretimi

Madenden çıkartılan cevher, madene 5,3 km uzaklıkta yer alan yıllık 2.000.000 ton cevher işleme kapasiteli cevher zenginleştirme tesisine kamyonlarla taşınmaktadır. Tesise 75 cm boyutunda beslenen cevher kırma, eleme ve öğütme ünitelerinde 20 mikrona kadar indirilip flotasyon ünitesine beslenmektedir. Bakır cevheri flotasyon ünitesinde %22 bakır içeren bakır konsantresine dönüştürülmektedir. Tesisin yıllık konsantre üretim kapasitesi 120.000 tondur.



### Türkiye İçin Önemli Maden

Yıllık bakır metali ve bakır ürünleri tüketimi 400 bin ton olan ülkemizin, madencilik faaliyetlerinden ve hurdadan yaptığı toplam bakır metal eşdeğeri yıllık üretimi yaklaşık 120 bin tondur. Aradaki 280 bin ton (2,5 milyar ABD doları) fark ithalattan karşılanmaktadır. Acacia, Gökırmak Bakır Madeni ile yılda 26 bin ton bakır içeren bakır konsantresi üretmektedir. Bu da ülkemiz ithalatının %10'una karşılık gelmektedir.

### Bir Çok Alanda Katma Değer Yaratmaktadır

Projenin sosyo ekonomik etkileri; yerel sanayi, istihdam, taşımacılık, malzeme temini, mühendislik ve müteahhitlik hizmetleri, yerel inşaat sektörü, yerel halk desteği programları, elektrik tüketimi, vergi, diğer maden aramaları ve proje yatırımları, ihracat gibi alanlarda katma değer yaratmaktadır.

# Atık Su ve Katı Atık Sektörü

Ülkemizde kişi başına düşen kullanılabilir yıllık su miktarı 2000 yılında 1.652 m<sup>3</sup>, 2009 yılında 1.544 m<sup>3</sup>, 2020 yılında ise 1.346 m<sup>3</sup> olmuştur. Türkiye, kişi başına kullanılabilir su potansiyeline bakıldığında, su baskısı yaşayan ülkeler arasında yer almaktadır (Kaynak: DSI). TÜİK verilerine göre; 2020 yılında çekilen toplam suyun %45,4'ü termik santraller, %35,6'sı belediyeler, %14,2'si imalat sanayi iş yerleri, %2,3'ü köyler, %1,5'i maden işletmeleri ve %1'i OSB'ler tarafından kullanılmıştır. Bu veriler incelendiğinde suyun geri kazanımı, yeniden kullanımı ve su tasarrufu önem arz etmektedir. Atıksu sektöründe suyun arıtılıp alıcı ortama deşarj edilmesinden ziyade arıtılarak yeniden kullanılacağı teknoloji çözümleri yükselen trend haline gelmektedir.

Türkiye'de tüm belediyelere uygulanan 2020 yılı Belediye Su İstatistikleri Anketi sonuçlarına göre 1.389 belediyenin 1.387'sinde içme ve kullanma suyu şebekesi ile hizmet verildi. Belediyeler tarafından su kaynaklarından içme ve kullanma suyu şebekelerine 6,5 milyar m<sup>3</sup> su çekildi. Çekilen suyun %40,9'u barajlardan, %29,3'ü kuyulardan, %15,6'sı kaynaklardan, %10,1'i akarsulardan ve %4'ü göl, gölet veya denizlerden sağlanmıştır.

## **TBMM, Paris Anlaşması'nı 2021'de onayladı**

Atıkların geri kazanılması sera gazı ve karbon emisyonunu azaltmakla beraber enerji ve hammadde eldesi sağlamasıyla iklim değişikliğini engelleme konusunda önemli bir adımdır. Türkiye, 6 Ekim 2021 itibarıyla Paris Anlaşması'nın TBMM'de onaylanmasıyla sera gazı emisyonunu azaltma taahhütü vermiştir. Anlaşmanın uzun dönemli hedefi, küresel ortala-

ma sıcaklık artışının sanayileşme öncesi döneme göre 2°C altında tutulması; ilave olarak ise bu artışın 1,5°C'nin altında tutulmasına yönelik küresel çabaların sürdürülmesi olarak ifade etmektedir. İklim değişikliğinin olumsuz etkilerine karşı uyum kabiliyetinin ve iklim direncinin artırılması; düşük sera gazı emisyonlu kalkınmanın temin edilmesi ve bunlar gerçekleştirilirken, gıda üretiminin zarar görmemesi diğer bir temel hedef olarak belirtilmektedir (Kaynak: Çevre ve Şehircilik Bakanlığı). Atıkların doğru şekilde yönetilmesi sürdürülebilirlik alanında ve iklim değişikliği ile mücadele hususunda yüksek önem arz etmekte olup atıkları bertaraf etmektense geri kazanımını sağlayacak yöntemler geliştirmek birincil hedef haline gelmektedir.

## **İşlenen atık miktarı yüzde 22 arttı**

2020 yılında Atık bertaraf ve geri kazanım tesislerinde işlenen 127,4 milyon ton atığın 78,3 milyon tonu bertaraf edildi, 49,1 milyon tonu ise geri kazanıldı. Toplam işlenen atık miktarı 2018'e göre %22 arttı.

Düzenli depolama tesislerinin toplam kapasitesi 1,2 milyar m<sup>3</sup> olarak tespit edildi. Toplam 174 düzenli depolama tesisinde 31,9 milyon tonu tehlikeli olmak üzere 77,8 milyon ton atık bertaraf edildi.

Atık geri kazanım lisansı olan beraber yakma (ko-insinerasyon) tesislerinde 1,3 milyon ton atık yakılarak enerji geri kazanımı gerçekleştirildi. Kompost ve beraber yakma tesisleri hariç lisansı olan diğer atık geri kazanım tesislerinde ise toplam 47,6 milyon ton metal, plastik, kâğıt, mineral vb. atık geri kazanıldı.





## Deniz Suyu Arıtma Tesisi İstanbul İçin Önemli Bir Adım

Atık yönetimi konusunda İstanbul için planlanan Deniz Suyu Arıtma Tesisi ve Derin Deniz Deşarjı projeleri sektör adına önemli bir gelişmedir.

Türkiye'de atık yönetimi sektörünün 5 milyar Avro'yu aştığı tahmin edilmektedir. Türkiye ile AB arasında atık yönetimi alanında uzun süredir süren işbirliği anlaşmaları, Türk atık mevzuatının AB ile uyumun sağlanması ve atıklarla ilgili altyapının kademeli olarak modernleştirilmesine yol açmıştır.

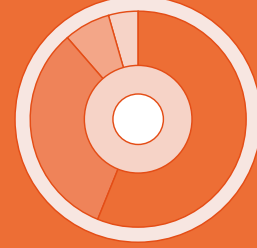
Çevre koruma harcamaları 2020 yılında bir önceki yıla göre %8,9 artarak toplam 41,7 milyar TL olarak gerçekleşti. Çevre koruma harcamalarının %59,1'i mali ve mali olmayan

şirketler, %32,8'i genel devlet ve hanehalkına hizmet eden kar amacı olmayan kuruluşlar ve %8,2'si ise hanehalkları tarafından yapıldı.

Bir önceki yıla göre %21,5 artarak toplam 7,8 milyar TL olarak gerçekleşen çevre koruma yatırım harcamalarının %81,9'u mali ve mali olmayan şirketler, %18,1'i ise genel devlet ve hanehalkına hizmet eden kar amacı olmayan kuruluşlar tarafından yapıldı.

Atık yönetimi hizmetleri için 3,5 milyar TL, atıksu yönetimi hizmetleri için 2,9 milyar TL yatırım harcaması yapılırken, diğer konularda 1,3 milyar TL çevre koruma yatırım harcaması yapıldı.

### Konularına Göre Çevre Koruma Harcamaları (2020)



Atık yönetimi	<b>54,4%</b>
Atıksu yönetimi	<b>31,4%</b>
Diğer Çevre Koruma Konuları	<b>6,7%</b>
Biyolojik çeşitliliğin ve peyzajın korunması	<b>4,3%</b>
Toprak, yeraltı ve yüzey sularının korunması ve kalitesinin iyileştirilmesi	<b>3,2%</b>

Kaynak: TÜİK





2007-2019

**Dilovası OSB**

2006-2021

**Akfen Güllük**

İçme suyu  
yönetimi

Atık suyu  
yönetimi

2012

**İDO**

2017-2020

**Mersin Şehir Hastanesi**

2017-2021

**Yozgat Şehir Hastanesi**

2017

**Isparta Şehir Hastanesi**

**MIP**

2018

**Eskişehir Şehir Hastanesi**

2019-2020

**Ankara Bilkent Şehir Hastanesi**

2020

**Tekirdağ Şehir Hastanesi**

2021

Tehlikeli atık  
bertarafı

Atık tesisi  
projelendirme

# Akfen Çevre ve Su



# Akfen Çevre ve Su

Yap-İşlet-Devret, İmtiyaz, Anahtar Teslim Yapım ve İşletme&Bakım sözleşmeleri modelleriyle hizmet veren Akfen Çevre ve Su, su ve kanalizasyon şebekeleri, yer altı ve yer üstü su rezervlerinden şebeke suyu dağıtım, arıtma tesisleri, desalinasyon tesisleri ve entegre atık yönetimi tesislerinin tasarımı, finansmanı, yapımı ve işletilmesi alanlarında projeler geliştirmektedir.

Kamu Özel İşbirliği, EPC, EPCf gibi modeller ile hizmet verebilen Akfen Çevre ve Su, proje yönetimi, detay mühendislik, inşaat, mekanik ve elektrik işlerinin planlama ve uygulamalarında kalite ve işletme verimliliğini esas alan güvenilir ve rekabetçi çözümleri Kamu ve Özel Sektör işverenlerine sunmaktadır.

Şirketin %50 ortağı olan Kardan N.V., Hollanda'da kurulmuş uluslararası bir yatırım şirketi olup, bini aşkın mühendis kadrosuyla Avrupa, Afrika, Asya, Güney Amerika ve Akdeniz Çanağı ülkelerindeki su, atık su ve atık altyapı yatırımları ile dünyanın önde gelen firmaları arasındadır.

31 Aralık 2021 itibarıyla Akfen Çevre ve Su çalışanlarının sayısı 6'dır.

## **Dilovası 2019'da devredildi**

Akfen Çevre ve Su, 3 Ağustos 2007'de Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile YİD sözleşmesi imzaladı. 29 yıl süreli YİD sözleşmesi çerçevesinde Şirket 21.144 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli (halen 11.000 m<sup>3</sup> aktif olmak üzere) atık su arıtma tesisi, çamur kurutma tesisi ve atık su kollektör hatları 1 Temmuz 2010 itibarıyla operasyona geçmiştir. Bu projeye Akfen Çevre ve Su, Türkiye'deki organize sanayi bölgelerinin atık su arıtma sorunlarının çözümüne dair geliştirilen ilk YİD modelinin de uygulayıcısı olmuştur. Proje, 1 Ağustos 2019 tarihinde Kocaeli Gebze Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'ne devredilmiştir.

## **Akfen Güllük 2021'de devredildi**

Akfen Çevre ve Su, 29 Ağustos 2006'da Güllük Belediye Başkanlığı ile imzalanan İçme ve Kullanma Suyu Temin-Tesis

Akfen Çevre ve Su, içme suyu ve atık su şebekelerinin yönetimi, atık su arıtma ve entegre atık yönetimi alanlarında imtiyaz ve KÖİ modelleri ile hizmet veren **Türkiye'nin ilk özel sektör kuruluşudur**



## **Ortaklık Yapısı**

↳Akfen Holding %50

↳Kardan %50

## **Atık Yönetimi**

- İDO Atık ve Çevre Yönetimi Projesi
- Yozgat Şehir Hastanesi Atık Yönetimi\*
- Eskişehir Şehir Hastanesi Atık Yönetimi
- Isparta Şehir Hastanesi Atık Yönetimi
- Mersin Uluslararası Limanı Atık Yönetimi
- Tekirdağ Şehir Hastanesi Atık Yönetimi

ve Atık Su Arıtma Tesisi Yapım ve İşletmesi İmtiyaz Sözleşmesi çerçevesinde 35 yıl imtiyaz hakkı devredilen bu projenin tüm yatırımları şirketin öz kaynakları ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) proje finansmanı kredisiyle karşılanmıştır. Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla bir belediyenin su temini, dağıtım, atık su toplama ve arıtması işlerinin imtiyazlarının özel sektöre devredildiği ilk ve tek imtiyaz sözleşmesi olma özelliğini taşıyan proje, tüm hak ve yükümlülükleri ile 19 Nisan 2021 tarihinde Hız Çevre ve Su Yatırımları A.Ş.'ye devredilmiştir.

## **Atık yönetiminde söz sahibi**

Akfen Çevre ve Su, 2012'de İDO ile imzaladığı Atık ve Çevre Yönetimi Sözleşmesi çerçevesinde sunduğu hizmetleri başarıyla sürdürmeye devam etmektedir. Şirket, Ağustos 2016'dan itibaren MIP için "Tehlikeli ve Tehlikesiz Atıkların Bertaraf ve Geri Dönüşüm" hizmetini de vermeye başlamıştır. Şehir Hastanelerine

Akfen Çevre ve Su 19 Nisan 2021'de Akfen Güllük'teki paylarının tümünü Hız Çevre ve Su Yatırımları A.Ş.'ye (tüm hak ve yükümlülükleri ile) devretmiştir.

\*Yozgat Şehir Hastanesi Atık Yönetimi ve buna bağlı hizmeti 26.10.2021 tarihinde sonlandırılmıştır.

Hizmet verilen 5.162 ton atığın geri dönüştürülen kısımları ile yaklaşık 1.700 ağaç kurtarılmış, 1.300 ton metal hammadde elde edilmiş ve 41.000 kg sera gazı emisyonu azaltılmıştır

KÖİ modeli ile Entegre Atık Yönetimi hizmeti veren ilk firma olan Akfen Çevre ve Su, Türkiye’de açılan ilk 3 Şehir Hastanesinin Atık Yönetimi Hizmetlerini Kamu İdarelerinin denetimi ve onayı ile tasarlayarak 2017 yılı itibarıyla işletmeye başlamış, 2017 yılından bu yana toplamda 7.987 yatak kapasitesine sahip 6 Şehir Hastanesinin entegre atık yönetim sistemlerini kurup yöneten Şirket, Şehir Hastaneleri Atık Yönetimi Hizmetleri yöntem ve hizmet standartlarını oluşturarak sektörün öncü ve lider Şirketi olmuştur.

2021 yılında 4 şehir hastanesine hizmet vermeye devam eden Akfen Çevre ve Su Ocak 2017 tarihinde hasta kabulüne başlayan 475 yatak kapasiteli Yozgat Şehir Hastanesi, Mart 2017’de hizmete giren 855 yatak kapasiteli Isparta Şehir Hastanesi, Ekim 2018’de hizmete başlayan 1.081 yatak kapasiteli Eskişehir Şehir Hastanesi ve son olarak da Aralık 2020 yılında açılışı gerçekleştirilen 605 yataklı Tekirdağ Şehir Hastanesi’nde Entegre Atık Yönetim Hizmeti çalışmalarını sürdürmüştür.

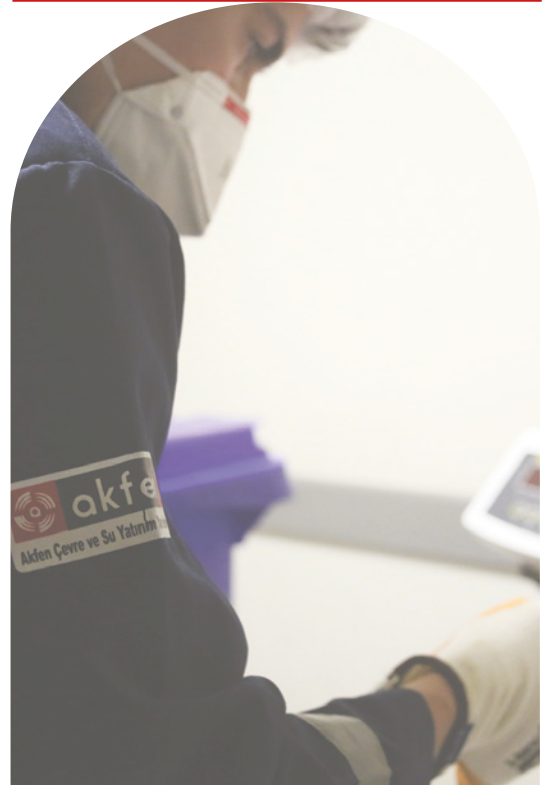
Sürdürülebilir bir kalkınma için su ve atık yönetim yatırımları ile örnek hizmet, uygulama ve stratejileri hayata geçirmeyi hedefleyen Akfen Çevre ve Su, tıbbi, tehlikeli, ambalaj ve evsel atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri dönüşümü ve bertarafı için 7 gün 24 saat kesintisiz hizmet vermeye devam ederek 2021 yılında aylık ortalama 120 ton tıbbi atık ve 300 ton diğer atık olmak üzere toplam 420 ton/ay atığın çevresel etkileri en aza indirecek işlem ve teknolojiler ile bertarafını ve geri dönüşümünü sağlamıştır.

### **Şehir hastanelerinin atık yönetimi hizmetlerinde öncü firma**

Akfen Çevre ve Su, 2021 yılı içerisinde 3.016 yatak kapasitesine sahip 4 şehir hastanesi atık yönetim hizmetini yüklenerek bu alanda söz sahibi ve nitelikli bir oyuncu olmaya devam etmiştir.

Şehir hastanelerinde entegre atık yönetimi hizmetlerini tasarlayıp hayata geçiren ilk firma olan Akfen Çevre ve Su şehir hastaneleri projeleri kapsamında açılması beklenen sağlık kuruluşları ve farklı sektörlerdeki sanayi tesislerinin entegre atık yönetim işlerini yakından takip etmekte olup sektörde büyüme hedeflemektedir.

- Su ve atık su şebekelerinin inşası
- Yüksek teknoloji ve nitelikli mühendislik gerektiren tesislerin projelendirmesi ve yapımı
- Atıksu, temiz su ve deniz suyu arıtma sistemlerinin dizayn ve inşası
- Sürdürülebilir katı atık yönetim sistemlerinin geliştirilmesi
- Yer altı ve yer üstü içme sularının dağıtımı, rezerv iyileştirmeleri





## Acacia Maden İşletmesi Arıtma Tesisi Projesi

Kastamonu ili, Hanönü ilçesinde, Acacia Maden İşletmeleri tarafından işletilmekte olan bakır madeni ve cevher zenginleştirme tesislerinden çıkan atıkların depolandığı 5 milyon m<sup>3</sup> kapasiteli Atık Depolama Tesisinde (ADT-1) bulunan atık sularının, günümüzde uygulanan en son teknoloji entegre arıtma sistemlerinin kullanılarak arıtılması için gerekli olan 9.600 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli arıtma tesisinin tasarımı, projelendirilmesi, inşaa edilmesi ve 3 ay boyunca işletilmesi işine ait açılan ihaleyi Akfen Çevre ve Su kazanmıştır. Atık barajında toplanan üst suyunun proste geri kullanılması ve/veya doğaya geri kazandırma tesisinin projelendirme ve anahtar teslim yapım sözleşmesi imza altına alınmıştır.

Mühendislik ve projelendirme çalışmalarının tamamlanması akabinde 2021 yılında başlanan yapım işleri aynı yıl içinde tamamlanarak tesis işletilmeye başlanmıştır. Bakır madeni ve cevher zenginleştirme tesislerinden kaynaklanan atıksu fiziksel, kimyasal ve membran sistemleri ile arıtılarak çıkış suyu proses besleme suyu olarak yüksek kalitede geri kazanılmakta, çıkış suyu kalite değerlerinde içme ve kullanma suyu kalite parametrelerine ulaşılmaktadır.



**Akasya Maden Geri Kazanılan Su Miktarı 1 yılda 2.6 milyon m<sup>3</sup> / yaklaşık 1.050 adet olimpik havuzu dolduracak kapasitedir.**

**9.600 m<sup>3</sup>/gün**

Maden proseslerinin kesintisiz çalışması adına sistem kapasitesi uygulamada ikiye bölünerek proses yedekli, aynı zamanda ekipmanlar hat üzerinde sıcak yedekli olarak uygulanmış olup, bu sayede sürekli çalışmada karşılaşılabilecek riskler ortadan kaldırmıştır. Arıtma tesisi borulama işlerinin %80'den fazlası açık hatlarla (galeri yapıları ile) inşa edilmiş, bu sayede olası işletme risklerine en hızlı müdahale sağlanabilmesine olanak sağlanmış, prosesin her adımında mahal MCC'leri ve ileri SCADA sistemi sayesinde tesis içi tam kontrol sağlanırken işletmenim maden üretim proseslerine de tam entegrasyonu sağlanarak işletme aşamasında gerekli su miktarı ve kalitesi kontrol ve otomasyon altına alınmıştır.

## 2021'in Öne Çıkan Gelişmeleri

### Türkiye'de İlk Bakır Madeni Atıksu Arıtma ve Geri Kazanım Tesisi Hizmete Girdi

9.600 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli Bakır Madeni Atıksu Arıtma ve Geri Kazanım Tesisi EPC projesi başarıyla tamamlandı. Türkiye'de ilk olma özelliği taşıyan bu proje ile maddenden kaynaklanan atık sular ileri arıtma sistemleriyle arıtılarak geri kazanılmakta, bu sayede su tasarrufu sağlanmaktadır.

### Yozgat Ş.H. Atık Yönetimi Hizmeti Sonlandırıldı

26 Ekim 2021 tarihi itibarıyla Yozgat Şehir Hastanesi Atık Yönetimi hizmeti sonlandırılmıştır.



### Akfen Güllük A.Ş. Devredildi

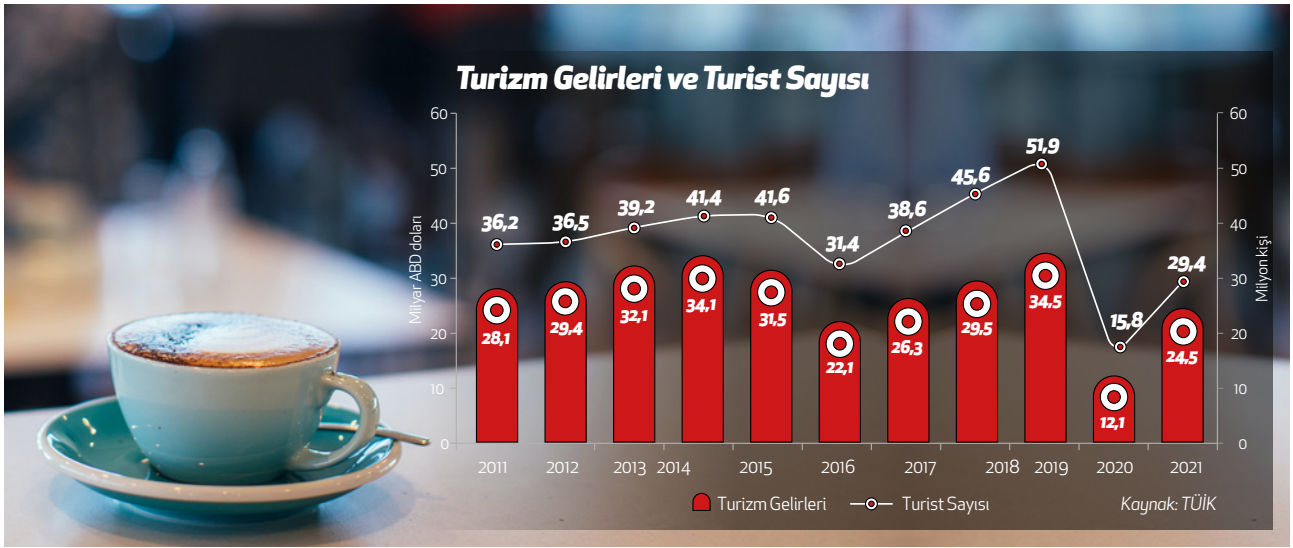
19 Nisan 2021 tarihinde projenin devri gerçekleştirilmiştir.



## TAYÇED'de aktif göreve devam

Akfen Çevre ve Su, TAYÇED üyeliğine kabulü sonrası 17 Ekim 2018'de yapılan TAYÇED Olağanüstü Genel Kurulu'nda Akfen Su Genel Müdürü Sn. Emre Sezgin Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir. 2021 yılı içerisinde TAYÇED çalışmalarında aktif rol alınmaya devam edilmiştir.

# GYO ve Turizm Sektörü



Ülke ekonomisine önemli katkısı olan turizm sektöründe pandemi etkilerinin azalması ve kısıtlamaların kaldırılması ile 2021'de ziyaretçi sayısı %85, turizm gelirleri %103 arttı

Turizm sektörü ülke ekonomisine önemli katkı sağlamaktadır. 2000'li yıllarda 10 milyon düzeyinde bulunan turist sayısı, 2019 sonu itibarıyla 52 milyona ulaşmıştır. 2021 yılında ise bir önceki yıla göre %85 artışla, 29,4 milyon kişi ülkemizi ziyaret etmiştir.

2021 yılında Türkiye'ye gelen yabancı turistin %37,7'si Antalya'ya, %35,1'i İstanbul'a, %4,4'ü Muğla'ya gelmiştir. Bu üç ili %2,6 ve %1,6'lık paylar ile İzmir ve Ankara izlemiştir. 2020 yılı başında Çin'de başlayan COVID-19 salgını, Mart başı itibarıyla başta İtalya olmak üzere Avrupa ülkelerinde etkisini göstermeye başlayıp, Mart'ın ikinci haftası itibarıyla Türkiye'yi de etkilemeye başlamıştır. 2021 yılında ise, aşılama oranlarının artması ile kısıtlamaların kaldırılması sonrasında, bir önceki yıla göre artan ziyaretçi sayıları ile birlikte Türkiye'nin turizm performansının toparlanmaya başladığı görülmektedir.

2020 yılı doluluk oranları Türkiye geneli için %35 olarak hesaplanırken; İstanbul için doluluk oranı %37 olmuştur. Aynı dönem için Türkiye genelinde ortalama gerçekleşen oda fiyatı 70 Euro iken İstanbul'da 78 Euro olmuştur. 2021 yılında ise Türkiye genelinde %52,1 olan doluluk oranı, İstanbul için %54,5'dir. Bu dönemdeki ortalama gerçekleşen oda fiyatı ise Türkiye genelinde 82 Euro, İstanbul'da ise 91 Euro'dur. Covid-19 salgınının otel doluluk ve gerçekleşen oda fiyatlarına yansıyan negatif etkisi bir önceki yıla oranla azalırken, ortalama oda fiyatları ise 2019 yılı seviyesini

geçmiştir.

2020 yılında Türkiye'ye gelen yaklaşık 12,7 milyon yabancı turistin yapmış olduğu harcamalar kişi başı ortalama 716 dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. 2019 yılında kişi başı ortalama harcamanın 642 dolar olduğu göz önünde bulundurulduğunda, kişi başı harcamaların artmış olduğu görülmektedir. 2021 yılına bakıldığında ise toplamda yaklaşık 24 milyon yabancı turistin ülkemizi ziyaret ettiği ve ortalama 785 dolar harcama yaptığı görülmektedir.

## Gelirin %76,8'i yabancı ziyaretçilerden elde edilmiştir

2021 yılı turizm gelirleri ise önceki yıla göre %103 artışla 24,5 milyar ABD doları olmuştur. Gelirin %76,8'i yabancı ziyaretçilerden, %23,2'si ise yurt dışında yaşayan vatandaşlardan elde edilmiştir.

Sonuç olarak; 2021'de turizm sektöründe önemli bir toparlanma gerçekleşmiş fakat gelecek döneme dair büyüme beklentileri Şubat 2022'de başlayan Rusya'nın Ukrayna'yı işgali sonrasında belirsizliğini korumaktadır.

Diğer yandan, normalleşmenin yanı sıra yabancı paraların TL karşısında değer artışından kaynaklı rekabet avantajını da göz önünde bulundurmamak gerekmektedir. Türkiye için çevre ülkelere göre görece avantaj sağlayacak bu unsur Türkiye'de konaklama ve turizm gelirlerinin ülke ekonomisine katkısını ve büyümeye etkisini olumlu etkileyecektir.

Trabzon

**Türkiye**

Eskişehir

**Rusya**

Ankara

**KKTC**

İstanbul

**Otel**

Resepsiyon

Şehir Otelciliği

Ibis Otel

**Akfen  
GYO**

Novotel

**Tatil Köyü**

Bodrum

Stratejik Or-  
taklık

Kaliningrad

Kütahya

Yaroslavl

**Öğrenci Yurdu**

Moskova



AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.





Türkiye’de uzun dönemli sürdürülebilir kira geliri sağlayan şehir otelciliği konseptini 2007’de başlatan ve tatil köyü ile öğrenci yurtlarıyla portföyünü büyüten Akfen GYO, 3 ülkede 20 otel, 1 tatil köyü, 2 yurt ve 1 ofis binasından oluşan portföye ulaşmıştır

# Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı

Akfen GYO, sektörde öncülük ettiği “Çağdaş Şehir Otelleri” projesiyle 2007’den itibaren 14 yılda 21 otel, 1tatil köyü, 2 yurt ve 1 ofis binasından oluşan portföye ulaştı. Böylece Akfen GYO, başta Accor uzmanlığı ile Türkiye’nin başlıca otel yatırımcılarından biri haline gelmiştir. 1997’de Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. ünvanıyla faaliyete geçen şirket, 2006’da gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşürülmüştür.

## 3 ve 4 yıldızlı otel ihtiyacı harekete geçirdi

Özellikle İstanbul dışındaki şehirlerde 3 ve 4 yıldızlı otel sınıfında tespit ettiği boşluğu, uluslararası bir marka altında gidermek üzere harekete geçmiştir. 2011’de halka arz süreci sonrası Akfen GYO hisseleri, 11 Mayıs 2011’de Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Fiili dolaşım oranı %14,10 seviyesindedir. 2021 yılı sonunda Akfen GYO hisse kapanış fiyatı 7,35 TL, (Kapanış piyasa değeri:9,6 milyar TL/736 milyon ABD\$) olmuştur. 2021 yılındaki 4 sermaye artışı ile sermayesi 7 kat artmıştır.

## Accor ile Stratejik Ortaklık

Dünyanın başlıca otel zincirlerinden Accor ile 2005’te stratejik ortak olan Akfen GYO, Türkiye ve Rusya’da açtığı oteller için uzun vadeli kira sözleşmeleri imzalayarak düzenli ve öngörülebilir kira geliri elde etmektedir.

Akfen GYO’nun (Rusya’daki 3 otel, Bodrum ve Kıbrıs hariç) otelleriyle ilgili Accor ile yapılan sözleşmelerde; Akfen GYO’nun kira geliri için asgari garanti şartı bulunmaktadır. Türkiye’deki oteller için kira geliri; cironun ya da düzeltilmiş otel brüt kârının belli bir oranından yüksek olanı şeklinde belirlenmiştir. Bu paylaşım; bir yandan minimum gelir garantisi diğer yandan da otellerin performansı ile sağlanacak gelir artışının paylaşımı potansiyeli taşımaktadır.

Bu iş modeli; Akfen GYO ile Accor arasındaki stratejik işbirliği çerçevesinde Novotel ve Ibis markaları altında şehir otel projeleri geliştirmektedir. Şirketin yurt içi yatırımları, Türk iş dünyasının sektörde istikrarlı biçimde artan hareketliliğinden, büyüyen orta sınıfın potansiyelinden maksimum pay almaya odaklanmaktadır.



## Ortaklık Yapısı



## İştirak Yapısı (Doğrudan ve Dolaylı)

Akfen Gayrimenkul Tic. ve İnş.	%100
Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnş. A.Ş.	%91,47
Akfen İnş. Tur. ve Tic. A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş. Adi Ortaklığı	%100
YaroslavlOtelInvest Ltd.	%97,8
Samstroykom Ltd.	%97,8
Volgastroykom Ltd.	%96,17
KaliningradInvest Ltd.	%97,8
Severnoyi Avtovokzal Ltd.	%100
Fıratcan İnşaat Tic. ve Turizm A.Ş.	%51

## Otellerin Operasyonel Performansı

Oteller	Oda Sayısı*		Doluluk Oranı	
	2021	2020	2021	2020
Türkiye Toplam	2.477		56%	33%
Rusya Toplam	865		51%	33%
<b>Genel Toplam</b>	<b>3.342</b>		<b>55%</b>	<b>33%</b>

Oteller	Oda Başına Gelir (Avro)**		Oda Başına Toplam Gelir (Avro)***	
	2021	2020	2021	2020
Türkiye Toplam	17	10	23	13
Rusya Toplam	19	11	25	15
<b>Genel Toplam</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>13</b>

\* 286 odalı KKTC'deki Merit Park Otel dahil değildir.

\*\* Oda Başına Gelir = Ortalama Oda Ücreti x Doluluk Oranı

\*\*\* Toplam oda başına gelirlere oda gelirlerinin yanısıra diğer gelirler (yiyecek&içecek, seminer-kongre, banket gelirleri) de dahildir.

### Merit Park'ın İşletmecisi Voyager

Diğer yandan KKTC, Girne'de bulunan ve Akfen GYO'nun bağlı ortaklığı Akfen Gayrimenkul Ticaret portföyündeki 5 yıldızlı Merit Park Otel'in casinusu ve oteli 2012 yılından bu yana Net Holding grup şirketi olan, Voyager tarafından işletilmektedir.

### Finansal Güçlenme

Akfen GYO borçluluğu azaltarak ve finansal yapısını daha da güçlendirerek şirket değerine katkı sağlamaktadır. Türkiye'de halka açık bir şirket tarafından ilk kez ihraç edilen paya dönüştürülebilir tahvili 2021 yılı başında paya dönüştürmek suretiyle itfa eden Akfen GYO hemen ardından ikinci sermaye artışı gerçekleştirerek portföyüne Bodrum Loft ve iki yurt binasını dahil etmiştir. Ayrıca tüm finansal borcunu 10 yıl vadeli olarak yeniden yapılandıran Şirket Hollanda iştiraklerini kapatarak Rusya yatırımlarını direkt olarak Akfen Gayrimenkul Ticaret bağlamak ve diğer genel giderlerinde tasarruf sağlamak suretiyle Covid salgının olumsuz etkilerine karşı önemli tedbirler almıştır. Accor ile arasındaki kira sözleşmelerini de otel bazında %10 ilâ %22,5 oranında kira geliri artışı sağlayacak şekilde revize ederek finansal yapısını güçlendirmiştir. 2021 yılındaki 3. sermaye artışıyla (%161 oranında) 55 milyon EUR fon sağlayan Şirket bu tutarın 44 milyon EUR kısmı ile finansal borçlarının %26'sını erken ödemiştir. 31 Aralık 2021 itibarıyla Akfen GYO ve iştiraklerinin çalışanlarının sayısı 19'dur.

## Yurt İçi ve Yurt Dışı Oteller

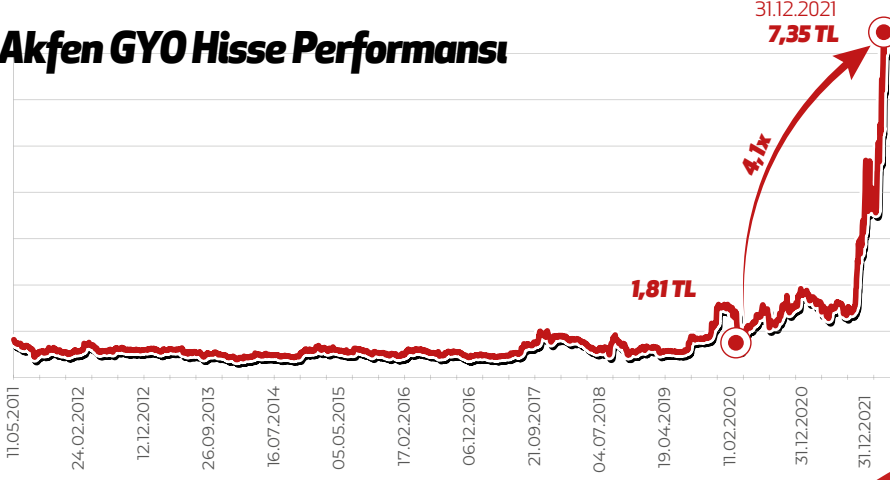
YURT İÇİ OTELLER	Faaliyete Geçiş Tarihi	Oda Sayısı
Zeytinburnu Ibis	2007	228
Zeytinburnu Novotel	2007	208
Eskişehir Ibis	2007	108
Trabzon Novotel	2008	200
Gaziantep Ibis	2010	177
Gaziantep Novotel	2010	92
Kayseri Ibis	2010	160
Kayseri Novotel	2010	96
Bursa Ibis	2010	200
Adana Ibis	2012	165
Esenyurt Ibis	2013	156
Ibis Alsancak	2013	140
Ibis Ankara Airport	2014	147
Novotel Karaköy	2016	200
Tuzla Ibis	2017	200

YURT DIŞI OTELLER	Faaliyete Geçiş Tarihi	Oda Sayısı
Merit Park Otel/KKTC	2007	286
Yaroslavl Ibis/Rusya	2011	177
Samara Ibis/Rusya	2012	204
Kaliningrad Ibis/Rusya	2013	167
Moskova Ibis/Rusya	2015	317
<b>TOPLAM</b>		<b>3.628</b>

YURTLAR	Faaliyete Geçiş Tarihi	Yatak Sayısı
Isparta Yurt Kompleksi	2018	4.032
Kütahya Yurt Kompleksi	2019	3.200
<b>TOPLAM</b>		<b>7.232</b>

TATİL KÖYÜ	Faaliyete Geçiş Tarihi	Oda Sayısı
Bodrum Loft	2020	92
<b>TOPLAM</b>		<b>92</b>

## Akfen GYO Hisse Performansı



## Portföye Eklenen Projeler

### Bodrum Loft

Türkiye'nin en gözde turizm merkezlerinden biri olan Bodrum'da inşa edilen Bodrum Loft projesi; Bodrum merkezine 15 kilometre mesafede Demirbükü Bölgesinde yer almaktadır. Kültür ve Turizm Bakanlığından tahsisli arazinin tahsis süresi 49 yıldır. Akfen GYO'nun portföyüne 9 Şubat 2021 tarihinde katılan Bodrum Loft, 19 blok, 36 bağımsız bölümden oluşmaktadır. Bodrum Loft'ta toplam 92 adet oda bulunmaktadır. Temmuz 2020'de açılan tatil köyü konumu ve konforuyla turistlerin yoğun ilgisini çekmiş ve henüz yeni açılmasına karşın 2021'de %100 doluluk oranını yakalamıştır.

### Isparta Öğrenci Yurdu

Mart 2017'de açılışı gerçekleştirilen Isparta Öğrenci Yurdu, Isparta Şehir Hastaneleri'nin ticari alanında inşa edilmiştir. Toplam altı bloktan oluşan yurtda; dört yatakhane ile iki sosyal tesis blok yer almaktadır. Zemin + yedi kat olarak projelendirilen yurt kısmında 1.016 oda ve 4.032 yatak bulunmaktadır. Mayıs 2018'de tamamlanan projede öğrenci alımı başlamıştır. KYK ile binanın kiralanmasına ilişkin anlaşmaya varılarak sözleşme imzalanmasının ardından faaliyete geçen yurda öğrenci alımı başlamıştır.

### Kütahya Öğrenci Yurdu

Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'nin açtığı ihale ile üniversite içerisinde yer alan arazinin irtifak hakkı 29 yıllığına alınmıştır. Yatırımına 2017 yılında başlanan proje 2018 yılsonu itibarıyla tamamlanarak Ocak 2019'da Kredi Yurtlar Kurumu'na teslim edilmiştir. Üniversitenin Evliya Çelebi Yerleşkesi'nde inşa edilen öğrenci yurdu toplam 3.032 adet yatak kapasitesine sahiptir.

## 20 Otel

Türkiye, Rusya ve KKTC'de  
3.628 oda

## 1 Tatil köyü

36 villa

## 2 Öğrenci Yurdu

7.232 yatak kapasitesi

## 1 Ofis

4.637 m<sup>2</sup> kiralanabilir alan

## 1 Diğer

TCDD Viyadük ve ticari alan yapımı



## 2021'in Öne Çıkan Gelişmeleri



SÖĞÜTLÜÇEŞME  
PROJESİ

2021 yılında yapılan bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları sonrasında Akfen GYO'nun sermayesi 1,3 milyar TL'ye ulaşmıştır

**12 Ocak 2021:** 2018 yılında ihraç edilen 170 milyon TL anaparası olan Paya Dönüştürülebilir Tahvilin itfası 238.627.432 TL olarak gerçekleşmiş olup 4,04 TL fiyatla (düzeltilmiş fiyat 1,50) Hamdi Akın'a tahsisli sermaye artışı sonucunda 59.066.196 adet B grubu yeni pay ihraç edilerek sermaye 243.066.196 TL'ye artırmıştır.

**9 Şubat 2021:** Akfen GYO'nun varlık portföyünün zenginleştirilmesi ve çeşitlendirilmesi, yeni kredi yapısının geri ödenmesine ek kaynak sağlanması, düzenli, sürekli gelir getirici varlık katkısı ile gelirlerinde salgının etkisini azaltacak daha sürdürülebilir yapıya kavuşmasının sağlanmasını teminen; Bodrum'da 184 yataklı 5 Yıldızlı Tatil Köyü yatırımına sahip olan Masanda Turizm Yatırımları A.Ş.'nin paylarının tamamının, Akfen Altyapı Holding A.Ş.'den ve Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü'ne 13 yıl süre ile kiralanmış, toplam 7.232 yataklı iki adet yurt yatırımına sahip olan Isparta Yurt Yatırımları A.Ş.'nin paylarının tamamının, Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'den satın alınmış olup, satın alma işlemlerinin yapılabilmesi için gereken iki varlığın toplam satın alma bedeli olan 450.000.000 TL Hamdi Akın'a tahsisli ve primli olarak 4,43 fiyatla (düzeltilmiş fiyat 1,65) gerçekleştirilen sermaye artışı ile karşılanmıştır. Şirket sermayesi 344.646.332 TL'ye ulaşmıştır.

11 Mart 2021: 15'i Türkiye'de ve 4'ü Rusya'da olmak üzere 19 oteli işleten Accor Grubu ile kira sözleşmeleri revize edilerek Şirket lehine iyileştirilmiş olup 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere AGOP oranları %72,5 ilâ %85'den %95'e yükseltilmiştir.

19 Mart 2021: Şirket tarafından daha önceki tarihlerde geri alınan ve Şirket sermayesinin %1,81'ini temsil eden toplam 6.233.384 adet pay, 4,24 TL fiyattan (düzeltilmiş fiyat 1,58) 26.429.548,20 TL karşılığında satılmıştır.

**29 Mart 2021:** Fıratcan İnş. Turz.Tic.A.Ş.'nin %51 oranında payları 6,2 milyon Euro bedelle satın alınmıştır. Şirket TCDD'ye Söğüt- Lüçeşme Yüksek Hızlı Tren Garı Projesini taahhüt etmiş olup proje kapsamında viyadük terminal, ticaret alanı ve otopark inşa edecektir.

**9 Nisan 2021:** 177,7 milyon Euro'luk kredi borcu mevcut faiz oranı ve şartlarla 10 yıl vadeli refinanse edilerek kredinin Rusya dilimi Ruble'ye dönmüştür.

**30 Haziran 2021:** Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ve Masanda Turizm Yat. A.Ş.. tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO tarafından devir alınmıştır.

**3 Ağustos 2021:** %161 oranında bedelli sermaye artırımıyla Şirketin 344.646.332 TL olan çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların rüçhan haklarının kullanılarak tamamı nakden olmak üzere 555.353.668 TL artarak 900.000.000 TL'ye yükselmiştir.

**7 Eylül 2021:** Sermaye artışından elde edilen fonla yapılan erken ödeme neticesinde Şirketin net borcu 130 milyon Euro'ya düşmüştür. (2020 yıl sonu 200 milyon Euro).

**10 Kasım 2021:** Credit Europe nezdindeki Euro cinsinden kredilerin %75'lik kısmı için (77,7 milyon Euro) Interest Rate Swap işlemi gerçekleştirilmiştir.

**29 Kasım 2021:** Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ile Bursa'da konsept bir proje geliştirilmesi konusunda mutabakat sağlanmış ve Proje sürecine başlamıştır.

**7 Aralık 2021:** Bedelsiz sermaye artırımıyla (tamamı emisyon primlerinden karşılanarak) Şirketin 900.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 1.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı bir defaya mahsus olarak aşılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.



## Bodrum Loft Projesi\*

Akfen GYO'nun sahibi olduğu Bodrum Loft, uzun dönemli kiralama yöntemini kullanarak turizme farklı bir bakış açısı getirmek amacıyla yola çıkmıştır. Sadece Türkiye'nin değil dünyanın gözde turizm destinasyonlarından Bodrum'da merkeze 15 kilometre mesafedeki Demirbükü Bölgesi'nde yer alan tesiste 92 adet yatak odası bulunmaktadır. Odaların 40 adedi çift kişilik yatak, 52 adet yatak odasında da ikişer adet tek kişilik yatak bulunmaktadır. Bodrum Loft'ta toplam 36 adet yaşam alanı mevcuttur.

Türkiye'de yaz turizmi 3 ay olarak kabul görmesine karşın Bodrum Loft'un aktif hizmet vereceği 1 Mayıs - 1 Kasım olarak belirlendiği dikkate alındığında sezon 6 ay olarak belirlenmiştir. Otel ilk yılında yüzde 100 doluluk oranlarına ulaşmıştır.

Bodrum Loft'taki gelir modeli Türk turizmi için yeni bir sistemin kapılarını açmıştır. Bu model; kiralamadan ziyade "sezonluk opsiyon satın almak" olarak düşünülmelidir. Bu noktada 2021 yazı için 4-6 ay gibi uzun dönemli konaklama programları hazırlanmıştır.

### Yüzde 100 doluluk oranına ulaşmıştır

Kiralama yapanlar 4-6 ay içinde konaklayamadığı dönemlerde yurt dışı acenteler aracılığıyla haftalık ya da aylık kiralama yapılabilecek bu sistem, sezonluk kiralayanın da gelir elde etmesine dayanmaktadır. Opsiyon satın alan için boş dönemler için kiralamaları, Akfen Turizm satış ekibi yürütmektedir.

\*9 Şubat 2021 tarihi itibarıyla Akfen GYO, Masanda Turizm'i (Bodrum Loft) devralmıştır.



### Bodrum Loft, 2021'de LWH üyesi oldu



Leading Hotels of the World (LHW) 1928'de 38 otelin kurduğu, bugün 80 ülkede 600 lüks segmentte bağımsız otelin bağlı olduğu, zincir otelleri kabul etmeyen, üye otellerini sürekli denetleyen, aynı zamanda onların satış, pazarlama, rezervasyon sistemlerine destek olan bir kuruluştur.

Bodrum Loft, 2021 itibarıyla Leading Hotels of the World kapsamına girmiştir.

### Bodrum Loft

Arsa Alanı	İnşaat Alanı	Tahsis Eden Kurum
57 bin m <sup>2</sup>	22.586 m <sup>2</sup>	Kültür ve Turizm B.
Açılış Tarihi	İşletme Süresi	Tasarım
2020	49 yıl	Tabanlıoğlu Mimarlık



## Kütahya Öğrenci Yurdu\*

Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'nin açtığı ihale ile üniversite içerisinde yer alan arazinin irtifak hakkı 29 yıllığına alınmıştır. Yatırımına 2017 yılında başlanan proje 2018 yılsonu itibarıyla tamamlanmıştır.

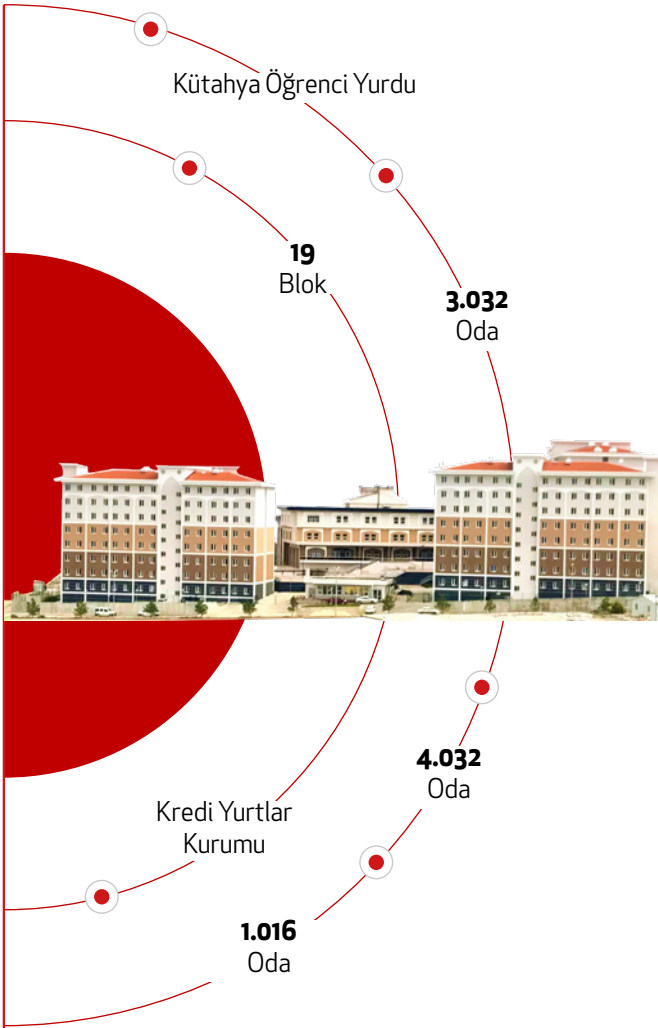
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'nin Evliya Çelebi Yerleşkesi'nde inşa edilen "Kütahya Öğrenci Yurdu" toplam 3.032 adet yatak kapasitesine sahiptir. 59 bin metrekaarelik yurt Ocak 2019'da teslim edilmiş ve KYK'ya kiralanmıştır.

## Isparta Öğrenci Yurdu\*

Akfen İnşaat'ın diğer bir yurt projesi ise Mart 2017'de açılışı gerçekleştirilen Isparta Şehir Hastaneleri ticari alanında inşa edilen Isparta Yurt Projesi'dir.

Toplam altı bloktan oluşan yurttaki dört yatak bloğu ile iki sosyal tesis bloğu bulunmaktadır. Zemin + yedi kat olarak projelendirilen yurt kısmında 1.016 oda ve 4.032 yatak bulunmaktadır. Proje Mayıs 2018'de tamamlanmıştır. KYK ile binanın kiralanmasına ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

\*9 Şubat 2021 tarihi itibarıyla Akfen GYO, Isparta Yurt Yatırımları A.Ş.'yi devralmıştır.



### Isparta Öğrenci Yurdu

Arsa Alanı	İnşaat Alanı	Yatak Sayısı
<b>31.848</b> m <sup>2</sup>	<b>67.000</b> m <sup>2</sup>	<b>4.032</b> adet
Teslim Tarihi	Kullanım Hakkı	Tasarım
<b>2018</b> Mayıs	<b>25</b> yıl	<b>Ediz Mimarlık</b>

### Kütahya Öğrenci Yurdu

Arsa Alanı	İnşaat Alanı	Yatak Sayısı
<b>59</b> bin m <sup>2</sup>	<b>22.586</b> m <sup>2</sup>	<b>3.032</b> adet
Başlangıç Tarihi	Teslim Tarihi	Kullanım Hakkı
<b>2017</b> Nisan	<b>2019</b> Ocak	<b>29</b> yıl





## Söğütlüçeşme Projesi

Akfen GYO, TCDD'ye ait Söğütlüçeşme Yüksek Hızlı Tren Garı Projesini yapacak olan Fıratcan İnşaat, Ticaret ve Turizm A.Ş.'nin %51 hissesini 6,2 milyon Euro bedelle devralmıştır. 28 bin metrekareselik bir alanda yapılacak Yüksek Hızlı Tren Garı Projesi; viyadük, terminal, ticaret alanı ve otopark inşasını kapsamaktadır.

Ayrıca, 29 Kasım 2021'de Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ile Bursa'da konsept bir proje geliştirilmesi konusunda mutabakat sağlanmış ve proje sürecine başlanmıştır.

### Söğütlüçeşme Projesi

Kiralanabilir Ticari Alan	Başlangıç Yatırımı	
<b>18 bin m<sup>2</sup></b>	<b>6,2 milyon Euro</b>	
Fıratcan AŞ'deki Payı	Şirket Değeri	İnşaat Başlangıcı
<b>%51</b>	<b>13,7 milyon Euro</b>	<b>2022</b>

Ülkemizde denizlerde taşınan yolcuların %88,8'i, araçların %88,9'u Marmara Denizi'ndeki hatlarda taşınmaktadır

# Denizyolu Taşımacılığı Sektörü

Denizyolu taşımacılığı, üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye'de yük ve yolcu taşımacılığı açısından büyük potansiyele sahiptir. Hızlı, güvenli, ekonomik ve çevre dostu olmasına karşın yolcu taşımacılığı modları içinde en düşük paya sahiptir.

Kabotaj hattı yolcu ve araç taşımacılığı, ağırlıklı olarak TDİ yolcu gemisi ve feribotları ile İDO feribot ve deniz otobüsleri ile yapılmaktadır. Bunun yanında, şehir içi deniz ulaşımında özel deniz motorları işletmecileri de bulunmaktadır.

Yapılan otoban, köprüler, hızlı tren seferleri ve ucuzlayan uçak biletleri denizyolu taşımacılığını olumsuz etkilemektedir. 2016'da faaliyete geçen Osmangazi Köprüsü başta olmak üzere; Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Avrasya Tüneli denizyoluna ilgiyi azaltmıştır.

## **Pandemi etkisinin azalmasıyla 2021'de artış yaşandı**

2021 yılında, aşılamanın artıp, pandeminin etkilerinin yavaşlaması ile alınan normalleşme kararları doğrultusunda kısıtlamaların kaldırılması ile Türkiye kabotaj hatlarında taşınan yolcu sayısı 2020 yılına göre %13 artışla 97 milyona çıkarken, araç sayısı da %15,9 artışla 12,6 milyon olarak gerçekleşmiştir. Diğer yandan, son 10 yıldaki ortalamalara bakıldığında; kabotaj hatlarında taşınan araçlarda %2,0 büyüme, taşınan yolcularda ise %4,7 düşüş yaşanmış olduğu görülmektedir.

## **Yolcunun %89'u Marmara Denizi'nde**

2021 yılında kabotaj hatlarında taşınan yolcu ve araçların tamamına yakını Marmara ve Ege Denizi'nde gerçekleşmiştir. Denizlerde taşınan yolcuların %88,8'i Marmara Denizi içinde, %11,2'i ise İzmir Bölgesi'ndeki hatlarda taşınmıştır.

Araçların da %88,9'u Marmara Denizi içinde, %11,0'i İzmir Bölgesi'ndeki hatlarda taşınmıştır. Marmara Denizi'ndeki taşımaların da %61,3'i Marmara havzasında, %27,6'si Çanakkale Bölgesi'nde gerçekleşmiştir.





## Feribot

Yalova

Yenikapı

## Arabalı Vapur

Bursa

Kabataş

## Deniz Otobüsü

Bandırma

Harem

Topçular

## Dış Hatlar

Marmara

Pendik

## İç Hatlar

Eskihisar

Bostancı

Yakıt tasarrufu

Liman

Deniz taşımacılığı

# ido



İskele

Filo

Terminal



# İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO)

Geniş filosu, yüksek araç ve yolcu taşıma kapasitesiyle dünyanın en büyük denizyolu taşımacılık şirketlerinden biri olan İDO, 51 gemi ile hizmet verdiği 16 hatta ekonomi, konfor, hız ve seyahat güvenliğini misyon edinmiştir.

## Çevreye ve ekonomiye katkı

2011 yılında, 1987'de İBB tarafından kurulan İDO'nun %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi ihalesini, Akfen Holding, Tepe, Souter, Sera Ortak Girişimi, 861 milyon ABD doları bedelle kazanmıştır. 2020 yılında İDO ortaklık yapısında değişikliğe gidilerek bir yabancı ve bir yerli ortağın ayrılması sonucu %50 Akfen Holding, %50 Tepe İnşaat ortaklık yapısına geçilmiştir. İDO, filosundaki 51 gemi ile 35 iskele ve 16 hatta Boğaz, Marmara Denizi ve Körfez geçişlerini minimum süreye indirmek üzere hizmet vermekte, böylece yolculara kazandırdığı zaman ve yakıt tasarrufu ile ekonomiye ve çevreye katkı sağlamaktadır.

İDO, 2021 sonu itibarıyla 51 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 20 arabalı vapur, 7 hızlı feribot) oluşan modern filosu ile hizmet vermektedir. 16 hatta yaz döneminde 35.443, kış döneminde 28.799 yolcu ve her iki dönem için 2.570 araç taşıma kapasitesiyle Marmara Denizi'nde faaliyet göstermektedir.

31 Aralık 2021 itibarıyla, İDO'nun çalışan sayısı 1.019'dur. Türkiye Denizciler Sendikası ile en son yapılan toplu iş sözleşmesi 31.12.2021 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Yeni dönem için görüşmeler başlamıştır.

2021 yılında toplamda 3.024.740 litre yakıt tasarrufu sağlanmıştır. Böylece, karbondioksit salınımı 8.015 ton azaltılmıştır.

İDO'nun feribot ve arabalı vapurla taşıdığı araç sayısı (5,9 milyon), İstanbul'da trafiğe kayıtlı araç sayısından (4,6 milyon) daha fazladır



## Ortaklık Yapısı\*

Marmara Deniz Otobüsleri %100

\*8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları, İDO ile aynı ortaklık yapısına sahip Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.'ne devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi Marmara Deniz Otobüsleri olmuştur.

## İştirak Yapısı

Zeytinburnu Liman İşl. San. ve Tic. A.Ş.

%20

İDO, 2021'de 27,8 milyon kişiyi bir kıyından diğerine taşıdı. Taşınan yolcu; İstanbul'un nüfusunun (15,8 milyon kişi) neredeyse iki katıdır







## 2021'nin Öne Çıkan Sosyal Sorumluluk Gelişmeleri

### Unicef ile İş Birliği

İDO, 2021 yılında da UNICEF ile birlikte dezavantajlı çocuk misafirlerini ağırladı. İki kurum arasındaki iş birliği, UNICEF'e yeni destekçi kazandırırken dezavantajlı birçok çocuğa yardım eli uzatılmasına katkı sağladı.

### TSD İş Birliği ile Engelli Yolculara Ücretsiz Avşaya Seyahati

İDO, Türkiye Sakatlar Derneği (TSD) ile yaptığı iş birliği doğrultusunda derneğin "Avşaya Engelsiz Yaz Kampı" programına dahil olan engelli vatandaşlara ücretsiz Avşaya seyahatlerini gerçekleştirdi.

### LÖSEV, Kızılay ve Darüşşafaka afişleri ile farkındalık

LÖSEV, KIZILAY ve Darüşşafaka afişlerine İDO gemi ve terminalerinde yer verilerek, lösemi (kan kanserine), sağlıklı yaşama, kan bağışının önemi ve eğitimde fırsat eşitliğine olan duyarlılık ve farkındalık artırıldı.

### TEMA Vakfı Fidan Bağışı

Temmuzda Akdeniz, Ege, Marmara bölgelerini etkileyen orman yangınları nedeniyle İDO olarak TEMA üzerinden fidan bağışı yapılmıştır.





Travelex

worldwide  
money

Travelex

**Havalimanı**

**Mobil döviz alım**

**Liman**

**ATM**

**Kiosk**

Dolar

Dinar

Euro

Antalya

Lira

Kuşadası

Yuan

Japon Yeni

İzmir

Riyal

Ankara

Kron

Alanya

Sterlin

Travelex'in ATM sayısı, Türkiye'deki 17 bankanın ATM sayısından daha fazladır

# Travelex

1976 yılında kurulan Travelex, döviz ve ilintili hizmetler alanında dünyanın lider uzman kuruluşudur. 20 ülkede faaliyet gösteren Travelex, gerek havalimanlarında gerek havalimanı dışı lokasyonlarda 900 ATM ve 1.100 hizmet noktasının yanısıra her geçen gün gelişen online ve mobil döviz-alım satım hizmetleri platformları ile sınırlar arası fiziki ve dijital para hareketini global olarak yeniden yorumlayan bir platform oluşmasını sağlamış, böylece tüm müşterilerinin rekabetin bir adım ilerisinde kalmasını garanti altına almıştır. Uzmanlığını ve tecrübesini kullanarak finansal kuruluşlara, seyahat acentalarına ve otellere güvenilir, etkili ve doğru işleyen bir uluslararası para transferi hizmeti sunmakta ve bu hizmeti tüm para birimlerinde güvenli nakit teslimatı hizmetiyle tamamlamaktadır. Grup ayrıca merkez bankaları ve uluslararası finansal kuruluşları da dahil olmak üzere müşterilerine toplu para tedarik ve teslimatı hizmeti vermektedir.

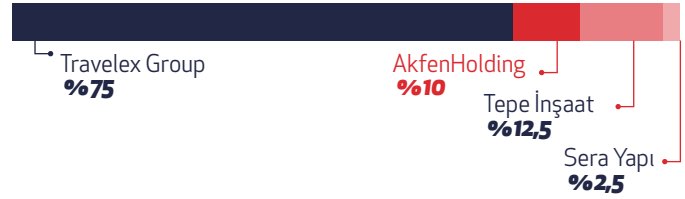
## Türkiye'deki faaliyetler

Travelex, Türkiye'de Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Antalya ve Alanya Gazipaşa Havalimanlarında ve Kuşadası Kruvaziyer Limanı'nda faaliyet göstermektedir.

Travelex'e 2014 yılındaki satış sonrası Akfen Altyapı olarak hissesi %10 olmuştur.



## Ortaklık Yapısı\*



## Rakamlarla Travelex



**12**  
Türkiye'deki  
ofis sayısı

**1.100**  
Lokasyon

**20**  
Ülke

**900**  
ATM

# Diğer İştirakler

## AKINISI MAKİNE SAN. VE TİC. A.Ş.

1976 yılında sanayi tipi ısıtıcı imalatı sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuş olan şirket mevcut durumda atıl durumdadır ve Ankara'da bir arsa sahibidir.

## Ortaklık Yapısı\*

AkfenHolding  
%100

## AKFEN GAYRİMENKUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi 2017'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gayrimenkul yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir.

AkfenHolding  
%100

## AKFEN MERTER GAYRİMENKUL TUR. VE İNŞ. A.Ş.

Şirket, mülkiyeti İstanbul Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ait olan Zeytinburnu ilçesi, Merkezefendi mahallesi, Çörekçi Nalbant Çukurları sokağında 3284 ada, 47 parselde bulunan taşınmazı, YİD modeline göre 21 Ekim 2011 tarihli "inşaat yapım şartlı kiralama" sözleşmesi ile 30 yıl süreyle kiralamıştır.

AkfenHolding  
%44,60

Akfen İnşaat %46,92  
Keskin Holding %8,47  
Diğer %0,01

## AKFEN TURİZM YAT. VE İŞL. A.Ş.

Grubun potansiyel turizm yatırımlarını koordine etmektedir. Bu kapsamda; Bodrum Loft tatil köyünü, Ankara Bulvar Loft ticari alanındaki çeşitli tesisleri ve Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastanesi kantinlerini işletmektedir. Ayrıca, Ankara'da catering işletme hizmeti vermektedir.

AkfenHolding  
%100

## AKFEN DANIŞMANLIK VE PROJE GELİŞTİRME A.Ş.

2016 yılında kurulmuş olan şirket İncek Loft ve Bulvar Loft gibi gayrimenkul projelerinin satış çalışmalarından sorumludur.

AkfenHolding  
%100

## TEPE AKFEN REFORMER (TAR)

Polonya'da kurulmuş olan şirket Polonya'da bir arsa sahibidir. Şirket bu arsa üzerinde bir gayrimenkul projesi geliştirme fırsatlarını takip etmektedir.

AkfenHolding  
%26

Akfen İnşaat  
%30

Diğer  
%44

Akfen Holding'in diğer bağlı ortaklıkları; Adana İpekyol, BİZ Madencilik, Akfen Enerji Gaz, Akfen Rüzgar Enerji ve Akfen Güneş Enerji'dir.



### BÖLÜM 3

# Kurumsal Yönetim

- Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi
- İnsan Kaynakları
- Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
- Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin Yönetimi
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk
  - ▶ Özetle
  - ▶ Küresel İlkeler Sözleşmesi
  - ▶ Akfen Sürdürülebilirlik Öncelikleri
  - ▶ TİKAV
    - Bireysel Gelişim Programı
    - Uluslararası Gençlik Ödül Programı - Tr
    - Ulusal Projeler



# Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi

## Hedefimiz

- Yurtiçinde ve yurtdışında faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde yeni iş alanları ile büyüme fırsatlarını değerlendirmek ve başta çalışanlarımız ile ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değer katmak; deneyimli olduğumuz iş alanlarındaki başarımızı devam ettirerek sürdürülebilir bir "ülke şirketi" olmaktır.

## Kurumsal Değerlerimiz

Sürdürülebilir bir ülke şirketi olmamızı sağlayan yapıtaşlarımız şunlardır:

- Bütün görevler önemli, bütün çalışanlar değerlidir.
- Dinamik ve girişimciyiz.
  - Dürüstlük kalitemizin simgesidir.
  - Yatırımlarımız hem maddi, hem manevidir.
  - Ayak izi olmayan yoldan yürürüz.
  - İşimizi sahiplenir, her gün öğreniriz.
  - Kimliğimiz itibarımızdır.



## Stratejimiz

- İmtiyaz kazanma, işletme ve iş geliştirme konusunda sahip olduğumuz köklü deneyim ışığında, ana faaliyet alanımız olan altyapı sektörlerinde güçlü yerli ve yabancı stratejik ortaklarla ilerlemeye devam etmek,
- Yüksek büyüme potansiyeli bulunan, monopol karakterli veya az rekabet olan, uzun vadeli ve maksimum gelir garantisi bulunan imtiyaz ve sektörlerde odaklanarak ana faaliyet alanlarındaki öncü konumumuzu daha da güçlendirmek ve bu güçle yeni altyapı alanlarına girmek,
- Hissedar değeri yaratmak ve bu değeri en üst düzeye taşımak,
- Varlıklarımızı aktif olarak yönetmek,
- Gelirlerimizde büyüme, kârlılıkta iyileşme ve sermaye yapısında optimizasyon sağlamaktır.

## Prensiplerimiz

- Sürekli gelişime önem veren, değer yaratan, katılımcı, dinamik ve yetkin insan gücünü Akfen Altyapı Holding çatısı altında toplamak,
- Tüm iş süreçlerinde ve yönetimde kalite anlayışımızı ve etik değerlerimizi ön planda tutmak,
- Taahhüdümüz altındaki işleri zamanında ve en kaliteli biçimde tamamlamak,
- Çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve sosyal paydaşlarımıza karşı verilen sözleri yerine getirmek ve çıkarlarını gözetmek,
- Şeffaf ve dürüst iş yapma yaklaşımını sürdürülebilir kılmak,
- Yeni girişim ve fırsatları değerlendirirken, özgün ve inovatif iş anlayışıyla riskleri yönetmek,
- Sosyal sorumluluk çalışmalarını insana ve topluma yatırım yapmaktır.



# İnsan Kaynakları

Akfen Holding, başarının ve geleceği teminat altına almanın çalışanlardan geçtiğinin bilincindedir. "Bütün görevler önemli, bütün insanlar değerlidir" temel anlayışıyla çalışanların fikirlerinin önemsendiği, katılımlarının desteklendiği ve herkese fırsat eşitliğinin sağlandığı bir çalışma ortamının geliştirilmesini hedefler.

Akfen çatısı altında sevgi, saygı ve hoşgörüyü dayalı işbirliğini benimsemiş Akfen çalışanlarının yanı sıra alt yüklenici ve taşeron çalışanlarının da maddi ve manevi tüm haklarının gözetilerek insan hakları ilkelerini temel alan ortamda çalışmasının sürdürülebilir başarı için temel kriter olduğuna inanır ve kurumsal değerler ile etik ilkelerin paylaşıldığı işbirliklerine önem verir.

Bu anlayışla oluşturulan İK Politikamız; çalışan haklarını koruyan, "Akfen Ailesi" duygusunu hem kurum içinde, hem de tüm paydaşlarımız nezdinde yaşatan yaklaşımları benimser. İnsan Kaynakları Yönetimi; şirketin stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda, İnsan Kaynakları Uygulamaları'nı yürütür, günün şartlarına göre gözden geçirip dinamik bir yapıda sürekli geliştirilmesini amaçlar. Böylece işin gereklilikleriyle çalışanların beceri ve yetkinliklerinin buluşturulmasını sağlayacak insan kaynağının planlanması, seçilmesi, yerleştirilmesi, geliştirilmesi, iş analizlerinin yapılması, değişen koşullara göre uygun iş tanımlarının hazırlanması, performans ve kariyer planlama çalışmalarının yürütülmesi, iş motivasyonunun artırılması ve kurum kültürünün geliştirilmesi sağlanır.

## Kadın-Erkek Sayısına Göre Çalışan Dağılımı (31.12.2021)

Şirketler	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan	Erkek Çalışan
Akfen Holding	54	22	32
Akfen İnşaat	70	24	46
Akfen Turizm	202	82	120
Akfen Dan. ve Proje Geliştirme	6	6	0
Akfen Gayrimenkul Portföy Yön.	5	1	4
Travelex	45	15	30
Akfen GYO	20	9	11
Akfen Yenilenebilir Enerji	214	20	194
MIP	2.028	112	1.916
IDO	1.018	47	971
Akfen Su	6	2	4
Acacia Maden	226	33	193
TAV İnşaat	1.297	53	1.244
<b>Genel Toplam</b>	<b>5.191</b>	<b>426</b>	<b>4.765</b>

## Öğrenim Durumuna Göre Çalışan Dağılımı (31.12.2021)

Şirketler	Önlisans Lisans	Ortaokul Lise	İlkokul
	Y. Lisans Doktora		
Akfen Holding	35	17	2
Akfen İnşaat	56	12	2
Akfen Turizm	66	103	33
Akfen Dan. ve Proje Geliştirme	3	3	0
Akfen Gayrimenkul Portföy Yön.	5	0	0
Travelex	36	9	0
Akfen GYO	15	5	0
Akfen Yenilenebilir Enerji	96	99	19
MIP	488	1.279	261
IDO	516	405	97
Akfen Su	6	0	0
Acacia Maden	110	96	20
TAV İnşaat	520	116	661
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.952</b>	<b>2.144</b>	<b>1.095</b>



## Organizasyonel Gelişim

Sürdürülebilir başarı ve yenilikçiliği sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, iş süreçleri ve görev tanımları ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılmakta ve sistematik olarak gözden geçirilmektedir. Yüksek

performans kültürü ve sürekli gelişimi destekleyen hedef ve yetkinlik bazlı insan kaynakları sistemlerinin sürdürülebilir kılınması, iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılmasıyla ilgili çalışmalar yürütülmektedir.

## Seçme ve Yerleştirme

Değer yaratan, çevreye, topluma ve insana karşı duyarlı, yenilik ve değişimlere açık, esnek, girişimci, dinamik, hızlı, kendini ve işini geliştirmeyi hedefleyen insan gücünün Akfen Altyapı Holding bünyesine kazandırılması ve tutundurulması için çalışmalar yapılmakta, kadroların ve iş tanımlarının oluşturulmasıyla aranan yetkinlikler belirlenmekte ve Şirket kadrolarında iş tanımlarına en uygun işgücü bünyemize katılmaktadır.

## Performans Yönetimi

Değer yaratan insan gücünün kariyer planlamasını gerçekleştirebilmek, ödüllendirmek ve gelişime açık yönleri tespit etmek adına başarının ölçülebilir kriterlere göre değerlendirildiği hedef ve yetkinlik bazlı performans değerlendirme sistemi benimsenmiştir. Çalışanlardan beklentiler somut olarak ortaya konulurken, yöneticilerin geribildirimleri doğrultusunda çalışanların kariyer yollarını destekleyen, etkili ve verimli eğitim ve gelişim programlarının tanımlanması hedeflenmektedir. Oluşturulan 'Performans Yönetim Modeli'nin temel amacı; kişinin kendisini geliştirmesine fırsat tanımak, ölçülebilir performans hakkaniyet çerçevesinde ulaşabilmek, gelişim ve eğitim fırsatları yaratabilmek, böylece Akfen Ailesi olarak kurumsal performansımızı geliştirerek yüksek motivasyonlu bir iklim oluşturmaktır.

## Kariyer Yönetimi

Çalışanlara, kurumsal ihtiyaçlar karşılanırken bireysel gelişim fırsatları da sağlamak üzere şirket içi veya bağlı ortaklıklar arasında yatay ve dikey terfi olanakları sunulmaktadır. İş zenginleştirme gibi uygulamalarla çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır.

## Çalışan Profili

Çalışan profili; değişim ve gelişime açık, başarı motivasyonu yüksek, ekip çalışmasına ve takım ruhuna inanan, kaynaklarını ve zamanı doğru kullanan, sosyal sorumluluk duyarlılığı yüksek insan kaynağıdır.

## Eğitim Yönetimi

Akfen Altyapı Holding'te sürekli eğitim, sürdürülebilir değerler yaratmanın asli unsuru olarak görülmekte ve kurum kültürünün çok önemli bir yapıtaşı olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda işgücünün niteliklerini zenginleştirmek ve entelektüel sermayesini geliştirmek için çeşitli eğitim ortamları oluşturulmakta, kendi birikimi çerçevesindeki çalışmalar (know-how) ile oryantasyon ve görev başı eğitimlerinin yanı sıra konusunda uzman kurum içi-kurum dışı ortaklıklar ve firmalarla sosyal beceri (soft skills) ve teknik eğitimler ile mevzuat gereği zorunlu olan eğitimleri içeren bir eğitim programı yürütülmekte, eğitim programları, çalışanların da dahil oldukları bir süreçte ele alınmakta, talep ve ihtiyaçlara göre her yıl gözden geçirilmektedir.

# Yönetim Kurulu



**Hamdi AKIN**

Yönetim Kurulu Başkanı  
Akfen Holding

1954 yılında İstanbul'da doğan Hamdi Akın, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Günümüzde faaliyet konusu altyapı ve üstyapı inşaatı, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak olan Akfen Holding'i 1976 yılında kurdu. Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra Mersin Liman İşletmeleri (MIP), Akfen Yenilenebilir Enerji, İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 1997 yılında dünyanın en zorlu sektörlerinden biri olan havacılık sektöründe Türkiye'de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı. Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGIAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği'nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics'de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Kayseri Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekili ve Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi unvanlarını taşıyor.



2006 yılında İngiltere'nin Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Selim Akın, aynı yıl Türkiye'ye döndükten sonra iş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başladı. Selim Akın, daha sonra Akfen Holding'in Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları'nda görev yaptı.

Akın'ın görev aldığı başlıca projeler; Araç Muayene İstasyonları'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding'in halka arz ve tahvil ihracı oldu. Halen Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Selim Akın, artık Akfen Holding'in CEO'lüğünü de yürütüyor.

Türkiye Genç İşadamları Derneği yönetim Kurulu Başkanvekili ve Ticaret Komisyonu Başkanlığı görevini yürüten Selim Akın'ın, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD) ve Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Denetleme Kurulu üyelikleri de bulunuyor. Akın aynı zamanda 2018 yılından bu yana DEİK temsilciliği görevini de üstleniyor.

#### **Selim AKIN**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Akfen Holding

2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi'nden mezun olan Pelin Akın Özalp, iş hayatına Deutsche Bank'ta başladı. Türkiye'ye döndükten sonra TAV Havalimanları Holding bünyesinde MT programına katıldı. Özalp, 2012 yılında Akfen Holding'e Yönetim Kurulu üyesi olarak geçti.

Akfen Holding tarafından kurulan TİKAV'da (Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarda bulunan Pelin Akın Özalp'in, Duke of Edinburgh International Award Türkiye Programı'nın Genel Başkan Yardımcılığı görevi de bulunuyor. 2013-2020 yılları arasında YPO ağında bulunan Pelin Akın Özalp ayrıca 2010'dan beri London School of Economics'de (LSE) kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nün de Danışma Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.

DEİK'te (Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) İspanya, İngiltere ve ABD İş Konseylerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Pelin Akın Özalp, aynı zamanda Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD), Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD), Deniz Temiz Derneği (TURMEPA) ve American Turkish Society (ATS) Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürüyor.

Daha önce Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Genç Girişimciler Danışma Konseyleri, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD) gibi çeşitli STK ve derneklerin Yönetim Kurulu'nda görevler alan Özalp, 2014 yılında TÜSİAD'ın en genç Yönetim Kurulu Üyesi seçildi.

Pelin Akın Özalp, halen Akfen Holding, Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen GYO, İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) ve Travelex Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.



#### **Pelin AKIN ÖZALP**

Yönetim Kurulu Üyesi  
Akfen Holding





1977 yılında Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olan İrfan Erciyas, iş yaşamına Türkiye Vakıflar Bankası'nda başlamıştır. Türkiye Vakıflar Bankası'nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürmüştür.

2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katılan Erciyas, başta Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmesi olmak üzere, Akfen GYO ve Akfen Enerji'nin kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli finansman konularında önemli görevler üstlenmiştir. İrfan Erciyas Mart 2010'dan bu yana Akfen Holding'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmekte olup Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.

### **İrfan ERCİYAS**

Yönetim Kurulu Üyesi  
Akfen Holding

1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Sıla Ciliz İnanç, 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başlamıştır. Türkiye'de Özel Sektör Kamu Sektörü Ortaklıkları (PPP), şirket birleşmeleri ve devir almaları ile altyapı, inşaat, enerji ve rekabet hukuku alanlarında çalışmıştır. Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında aktif görev almıştır. Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-işlet-devret, hak/ımtiyaz devirleri ve özelleştirme uygulamalarının ihale ve devirleri dâhil tüm süreçlerinde bulunmuş, projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile Akfen Holding A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş.'nin pay ve tahvil ihracı işlemlerinde yer almıştır. Şirket ve holding yapılanmaları ile ilgili çalışmıştır.

Sıla Ciliz İnanç, Akfen Holding A.Ş., ve Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ile iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir.



### **Sıla CILIZ İNANÇ**

Yönetim Kurulu Üyesi  
Akfen Holding

# Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin Yönetimi



**Mesut Coşkun RUHİ**

Genel Müdür,  
Akfen İnşaat

1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ), Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruhi, kısa bir süre Giriş İnşaat A.Ş.'de çalıştıktan sonra aynı yıl Akfen'e katılmıştır. Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret bünyesinde, şantiyelerde Saha Mühendisliği'nden Proje Müdürlüğü'ne çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur. Ruhi, 2005'ten bu yana Genel Müdür olarak, Ocak 2016 itibarıyla ayrıca Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



**Kayrıl KARABEYOĞLU**

Genel Müdür,  
Akfen Yenilenebilir Enerji

Kayrıl Karabeyoğlu 1998'de ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1998-2001 yılları arasında New York Lubin School of Business M.B.A. – Finans ve Bilgi Sistemleri üzerine çift anadal yaparak Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 2001-2004 yılları arasında Standard and Poor's New York ofisinde başlamıştır. 2004-2006 yılları arasında Garanti Bankası'nda Proje Finansman Bölümü'nde, satınalım finansmanı ve enerji projelerinin finansmanı üzerinde çalışmıştır. 2006-2010 yılları arasında SU Private Equity Management'da Direktör olarak görev yapmıştır. 2010-2013 yılları arasında A.B.D merkezli Advent International'da Türkiye Ülke Müdürü olarak çalışmıştır. 2013-2018 yılları arasında Doğu SK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nda CEO olarak görev yapmıştır. 2014 -2018 yılları arasında Radore Veri Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir. Halen uluslararası bir danışmanlık şirketi olan Kearney'de ve bir girişimcilik destekleme platformu olan Endeavor'da Danışma Kurulu Üyesidir.



**Johan VAN DAELE**

Genel Müdür, MIP

Lisans eğitimini Leuven Üniversitesi İşletme Ekonomisi Bölümü'nde tamamlayan Johan Van Daele, daha sonra Antwerp Üniversitesi'nde Deniz Bilimleri alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Halen MIP Genel Müdürü olarak görev yapan Van Daele, limanlarda ve terminal işletmelerinde, Operasyonlar, Güvenlik, Güvenlik ve Sevkiyat, HSSE ve Kargo dahil olmak üzere geniş alanda 30 yıllık tecrübeye sahiptir. 1989 yılında PSA'nın Dökme Yük iştiraki olan Noord Natie'de denizcilik sektörüne katılan Van Daele, 2006-2010 yılları arasında PSA Antwerp'de Güvenlik, Emniyet ve Sevkiyat Müdürü olarak görev yapmış, bu tarihten 2017 yılına kadar olan sürede ise PSA Zeebrugge Konteyner Operasyon Grup Müdürlüğü pozisyonunu üstlenmiştir. Johan Van Daele kariyeri süresince birleşmeler ve satın almalar dahil olmak üzere birçok projede önemli rol oynamıştır. 2017 yılında MIP'ye katılan Van Daele, katma değeri yüksek yeni gelişim projelerine liderlik yapmakta ve bu doğrultuda stratejik planlar geliştirmektedir.





**M. Zeki SAYILIR**

Genel Müdür,  
Acacia Maden

Zeki Sayılır, 1985'te İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Metalurji Mühendisi olarak mezun olmuştur. 1986-1990 yılları arasında Milli Eğitim Bankalığı yurtdışı burslusu olarak ABD'de İşletme Yüksek Lisans (MBA) programını tamamlayarak Türkiye'ye dönmüş ve Eti Maden İşletmeleri'nde maden pazarlama uzmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 1994-2006 yılında Kanada sermayeli ve Türkiye'nin ilk yabancı sermayeli maden şirketi olan Çayeli Bakır İşletmeleri'nde Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır.

2006-2013 yılları arasında Kanada'da yerleşik Inmet Mining Corporation şirketinin Finlandiya, İspanya, Kanada, Panama ve Türkiye'deki maden operasyonlarının global satışlarından sorumlu direktör olarak çalışmıştır. Inmet'te çalışırken 2006 yılında inovasyon alanında CEO Mükemmeliyet Ödülü almıştır. 2013'te Inmet'in satılması sonucu şirketten ayrılmış, kendi kurduğu şirket üzerinden maden ihracatı faaliyetlerini yürütmüş ve aynı zamanda çeşitli yerli ve yabancı maden şirketlerine danışmanlık yapmıştır. 2016 yılından itibaren Acacia Maden İşletmeleri'nin Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.



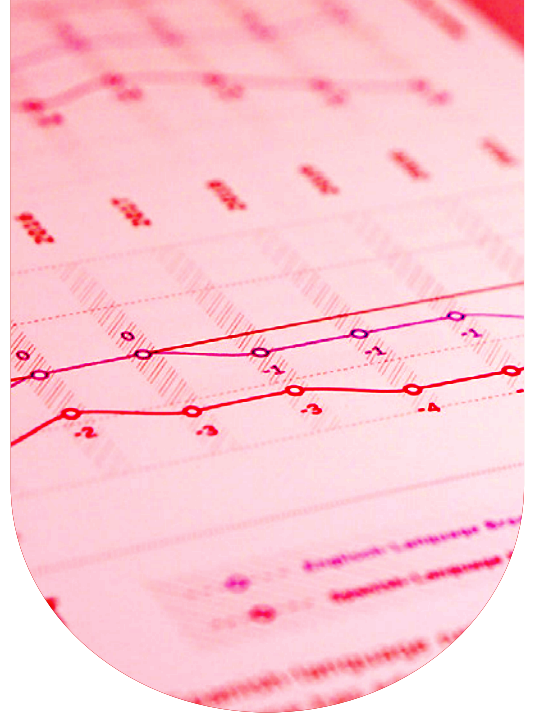
**Sertac KARAAĞAOĞLU**

Genel Müdür,  
Akfen GYO

Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Toprakbank'ta Portföy Yöneticisi olarak başlayan Sertac Karaağaoğlu, 2000-2001 yılları arasında Kentbank'ta Portföy Yöneticisi olarak çalıştı. Mart 2001'de Fortis Bank (Dışbank) bünyesine katılan Karaağaoğlu, 2011'e kadar sırasıyla Portföy Yöneticisi, Şube Müdürü, Anadolu Bölgesi KOBİ Direktörü, Doğu Akdeniz Bölge Müdürü ve Kredilerden Sorumlu Direktor olarak farklı yönetsel pozisyonlarda görevler üstlendi.

2011-2012 yılları arasında TEB BNP Paribas'ta Krediler Tahsis Direktörü olarak profesyonel kariyerine devam eden Karaağaoğlu, 2012-2016 yılları arasında Borsa İstanbul'da halka arzlar, tahvil ihraçları ve şirket satın almaları ile ilgili kurumsal finansman alanında Kotasyon ve Özel Pazar Grup Müdürü olarak çalıştı. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Sertac Karaağaoğlu, 2015'te Maltepe Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Yüksek Lisansını tamamladı. GYODER Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan ve İngilizce bilen Karaağaoğlu 2016 yılında Akfen Grubu'na katılmıştır.





**Murat ORHAN**

Genel Müdür,  
IDO

Lisans öğrenimini Anadolu Üniversitesi İşletme ve Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümlerinde yaptıktan sonra, Marmara Üniversitesi'nde Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri alanında yüksek lisansını tamamlayan Orhan, halen İstanbul Üniversitesi'nde Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri alanında Doktora öğrenimine devam etmektedir (tez aşamasında).

Orhan, çalışma hayatına 1987 yılında İstanbul Cam Sanayii'nde başladıktan sonra Toprakbank ve OYAK'ın farklı şirketlerinde Personel ve İnsan Kaynakları alanında çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2004 yılında HAVAŞ Personel Müdürü olarak göreve başladıktan sonra bu göreve devam ederken TAV Havalimanları Holding bünyesinde sırasıyla, Yurtdışı Projeler ve Ücretlendirme Müdürü, İnsan Kaynakları Müdürü ve İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü görevlerini yapmıştır. Orhan, 2012 yılında İDO'ya atanmasının ardından, değişen organizasyon yapılarına paralel olarak İnsan Kaynakları süreçlerine ilaveten kendisine bağlanan farklı disiplinlerde (Yapı İşleri, Kurumsal Satış, Demirbaş Yönetimi, yeni kurulan Ro-Ro hattı, Araba Vapuru (Eskihisar/Topçular ve Sirkeci/Harem hatları ile biletli hatlar, satın alma) çalışma fırsatı yakalamıştır. Orhan, 01.10.2019 tarihinde vekaleten yürütmeye başladığı Genel Müdürlük pozisyonuna, 22.07.2020 tarihi itibarıyla asaleten atanmıştır.

PERYÖN üyesi olan Orhan, çeşitli üniversitelerde Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri alanlarında dersler vermektedir. Aynı zamanda Zeyport Liman İşletmeleri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Kurul üyesidir.



**Emre SEZGİN**

Genel Müdür,  
Akfen Çevre ve Su

Bilkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 2000 yılında mezun olan Sezgin, aynı yıl ABN Amro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de kariyerine başladı. İşletme dalında yüksek lisansını 2002'de İngiltere'de tamamlayan Sezgin, 2004-2007 arasında IBS Sigorta Brokerlik Hizmetleri A.Ş.'de kıdemli reasürans uzmanı olarak görev almıştır. 2008'de Akfen Holding İş Geliştirme Departmanı'nda çalışmaya başlayan Sezgin, proje finansmanı, özelleştirme ihaleleri, birleşme-satın almalar, halka arz ve tahvil arzları gibi süreçlerde görevler almıştır. Mart 2014'de Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. Genel Müdür Vekili olarak görev alan Sezgin, Ağustos 2015'ten bu yana Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.



# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Kurulduğu 1976 yılından bu yana Türkiye ve yurtdışında farklı alanlarda sayısız projeler hayata geçiren Akfen Holding, bu projelerin yer aldığı bölgelerde iştirakleriyle birlikte eğitim, kadın, ekonomi ve çevre başlıklarında farkındalık oluşturmak adına şimdiye dek binlerce insanın hayatına dokundu.

Türkiye’de Birleşmiş Milletler’in Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ni (WEPs) imzalayan ilk Holding unvanını alan Akfen, cinsiyet eşitliği için küresel bir dayanışma hareketi olan HeForShe’ye de destek vermektedir. Bu bölümde Akfen Holding’in 2021 yılı içinde yaptığı Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Akfen Holding’in sosyal sorumluluk projelerini gerçekleştirmek üzere Akın Ailesi tarafından 15 Ocak 1999 tarihinde Ankara’da kurulan Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV)’ın projeleri detaylandırılmıştır.

# Küresel İlkeler Sözleşmesi

Akfen Holding, sürekli rekabet içindeki iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak amacıyla oluşturulan Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (Global Compact) 2 Temmuz 2002 tarihinde imzalamıştır. Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin içerdiği hâlihazırdaki on ilke, insan hakları çalışma koşulları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarını kapsamaktadır.

## Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 10 İlkesi



### İnsan Hakları

**İlke 1:** İş dünyası, uluslararası ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve haklara saygı duymalı.

**İlke 2:** İş dünyası, insan hakları ihlallerine fırsat tanımamalı, suç ortağı olmamalı.



### Çalışma Standartları

**İlke 3:** İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli ve toplu müzakere hakkını etkin biçimde tanımalı.

**İlke 4:** Her türlü, zorla ve zorunlu işçi çalıştırma uygulaması engellenmeli.

**İlke 5:** Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli, önüne geçilmeli.

**İlke 6:** İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli.



### Çevre

**İlke 7:** İş dünyası, çevre sorunlarını önleyici, çevreye karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli.

**İlke 8:** Çevresel sorumluluğu arttıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli.

**İlke 9:** Çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli.



### Yolsuzlukla Mücadele

**İlke 10:** İş dünyası, rüşvet ve haraç dâhil her türlü yolsuzlukla savaşmalı.



Akfen Grubu, yaşanabilir bir dünya mirası için sürdürülebilirlik konusunda birçok çalışma sürdürmektedir. Bu kapsamda, Akfen Holding ve grup şirketleri, 2021-22 yıllarını içeren detaylı bir Sürdürülebilirlik Raporu hazırlamaktadır.

# Akfen

## Sürdürülebilirlik Öncelikleri

### ● Çalışmalarımızı ve yatırımlarımızı yönlendirirken

Akfen olarak Holding bünyesinde, iştiraklerinde ve bağlı ortaklarında global ve lokal kaynakların sürdürülebilirliği için çalışmalar yürütülüyor. Yatırımlarda sürdürülebilirliğe dikkat etmesi toplumsal görevlerini yerine getirmesini sağlarken, finansman koşulları daha ulaşılabilir kılıyor.

### ● Geleceği Önemsiyoruz

Özellikle kadınların toplumsal hayattaki ve iş hayatındaki konumlarının eşit duruma gelmesini, onlara istihdam yaratmayı, emeklerinin ve hayallerinin hayat bulmasını önemsiyoruz. Yetiştirdikleri çocuklarla geleceğimizi inşa eden kadınlar için çeşitli projeler hayata geçiriyor.

### ● Gençleri hayata hazırlıyoruz

Hem TİKAV'ın uygulamakta olduğu Bireysel Gelişim Programı ve Uluslararası Ödül Programı Türkiye ile hem de gerçekleştirilen çeşitli bağış ve sponsorluklarla gençlere, yani geleceğe, yatırım yapıyoruz.

### ● Doğaya saygılıyız

Yaşadığımız dünyayı korumayı ve her şeyin özü olan insanı geliştirmeyi hedeflerken, buna ulaşmak için çevreye duyarlı olmayı ilkelerinden biri olarak sayıyoruz.

### ● Sanata destek oluyoruz

Akfen Holding Loft Art ve çeşitli projeler aracılığıyla kültür ve sanata destek vermektedir.

### ● Sivil toplumda aktif rol alıyoruz

Akfen Grubu, tüm iştirakleri ve yöneticileri ile Türkiye'nin ekonomik büyümesine katkıda bulunmak amacıyla kurulmuş birçok dernek ve sivil toplum örgütünde aktif rol alıyor.

### ● Kalite Belgeleri

Akfen Holding A.Ş. "ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi" sertifikasına sahip olup, dönem içerisinde bahse konu yönetim sistemine ilişkin ara denetimleri başarılı bir şekilde geçirmiştir.

### ● Doğal Kaynakların Kullanımı

**Enerji Tüketimi:** Enerji tüketiminin azaltılması kapsamında; sunucu sistemlerimiz tekli fiziksel sunuculardan çoklu birleşik sanal sunuculara taşınmıştır. Böylece sanallaştırma payımızın artması ile daha az fiziksel sunucu ile çalışıp aynı sistem ile daha az enerji kullanır duruma geçilmiştir.

**Su Tüketimi:** Ofislerimizde fotoselli lavabo musluğu uygulamasına geçilerek tüm muslukların değişimi gerçekleştirilmiştir. Böylelikle su kullanımında tasarruf sağlanmaktadır.

## Akfen Holding'in Sürdürülebilir Yatırımlarına Örnekler

Akfen olarak Holding bünyesinde, iştiraklerimizde ve bağlı ortaklarımızda global ve lokal kaynakların sürdürülebilirliği için çalışmalar yürütülmektedir. Yatırımlarında sürdürülebilirliğe dikkat etmesi toplumsal görevlerini yerine getirmesini sağlarken finansman koşullarını daha ulaşılabilir kılıyor. Bunlardan bazıları aşağıdaki gibidir;

### Genel

- **Akfen Yenilenebilir Enerji**, 5 yıldan bu yana yıllık periyotlarda ESAP-AMR olarak da adlandırılan Çevre ve Sosyal Performans Yıllık Gözetim Raporu (Environmental and Social Performance - Annual Monitoring Report) hazırlıyor.

- Kastamonu sınırları içerisinde yer alan Gökırmak Bakır Madeni'nin işletmesini yürüten **Acacia Maden İşletmeleri**, konusunda uzman personeli ile uluslararası standartlarda faaliyetlerini sürdürüyor.



### Çevresel

- **Akfen Yenilenebilir Enerji**, Türkiye'nin 5 bölgesine toplam değeri 530 milyon doları bulan, 470,3 MW gücünde, tamamı yerli ve yenilenebilir 13 rüzgar ve güneş enerjisi santrali kurmak için 2014'te harekete geçti.

- **Akfen İnşaat** ile hayata geçirdiğimiz son projeler olan; Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastaneleri ile Bodrum Loft tatil köyünde, yapım malzemelerinden hizmet aşamasına kadar birçok alanda sürdürülebilirlik kavramını öne çıkarttık. Örneğin Tekirdağ Şehir Hastanesi'nde, trijen sistemi sayesinde son bir yılda 1.2 milyon kWh ve 3 milyon TL'nin üzerinde enerji verimliliği sağladık. Bodrum Loft projesinde sadece 2021'de 32 bin 400 metreküp atık su miktarının tamamı yeniden kullanıldı.

- **Akfen Çevre ve Su**, kuruluş amacına uygun olarak atık suyun temiz suya arındırılması ve tekrar kullanıma hazır hale getirilmesi sayesinde bugüne kadar 25,8 milyon m<sup>3</sup> atık suyu geri dönüştürdü. Diğer taraftan katı atık yönetimi hizmetleri kapsamında bugüne kadar 36 bin 800 tonluk atığın geri dönüşüme uygun nitelikte olanları kaynağında ayrıştırarak ekonomiye kazandırıldı.

- **Akfen Çevre ve Su**, Türkiye'nin mevcut su ve altyapı sektöründe ortaya çıkan büyük ekonomik kayıpları geri kazanmak ve halkın sürekli, güvenilir, sağlıklı su ve altyapı hizmeti almasını sağlamayı amaçlayarak kuruldu.

- Su ve atıksu sektörlerindeki uzmanlığını Katı Atık Yönetimi hizmetlerinde birleştiren **Akfen Çevre ve Su**, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ve yönetimi hizmetleri sunuyor.

- **Akfen Çevre ve Su**, 2020 ve 2021'de toplam yönetim hizmeti verilen atığın 940 tonluk kısmının geri dönüşüme uygun nitelikte kaynağında ayrı toplayarak tekrar ekonomiye kazandırdı. Hizmet alanını genişleten şirket,

2022'de 550 ton değerlendirilebilir nitelikteki atığı geri dönüştürmek hedefiyle faaliyetlerini sürdürüyor.

- **Acacia Maden İşletmeleri**, ülkemizin doğal kaynaklarını en doğru şekilde değerlendirme hedefi ile altyapısını sürekli olarak güncellerken, çevre ile uyumlu, sürdürülebilir madencilik anlayışı ile sahip olduğu rezervi JORC standardına uygun olarak geliştirildi. Acacia Maden İşletmemize ait açık ocak bakır maden sahamızda, cevher hazırlama tesislerinde kullanılan su tamamen kapalı çevrim olarak sağlanarak yılda yaklaşık 1,5 milyon metreküp su tasarrufu yapıyor. Proje aşamasında olan güneş enerjisi santralının kurulmasıyla tesisin tüm ihtiyacı çevreye duyarlı yenilenebilir enerji kaynağından temin edilerek karbondioksit salınımının yılda yaklaşık 28 bin ton azaltacağımızı öngörüyoruz

- **MIP**, sürdürülebilirlik anlamında kendini geliştirmeye devam ediyor. MIP'in 2020 yılında TEU başına verilen emisyon miktarı 0,019 tCO<sub>2</sub>'e olurken, bu değer 2021 yılında 0,018 tCO<sub>2</sub>'e düşürüldü.

- İstanbul'un deniz ulaşımına ve trafik sorunu çözümüne katkıda bulunmak amacıyla kurulan **İstanbul Deniz Otobüsleri** şirketi her yıl ortalama olarak 27 milyon yolcu ve 6 milyon aracın ulaşımını sağlıyor. Şirket, temiz ve çevreci ulaşım olanaklarını arttırma konusunda yatırımlarını sürdürüyor.

- Eski yatırımlarımızdan örnek vermek gerekirse;

- **TAV İnşaat** - Adnan Menderes Havalimanı projesi de ABD Yeşil Binalar Konseyi'nin (USGBC), 2017: "İzmir Adnan Menderes İç Hatlar Terminali, ABD Yeşil Binalar Konseyi'nin (USGBC) yayınladığı raporda örnek gösterildi.

- **IBS**, WWF Green Office sertifikası sahibi.



## Sosyal



• **Akfen Holding** ve **Akfen İnşaat**, çeşitli yıllarda Ankara'da Ülkü Akın Ortaokulu, Düzce'de Hikmet Akın Ortaokulu ve Balıkesir'de Hasan Akın Anadolu Lisesi olarak 3 okulun inşaatını tamamlayarak Milli Eğitim Bakanlığı'na teslim etmiştir.

• Türkiye'de mikrokredi projesi, 2003 yılında Türkiye İsrافی Önleme Vakfı (TİSVA) Başkanı Prof. Dr. Aziz Akgül tarafından ilk adımı atılarak, aradan geçen zamanda ülkenin 61 ilindeki 91 şubesinde yaklaşık 170 bin mikrogirişimci kadına ulaşmıştır.

Türkiye Grameen Mikrofinans Programı çatısı altında Kayseri'de faaliyet gösteren ve şimdiye kadar yaklaşık 2000 dar gelirli mikro girişimciye destek sağlanan Kayseri Mikrofinans Şubesi, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın adını taşımaktadır ve **Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi** şimdiye kadar 1574 dar gelirli Mikrogirişimciye destek sağlamıştır.

• **TİKAV** ile **Akfen Yenilenebilir Enerji** birlikteliğinde 2017 yılında "Evde Okullu Olduk" projesiyle 0-6 yaş grubu çocukların gelişimi konusunda 15 bölgede 800 kadına ulaşıldı. Sağlık olarak belirlenen 2018 yılının temasında "Önce Sağlık" projesiyle 17 bölgede 1500

kadına sağlık eğitimi verildi.

2019 yılıyla birlikte başlayan "Hijyen Sağlıktır" projesinde de 26 farklı noktada 2 bin kadına ulaşıldı.

2020 yılında başlayan ve pandemi nedeniyle ara verilen "Tasarruf Evimizde, Gelecek Elimizde" projesiyle de 2000 kadına aile içerisinde tasarruf yöntemleri aktarıldı. Projelerle dolaylı olarak ulaşılan kişi sayısı ise 16 bini aştı.

• **Acacia Maden İşletmeleri**, bulunduğu Gökırmak bölgesinin sosyal ve ekonomik olarak gelişimi için çeşitli projeler yürütmektedir. Hanönü İlçesi'nde bulunan Çok Programlı Anadolu Lisesi'nde Maden Teknolojileri Bölümü'nün açılmasına Milli Eğitim Bakanlığı nezdinde öncülük edilmiştir. 2018 - 2019 Eğitim ve Öğretim Yılı başında kaydolan 16 öğrencisi ile bu bölüm faaliyete geçmiştir.

Bölge ekonomisine yerel istihdam konusunda destek sunmak adına ilçede bulunan Halk Eğitim Merkezi ve KOSGEB işbirliği ile günümüz ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik farklı dallarda meslek edindirme kursları açılmış ve 103 katılımcı eğitimlerini başarıyla tamamlamıştır.

## Kurumsal Yönetim



• **Akfen Holding**, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yönetilmektedir. Yönetim Kurulu ve Genel Kurul uygulamaları, faaliyet raporu ve web sitesi gibi kamuyla bilgi paylaşım platformları ve etik kodların uygulanması gibi konular buna örnek olarak verilebilir.

• **Akfen Holding**, temellerini 2007 yılında attığı Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile tamamı yerli ve yenilenebilir kaynaklardan oluşan, sürdürülebilir enerjiye yatırım yapan bir yenilenebilir enerji platformunu hayata geçirdi. Yıllar itibarıyla yatırımlarına devam eden Akfen Yenilenebilir Enerji, Türkiye'nin ilk ve en büyük yenilenebilir enerji platformu oldu.

• **Akfen Yenilenebilir Enerji**, EBRD ve IFC gibi ulusla-

rarası ortakları olduğundan ve Akfen GYO 2011 yılından bugüne halka açık bir şirket olduğundan kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yönetilmektedir.

• **Akfen Yenilenebilir Enerji**, yerli-yabancı 6 bankanın güçlerini birleştirdiği dev birliktelik ile 2019 yılında Türkiye'nin en büyük yeşil enerji kredisini aldı.

• Türkiye'nin en büyük dış ticaret limanı olan **Mersin Uluslararası Limanı** (MIP) coğrafi konumu, kapasitesi, geniş hinterlandı ile yalnız Türkiye'nin değil Orta-doğu ve Doğu Akdeniz'in de en önemli limanlarından biri olarak konumlanıyor. Global ortakları PSA International ve IFM Investors ile MIP de kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu bir şekilde yönetilmektedir.



## Akfen Buluşması

Akfen Holding'in kuruluşunun 45. Yılı nedeniyle tüm Akfen çalışanları bir etkinlikte buluştu. Pandemi nedeniyle çevrimiçi olarak 16 Aralık 2021'de gerçekleştirilen etkinlik Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın konuşmasıyla başladı. Sonrasında hem Yönetim Kuruluna hem de üst düzey yöneticilere tüm çalışanların sordukları sorularla devam eden etkinlik Demet Akbağ'ın ilham veren konuşması ve sürpriz hediyelerin olduğu bilgi yarışması ile devam etti. Bütün etkinlik boyunca çekilişlerle dağıtılan hediyelerin yanı sıra, Akfen Holding'le otuzuncu, yirminci ve onuncu yılını kutlayan personele kıdem ödülleri yönetim tarafından takdim edildi. Pandemi nedeniyle daha az bir araya gelinebildiği bu dönemde tüm Akfen ailesi olarak çevrimiçi olsa da bir çatı altında buluşmanın hedeflendiği etkinlik sonrası yapılan ankette 84% memnuniyet oranı almıştır.

## Dijitalleşme Çalışmaları

Akfen Holding olarak gerek çağın gerekliliklerini yakalamak, gerekse de doğal kaynakların tüketimini azaltmak adına çeşitli alanlarda dijitalleşme çalışmaları yürütmekteyiz. Strategy Dergisi: 2013 yılından beri Akfen Holding desteğiyle 3 ayda bir hazırlanan Strategy dergisi Akfen Holding'den bağımsız olarak iş ve teknoloji dünyasına yönelik global ve lokal haberleri sunmaktadır. 2013-2020 yılları arasında basılı olarak yayınlanan dergi 2021 yılı itibarıyla çevrimiçi yayınlanmaya başlamıştır. "Yarını bugünden okuyun" sloganıyla İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanan Strategy dergisi, Akfen Holding'in kurumsal internet sitesi akfen.com.tr adresi üzerindeki <http://www.akfen.com.tr/strategy-dergisi> linkinden ve Turkcell'in dergilik uygulamasından ücretsiz olarak indirilebiliyor. Ekim Aralık 2021 dönemi, 23. sayı itibarıyla çeşitli podcast alanları üzerinden ücretsiz haber seslendirmeleri de başlamıştır.



## Ödüller ve Başarılar



Akfen Yenilenebilir Enerji, uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's'in bir şirketi olarak varlık yöneticilerini ve yatırımcıları bilgilendirmek üzere kurulan Vigeo Eiris'in hazırladığı sürdürülebilirlik raporunda 67 skor üzerinden A1 notu alarak dünyadaki 4914 şirket arasından 46'ncı sırada yer aldı.



**CFO Summit**

Akfen Holding CFO'su Gülbin Uzuner Bekit 2020 ve 2021 yıllarında En Etkin 50 CFO arasında yer almıştır.

### The Telegraph

Bodrum Loft, İngiltere'nin önde gelen gazetesi The Telegraph tarafından "Avrupa'nın En Yeni 25 Otel" arasında gösterildi.

14 Aralık 2021 tarihinde Turkrating, Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunu TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Notunu TR A1 ve görünümü durağan olarak teyid etmiştir.

MIP, üst üste 11'inci kez "Yılın Liman İşletmecisi" ödülünün sahibi oldu. 12 yıldır aralıksız düzenlenen Atlas Lojistik Ödülleri yarışmasının ödül töreni 11 Kasım 2021'de Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı'nın ev sahipliğinde yapıldı.

# Gençleri Hayata Hazırlıyoruz

## Abdullah Gül Üniversitesi

Akfen Holding, 2011 yılından itibaren Abdullah Gül Üniversitesi'nin, vizyonuna uygun konumuna en kısa sürede ulaşması ve eğitim öğretim alanında kamunun yükümlülüklerini azaltmak amacıyla kurulan Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı'na katkıda bulunmaktadır.

## London School of Economics

Akfen Holding, dünyanın en prestijli akademik kurumlarından London School of Economics bünyesinde, T.C. Dışişleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsünde Danışma Kurulu Daimi üyesidir. Holding adına bu görev, Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp tarafından yürütülmektedir.

## Diğer Eğitim ve İstihdam Çalışmaları

- **Tam Burs Olanakları:** Akfen Holding Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerleri projesi kapsamında 2021-2022 Akademik yılında 2 öğrencinin, lisans hayatı boyunca, tam burslu eğitim alması için destek vermiştir.
- **İlk Fırsat Programı'na Destek:** Esas Sosyal'in gençlik ve istihdam alanında sosyal yatırımlarını yeni mezun gençlerin okuldan işe geçiş sürecinde karşıladıkları engelleri kaldırmaya yönelik İlk Fırsat programının ilk kurumsal destekçileri arasında Akfen Holding de yer almaktadır. 2021 döneminde İlk Fırsat programı'na Akfen Holding çalışanlarının mentor olarak katılmasının yanı sıra, İlk Fırsat Programı katılımcılarından biri de Uluslararası Gençlik Ödül Programı'nda ilk iş tecrübesini almıştır.

650 öğrencinin eğitim aldığı Burhaniye Anadolu Lisesi yeniden inşa edilerek 2021-22 eğitim yılına yetiştirilmiş ve okulun ismi; Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın babasına ithafen **Hasan Akın Anadolu Lisesi** olarak değiştirilmiştir



## Okullar

**Ülkü Akın Ortaokulu:** Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın genç yaşta ani bir rahatsızlık sonucu hayatını kaybeden eşi, merhume Ülkü Akın'ın adının verildiği okul 1993-1994 eğitim-öğretim yılının başında Ankara Valiliği ve Hamdi Akın arasında yapılan protokol ile Ankara'daki öğrencilerin hizmetine sunuldu. Okulda 21 derslik, 1 laboratuvar, 1'er müzik ve resim sınıfı, 1 BT sınıfı ve kütüphane bulunmakta olup hali hazırda 435 öğrenci eğitim ve öğretim görmektedir.

**Hasan Akın Anadolu Lisesi:** Akfen İnşaat'ın yapımını üstlendiği Balıkesir'in Burhaniye ilçesinde deprem riski taşıması nedeniyle 2020-21 eğitim öğretim yılı başında boşaltılan Burhaniye Anadolu Lisesi'nin inşaatı tamamlanarak 2021-22 eğitim-öğretim yılının başında öğrencilerin hizmetine sunulmuştur.

Yeni eğitim-öğretim sezonuna yetiştirilen okul 16 derslik, konferans salonu, 1 laboratuvar ile 650 öğrencinin eğitim aldığı okul, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın babasına ithafen Hasan Akın Anadolu Lisesi adını taşıyor.

**Hikmet Akın Ortaokulu:** Düzce'nin Hamidiye Mahallesi'nde, 2004-2005 eğitim-öğretim yılının başında hizmete sunulan Hikmet Akın Ortaokulu, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın tarafından annesi merhume Hikmet Akın adına yaptırılmıştır. Okulda 20 derslik, 1 laboratuvar, 1 çok amaçlı salon ve kütüphane bulunmakta olup hali hazırda 429 öğrenci eğitim ve öğretim görmektedir.

## Gençlere ve Girişimcilere Destek

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın başta olmak üzere Akfen Holding yöneticileri Türkiye'nin ekonomik büyümesine katkıda bulunmak, genç girişimcilere ve yöneticilere ilham vermek amacıyla ülkemizin farklı şehirlerinde düzenlenen konferans ve zirvelere 2021 yılı içinde de konuşmacı olarak katılmıştır. 2021, "Gençlere ve Girişimcilere Destek" bağlamında, Akfen yöneticilerinin doğrudan katılımıyla gerçekleşen çevrimiçi konferans, zirve vb etkinlikler bakımından zengin bir yıl olmuştur.



### 27 Ocak 2021:

TUREK Online Fuar katılımı  
(Akfen Yenilenebilir Enerji)



### 3 Mart 2021:

Clean Energy Challenge Projesi  
- "Fostering Private Sector Engagement to Advance Clean Energy Access in Displaced Settings in Turkey



### 4 Mart 2021:

Sabah Gazetesi –  
Güçlü Kadınlar Zirvesi



### 5 Mart 2021:

TÜSİAD - İstanbul Yatırım Ajansı işbirliğinde "İstanbul Büyükşehir Belediyesi Yatırım Fırsatları" Konulu Toplantı



### 9 Mart 2021:

11. Boğaziçi Zirvesi –  
Kadın Liderler Paneli



### 10 Mart 2021:

JP Morgan EMEA CEO Forum



### 25 Mart 2021:

Uludağ Ekonomi Zirvesi –  
"Aile şirketinden kurumsal şirket olmaya giden süreçler ve deneyimler" paneli



### 4 Mayıs 2021:

GYODER, Plug & Play Türkiye İnşaat ve Gayrimenkul Dikeyi Toplantısı

### 4 Mayıs 2021:

Harvard Business Review'ın düzenlediği Aile Şirketleri: Geleceğe Uzanan Değer Oluşturmak webinarı



### 28 Haziran 2021:

EBRD 2021 Annual Meeting & Business Forum



### 24-25 Kasım 2021:

Bonds, Loans & Sukuk



### 2 Aralık 2021:

GYODER GYO'lar Üst Yönetim Toplantısı



### 15 Aralık 2021:

Re360 Yeni Nesille  
Yeni Dönem Dinamizmi



# Geleceği Önemsiyoruz

## Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi

Türkiye’de mikrokredi projesi, 2003 yılında Türkiye İsrâfi Önleme Vakfı (TİSVA) Başkanı Prof.Dr.Aziz Akgül tarafından ilk adımı atılarak, aradan geçen zamanda ülkenin 61 ilindeki 91 şubesinde yaklaşık 170 bin mikrogirişimci kadına ulaşmıştır.

Türkiye Grameen Mikrofinans Programı çatısı altında Kayseri’de faaliyet gösteren ve şimdiye kadar yaklaşık 2000 dar gelirli mikro girişimciye destek sağlanan Kayseri Mikrofinans Şubesi, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın’ın adını taşımaktadır.

Türkiye Graamen Mikrofinans Programı çatısı altında Kayseri’de faaliyet gösteren ve şimdiye kadar 1574 dar gelirli Mikrogirişimciye destek sağlanan Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi’den Mikrokredi kullanacak kadınlara 8 Mart 2018’de çekleri törenle verilmiştir.

## Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD)

Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD) Yönetim Kurulu’nda görev yapan Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, Türkiye’nin demokratikleşmesi ve modern dünyayla bütünleşmesinde sorumluluk almak misyonu ile hareket eden TİKAD tarafından düzenlenen projelere destek vermektedir.

## HeForShe Projesi

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın ve Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, cinsiyet eşitliği için küresel dayanışma hareketi olan HeForShe’ye destek vermektedir.

## Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketlerarası Mentorluk Programı

Akfen Holding olarak, kurum kültürümüz doğrultusunda her bir görevin önemli ve her bir çalışanın değerli olduğu anlayışına inanıyoruz. Özellikle kadın çalışanlarımıza yönelik uygulamalarla onların toplumdaki rollerini desteklemekle birlikte, profesyonel olarak kariyer olanakları sunmaktayız. Ayrıca, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın, Praesta Türkiye ve Forbes Türkiye işbirliğiyle hayata geçirilen ‘Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketlerarası Mentorluk Programı’ kapsamında mentor olarak, kadın yöneticilerin yönetim kurulları görevlerine hazırlanmaları konusunda liderlik yapmaktadır.

## Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD)

Toplumsal cinsiyet eşitsizliğini gidermek ve yönetim kurullarında daha fazla kadının yer almasını sağlamak amacıyla çalışan Yönetim Kurulunda Kadın Derneği’nde Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp’in aktif çalışmaları bulunmaktadır.

## Kadını Güçlendirme Prensipleri (WEPs)

2010 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (The United Nations Entity for Gender Equality and the Empowerment of Women - UN Women) ortaklığında oluşturulan WEPs platformu, özel sektöre; iş yerlerinde, piyasalarda ve toplum genelinde toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması için dikkate alınmaları gereken önemli noktaları sunmaktadır.

Akfen Holding, Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi tarafından iş hayatında kadın erkek eşitliğini sağlamak amacıyla farkındalık yaratmayı hedefleyen Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ni (WEPs) Türkiye’de imzalayan ilk Holding konumdadır. Dünya genelinde 900’den fazla imzacısı bulunan girişime Türkiye’den 47 şirket imzacısı olmuştur.





## Sanata Destek Oluyoruz

### Loft Art

Akfen'in sosyal sorumluluk projesi kapsamında geliştirdiği sanat alanı Loft Art, İstanbul Beşiktaş'taki Nispetiye On'da ilk sergisi Humano ile kapılarını 2021'de açtı.

Daha önce farklı işbirlikleri ile 2020 yılında yapımını tamamlanan Bodrum Loft projesinde Bodrum Loft'ta Sanat ile Sculptville sergilerini gerçekleştiren Akfen, İstanbul Levent'teki Nispetiye On adresinde Loft Art isimli bir sanat alanı açtı.

Loft Art, genç sanatçıları destekleyerek, sanatın tüm disiplinlerinde eser üreten bağımsız sanatçılara alan sağlamayı ve bu sanatçılardan temsiliyet almadan onları görünür kılmayı hedefliyor.

Sanat alanında satışı gerçekleştirilen eserler, Akfen Holding'in kadın, genç ve çocukları merkezine alarak ulusal ve uluslararası sosyal sorumluluk projeleri hayata geçiren Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV) çalışmalarına da kaynak oluyor.

### Diğer Destek Olunan Projeler

• **SAHA Derneği:** Akfen Holding Türkiye çağdaş sanatının tanınırlığını ve bilinirliğini artırmayı amaçlayan ve bu doğrultudaki projelere karşılıksız destek veren derneği sponsorlarındandır.

• **Ankara Uluslararası Film Festivali:** 2018 yılından bugüne Akfen İnşaat adına Bulvar Loft Ankara Uluslararası Film Festivaline destek vermektedir.

## Doğaya Saygılıyız

### TEMA

Akfen Holding, Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı (TEMA) tarafından gerçekleştirilen projelerde yer alıyor ve gerek özellikli projelerine gerekse de genel bağışlar ile ülkemizin ağaçlandırılmasına katkı sağlıyor.

### EBRD Sürdürülebilirlik Ödülleri

Akfen Holding, 2014 yılından bugüne her yıl EBRD'nin düzenlediği Sürdürülebilirlik Ödüllerine destek vermektedir. 2020 yılında pandemi nedeniyle etkinlik gerçekleştirilememiş olup, 2021 yılına ertelenmiştir ve 2021 yılında çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Ödüllerin yedinci kez destek verilmiştir.

### Sıfır Atık Mavi Sözü

Akfen Holding, 'Sıfır Atık Mavi Sözü' vererek, denizlerin kirlenmesinin engellenmesi için çalışma yapılacağını taahhüt etmiştir.

Sıfır Atık Mavi Sözü:

"Denizlerimizin ve kıyılarımızın kirlenmesini önlemeye, kirlilikle mücadeleyi özendirmeye, geliştirmeye ve katılımı artırmaya, gelecek nesillere yaşanabilir sağlıklı bir ortam bırakmaya, iyi bir çözüm geliştirmek için yaratıcılık, yenilikçilik kapasitelerini geliştirmeye, tek kullanımlık plastik tüketmek yerine alternatifleri kullanmaya, Sıfır Atık Mavi ile dögüsel ekonomiye destek olamaya söz veriyoruz."

# Sivil Toplumda Aktif Rol Alıyoruz

## Üye Olduğumuz Diğer Sivil Toplum Kuruluşları

 <p>► Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)</p>	 <p>► Deloitte Best Managed Companies</p>	 <p>► Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) – İspanya, İrlanda, İngiltere, Amerika, Ortadoğu İş Konseyleri</p>	
 <p>► Türk Girişim Ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)</p>	 <p>► Dünya Ekonomik Forumu – Küresel Şekillendiricileri</p>	 <p>► Gayrimenkul Ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER)</p>	 <p>► Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)</p>
 <p>► Türkiye Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER)</p>	 <p>► Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)</p>	 <p>► Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD)</p>	 <p>► Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD)</p>
 <p>► Türkiye Kalite Derneği (KalDer)</p>	 <p>► Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)</p>	 <p>► Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TYD)</p>	 <p>► Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD)</p>
 <p>► Deniz Temiz Derneği (TURMEPA)</p>	 <p>► Tüm Atık ve Çevre Yönetimi Derneği (TAYÇED)</p>	<h3>Sponsorluklarımız ve bağışlarımızdan örnekler</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SAHA Derneği</li> <li>• Kızılay</li> <li>• Ankara Film Festivali</li> <li>• EBRD Sürdürülebilirlik Ödülleri</li> <li>• Hikmet Akın Anaokulu</li> <li>• Hasan Akın Anadolu Lisesi</li> <li>• TEMA</li> <li>• Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerleri</li> <li>• TİKAV</li> </ul>	





## Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV)

Sürdürülebilir refahın ancak ekonominin yanı sıra insana ve topluma yatırımla mümkün olduğunu benimseyen Akfen, kurumsal sosyal sorumluluk projelerini Akın Ailesi tarafından 1999 yılında kurulan Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV) bünyesinde yürütmektedir.

TİKAV, çağımızın hızla değişen bilgi dünyasında yenilikçi bir anlayış ile ulusal ve uluslararası düzeyde çalışmalar yaparak toplumun değişime uyum sağlamasına çözüm bulmayı, gelişime liderlik edecek bireyleri topluma kazandırmayı ve sosyal sorumluluk bilincinin yayılmasına öncülük etmeyi amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda TİKAV, yürüttüğü uzun soluklu sosyal sorumluluk projeleriyle genç kuşaktan bireylerin bilgi, görgü ve deneyimlerini artırmayı; sağlıklı yaşama bilincini geliştirmeyi ve günümüzün çevresel sorunlarının giderilmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Bugüne kadar gerçekleştirdiği projelerde; üniversite öğrencileriyle, iş dünyasından kişilerle, gençlerle, dağ köylerinde yaşayan çocuklarla, kadınlarla, muhtarlarla, engelli yakınlarıyla, hastanelerde tedavi gören çocuklarla ve onlara refakat eden annelerle olmak üzere toplumun farklı kesimleriyle buluşan TİKAV; ayrıca pek çok okulun onarımını da üstlenmiştir.

2021, TİKAV'ın yürüttüğü sosyal sorumluluk projelerinde gençlerin ve kadınların öne çıktığı bir yıl daha olmuştur.



### İnsana yatırım

TİKAV projelerinde; sürekli gelişen bilgi çağında yeniliklere uyum sağlayabilen, toplumsal ve evrensel değerlere saygılı, çevreye duyarlı, sosyal sorumluluk bilinci-ne sahip bireylerin yetişmesi için toplumsal fayda sağlamayı amaçlamaktadır. Projelerini ise Bireysel Gelişim Programı, Uluslararası Gençlik Ödül Programı Türkiye ve Ulusal Projeler olmak üzere üç farklı kategoride sınıflandırmaktadır.

# Bireysel Gelişim Programı (BGP)

BGP'nin amacı Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde bulunan üniversite öğrencilerini çeşitli yaşam becerileri ile donatarak, onları üniversite sonrası çalışma hayatına ve sosyal hayata hazırlamaktır. BGP kapsamında öğrencilere; kendine güvenen, donanımlı, hoşgörülü, sosyal sorumluluk bilinci gelişmiş, sürekli öğrenmeye ve gelişime açık, yeteneklerinin farkında ve yeteneklerini kullanabilen bireyler olarak fırsat eşitliği sağlayıp hayata atılmalarına katkıda bulunacak gelişim programları sunulmaktadır. Proje Fırat Üniversitesinden 33 bursiyerle devam etmektedir. 2021 yılı sonunda 30 bursiyerin programa dahil edilmesi planlanmaktadır. Bireysel Gelişim Programı 12 bölümden oluşmaktadır:

**Oryantasyon Programı:** Oryantasyon Programı'nda, gruptaki tüm öğrencilerin birbirlerini tanımalarına yönelik aktiviteler yapıp, Vakıfla, programla ve eğitim uygulamaları ile ilgili detaylı bilgiler verilmektedir.

**Burs Programı:** Bursiyerler her yıl yönetim kurulu kararınca belirlenen miktarda burs almaktadırlar.

**Dil ve Bilgisayar Eğitimi:** Her öğrenci en az 18 ay olmak üzere İngilizce ve bilgisayar derslerine katılmaktadır.

**Kişisel Gelişim Seminerleri:** Bu kapsamdaki eğitimler; İletişim ve Beden Dili, Takım Çalışması, Hikâye Anlatıcılığı, Sunum Teknikleri, Temel Dans Eğitimi, Kendime Değer Veriyorum Seminerleri, Uygulamalı Münazara, Diksiyon, Avrupa Birliği Proje Yazımı, Potansiyelini Ortaya Çıkar, Zaman Yönetimi, Protokol ve Nezaket Kuralları, Aktif Vatandaşlığa Doğru, Uygulamalı Drama, Kamp Hazırlık, Problem Çözme Becerileri ve Çatışma Yönetimi, Herkes Eşit-Herkes Farklı, Yaratıcı Drama, İlk Yardım, Duygusal Zekâ, Girişimcilik ve İnovasyon, Araştırma ve Raporlama Teknikleri, Uygulamalı Mülakat Teknikleri, RYLA, İş Hayatına Hazırlık'dır.

**Bireysel Okuma Programı:** Öğrenciler her akademik yıl en az 3 kitabı okuyup yaz programında bu kitaplarla ilgili sunum yapmaktadırlar.

**Kültür Sanat Programı:** Kültür programı kapsamında yapılan gezi ve ziyaretler, bunların gerçekleşeceği ilde öğrenim gören öğrencilerin yönlendirilmesiyle yapılmaktadır. Ayrıca Yaz Programları içerisinde farklı kültürel alanlar gezilmektedir.

**Gönüllü Hizmet Programı:** En az 12 ay sosyal yardımlaşma kurumları ve sivil toplum örgütleri bünyesinde gönüllülük esasına dayalı olarak Toplumsal Hizmet Faaliyeti göstererek ihtiyaç gruplarına yardımda bulunmaktadırlar.

**Staj ve Mesleki Programlar:** Öğrencilerin öğrenim gördüğü alana göre ilgi istek ve yeteneklerine uygun staj desteği de sunulmaktadır.

**Yaz Programı:** Bursiyerlerimiz mezun olana kadar her akademik yıl sonunda bir Yaz Programı'na katılmaktadır.

**Uluslararası Gençlik Ödülü Programı- Türkiye (Ödül Programı):** TİKAV, Ödül Programını 2001 yılından bu yana Bireysel Gelişim Programı kapsamında bulunan öğrencileri ile uygulamaktadır.

**Uluslararası Projeler:** Her öğrenci bursiyerlik süreci boyunca en az 1 kez Avrupa Birliği Gençlik Programı kapsamında veya 10. Uluslararası Gençlik Ödülü Programı kapsamında düzenlenen uluslararası gençlik projelerine katılmaktadır.

**TİKAV Kariyer Atölyesi Menti- Mentor Programı:** Akfen yönetici ve çalışanları (mentor) ile son sınıf TİKAV bursiyer öğrencilerini (menti) bir araya getirmektedir. Program kapsamında Mentorluk Eğitimi alan gönüllüler hem internet ortamında hem de yüz yüze iş yaşamı ile ilgili tecrübelerini mentiler ile paylaşarak onlara kendi kariyer planlarını çizebilmek için fikir vermektedir. TİKAV Bireysel Gelişim Programı ile "Geleceğin Liderleri" olmaya hazırlanan öğrencilere, bu program ile profesyonel hayatın kapılarını aralamak ve iş dünyasında sosyal sorumluluk bilincini yaymak amaçlanmaktadır.

## Projenin Amacı

BGP kapsamında özellikle toplumsal ve ekonomik nedenlerle eğitim, kültür ve kişisel gelişim olanaklarına ulaşmada zorluk çeken üniversite öğrencilerine fırsat eşitliği sağlamayı amaç edinmiştir. Bu çerçevede; üniversite birinci sınıftan başlayarak dördüncü sınıfın sonuna kadar bursiyer öğrenciler çeşitli kişisel gelişim, yabancı dil ve bilgisayar eğitimlerine, kültür-sanat ve gönüllü hizmet programlarına, ulusal ve uluslararası projelere, söyleşilere, mesleki programlara katılarak bilgi ve becerilerini zenginleştirmektedirler. Üniversite hayatları boyunca üç buçuk yıl devam eden BGP ile öğrenciler 40 ayrı programa katılmaktadırlar. BGP öğrencilerinin %51'inin devlet kurumlarında, %49'unun da özel sektörde olmak üzere toplam %95'inin kısa sürede iş hayatına atıldıkları tespit edilmiştir.

## Dünden Bugüne BGP

Bireysel Gelişim Programı ilk olarak 1999 yılında Elazığ Fırat Üniversitesi öğrencilerinin katılımına açılmıştır. 2003 yılında Van Yüzüncü Yıl Üniversitesinde; 2006 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitelerinde uygulanmaya başlamıştır. 2009 yılında, eğitim kaynaklarına ulaşmada fırsat eşitliği yaratma hedefini benimseyen TİKAV, bu amaç doğrultusunda Doğu ve Güney Doğu Anadolu Bölgesinde on yılını doldurmuş üniversitelere yönelmiş ve Elazığ Fırat Üniversitesi, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Şanlıurfa Harran Üniversitesi, Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi ve Erzurum Atatürk Üniversitelerinde projeyi uygulamaya başlamıştır. 2010 yılından bu yana projeyi yalnızca Fırat Üniversitesi öğrencilerine uygulamaktadır. TİKAV kurulduğundan bu yana Bireysel Gelişim Programı'na 321 bursiyer katılmıştır. 321 bursiyerin; 211'si TİKAV faaliyetlerini tamamlayarak mezun olmuş, 33'ü TİKAV faaliyetlerini sürdürmektedirler. 77 bursiyer ise çeşitli nedenlerle Vakıf'tan ayrılmış ya da ilişiği kesilmiştir.

## Rakamlarla "Bireysel Gelişim Programı"

Öğrencilerin BGP süresince katıldıkları program sayısı	<b>40</b>
BGP'ye katılan öğrenci sayısı	<b>321</b>
Mezun öğrenci sayısı	<b>211</b>
Mevcut öğrenci sayısı	<b>33</b>
Mülakata katılan öğrenci sayısı	<b>150</b>
Kabul edilen öğrenci sayısı	<b>25</b>
Yıllık başvuru sayısı	<b>750</b>
BGP süresi (yıl)	<b>3.5</b>
Toplam program saati	<b>995</b>
Proje bütçesi (milyon TL)	<b>550</b>



# Uluslararası Gençlik Ödül Programı Türkiye (UGO-Tr)



Ödül Programı 14 ile 24 yaşları arasındaki tüm gençlerin katılabileceği heyecanlı bir kişisel gelişim programıdır. Programının amacı gençleri, kendi hayatlarında, yaşadıkları toplumda ve dünyada bir fark yaratmalarını sağlayacak yaşam becerileri ile donatmaktır. Program ilk kez 1956 yılında Edinburgh Dükü Ödülü adı ile Birleşik Krallık'ta Edinburgh Dükü Prens Philip'in desteği ile başlamış; bugüne kadar dünyada 130'u aşkın ülkede 8 milyondan fazla, ülkemizde ise 20.000'i aşkın gence ulaşmıştır.

Ödül Programı, Türkiye'de TİKAV tarafından temsil edilmektedir.

Program 20 ilde 119 ödül merkezinde aktif olarak uygulanmakta ve her yıl 2.500'ü aşkın genç Ödül Programı'na katılmaktadır.

Türkiye'de Ödül Programı'nı uygulamaya yetkili tek kurum olan Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı, Birleşmiş Milletler ve Avrupa Birliği tarafından onaylanmış Uluslararası Ödül Birliği'nin bir üyesidir.

Katılımcının hedefleyebileceği üç çeşit ödül kategorisi vardır;

Bronz Ödül	Gümüş Ödül	Altın Ödül
14 ve 24 yaş arası gençler katılabilir	15 ve 24 yaş arası gençler katılabilir	16 ve 24 yaş arası gençler katılabilir
Program süresi en az 6 ay	Program süresi en az 12 ay	Program süresi en az 18 ay

Program dört bölümden oluşmaktadır; Altın Kategorisi'nde, katılımcılar, Toplumsal Uyum Projesi'nde de yer alırlar.

**Gönüllü Hizmet:** Gönüllü Hizmet Bölümü gençlere, toplumdaki bireylerin birbirlerine ihtiyacı olduğunu vurgulayarak gönüllü yardımın önemini göstermeyi ve sosyal hizmeti özendirme amaçlamaktadır. Bu bölümde katılımcılar toplumun ihtiyacını karşılayacak şekilde bir faaliyette bulunmalıdır ve yapılan faaliyet katılımcının kişisel gelişimine katkı sağlamalıdır.

**Beceri Geliştirme:** Bu bölümün amacı, gençlerin ilgi duydukları kültürel ve sosyal aktiviteler arasında kendine uygun bir faaliyet seçerek becerilerinin gelişmesini teşvik etmektir. Beceri Geliştirme Bölümü'nde önemli olan, belirli bir yetenek derecesine ulaşmaktan çok katılımcının yetenekleri ve ilgi alanları doğrultusunda bir hedef belirlemesi ve düzenli çalışma ile bu hedefe ulaşmasıdır.

**Fiziksel Gelişim:** Katılımcılardan bu bölümde, kendi seçecekleri bir sportif aktiviteyi seçtikleri ödül kategorisine göre belirli bir süre düzenli olarak sürdürmeleri beklenir. Bu bölümün amacı; katılımcılara, formda kalma, kondisyon geliştirme, yeni becerilerini keşfetme, zorluklarla mücadele etme, başarının getireceği mutluluğu yaşama özelliklerini kazandırmaktır.

**Macera ve Keşif Yolculukları:** Gençlerin özgüven duygularını arttırarak takım çalışması becerisi kazandırmayı, macera ve keşif ruhunu geliştirerek doğayı tanımayı ve doğaya saygı duymayı öğretmeyi amaçlamaktadır.

**Toplumsal Uyum Projesi:** Sadece Altın Kategori katılımcılarının tamamlanması gereken bu bölümde, gençlerin daha önce bulunmadıkları bir ortamda takım çalışması ile belli bir amaca yönelik faaliyette bulunarak yaşam becerilerini geliştirmeleri amaçlanmaktadır.

### Projenin Amacı

Ödül Programı sayesinde katılımcılar aldıkları sertifika ile yurtdışında üniversite, burs, staj ve iş başvurularında avantajlar elde etmektedir. Birçok genç Program sayesinde Beceri Geliştirme faaliyetleri kapsamında hali hazırda olan becerilerini geliştirmiş veya yeni beceriler elde edinmiş ve kişisel gelişimlerine katkıda bulunmuş, Fiziksel Gelişim faaliyetleri anlamında zindelik ve sağlıklarını güçlendirmiş, Gönüllü Hizmet faaliyetleri kapsamında ise topluma faydalı bireyler haline dönüşmüştür. 14-24 yaş arasındaki tüm gençler artan özgüvenleri ile hayata daha farklı bir pencereden bakma fırsatı bulmuşlardır.

### Dünden Bugüne Türkiye’de Ödül Programı

Türkiye, Ödül Programı ile 1995 yılında tanışmıştır. Ödül Programının ülkemizdeki ilk uygulayıcıları Türk-İngiliz Dostluk Derneği ve birkaç okul olmuştur.

2001 yılında; Ödül Programı’nı gündemine alan Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı (TİKAV), Türk-İngiliz Dostluk Derneği ile iş birliği içinde Ödül Programı’nı ulusallaştırma çalışmalarını başlatmıştır. Mayıs 2002’de; Milli Eğitim Bakanlığı Ödül Programı’nın Ankara, Aydın, Bursa, Elazığ, Eskişehir, Gaziantep ve Kayseri olmak üzere 7 pilot ildeki lise dengi okullarda uygulanmasını resmi yazı ile onaylamıştır.

Eylül 2003’te, Uluslararası Gençlik Ödülü Programı’nı kendi bünyelerinde uygulayan eğitimciler ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri tarafından Gençlik Ödülü Derneği kurularak program dernek tarafından yürütülmüştür.

Program, 01 Haziran 2013’ten itibaren TİKAV ‘Ulusal Otoritesi’ temsili ile ‘Ulusal Ödül Komitesi’ tarafından uygulanmaya devam etmektedir.

## Rakamlarla “Ödül Programı”

Aktif Ödül Merkezi sayısı	<b>119</b>
Alt-Lisans Sözleşmesi imzalayan Ödül Merkezi sayısı (Sadece 2020 yılında imzalayan ÖM)	<b>8</b>
Toplam Ödül Lideri	<b>428</b>
Toplam Supervisor	<b>261</b>
Aktif katılımcı sayısı	<b>3.895</b>
Toplam katılımcı sayısı	<b>7.081</b>
Proje Bütçesi	<b>1.185.000</b>

## 2022 Proje Hedefleri

Aktif Ödül Merkezi sayısı	<b>130</b>
Alt-Lisans Sözleşmesi imzalayan Ödül Merkezi sayısı	<b>10</b>
Aktif Ödül Lideri sayısı	<b>465</b>
Aktif Supervisor sayısı	<b>290</b>
Aktif katılımcı sayısı	<b>4.500</b>
Toplam katılımcı sayısı	<b>7.500</b>
Programı uygulayan il sayısı	<b>22</b>

# Ulusal Projeler

TİKAV 2010 yılından bu yana, ele aldığı sorunlarda kalıcı çözümler yaratabilmek için insanların eğitim ve gelişimine yönelik sürdürülebilir projeler hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Türkiye’de farklı lokasyonlarda çeşitli kuruluşlarla ortaklaşa projeler gerçekleştiren TİKAV, gençlerle, dağ köylerinde yaşayan çocuklarla, kadınlarla, muhtarlarla, engelli yakınlarıyla, hastanelerde tedavi gören çocuklar ve onlara refakat eden anneler olmak üzere toplumun farklı kesimleriyle buluşmuş ve ayrıca okul onarım çalışmaları da yapmıştır.

Proje	Paydaşlar	Dönem
Eski Köye Yeni Adet	MIP	2010
Anneler Okulu	MIP	2011 ve 2012
Onarımı Bizden Okuması Sizden	MIP	2012-2016
Mersin’de Muhtarlarla El Ele	MIP	2013
İçimizdeki Engeller Projesi	MIP	2014
“Çalışma Yaşamı ve Kadın” ve “Aile İçi İletişim” Panelleri	MIP	2015
Annem ve Ben Projesi	TÜGİAD	2016
Evde Okullu Olduk Projesi	Akfen Yen. Enerji	2017
Önce Sağlık Projesi	Akfen Yen. Enerji	2018
Hijyen Sağlıktır Projesi	Akfen Yen. Enerji	2019
Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde Projesi*	Akfen Yen. Enerji	2020

\*Şubat 2020’de başlayan proje pandemi nedeniyle duraksamış ve henüz başlanmamıştır. Pandeminin izin vermesiyle birlikte 2022 Haziran ayında yeniden başlanması planlanmaktadır.

## Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Eğitim Seminerleri

Akfen Yenilenebilir Enerji finansörlüğünde ve TİKAV koordinatörlüğünde 2017 yılından itibaren Akfen Yenilenebilir Enerji’nin faaliyet gösterdiği santral bölgelerinde kırsal alanlarda yaşayan kadınlar ile çalışmalar yapılmıştır.

Özetle; 2017 yılında “Evde Okullu Olduk” projesiyle 0-6 yaş grubu çocukların gelişimi konusunda yapılan atölye çalışmasında 1000 kadına; 2018 yılında “Önce Sağlık” projesiyle ilkyardım, temel sağlık, kanser taraması, kadın hastalıkları ve organ bağışı konusunda yapılan eğitimler ile 1500 kadına ulaşılmıştır. 2019 yılında başlayan “Hijyen Sağlıktır” projesiyle ise beden güçleri ile çalışan kadınlara besin, vücut ve yaşam alanı hijyeni konusunda 2000 kadına ulaşılmıştır. 2020 yılında başlayan ve Pandemi nedeniyle Ocak ve Şubat aylarında dört farklı ilde altı çalışma yapılabilen “Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde” projesi ile 200 kadına ulaşılmıştır. Pandemi sürecine bağlı olarak projenin kalan çalışmalarının 2022 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

2017 ● Evde Okullu Olduk Projesi  
**1.000 kadın**

2018 ● Önce Sağlık Projesi  
**1.500 kadın**

2019 ● Hijyen Sağlıktır Projesi  
**2.000 kadın**

2020 ● Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde Projesi  
**200 kadın**



## Evde Okullu Olduk Projesi

Ülkemizde kentleşmenin az olduğu ve kadının profesyonel çalışma hayatında daha az rol aldığı kırsal bölgelerde çocukların çoğu okul öncesi eğitim almadan doğrudan ilkokul ile eğitim ve öğretim sürecine başlamaktadır. İnsanların en yüksek öğrenme potansiyeline sahip oldukları okul öncesi dönemde; bedensel, psiko-motor, sosyal-duygusal, zihinsel ve dil gelişimlerinin büyük ölçüde tamamlandığı, kişiliğin şekillendiği ve hızlı gelişim içerisinde bulunduğu bir süreç yaşanmaktadır.

0-6 yaş aralığındaki çocuklar için okul öncesi eğitimin önemini "Evde Okullu Olduk Projesi" ile ele aldık. Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'ye bağlı hidroelektrik ve güneş enerjisi santrallerinin bulunduğu kırsal bölgelerde ikamet eden ve 0-6 yaş grubu çocuk sahibi olan kadınların katılımıyla projemizi gerçekleştirdik. "Evde Okullu Olduk Projesi" ile daha sağlıklı bireyler yetiştirebilmek için eğitimin yalnızca okula bırakılmaması vurgulanarak ebeveynlerin evde çocuklarla verimli vakit geçirmesi gerektiği atölye çalışmalarını uygulamalı olarak ele alınmıştır.

Türkiye'de 15 farklı lokasyonda uygulanan proje kapsamında daha sağlıklı bireyler yetiştirilmesi, aile içi iletişimin güçlendirilmesi, ülkemizde yaygınlaştırılmaya çalışılan okul öncesi eğitim çalışmalarına destek verilmesi amaçlanmıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin aktif olan 15 hidroelektrik, rüzgâr enerjisi ve güneş enerjisi santrallerinin olduğu bölgelerde gerçekleştirilen proje ile 1000 kişiye ulaşıldı.

### Rakamlarla "Evde Okullu Olduk"

Lokasyon sayısı	15
Katılımcı	1.000
Katılımcıların daha önce benzer çalışmalara katılma oranı	%7
Proje bütçesi	320.000 TL
Katılımcılar aracılığı ile ulaşılan aile üyeleri sayısı	2.621

Katılımcıların  
memnuniyet oranı



## Önce Sağlık Projesi

Ülkemizde ev, iş ya da trafik kazaları ve doğal afetler nedeniyle çok sayıda insan yaşamını kaybetmekte ya da sakat kalmaktadır. Zamanında yapılacak basit ve etkili ilk yardımla hasta veya yaralının hayatı kurtarılabilir. Bu gibi durumlarda müdahalede bulunan kişilerin ilk yardım eğitimi almış olmaları, yaşamın sürdürülmesinde, sakatlanmaların önlenmesinde ve iyileşme sürecinin kısaltılmasında belirleyici rol oynamaktadır. Kalıcı rahatsızlıkların ve ölümlerin büyük bir kısmının panik ve kargaşanın hâkim olduğu ilk dakikalarda bilinçsizce yapılan ilkyardım müdahaleleri ve yanlış nakil sırasında gerçekleştiği belirtilmektedir. Özellikle ambulansın erken 45 dakikada ulaşabildiği, sağlık merkezlerinden uzak olan kırsal bölgelerde yaşayan halkın ilkyardım konusunda bilinçlendirilmesinin büyük önem arz ettiği tespit edilmiştir.

Ayrıca, kırsal bölgelerde yaşayan halkın sağlık konusundaki ihmalkâr yaklaşımları ve muhafazakâr bakış açıları sebebiyle devletin kendilerine sunmuş olduğu sağlık imkânlarından faydalanmadıkları, yaptırmaları gereken rutin sağlık taramalarını yaptırmadıkları da tespit edilmiştir.

"Önce Sağlık" Projesi ile ilkyardım, temel sağlık, kanser taraması, muayene rutinleri, kadın hastalıkları ve organ bağış konuları ele alınarak farkındalık yaratmak amaçlanmıştır. Türkiye'de 17 farklı lokasyonda uygulanan proje 18 yaş üzeri kadınların katılımında gerçekleştirilmiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin aktif olan 17 hidroelektrik, rüzgâr enerjisi ve güneş enerjisi santrallerinin olduğu bölgelerde gerçekleştirilen proje ile 1500 katılımcıya ulaşıldı.

### Rakamlarla "Önce Sağlık"

Lokasyon sayısı	17
Katılımcı	1.500
Eğitimden önce ilk yardım uygulamalarından haberi olmayan katılımcılar	%79
Kan grubunu bilen katılımcılar	%29
Proje bütçesi	475.000 TL
Katılımcılar aracılığı ile ulaşılan aile üyeleri sayısı	5.571

### Ödülleri

"Önce Sağlık" projesi, 2018'de gerçekleşen 9. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Sosyal Sorumluluk Ödülüne layık görülerek, birincilik ödülünü almış; ayrıca, 2018'de Doktor Club tarafından düzenlenen yarışmada kendi dalında finalist olmuştur.

Katılımcıların  
memnuniyet oranı





Hijyen, vücut sağlığını bozacak şeyleri engellemek amacıyla yapılan uygulamalar ya da alınan temizlik önlemleri olarak da nitelendirilirken; bireyin sağlığını sürdürebilmesi için yaptığı beslenme, boşaltım ve giyinme gibi ihtiyaçları karşılaması ise "öz bakım" olarak adlandırılmaktadır. Ülkemizde özellikle de kırsal bölgelerde yaşayan halk için öz bakım ve hijyenin, genel temizlik ile sınırlı olduğu; hijyen ve öz bakıma yeterli önem verilmemesi halinde sağlık sorunlarına yol açabilecek durumlara maruz kalınabileceği konusunda gerekli bilgiye sahip olmadıkları tespit edilmiştir.

Türkiye'de 26 farklı lokasyonda uygulanan ve 18 yaş üstü kadınların katılımında gerçekleştirilen proje ile kırsal bölgede yaşayan ve beden gücü ile çalışan kadınların sağlıklı olarak yaşamlarını sürdürebilmeleri için gerekli olan yaşam alanı, beden ve besin hijyeni konularında bilinçlendirmek amaçlandı. Akfen Yenilenebilir Enerji'nin aktif olan 26 hidroelektrik, rüzgâr ve güneş enerjisi santrallerinin olduğu bölgelerde gerçekleştirilen proje ile 2.000 kişiye ulaşıldı.

### Ödülleri

"Hijyen Sağlıktır" projesi, 2019'da gerçekleşen 3. Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi'nde Sosyal Sorumluluk Projeleri Büyük Ödül'üne layık görüldü.

### Rakamlarla "Hijyen Sağlıktır"

Lokasyon sayısı	<b>26</b>
Katılımcı	<b>2.000</b>
Hijyen ve özbakım eksiliğinden kaynaklanan hastalıkları bilmeyenler	<b>%79</b>
Dış fırçalama alışkanlığı olmayanlar	<b>%24</b>
Proje bütçesi	<b>500.000 TL</b>
Katılımcılar aracılığı ile ulaşılan aile üyeleri sayısı	<b>7.900</b>

Katılımcıların memnuniyet oranı



## Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde Projesi

SKA 3. Sağlık ve kaliteli yaşam  
SKA 6. Temiz su ve sanitasyon  
SKA 13. İklim eylemi  
SKA 14. Sudaki yaşam  
SKA 15. Karasal yaşam

Türkiye'nin 27 farklı lokasyonunda TİKAV koordinatörlüğünde Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. finansörlüğünde uygulanacak olan "Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde Projesi" ile Akfen bünyesine bağlı santrallerin bulunduğu bölgedeki mahallelerde/ köylerde seminer düzenlenecektir. Bu seminerlerde kırsal bölgede yaşayan kadınları, enerji türleri içerisinde maliyeti yüksek olan elektrik enerjisinin; ikame edilemeyen temel kaynağımız suyun akıllıca ve bilinçli kullanımı konusunda bilgilendirerek hem ev ekonomisine hem de ülkenin ve dünyanın ekolojik dengesine katkı sağlamak amaçlanmıştır.

### Rakamlarla "Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde"

Mart 2020'de başlayan Pandemi süreci nedeniyle Muğla, Denizli, Aydın ve Mersin illerinde 6 çalışma yapılabilmiş ve yaklaşık 605 kişi ile bir araya gelinmiştir.

## **Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Eğitim Seminerleri Sonuçları**

Çalışmalardan sonra uygulanan "Katılımcı Değerlendirme Formu" sonuçları, Eğitimci Değerlendirme Raporları, İşletme Müdürü Değerlendirme Raporları ve Proje sorumlularının gözlemlerine göre projelere öngörülenden daha fazla ilgi ve katılım olmuştur. Çalışmalarda interaktif uygulamaların tercih edilmesi ve proje konusunun tüm katılımcıları ortak bir paydada buluşturuyor olması sebebiyle katılımcılar çalışmalara aktif olarak katılım sağlamıştır.

Projelerde ailenin direği olan, aile içerisinde alışkanlıkları geliştiren ve düzen sağlayıcı kişi olan anneler ile buluşularak aslında tüm hane halkı üzerinde etki yaratmak amaçlanmıştır. Katılımcılar, kendilerine ve yakınlarına fayda sağlayacak bilgilere sahip olmanın yanı sıra, sosyalleşmeleri desteklenmiş; kendilerini ifade etme fırsatları bulup motivasyonları artmıştır.

Proje katılımcılarının geri bildirimlerinde yetişkinlere yönelik, bilinçlendirici çalışmaların sayısının ve sıklığının artırılması yönünde talepler olmuştur. Projeler kapsamında ele alınan konularda yaşanan sorunların; aile ilişkilerini, sosyal ilişkileri ve sağlığı olumsuz etkilediği gözlenmiştir. Eğitimlerde yaratılan farkındalıkla insanların hayatlarında olumlu izler bırakılmaya çalışılmıştır.

## **Rakamlarla Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Eğitim Seminerleri**

2017 yılından bu zamana kadar, dört farklı konuda yapılan eğitim ile toplam 4900 katılımcı ile buluşulmuştur. Katılımcılar aracılığı ile ailelere de fayda sağlandığı düşünülecek olursa aile üyeleri ile birlikte yaklaşık 18.500 kişiye ulaşılmıştır.





BÖLÜM 4

# Akfen Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal  
Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Monthly Budget

Actual Summary

\$6,000.00

\$4,500.00

\$3,000.00

\$1,500.00

\$0

50%



## İÇİNDEKİLER

## Sayfa

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	116
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	118
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	120
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	124
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR	126
NOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	126
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	135
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAGLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI	154
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	165
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	167
NOT 6 FİNANSAL BORÇLANMALAR	168
NOT 7 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	172
NOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	173
NOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER/MÜŞTERİ HİZMETLERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR	174
NOT 10 İMTİYAZ SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN FİNANSAL VARLIKLAR/DEVAM EDEN İNŞAAT VE TAAHHÜT İŞLERİNDEN DOĞAN SÖZLEŞME VARLIKLARI	175
NOT 11 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	176
NOT 12 TÜREV ARAÇLAR	178
NOT 13 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	179
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	180
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	182
NOT 16 STOKLAR	183
NOT 17 ERTELENMİŞ GELİRLER/MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER	184
NOT 18 KARŞILIKLAR	185
NOT 19 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	186
NOT 20 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR/SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR	187
NOT 21 TAAHHÜTLER	194
NOT 22 FİNANSAL YATIRIMLAR	195
NOT 23 DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	196
NOT 24 ÖZKAYNAKLAR	197
NOT 25 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	198
NOT 26 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	200
NOT 27 PAZARLAMA GİDERLERİ	200
NOT 28 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	201
NOT 29 FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ	201
NOT 30 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	202
NOT 31 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	203
NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	204
NOT 33 PAY BAŞINA KAZANÇ	208
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	209
NOT 35 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	222
NOT 36 BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	223
NOT 37 RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	223

## **BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

### **Akfen Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,**

#### **A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**

##### **1) Görüş**

Akfen Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un konsolide 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### **2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<b>TFRS Yorum 12 - Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri</b>	
<p>Grup, devlet ile olan hizmet imtiyaz antlaşmasının şartlarını göz önünde bulundurarak, TFRS Yorum 12 finansal varlık modelini uygulamış ve bir finansal varlığı mali tablolarında tanımlamıştır.</p> <p>Grup, hizmet imtiyaz sözleşmelerini finansal varlık niteliğinde esas ürünler içeren karma sözleşmeler olarak değerlendirmektedir. İlgili sözleşmeler birden fazla saklı türev ürün içermekte ve sözleşmeye dayalı nakit akışları, belirli bir enflasyon oranı ve döviz kurunun değişimi ile değişkenlik göstermektedir.</p> <p>İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara alınmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bu finansal varlıkların toplam değeri 12.445.309 bin TL olup toplam varlıkların %43'üne tekabül etmektedir. Tutarın finansal tablolar içindeki büyüklüğü ve gerçeğe uygun değer ölçümlerinin önemli muhakeme ve tahminler içermesinden ötürü bu konu, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin Finansal varlıklara dair açıklamalar Not 10'da sunulmaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hizmet İmtiyaz Sözleşmesi'nin temin edilerek söz konusu sözleşme şartları incelenmiştir.</li> <li>- Gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan varsayım ve tahminlerin makuliyeti denetim ekibi ve konu uzmanları tarafından değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme için, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanları çalışmalarımıza dahil edilmiştir.</li> <li>- Hizmet imtiyaz sözleşmeleri modelinde oluşan dönem sonu finansal varlık rakamı, dönem sonu finansal tablolarıyla karşılıklı olarak teyit edilmiştir.</li> <li>- Ayrıca, yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirilmeler kapsamında, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu ve açıklanan bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından yeterliliği tarafımızca sorgulanmıştır.</li> </ul>

<b>Finansal Varlık Değerlemesi</b>	
<p>Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarında elinde bulundurduğu Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ("MIP")nin hissesini, finansal yatırımlar olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değeri ile kaydetmiştir (Not 22).</p> <p>Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yapmış olduğu gerçeğe uygun değer hesaplaması sonucunda, finansal yatırımlar kalemi altındaki MIP hisselerini 3.625.827 bin TL gerçeğe uygun değeri ile ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gerçeğe uygun değerden taşınan MIP finansal yatırımının ilişikteki konsolide finansal tablolar açısından önem arz etmesi ve değerlendirme çalışmasının uzmanlık gerektirmesi,</li> <li>- Yapılan değerlendirme çalışmalarında, piyasa yaklaşımı yöntemi kullanılmış ve MIP'nin değerlemesinde kullanılacak, benzer şirketlerin Şirket Değeri / Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar ("FAVÖK") çarpanları belirlenmiştir. MIP'nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geriye dönük 12 aylık FAVÖK'üne belirlenen benzer şirket çarpanları uygulanarak gerçeğe uygun değeri hesaplanmıştır. Finansal tablolar açısından önemliliğine bağlı olarak ve kullanılan muhakemelerin gerçeğe uygun değer hesaplamasındaki önemi gereği, tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</li> </ul>	<p>MIP'nin gerçeğe uygun değer hesaplama çalışmasının denetimine ilişkin, özetle, aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Değerleme çalışmalarını incelemek üzere denetim ekibine kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun uzmanları dâhil edilmiştir.</li> <li>- Değerleme çalışmalarının mali tablolar ile uyumu ve kullanılan hesaplamaların matematiksel uygunluğu kontrol edilmiştir.</li> <li>- Değerleme yöntemleri ve kullanılan teknik veriler ilgili çalışmayı yapan uzman ve Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak, uzmanlarımızın desteğiyle, değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme çalışmalarını gerçekleştirenlerin uzmanlığı BDS 500 uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme yöntemlerinde kullanılan 'benzer şirket çarpanları' ve 'güncel işlem' verileri gibi dış kaynaklardan elde edilen veriler, ilgili bağımsız veri kaynakları ile kontrol edilmiştir.</li> <li>- Finansal yatırımlara ilişkin konsolide finansal notlarında yer alan açıklamaların TFRS'ye uygunluğu kontrol edilmiştir.</li> </ul>

<b>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi ve açıklanan önemli bilgiler</b>	
<p>Grup, ilk muhasebeleştirme sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlemektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal tablolarda gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK lisansına sahip bağımsız değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un, konsolide finansal tablolarında bulunan ve Not 11'de belirtilen yatırım amaçlı gayrimenkulleri ve aynı zamanda Not 20'de detaylandırılan Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkullerinin, Grup'un toplam varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturması ve uygulanan değerlendirme metodlarının önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebi ile, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p>	<p>Tarafımızca, yönetim tarafından atanan gayrimenkul değerlendirme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir.</p> <p>Yaptığımız denetimde, yatırım amaçlı gayrimenkullere ait değerlendirme raporlarında değerlendirme uzmanlarınca kullanılan değerlendirme metodlarının uygunluğu değerlendirilmiştir. Değerleme raporlarında ilgili gayrimenkuller için değerlendirme uzmanlarınca takdir edilen değerlerin açıklanan tutarlarla mutabakatı kontrol edilmiştir. Ayrıca, değerlendirme raporunda yer alan emsaller, kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve departman ve işletme giderleri gibi girdilerin geçmiş filli tutarlarla uyumluluğu tarafımızca kontrol edilmiştir.</p> <p>Uyguladığımız denetim prosedürleri arasında, değerlendirme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımların (reel iskonto oranı, piyasa verileri ve tahmini doluluk oranlarını içeren) karşısında piyasa verilerinin tetkiki bulunmaktadır. Bu değerlendirme için, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanları çalışmalarımıza dahil edilmiştir.</p> <p>Değerleme raporunda kullanılan üst seviye muhakemelerin ve bununla birlikte alternatif tahminlerin ve değerlendirme metodlarının varlığı dolayısı ile, değerlendirme uzmanlarınca takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı tarafımızca değerlendirilmiştir.</p> <p>Ayrıca, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu ile açıklanan bilgilerin finansal tablo okuyucuları için önemi dikkate alınıp tarafımızca sorgulanmıştır.</p>



#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirketi tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağıın makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Can Altıntaş'tır.

**Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi**  
**A member firm of Ernst & Young Global Limited**

**Mehmet Can Altıntaş, SMMM**  
**Sorumlu Denetçi**

**11 Mart 2022**  
**Ankara, Türkiye**

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

<b>VARLIKLAR</b>	<b>Dipnot referansları</b>	<b>Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021</b>	<b>Yeniden düzenlenmiş (Not 3) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020</b>	<b>Yeniden düzenlenmiş (Not 3) Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2020</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	5	1.979.924	1.626.879	2.085.358
Kısa vadeli finansal yatırımlar	22	1.023.720	474.591	19.638
Ticari alacaklar		102.743	75.000	73.898
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7-32	19.996	21.521	24.775
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		82.747	53.479	49.123
Stoklar	16	14.989	43.205	71.028
Diğer alacaklar		85.047	58.348	91.150
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	9	173	105
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	85.038	58.175	91.045
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	10	1.368.338	861.978	422.851
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar		-	-	76.912
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	10	-	-	76.912
Peşin ödenmiş giderler	9	38.173	27.640	158.169
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	31	10.382	55.002	18.895
Diğer dönen varlıklar	23	69.293	90.463	47.416
<b>ARA TOPLAM</b>		<b>4.692.609</b>	<b>3.313.106</b>	<b>3.065.315</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	11	-	14.922	2.890
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>4.692.609</b>	<b>3.328.028</b>	<b>3.068.205</b>
<b>Duran Varlıklar</b>				
Uzun vadeli finansal yatırımlar	22	4.882.153	2.619.605	2.414.637
Ticari alacaklar		9.061	12.264	14.673
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7-32	9.061	12.264	14.673
Diğer alacaklar		847.511	752.437	534.511
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8-32	835.155	742.603	525.869
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	12.356	9.834	8.642
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	10	11.076.971	6.513.592	4.361.126
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar		41.760	25.726	721.170
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	10	-	-	706.831
- Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	9	41.760	25.726	14.339
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	20	5.110.706	2.188.084	1.368.198
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	1.303.814	1.133.028	875.196
Kullanım hakkı varlıkları	13	7.792	10.486	8.391
Maddi duran varlıklar	14	90.492	358.023	110.357
Maddi olmayan duran varlıklar		101.391	105.873	97.935
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	101.391	105.873	97.935
Peşin ödenmiş giderler	9	6.197	3.355	-
Ertelenmiş vergi varlığı	31	991.463	913.824	627.297
Diğer duran varlıklar	23	26.505	26.707	40.533
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>24.495.816</b>	<b>14.663.004</b>	<b>11.174.024</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>29.188.425</b>	<b>17.991.032</b>	<b>14.242.229</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



## Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Yeniden düzenlenmiş (Not 3) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020	Yeniden düzenlenmiş (Not 3) Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2020
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>				
Kısa vadeli borçlanmalar	6	352.068	333.958	113.722
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	1.809.952	2.838.527	1.092.222
Ticari borçlar		150.502	1.087.646	1.260.800
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7-32	9.230	895.171	1.132.906
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	141.272	192.475	127.894
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		2.232	960	1.121
Diğer borçlar		73.085	48.058	57.265
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8-32	40.495	11.948	10.117
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	32.590	36.110	47.148
Ertelenmiş Gelirler	17	16.559	10.586	6.944
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	812	18.841	4.815
Kısa vadeli karşılıklar		28.842	41.302	16.672
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	9.655	7.222	8.356
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	19.187	34.080	8.316
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	23	62.386	51.950	9.163
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>2.496.438</b>	<b>4.431.828</b>	<b>2.562.724</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>				
Uzun vadeli borçlanmalar	6	11.536.810	5.777.097	5.832.694
Diğer borçlar		1.395.771	563.654	439.011
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8-32	1.387.002	554.885	429.636
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	8.769	8.769	9.375
Türev araçlar	12	280.559	266.190	141.290
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	17	93.310	67.124	41.327
Uzun vadeli karşılıklar		8.419	6.119	26.561
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	8.419	6.119	6.417
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	18	-	-	20.144
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	208.593	235.104	157.133
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>13.523.462</b>	<b>6.915.288</b>	<b>6.638.016</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>16.019.900</b>	<b>11.347.116</b>	<b>9.200.740</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>				
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>13.202.434</b>	<b>6.665.458</b>	<b>5.066.136</b>
Ödenmiş sermaye	24	700.000	667.181	667.181
Geri alınmış paylar (-)		(237.859)	(569.966)	(569.966)
Paylara ilişkin primler		50.231	2.376	2.376
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(1.639.614)	(1.848.968)	(1.848.968)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		7.209.800	2.512.500	800.934
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	24	4.461.126	1.279.681	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(6.018)	(5.230)	(4.177)
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	24	2.754.692	1.238.049	805.111
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler)/gelirler		(1.385.525)	99.689	256.298
-Yabancı para çevrim farkları	24	590.699	281.403	256.298
-Riskten korunma kayıpları	24	(1.976.224)	(181.714)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	24	2.493.382	2.812.069	2.789.693
Geçmiş yıllar karları		3.244.658	2.946.212	2.279.065
Net dönem karı		2.767.361	44.365	689.523
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>24</b>	<b>(33.909)</b>	<b>(21.542)</b>	<b>(24.647)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>29.188.425</b>	<b>17.991.032</b>	<b>14.242.229</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

<b>FAALİYETLER KAR VEYA ZARAR KISMI</b>	<b>Dipnot referansları</b>	<b>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>Yeniden düzenlenmiş (Not 3) Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
Hasılat	25	600.556	1.183.531
Satışların maliyeti (-)	25	(535.964)	(1.037.416)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>64.592</b>	<b>146.115</b>
Genel yönetim giderleri (-)	26	(117.322)	(80.272)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	27	(6.249)	(3.980)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	28	6.552.729	1.734.241
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	28	(113.368)	(50.864)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	20	895.364	(465.989)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>7.275.746</b>	<b>1.279.251</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	30	326.578	213.210
Yatırım faaliyetlerden giderler	30	(162.928)	(19.054)
<b>FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>7.439.396</b>	<b>1.473.407</b>
Finansman gelirleri	29	1.159.231	1.183.712
Finansman giderleri	29	(5.947.878)	(2.835.442)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)</b>		<b>2.650.749</b>	<b>(178.323)</b>
<b>Vergi geliri</b>		<b>109.393</b>	<b>225.793</b>
Dönem vergi gideri (-)	31	(32.059)	(33.038)
Ertelenmiş vergi geliri	31	141.452	258.831
<b>FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>2.760.142</b>	<b>47.470</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>2.760.142</b>	<b>47.470</b>
<b>Dönem (zararının)/karının dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		(7.219)	3.105
Ana ortaklık payları		2.767.361	44.365
<b>Net dönem karı</b>		<b>2.760.142</b>	<b>47.470</b>
<b>Pay başına kazanç/(kayıp)</b>			
Faaliyetlerden pay başına kazanç (tam TL)	33	4,12	0,07
Sulandırılmış pay başına kazanç (tam TL)	33	4,12	0,07

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) KISMI	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Yeniden düzenlenmiş (Not 3) Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>2.760.142</b>	<b>47.470</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>4.851.733</b>	<b>1.711.566</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(788)	(1.053)
Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları	24	1.516.643	432.938
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	24	3.335.878	1.279.681
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>(1.485.214)</b>	<b>(156.609)</b>
Yabancı para çevirim farkları	24	309.296	25.105
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gider	24	(1.794.510)	(181.714)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>3.366.519</b>	<b>1.554.957</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>6.126.661</b>	<b>1.602.427</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin/(giderin) dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		(7.219)	3.105
Ana ortaklık payları		6.133.880	1.599.322
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>6.126.661</b>	<b>1.602.427</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynak değişim tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler	
						Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kayıpları
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler (önceden raporlanan)</b>	<b>667.181</b>	<b>(7.257)</b>	<b>(569.966)</b>	<b>(72.955)</b>	<b>(704.281)</b>	<b>80.694</b>	<b>-</b>
<i>Diğer düzeltmeler (Not 3)</i>	-	7.257	-	75.331	(1.144.687)	175.604	-
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>667.181</b>	<b>-</b>	<b>(569.966)</b>	<b>2.376</b>	<b>(1.848.968)</b>	<b>256.298</b>	<b>-</b>
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.105</b>	<b>(181.714)</b>
<i>Net dönem karı</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)</i>	-	-	-	-	-	25.105	(181.714)
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>667.181</b>	<b>-</b>	<b>(569.966)</b>	<b>2.376</b>	<b>(1.848.968)</b>	<b>281.403</b>	<b>(181.714)</b>



## Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynak değişim tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya Zarara Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler				Birikmiş Karlar					
Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları) /kazançları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar	
<b>761.094</b>	<b>(4.307)</b>	<b>(3.294)</b>	<b>2.912.107</b>	<b>1.507.269</b>	<b>491.056</b>	<b>5.057.341</b>	<b>13.896</b>	<b>5.071.237</b>	
44.017	4.307	(883)	(122.414)	771.796	198.467	8.795	(38.543)	(29.748)	
<b>805.111</b>	-	<b>(4.177)</b>	<b>2.789.693</b>	<b>2.279.065</b>	<b>689.523</b>	<b>5.066.136</b>	<b>(24.647)</b>	<b>5.041.489</b>	
-	-	-	22.376	667.147	(689.523)	-	-	-	
<b>432.938</b>	<b>1.279.681</b>	<b>(1.053)</b>	-	-	<b>44.365</b>	<b>1.599.322</b>	<b>3.105</b>	<b>1.602.427</b>	
-	-	-	-	-	44.365	44.365	3.105	47.470	
432.938	1.279.681	(1.053)	-	-	-	1.554.957	-	1.554.957	
<b>1.238.049</b>	<b>1.279.681</b>	<b>(5.230)</b>	<b>2.812.069</b>	<b>2.946.212</b>	<b>44.365</b>	<b>6.665.458</b>	<b>(21.542)</b>	<b>6.643.916</b>	

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynak değişim tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler	
						Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kayıpları
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla dönem başı bakiyeler (önceden raporlanan)</b>	<b>667.181</b>	<b>(7.257)</b>	<b>(569.966)</b>	<b>(72.955)</b>	<b>(704.281)</b>	<b>105.798</b>	<b>(181.714)</b>
<i>Diğer düzeltmeler (Not 3)</i>	-	7.257	-	75.331	(1.144.687)	175.605	-
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>667.181</b>	<b>-</b>	<b>(569.966)</b>	<b>2.376</b>	<b>(1.848.968)</b>	<b>281.403</b>	<b>(181.714)</b>
<i>Transferler</i>	-	-	-	-	97.236	-	-
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>309.296</b>	<b>(1.794.510)</b>
<i>Net dönem karı/(zararı)</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)</i>	-	-	-	-	-	309.296	(1.794.510)
Sermaye artışı	32.819	-	-	-	17.057	-	-
Pay sahiplerinin diğer katkıları	-	-	-	-	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış) (*)	-	-	332.107	47.855	-	-	-
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış/(azalış) (**)	-	-	-	-	130.853	-	-
Birleşme etkisi (***)	-	-	-	-	(35.792)	-	-
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>700.000</b>	<b>-</b>	<b>(237.859)</b>	<b>50.231</b>	<b>(1.639.614)</b>	<b>590.699</b>	<b>(1.976.224)</b>

(\*) Detayları Not 24'te verilen 332.107 TL tutarındaki Grup'un geri aldığı payların satışı ile ilgilidir.

(\*\*) Masanda Turizm Yatırımları A.Ş.'nin 9 Ocak 2021, IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş.'nin 29 Ocak 2021 tarihlerinde gerçekleşen hisse satışlarının etkisidir.

(\*\*\*) Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin 5 Mart 2021 tarihinde ile 10 Kasım 2021 tarihinde Akfen Altyapı Holding'in Akfen Holding bünyesinde birleşmelerinin etkisidir.

## Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynak değişim tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya Zarara Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler				Birikmiş Karlar					
Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları) /kazançları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar	
<b>1.184.655</b>	<b>1.168.448</b>	<b>(4.351)</b>	<b>2.932.286</b>	<b>1.741.027</b>	<b>(61.661)</b>	<b>6.197.210</b>	<b>13.931</b>	<b>6.211.141</b>	
53.394	111.233	(879)	(120.217)	1.205.185	106.026	468.248	(35.473)	432.775	
<b>1.238.049</b>	<b>1.279.681</b>	<b>(5.230)</b>	<b>2.812.069</b>	<b>2.946.212</b>	<b>44.365</b>	<b>6.665.458</b>	<b>(21.542)</b>	<b>6.643.916</b>	
-	(50.616)	-	(2.014)	(241)	(44.365)	-	-	-	
<b>1.516.643</b>	<b>3.335.878</b>	<b>(788)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.767.361</b>	<b>6.133.880</b>	<b>(7.219)</b>	<b>6.126.661</b>	
-	-	-	-	-	2.767.361	2.767.361	(7.219)	2.760.142	
1.516.643	3.335.878	(788)	-	-	-	3.366.519	-	3.366.519	
-	-	-	-	(49.876)	-	-	-	-	
-	-	-	15.434	-	-	15.434	-	15.434	
-	-	-	(332.107)	335.142	-	382.997	-	382.997	
-	(103.817)	-	-	(25.744)	-	1.292	-	1.292	
-	-	-	-	39.165	-	3.373	(5.148)	(1.775)	
<b>2.754.692</b>	<b>4.461.126</b>	<b>(6.018)</b>	<b>2.493.382</b>	<b>3.244.658</b>	<b>2.767.361</b>	<b>13.202.434</b>	<b>(33.909)</b>	<b>13.168.525</b>	

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide nakit akış tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

124

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Yeniden düzenlenmiş (Not 3) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>2.750.663</b>	<b>458.679</b>
<b>Dönem karı</b>		<b>2.760.142</b>	<b>47.470</b>
<b>Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>(1.024.425)</b>	<b>419.829</b>
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	25-26	19.289	10.700
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler		6.784	-
Kar payı ile ilgili düzeltmeler	30	(151.963)	(8.211)
Katılım payı ve diğer finansal araçlardan gelirler ile ilgili düzeltmeler	30	-	(8.235)
Gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(6.644.925)	(1.742.034)
<i>Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları</i>	28-30	(6.207.952)	(1.608.058)
<i>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler</i>	28	(451.342)	(258.876)
<i>Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları ile ilgili düzeltmeler</i>	29	14.369	124.900
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		5.063	28.044
<i>Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler</i>	28	5.063	9.844
<i>Maddi duran varlıkların ve maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler</i>		-	18.200
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		35.771	14.890
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler</i>		2.859	(996)
<i>Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler</i>	28	32.912	15.886
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış (karları)/zararları ile ilgili düzeltmeler	20	(895.364)	465.989
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler		6.078.533	1.614.151
İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	30	-	(26.306)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	30	(34.491)	(26.774)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	28-29	507.728	298.337
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	31	(109.393)	(225.793)
Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler	30	150.428	19.054
Kar/zarar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	29	8.115	6.017
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>126.253</b>	<b>(483.310)</b>
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(33.597)	(9.723)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler		136.918	97.181
Devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler	10	-	(739.225)
Stoklardaki azalışlar ile ilgili düzeltmeler	16	7.889	5.904
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış ile ilgili düzeltmeler		(15.443)	(29.224)
Ticari borçlardaki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		(54.721)	71.613
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		85.207	120.164
<b>Faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) nakit akışları</b>		<b>1.861.970</b>	<b>(16.011)</b>
Vergi ödemeleri		(45.860)	(73.436)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(75.702)	(9.079)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(334)	(882)
Diğer nakit girişleri	10	1.010.589	558.087

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide nakit akış tablosu

125 (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Yeniden düzenlenmiş (Not 3) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(1.321.517)</b>	<b>(432.600)</b>
Alınan faiz		7.872	46.345
Alınan temettüler		151.963	9.183
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14-15	(35.588)	(42.479)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri	14-15-30	398	7.565
Yatırım amaçlı gayrimenkul alışından kaynaklanan nakit çıkışları	11	-	(91.258)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		9.294	-
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		558.696	82.000
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay alışı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(1.170.587)	(156.901)
Katılım payı ve diğer finansal araçlardan nakit çıkışları		(843.565)	(287.055)
<b>C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(1.072.667)</b>	<b>(408.276)</b>
Borçlanmadan kaynaklı nakit girişleri	6	3.046.489	1.261.877
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(3.853.608)	(1.241.295)
Ödenen faiz	6	(643.654)	(498.878)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	-	(1.063)
Diğer nakit (çıkışları)/girişleri		(1.856)	71.083
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını satmasından kaynaklanan nakit girişleri	24	379.962	-
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)</b>		<b>356.479</b>	<b>(382.197)</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>5</b>	<b>1.620.286</b>	<b>2.002.483</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>5</b>	<b>1.976.765</b>	<b>1.620.286</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## **1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Akfen Holding Anonim Şirketi ("Akfen Holding" veya "Şirket") 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, katı atık hizmetleri, şehir hastanesi yatırımları, enerji, madencilik ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Akfen Holding, bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini 1997 yılında kazanılan İstanbul Atatürk Havalimanı Yap-İşlet-Devret ("YİD") modeli ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkları ve finansal yatırımını kapsamaktadır.

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 21 Eylül 2021 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı Holding'in ("Akfen Altyapı"), tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 2 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, birleşme oybirliği ile kabul edilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akfen Altyapı tasfiyesiz infisah olmuştur. Bu birleşme sonucunda Akfen Altyapı'dan bağlı ortaklık olarak Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akınısı"), Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş. ("Akfen Danışmanlık"), Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ("Akfen Turizm"), Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş. ("Akfen GPYŞ"), Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş. ("Akfen Merter"), BİZ Madencilik A.Ş. (önceki ünvanı BİSS Savunma Sanayi A.Ş. "BİZ Madencilik") devralınmış olup, önceden iştirak olarak değerlendirilen Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Akfen İnşaat") de bağlı ortaklık haline gelmiştir. Ayrıca Travelex Doviz Ticaret A.Ş. ("Travelex") ve Tepe Akfen Reformer ("TAR") ise finansal yatırım olarak devralınmıştır.

Bununla beraber 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait doğrudan 11 adet bağlı ortaklık (31 Aralık 2020: 14 adet, 1 Ocak 2020: 14 adet) bulunmaktadır. Şirket'in doğrudan bağlı ortaklıkları, Akfen İnşaat, Akınısı, Akfen Danışmanlık, Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, Akfen Merter, BİZ Madencilik, Adana İpekyolu Enerji Üretim Tic. San. A.Ş. ("Adana İpekyolu"), Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Enerji Gaz"), Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Rüzgar Enerji") ve Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş. ("Akfen Güneş Enerji")dir.

Ayrıca 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'e ait 5 adet iş ortaklığı ve 4 adet finansal yatırım bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 6 iş ortaklığı ve 3 finansal yatırım, 1 Ocak 2020: 7 iş ortaklığı ve 3 finansal yatırım).

Şirket'in Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akfen GYO"), Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Akfen Yenilenebilir Enerji"), Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. ("Acacia Maden"), Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. ("Akfen Su"), ve Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş. ("MDO")de müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ("MIP"), TAV Yatırım Holding A.Ş. ("TAV Yatırım"), Travelex Doviz Ticaret A.Ş. ("Travelex") ve Tepe Akfen Reformer ise finansal yatırım olarak sınıflandırılmaktadır. 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında "Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" hesabında muhasebeleştirilen TAV Yatırım, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal yatırımlara sınıflanmıştır.

## Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

127

### 1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bununla birlikte, Akfen Altyapı birleşmesi ile Şirket, Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Isparta Şehir Hastanesi"), Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Eskişehir Şehir Hastanesi"), Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Tekirdağ Şehir Hastanesi"), Hacettepe Teknokent Eği. ve Kli. Ar. Mer. Sağ. Ar-Ge Dan. Pro. San. Tic. A.Ş. ("Hacettepe Teknokent"), Ayır Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ("Ayır Gayrimenkul"), Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Zeki İnşaat") olmak üzere toplam 6 adet dolaylı bağlı ortaklık devralmıştır. 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları arasında yer alan Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Enerji Üretim") 5 Mart 2021 tarihinde Akfen Holding bünyesinde birleşmiş, yine 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı olan Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ("Isparta Yurt") ve doğrudan bağlı ortaklığı olan Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. ("Masanda") şirketleri ise 9 Şubat 2021 tarihinde yine Şirket'in iştiraki olan Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satılmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup; Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe İnşaat"), İlbak Holding A.Ş., Kardan N.V., PSA International ("PSA"), Travelex Group, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD"), Global InfraCo SP NEUM SLU ("Global InfraCo") ve Uluslararası Finans Kurumu ("IFC") gibi ulusal ve uluslararası tanınmış müteşebbis ortaklarla beraber ortaklıklar işletmektedir. Grup'un ayrıca dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan ACCOR S.A. ("Accor") ile Türkiye'de yapılmış/yapılacak Novotel ve Ibis otel markaları için bir çerçeve sözleşmesi mevcuttur.

14 Mayıs 2010'dan başlayarak "AKFEN" kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ")da işlem görmüş olan Akfen Holding hisseleri, 12 Mayıs 2016 tarihinden itibaren borsa kotundan çıkmıştır.

10 Mart 2020 tarihinde Akfen Holding IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş. ("IBS Sigorta")deki 123.250 adet payını (sermayenin %17'si) 34mn TL bedelle devretmek üzere bir satış sözleşmesi imzalamıştır. İşlemin tamamlanması sonrasında Akfen Holding'in IBS Sigorta'daki payı %37'den %20'ye inmiştir. Akfen Holding, IBS Sigorta'da kalan %20 hissesini 48.000 TL bedelle satmak üzere 28 Aralık 2020 tarihinde bir satış anlaşması imzalamıştır. 28 Ocak 2021 itibarıyla söz konusu satış işlemi tamamlanmıştır.

10 Kasım 2021 tarihinde gerçekleşen Akfen Holding-Akfen Altyapı birleşme işlemi "Ortak Kontrolde Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmiş olup ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırılmalı olarak sunulmuştur.

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla Akfen Holding'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		1 Ocak 2020	
	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %
Pelin Akın Özalp	329.732	47,10	-	-	-	-
Selim Akın	329.732	47,10	-	-	-	-
Akfen Altyapı	-	-	597.056	89,49	597.056	89,49
Akfen Holding (*)	15.883	2,27	65.839	9,87	65.839	9,87
Hamdi Akın (**)	23.002	3,29	0	0,00	0	0,00
Diğer Ortaklar	1.651	0,24	4.286	0,64	4.286	0,64
<b>Ödenmiş sermaye (nominal)</b>	<b>700.000</b>	<b>100</b>	<b>667.181</b>	<b>100</b>	<b>667.181</b>	<b>100</b>

(\*) Akfen Holding'in geri alınmış paylarıdır.

(\*\*) Hamdi Akın'a ait 1 adet B Grubu nama yazılı hisse mevcuttur.

Akfen Holding'in kanuni ikametgahı aşağıdaki gibidir:

Koza Sokak No:22

Gaziosmanpaşa 06700 / Ankara-Türkiye

Tel: 90 312 408 10 00 - Fax: 90 312 441 07 82

Web: <http://www.akfen.com.tr>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket, iş ortaklıklarının/finansal yatırımlarının çalışan sayısı sırasıyla 54 (31 Aralık 2020: 54, 1 Ocak 2020: 62) ve 5.137 (31 Aralık 2020: 4.944, 1 Ocak 2020: 6.454)'tür.

## **1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**

Akfen Holding'in başlıca bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları/finansal yatırımları aşağıdaki şekilde listelenmiştir:

### **i) Bağlı Ortaklıklar**

#### **Akfen İnşaat**

Akfen Holding ve Akfen Altyapı arasında, Akfen Altyapı'nın %100 bağlı ortaklığı olan, Akfen İnşaat'ın sermaye artırımında rüçhan hakkı devri ve katılım konusunda 13 Mart 2018 tarihinde bir sözleşme imzalanmıştır. Bunun sonucunda, Akfen İnşaat'ın 30 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşen sermaye artırımının tescili itibarıyla Akfen Holding Akfen İnşaat'ta %48,81 pay sahibi olmuştur. Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı Holding'in, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirket'e katılması suretiyle birleşmesine karar vermesi ile Şirket'in Akfen İnşaat'taki payları %100'e yükselmiştir. Bununla beraber Akfen İnşaat birleşme öncesi mali tablolarında özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilirken, birleşme sonrasında tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Grup'un en eski şirketlerinden olan Akfen İnşaat, başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulmuş, sonrasında verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir.

Akfen İnşaat bugüne kadar, havaalanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, öğrenci yurtları, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik enerji santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma tesislerinin kurulumu gibi bir çok altyapı projesini tamamlamıştır.

Halen Akfen İnşaat'ın faaliyet alanları, bağlı ortaklıkları olan Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş., Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ve Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. vasıtasıyla hastane Kamu Özel İşbirliği projelerini (mevcut durumda toplam 2.316 yatak kapasiteli üç adet Kamu Özel İşbirliği modeli ile yapılan hastane), Hacettepe Teknokent Eği. Kli. Ar. Mer. Sağ. Ar-Ge Dan. Pro San. Tic. A.Ş. ile yurt (2.264 yatak kapasiteli Hacettepe Öğrenci Konutu), Zeki İnşaat ile inşaat/taahhüt ve Ayrı Gayrimenkul ile gayrimenkul/konut projelerini içermektedir.

#### **Akfen Enerji Üretim**

Akfen Enerji Üretim, Mersin'de 450 MW kurulu güç kapasitesine sahip doğalgaza dayalı elektrik üretim santrali yatırımı için üretim lisansını 8 Mart 2012 tarihinde almıştır. 18 Aralık 2012 tarihinde, Mersin Kombine Doğalgaz Santrali'nin kurulu gücünün 570 MW'tan 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için EPDK'ya tadil başvurusunda bulunulmuş olup, hazırlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi ("ÇED") Raporu, nihai kabul edilmiştir. Buna ek olarak sermaye artırımı yapılmış ve lisans tadilatı 13 Ocak 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim santrali projesine ait üretim lisansı, EPDK'ya yapılan müracaatın olumlu değerlendirilmesi sonrasında, EPDK'nın 30 Aralık 2020 tarih 9943-9 sayılı kurul kararı ile sonlandırılmıştır.

Akfen Holding, %99,25 hissesine sahip olduğu Akfen Enerji Üretim'in Akfen Turizm, Akfen İnşaat ve Akınısı'nın eşit oranda sahibi olduğu kalan %0,75 hissesini 18 Ocak 2021 tarihinde devralmış ve böylece şirketin %100 sahibi olmuştur. Sonrasında, Akfen Holding'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfen Enerji Üretim ile birleşme işlemlerine başlanmıştır. 5 Mart 2021 tarihinde gerçekleşen tescil işlemleri ile birlikte Akfen Holding'in Akfen Enerji Üretim ile birleşme işlemleri tamamlanmıştır.

#### **Akfen Turizm**

Akfen Turizm Grubun potansiyel turizm yatırımlarını koordine etmektedir. Bu kapsamda; Kuşadası'ndaki Akfen Club otelini, Bodrum Loft tatil köyünü, Ankara Bulvar Loft ve İncek Loft ticari alanındaki çeşitli tesisleri ve Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastanesi kantinlerini işletmekte olup, Uludağ'da bulunan otelden de kira geliri elde edilmektedir. Ayrıca, Ankara'da catering işletme hizmeti vermektedir.



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**

Akfen Holding'in başlıca bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları/finansal yatırımları aşağıdaki şekilde listelenmiştir:

**i) Bağlı Ortaklıklar****Akfen GPYŞ**

Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi 2017'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gayrimenkul yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir.

Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları arasında ayrıca Adana-Yumurtalık'ta 615 MWm-600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip bir ithal kömür santrali geliştirmek için kurulmuş ve faal olmayan Adana İpekyolu, henüz faal olmayan Akfen Enerji Gaz, Akfen Rüzgar Enerji ve Akfen Güneş Enerji şirketleri vardır.

Ayrıca Akfen Altyapı'dan bağlı ortaklık olarak Akınısı, Akfen Danışmanlık, Akfen Merter, BİZ Madencilik şirketleri de devralınmıştır.

**ii) İş Ortaklıkları/iştirakler ve finansal yatırımlar****Akfen GYO**

Akfen GYO, ilk olarak 25 Haziran 1997 tarihinde Hamdi Akın ve Yüksel İnşaat A.Ş. ortaklığında yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş ve ardından Yüksel İnşaat A.Ş.'nin hisseleri Akfen Holding tarafından 2006 yılında satın alınmış ve Akfen GYO, Akfen Holding'in bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Yeniden yapılandırma, yönetim kurulunun 25 Nisan 2006 tarihli kararına müteakip SPK'nın 14 Temmuz 2006 tarih 31/894 sayılı kararı ile 25 Ağustos 2006 tarihinde tescil edilerek Akfen GYO'nun "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı"na dönüştürülmesi ile sonuçlandırılmıştır. Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ünvanının alınması ve faaliyet konusu değişikliği 31 Ağustos 2006 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Akfen GYO'nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmek, SPK'nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin (Seri VI, No: 11) 23. ve 25. maddelerinde açıklanan yazılı amaç ve konularında iştirak etmektir. Akfen GYO'nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Akfen GYO ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris Turizm A.Ş. ("Tamaris")'ye kiralamaktadır. Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011'den beri "AKFGY" hisse kodu ile BİAŞ'da işlem görmektedir.

21 Şubat 2007 tarihinde, Akfen Holding iştiraki olan Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş. ("Akfen Ticaret")'nin hisseleri nominal bedeli ile Akfen GYO'ya devrolmuştur. Akfen Ticaret'in ana faaliyet konusu gayrimenkule dayalı yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir. Akfen GYO, 31 Mayıs 2011 tarihinde İstanbul Karaköy'de bir otel projesi geliştirmek amacıyla Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. ("Akfen Karaköy") ünvanlı bir bağlı ortaklık kurmuştur. 18 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşen sermaye artışı sonrası Grup'un Akfen Karaköy'deki dolaylı ve dolaysız sahip olduğu hisselerin toplam oranı %69,99'dan %91,47'ye çıkmıştır.

Akfen Ticaret, 21 Eylül 2007 tarihinde Hollanda'da kurulan Russian Hotel Investment BV ("Russian Hotel" veya "RHI") ve 3 Ocak 2008 tarihinde Hollanda'da kurulan Russian Property Investment BV ("Russian Property" veya "RPI") şirketlerinin sırasıyla %97,89 ve %96,37 hissesine sahiptir. Russian Hotel'in ana faaliyet konusu Ukrayna ve Rusya'da Accor tarafından işletilecek otel yatırımları geliştirmektir. Russian Property'nin ana faaliyet konusu ise Rusya'da ofis projeleri gerçekleştirmektir.

Akfen GYO, 18 Mart 2011 tarihinde Rusya'da otel projeleri geliştirmek amacıyla Hollanda'da %100 sahiplik oranı ile Hotel Development and Investment BV ("HDI") ünvanlı bir bağlı ortaklık kurmuştur. Moskova'nın merkezinde bulunan Ibis Otel Moskova 16 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla hizmet vermeye başlamıştır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****ii) İş Ortaklıkları/iştirakler ve finansal yatırımlar (devamı)****Akfen GYO (devamı)**

Akfen GYO'nun %100 oranında bağlı ortaklığı Akfen Gayrimenkul Tic. ve İnş. A.Ş.'nin Hollanda'da mukim bağlı ortaklıkları olan ve Rusya'da bulunan yatırımlarının sahibi olan;

- ▶ %97,89 oranında iştirak ettiği Russian Hotel Investment BV,
- ▶ %96,37 oranında iştirak ettiği Russian Property Investment BV ve
- ▶ %100 oranında iştirak ettiği Hotel Development Investment BV

şirketin genel yapısındaki operasyonel maliyetlerin azaltılması, organizasyon yapısının sadeleştirilmesi, faaliyetlerin kolaylaştırılması amacıyla 3 Kasım 2020 tarihinde tasfiye edilmiş ve Rusya'daki yatırımlar direkt olarak Akfen Gayrimenkul Tic. ve İnş. A.Ş.'nin bağlı ortaklığı haline getirilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 21 otelin (31 Aralık 2020: 20 otel) toplam oda sayısı 3.720 (31 Aralık 2020: 3.628) ve bu oda sayısına karşılık gelen yatak sayısı 7.298'dir (31 Aralık 2020: 7.114). 9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO'nun Masanda Turizm ("Bodrum Loft") ile Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının satın alım işlemleri tamamlanmıştır. Böylece şirket portföyüne, 92 oda kapasitesine sahip bir tatil köyü ve 7.232 yatak kapasiteli iki öğrenci yurdu eklemiştir. 30 Haziran 2021 tarihinde ise, birleşme işleminin tescil edilmesiyle, Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ile Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO tarafından devir alınmıştır.

Akfen GYO, 29 Mart 2021'de TCDD ile imzalanmış olan Yapım İçeren Alanlar İçin Kiralama Sözleşmesi'ne istinaden İstanbul, Kadıköy'deki Söğütlüçeşme tren istasyonu Yüksek Hızlı Tren Garı projesi kapsamında 2 yıl izin - ruhsat, 2 yıl inşaat süresi ve 25 yıl işletmek üzere kiralanması işini yapma hakkına sahip Fıratcan İnş. Turz. Tic. A.Ş. ("Fıratcan Turizm")'nin %51 hissesini 58.375.000 TL (6.200.000 Avro) bedelle satın almıştır. Bu kapsamda, Şirket TCDD'ye Söğütlüçeşme Yüksek Hızlı Tren Garı Projesini taahhüt etmiş olup proje kapsamında viyadük, terminal binası, ticaret alanı ve otopark inşa edilmesi planlanmaktadır.

12 Ocak 2021 tarihinde, Paya Dönüştürülebilir Tahvil'in 238.627.431,84 TL olarak itfası gerçekleşmiş olup 30 Aralık 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ve 7 Ocak 2021 tarihli SPK onayı çerçevesinde tahsisli sermaye artışı sonucunda 59.066.196 adet B grubu yeni pay ihraç edilerek Şirket'in sermayesi 243.066.196 TL'ye artırılmıştır. 9 Şubat 2021 tarihinde ise şirket alımları sırasında 450.000.002 TL'lik fon sağlayarak, 243.066.196 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, Hamdi Akın'a tahsisli olarak 101.580.136 TL nominal değerli 101.580.136 adet B grubu (borsada işlem görür nitelikte) pay ihraç edilmiş olup Şirket'in esas sermayesi 344.646.332 TL'ye arttırılmıştır.

Akfen GYO'nun 9 Şubat 2021 itibarıyla tamamlanan tahsisli, bedelli sermaye artışı sonrasında Akfen Holding'in payı %30,37 olmuştur. 20 Ağustos 2021'de gerçekleşen bedelli sermaye artırımını sonrasında ise Akfen Holding'in payı %23,94 olmuştur.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****ii) İş Ortaklıkları/iştirakler ve finansal yatırımlar (devamı)****MIP**

MIP, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ("TCDD")nın sahip olduğu Mersin Limanı'nın 36 yıl süreyle işletme hakkı devrine ilişkin T.C. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB")nın açmış olduğu ihalede en yüksek teklifi vererek kazanan PSA-Akfen Holding Ortak Girişim Grubu tarafından 4 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuştur. MIP, 11 Mayıs 2007'de ÖİB ve TCDD ile imzaladığı imtiyaz sözleşmesi ile Mersin Limanı'nı TCDD'den 36 yıl süre ile işletmek üzere devralmıştır.

Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ının 869 milyon ABD Doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'ya satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Bu tarihten sonra, MIP'nin sahip olunan hissesinin değeri, konsolide finansal tablolar da gerçeğe uygun değeri ile finansal yatırımlar kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

**Akfen Yenilenebilir Enerji**

Yenilenebilir enerji portföyünde gerçekleştirilen yapılanma çerçevesinde Şirket bağlı ortaklıklarından Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş. ("AkfenRES")nin, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde AkfenHES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. ("AkfenHES") katılımı suretiyle birleşme ve AkfenHES'in ünvanının Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. olarak değiştirilmesi işlemleri 19 Ocak 2016 itibarıyla tamamlanmış ve tescil edilmiştir.

15 Aralık 2015 tarihinde Akfen Holding, EBRD ile bir çatı altında toplanarak yapılandırılacak olan yenilenebilir enerji şirketinin toplam yüzde 20 orana kadar hisseleri için 100 milyon ABD Doları karşılığında ortaklık sözleşmesi imzalamıştır. 23 Haziran 2016 tarihinde EBRD ile imzalanan daha önceki sözleşme tadil edilmiş, EBRD, IFC ile her ikisinin de 100'er milyon ABD Doları bedelle %16,667 pay sahipliği oranına kadar sermayeye katılmak suretiyle Akfen Yenilenebilir'e ortak olmaları için sözleşme imzalanmıştır. İlk etapta Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 634.500 TL'den primli olarak 705.000 TL'ye arttırılmış, EBRD ve IFC tarafından %5'er hisse karşılığı 44.444.444 ABD Doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Sermaye artışı tescil işlemi 12 Temmuz 2016 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir. Yapılan hisse devir sözleşmesine göre Akfen Yenilenebilir'in yönetimi Akfen Holding ve EBRD ile IFC tarafından müştereken gerçekleştirilecek olup Yenilenebilir'in getirilerini önemli ölçüde etkileyen faaliyetlerine ilişkin kararlar, tarafların oy birliğini gerektirmektedir. Bu sebeple bu işlem Akfen Holding tarafından kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olarak değerlendirilmiş ve Şirket'in Akfen Yenilenebilir'deki payları özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

5 Aralık 2019 tarihinde Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi primli olarak 959.410 TL'ye çıkarılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 12.078.804 ABD Doları Akfen Yenilenebilir Enerji'ye aktarılmış ve böylece EBRD ve IFC'nin payları %15,982'den %16,993'e çıkarken, Akfen Holding'in payı ise %68,036'dan %66,134 düşmüştür. 17 Şubat 2020 tarihinde Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi primli olarak 1.016.032 TL'ye çıkarılmış, bu kapsamda EBRD'den 5.100.000 ABD Doları Akfen Yenilenebilir Enerji'ye aktarılmış ve böylece Akfen Holding'in payı %66,91, EBRD'nin payı %17,10, IFC'nin payı ise %15,99 olmuştur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir'deki payı %66,91'dir.

## Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

132

## 1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

### ii) İş Ortaklıkları/iştirakler ve finansal yatırımlar (devamı)

#### Akfen Yenilenebilir Enerji (devamı)

##### HES Şirketleri

31 Aralık 2021 itibarıyla HES Şirketleri'nde toplam kurulu gücü 235,7 MW ve 916,8 GWh/yıl elektrik üretim kapasitesine sahip olan 13 santralde üretim devam etmektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla; Akfen Yenilenebilir'in HES Şirketleri altında doğrudan ve aynı kontrol yapısı içerisindeki şirketler vasıtasıyla sahip olduğu 5 adet bağlı ortaklığı, Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bt Bordo"), Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Elen"), HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("HHK"), Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. ("Kurtal") ve Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Yeni Doruk")'dur.

##### RES Şirketleri

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla RES Şirketleri altında %100'üne sahip olduğu 7 adet bağlı ortaklığı; İmbat Enerji A.Ş., Kanat Enerji A.Ş., Pruva Enerji A.Ş., Derbent Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş., Isıder Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş., Korda Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş. ve Kovancı Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş.'dir.

23 Aralık 2019'da Zorlu Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretimi A.Ş. ile şirketin tüm hisse bedelini kapsayan bir alım anlaşması imzalanmıştır. Hisse alım sözleşmesi uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan izin ve onay alınarak, 5 Şubat 2020 tarihi itibarıyla alım işlemi tamamlanmıştır. 21 Nisan 2020'de Zorlu Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretimi A.Ş., İmbat Enerji A.Ş. ile birleştirilmiştir.

31 Aralık 2021 itibarıyla toplam 348,9 MW kurulu güce sahip RES projesi faaliyettedir.

##### GES Şirketleri

GES Şirketleri'nde, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, üretimde olan 26 MW lisanssız ve 95,4 MW lisanslı projeden oluşan toplam 121,4 MW kurulu güce sahip projeden oluşan bir portföy üzerinde çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda 33 adet proje şirketi bulunmakta olup, Akfen Yenilenebilir, bu şirketlerden iki tanesi hariç (Me-Se Elektrik Üretim A.Ş. ("Me-Se") %80, Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş. (Solentegre) %90) kalanının %100'üne sahiptir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'nin portföyünde bulunan HES Şirketleri projelerinin, Sırma HES hariç, tamamı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında yer almaktadır. Bu kapsama giren projeler, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi almaları ve yatırımlarını 31 Aralık 2021 tarihine kadar tamamlamaları halinde, faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince asgari 7,3 ABD Doları cent/kWhs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Söz konusu destekleme mekanizması kapsamında, yatırımların 31 Aralık 2021 tarihine kadar tamamlanmaları halinde RES portföyü de asgari 7,3 ABD Doları cent/kWhs, GES portföyü ise asgari 13,3 ABD Doları cent/kWhs alım garantisinden faydalanabilmektedir. Yine aynı kanun kapsamında, üretim tesisinde yurtiçinde imal edilen ekipman kullanılması durumunda çeşitli yerli katkı ilaveleri de söz konusudur. Bu kapsamda, 19 Ekim 2017 tarihinde, Solentegre içerisinde yer alan Solentegre GES projesi için "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Enerjisi Üreten Tesislerde Kullanılan Yerli Aksamın Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yapılan başvuru olumlu değerlendirilmiş ve 1 Ocak 2018 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWhs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır. Bununla beraber Akfen Yenilenebilir portföyünde bulunan diğer lisanslı GES projeleri olan Me-Se, MT, Engil 208, Erciş ve Yaysun, 1 Ocak 2019 itibarıyla Engil 207 ise 1 Ocak 2020 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWhs, İota M. Fırıncı ise 1 Ocak 2021 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWhs ve lisanslı RES projeleri olan Üçpınar, Kocalar, Hasanoba ve Denizli ise 1 Ocak 2020 itibarıyla 0,60 ABD Doları cent/kWhs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır.



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****ii) İş Ortaklıkları/iştirakler ve finansal yatırımlar (devamı)****Akfen Yenilenebilir Enerji (devamı)****TAV Yatırım**

TAV Yatırım, 1 Temmuz 2005 tarihinde havacılık ve inşaat sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuştur. TAV Yatırım'ın ana faaliyet alanları inşaat ve otopark işletmeciliğidir. TAV Yatırım'ın bağlı ortaklığı TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. ("TAV İnşaat")'dir.

Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'de bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Gazelle Yatçılık")'ye devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu devir işlemi henüz TAV Yatırım'ın pay defterine işlenmediği için TAV Yatırım, Grup'un varlıkları arasında yer almakta olup, konsolide finansal tablolarda "Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" hesabında muhasebeleştirilirken, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal yatırımlara sınıflanmıştır.

**Akfen Su**

Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. ("Akfen Su Güllük") 24 Ağustos 2006'da faaliyete geçmiştir. Akfen Su'nun paylarının tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Akfen Su Güllük paylarının tamamı, 19 Nisan 2021 tarihinde Hız Çevre ve Su Yatırımları A.Ş. 'ye tüm hak ve yükümlülükleri ile devredilmiştir.

Akfensu-Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş. ("Akfensu-Arbiogaz Dilovası") ise 19 Temmuz 2007 tarihinde kurulmuştur. 1 Temmuz 2010 tarihinde yatırımlarını tamamlayıp faaliyete geçmiş olan şirket Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde faaliyetlerini sürdüren fabrika ve işletmeler ile beraber yaklaşık 40.000 nüfuslu Dilovası ilçesine hizmet vermektedir. Akfensu-Arbiogaz Dilovası'na %75 hisse payı ile ortak olan Akfen Su, paylarının tamamının Kocaeli Gebze Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'ne satışı ile ilgili Pay Devir Sözleşmesi'ni 11 Aralık 2018 tarihinde imzalamıştır. Pay devri-ne ilişkin ön koşulların tamamının gerçekleşmesinin ardından 1 Ağustos 2019 tarihinde hisselerin Kocaeli Gebze Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'ne devri gerçekleştirilmiştir.

Akfen Su müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ve yönetimi hizmetleri vermektedir. Katı Atık Hizmetlerine ilişkin ilk sözleşmesini İDO ile imzalayan Akfen Su, ayrıca, T.C. Sağlık Bakanlığının Kamu Özel Ortaklığı modeli kapsamında gerçekleştirdiği Şehir Hastaneleri projelerine de atık yönetimi hizmeti vermeye başlamıştır. Bu kapsamda, ilk sözleşmesini Isparta Şehir Hastanesi Yapım ve İşletme A.Ş. ile imzalayan Akfen Su, halen Yozgat, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastanesi Kamu Özel Ortaklığı projelerine de atık yönetimi hizmeti verme konusunda hizmet vermektedir. Ayrıca, 2016 yılı içerisinde MIP'e tehlikeli ve tehlikesiz atıkları bertaraf ve geri dönüşüm hizmeti de vermeye başlamıştır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****ii) İş Ortaklıkları/iştirakler ve finansal yatırımlar (devamı)****İDO ve MDO**

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi ("İBB") tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter Investments LLP ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu'na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır. İDO 53 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 21 arabalı vapur, 7 hızlı feribot ve 1 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile 16 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam; yaz dönemi için 35.443, kış dönemi için 28.299 yolcu ve her iki dönem için 2.570 araç kapasitesine sahiptir.

İDO'nun raporlama tarihi itibarıyla tamamlanan proje finansmanının yeniden yapılandırması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında Akfen Holding'in payı %50 (diğer ortak %50 pay ile Tepe İnşaat) olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek MDO, 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/%50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları MDO'ya devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi MDO olmuştur.

**Acacia Maden**

Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding A.Ş. ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. adı altında Akfen Holding, İlbak Holding A.Ş. ve İzbir Madencilik A.Ş. ("İzbir Maden") ortaklığında sürdürmektedir. Şirket, Kastamonu ilinin Hanönü ilçesinde Gökırmak bakır madeni projesine sahiptir. Acacia Maden 15 Mart 2019 tarihi itibarı ile ilk satılabilir bakır üretimini yapmıştır.

**Travellex**

İlk mağazasını 1976'da Londra'da açan Travellex, dünyanın önde gelen bağımsız döviz ticareti faaliyeti yapan şirkettir. Türkiye'de 12 lokasyonda faaliyet göstermektedir.

**IBS Sigorta**

IBS Sigorta, 1997'de kurulmuştur. 2002 yılında Lloyd's brokeri olan United Insurance Brokers ile ortaklık kuran IBS Sigorta, dünyaya yayılma fırsatını yakalamıştır. IBS Sigorta, Türkiye'de 104 firmanın faaliyet gösterdiği sigorta brokerliği sektöründeki en büyük şirketlerden biridir. Şirket halen, İstanbul, Mersin, İzmir ve Ankara olmak üzere 4 bölgede faaliyet göstermektedir.

17 Mart 2018 tarihi itibarıyla Akfen Altyapı'ya ait 268.250 adet A Grubu IBS Sigorta payının (şirket paylarının %37'si) 80.000 TL bedelle Akfen Holding'e devri gerçekleştirilmiştir. 10 Mart 2020 tarihinde Akfen Holding'in IBS Sigorta'daki %17 payının devri sonrasında Akfen Holding'in IBS Sigorta'daki payı %20'ye inmiştir.

Akfen Holding, IBS'de kalan %20 hissesini satmak üzere 28 Aralık 2020 tarihinde satış anlaşması imzalamış olup 28 Ocak 2021 tarihinde söz konusu satış işlemi tamamlanmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu devir işlemi tamamlanmadığı için IBS Sigorta, Grup'un varlıkları arasında yer almakta olup 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda "Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu devir işlemi 28 Ocak 2021 tarihinde tamamlandığı için 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla IBS Sigorta Grup'un varlıkları içerisinde yer almamaktadır.

Ayrıca Akfen Altyapı'dan finansal yatırım olarak Tepe Reformer şirketi devralınmıştır. Polonya'da kurulmuş olan şirket Polonya'da bir arsa sahibidir. Şirket bu arsa üzerinde bir gayrimenkul projesi geliştirme fırsatlarını takip etmektedir.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Uygunluk beyanı**

Akfen Holding'in Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve yasal finansal tabloların TL olarak hazırlanmasında, Tek Düzen Hesap Planı ve SPK tarafından belirlenen muhasebe prensiplerini kullanmaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, Tebliğ'in 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı ("TMS") uygulamaktadır. TMS; Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yapılan açıklamada, Tüketici Fiyat Endeksi'ne (TÜFE) göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olduğundan, 2021 yılına ait finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Bu itibarla, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, 11 Mart 2022 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

**İşletmenin sürekliliği**

Grup, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

**Ölçüm esasları**

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflanan finansal varlıklar haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

**Geçerli ve raporlama para birimi**

Akfen Holding ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan TL cinsinden sunulmuş olup yasal muhasebe kayıtları esas alınarak gerekli düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****Geçerli ve raporlama para birimi (devamı)**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkların, iş ortaklıklarının ve finansal yatırımların geçerli para birimleri aşağıdaki gibidir:

Şirket	Geçerli Para Birimi
Akfen GYO	TL
Akfen Enerji Üretim <sup>(*)</sup>	TL
Akfen Yenilenebilir	TL
Akfen Su	TL
MDO/İDO	TL
IBS Sigorta <sup>(*)</sup>	TL
Akfen İnşaat	TL
Akfen Akınısı	TL
Akfen Danışmanlık	TL
Akfen Turizm	TL
Akfen GPYŞ	TL
BİZ Madencilik	TL
Acacia Maden	ABD Doları

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup varlıkları arasında yer almakta olup 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gerçekleşen hisse satışları ve birleşmeler nedeniyle Grup varlıkları içerisinde yer almamaktadır (Not 1).

**Konsolidasyon esasları**

İlişikteki konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide finansal tablolarda belirtilen esaslarla tutarlı olarak hazırlanan ana şirket

Akfen Holding ve tam konsolidasyon yönetimi kullanılarak konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarındaki yatırımlarının hesaplarını içermektedir.

Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları aşağıdaki yöntemler kullanılarak konsolide edilmiştir:

**Bağlı ortaklıklar**

Bağlı ortaklıklar, Akfen Holding'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

137

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****Bağlı Ortaklıklar (devamı)**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2021 Oy kullanma hakkı(%)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2020 Oy kullanma hakkı(%)	1 Ocak 2020	1 Ocak 2020 Oy kullanma hakkı(%)	Faaliyet bölümü
	Sahiplik oranı (%)		Sahiplik oranı (%)		Sahiplik oranı (%)		
<b>Doğrudan bağlı ortaklıklar</b>							
Adana İpekyolu	99,96	99,96	99,96	99,96	99,96	99,96	Gayrifaal
Akfen Enerji Gaz	100	100	100	100	100	100	Gayrifaal
Akfen Rüzgar Enerji	100	100	100	100	100	100	Gayrifaal
Akfen Güneş Enerji	100	100	100	100	100	100	Gayrifaal
Akfen İnşaat <sup>(1)</sup>	100	100	100	100	100	100	İnşaat
Akfen Akınısı <sup>(1)</sup>	99,99	99,99	99,99	99,99	99,99	99,99	Gayrifaal
Akfen Danışmanlık <sup>(1)</sup>	100	100	100	100	100	100	Danışmanlık hizmetleri
Akfen Turizm <sup>(1)</sup>	99,99	99,99	99,99	99,99	99,99	99,99	Turizm/Restoran işletmeciliği
Akfen GPYŞ <sup>(1)</sup>	100	100	100	100	100	100	Gayrimenkul portföy yönetimi
Akfen Merter <sup>(1)</sup>	91,52	75	91,52	75	91,52	75	Gayrimenkul
BİZ Madencilik <sup>(1)</sup>	100	100	100	100	100	100	Gayrifaal
Akfen Enerji Üretim <sup>(2)</sup>	-	-	99,25	99,25	99,25	99,25	Gayrifaal
Masanda Turizm <sup>(3)</sup>	-	-	100	100	100	100	Turizm
<b>Dolaylı bağlı ortaklıklar</b>							
Isparta Şehir Hastanesi <sup>(4)</sup>	99,88	99,88	99,88	99,88	99,88	99,88	Şehir hastanesi
Eskişehir Şehir Hastanesi <sup>(4)</sup>	100	100	100	100	100	100	Şehir hastanesi
Tekirdağ Şehir Hastanesi <sup>(4)</sup>	100	100	100	100	100	100	Şehir hastanesi
Ayrı Gayrimenkul <sup>(4)</sup>	100	100	100	100	100	100	Gayrifaal
Hacettepe Teknokent <sup>(*)</sup> (4)	70	70	70	70	45	45	Yurt işletmeciliği
Zeki İnşaat <sup>(4)</sup>	100	100	100	100	100	100	Gayrifaal
Isparta Yurt <sup>(3)</sup> (4)	-	-	100	100	100	100	Yurt işletmeciliği

<sup>(1)</sup> 10 Kasım 2021 tarihinde Akfen Holding ile Akfen Altyapı Holding'in birleşme işlemi sonrasında Akfen Holding'in bağlı ortaklığı olmuştur.

<sup>(2)</sup> Akfen Holding bünyesinde 5 Mart 2021 tarihinde birleşmiştir.

<sup>(3)</sup> Şirket, 9 Şubat 2021 tarihinde, Isparta Yurt ve Masanda şirketlerinin paylarının tamamını yine Şirket'in iştiraklerinden Akfen GYO'ya satmıştır.

<sup>(4)</sup> Akfen İnşaat'ın bağlı ortaklığıdır.

<sup>(\*)</sup> Grup, söz konusu şirketi, oy haklarının çoğunluğunu elinde tutmak suretiyle kontrol etmektedir.

**İş ortaklıkları ve finansal yatırımlar**

İş Ortaklıkları, Şirket ve Bağlı Ortaklıkları'nın bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur.

Özkaynak yöntemine göre, iş ortaklığı yatırımı, başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir. Yatırım yapılan bir işletmeden alınan dağıtımlar (kâr payı vb.) yatırımın defter değerini azaltır. Yatırım yapılan işletmenin defter değerinin, işletmenin diğer kapsamlı kârındaki değişikliklerden yatırımcıya düşen pay oranında düzeltilmesi gerekir. Şirket'in iştiraklerinin ve finansal yatırımlarının 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****İş ortaklıkları ve finansal yatırımlar (devamı)**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2021 Oy	31 Aralık 2020	31 Aralık 2020 Oy	1 Ocak 2020	1 Ocak 2020 Oy	Faaliyet bölümü
	Sahiplik oranı (%)	kullanma hakkı(%)	Sahiplik oranı (%)	kullanma hakkı(%)	Sahiplik oranı (%)	kullanma hakkı(%)	
<b>Finansal yatırımlar</b>							
MIP	10	10	10	10	10	10	Liman işletmeciliği
TAV Yatırım (**)	21,68	21,68	21,68	21,68	21,68	21,68	İnşaat ve otopark işletmeciliği
Travelex <sup>(1)</sup>	10	10	10	10	10	10	Döviz tic. faaliyeti
Tepe Akfen Reformer <sup>(*)</sup> (1)	26	26	26	26	26	26	Gayrifaal
<b>İştirakler</b>							
Akfen Su	50	50	50	50	50	50	Katı atık hizmetleri
Akfen Yenilenebilir Enerji	66,91	66,91	66,91	66,91	66,91	66,91	Enerji
İDO <sup>(***)</sup>	-	-	-	-	30	30	Deniz otobüsü taşımacılığı
MDO <sup>(****)</sup>	50	50	50	50	-	-	Deniz otobüsü taşımacılığı
Acacia Maden	30	30	30	30	30	30	Maden
IBS Sigorta <sup>(****)</sup>	-	-	-	-	20	20	Sigorta
Akfen GYO <sup>(*****)</sup>	23,94	23,94	56,88	56,88	56,88	56,88	Gayrimenkul yatırımı/Turizm

<sup>(1)</sup> Söz konusu işletme üzerinde önemli etki olmamasından dolayı finansal yatırım olarak değerlendirilmektedir.

<sup>(\*)</sup> TAV Yatırım payları 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde Gazelle Yatçılık'a devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir. 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında "Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" hesabında muhasebeleştirilen TAV Yatırım, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal yatırımlara sınıflanmıştır.

<sup>(\*\*)</sup> İDO'nun raporlama tarihi itibarıyla tamamlanan proje finansmanının yeniden yapılandırılması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında Akfen Holding'in payı %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, MDO, 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/%50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur.

<sup>(\*\*\*\*)</sup> Akfen Holding IBS Sigorta'daki 2020 yıl sonunda kalan %20'lik payını 48.000 TL bedel ile devretmiş olup 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e IBS Sigorta hissesi kalmamıştır.

<sup>(\*\*\*\*\*)</sup> 12 Ocak 2021, 9 Şubat 2021 ve 20 Ağustos 2021 tarihlerinde gerçekleşen sermaye artırımları sonrası Akfen Holding'in Akfen GYO'daki payı %23,94'e inmiştir.

<sup>(1)</sup> 10 Kasım 2021 tarihinde Akfen Holding ile Akfen Altyapı Holding'in birleşme işlemi sonrasında Akfen Holding'in finansal yatırımı olmuştur.

**Ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri**

Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar ya da zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

**Konsolidasyonda düzeltme işlemleri**

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. Şirket ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un ortaklıktaki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

**Üçüncü şahıslardan yapılan alımlar için işletme birleşmeleri**

Üçüncü şahıslardan yapılan alımlar satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alma maliyeti, satın alma tarihindeki varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve iştirakin kontrolünü elde etmek için çıkarılan özsermaye araçlarının gerçeğe uygun değerleri toplamı ve işletme satın almasına direk olarak atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 3'e göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Yabancı para

##### Yabancı para işlemleri

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan fiili maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlem tarihindeki kurdan çevrilir. Çevrimle oluşan kur farkları konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup şirketleri kullanım alanları çok fazla olduğu için veya ilgili Grup şirketlerinin faaliyetlerine önemli etkide bulunduğu ve bu şirketlerle ilgili önemli ekonomik olay ve durumları yansıttığı için fonksiyonel para birimi olarak ABD Doları veya TL'yi kullanmaktadırlar. Finansal tablolardaki kalemleri ölçmek için kullanılan para birimi hariç kullanılan tüm para birimleri yabancı para olarak adlandırılmaktadır. TMS 21 (Kur değişiminin etkileri) standardının ilgili hükümlerine göre geçerli para birimleriyle hesaplanmamış işlemler ve bakiyeler ilgili para birimleriyle tekrar hesaplanır. Grup raporlama para birimi olarak TL kullanmaktadır.

Grup'un raporlama para biriminden farklı geçerli para birimi kullanan Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri, bilanço tarihindeki kurdan Grup'un raporlama para birimine çevrilir. Bu grup şirketlerinin gelir ve giderleri dönemin ortalama döviz kurundan raporlama para birimine çevrilir. Özsermaye kalemleri maliyet değerinden raporlanır. Yabancı para birimi farklılıkları özsermayede, "Yabancı para çevrim farkı" altında gösterilir. İlgili Grup şirketleri tamamen veya kısmen elden çıkarıldığında yabancı para çevrim farklarındaki ilgili miktar konsolide kar veya zarara sınıflandırılır.

##### Yabancı operasyonlar

İktisaptan dolayı oluşan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemdeki ortalama kurlardan TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları özkaynaklar altında yabancı para çevrim farklarında kayıtlara alınır. Yurtdışı faaliyetlerin kısmen veya tamamen satılması durumunda yabancı para çevrim farklarındaki ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir.

##### Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılmakta ve bu hususlara ilişkin olarak açıklama yapılmaktadır.

10 Kasım 2021 tarihinde gerçekleşen birleşme işlemi, "Ortak Kontrole Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmiş olup ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

##### 2020 yılı finansal tablolarında yapılan düzenlemeler

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablolarında, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ve konsolide nakit akış tablosunda yapılan yeniden sınıflandırmalar ve düzenlemeler Not 3'te açıklanmıştır.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Stoklar

Grup'un stokları ağırlıklı olarak satılmaya hazır birimler ile ilgili maliyetleri içermektedir. Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile ölçülür. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

#### Maddi duran varlıklar

##### Muhasebeleştirme ve ölçme

31 Aralık 2004 tarihine kadar alımı yapılan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihindeki TL cinsinden TMS 29'a uygun olarak enflasyon etkilerinden arındırılmış olacak şekilde düzeltilmiştir. Buna göre, maddi duran varlıklar enflasyona tabi tutulmuş maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır. Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarında enerji santrali olarak yer alan sabit kıymetler yeniden değerlendirme yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Maliyet ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, işçilik ve o varlığı Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve parçaların sökümü, yer değiştirmesi ve üzerinde buldukları alanın eski haline getirilmesine ilişkin maliyetleri içermektedir. İlgili ekipmanın kullanılabilmesiyle ilgili satın alınan yazılım, o ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir. Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı ekonomik ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasıyla ilgili kazanç veya kayıplar, elden çıkarma tutarı ile varlığın kayıtlı değerinin karşılaştırılması ile belirlenir ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda, "yatırım faaliyetlerden gelir ve karlar/(gider ve zararlar)" altında kayıtlara alınır.

##### Sonradan ortaya çıkan giderler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan ve araştırma ve bakım onarım maliyetlerini de içeren giderler söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Değişen parçaların kayıtlı değerleri kayıtlardan çıkarılır. Diğer tüm giderler oluştuğu, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### Amortisman

Maddi duran varlıklar, varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değerleri düşüldükten sonra amortisman tabi tutulmakta ve kar veya zarara kaydedilmektedir. Arazi ve arsalar, amortisman tabi değildir.

Cari dönemde ve önceki dönemlerdeki ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Yıl
Binalar	2-50
Döşeme ve demirbaşlar	2-15
Tesis, makine ve cihazlar	3-40
Taşıtlar	5
Özel maliyetler	1-15

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya ekonomik ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, ekonomik ömürler ve kalan değerler her hesap dönemi sonunda gözden geçirilmektedir.



## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

#### Maddi olmayan duran varlıklar

##### *Lisanslar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar*

Grup tarafından iktisap edilen ve sınırlı ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar tarihsel maliyetten birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklüğü düşüldükten sonra yansıtılır.

##### *Sonradan ortaya çıkan harcamalar*

Sonradan ortaya çıkan diğer harcamalar söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. İşletme içerisinde oluşturulan şerefiye ve markalarla ilgili olanlar dahil tüm diğer giderler oluştuğunda kar veya zarara yansıtılır.

##### *İtfa payları*

Maddi olmayan duran varlığın ekonomik ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle, kullanıma hazır olduğu tarihten itibaren kar veya zarara kaydedilir. Maddi olmayan duran varlıklardan Lisanslar 3-49 yıl aralığında, diğer maddi olmayan duran varlıklar ise 3-5 yıl aralığında sürelerde itfa edilmektedir.

#### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, ilk olarak maliyet bedelleri ile değerlendirilir ve her raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasındaki kazanç veya kayıplar (elden çıkarma net gelirleri ile maddi duran varlıklar arasındaki fark olarak hesaplanır) gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Rayiç değer artışları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul geliştirmek için kiraladığı arazilere ilişkin haklarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmaktadır. Böyle bir durumda, ilgili araziye ilişkin hak, finansal kiralama olduğu şekilde muhasebeleştirilir ve buna ek olarak, muhasebeleştirilen söz konusu arazi için gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılır. Grup'un kiralık arazilerin üstünde geliştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer tespitlerinin bu araziler için ödenecek kira bedellerinin tahmini nakit akışlarından düşülmesi suretiyle yapılmış olmasından ötürü, ilgili araziler ile alakalı ödenecek kira bedellerinin indirgenmiş değerleri yatırım amaçlı gayrimenkuller ve borçlanmalar hesaplarında karşılıklı olarak muhasebeleştirilmektedir.

#### Kiralama işlemleri

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayımlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

#### Finansal varlıklar

##### Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

##### Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. Grup, öz kaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Finansal varlıklar (devamı)

#### Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (devamı)

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" ve "imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar" kalemlerini de içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in kar veya zarara yansıtılan türev araçları, faiz oranı sabitleme sözleşmelerinden oluşmaktadır.

#### İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar

Grup, devlet ile olan hizmet imtiyaz antlaşmasının şartlarını göz önünde bulundurarak, TFRS Yorum 12 finansal varlık modelini uygulamış ve bir finansal varlığı mali tablolarında tanımlamıştır.

Grup, hizmet imtiyaz sözleşmelerini finansal varlık niteliğinde esas ürünler içeren karma sözleşmeler olarak değerlendirmektedir. İlgili sözleşmeler birden fazla saklı türev ürün içermekte ve sözleşmeye dayalı nakit akışları, belirli bir enflasyon oranı ve döviz kurunun değişimi ile değişkenlik göstermektedir.

Grup, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden kaynaklı finansal varlıkları gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflamakta ve gerçeğe uygun değer değişiklikleri "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler-Giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

#### Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

#### Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır. Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür; 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir. Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir. Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

## **2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

### **2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

#### **Finansal varlıklar (devamı)**

##### **Ticari alacaklar**

Grup tarafından bir alıcıya ürün ya da hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, tahakkuk etmemiş finansman gelirlerden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup, tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.



## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

#### Finansal borçlar ve borçlanma maliyeti

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

#### Ticari borçlar

Ticari borçlar, satıcılardan doğrudan ürün ve hizmet almak suretiyle oluşan borçlardır. Ticari borçlar ve diğer yükümlülükler tahakkuk etmemiş finansman giderlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman giderleri sonrası ticari borçlar ve diğer yükümlülükler, orijinal fatura değerinden kayda alınan borçların izleyen dönemlerde ödenecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli borçlar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

#### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Vadesi 3 aydan uzun 1 yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır.

#### Sermaye

##### Adi Hisse Senetleri

Adi hisse senetleri özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisse ihraçları ve hisse senedi opsiyonlarının ihracı ile doğrudan ilişkili ek maliyetler vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklardan azalış olarak kayıtlara alınır.

#### Çalışanlara sağlanan faydalar

##### Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

##### Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar gelecekte olması beklenen nakit akımlarının, paranın zaman değerinin etkisi ve bu yükümlülüğe ait riskler göz önünde bulundurularak bulunacak olan vergi öncesi bir oranla iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Hasılat

##### Müşteri sözleşmelerinden hasılat

Grup, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaktadır.

- ▶ Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- ▶ Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- ▶ Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- ▶ İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- ▶ Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir.

Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşteriye devredildiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, ancak aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi TFRS 15 Standardı kapsamında muhasebeleştirir.

- ▶ Sözleşmenin taraflarının sözleşmeyi onaylaması ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmeleri durumunda.
- ▶ Şirket'in her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabildiği durumda.
- ▶ Şirket'in devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabildiği durumda.
- ▶ Ticari öneme sahip bir sözleşme mevcut olduğu durumda.
- ▶ Şirketin müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması durumunda.

#### Mal satışı

Hasılatın önemli risk ve getirilerinin müşteriye aktarıldığı durumlarda, malların geri kazanımı olasılığı, ilişkili masraflar ve muhtemel malların geri dönüşünün güvenilir bir şekilde hesaplanabilmesi, mallarla devam eden bir yönetim ilişkisinin bulunmaması durumunda gelir tutarı güvenilir bir şekilde ölçülebilmektedir. Hasılat; geri alınan mallar, satış indirimleri, hacim indirimleri ölçülür.

Risklerin ve hizmetlerin devri zamanlaması, satış sözleşmesinin koşullarına bağlı olarak değişmektedir.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Hasılat (devamı)

##### Müşteri sözleşmelerinden hasılat (devamı)

###### İnşaat sözleşmeleri

Sözleşme gelirleri, sözleşmede kabul edilen başlangıç tutarına ek olarak gelire sonuçlanabilecek veya güvenilir bir şekilde ölçülmesi muhtemel olan sözleşme içindeki herhangi bir farklılık, talep, teşvik ödemelerini içerir.

İnşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa, sözleşme geliri sözleşmenin tamamlanma safhasına orantılı olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

İşin tamamlanma aşaması yapılan bir iş etüdü referans alınarak ölçülür. Aksi takdirde sözleşme gelirleri, sadece tahsil edilmesi muhtemel olan sözleşme maliyetleri tutarında muhasebeleşmektedir.

Sözleşme giderleri, gelecekteki sözleşme faaliyetleriyle ilgili bir varlık yaratmadıkları sürece gerçekleştirilinceye kaydedilir. Bir sözleşmede beklenen bir kayıp hemen kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

###### İmtiyazlı hizmet anlaşmaları

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirme yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gerektiğini ifade eder. Şirket, Sağlık Bakanlığı ile yapılan sözleşmede garanti edilen bir gelir olması nedeniyle, hizmet imtiyaz sözleşmesine dayalı, yapım modeline göre hesaplanan tutarı, finansal varlık olarak muhasebeleştirmektedir. Finansal varlığın ölçümü ve sınıflandırılması ilişkin muhasebe politikası 2. Dipnot "Sınıflandırma, muhasebeleştirme ve Ölçümleme - Finansal Varlıklar" başlığı altında yer almaktadır. (Isparta Şehir Hastanesi, Eskişehir Şehir Hastanesi ve Tekirdağ Şehir Hastanesi).

###### Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı'yla imzalanan Şehir Hastanesi Anlaşması uyarınca hazırlamış olduğu Tekirdağ Şehir Hastanesi yapım modeli ile uyumlu olarak imtiyaz altyapısının kullanımı ile ilgili ücret talep etme hakkı kapsamında finansal tablolarında finansal varlık muhasebeleştirmektedir. İlgili varlıklar, Şirket, yapım süreci devam eden projelerde, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden kaynaklı finansal varlıkları indirgenmiş maliyetle, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar olarak finansal tablolarına alırken, tamamlanıp faaliyete geçmiş projelerde, İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar olarak gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolarına almaktadır. Bir imtiyaz sözleşmesinde inşaat veya iyileştirme hizmetleri sağlama karşılığı olarak alınan finansal varlıklar, ilk muhasebeleştirme tarihinde itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden ölçülür. İmtiyaz sözleşmesinden kaynaklanan bir finansal varlığın tahmini faydalı ömrü, Şirket'in altyapıyı kullanmak için imtiyaz süresinin sonuna kadar kamudan tahsilat yapabileceği dönemdir.

- Şirket yönetimi, imtiyaz sözleşmelerinden alacakların hesaplanabilmesi için sözleşme süresi boyunca enflasyon ve döviz kurları için varsayımlar yapmaktadır. Ayrıca TFRS 12 faiz geliri, öngörülen gelecek nakit girişlerinin iç verim oranı kullanılarak hesaplanmaktadır.

Grup, yapım süreci devam eden projelerde, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden kaynaklı finansal varlıkları indirgenmiş maliyetle, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar olarak finansal tablolarına almaktadır.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Hasılat (devamı)

##### Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri tahakkuk esasına göre, kira dönemi boyunca alınan ve alınacak bedeller üzerinden doğrusal olarak kaydedilmektedir. Gelir, alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülüyorsa gerçekleşir.

##### Diğer işlemler

Teslim edilen hizmetlerden gelirler, raporlama dönemi sonunda işlemin tamamlanma oranına göre konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

##### Devlet teşvikleri

Devlet teşvik ve yardımları gerçeğe uygun değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluşturduğunda konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Devlet teşvikleri nakden veya devlete karşı olan bir yükümlülüğün azaltılması şeklinde elde edilmiş olsa dahi aynı şekilde Finansal Tablolarda gösterilmektedir.

Yatırım teşvikleri teşvikin alınacağına ve beraberindeki tüm koşullara uyulacağına dair makul güvence sağlanmış ise gerçeğe uygun değeri üzerinden değerlendirilir. Eğer teşvik bir varlık kalemi ile ilişkilendirilmiş ise, varlığın gerçeğe uygun değerinin hesaplanması sırasında indirilmektedir. Varlığa ilişkin kira gelirin elde edilmesi yoluyla teşvik, kâr ya da zararda muhasebeleştirilmiş olur.

##### Finansman gelirleri ve giderleri

Finansman gelirleri; faiz gelirleri, kur farkı gelirleri ve kar veya zararda muhasebeleştirilen türev enstrümanlarından kazançları içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Finansal giderler, banka kredilerinin faiz giderleri, finansal varlıklarla (ticari alacaklar dışındaki) ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerini ve kar veya zararda muhasebeleştirilen türev finansal riskten korunma araçlarının etkin olmayan kısımlarının kayıpları içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Ticari işlemlere ilişkin reeskont ve kur farkı gelir/giderleri, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerde muhasebeleştirilmektedir.

##### Hisse başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklık paylarına ait net dönem karının ilgili dönem içerisinde mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlarından ve özsermaye enflasyon düzeltme farklarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.



## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Dönemin vergi karşılığı, özkaynaklarda kayıtlara alınan kalemlerin özkaynaklarda kayıtlara alınan vergileri haricinde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere 2021 yılı içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %25 oranında (2022: %23, 2023 ve sonrası: %20 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

20 Ocak 2022 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi gündeminde kabul edilen "Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile enflasyon muhasebesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihli bilançodan başlamak üzere ertelenmiştir.

Ertelenen vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ve ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi şerefiyenin ilk defa kayıtlara alınmasında, işletme birleşmesi olmayan işlemlerdeki ne mali karı ne de ticari karı etkileyen varlık ve yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında, yakın bir gelecekte geri çevrilmesi muhtemel olmayan iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarıyla ilgili farklarda kayıtlara alınmaz. Ertelenmiş vergi, raporlama dönemi sonunda geçerli olan kanunlara dayanarak, geçici farkların geri çevrildiklerinde uygulanması beklenen vergi oranları ile hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kanunen vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda ve ertelenmiş vergi varlıklarının elde edilmesi ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır. Ertelenmiş vergi varlığı her raporlama döneminde incelenir ve ilgili vergi avantajının gerçekleşme ihtimalinin muhtemel olmadığı kapsama kadar kayıtlı değeri indirilir.

Satılmaya hazır varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden ve nakit akım riskten korunmalarından kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançlarla birlikte konsolide kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup'un sahip olduğu yatırım teşviklerinden kurumlar vergisi indirimi sağlayanlar TMS 12 kapsamında muhasebeleştirilmektedir.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla, kurumlar vergisi ile ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü de her bir şirket için netleştirilmektedir.

Türkiye'deki vergi düzenlemeleri bir ana şirket ile bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi vermesine izin vermektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtıldığı üzere vergi karşılıkları ayrı ayrı şirket bazında hesaplanmıştır.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:  
Söz konusu kişinin,
  - (i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - (ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - (iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:
  - (i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde.
  - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - (v) İşletmenin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir.
  - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

#### Bölgümlere göre finansal raporlama

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve dipnot açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değer belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler değerlendirme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Detayı Not 22'de verilen uzun vadeli diğer yatırımların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme yöntemi tekniklerinden gelir indirgeme yaklaşımı yöntemine göre seviye 3 kapsamındadır.

#### Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında; Grup yönetimi, Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen hükümler, tahminler ve değerlendirmeler yapmıştır. Gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklı olabilir. Tahminler ve değerlendirmeler sürekli olarak gözden geçirilir. Tahminlere ilişkin düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılır.

Mali tablolarda yer alan tutarlar üzerinde en önemli etkiye sahip muhasebe politikaları, varsayımlar ve tahminlerin uygulanmasında yapılan yargılara ilişkin bilgiler aşağıdaki dipnotlarda yer almaktadır:

#### İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar ve devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları

Grup, Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı'yla imzalanan Şehir Hastaneleri Anlaşmaları uyarınca hazırlanmış olduğu Şehir Hastaneleri yapım modeli ile uyumlu olarak imtiyaz altyapısının kullanımı ile ilgili ücret talep etme haklarını finansal tablolarında finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, yapım süreci devam eden projelerde, hizmet imtiyaz sözleşmelerinden kaynaklı finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedeliyle, devam eden hizmet sözleşmelerinden alacaklar olarak finansal tablolarına alırken, tamamlanıp faaliyete geçmiş projelerde, İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar olarak gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolarına almaktadır. Şirket yönetimi, imtiyaz sözleşmelerinden alacakların hesaplanabilmesi için sözleşme süresi boyunca enflasyon oranı ve döviz kurları için önemli tahmin ve varsayımlar yapmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan iskonto oranı Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastaneleri için %10 (Avro), Isparta Şehir Hastanesi için ise %11,5 (ABD Doları)'dur. Enflasyon ve kur tahminleri içinse farklı senaryolar ile gerçeğe uygun değer hesaplamaları yapılmakta olup nihai sonuç olarak ortalama değer kabul edilmektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında kullanılan enflasyon değerleri TCMB'nın açıklamakta olduğu orta ve uzun vadeli enflasyon oranları ile paraleldir.

## **2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

### **2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

#### **Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)**

*İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar ve Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları (devamı)*

#### *İş modeli değerlendirmesi*

Finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçülmesi anapara ve faiz ödemeleri sonuçlarına ve iş modeli testine bağlıdır (Not 10). Grup, iş modelini, belirli bir iş hedefine ulaşmak için finansal varlık gruplarının birlikte nasıl yönetildiğini yansıtan bir düzeyde belirlemektedir. Bu değerlendirme, varlıkların performansının nasıl değerlendirildiği ve ölçüldüğü, performansı etkileyen risklerin nasıl yönetildiği ve varlık yöneticilerinin nasıl değerlendirildiği dahil tüm ilgili kanıtları yansıtan yargıları içerir. Grup, vadesinden önce kayıtlardan çıkarılan itfa edilmiş maliyetinden veya gerçeğe uygun değerinden ölçülen finansal varlıkların kayıtlardan çıkarılma nedenini ve ilgili varlığın kullanılma amacıyla tutarlı olup olmadığını anlamak için sürekli olarak değerlendirir. Bu değerlendirme Grup'un kalan finansal varlıklarına ilişkin iş modelinin uygun olup olmadığını ve eğer uygun değilse iş modelinde bir değişiklik olup olmadığını içerir. Eğer değişiklik mevcutsa finansal varlıkların sınıflandırılmasında ileriye dönük bir değişiklik yapılmalıdır. Cari dönemde böyle bir değişiklik yapılması gerekmemiştir.

#### *Özkaynağa dayalı finansal araçların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi*

Grup, ilişkideki konsolide finansal tablolarında elinde bulundurduğu MIP, Travelex ve TAR hisselerini, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir/gidere yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değeri ile kaydetmiştir. Gerçeğe uygun değerleri ile taşınan MIP, Travelex ve TAR finansal yatırımları finansal tablolar açısından önem arz etmekte ve değerlendirme çalışmaları uzmanlık gerektirmektedir. Değerlemeler benzer şirket çarpanları, iskonto oranları, cari piyasa işlemlerinin getiri ve satış fiyatları dikkate alınarak piyasa koşullarına uygun bir şekilde yapılır. Bu tahmin ve varsayımlarda, gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.

#### *Ertelenmiş vergi*

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Grup yapılan çalışmalar neticesinde ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanabileceğine ilişkin kanaat oluşması sebebiyle bağlı ortaklıklarındaki ertelenmiş vergi varlıklarını kayıtlara almıştır. Gelecekte elde edilecek vergiye tabi karın ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmediği bağlı ortaklıklar için, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılmıştır.



## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Türev araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri konsolide kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

#### Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

##### **1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:**

- ▶ Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler
- ▶ IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama
- ▶ Riskten korunma Muhasebesi ilişkisinin sonlandırılmasına ilişkin imtiyazlar
- ▶ Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması
- ▶ İlave Açıklamalar
- ▶ TFRS 16 Değişiklikleri - Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlardaki Değişiklik

Söz konusu standartların Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### **Yayımlanan ancak yürürlüğe henüz girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar, değişiklikler ve iyileştirmeler:**

- ▶ TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- ▶ TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- ▶ TMS 1'deki değişiklikler – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması
- ▶ TFRS 3'deki değişiklikler – Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik
- ▶ TMS 16'daki değişiklikler - Kullanım amacına uygun hale getirme
- ▶ TMS 37'deki değişiklikler - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri
- ▶ TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı
- ▶ TMS 1 Değişiklikleri – Muhasebe Politikalarının Açıklanması
- ▶ Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi
- ▶ TMS 12 Değişiklikleri - Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi

Yukarıdaki standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal tablolarına önemli bir etkisinin olmaması beklenmektedir.

## 3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI

10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla tamamlanan Akfen Holding ve Akfen Altyapı Holding birleşme işlemi "Ortak Kontrolde Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir (Not 4). Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmiş olup ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Bu birleşme neticesinde; 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla geçmiş dönem konsolide tablolarda, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider tablosunda ve konsolide nakit akış tablosunda yapılan düzeltmelerin etkisi aşağıdaki gibidir:

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

### 3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)

**31 Aralık 2020:**

VARLIKLAR	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2020	Akfen Altyapı birleşme etkisi 31 Aralık 2020	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2020
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	1.345.933	280.946	1.626.879
Kısa vadeli finansal yatırımlar	474.591	-	474.591
Ticari alacaklar	8.384	66.616	75.000
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8.384	13.137	21.521
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	53.479	53.479
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	861.978	861.978
Diğer alacaklar	798	57.550	58.348
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	173	173
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	798	57.377	58.175
Stoklar	-	43.205	43.205
Peşin ödenmiş giderler	1.206	26.434	27.640
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	7.032	47.970	55.002
Diğer dönen varlıklar	6	90.457	90.463
<b>ARA TOPLAM</b>	<b>1.837.950</b>	<b>1.475.156</b>	<b>3.313.106</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	14.922	-	14.922
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.852.872</b>	<b>1.475.156</b>	<b>3.328.028</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Uzun vadeli finansal yatırımlar	2.560.858	58.747	2.619.605
Ticari alacaklar	-	12.264	12.264
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	12.264	12.264
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	6.513.592	6.513.592
Diğer alacaklar	770.961	(18.524)	752.437
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	770.945	(28.342)	742.603
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	16	9.818	9.834
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	3.597.845	(1.409.761)	2.188.084
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	58.000	1.075.028	1.133.028
Maddi duran varlıklar	4.679	353.344	358.023
Maddi olmayan duran varlıklar	846	105.027	105.873
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	846	105.027	105.873
Kullanım hakkı varlıkları	-	10.486	10.486
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	25.726	25.726
- Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	-	25.726	25.726
Peşin ödenmiş giderler	3.355	-	3.355
Ertelenmiş vergi varlığı	8.010	905.814	913.824
Diğer duran varlıklar	9	26.698	26.707
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>7.004.563</b>	<b>7.658.441</b>	<b>14.663.004</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>8.857.435</b>	<b>9.133.597</b>	<b>17.991.032</b>

### 3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)

31 Aralık 2020:

KAYNAKLAR	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2020	Akfen Altyapı birleşme etkisi 31 Aralık 2020	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2020
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	-	<b>333.958</b>	<b>333.958</b>
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	2.001.813	836.714	2.838.527
Ticari borçlar	3.903	1.083.743	1.087.646
- İlişkili taraflara ticari borçlar	1.398	893.773	895.171
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	2.505	189.970	192.475
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	145	815	960
Diğer borçlar	13.358	34.700	48.058
- İlişkili taraflara diğer borçlar	10.439	1.509	11.948
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.919	33.191	36.110
Dönem karı vergi yükümlülüğü	13.441	5.400	18.841
Ertelenmiş gelirler	-	10.586	10.586
Kısa vadeli karşılıklar	38.227	3.075	41.302
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	4.147	3.075	7.222
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	34.080	-	34.080
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	51.870	80	51.950
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>2.122.757</b>	<b>2.309.071</b>	<b>4.431.828</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	308.634	5.468.463	5.777.097
Diğer borçlar	101.866	461.788	563.654
- İlişkili taraflara diğer borçlar	101.864	453.021	554.885
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2	8.767	8.769
Türev araçlar	-	266.190	266.190
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	67.124	67.124
Uzun vadeli karşılıklar	2.361	3.758	6.119
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	2.361	3.758	6.119
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	-	-	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	110.675	124.429	235.104
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>523.536</b>	<b>6.391.752</b>	<b>6.915.288</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>2.646.293</b>	<b>8.700.823</b>	<b>11.347.116</b>

### 3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)

31 Aralık 2020:

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2020	Akfen Altyapı birleşme etkisi 31 Aralık 2020	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2020
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>6.211.141</b>	<b>432.775</b>	<b>6.643.916</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>6.197.210</b>	<b>468.248</b>	<b>6.665.458</b>
Ödenmiş sermaye	667.181	-	667.181
Sermaye düzeltme farkları	(7.257)	7.257	-
Geri alınmış paylar (-)	(569.966)	-	(569.966)
Paylara ilişkin iskontolar	(72.955)	75.331	2.376
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(704.281)	(1.144.687)	(1.848.968)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	2.348.752	163.748	2.512.500
<i>Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları</i>	<i>2.348.752</i>	<i>163.748</i>	<i>2.512.500</i>
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	1.168.448	111.233	1.279.681
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(4.351)	(879)	(5.230)
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	1.184.655	53.394	1.238.049
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler)/gelirler	(75.916)	175.605	99.689
-Yabancı para çevrim farkları	105.798	175.605	281.403
-Riskten korunma kayıpları	(181.714)	-	(181.714)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	2.932.286	(120.217)	2.812.069
Geçmiş yıllar karları	1.741.027	1.205.185	2.946.212
Net dönem (zararı)/karı	(61.661)	106.026	44.365
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>13.931</b>	<b>(35.473)</b>	<b>(21.542)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>8.857.434</b>	<b>9.133.598</b>	<b>17.991.032</b>



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

157

**3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)****1 Ocak 2020:**

<b>VARLIKLAR</b>	<b>Önceden Raporlanan 1 Ocak 2020</b>	<b>Akfen Altyapı birleşme etkisi 1 Ocak 2020</b>	<b>Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak 2020</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	1.750.395	334.963	2.085.358
Kısa vadeli finansal yatırımlar	19.638	-	19.638
Ticari alacaklar	5.382	68.516	73.898
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5.382	19.393	24.775
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	49.123	49.123
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	422.851	422.851
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	-	76.912	76.912
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	-	76.912	76.912
Diğer alacaklar	288	90.862	91.150
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	105	105
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	288	90.757	91.045
Stoklar	-	71.028	71.028
Peşin ödenmiş giderler	1.259	156.910	158.169
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	322	18.573	18.895
Diğer dönen varlıklar	6	47.410	47.416
<b>ARA TOPLAM</b>	<b>1.777.290</b>	<b>1.288.025</b>	<b>3.065.315</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	2.890	-	2.890
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.780.180</b>	<b>1.288.025</b>	<b>3.068.205</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Uzun vadeli finansal yatırımlar	2.365.760	48.877	2.414.637
Ticari alacaklar	-	14.673	14.673
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	14.673	14.673
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	4.361.126	4.361.126
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	721.170	721.170
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	-	706.831	706.831
- Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	-	14.339	14.339
Diğer alacaklar	552.023	(17.512)	534.511
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	552.007	(26.138)	525.869
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	16	8.626	8.642
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	2.645.114	(1.276.916)	1.368.198
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	875.196	875.196
Maddi duran varlıklar	69.050	41.307	110.357
Maddi olmayan duran varlıklar	584	97.351	97.935
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	584	97.351	97.935
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	8.391	8.391
Ertelenmiş vergi varlığı	6.637	620.660	627.297
Diğer duran varlıklar	16	40.517	40.533
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>5.639.184</b>	<b>5.534.840</b>	<b>11.174.024</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>7.419.364</b>	<b>6.822.865</b>	<b>14.242.229</b>

### 3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)

1 Ocak 2020:

KAYNAKLAR	Önceden Raporlanan 1 Ocak 2020	Akfen Altyapı birleşme etkisi 1 Ocak 2020	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak 2020
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	-	<b>113.722</b>	<b>113.722</b>
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	436.949	655.273	1.092.222
Ticari borçlar	2.998	1.257.802	1.260.800
-İlişkili taraflara ticari borçlar	498	1.132.408	1.132.906
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	2.500	125.394	127.894
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	280	841	1.121
Diğer borçlar	14.042	43.223	57.265
-İlişkili taraflara diğer borçlar	9.772	345	10.117
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	4.270	42.878	47.148
Dönem karı vergi yükümlülüğü	4.074	741	4.815
Ertelenmiş Gelirler	-	6.944	6.944
Kısa vadeli karşılıklar	13.124	3.548	16.672
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	4.808	3.548	8.356
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	8.316	-	8.316
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	9.163	-	9.163
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>480.630</b>	<b>2.082.094</b>	<b>2.562.724</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	1.683.721	4.148.973	5.832.694
Diğer borçlar	117.479	321.532	439.011
-İlişkili taraflara diğer borçlar	117.477	312.159	429.636
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2	9.373	9.375
Türev araçlar	-	141.290	141.290
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	41.327	41.327
Uzun vadeli karşılıklar	22.758	3.803	26.561
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	2.614	3.803	6.417
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	20.144	-	20.144
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	43.539	113.594	157.133
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.867.497</b>	<b>4.770.519</b>	<b>6.638.016</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>2.348.127</b>	<b>6.852.613</b>	<b>9.200.740</b>

### 3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)

1 Ocak 2020:

	Önceden Raporlanan 1 Ocak 2020	Akfen Altyapı birleşme etkisi 1 Ocak 2020	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak 2020
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>5.071.237</b>	<b>(29.748)</b>	<b>5.041.489</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>5.057.341</b>	<b>8.795</b>	<b>5.066.136</b>
Ödenmiş sermaye	667.181	-	667.181
Sermaye düzeltme farkları	(7.257)	7.257	-
Geri alınmış paylar (-)	(569.966)	-	(569.966)
Paylara ilişkin iskontolar	(72.955)	75.331	2.376
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(704.281)	(1.144.687)	(1.848.968)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	753.493	47.441	800.934
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	753.493	47.441	800.934
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme (azalışları)/artışları	(4.307)	4.307	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(3.294)	(883)	(4.177)
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	761.094	44.017	805.111
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler)/gelirler	80.694	175.604	256.298
- Yabancı para çevrim farkları	80.694	175.604	256.298
- Riskten korunma kayıpları	-	-	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	2.912.107	(122.414)	2.789.693
Geçmiş yıllar karları	1.507.269	771.796	2.279.065
Net dönem karı	491.056	198.467	689.523
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>13.896</b>	<b>(38.543)</b>	<b>(24.647)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>7.419.364</b>	<b>6.822.865</b>	<b>14.242.229</b>

### 3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)

31 Aralık 2020:

FAALİYETLER	Önceden Raporlanan 1 Ocak 31 Aralık 2020	Akfen Altyapı birleşme etkisi 1 Ocak 31 Aralık 2020	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak 31 Aralık 2020
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	6.633	1.176.898	1.183.531
Satışların maliyeti (-)	-	(1.037.416)	(1.037.416)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>6.633</b>	<b>139.482</b>	<b>146.115</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(39.583)	(40.689)	(80.272)
Pazarlama giderleri (-)	-	(3.980)	(3.980)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	12.560	1.721.681	1.734.241
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(34.267)	(16.597)	(50.864)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	(336.105)	(129.884)	(465.989)
<b>ESAS FAALİYET (ZARARI)/KARI</b>	<b>(390.762)</b>	<b>1.670.013</b>	<b>1.279.251</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	212.227	983	213.210
Yatırım faaliyetlerden giderler	(19.050)	(4)	(19.054)
<b>FİNANSMAN (GİDERİ)/GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET (ZARARI)/KARI</b>	<b>(197.585)</b>	<b>1.670.992</b>	<b>1.473.407</b>
Finansman gelirleri	337.273	846.439	1.183.712
Finansman giderleri	(132.952)	(2.702.490)	(2.835.442)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)</b>	<b>6.736</b>	<b>(185.059)</b>	<b>(178.323)</b>
<b>Vergi (gideri)/geliri</b>	<b>(68.362)</b>	<b>294.155</b>	<b>225.793</b>
Dönem vergi gideri (-)	(24.900)	(8.138)	(33.038)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(43.462)	302.293	258.831
<b>FAALİYETLER DÖNEM (ZARARI)/KARI</b>	<b>(61.626)</b>	<b>109.096</b>	<b>47.470</b>
<b>DÖNEM (ZARARI)/KARI</b>	<b>(61.626)</b>	<b>109.096</b>	<b>47.470</b>
<b>Dönem (zararının)/karının dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar	35	3.070	3.105
Ana ortaklık payları	(61.661)	106.026	44.365
<b>Net dönem (zararı)/ karı</b>	<b>(61.626)</b>	<b>109.096</b>	<b>47.470</b>
<b>Pay başına (kayıp)/kazanç</b>			
Faaliyetlerden pay başına (kayıp)/kazanç (tam TL)	(0,09)	0,16	0,07
Sulandırılmış pay başına (kayıp)/kazanç (tam TL)	(0,09)	0,16	0,07

### 3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)

31 Aralık 2020:

DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) KISMI	Önceden Raporlanan 1 Ocak 31 Aralık 2020	Akfen Altyapı birleşme etkisi 1 Ocak 31 Aralık 2020	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak 31 Aralık 2020
<b>DÖNEM (ZARARI)/KARI</b>	<b>(61.626)</b>	<b>109.096</b>	<b>47.470</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>1.595.259</b>	<b>116.307</b>	<b>1.711.566</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/kazançları	(1.057)	4	(1.053)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/(azalışları)	1.172.755	106.926	1.279.681
Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları	423.561	9.377	432.938
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar	(156.610)	1	(156.609)
Yabancı para çevirim farkları	25.104	1	25.105
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gider	(181.714)	-	(181.714)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>	<b>1.438.649</b>	<b>116.308</b>	<b>1.554.957</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>1.377.023</b>	<b>225.404</b>	<b>1.602.427</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar	35	3.070	3.105
Ana ortaklık payları	1.376.988	222.334	1.599.322
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>1.377.023</b>	<b>225.404</b>	<b>1.602.427</b>

31 Aralık 2020:

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2020	Akfen Altyapı birleşme etkisi 31 Aralık 2020	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2020
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>230.850</b>	<b>227.829</b>	<b>458.679</b>
Dönem (zararı)/karı	(61.626)	109.096	47.470
Dönem (zararı)/karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	449.387	(29.558)	419.829
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(125.192)	(358.118)	(483.310)
Faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) nakit akışları	262.569	(278.580)	(16.011)
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>(317.156)</b>	<b>(115.444)</b>	<b>(432.600)</b>
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>(318.152)</b>	<b>(90.124)</b>	<b>(408.276)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış</b>	<b>(404.458)</b>	<b>22.261</b>	<b>(382.197)</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.750.404</b>	<b>252.079</b>	<b>2.002.483</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.345.946</b>	<b>274.340</b>	<b>1.620.286</b>



### 3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)

#### Bağlı Ortaklık Hisse Satışı

Şirket, 9 Şubat 2021 tarihinde, Bodrum' da 184 yataklı 5 Yıldızlı Tatil Köyü yatırımına sahip olan Masanda'nın paylarının tamamının 235.000 TL' ye, Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü'ne 15 yıl süre ile kiralanmış, toplam 7.232 yataklı iki adet yurt yatırımına sahip olan Isparta Yurt'un paylarının tamamının 215.000 TL' ye Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satmıştır. Satış tarihindeki finansal durum tablosu için söz konusu tarihe en yakın olan ve bu tarihten satış tarihine kadar önemli bir değişikliğin gerçekleşmediği 31 Ocak 2021 tarihi baz alınmıştır.

İlgili şirketlerin 31 Ocak 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir:

	Masanda Turizm	Isparta Yurt	Toplam
Varlıklar	31 Ocak	31 Ocak	31 Ocak
	2021	2021	2021
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>3.089</b>	<b>7.647</b>	<b>10.736</b>
Nakit ve nakit benzerleri	27	3.460	3.487
Ticari alacaklar	3	42	45
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	3	-	3
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	42	42
Diğer alacaklar	-	1.473	1.473
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	1.473	1.473
Peşin ödenmiş giderler	880	125	1.005
Diğer dönen varlıklar	2.179	2.547	4.726
<b>Duran varlıklar</b>	<b>310.477</b>	<b>297.063</b>	<b>607.540</b>
Diğer Alacaklar	10	-	10
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	10	-	10
Kullanım hakkı varlıkları (Not 12)	2.394	-	2.394
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Not 10)	-	285.453	285.453
Maddi duran varlıklar (Not 13)	287.565	-	287.565
Diğer duran varlıklar	20.508	11.610	32.118
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>313.566</b>	<b>304.710</b>	<b>618.276</b>
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>831</b>	<b>1.794</b>	<b>2.625</b>
Kısa vadeli borçlanmalar (Not 5)	506	806	1.312
- Kiralama işlemlerinden borçlar (Not 5)	506	806	1.312
Ticari borçlar	315	92	407
- İlişkili taraflara ticari borçlar	71	57	128
- İlişkili taraflara olmayan ticari borçlar	244	35	279
Diğer borçlar	3	7	10
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	3	7	10
Ertelenmiş gelirler	-	887	887
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7	2	9
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>5.278</b>	<b>42.845</b>	<b>48.123</b>
Uzun vadeli borçlanmalar (Not 5)	2.507	3.096	5.603
- Kiralama işlemlerinden borçlar (Not 5)	2.507	3.096	5.603
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (Not 30)	2.771	39.749	42.520
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>	<b>307.457</b>	<b>260.071</b>	<b>567.528</b>
Ödenmiş sermaye	192.504	78.000	270.504
Hisse senedi ihraç primleri	-	25.050	25.050
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	2	-	2
Geçmiş yıllar karları	115.452	156.601	272.053
Net dönem (zararı)/karı	(501)	420	(81)
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>313.566</b>	<b>304.710</b>	<b>618.276</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)**

#### **Bağlı Ortaklık Hisse Satışı (devamı)**

Isparta Yurt'un satış bedeli ile satış tarihindeki net varlık değeri arasındaki fark itibarıyla 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup finansallarında bağlı ortaklığın elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp olarak yansıtılan değer aşağıdaki gibidir:

<b>Isparta Yurt</b>	<b>Satış tarihi itibarıyla</b>
Satış bedeli	215.000
Satış tarihindeki net varlık değeri	260.071
<b>Bağlı ortaklığın elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (Not 32)</b>	<b>45.071</b>

<b>Isparta Yurt</b>	
Toplam satış bedeli - nakit	215.000
Nakit ve nakit benzerleri - elden çıkarılan	(3.460)
<b>Satıştan kaynaklanan nakit girişi, (net)</b>	<b>211.540</b>

Masanda'nın satış bedeli ile satış tarihindeki net varlık değeri arasındaki fark itibarıyla 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup finansallarında bağlı ortaklığın elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp olarak yansıtılan değer aşağıdaki gibidir:

<b>Masanda Turizm</b>	<b>Satış tarihi itibarıyla</b>
Satış bedeli	235.000
Satış tarihindeki net varlık değeri	307.457
<b>Bağlı ortaklığın elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (Not 32)</b>	<b>72.457</b>

<b>Masanda</b>	
Toplam satış bedeli - nakit	235.000
Hisse devri giderleri	(2.250)
Nakit ve nakit benzerleri - elden çıkarılan	(27)
<b>Satıştan kaynaklanan nakit girişi, (net)</b>	<b>232.723</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

### 3. İŞLETME BİRLEŞMESİ SONUCU GEÇMİŞ YIL FİNANSAL TABLOLARIN YENİDEN DÜZENLENMESİ VE İŞTİRAK/BAĞLI ORTAKLIK HİSSE SATIŞLARI (devamı)

#### İştirak Hisse Satışı

##### IBS Sigorta

10 Mart 2020 tarihinde Akfen Holding IBS Sigorta'daki %17'lik payını 34.000 TL bedelle devretmek üzere 'Pay Satış Sözleşmesi' imzalamıştır. İşlemin tamamlanması sonrasında Akfen Holding'in IBS Sigorta'daki payı %20'ye inmiştir. Söz konusu satış bedeli ile kayıtlardan çıkarılan net varlık arasındaki olumlu fark, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelir olarak kaydedilmiştir.

	Satış tarihi itibarıyla
<b>Net Varlıklar</b>	<b>42.506</b>
IBS Sigorta'nın satılan hisse oranı	%17
<b>IBS Sigorta'nın satılan net varlık tutarı (Not 11) (A)</b>	<b>7.226</b>
Satış bedeli (B)	34.000
<b>İştiraklerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar (Not 26) (B-A)</b>	<b>26.774</b>

Bununla birlikte Akfen Holding 28 Aralık 2020 tarihinde, IBS Sigorta'daki kalan %20'lik payını 48.000 TL bedelle devretmek üzere 'Pay Satış Sözleşmesi' imzalamış olup satış işlemi 28 Ocak 2021 tarihinde tamamlanmıştır. İşlemin tamamlanması sonrasında Akfen Holding'in IBS Sigorta'da payı kalmamıştır. Söz konusu satış bedeli ile kayıtlardan çıkarılan net varlık arasındaki olumlu fark, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelir olarak kaydedilmiştir.

	Satış tarihi itibarıyla
<b>Net Varlıklar</b>	<b>67.544</b>
IBS Sigorta'nın satılan hisse oranı	%20
<b>IBS Sigorta'nın satılan net varlık tutarı (A)</b>	<b>13.509</b>
Satış bedeli (B)	48.000
<b>İştiraklerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar (Not 30) (B-A)</b>	<b>34.491</b>

##### Akfen GYO

20 Ağustos 2021 tarihinde Akfen GYO bedelli sermaye artış işlemi mevcut ortakların rüçhan haklarının kullanılması ile gerçekleştirilmiş olup Grup, sermaye artışı öncesi Akfen GYO'daki hisselerinin %6,43'lük kısmını 66.433 TL bedel ile devretmiş olup söz konusu satış bedeli ile satışa konu hisselerin değeri arasındaki fark olan 11.304 TL tutarındaki kayıp, Grup'un konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler hesabında muhasebeleşmiştir (Not 30).

##### Akfen Yenilenebilir

17 Şubat 2020 tarihinde Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi primli olarak 1.016.032 TL'ye çıkarılmış, bu kapsamda EBRD'den 5.100.000 ABD Doları Akfen Yenilenebilir Enerji'ye aktarılmış ve böylece Akfen Holding'in payı %66,91, EBRD'nin payı %17,10, IFC'nin payı ise %15,99 olmuştur. Bu işlem nedeniyle Akfen Yenilenebilir'in net varlıklarında meydana gelen 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki değişimin 26.306 TL tutarındaki etkisi, Grup'un konsolide finansal tablolarında yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir (Not 30).

## Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

## 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

1 Ocak-31 Aralık 2021

Özkaynak yöntemiyle muhasebeleşen iştirakler

	Akfen Holding	Akfen İnşaat	Akfen Turizm	Akfen GYO (*)	Akfen Yenilenebilir	MDO-İDO (**)	Akfen Akfensu	Acacia	Diğer (***)	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri ve sınıflamalar	Konsolidasyon Toplam
<b>Hasılat</b>	<b>8.162</b>	<b>520.950</b>	<b>72.966</b>	<b>55.647</b>	<b>863.793</b>	<b>401.776</b>	<b>54.354</b>	<b>509.761</b>	<b>8.117</b>	<b>2.495.526</b>	<b>(1.894.970)</b>	<b>600.556</b>
Satışların maliyeti	-	(465.447)	(92.042)	(4.198)	(405.868)	(316.575)	(49.867)	(246.475)	(4.740)	(1.585.212)	1.049.248	(535.964)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>	<b>8.162</b>	<b>55.503</b>	<b>(19.076)</b>	<b>51.449</b>	<b>457.925</b>	<b>85.201</b>	<b>4.487</b>	<b>263.286</b>	<b>3.377</b>	<b>910.314</b>	<b>(845.722)</b>	<b>64.592</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	-	(5.855)	(1.133)	-	-	(7.905)	-	(22.715)	(33)	(37.641)	31.392	(6.249)
Genel yönetim giderleri	(61.854)	(54.230)	(1.049)	(3.612)	(22.153)	(32.715)	(2.016)	(21.343)	(5.930)	(204.902)	87.580	(117.322)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	51.077	6.501.840	5.522	603.812	53.655	6.028	68	(2.381)	2.717	7.222.338	(669.609)	6.552.729
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(94.384)	(18.376)	(600)	(529)	(63.123)	(11.288)	(3.781)	-	(1.387)	(193.468)	80.100	(113.368)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	-	-	-	-	-	1.374	-	-	-	1.374	893.990	895.364
<b>Faaliyet (zararı)/karı</b>	<b>(96.999)</b>	<b>6.478.882</b>	<b>(16.336)</b>	<b>651.120</b>	<b>426.304</b>	<b>40.695</b>	<b>(1.242)</b>	<b>216.847</b>	<b>(1.256)</b>	<b>7.698.015</b>	<b>(422.269)</b>	<b>7.275.746</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	593.091	-	12.758	71.204	-	123	-	-	516	677.692	(351.114)	326.578
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(352.148)	(45.071)	-	-	-	-	-	-	-	(397.219)	234.291	(162.928)
Finansman gelirleri	267.715	897.725	30.027	78.479	5.478	80.425	20.914	54.751	7.516	1.443.030	(283.799)	1.159.231
Finansman giderleri	(585.415)	(5.365.516)	(24.494)	(203.478)	(249.436)	(988.598)	(14.813)	(53.526)	(1.191)	(7.486.467)	1.538.589	(5.947.878)
<b>Faaliyetler vergi öncesi (zarar)/kar</b>	<b>(173.756)</b>	<b>1.966.020</b>	<b>1.955</b>	<b>597.325</b>	<b>182.346</b>	<b>(867.355)</b>	<b>4.859</b>	<b>218.072</b>	<b>5.585</b>	<b>1.935.051</b>	<b>715.698</b>	<b>2.650.749</b>
Dönem vergi geliri/(gideri)	146.389	(34.881)	(1.011)	(59.509)	88.426	-	(474)	(74.707)	(1.463)	62.770	46.623	109.393
<b>Dönem (zararı)/karı</b>	<b>(27.367)</b>	<b>1.931.139</b>	<b>944</b>	<b>537.816</b>	<b>270.772</b>	<b>(867.355)</b>	<b>4.385</b>	<b>143.365</b>	<b>4.122</b>	<b>1.997.821</b>	<b>762.321</b>	<b>2.760.142</b>
Ana ortaklık payları dönem karı/(zararı)	(27.367)	1.939.097	944	531.271	272.997	(867.355)	4.385	143.365	4.122	2.001.459	765.902	2.767.361
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.974	12.378	4.633	969	208.208	68.011	110	80.662	312	377.257	(357.968)	19.289
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar	7.112	18.668	13.643	261	4.002	39.155	426	78.266	2	161.535	(121.426)	40.109
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>8.078.333</b>	<b>15.381.029</b>	<b>50.792</b>	<b>1.643.104</b>	<b>9.747.000</b>	<b>1.267.426</b>	<b>29.633</b>	<b>1.477.874</b>	<b>368.641</b>	<b>38.043.832</b>	<b>(8.855.407)</b>	<b>29.188.425</b>
Bölüm varlıkları	8.078.333	15.381.029	50.792	1.643.104	9.747.000	1.267.426	29.633	1.477.874	368.641	38.043.832	(8.855.407)	29.188.425
Bölüm yükümlülükleri	5.089.156	10.825.985	31.364	600.930	6.083.721	3.287.934	4.969	879.079	52.039	26.855.177	(10.835.277)	16.019.900

10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla tamamlanan Akfen Holding ve Akfen Altyapı Holding birleşme işlemi "Ortak Kontrolde Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir (Not 3). Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmiş olup ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Birleşme neticesinde Akfen Danışmanlık, Akfen GPYŞ, Akfen Turizm, Akınısı, Biz Madencilik, Akfen Merter, Tralelex ve TAR şirketleri devralınmış olup, Tralelex ve TAR finansal yatırım olması sebebiyle segment notunda yer almamaktadır.

(\*) Not 2'de detayları verilen 12 Ocak 2021 ve 9 Şubat 2021 tarihlerinde gerçekleşen sermaye artırımları sonrasında Akfen GYO'nun sahiplik oranı %56,88'den %30,37'ye, 20 Ağustos 2021'de gerçekleşen sermaye artırımları ile de %23,94'e düşmüştür. Akfen GYO'nun kar veya zarar kalemleri, sermaye artırım tarihlerine en yakın hesap dönemi olan 31 Ocak 2021 tarihine kadar sermaye artırım öncesi sahiplik oranı olan %56,88 oranında, 31 Ocak 2021 tarihinden 30 Eylül 2021 tarihine kadar

12 Ocak ve 9 Şubat tarihli sermaye artırım sonrası sahiplik oranı olan %30,37 oranında, 30 Eylül 2021 tarihinde 31 Aralık 2021 tarihine kadar ise 20 Ağustos 2021 tarihinde gerçekleşen sermaye artışı sonrası sahiplik oranı olan %23,94 oranında konsolide edilmiştir.

(\*\*) 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları MDO'ya devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi MDO olmuştur. İDO'nun devir öncesi oran olan %50'si dolaylı olarak Grup konsolidasyonuna dahil edilmiştir.

(\*\*\*) Diğer içerisinde Akfen Danışmanlık, Akfen GPYŞ, Akınısı, Biz Madencilik, Akfen Merter, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Rüzgar Enerji ve Akfen Güneş Enerji (bağlı ortaklıklar) şirketleri yer almaktadır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

166

**1 Ocak-31 Aralık 2020****Özkaynak yöntemiyle muhasebeleşen iştirakler**

	Akfen Holding	Akfen İnşaat	Akfen Turizm	Akfen GYO (*)	Akfen Yenilenebilir(**)	MDO-İDO(***)	Akfen	Acacia	Diğer(***)	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri ve sınıflamalar	Konsolidasyon Toplam
<b>Hasılat</b>	<b>6.633</b>	<b>1.224.017</b>	<b>22.054</b>	<b>37.022</b>	<b>682.757</b>	<b>200.338</b>	<b>16.716</b>	<b>285.425</b>	<b>26.820</b>	<b>2.501.782</b>	<b>(1.318.251)</b>	<b>1.183.531</b>
Satışların maliyeti	-	(1.077.288)	(28.716)	(5.166)	(279.429)	(154.144)	(15.734)	(128.721)	(12.099)	(1.701.297)	663.881	(1.037.416)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>	<b>6.633</b>	<b>146.729</b>	<b>(6.662)</b>	<b>31.856</b>	<b>403.328</b>	<b>46.194</b>	<b>982</b>	<b>156.704</b>	<b>14.721</b>	<b>800.485</b>	<b>(654.370)</b>	<b>146.115</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	-	(3.732)	(992)	(42)	-	3.580	-	(15.803)	(185)	(17.174)	13.194	(3.980)
Genel yönetim giderleri	(42.531)	(33.303)	(1.613)	(4.914)	(16.853)	(30.709)	(2.248)	(16.660)	(8.758)	(157.589)	77.317	(80.272)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	892	1.721.599	664	151.851	21.201	3.706	14	384	165.871	2.066.182	(331.941)	1.734.241
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(28.047)	(4.611)	-	(556)	(55.738)	(20.734)	(12)	-	(41.119)	(150.817)	99.953	(50.864)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	-	-	22.053	-	-	402	-	-	(22.054)	401	(466.390)	(465.989)
<b>Faaliyet (zararı)/karı</b>	<b>(63.053)</b>	<b>1.826.682</b>	<b>13.450</b>	<b>178.195</b>	<b>351.938</b>	<b>2.439</b>	<b>(1.264)</b>	<b>124.625</b>	<b>108.476</b>	<b>2.541.488</b>	<b>(1.262.237)</b>	<b>1.279.251</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	386.312	38	588	-	-	-	-	-	21.645	408.583	(195.373)	213.210
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(21.811)	-	-	-	-	(71)	-	-	(859)	(22.741)	3.687	(19.054)
Finansman gelirleri	341.506	814.962	252	2.220	2.542	16.122	5.872	18.622	55.862	1.257.960	(74.248)	1.183.712
Finansman giderleri	(211.102)	(2.640.141)	(1.884)	(300.374)	(600.596)	(229.962)	(1.436)	(115.027)	(5.170)	(4.105.692)	1.270.250	(2.835.442)
<b>Faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	<b>431.852</b>	<b>1.541</b>	<b>12.406</b>	<b>(119.959)</b>	<b>(246.116)</b>	<b>(211.472)</b>	<b>3.172</b>	<b>28.220</b>	<b>179.954</b>	<b>79.598</b>	<b>(257.921)</b>	<b>(178.323)</b>
Dönem vergi (gideri)/geliri	(45.767)	269.459	1.932	(16.723)	45.858	-	(1.078)	(23.889)	(28.010)	201.782	24.011	225.793
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	<b>386.085</b>	<b>271.000</b>	<b>14.338</b>	<b>(136.682)</b>	<b>(200.258)</b>	<b>(211.472)</b>	<b>2.094</b>	<b>4.331</b>	<b>151.944</b>	<b>281.380</b>	<b>(233.910)</b>	<b>47.470</b>
Ana ortaklık payları dönem karı/(zararı)	386.085	268.747	(7.715)	(136.754)	(198.647)	(211.471)	2.094	4.331	173.965	280.635	(236.270)	44.365
Amortisman ve itfa payı gid.	1.605	6.952	2.062	28	136.219	39.398	322	57.596	483	244.665	(233.965)	10.700
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar	1.472	776.462	3.642	1.201	128.081	15.714	338	59.889	91.345	1.078.144	(197.093)	881.051
<b>31 Aralık 2020</b>												
Bölüm varlıkları	10.134.357	10.249.082	29.203	1.651.777	5.640.330	1.138.832	30.199	873.070	551.364	30.298.214	(12.307.182)	17.991.032
Bölüm yükümlülükleri	4.165.878	7.365.176	29.028	1.243.402	3.790.228	2.027.888	7.014	661.153	92.712	19.382.479	(8.035.363)	11.347.116

(\*) 17 Şubat 2020 tarihinde gerçekleşen ve detayları Not 2'de verilen sermaye artışı nedeniyle Akfen Yenilenebilir'in sahiplik oranı %66,13'ten %66,91'e yükselmiştir. Akfen Yenilenebilir'in kar veya zarar kalemleri, sermaye artışı tarihine en yakın hesap dönemi olan 31 Mart 2020 tarihine kadar sermaye artışı öncesi sahiplik oranı olan %66,13 oranında konsolidasyona tabi tutulmuştur.

(\*\*) İDO'nun raporlama tarihi itibarıyla tamamlanan proje finansmanının yeniden yapılandırması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında Akfen Holding'in payı %50 olmuştur. İDO'nun kar veya zarar kalemleri, hisse artış tarihine en yakın hesap dönemi olan 30 Eylül 2020 tarihine kadar hisse artışı öncesi sahiplik oranı olan %30 oranında, 30 Eylül 2020 tarihinden sonra da yeni sahiplik oranı olan %50 oranında konsolidasyona tabi tutulmuştur.

(\*\*\*) Diğer içerisinde Akfen Enerji Üretim, Akfen Danışmanlık, Akfen GPYŞ, Akınısı, Biz Madencilik, Akfen Merter, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Rüzgar Enerji, Akfen Güneş Enerji (bağlı ortaklıklar), İBS Sigorta (iştirak) şirketleri yer almaktadır.

10 Mart 2020 tarihinde gerçekleşen ve detayları Not 2'de verilen hisse satışı nedeniyle İBS Sigorta'nın sahiplik oranı %37'den %20'ye düşmüştür. İBS Sigorta'nın kar veya zarar kalemleri, hisse satış tarihine en yakın hesap dönemi olan 31 Mart 2020 tarihine kadar hisse satışı öncesi sahiplik oranı olan %37 oranında, 31 Mart 2020 tarihinden 31 Aralık 2020 tarihine kadar ise hisse satış sonrası sahiplik oranı olan %20 oranında konsolidasyona tabi tutulmuştur.



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Kasa	1.494	992	804
Bankalar	780.347	908.881	1.118.342
- Vadesiz mevduat	51.630	47.078	157.158
- Vadeli mevduat	728.717	861.803	961.184
Diğer nakit ve nakit benzerleri (*)	1.198.105	717.019	966.221
Değer düşüklüğü	(22)	(13)	(9)
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.979.924</b>	<b>1.626.879</b>	<b>2.085.358</b>
Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi (-)	(3.181)	(6.606)	(82.884)
Değer düşüklüğü	22	13	9
<b>Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.976.765</b>	<b>1.620.286</b>	<b>2.002.483</b>

(\*) 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerlerinin tamamı Grup'a ait gecelik repo bakiyelerinden ve vadesi 3 aydan daha kısa olan sabit getirili fonlar, devlet ve özel sektör bonolarından oluşmaktadır.

Grup'un, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kullanımı kısıtlı banka bakiyesinin 3.172 TL'si kredi ödemeleri için blokaja alınmış olup kredi ödemesi yapılacağı zaman blokaj ortadan kalkmaktadır (31 Aralık 2020: 5.354 TL, 1 Ocak 2020: 82.191 TL). Kalan tutar olan 9 TL ise sigorta ödemeleri için blokaja alınıp sigorta ödemeleri yapılacağı zaman blokaj ortadan kalkmaktadır (31 Aralık 2020 : 1.252 TL, 1 Ocak 2020: 693 TL).

**Vadesiz mevduat**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla vadesiz mevduatın para birimi bazında TL karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
ABD Doları	42.390	27.028	4.967
Avro	6.717	15.388	143.136
TL	2.322	4.542	9.047
Diğer	201	120	8
<b>Toplam</b>	<b>51.630</b>	<b>47.078</b>	<b>157.158</b>

**Vadeli mevduat**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın para birimi bazında TL karşılığı aşağıdaki gibidir:

		Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2021		Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2020		Faiz Oranı (%)	1 Ocak 2020
	Vade			Vade			Vade		
						Yeniden düzenlenmiş			Yeniden düzenlenmiş
ABD Doları	Ocak 2021	0,01 - 0,2	467.865	Ocak 2021	0,01 - 0,65	647.012	Ocak 2020	0,17 - 1,95	587.541
Avro	Ocak 2021	0,01 - 0,25	243.378	Ocak 2021	0,01 - 0,75	188.316	Ocak 2020	0,01 - 1,00	176.242
TL	Ocak 2021	4,75 - 20	17.474	Ocak 2021	5,00 - 16,00	26.475	Ocak 2020	3,00 - 12,05	197.401
<b>Toplam</b>			<b>728.717</b>			<b>861.803</b>			<b>961.184</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (devamı)****Diğer nakit ve nakit benzerleri**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla Grup'a ait diğer nakit ve nakit benzerlerinin, yabancı para ve Türk Lirası dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
ABD Doları	1.189.573	716.857	899.330
TL	8.532	162	66.891
<b>Toplam</b>	<b>1.198.105</b>	<b>717.019</b>	<b>966.221</b>

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 34'te belirtilmiştir.

**6. FİNANSAL BORÇLANMALAR**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>2.162.020</b>	<b>3.172.485</b>	<b>1.205.944</b>
Teminatlı kısa vadeli banka kredileri	352.068	333.958	113.722
Uzun vadeli teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.633.364	2.583.242	703.736
İhraç edilen tahvillerin kısa vadeli kısımları	155.398	228.182	384.243
Uzun vadeli finansal kiralama borçlanmalarının kısa vadeli kısımları	16.871	22.653	-
Uzun vadeli faaliyet kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları	4.319	4.450	4.243
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>11.536.810</b>	<b>5.777.097</b>	<b>5.832.694</b>
Uzun vadeli teminatlı banka kredileri	11.527.812	5.612.533	5.646.335
Uzun vadeli ihraç edilen tahviller	-	134.966	174.108
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	-	15.486	-
Uzun vadeli faaliyet kiralama borçlanmaları	8.998	14.112	12.251
<b>Toplam</b>	<b>13.698.830</b>	<b>8.949.582</b>	<b>7.038.638</b>

**6. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Para birimi	Nominal faiz oranı %	Vade tarihi	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi <sup>(1)</sup>	TL	7,50-31	2022-2023	458.987	466.780
Teminatlı banka kredileri <sup>(2)</sup>	TL	10,00	2022-2023	1.800	1.878
Finansal kiralama borçlanmaları <sup>(1)</sup>	TL	10,70	2022	16.541	16.871
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor +5,50	2035	2.537.771	2.552.671
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor +4,75	2034	2.135.828	2.128.036
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor+6,10	2034	2.135.828	2.130.200
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor+5,05	2029	1.161.374	1.175.215
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor +6,00	2029	153.790	155.967
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	Avro	Euribor +6,55	2022	218.396	218.851
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	Avro	0,7	2022	87.661	87.775
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	ABD Doları	3A Libor +5,15	2029	1.137.017	1.151.170
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	ABD Doları	6A Libor+4,90	2027	216.175	216.390
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	ABD Doları	3A Libor +6,20	2029	149.951	152.188
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	1,33	2026	534.120	535.580
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	1,40	2026	934.710	935.218
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	1,36	2025	1.602.360	1.605.325
Tahvil <sup>(4)</sup>	TL	TLREF Endeksi + 2	2022	150.000	155.398
				<b>13.632.309</b>	<b>13.685.513</b>

31 Aralık 2020	Para birimi	Nominal faiz oranı %	Vade tarihi	Nominal değeri	Defter değeri
				<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Teminatlı banka kredisi <sup>(1)</sup>	TL	10,69-18,50	2020-2023	450.699	454.926
Finansal kiralama borçlanmaları <sup>(1)</sup>	TL	10,70	2021-2022	37.373	38.139
Teminatlı banka kredileri <sup>(2)</sup>	TL	10,00	2022-2023	3.000	2.437
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor +5,50	2035	1.612.938	1.623.195
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor +4,75	2034	1.363.504	1.357.620
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor+6,10	2034	1.363.504	1.359.038
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor+5,05	2029	754.021	763.008
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor +6,00	2029	100.139	101.557
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	Avro	Euribor +6,55	2022	130.164	130.411
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	Avro	Euribor +0,60	2021	40.536	40.568
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	Avro	0,7	2022	52.246	52.313
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	ABD Doları	3A Libor +5,15	2029	682.283	694.729
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	ABD Doları	6A Libor+4,90	2027	133.740	133.797
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	ABD Doları	3A Libor +6,20	2029	90.264	92.134
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	3,55	2021	513.835	514.894
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	3,47	2021	367.025	369.816
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	1Y Libor + 0,6	2021	400.057	396.832
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	3,47	2021	440.430	442.458
Tahvil <sup>(4)</sup>	TL	TLREF Endeksi + 2	2022	150.000	154.120
Tahvil <sup>(5)</sup>	TL	3ATRLIBOR+2,50	2021	200.000	209.028
				<b>8.885.758</b>	<b>8.931.020</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

170

**6. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)**

1 Ocak 2020	Para birimi	Nominal faiz oranı %	Vade tarihi	Nominal değeri	Defter değeri
				Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Teminatlı banka kredisi <sup>(1)</sup>	TL	11,40-18,50	2020-2021	317.595	318.622
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor +4,75	2034	1.094.398	1.089.163
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor+6,10	2034	1.094.398	1.090.420
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor+5,75	2035	909.470	911.511
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor +5,05	2029	598.340	604.291
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	Avro	3A Euribor +6,00	2029	82.326	83.298
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	Avro	Euribor+6,55	2022	96.101	96.302
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	Avro	0,7	2022	38.573	38.624
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	Avro	Euribor+0,60	2021	29.928	29.952
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	ABD Doları	3A Libor+5,15	2029	593.106	602.130
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	ABD Doları	6A Libor+4,90	2027	119.204	119.316
Teminatlı proje banka kredisi <sup>(1)</sup>	ABD Doları	3A Libor+6,20	2029	81.319	82.724
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	3,55	2021	415.814	416.671
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	3,47	2021	356.412	358.058
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	1Y Libor + 0,6	2021	323.741	323.386
Teminatlı banka kredileri <sup>(3)</sup>	ABD Doları	3,47	2021	297.010	299.325
Tahvil <sup>(5)</sup>	TL	3ATRLIBOR+2,50	2021	200.000	203.551
Tahvil <sup>(6)</sup>	TL	DİBS(**) + 4,50	2020	252.570	262.881
Tahvil <sup>(7)</sup>	TL	DİBS(**) + 4,50	2020	92.013	91.919
				<b>6.992.318</b>	<b>7.022.144</b>

<sup>(1)</sup> Akfen İnşaat kredileridir.

<sup>(2)</sup> Akfen Turizm kredileridir.

<sup>(3)</sup> Akfen Holding kredileridir.

<sup>(4)</sup> 7 Şubat 2020 tarihinde 150.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir.

<sup>(5)</sup> 20 Kasım 2019 tarihinde 200.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir.

<sup>(6)</sup> 9 Ocak 2017 tarihinde 300.000 TL tutarında 3 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir.

<sup>(7)</sup> 23 Mart 2017 tarihinde 150.360 TL tutarında 3 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir.

Teminatlı proje banka kredileri aşağıdaki araçlarla güvence altına alınmıştır:

- Alacakların devir ve temliği,
- Hesapların rehini,
- Üst hakkı ipoteği,
- Pay rehni/hisse rehni,

Teminatlı banka kredileri, Ana Hissedar ve diğer Grup Şirketleri kefaletyle teminat altına alınmıştır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

171

**6. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaların vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
1 yıl içerisinde	2.157.701	3.168.035	1.201.701
1 - 2 yıl arası	1.178.517	1.004.992	2.034.041
2 - 3 yıl arası	1.125.810	644.648	572.691
3 - 4 yıl arası	2.574.530	612.205	435.207
5 yıl ve üzeri	6.648.955	3.501.140	2.778.504
<b>Toplam</b>	<b>13.685.513</b>	<b>8.931.020</b>	<b>7.022.144</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal borçlanmaların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
<b>Açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>2.310.447</b>	<b>2.120.670</b>
<i>Birleşme etkileri (Not 3)</i>	6.620.573	4.901.474
<b>Dönem başı itibari ile finansal yükümlülükler</b>	<b>8.931.020</b>	<b>7.022.144</b>
<i>Kullanılan banka kredileri</i>	3.046.489	1.261.877
<i>Ödenen banka kredileri</i>	(3.853.608)	(1.241.295)
<i>Ödenen faiz</i>	(643.654)	(498.878)
<i>Tahakkuk</i>	650.474	514.010
<i>Kur farkı gideri</i>	5.554.792	1.873.162
<b>Yıl sonu toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>13.685.513</b>	<b>8.931.020</b>

**Kiralama İşlemlerinden borçlar**

TFRS 16 standardını Grup 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla uygulamaya başlamış olup Grup'un kiralık araziler ile alakalı ödenecek tahmini kira bedellerinin indirgenmiş değerleri faaliyet kiralama borçlanmaları olarak sınıflandırmıştır.

Faaliyet kiralama borçlanmalarına ait detaylar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
1 yıldan kısa	4.319	4.450	4.243
1 - 5 yıl	7.863	13.029	12.248
5 yıl ve üzeri	36.554	60.297	63.834
Eksi : Gelecek dönemlere ait finansman gideri	(35.419)	(59.214)	(63.831)
<b>Dönem sonu itibari ile kiralama yükümlülükleri</b>	<b>13.317</b>	<b>18.562</b>	<b>16.494</b>



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

172

**6. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)****Kiralama İşlemlerinden borçlar (devamı)**

Kiralama yükümlülüklerinin 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde tarihinde sona eren yıllar içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
		Yeniden düzenlenmiş
<b>Açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	-	-
Birleşme etkileri (Not 3)	18.562	16.494
<b>1 Ocak</b>	<b>18.562</b>	<b>16.494</b>
Finansman gideri	1.670	2.887
Giriş	-	244
Ödemeler	-	(1.063)
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	(6.915)	-
<b>31 Aralık</b>	<b>13.317</b>	<b>18.562</b>

**7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 32)	19.996	21.521	24.775
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	82.747	53.479	49.123
- Sağlık Bakanlığı'ndan alacaklar <sup>(*)</sup>	75.176	39.669	34.737
- Alacak senetleri <sup>(**)</sup>	97	1.098	9.233
- Diğer ticari alacaklar	7.474	12.712	5.153
<b>Toplam</b>	<b>102.743</b>	<b>75.000</b>	<b>73.898</b>

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9.061	12.264	14.673
- Alacak senetleri <sup>(**)</sup>	9.061	12.264	14.673
<b>Toplam</b>	<b>9.061</b>	<b>12.264</b>	<b>14.673</b>

(\*) 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla Sağlık Bakanlığı'ndan ticari alacaklar, Sağlık Bakanlığı ile imzalanan Şehir Hastanesi sözleşmeleri uyarınca oluşan ticari alacakları içermektedir.

(\*\*) 31 Aralık 2021 itibarıyla alacak senetleri İncek-Loft satışlarından elde edilen senet alacaklarından oluşmaktadır.

(31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 : İncek-Loft ve Bulvar-Loft)

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 32)	9.230	895.171	1.132.906
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	141.272	192.475	127.894
- Ticari borçlar	141.268	183.940	116.001
- Gider tahakkukları	4	8.535	11.893
<b>Toplam</b>	<b>150.502</b>	<b>1.087.646</b>	<b>1.260.800</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

173

**8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9	173	105
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	85.038	58.175	91.045
- Vergi dairesinden alacaklar	84.188	56.776	90.506
- Verilen depozito ve garantiler	157	156	214
- Diğer alacaklar	693	1.243	325
<b>Toplam</b>	<b>85.047</b>	<b>58.348</b>	<b>91.150</b>

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 32)	835.155	742.603	525.869
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	12.356	9.834	8.642
- Verilen depozito ve garantiler	542	250	225
- Diğer uzun vadeli alacaklar	11.814	9.584	8.417
<b>Toplam</b>	<b>847.511</b>	<b>752.437</b>	<b>534.511</b>

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32)	40.495	11.948	10.117
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	32.590	36.110	47.148
- Alınan depozito ve teminatlar	21.969	23.682	40.790
- Ödenecek vergi ve fonlar	10.275	12.235	5.919
- Diğer borçlar	346	193	439
<b>Toplam</b>	<b>73.085</b>	<b>48.058</b>	<b>57.265</b>

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32)	1.387.002	554.885	429.636
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8.769	8.769	9.375
- Alınan depozito ve teminatlar	11	11	14
- Diğer borçlar	8.758	8.758	9.361
<b>Toplam</b>	<b>1.395.771</b>	<b>563.654</b>	<b>439.011</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

174

**9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER/MÜŞTERİ HİZMETLERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Verilen avanslar <sup>(*)</sup>	25.838	17.172	152.718
Gelecek aylara ait giderler	11.928	10.020	4.902
Diğer	407	448	549
<b>Toplam</b>	<b>38.173</b>	<b>27.640</b>	<b>158.169</b>

<sup>(\*)</sup>31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla inşaat işleri için verilen avanslardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Verilen avanslar	6.197	3.355	-
<b>Toplam</b>	<b>6.197</b>	<b>3.355</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla müşteri sözleşmelerinden doğan uzun vadeli varlıklar aşağıdaki gibidir:

<b>Müşteri sözleşmelerinden doğan uzun vadeli varlıklar/ Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar			
/Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları <sup>(*)</sup>	41.760	25.726	14.339
<b>Toplam</b>	<b>41.760</b>	<b>25.726</b>	<b>14.339</b>

<sup>(\*)</sup>Grup, Sağlık Bakanlığı'na sunulan hizmet sözleşmesini TFRS 15 kapsamında değerlendirmiş ve etkisini finansal tablolarına taşımıştır. 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilgili bakiyeler, Sağlık Bakanlığı'na sağlanacak olağanüstü bakım ve onarım hizmet giderleri için yapılan peşin ödeme tutarlarından oluşmaktadır.

**10. İMTİYAZ SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN FİNANSAL VARLIKLAR / DEVAM EDEN İNŞAAT VE TAAHHÜT İŞLERİNDEN DOĞAN SÖZLEŞME VARLIKLARI**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
<b>Isparta Şehir Hastanesi</b>			
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	398.834	254.774	164.468
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	3.158.983	1.761.087	1.612.850
	<b>3.557.817</b>	<b>2.015.861</b>	<b>1.777.318</b>
<b>Eskişehir Şehir Hastanesi</b>			
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	621.114	407.937	258.383
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	5.447.920	3.257.162	2.748.276
	<b>6.069.034</b>	<b>3.665.099</b>	<b>3.006.659</b>
<b>Tekirdağ Şehir Hastanesi</b>			
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	348.390	199.267	-
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları (*)	-	-	76.912
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	2.470.068	1.495.343	-
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları (*)	-	-	706.831
	<b>2.818.458</b>	<b>1.694.610</b>	<b>783.743</b>
<b>Toplam Şehir Hastaneleri</b>			
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	1.368.338	861.978	422.851
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları (*)	-	-	76.912
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	11.076.971	6.513.592	4.361.126
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları (*)	-	-	706.831
<b>Toplam</b>	<b>12.445.309</b>	<b>7.375.570</b>	<b>5.567.720</b>

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

(\*) Hizmet imtiyaz sözleşmelerinin alımı, T.C. Sağlık Bakanlığı ile imzalanan Şehir Hastaneleri modellerinin inşasına ilişkin Şehir Hastanesi sözleşmesinden doğan imtiyaz altyapısının kullanımı için ücret talep etme hakkını içermektedir. İmtiyaz sözleşmelerinde bir finansal varlığın tahmini itfa süresi, Grup'un altyapıyı kullanmak için imtiyaz süresinin sonuna kadar kamuya tahsil edebildiği dönemdir.

Isparta Şehir Hastanesi, Eskişehir Şehir Hastanesi ve Tekirdağ Şehir Hastanesi sırasıyla 31 Mart 2017, 27 Ekim 2018 ve 30 Kasım 2020 tarihleri itibarıyla hastanelerin işletmesi ile ilgili faaliyetlerine ve tahsilatlarına başlamıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllardaki finansal varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
		Yeniden düzenlenmiş
<b>Açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	-	-
Birleşme etkileri (Not 3)	7.375.570	5.567.720
<b>1 Ocak</b>	<b>7.375.570</b>	<b>5.567.720</b>
Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasından kaynaklanan değer artışı (Not 28)	6.080.328	1.464.390
UFRYK 12 faiz geliri (Not 29)	-	162.322
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıklarına ilaveler (Not 25)	-	739.225
Tahsilatlar	(1.010.589)	(558.087)
<b>31 Aralık</b>	<b>12.445.309</b>	<b>7.375.570</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

176

**11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.303.814	1.129.189	869.187
Arsa kiralari	-	3.839	6.009
	<b>1.303.814</b>	<b>1.133.028</b>	<b>875.196</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki rehin tutarı 2.177.690 TL'dir (31 Aralık 2020: 1.335.940 TL, 1 Ocak 2020: 1.101.927 TL).

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin türleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Arsa	655.516	516.747	344.865
Bina	640.343	607.571	520.128
Otel	7.955	4.871	4.194
Arsa kiralari	-	3.839	6.009
	<b>1.303.814</b>	<b>1.133.028</b>	<b>875.196</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
		Yeniden düzenlenmiş
<b>Açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>58.000</b>	-
Birleşme etkileri (Not 3)	1.075.028	875.196
<b>1 Ocak</b>	<b>1.133.028</b>	<b>875.196</b>
Maddi duran varlıklara transfer (Not 14) (*)	-	(158.065)
Maddi duran varlıklardan transfer (Not 14) (**)	649	46.262
İlaveler	-	91.258
Stoklardan transfer (Not 16)	20.327	21.919
Değer artışı (Not 28)	451.342	258.876
Çıkışlar	(16.079)	-
Kullanım hakkı varlıklarına transfer-Arsa kiralari (Not 13)	-	(2.418)
Bağlı ortaklık satış etkisi-Arsa kiralari (Not 3)	(3.839)	-
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	(281.614)	-
<b>31 Aralık</b>	<b>1.303.814</b>	<b>1.133.028</b>

(\*) 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına girmeyen üçüncü taraf bir firmaya kiralanması planlanan Bodrum Loft projesinin Haziran 2020 tarihinde imzalanan sözleşme ile Akfen Turizm tarafından işletilmesine Grup yönetimi tarafından karar verilmiştir. Bu sebeple 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleşen söz konusu projenin değeri 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklara sınıflanmıştır.

(\*\*) Grup'un sahip olduğu Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim santrali projesine ait üretim lisansı, EPDK'ya yapılan müracaatın olumlu değerlendirilmesi sonrasında, EPDK'nın 30 Aralık 2020 tarih 9943-9 sayılı kurul kararı ile sonlandırılmıştır. Lisans iptali ile maddi duran varlıklar altında yapılmakta olan yatırımlar altında muhasebeleşen arsa tutarı, yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmış ve 31 Aralık 2020 tarihinden başlayarak gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleşmiştir.



## 11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

### Arsa kiraları

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul geliştirmek için kiraladığı arazilere ilişkin haklarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmaktadır. Böyle bir durumda, ilgili araziye ilişkin hak, kiralamada olduğu şekilde muhasebeleştirilir ve buna ek olarak, muhasebeleştirilen söz konusu arazi için gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılır. Grup'un kiralık arazilerin üstünde geliştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer tespitlerinin bu araziler için ödenecek kira bedellerinin tahmini nakit akışlarından düşülmesi suretiyle yapılmış olmasından ötürü, ilgili araziler ile alakalı ödenecek kira bedellerinin indirgenmiş değerleri yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında muhasebeleştirilmektedir. 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla ilgili rakamın 3.591 TL'si Akfen İnşaat'tan, kalan 2.418 TL'si ise Masanda şirketinden gelmektedir. Bodrum Loft projesinin Haziran 2020 tarihinde imzalanan sözleşme ile Akfen Turizm tarafından işletilmesine Grup yönetimi tarafından karar verilmesiyle, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleşen söz konusu projenin kullanım hakkı varlıklarına transferinden dolayı ilgili bakiye 31 Aralık 2020 itibarıyla 3.839 TL'dir. 9 Şubat 2021 itibarıyla Masanda Turizm ("Bodrum Loft") ile Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının Akfen GYO'ya satış işlemleri tamamlanmış, söz konusu şirket satışı nedeniyle 31 Aralık 2021 itibarıyla herhangi bir arsa kirası kalmamış ve konsolide mali tablolarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilmeye başlamıştır.

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Otel	-	-	7.955
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Bina	-	-	640.343
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Arsa	-	655.516	-

*Yeniden düzenlenmiş*

31 Aralık 2020	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Otel	-	-	4.871
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Bina	-	-	607.571
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Arsa	-	516.747	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Arsa kiraları	-	-	3.839

*Yeniden düzenlenmiş*

1 Ocak 2020	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Otel	-	-	4.194
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Bina	-	-	520.128
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Arsa	-	344.865	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Arsa kiraları	-	-	6.009

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

178

**12. TÜREV ARAÇLAR**

Söz konusu türev araçlar, faiz oranı takas işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla türev araçlardan kaynaklanan yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Türev araçlardan kaynaklanan yükümlülükler	(280.559)	(266.190)	(141.290)
<b>Toplam</b>	<b>(280.559)</b>	<b>(266.190)</b>	<b>(141.290)</b>

<b>31 Aralık 2021</b>			
	<b>Para birimi</b>	<b>Orjinal Sözleşme değeri</b>	<b>Yükümlülük</b>
Türev yükümlülükler	ABD Doları	104.371.438	(8.688)
Türev yükümlülükler	Avro	295.936.694	(271.871)
<b>Toplam</b>			<b>(280.559)</b>

<b>Yeniden düzenlenmiş</b>			
<b>31 Aralık 2020</b>			
	<b>Para birimi</b>	<b>Orjinal Sözleşme değeri</b>	<b>Yükümlülük</b>
Türev yükümlülükler	ABD Doları	118.778.271	(23.619)
Türev yükümlülükler	Avro	313.923.438	(242.571)
<b>Toplam</b>			<b>(266.190)</b>

<b>Yeniden düzenlenmiş</b>			
<b>1 Ocak 2020</b>			
	<b>Para birimi</b>	<b>Orjinal Sözleşme değeri</b>	<b>Yükümlülük</b>
Türev yükümlülükler	ABD Doları	120.460.647	(11.872)
Türev yükümlülükler	Avro	272.502.883	(129.418)
<b>Toplam</b>			<b>(141.290)</b>

## Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

179

### 13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

TFRS 16 "Kiralama" standardının ilk uygulaması kapsamında, 1 Ocak 2019 tarihinden önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardına uygun olarak faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralama taahhütlerine ilişkin konsolide finansal tablolarda "kiralama yükümlülüğü" muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kira yükümlülüğü, geçiş tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş kira ödemelerinin, Grup'un ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları ise, ilgili standartta yer alan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, kiralama yükümlülüklerine eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Kullanım hakkı varlıkları (*)	7.792	10.486	8.391
<b>Toplam</b>	<b>7.792</b>	<b>10.486</b>	<b>8.391</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akfen Merter'in kiraladığı ve üzerinde proje geliştirilme/inşaat aşamasında olan arazilere ait kiralar ile ilgili muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıklarıdır. (31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020: Akfen Merter ve Masanda Turizm). İlgili projenin sözleşmesi Vakıflar Bölge Müdürlüğü tarafından tek taraflı bir şekilde feshedilmiştir. Sözleşmenin tek taraflı bir şekilde feshedilmesi sebebiyle Grup'un uğraması muhtemel menfi ve müspet zararların tazmini için açılan tazminat davası devam etmektedir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllardaki kullanım hakkı varlıkları hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
		Yeniden düzenlenmiş
<b>Açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	-	-
Birleşme etkileri (Not 3)	10.486	8.391
<b>1 Ocak</b>	<b>10.486</b>	<b>8.391</b>
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer (Not 11) (*)	-	2.418
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	(2.394)	-
Amortisman gideri	(300)	(323)
<b>Yıl sonu</b>	<b>7.792</b>	<b>10.486</b>

(\*) 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına girmeyen üçüncü taraf bir firmaya kiralanması planlanan Bodrum Loft projesinin Haziran 2020 tarihinde imzalanan sözleşme ile Akfen Turizm tarafından işletilmesine Grup yönetimi tarafından karar verilmiştir. Bu sebeple 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleşen söz konusu projenin değeri 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklara sınıflanmıştır. Bu sebeple 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller altında muhasebeleşen söz konusu projeye ilişkin arsa kiraları, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hak kullanım varlıklarına sınıflanmıştır.

## Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

## 14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	Arazi ve binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Diğer	Toplam
<b>1 Ocak 2021 açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>862</b>	<b>166</b>	<b>3.592</b>	<b>4.154</b>	-	<b>969</b>	-	<b>9.743</b>
<i>Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)</i>	304.681	12.423	3.331	23.526	18.040	21.179	62	383.242
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>305.543</b>	<b>12.589</b>	<b>6.923</b>	<b>27.680</b>	<b>18.040</b>	<b>22.148</b>	<b>62</b>	<b>392.985</b>
Girişler	-	747	12.587	8.998	792	11.126	524	34.774
Çıkışlar	-	(811)	(862)	-	-	-	-	(1.673)
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	(287.843)	-	-	(30)	-	-	-	(287.873)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer	(649)	-	-	-	-	-	-	(649)
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>17.051</b>	<b>12.525</b>	<b>18.648</b>	<b>36.648</b>	<b>18.832</b>	<b>33.274</b>	<b>586</b>	<b>137.564</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>								
<b>1 Ocak 2021 açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>64</b>	<b>166</b>	<b>870</b>	<b>3.236</b>	-	<b>728</b>	-	<b>5.064</b>
<i>Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)</i>	3.723	8.680	2.755	11.028	-	3.650	62	29.898
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>3.787</b>	<b>8.846</b>	<b>3.625</b>	<b>14.264</b>	-	<b>4.378</b>	<b>62</b>	<b>34.962</b>
Dönem gideri	845	889	2.440	5.335	-	4.070	114	13.693
Çıkışlar	-	(677)	(598)	-	-	-	-	(1.275)
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	(279)	-	-	(29)	-	-	-	(308)
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>4.353</b>	<b>9.058</b>	<b>5.467</b>	<b>19.570</b>	-	<b>8.448</b>	<b>176</b>	<b>47.072</b>
<b>1 Ocak 2021 net defter değeri - önceden raporlanan</b>	<b>798</b>	-	<b>2.722</b>	<b>918</b>	-	<b>241</b>	-	<b>4.679</b>
<i>Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)</i>	300.958	3.743	576	12.498	18.040	17.529	-	353.344
<b>Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye-yeniden düzenlenmiş</b>	<b>301.756</b>	<b>3.743</b>	<b>3.298</b>	<b>13.416</b>	<b>18.040</b>	<b>17.770</b>	-	<b>358.023</b>
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla net defter değeri</b>	<b>12.698</b>	<b>3.467</b>	<b>13.181</b>	<b>17.078</b>	<b>18.832</b>	<b>24.826</b>	<b>410</b>	<b>90.492</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)**

31 Aralık tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	Arazi ve Makine ve		Taşıtlar	Yapılmakta		Özel	Diğer	Toplam
	binalar	teçhizat		Mobilya ve demirbaşlar	olan yatırımlar			
<b>1 Ocak 2020 açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>862</b>	<b>166</b>	<b>3.592</b>	<b>3.536</b>	<b>63.860</b>	<b>831</b>	<b>-</b>	<b>72.847</b>
Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)	16.839	9.978	3.303	11.728	17.703	7.359	62	66.972
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>17.701</b>	<b>10.144</b>	<b>6.895</b>	<b>15.264</b>	<b>81.563</b>	<b>8.190</b>	<b>62</b>	<b>139.819</b>
Girişler	-	2.907	28	12.416	836	13.958	-	30.145
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer (Not 11) (*)	158.065	-	-	-	-	-	-	158.065
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer (Not 11)	-	-	-	-	(46.262)	-	-	(46.262)
Çıkışlar	(7.584)	(462)	-	-	-	-	-	(8.046)
Değer artışı/(azalışı) (Not 24) (Not 28)	137.361	-	-	-	(18.097)	-	-	119.264
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>305.543</b>	<b>12.589</b>	<b>6.923</b>	<b>27.680</b>	<b>18.040</b>	<b>22.148</b>	<b>62</b>	<b>392.985</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>								
<b>1 Ocak 2020 açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>57</b>	<b>166</b>	<b>9</b>	<b>2.880</b>	<b>-</b>	<b>685</b>	<b>-</b>	<b>3.797</b>
Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)	3.185	8.363	2.546	10.051	-	1.458	62	25.665
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>3.242</b>	<b>8.529</b>	<b>2.555</b>	<b>12.931</b>	<b>-</b>	<b>2.143</b>	<b>62</b>	<b>29.462</b>
Dönem gideri	545	778	1.070	1.353	-	2.235	-	5.981
Çıkışlar	-	(461)	-	(20)	-	-	-	(481)
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>3.787</b>	<b>8.846</b>	<b>3.625</b>	<b>14.264</b>	<b>-</b>	<b>4.378</b>	<b>62</b>	<b>34.962</b>
<b>1 Ocak 2020 net defter değeri - önceden raporlanan</b>	<b>805</b>	<b>-</b>	<b>3.583</b>	<b>656</b>	<b>63.860</b>	<b>146</b>	<b>-</b>	<b>69.050</b>
Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)	13.654	1.615	757	1.677	17.703	5.901	-	41.307
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiye - yeniden düzenlenmiş</b>	<b>14.459</b>	<b>1.615</b>	<b>4.340</b>	<b>2.333</b>	<b>81.563</b>	<b>6.047</b>	<b>-</b>	<b>110.357</b>
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla net defter değeri</b>	<b>301.756</b>	<b>3.743</b>	<b>3.298</b>	<b>13.416</b>	<b>18.040</b>	<b>17.770</b>	<b>-</b>	<b>358.023</b>

(\*) 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına girmeyen üçüncü taraf bir firmaya kiralanması planlanan Bodrum Loft projesinin Haziran 2020 tarihinde imzalanan sözleşme ile Akfen Turizm tarafından işletilmesine Grup yönetimi tarafından karar verilmiştir. Bu sebeple 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleşen söz konusu projenin değeri 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklara sınıflanmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki rehin tutarı 2.177.690 TL'dir (31 Aralık 2020: 1.335.940 TL, 1 Ocak 2020: 1.101.927 TL).



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Maliyet</b>	<b>Haklar</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
<b>1 Ocak 2020 açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>5.733</b>	<b>1.878</b>	<b>7.611</b>
<i>Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)</i>	127.017	1.280	128.297
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>132.750</b>	<b>3.158</b>	<b>135.908</b>
Girişler	1.451	10.986	12.437
Değer azalışı (Not 28)	(103)	-	(103)
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>134.098</b>	<b>14.144</b>	<b>148.242</b>
<b>1 Ocak 2021 açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>6.222</b>	<b>2.002</b>	<b>8.224</b>
<i>Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)</i>	127.876	12.142	140.018
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>134.098</b>	<b>14.144</b>	<b>148.242</b>
Girişler	795	19	814
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>134.893</b>	<b>14.163</b>	<b>149.056</b>
<b>Birikmiş itfa ve tükenme payları</b>	<b>Haklar</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
<b>1 Ocak 2020 açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>5.149</b>	<b>1.878</b>	<b>7.027</b>
<i>Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)</i>	30.205	741	30.946
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>35.354</b>	<b>2.619</b>	<b>37.973</b>
Dönem gideri	4.065	331	4.396
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>39.419</b>	<b>2.950</b>	<b>42.369</b>
<b>1 Ocak 2021 açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>5.448</b>	<b>1.930</b>	<b>7.378</b>
<i>Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)</i>	33.971	1.020	34.991
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>39.419</b>	<b>2.950</b>	<b>42.369</b>
Dönem gideri	1.991	3.305	5.296
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>41.410</b>	<b>6.255</b>	<b>47.665</b>
<b>Net defter değeri</b>			
<b>1 Ocak 2020 net defter değeri - önceden raporlanan</b>	<b>584</b>	<b>-</b>	<b>584</b>
<i>Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)</i>	96.812	539	97.351
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiye - yeniden düzenlenmiş</b>	<b>97.396</b>	<b>539</b>	<b>97.935</b>
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla net defter değeri</b>	<b>94.679</b>	<b>11.194</b>	<b>105.873</b>
<b>1 Ocak 2021 net defter değeri - önceden raporlanan</b>	<b>774</b>	<b>72</b>	<b>846</b>
<i>Birleşme etkisi düzeltmeleri (Not 3)</i>	93.905	11.122	105.027
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye - yeniden düzenlenmiş</b>	<b>94.679</b>	<b>11.194</b>	<b>105.873</b>
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla net defter değeri</b>	<b>93.483</b>	<b>7.908</b>	<b>101.391</b>

(<sup>1</sup>) 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların büyük çoğunluğu, Akfen Merter ve Hacettepe şirketlerine ait projelere ilişkin sahip olunan üst haklarından oluşmaktadır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**16. STOKLAR**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Mamüller	9.911	41.987	70.537
Yiyecek ve içecek stokları	5.078	1.218	491
<b>Toplam</b>	<b>14.989</b>	<b>43.205</b>	<b>71.028</b>

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla mamuller, İncek ve Gölbaşı'nda konut projesiyle ilgili satılık mevcut dairelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla stok hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
<b>Açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	-	-
<i>Birleşme etkileri (Not 3)</i>	43.205	71.028
<b>1 Ocak</b>	<b>43.205</b>	<b>71.028</b>
Girişler	6.032	8.238
Çıkışlar	(13.921)	(14.142)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer (Not 11)	(20.327)	(21.919)
<b>31 Aralık</b>	<b>14.989</b>	<b>43.205</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

184

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**17.ERTELENMİŞ GELİRLER / MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Otel kira gelirleri (*)	15.592	8.654	-
Alınan avanslar (**)	911	934	5.869
Diğer	56	998	1.075
<b>Toplam</b>	<b>16.559</b>	<b>10.586</b>	<b>6.944</b>

(\*) Bodrum Loft Otel 1 Temmuz 2020 itibarıyla faaliyete geçmiş olup Grup, konaklama geliri elde etmeye başlamıştır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla söz konusu gelirler, raporlama dönemi sonrasındaki aylara ait peşin tahsil edilen kira tutarlarından oluşmaktadır (1 Ocak 2020: Yoktur).

(\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kısa alınan avansların çoğunluğu İncek Loft ve Bodrum Loft projeleri ile ilgili alınan avanslardan oluşmaktadır (31 Aralık 2020: İncek Loft ve Bodrum Loft, 1 Ocak 2020: İncek Loft, Bulvar Loft ve Bodrum Loft).

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla müşteri sözleşmelerinden doğan uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Müşteri sözleşmelerinden doğan uzun vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Müşteri sözleşmelerinden doğan uzun vadeli yükümlülükler (*)	93.310	67.124	41.327
<b>Toplam</b>	<b>93.310</b>	<b>67.124</b>	<b>41.327</b>

(\*) Grup, Sağlık Bakanlığı'na sunulan hizmet sözleşmesini TFRS 15 kapsamında değerlendirmiş ve etkisini konsolide finansal tablolarına 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla taşımıştır. 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler, Sağlık Bakanlığı'na sağlanacak olağanüstü bakım ve onarım hizmet bedeli için peşin elde edilen gelir tutarlarından oluşmaktadır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**18. KARŞILIKLAR**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
İzin yükümlülüğü karşılığı	9.655	7.222	8.356
Diğer karşılıklar (*)	19.187	34.080	8.316
<b>Toplam</b>	<b>28.842</b>	<b>41.302</b>	<b>16.672</b>

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Kıdem tazminatı karşılığı	8.419	6.119	6.417
Diğer karşılıklar (*)	-	-	20.144
<b>Toplam</b>	<b>8.419</b>	<b>6.119</b>	<b>26.561</b>

(\*) 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla diğer karşılıkların tamamı Akfen Yenilenebilir'e ait HES proje şirketlerinin önceki hissedarlarına hisse devir sözleşmesine bağlı olarak Akfen Holding tarafından ödeneceği öngörülen tutarlarıdır.

## **19. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

47/2000 numaralı Yatırım Teşvik Kanunu'na göre, Akfen GYO'nun 31 Aralık 2008 tarihine kadar KKTC'de yaptığı yatırımlar üzerinden herhangi bir zaman kısıtlaması olmayan %100 oranında yatırım teşviki bulunmaktadır.

Akfen GYO'nun Bodrum Loft projesi kapsamında 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Masanda Turizm A.Ş. adına kayıtlı bu belge kapsamında gerçekleşen toplam yatırım tutarı 159.683.611 TL olup yatırıma katkı tutarı, yatırım tutarının %15'i olan 23.952.542 TL'dir. Bodrum Loft ilgili alınan teşvik belgesi kapsamındaki yatırımdan doğan kazançlar, yatırıma katkı tutarına ulaşana indirimli oranda kurumlar vergisine tabidir. Bodrum Loft projesine sahip Masanda Turizm A.Ş. ile Akfen GYO,

30 Haziran 2021 tarihinde birleşmiş, bu birleşme neticesinde Masanda Turizm A.Ş., tasfiyesiz infisah ederek Akfen GYO'ya devrolmuştur. Akfen GYO'nun tüm kazançları kurumlar vergisinden istisna olduğundan, raporlama tarihi itibarıyla Akfen GYO, söz konusu yatırım teşviği kapsamında konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi aktifi muhasebeleştirilmemiştir.

Bakanlar Kurulu'nun, 1 Temmuz 2003 tarih ve 2003/5868 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline ve Milli Gemi Siciline kayıtlı, kabotaj hattında münhasıran yük ve yolcu taşıyan gemilere, ticari yatılara, hizmet ve balıkçı gemilerine miktarı her geminin teknik özelliklerine göre tespit edilmek ve bu akaryakıtı kullanacak geminin jurnaline işlenmek kaydıyla verilecek akaryakıtın özel tüketim vergisi tutarının, 2004 yılı başından itibaren sıfıra indirilmesini kararlaştırmıştır. İDO, 2004 yılından itibaren bu kapsamda özel tüketim vergisi indiriminden yararlanmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun 2 Aralık 2004 tarih ve 2004/5266 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline kayıtlı gemilerin ve yatların işletilmesinden ve devrinden elde edilen kazançlar, gelir ve kurumlar vergileriyle fonlardan istisnadır. Türk Uluslararası Gemi Siciline kaydedilecek gemilere ve yatlarla ilişkin alım, satım, ipotek, tescil, kredi ve navlun mukaveleleri; damga vergisine, harçlara, banka ve sigorta muameleleri vergisine ve fonlara tâbi tutulmazlar. İDO, bu kapsamda kurumlar vergisi ve gelir vergisi indirimlerinden yararlanmaktadır.

HES projeleri kapsamında yapılacak yatırımlar için, Grup'un çeşitli belgeler aracılığıyla elde etmiş bulunduğu, KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyeti şeklinde yatırım teşvikleri bulunmaktadır.

Ayrıca, 25 Haziran 2016 tarih 28329 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2016/2)" ile birlikte yurtdışından ithal edilecek olan güneş panelleri teşvik ve KDV istisnası kapsamından çıkartılmıştır. GES projelerimizden Tebliğ'in yayınladığı tarihten önce KDV istisnası ve yatırım teşvikine başvurmamış veya almamış olan projelerimiz için yurt dışından ithal edilecek Güneş panelleri KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanamamaktadır.

Acacia Maden, Kastamonu'daki maden tesisi için 27 Nisan 2014 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'ndan "Büyük Ölçekli Yatırım" planında yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu teşvik kapsamında toplam yatırım tutarının %40'lık tutarı vergi muafiyetine baz oluşturmakta ve şirketin ileride oluşacak vergi tutarının %80'i, vergi muafiyetine baz tutara ulaşana kadar teşvik kapsamında ödenmeyecektir. Ayrıca Acacia Maden, SGK iş veren hissesi desteğinden faydalanmaktadır.

Akfen İnşaat'a ait hastane projeleri ilgili alınan teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımlardan doğan kazançlar, yatırımın katkı payı miktarına ulaştığı süreye kadar yatırımın kısmen veya tamamen işletilmeye başlandığı mali yıldan itibaren geçerli olmak üzere indirimli oranlarda kurumlar vergisine tabidir. Bu kapsamda Grup, yatırım teşviğine sahip şirketlerde öngörülebilir gelecekte fayda sağlamayı tahmin ettiği vergi avantajını, finansal tablolarda ertelenmiş vergi aktifi olarak muhasebeleştirilmektedir.



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

## 20.ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR/ SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR

### Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının bilançodaki kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik Oranları (%)	31 Aralık 2021	Sahiplik Oranları (%)	31 Aralık 2020	Sahiplik Oranları (%)	1 Ocak 2020
				Yeniden düzenlenmiş		Yeniden düzenlenmiş
Akfen Yenilenebilir	66,91	3.420.676	66,91	1.607.499	66,13	694.323
Akfen GYO	23,94	1.027.841	56,88	394.817	56,88	534.087
Acacia Maden	30,00	637.525	30,00	254.338	30,00	222.197
Akfen Su	50,00	24.664	50,00	23.186	50,00	21.037
MDO/İDO (*)	50,00	-	50,00	(91.756)	30,00	(115.807)
IBS Sigorta	-	-	20,00	-	37,00	12.361
		<b>5.110.706</b>		<b>2.188.084</b>		<b>1.368.198</b>

(\*) İDO'nun raporlama tarihi itibarıyla tamamlanan proje finansmanının yeniden yapılandırması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında Akfen Holding'in payı %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, MDO, 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/%50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. 8 Temmuz 2021'de İDO'nun tüm hisseleri MDO'ya devredilmiştir.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait kar veya zarar tablosundaki Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının karlarındaki/(zararlarındaki) Grup'un payları aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
		Yeniden düzenlenmiş
Akfen GYO	531.271	(136.754)
Akfen Yenilenebilir	273.001	(222.501)
Acacia Maden	139.674	641
IBS Sigorta (*)	1.477	7.848
Akfen Su	4.385	2.094
MDO/İDO	(54.444)	(117.317)
	<b>895.364</b>	<b>(465.989)</b>

(\*) 28 Ocak 2021 tarihinde detayları Not 2'de verilen IBS Sigorta'nın kalan %20'lik hisse satışı gerçekleşmiştir. IBS Sigorta'nın kar veya zarar kalemleri, hisse satış tarihine en yakın hesap dönemi olan 31 Ocak 2021 tarihine kadar hisse satış öncesi sahiplik oranı olan %20 oranında konsolide edilmiş olup bu tarihten sonraki kar veya zarar kalemleri konsolidasyona dahil edilmemiştir.

## 20.ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR/SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	Dönem karı / (zararı)	Özkaynaklara ilişkin diğer hareketler	Sınırlı yükümlülük düzeltmesi(*)	Konsolidasyonda yapılan kar veya zarar ile ilgili diğer muhasebeleş-tirmeler(**)	Hisse satış	31 Aralık 2021
Akfen Yenilenebilir	1.607.499	273.001	1.540.176	-	-	-	3.420.676
Akfen GYO	394.817	531.271	179.489	-	-	(77.736)	1.027.841
Acacia Maden	254.338	143.365	243.513	-	(3.691)	-	637.525
Akfen Su	23.186	4.385	(2.907)	-	-	-	24.664
MDO/İDO	(91.756)	(867.355)	146.200	812.911	-	-	-
	<b>2.188.084</b>	<b>84.667</b>	<b>2.106.471</b>	<b>812.911</b>	<b>(3.691)</b>	<b>(77.736)</b>	<b>5.110.706</b>

Yukarıdaki tabloda yer alan dönem karı/(zararı) rakamlarına ek olarak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup varlıkları içerisinde 2021 yılında gerçekleşen hisse satışı nedeniyle yer almayan IBS Sigorta'nın satış tarihine kadar gerçekleşen 1.477 TL tutarındaki kar Grup'un konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleşmiştir.

	1 Ocak 2020	Dönem karı / (zararı)	Özkaynaklara ilişkin diğer hareketler	Sınırlı yükümlülük düzeltmesi(*)	İş ortaklığı paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar(***)	Konsolidasyonda yapılan kar veya zarar ile ilgili diğer muhasebeleş-tirmeler(**)	İş ortaklığı paylarının satışı sonucu kayıtlardan çıkan net varlık(***)	Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transfer	31 Ara. 2020
Akfen Yenilenebilir	694.323	(198.649)	1.109.371	-	26.306	(23.852)	-	-	1.607.499
Akfen GYO	534.087	(136.754)	(2.516)	-	-	-	-	-	394.817
Acacia Maden	222.197	4.332	31.500	-	-	(3.691)	-	-	254.338
Akfen Su	21.037	2.094	55	-	-	-	-	-	23.186
IBS Sigorta	12.361	7.848	(952)	-	-	-	(7.226)	(12.031)	-
MDO/İDO	(115.807)	(211.471)	141.368	94.154	-	-	-	-	(91.756)
	<b>1.368.198</b>	<b>(532.600)</b>	<b>1.278.826</b>	<b>94.154</b>	<b>26.306</b>	<b>(27.543)</b>	<b>(7.226)</b>	<b>(12.031)</b>	<b>2.188.084</b>

(\*) Temmuz 2021'de proje finansmanının yeniden yapılandırılması sonrası MDO ve Şirket arasındaki garantörlük tutarlarının ilgili döneme düşen kısımlarının tamamı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ödenmiştir (İDO ve Şirket arasındaki garanti ve özsermaye katkı sözleşmesine göre, sponsorluk katkıları ve garanti ödemeleri, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yıllık 12.500.000 ABD Doları'nı aşmayacaktır).

(\*\*) Acacia Maden'in net varlıkları, maden rezervi ile ilgili varlıkları ve şerefiyeyi içermektedir. Maden rezervi ile ilgili varlıklara ait 4.613 TL tutarında amortisman gideri (31 Aralık 2020: 4.612 TL) ve

922 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri (31 Aralık 2020: 923 TL) konsolide kar veya zarar tablosunda "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara provizyonel olarak yansıtılan Akfen Yenilenebilir'e ait Grup seviyesinde taşınan şerefiye tutarı, 2017 yılında gerçekleştirilen satış tarihine göre hazırlanmış değerlendirme çalışması neticesinde 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilgili finansal tablo kalemlerine dağıtılmış olup oluşan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinden 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 14.826 TL amortisman gideri ve amortismanla bağlı olarak 2.965 TL ertelenmiş vergi geliri olarak "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar" altında muhasebeleştirilmiştir. Akfen Yenilenebilir'in 31 Aralık 2020 tarihinden itibaren santrallerine ait arsa, yer iyileştirmeleri, binalar, makine ve teçhizat için TMS 16 kapsamında belirtilen uygulama yöntemlerinden muhasebe politikası olarak yeniden değerlendirme yöntemini seçmesinden ve Akfen Yenilenebilir konsolide finansal tablosunda ilgili değer artışlarının diğer kapsamlı gelir olarak özkaynak altında muhasebeleşmesinden dolayı, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla söz konusu değer artışları, Akfen Holding konsolide mali tablolarında taşınmamaktadır.

(\*\*\*) Not 3 İştiraklerin yapmış olduğu riskten korunma anlaşmalarından, Akfen Holding ile iş ortaklıkları arasındaki fonksiyonel para birimi farklılıklarından, tanımlanmış fayda planları yeniden ölçümlerinden ve maddi duran varlık yeniden değerlemelerinden kaynaklanan özkaynak etkisi, diğer kapsamlı gelir kalemleri altında muhasebeleştirilmiştir (Not 24).

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

## 20.ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR/SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

### Akfen Yenilenebilir:

Akfen Yenilenebilir ile ilgili 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Toplam Varlıklar	14.567.983	8.430.104	3.963.643
Toplam Yükümlülükler	9.092.802	5.664.920	3.649.836
Net Varlıklar	5.475.181	2.765.184	313.807
<b>Akfen Yenilenebilir'in net varlıklarında Grup payı</b>	<b>3.663.279</b>	<b>1.850.102</b>	<b>207.533</b>
Maddi duran varlık değer artışı (*)	-	-	398.267
Maddi olmayan duran varlık değer artışı (*)	-	-	572.224
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (*)	-	-	(194.098)
Sahiplik oranındaki değişim etkisi (**)	(242.603)	(242.603)	(289.603)
<b>Taşınan değer</b>	<b>3.420.676</b>	<b>1.607.499</b>	<b>694.323</b>
		1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
			Yeniden düzenlenmiş
Hasılat	1.291.036		1.023.255
Brüt kar	684.421		604.497
Genel yönetim giderleri	(33.111)		(25.302)
Diğer faaliyet gideri, net	(14.151)		(51.677)
Faaliyet karı	637.159		527.518
Vergi öncesi kar/(zarar)	272.537		(372.590)
Vergi sonrası kar/(zarar)	404.699		(304.048)
Ana ortaklık payları dönem karı/(zararı)	408.025		(301.610)
<b>Satın alma fiyat dağıtımı öncesi Akfen Yenilenebilir'in dönem karında/(zararında) Grup payı</b>	<b>272.997</b>		<b>(198.649)</b>
<b>Satın alma fiyat dağıtımı sonrası Akfen Yenilenebilir'in dönem karında/(zararında) Grup payı (**)</b>	<b>273.001</b>		<b>(222.501)</b>
Amortisman ve itfa payı giderleri	311.190		204.151

(\*) 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara provizyonel olarak yansıtılan Akfen Yenilenebilir'e ait Grup seviyesinde taşınan şerefiye tutarı, 2017 yılında gerçekleştirilen satış tarihine göre hazırlanmış değerlendirme çalışması neticesinde 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilgili finansal tablo kalemlerine dağıtılmış olup oluşan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinden 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 14.826 TL amortisman gideri ve amortismanına bağlı olarak 2.965 TL ertelenmiş vergi geliri olarak "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar" altında muhasebeleştirilmiştir. Akfen Yenilenebilir'in 31 Aralık 2020 tarihinden itibaren santrallerine ait arsa, yer iyileştirmeleri, binalar, makine ve teçhizat için TMS 16 kapsamında belirtilen uygulama yöntemlerinden muhasebe politikası olarak yeniden değerlendirme yöntemini seçmesinden ve Akfen Yenilenebilir konsolide finansal tablosunda ilgili değer artışlarının diğer kapsamlı gelir olarak özkaynak altında muhasebeleşmesinden dolayı, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla söz konusu değer artışları, Akfen Holding konsolide mali tablolarında taşınmamaktadır.

Akfen Yenilenebilir'in gerçeğe uygun değerlerinin hesaplamasında, Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması ("Yekdem") süresi boyunca detayları Not 1'de verilen devletin asgari alım fiyatları, Yekdem sonrasında ise tahmini ortalama piyasa satış fiyatları kullanılmıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan değerlendirme raporlarında kullanılan iskonto oranları ABD Doları bazında %11,31 (31 Aralık 2020: %9,1)'dir.

(\*\*) Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir'deki sahiplik oranı 17 Şubat 2020 tarihinde gerçekleşen sermaye artışı nedeniyle %66,13'ten %66,91'e yükselmiş olup bu değişime ilişkin gerçekleşen düzeltmeler, konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Akfen Yenilenebilir'in kar veya zarar kalemleri, sermaye artış tarihine en yakın hesap dönemi olan 31 Mart 2020 tarihine kadar sermaye artışı öncesi sahiplik oranı olan %66,13 oranında, 31 Mart 2020 tarihinden 31 Aralık 2021 tarihine kadar ise sermaye artışı sonrası sahiplik oranı olan %66,91 oranında konsolide edilmiştir.

Akfen Yenilenebilir 1 Temmuz 2020 tarihinden itibaren TMS 39 kapsamında belirtilen uygulama yöntemlerinden muhasebe politikası olarak finansal riskten korunma muhasebesini (nakit akış riskinde korunma) uygulamaya başlamış olup Grup 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait diğer kapsamlı gelir tablosunda 1.794.510 TL tutarında finansal riskten korunma kayıpları muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2020: 181.714 TL).

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

190

**20.ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR/SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR (devamı)****Akfen GYO:**

Akfen GYO ile ilgili 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihi itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Toplam Varlıklar	6.863.235	2.903.965	2.662.936
Toplam Yükümlülükler	2.569.952	2.209.843	1.723.965
Net Varlıklar	4.293.283	694.122	938.971
<b>Akfen GYO'nun net varlıklarında Grup payı</b>	<b>1.027.841</b>	<b>394.817</b>	<b>534.087</b>
		1 Ocak-31 Aralık 2021 (*)	1 Ocak-31 Aralık 2020
			Yeniden düzenlenmiş
Hasılat	191.494		65.089
Brüt kar	177.496		56.006
Genel yönetim ve satış/pazarlama giderleri	(11.890)		(8.712)
Diğer faaliyet geliri, net	2.518.981		265.990
Faaliyet karı	2.684.587		313.284
Vergi öncesi kar/(zarar)	2.364.461		(210.896)
Vergi sonrası kar/(zarar)	2.114.335		(240.296)
Ana ortaklık payları dönem karı/(zararı)	2.083.753		(240.425)
<b>Akfen GYO'nun dönem karında/(zararında) Grup payı</b>	<b>531.271</b>		<b>(136.754)</b>
Amortisman ve itfa payı giderleri	3.374		49

(\*) 12 Ocak 2021 ve 9 Şubat 2021 tarihlerinde gerçekleşen ve detayları Not 2'de verilen sermaye artırımları sonrasında Akfen GYO'nun sahiplik oranı %56,88'den %30,37'ye düşmüştür. Akfen GYO'nun kar veya zarar kalemleri, sermaye artırım tarihlerine en yakın hesap dönemi olan 31 Ocak 2021 tarihine kadar sermaye artırım öncesi sahiplik oranı olan %56,88 oranında 31 Ocak 2021 tarihinden 30 Eylül 2021 tarihine kadar 12 Ocak ve 9 Şubat tarihli sermaye artırım sonrası sahiplik oranı olan %30,37 oranında, 30 Eylül 2021 tarihinde 31 Aralık 2021 tarihine kadar ise 20 Ağustos 2021 tarihinde gerçekleşen sermaye artışı sonrası sahiplik oranı olan %23,94 oranında konsolide edilmiştir.

Akfen GYO'nun sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla SPK'ya kayıtlı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hesaplanmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri bu gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akımlarının bugüne indirgenmesiyle bulunmuştur. Değerlemelerde, üst hakkı bulunan araziler üzerinde geliştirilen projelerde ilgili üst hakkının kiralama süresi, Akfen GYO'nun sahip olduğu araziler üzerinde geliştirilen projelerde ise yapılan kira sözleşme süresine uygun bir projeksiyon dönemi esas alınmıştır. Projeksiyonlardan elde edilen nakit akımları ekonominin, sektörün ve işletmenin taşıdığı risk seviyesine uygun bir iskonto oranı ile bugüne indirgenmiş ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleri hesaplanmıştır.

Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin hesaplamasında 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla farklı versiyonlara göre hazırlanan değerlendirme raporlarında kullanılan iskonto oranları Avro olarak değerlendirilen varlıklar için %7,9-%10,5 (31 Aralık 2020: %7,7-%10,5) aralığında, TL olarak değerlendirilen varlıklar için ise %19 (31 Aralık 2020: Yoktur) olarak belirlenmiştir.

6 Ağustos 2018 tarihinde Akfen GYO'nun Akfen Holding'e ait 1000 adet A grubu ve 1000 adet D grubu imtiyazlı payları, bu paylara ait yönetim kontrolünün dolaylı nihai sahibi olan Hamdi Akın'a devredilmiştir. Yatırımcının, yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması için, kendisine ilgili faaliyetleri yönetime imkânını halihazırda sağlayan haklara sahip olması gerekir. Akfen GYO'nun imtiyazlı hisselerinin Hamdi Akın'a devri sonrası 16 Nisan 2019 tarihinde gerçekleşen Akfen GYO'ya ait 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Akfen GYO'nun Yönetim Kurulu'nda meydana gelen değişiklik nedeniyle söz konusu durum Akfen Holding tarafından kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olarak değerlendirilmiş ve Şirket'in Akfen GYO'daki payları, gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınmıştır. Akfen GYO'nun gerçeğe uygun değeri, Akfen GYO'nun söz konusu tarihteki konsolide finansal durum tablosundaki ana ortaklığa ait özkaynak tutarından hesaplanmıştır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

## 20.ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR/SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

### MDO/İDO

İDO ile ilgili 30 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Toplam Varlıklar	2.534.852	2.277.660	1.876.285
Toplam Yükümlülükler	6.575.868	4.055.772	3.687.436
Net Varlıklar	(4.041.016)	(1.778.112)	(1.811.151)
<b>MDO/İDO'nun net varlıklarında Grup payı</b>	<b>(2.020.508)</b>	<b>(889.056)</b>	<b>(543.345)</b>
<b>MDO/İDO'nun net varlıklarında muhasebeleştirilen Grup payı (*)</b>	<b>-</b>	<b>(91.756)</b>	<b>(115.807)</b>

	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
		Yeniden düzenlenmiş
Hasılat	803.552	574.760
Brüt kar	170.402	135.095
Genel yönetim ve satış/pazarlama giderleri	(81.241)	(75.788)
Diğer faaliyet gideri, net	(10.520)	(32.901)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	2.747	907
Faaliyet karı	81.388	27.313
Vergi öncesi zarar	(1.734.710)	(743.375)
Vergi sonrası zarar	(1.734.710)	(743.375)
Ana ortaklık payları dönem zararı	(1.734.710)	(743.375)
<b>MDO/İDO'nun dönem zararında Grup payı</b>	<b>(867.355)</b>	<b>(211.471)</b>
<b>MDO/İDO'nun dönem zararında muhasebeleştirilen grup payı</b>	<b>(54.444)</b>	<b>(117.317)</b>
<b>Amortisman ve itfa payı giderleri</b>	<b>136.022</b>	<b>112.263</b>

(\*) İDO'nun raporlama tarihi itibarıyla tamamlanan proje finansmanının yeniden yapılandırılması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında Akfen Holding'in payı %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, MDO, 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/%50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları MDO'ya devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi MDO olmuştur. Temmuz 2021'de proje finansmanının yeniden yapılandırılması sonrası MDO ve Şirket arasındaki garantörlük tutarlarının ilgili döneme düşen kısımlarının tamamı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ödenmiştir (İDO ve Şirket arasındaki garanti ve özsermaye katkı sözleşmesine göre, sponsorluk katkıları ve garanti ödemeleri, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yıllık 12.500.000 ABD Doları'nı aşmayacaktır). Dolayısıyla İDO'nun net dönem zararı ile diğer kapsamlı gelir veya giderlerindeki grup payının tamamı değil, söz konusu yükümlülüğü geçirmeyecek olan kısmı konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir.



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

192

**20.ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR/SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR (devamı)****Akfen Su**

Akfen Su ile ilgili 30 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Toplam Varlıklar	59.266	60.394	66.166
Toplam Yükümlülükler	9.938	14.022	24.092
Net Varlıklar	49.328	46.372	42.074
<b>Akfen Su'nun net varlıklarında Grup payı</b>	<b>24.664</b>	<b>23.186</b>	<b>21.037</b>
	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2020</b>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Hasılat	108.707		33.431
Brüt kar	8.976		1.964
Genel yönetim giderleri	(4.033)		(4.497)
Diğer faaliyet (gideri)/geliri, net	(7.427)		5
Faaliyet zararı	(2.483)		(2.528)
Vergi öncesi (zarar)/kar	9.719		6.344
Vergi sonrası (zarar)/kar	8.770		4.188
Ana ortaklık payları dönem karı	8.770		4.188
<b>Akfen Su'nun dönem karında Grup payı</b>	<b>4.385</b>		<b>2.094</b>
Amortisman ve itfa payı giderleri	219		643

**Acacia Maden:**

Acacia Maden ile ilgili 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Toplam Varlıklar	4.926.247	2.910.233	2.269.193
Toplam Yükümlülükler	2.930.264	2.203.844	1.682.244
Net Varlıklar	1.995.983	706.389	586.949
<b>Acacia Maden'in net varlıklarında Grup payı</b>	<b>598.795</b>	<b>211.917</b>	<b>176.085</b>
Maden mülkiyet rezervleri (*)	35.060	38.751	42.442
Grup seviyesinde taşınan şerefiye (*)	3.670	3.670	3.670
<b>Taşınan toplam Grup payı</b>	<b>637.525</b>	<b>254.338</b>	<b>222.197</b>
	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2020</b>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Hasılat	1.699.202		951.417
Brüt kar	877.617		522.347
Genel yönetim ve satış/pazarlama giderleri	(146.858)		(108.209)
Diğer faaliyet (gideri)/geliri, net	(7.937)		1.279
Faaliyet karı	722.822		415.417
Vergi öncesi kar	726.906		94.068
Vergi sonrası kar	477.883		14.439
Ana ortaklık payları dönem karı	477.883		14.439
<b>Satın alma fiyat dağıtımı öncesi Acacia Maden'in dönem karında Grup payı</b>	<b>143.365</b>		<b>4.332</b>
<b>Satın alma fiyat dağıtımı sonrası Acacia Maden'in dönem karında Grup payı (*)</b>	<b>139.674</b>		<b>641</b>
Amortisman ve itfa payı giderleri	268.874		191.987

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

## 20.ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR/SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

### Acacia Maden (devamı)

<sup>(\*)</sup> Acacia Maden'in net varlıkları, maden rezervi ile ilgili varlıkları ve şerefiyeyi içermektedir. Maden rezervi ile ilgili varlıklara ait 4.613 TL tutarında amortisman gideri (31 Aralık 2020: 4.612 TL) ve 922 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri (31 Aralık 2020: 923 TL) konsolide kar veya zarar tablosunda "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

Acacia Maden, Kastamonu'daki maden tesisi için 27 Nisan 2014 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'ndan "Büyük Ölçekli Yatırım" planında yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu teşvik kapsamında toplam yatırım tutarının %40'lık tutarı vergi muafiyetine baz oluşturmakta ve şirketin ileride oluşacak vergi tutarının %80'i, vergi muafiyetine baz tutara ulaşana kadar teşvik kapsamında ödenmeyecektir.

### IBS Sigorta:

IBS Sigorta ile ilgili 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
	Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
Toplam Varlıklar	324.421	329.206
Toplam Yükümlülükler	264.265	295.797
Net Varlıklar	60.156	33.409
<b>IBS Sigorta'nın net varlıklarında Grup payı</b>	<b>12.031</b>	<b>12.361</b>
<b>Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transfer</b>	<b>(12.031)</b>	<b>-</b>
<b>Sınıflamalar sonrası IBS Sigorta'nın net varlıklarında Grup payı</b>	<b>-</b>	<b>12.361</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla IBS Sigorta, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık olarak Grup varlıkları arasında yer almakta olup 28 Ocak 2021 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrasında 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup varlıkları içerisinde yer almamaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
		Yeniden düzenlenmiş
Hasılat	8.611	73.133
Brüt kar	6.929	50.441
Genel yönetim ve satış/pazarlama giderleri	(838)	(12.535)
Diğer faaliyet geliri, net	3.152	3.249
Faaliyet karı	9.243	41.155
Vergi öncesi kar	9.178	40.394
Vergi sonrası kar	7.403	31.501
Ana ortaklık payları dönem kar	7.403	31.501
<b>IBS Sigorta'nın dönem karında Grup payı <sup>(*)</sup></b>	<b>1.477</b>	<b>7.848</b>
Amortisman ve itfa payı giderleri	152	1.920

<sup>(\*)</sup> 10 Mart 2020 tarihinde gerçekleşen ve detayları Not 2'de verilen hisse satışı nedeniyle IBS Sigorta'nın sahiplik oranı %37'den %20'ye düşmüştür. IBS Sigorta'nın kar veya zarar kalemleri, hisse satış tarihine en yakın hesap dönemi olan 31 Mart 2020 tarihine kadar hisse satış öncesi sahiplik oranı olan %37 oranında, 31 Mart 2020 tarihinden 30 Haziran 2020 tarihine kadar ise hisse satış sonrası sahiplik oranı olan %20 oranında konsolide edilmiştir. Ayrıca, 28 Ocak 2021 tarihinde detayları Not 2'de verilen IBS Sigorta'nın kalan %20'lik hisse satışı gerçekleşmiştir. IBS Sigorta'nın kar veya zarar kalemleri, hisse satış tarihine en yakın hesap dönemi olan 31 Ocak 2021 tarihine kadar hisse satış öncesi sahiplik oranı olan %20 oranında konsolide edilmiş olup bu tarihten sonraki kar veya zarar kalemleri konsolidasyona dahil edilmemiştir.+

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

## 20.ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR/SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

### Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar

Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'te bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla söz konusu devir işlemi henüz TAV Yatırım'ın pay defterine işlenmediği için TAV Yatırım, Grup'un varlıkları arasında yer almakta olup konsolide finansal tablolarda satış bedeli olan 2.890 TL tutar ile "Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" hesabında muhasebeleştirilirken, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal yatırımlara sınıflanmıştır. Ayrıca, Akfen Holding IBS'de kalan %20 hissesini satmak üzere 28 Aralık 2020 tarihinde satış anlaşması imzalamıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu devir işlemi tamamlanmadığı için IBS Sigorta, Grup'un varlıkları arasında yer almakta olup konsolide finansal tablolarda 12.031 TL tutar ile "Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 28 Ocak 2021 tarihi itibarıyla söz konusu satış işlemi tamamlandığı için raporlama dönemi itibarıyla IBS Sigorta Grup varlıkları içerisinde yer almamaktadır.

## 21. TAAHHÜTLER

### Verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
<b>Grup tarafından verilen TRI'ler</b>			
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	25.049.379	14.821.775	11.314.735
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	524.566	445.203	426.056
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş TRI'lerin Toplam Tutarı	3.598.864	4.288.282	3.139.362
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	3.598.864	4.288.282	3.109.362
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	30.000
<b>Toplam</b>	<b>29.172.809</b>	<b>19.555.260</b>	<b>14.880.153</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %27 (31 Aralık 2020: %65, 1 Ocak 2020: %47)'dir.

Grup'un verdiği TRI'lerin yabancı para cinsinden dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021 (*)			31 Aralık 2020(*)			1 Ocak 2020(*)		
	TL	Avro	ABD Doları	TL	Avro	ABD Doları	TL	Avro	ABD Doları
Grup'un kendi tüzel kişiliği adına verilen TRI	391.557	15.484.511	9.173.311	437.623	9.243.417	5.140.735	360.609	6.835.138	4.118.988
Tam konsolidasyon kapsamında şirketler lehine verilen TRI	306.170	218.396	-	315.039	130.164	-	329.955	96.101	-
Diğer verilen TRI'lerin toplamı	96.824	132.924	3.369.116	111.696	338.239	3.838.347	45.779	99.183	2.994.400
	<b>794.551</b>	<b>15.835.831</b>	<b>12.542.427</b>	<b>864.358</b>	<b>9.711.820</b>	<b>8.979.082</b>	<b>736.343</b>	<b>7.030.422</b>	<b>7.113.388</b>

(\*) Tüm tutarlar TL karşılığı olarak ifade edilmiştir.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**22. FİNANSAL YATIRIMLAR****Kısa vadeli finansal yatırımlar**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
<b>Grup tarafından verilen TRİ'ler</b>		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.023.720	474.591	19.638
<b>Toplam kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>1.023.720</b>	<b>474.591</b>	<b>19.638</b>

**Uzun vadeli finansal yatırımlar**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.159.125	495.670	519.893
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	3.723.028	2.123.935	1.668.211
İtfa edilmiş maliyet bedeliyle muhasebeleştirilen finansal varlıklar	-	-	226.533
<b>Toplam uzun vadeli yatırımlar</b>	<b>4.882.153</b>	<b>2.619.605</b>	<b>2.414.637</b>

**Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıkların tamamı, Grup'un 3 aydan daha uzun vadesi bulunan tahvil ve yatırım fonlarından oluşmakta olup söz konusu varlıkların tamamı ABD doları para birimindedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu varlıklara ilişkin 127.624 TL gerçeğe uygun kazanç tutarı, konsolide gelir veya gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir (Not 30) (31 Aralık 2020: 143.668 TL).

**İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar**

1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla Grup'un 226.533 TL tutarındaki uzun vadeli finansal yatırım niteliğindeki vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar bakiyesi Akfen Holding'in Akfen GYO tarafından 17 Ocak 2018 tarihinde ihraç edilen ve detayları "Not 6 Finansal Borçlanmalar" notunda verilen 170.000 TL nominal bedelli paya dönüştürülebilir tahvilin güncel piyasa faizi olarak belirlenen %17 faiz oranı kullanılarak itfa edilmiş maliyet değerinden oluşmaktadır. Söz konusu tahvilin tamamı, 14 Nisan 2020 itibarıyla sahip olunan tüm hakları, ana para ve yasal faizi ile birlikte 215.718 TL bedelle Hamdi Akın'a devredilmiştir.

Söz konusu tahvilin 1 Ocak 2020 tarihinden tahvil satış tarihine kadarki gerçeğe uygun değeri değişimi olan 8.235 TL tutarındaki azalış Grup'un kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider tablosunda "Yatırım faaliyetlerinden giderler" kaleminde muhasebeleştirilmektedir (Not 30). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu tahvilin satış bedeli ile tahvilin satış tarihindeki itfa edilmiş değeri olan 234.768 TL arasındaki negatif fark olan 19.050 TL Grup'un kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider tablosunda "Yatırım faaliyetlerinden giderler" kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**22. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)****Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

	2021	2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
<b>Açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	-	-
<i>Birleşme etkileri (Not 3)</i>	2.123.935	1.668.211
<b>Açılış Bakiyesi 1 Ocak</b>	<b>2.123.935</b>	<b>1.668.211</b>
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleşen yeniden değerlendirme artışları	1.596.465	455.724
Transfer	2.890	-
Diğer	(262)	-
<b>Kapanış Bakiyesi 31 Aralık</b>	<b>3.723.028</b>	<b>2.123.935</b>

31 Aralık 2021 itibarıyla diğer uzun vadeli yatırımların 3.625.827 TL'si MIP'den, 10.530 TL'si Travalex Group Investment ve 80.056 TL'si Tepe Akfen Reformer TAR hisselerinden, 6.489 TL'si ise Tav Yatırım hisselerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2020 : MIP; 2.065.188 TL, Travelex; 10.530 TL, Tepe Akfen Reformer TAR; 47.824 TL) MIP'nin Grup'un konsolide finansal tablolarında muhasebeleşen gerçeğe uygun değerine ilişkin duyarlılık analizi Not 34'te verilmiştir.

**23. DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Devreden KDV	67.539	90.463	46.300
Diğer	1.754	-	1.116
<b>Toplam</b>	<b>69.293</b>	<b>90.463</b>	<b>47.416</b>

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Devreden KDV	25.934	26.207	17.095
Peşin ödenen vergi ve fonlar	-	-	22.938
Diğer	571	500	500
<b>Toplam</b>	<b>26.505</b>	<b>26.707</b>	<b>40.533</b>

**Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler**

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Alınan avanslar <sup>(1)</sup>	60.017	50.890	2.970
Diğer	2.369	1.060	6.193
	<b>62.386</b>	<b>51.950</b>	<b>9.163</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla alınan avansların 53.522 TL'si Grup'un Acacia Maden ile ilgili aldığı avanslardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla alınan avansların 48.000 TL'si Grup'un IBS Sigorta'da kalan %20'lik hisse satışı ile ilgili aldığı avanslardan oluşmaktadır, 1 Ocak 2020: Hisse satışları ile ilgili alınan avanslardan oluşmaktadır).



## Akfen Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

197

## 24. ÖZKAYNAKLAR

### Sermaye

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortalığın adı	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		1 Ocak 2020	
	Pay oranı (%)	Pay tutarı	Yeniden düzenlenmiş Pay oranı (%)	Yeniden düzenlenmiş Pay tutarı	Yeniden düzenlenmiş Pay oranı (%)	Yeniden düzenlenmiş Pay tutarı
Pelin Akın Özalp	47,10	329.732	-	-	-	-
Selim Akın	47,10	329.732	-	-	-	-
Hamdi Akın	3,29	23.002	0,00	0	0,00	0
Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,24	1.651	0,43	2.858	0,43	2.858
Akfen Holding A.Ş. (*)	2,27	15.883	9,87	65.839	9,87	65.839
Akfen Altyapı	-	-	89,49	597.056	89,49	597.056
Akfen Turizm (**)	-	-	0,21	1.428	0,21	1.428
<b>Nominal</b>	<b>100</b>	<b>700.000</b>	<b>100</b>	<b>667.181</b>	<b>100</b>	<b>667.181</b>
<b>Toplam sermaye</b>	<b>100</b>	<b>700.000</b>	<b>100</b>	<b>667.181</b>	<b>100</b>	<b>667.181</b>

(\*) Akfen Holding, 24 Ağustos 2021 tarihinde Akfen Altyapı'dan devir alınan Akfen Holding toplam pay oranının %9,868'ine denk gelen 65.838.800 adet paydan 38.362.889 adet payın (Şirketin toplam pay adedinin %5,75'ine denk gelen kısmı) 379.962 TL bedelle Hamdi Akın'a satışını gerçekleştirmiştir. Satılan hisselerin maliyeti 332.107 TL olup satış bedeli ile satılan hisse maliyeti arasındaki fark olan 47.855 TL, Grup'un konsolide finansal tablolarında pay ihraç primi olarak muhasebeleşmiştir.

(\*\*) Akfen Turizm'in sahip olduğu Akfen Holding hisselerinin tamamı 10 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tüm hak ve yükümlülükleriyle birlikte Hamdi Akın'a 12.500 TL devir bedeli ile satılmıştır. Söz konusu satış bedelinin tamamı konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleşmiştir (Not 30).

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 21 Eylül 2021 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı Holding'in, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 2 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, birleşme oybirliği ile kabul edilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı Holding birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akfen Altyapı Holding tasfiyesiz infisah olmuştur. Firmaların tasfiyesiz infisah yoluyla, bütün aktif ve pasifi ile birlikte külli halefiyet yoluyla birleşmiş olmaları dolayısıyla, Akfen Altyapı Holding'in iştirak ettiği Akfen Holding'in hisselerinin itibari değeri olan 597.057 TL'lik tutar ile hisselerin Akfen Altyapı Holding'in aktifindeki kayıtlı değeri mahsup edilmek suretiyle tenzil edilmiş, devralan Akfen Holding A.Ş.'nin sermayesi birleşme neticesinde 650.124 TL olmuş ve dolayısıyla 17.057 TL tutarında sermaye azaltımı ortaya çıkmıştır. Bununla birlikte, alınan karar doğrultusunda eş zamanlı olarak 49.876 TL tutarında sermaye artırımı yapılmıştır. Sermaye artırımının tamamı, Akfen Holding'in geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Söz konusu eş zamanlı sermaye azaltımı ve sermaye artırımı neticesinde devralan Akfen Holding A.Ş.'nin sermayesi 700.000 TL olmuştur.

### Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

6102 sayılı Kanununun 520'nci maddesi uyarınca geri alınan paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılır. Finansal tablolarda 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin toplam tutarı 2.493.382 TL'dir (31 Aralık 2020: 2.812.069 TL, 1 Ocak 2020: 2.789.693 TL).

### Yabancı para çevrim farkları :

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla özkaynaklarda yansıtılan 590.699 TL tutarındaki yabancı para çevrim farkları Akfen GYO, TAV Yatırım, Acacia Maden ve Akfen İnşaat'a ait finansal tabloların ABD Doları, Avro ve Ruble olan geçerli para birimlerinin TL raporlama para birimine dönüştürülmesinden oluşan yabancı para çevrim farkını içermektedir (31 Aralık 2020: 281.403 TL - Akfen GYO, TAV Yatırım, Acacia Maden ve Akfen İnşaat - ABD Doları, Avro, Ruble) (1 Ocak 2020: 256.298 TL - Akfen GYO, TAV Yatırım, Acacia Maden ve Akfen İnşaat - ABD Doları, Avro, Ruble).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleşen yabancı para çevrim farkları 309.296 TL'dir (31 Aralık 2020: 25.105 TL).

## 24. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

### **Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları:**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında özkaynak altında maddi duran varlık değerlendirme artış fonu tutarı 4.461.126 TL'dir (4.455.054 TL'si Akfen Yenilenebilir'in santral değerlemesinden, 6.072 TL'si de Akfen İnşaat'ın sahip olduğu binalara ilişkin değerlemelerden oluşmaktadır). (31 Aralık 2020 : 1.279.681 TL-1.169.792 TL'si Akfen Yenilenebilir'in santral değerlemesinden, 6.072 TL'si de Akfen İnşaat'ın, 103.817 TL'si de Masanda Turizm'in sahip olduğu binalara ilişkin değerlemelerden oluşmaktadır). (1 Ocak 2020: Yoktur). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar altında yer alan binalar kaleminde meydana gelen ertelenmiş vergi geliri etkisi dahil 3.335.878 TL tutarındaki değer artışı (ertelenmiş vergi geliri etkisi hariç 4.169.848 TL) diğer kapsamlı gelirler tablosu altında muhasebeleştirilmiştir. (31 Aralık 2020: Ertelenmiş vergi geliri etkisi dahil 1.279.681 TL (ertelenmiş vergi geliri etkisi hariç 1.599.601 TL) , 1 Ocak 2020: Ertelenmiş vergi geliri etkisi dahil 5.575 TL (ertelenmiş vergi geliri etkisi hariç 6.969 TL)).

### **Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi**

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 5 Ocak 2018 tarihli kararına istinaden; Şirket ile aynı ortaklık yapısına sahip olan Akfen Mühendislik'in tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirket'e katılması suretiyle birleşmesi işlemi 28 Şubat 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Ayrıca 17 Mart 2018 tarihinde IBS Sigorta'nın, 30 Mayıs 2018 tarihinde ise Akfen İnşaat'ın satın alma işlemleri gerçekleşmiştir. Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 21 Eylül 2021 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı Holding'in, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 2 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, birleşme oybirliği ile kabul edilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı Holding birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akfen Altyapı Holding tasfiyesiz infisah olmuştur. Bu işlemlerin tamamı, "Ortak Kontrole Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Ortak kontrol etkisi altında ortaya çıkan varlık ve yükümlülük tutarsızlıklarını dengelemek için, "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerinin etkileri" hesabı özkaynaklar altında kullanılmaktadır.

### **Kontrol gücü olmayan paylar**

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutar (33.909) TL'dir (31 Aralık 2020: (21.542) TL), (1 Ocak 2020: (24.647) TL). Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllarda kontrol gücü olmayan paylara ait (zararlar)/karlar sırasıyla (7.219) TL ve 3.105 TL'dir.

### **Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları**

Grup'un finansal tablolarında finansal yatırım olarak muhasebeleşen MIP, Travalex Group Investment ve Tepe Akfen Reformer TAR gerçeğe uygun değeri, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla TFRS 9 standardı kapsamında değerlendirilmiş olup finansal yatırımın değerinde meydana gelen 1.596.465 TL tutarındaki değişimin ertelenmiş vergiden netlenmiş olan 1.516.643 TL tutarındaki kısmı Grup'un konsolide finansal tablolarında kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler altında yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları olarak muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2020: Finansal yatırımın değerinde meydana gelen 455.724 TL tutarındaki değişimin ertelenmiş vergiden netlenmiş olan 432.938 TL).

### **Riskten korunma kayıpları**

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.976.224 TL tutarındaki (31 Aralık 2020: 181.714 TL, 1 Ocak 2020: Yoktur) riskten korunma kayıpları Akfen Yenilenebilir'in 1 Temmuz 2020 tarihinden itibaren TMS 39 kapsamında belirtilen uygulama yöntemlerinden muhasebe politikası olarak finansal riskten korunma muhasebesini (nakit akış riskinde korunma) uygulamaya başlamış olmasından kaynaklanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait diğer kapsamlı gelir tablosunda ertelenmiş vergi geliri etkisi dahil 1.794.510 TL (ertelenmiş vergi geliri etkisi hariç 2.243.138 TL) tutarında nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gider muhasebeleştirilmiştir

(31 Aralık 2020: Ertelenmiş vergi geliri etkisi dahil - 181.714 TL, (ertelenmiş vergi geliri etkisi hariç 227.143 TL)).

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**25. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılatlar aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
<b>İnşaat gelirleri</b>		
Tekirdağ Şehir Hastanesi proje gelirleri	-	739.225
<b>Hizmet imtiyaz sözleşmesi projelerinden gelirler (Not 10)</b>	-	<b>739.225</b>
<b>Operasyonel gelirler</b>		
Hastane hizmet gelirleri (*)	490.619	362.182
İncek Loft daire satış gelirleri	25.472	25.555
Yurt gelirleri	11.778	33.308
Konaklama gelirleri (**)	47.789	12.829
Ticari alan gelirleri	25.178	9.225
Diğer	6.639	8.582
Satıştan iadeler (-)	(6.919)	(7.375)
	<b>600.556</b>	<b>444.306</b>
	<b>600.556</b>	<b>1.183.531</b>

(\*) Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastaneleri, sırasıyla Mart 2017, Ekim 2018 ve Kasım 2020 tarihleri itibarıyla faaliyete geçmiş olup Grup, hastane yönetimi faaliyetlerinden gelir elde etmeye başlamıştır.

(\*\*) Bodrum Loft Otel 1 Temmuz 2020 itibarıyla faaliyete geçmiş olup Grup, konaklama geliri elde etmeye başlamıştır. Konaklama gelirlerinin içerisinde ayrıca yiyecek, içecek vs gibi diğer gelirler de bulunmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla hasılatın tamamı Türkiye'de elde edilmektedir.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Hastane hizmet giderleri (*)	401.989	291.673
Personel giderleri	33.690	19.345
Operasyonel kiralama giderleri	24.058	4.985
Yiyecek ve içecek giderleri	19.893	6.282
Sigorta giderleri	12.627	295
İnşaat giderleri	10.327	688.930
Amortisman ve itfa payı giderleri	5.377	4.030
Enerji giderleri	3.835	2.117
Vergi, resim ve harç giderleri	1.491	531
Yurt hizmet giderleri	537	759
Diğer	22.140	18.469
	<b>535.964</b>	<b>1.037.416</b>

(\*) Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastaneleri, sırasıyla Mart 2017, Ekim 2018 ve Kasım 2020 tarihleri itibarıyla faaliyete geçmiş olup Grup, hastane yönetimi faaliyetlerinden gelir elde etmeye başlamıştır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**26. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Personel giderleri	48.911	33.645
Danışmanlık giderleri	18.014	12.168
Amortisman giderleri	13.912	6.670
Seyahat ve temsil giderleri	7.660	3.107
Bağışlar	7.156	1.991
Kira giderleri	6.328	6.957
Ofis giderleri	3.753	3.605
Vergi, resim ve harçlar	3.317	4.042
Sigorta giderleri	1.023	1.212
Reklam Giderleri	81	16
Diğer	7.167	6.859
	<b>117.322</b>	<b>80.272</b>

**27. PAZARLAMA GİDERLERİ**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Aidat giderleri	1.723	2.303
Reklam giderleri	1.373	1.000
Diğer	3.153	677
	<b>6.249</b>	<b>3.980</b>

**28. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasından kaynaklanan değer artışı (Not 10)	6.080.328	1.464.390
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artışı (Not 11)	451.342	258.876
Kira geliri	10.415	5.746
Diğer	10.644	5.229
	<b>6.552.729</b>	<b>1.734.241</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

201

**28. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b> <i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Reeskont faiz gideri (Not 32)	62.360	5.951
Devir bedeli giderleri (*)	28.938	14.700
Yatırım amaçlı gayrimenkuller satış zararı	6.785	-
Alacaklar değer düşüklüğü	5.063	9.844
Şüpheli alacak karşılığı gideri	3.974	1.186
Kur farkı gideri	2.907	717
Maddi duran varlık değer azalışı (Not 24) (**)	-	18.200
Diğer	3.341	266
	<b>113.368</b>	<b>50.864</b>

(\*) Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir'e ait Hidroelektrik Enerji Santralleri proje şirketlerinin önceki hissedarlarına hisse devir sözleşmesine bağlı olarak ödenen ve ödeneceği öngörülen tutarlarıdır.

(\*\*) 2020 yılı için, Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim santralı projesine ait üretim lisansının 30 Aralık 2020 tarihinde sonlandırılması ile oluşan değer düşüklüğüdür. Söz konusu değer düşüklüğünün 18.097 TL'si maddi duran varlıklar altında, 103 TL'si de maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleşmiştir.

**29. FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b> <i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Kur farkı geliri	886.629	945.039
Faiz gelirleri	167.419	46.344
TFRYK 12 faiz geliri (Not 10)	-	162.322
Reeskont faiz geliri (Not 32)	105.183	30.007
	<b>1.159.231</b>	<b>1.183.712</b>

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b> <i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Kur farkı gideri	5.207.424	2.173.466
Faiz gideri	717.970	531.059
Türev araçların gerçeğe uygun değer azalışı	14.369	124.900
Komisyon giderleri	833	-
Diğer	7.282	6.017
	<b>5.947.878</b>	<b>2.835.442</b>



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**30. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER****Yatırım faaliyetlerinden gelirler:**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan kazanç (Not 3)	34.491	26.774
İş ortaklığı paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar (Not 3)	-	26.306
<b>İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar toplamı</b>	<b>34.491</b>	<b>53.080</b>
Temettü geliri <sup>(*)</sup>	151.963	8.211
Şirket paylarının satışlarından karlar <sup>(***)</sup>	12.500	-
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları (Not 22)	127.624	143.668
Diğer finansal araçlardan gelirler (Not 22) <sup>(**)</sup>	-	8.235
Diğer	-	16
	<b>326.578</b>	<b>213.210</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla temettü geliri, MIP'den elde edilen temettü gelirlerinden oluşmaktadır. (31 Aralık 2020: MIP ve Travelex)

<sup>(\*\*)</sup> 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait diğer finansal araçlardan gelirler Akfen GYO'nun 14 Nisan 2020 tarihinde Hamdi Akın'a devredilen paya dönüştürülebilir tahvilinin 1 Ocak 2020 tarihinden tahvil devir tarihine kadarki gerçeğe uygun değeri değişiminden oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*)</sup> 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla şirket paylarının satışlarından karlarının tamamı Akfen Turizm'in Hamdi Akın'a olan hisse satışından oluşmaktadır (Not 24).

**Yatırım faaliyetlerinden giderler:**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
İştiraklerin/bağlı ortaklıkların pay satışı sebebiyle oluşan kayıp (Not 3)	131.082	-
Diğer <sup>(*)</sup>	31.846	19.054
	<b>162.928</b>	<b>19.054</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait diğer yatırım faaliyetlerinden giderler Grup'un Acacia ile ilgili yatırım giderlerinden oluşmaktadır. (31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait 19.050 TL tutarındaki diğer yatırım faaliyetlerinden giderler Akfen GYO'nun 14 Nisan 2020 tarihinde Hamdi Akın'a devredilen paya dönüştürülebilir tahvilinin satış bedeli ile tahvilin satış tarihindeki itfa edilmiş değeri arasındaki negatif farktır (Not 22)).

### 31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

#### a) Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere 2021 yılı içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %25 oranında (2022: %23, 2023 ve sonrası: %20 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi hesaplamasında gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için 2020 yılı için %22, 2021 yılı için %25 (2022: %23, 2023 ve sonrası %20) vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

#### b) Kurumlar vergisi

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncü madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22, 2021 yılında %25 (2022: %23, 2023 ve sonrası: %20) olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 oranında (2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyanname vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Hastane projesi ilgili alınan teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımlardan doğan kazançlar, yatırımın katkı payı miktarına ulaştığı süreye kadar yatırımın kısmen veya tamamen işletilmeye başlandığı mali yıldan itibaren geçerli olmak üzere indirimli oranlarda kurumlar vergisine tabidir. Bu kapsamda Şirket, yatırım teşviğine sahip şirketlerde öngörülebilir gelecekte fayda sağlamayı tahmin ettiği vergi avantajını, finansal tablolarda ertelenmiş vergi aktifi olarak muhasebeleştirilmektedir.

**c) Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri**

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri KVK'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

**Vergi geliri/(gideri)**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi (giderinin)/gelirinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Dönem vergi gideri	(32.059)	(33.038)
Ertelenmiş vergi geliri	141.452	258.831
<b>Toplam vergi geliri</b>	<b>109.393</b>	<b>225.793</b>
	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Vergi öncesi kar/(zarar)	2.650.749	(178.323)
Yerel vergi oranı	%25	%22
<b>Vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi (gideri)/geliri</b>	<b>(662.687)</b>	<b>39.231</b>
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(51.852)	(6.011)
Vergi muafiyeti ve istisnalar (*)	163.331	13.585
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	353.462	288.546
Özkaynak yoluyla değerlendirilen yatırımların		
karlarındaki/(zararlarındaki) payların etkisi	223.841	(102.518)
Geçmiş dönem vergi gideri	(6.563)	(11.603)
Ertelenmiş vergi gelirine konu edilmeyen geçici farklar	(11.964)	5.809
Ertelenmiş vergi gelirine konu edilmeyen cari dönem zararları	(12.006)	-
Vergi oranı farklılıklarının etkisi	56.282	(2.498)
Matrah arttırımı	(6.336)	-
Yeniden değerlendirme ertelenmiş vergi farkı (**)	65.051	-
Diğer	(1.166)	1.252
<b>Toplam vergi (gideri)/geliri</b>	<b>109.393</b>	<b>225.793</b>

(\*) İndirim ve istisnalar, Şirket'in emisyon primi kazancı, iştirak kazançları ve nakdi sermaye artışından kaynaklanan istisna, indirim ve muafiyetlerden oluşmaktadır.

(\*\*) Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yasal mevzuat kapsamında binalarını yeniden değerlemiş olup, IFRS mali tablolarda ilgili sabit kıyım "yatırım amaçlı gayrimenkul" olarak sene sonlarında gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirildiği için yasaladaki değerlendirme sonrasında oluşan ertelenmiş vergi etkisidir (31 Aralık 2020: Yoktur).

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020 <i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Ertelenmiş vergi geliri	141.452	258.831
Cari dönem vergi gideri	(32.059)	(33.038)
İndirilecek vergi	41.629	69.199
<b>Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar, net</b>	<b>9.570</b>	<b>36.161</b>

**Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri**

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerinin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerhiye ile muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Grup'un bu farklar üzerinden yarattığı ertelenmiş vergi varlıkları 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020 <i>Yeniden düzenlenmiş</i>	1 Ocak 2020 <i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Yatırım teşviği	1.329.878	983.900	715.146
Birikmiş zararlar	410.194	275.149	98.960
Hizmet imtiyaz sözleşmeleri	(941.415)	(447.409)	(311.140)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sabit kıymetler	11.287	(48.616)	21.730
Borçlara ilişkin iskonto	14.245	(33.969)	(30.524)
Diğer	(41.319)	(50.335)	(24.008)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları, net</b>	<b>782.870</b>	<b>678.720</b>	<b>470.164</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi varlığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020 <i>Yeniden düzenlenmiş</i>
<b>Açılış bakiyesi - önceden raporlanan</b>	<b>(102.665)</b>	<b>(36.902)</b>
<i>Birleşme etkileri (Not 3)</i>	781.385	507.066
<b>1 Ocak</b>	<b>678.720</b>	<b>470.164</b>
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	141.452	258.831
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	42.520	-
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen	(79.822)	(50.275)
<b>31 Aralık</b>	<b>782.870</b>	<b>678.720</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar / ilişkili taraflara ticari borçlar

Grup'un 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Akfen İnşaat Turizm ve Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Adi Ortaklığı ("Adi Ortaklık")	13.438	16.784	20.303
Akfen Yenilenebilir	3.896	3.529	3.229
Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. ("Kurtal")	-	-	880
Diğer	2.662	1.208	363
	<b>19.996</b>	<b>21.521</b>	<b>24.775</b>

Grup'un 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Akfen Çevre ve Su	3.220	2.260	1.679
Akfen GYO	3.909	-	-
MIP	1.892	-	-
Şirket Kurucu Ortağı (*)	-	882.016	1.126.781
IBS Sigorta (**)	-	10.640	4.151
Diğer	209	255	295
	<b>9.230</b>	<b>895.171</b>	<b>1.132.906</b>

(\*) Detayları Not 1'de verilen Akfen Holding hisselerinin Akfen Altyapı'ya devri neticesinde oluşan ticari borç tutarıdır. İlgili borç tutarı iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir.

(\*\*) Şirket'in ana ortağının ortağının iştiraki olup hastanenin sigorta hizmetleri sağlayıcısıdır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili tarafı değildir.

b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar / ilişkili taraflara diğer borçlar

Grup'un 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2020</b>
		<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Akfen Yenilenebilir(*)	328.998	233.559	199.399
Acacia Maden(*)	298.208	369.217	123.573
İzbir Maden	207.142	107.952	81.875
Hamdi Akın	199	-	-
Akfensu	-	31.304	-
İDO	-	-	115.807
Diğer	608	571	5.215
	<b>835.155</b>	<b>742.603</b>	<b>525.869</b>

(\*) Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri elde etmektedir.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**32.İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
			<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Şirket Ana Ortağı	25.465	-	-
İlbak Madencilik San. Ve Tic. A.Ş.	14.682	7.439	6.084
Şirket Kurucu Ortağı	-	3.000	3.000
MIP	-	1.313	813
Diğer	348	196	220
	<b>40.495</b>	<b>11.948</b>	<b>10.117</b>

Grup'un 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
			<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
Akfen International BV (*)	542.532	290.675	229.083
MIP Diğer Ortaklar	293.127	39.091	-
Şirket Kurucu Ortağı	193.103	46.193	85.972
MIP (**)	185.588	112.744	73.179
Fıratcan Turizm	162.232	-	-
Akfen Çevre ve Su	6.449	8.026	5.500
Şirket Ana Ortağı	-	54.022	4.814
TAV Yatırım (***)	-	-	23.188
Diğer	3.971	4.134	7.900
	<b>1.387.002</b>	<b>554.885</b>	<b>429.636</b>

(\*) Şirket'in kurucu ortağına ait olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır.

(\*\*) Şirket'in ortağının finansal yatırımı olup, söz konusu borç tutarının belirli bir vadesi bulunduğundan iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir.

(\*\*\*) Söz konusu şirketler Şirket'in ortağının iş ortaklığı olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır.



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine sâit ilişkili taraflarla yapılan başlıca işlemler aşağıdaki gibidir:

		<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
			<i>Yeniden düzenlenmiş</i>
MIP	Temettü geliri	151.962	8.211
Travelex	Temettü geliri	-	1.936
Acacia	Faiz geliri	89.516	18.676
Akfen Yenilenebilir	Faiz geliri	51.452	27.247
İzbir Maden	Faiz geliri	6.875	5.508
Diğer	Faiz geliri	767	1.372
MIP	Reeskont faiz geliri (Not 29)	105.183	30.007
Şirket Kurucu Ortağı	Paya Dönüştürülebilir Tahvil Satışı	-	215.718
Akfen Yenilenebilir	Diğer	3.411	2.878
Şirket Kurucu Ortağı	Reeskont faiz gideri <sup>(*)</sup>	(62.360)	(5.951)
Akfen International	Faiz gideri	(11.150)	-
Diğer	Faiz gideri	(60)	(3.069)
Şirket Kurucu Ortağı	Kira gideri	-	(1.009)
Şirket Ana Ortağı	Kira gideri	(1.629)	(1.442)
Akfen Çevre	Diğer gider	(14.272)	-
Akfen GYO	Şirket satış zararı (Not 3)	(45.071)	-
Akfen GYO	Şirket satış zararı (Not 3)	(74.707)	-
Akfen International	Rüçhan hakkı satış zararı (Not 3)	(11.304)	-

<sup>(\*)</sup>Detayları Not 1'de verilen Akfen Holding hisselerinin Akfen Altyapı'ya devri neticesinde oluşan ticari borç tutarının iskonto edilmesiyle oluşan reeskont faiz gideri/geliridir.

**Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 21.708 TL (31 Aralık 2020: 14.030 TL, 1 Ocak 2020: 13.750 TL)'dir.

**33. PAY BAŞINA KAZANÇ**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait pay başına kazanç tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	2.767.361	44.365
Dönem sonu hisse sayısı	700.000.000	667.180.686
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	671.766.398	667.180.686
<b>Pay başına kazanç (tam TL)</b>	<b>4,12</b>	<b>0,07</b>

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

i. Kredi riski

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL):

	Alacaklar						İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	Bankalardaki Mevduat <sup>(*)</sup>
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar					
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	Diğer Taraf			
<b>31 Aralık 2021</b>								
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ( A+B+C+D+E)</b>	<b>19.996</b>	<b>91.808</b>	<b>835.164</b>	<b>-</b>	<b>97.394</b>	<b>12.445.309</b>	<b>4.161.275</b>	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	19.996	91.808	835.164	-	97.394	12.445.309	4.161.297	
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-	
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-	
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değ.</b>	-	-	-	-	-	-	(22)	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.490	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.490)	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	7.518	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.518)	-	-	-	-	(22)	
<b>E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-	-	
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>Alacaklar</b>							
	<b>Ticari Alac.</b>	<b>Diğer Alac.</b>						
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-						
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-						
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	19.489	-						
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-						
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	-	-						
Toplam ayrılan karşılıklar	-	-						
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-						

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2021 itibarıyla Akfen Holding'e ait 1.198.105 TL tutarındaki diğer nakit ve nakit benzerlerindeki yatırım fonları ile 2.182.845 TL tutarındaki kısa ve uzun vadeli yatırım niteliğindeki yatırım fonları ve mevduatlar, bankalardaki mevduat içerisinde gösterilmiştir.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

210

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

i. Kredi riski (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL):

	Alacaklar						İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	Bankalardaki Mevduat <sup>(*)</sup>
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar					
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	Diğer Taraf			
<b>31 Aralık 2020</b>								
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ( A+B+C+D+E)</b>	<b>21.521</b>	<b>65.743</b>	<b>742.776</b>	<b>-</b>	<b>68.009</b>	<b>7.375.570</b>	<b>2.596.148</b>	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	21.521	65.743	742.776	-	68.009	7.375.570	2.596.162	
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-	
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-	
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-	(14)	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	15.516	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(15.516)	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	5.876	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.876)	-	-	-	-	(14)	
<b>E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-	-	
<b>31 Aralık 2020</b>	<b>Alacaklar</b>							
	<b>Ticari Alac.</b>	<b>Diğer Alac.</b>						
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-						
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-						
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	15.516	-						
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-						
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	-	-						
Toplam ayrılan karşılıklar	-	-						
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-						

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2020 itibarıyla Akfen Holding'e ait 717.019 TL tutarındaki diğer nakit ve nakit benzerlerindeki yatırım fonları ile 970.261 TL tutarındaki kısa ve uzun vadeli yatırım niteliğindeki yatırım fonları ve mevduatlar, bankalardaki mevduat içerisinde gösterilmiştir.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

## i. Kredi riski (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL):

	Diğer Alacaklar							
	Ticari Alacaklar		Alacaklar			İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	Bankalardaki Mevduat(*)	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	Diğer Taraf			
<b>1 Ocak 2020</b>								
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ( A+B+C+D+E)</b>	<b>24.775</b>	<b>63.796</b>	<b>525.974</b>	<b>783.743</b>	<b>99.687</b>	<b>4.783.977</b>	<b>2.624.085</b>	<b>226.533</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>A.</b> Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	24.775	63.796	525.974	783.743	99.687	4.783.977	2.624.094	226.533
<b>B.</b> Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>C.</b> Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D.</b> Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	(9)	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	14.330	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(14.330)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	3.600	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.600)	-	-	-	-	(9)	-
<b>E.</b> Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2020</b>								
	<b>Ticari Alac.</b>	<b>Diğer Alac.</b>						
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-						
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-						
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	14.330	-						
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-						
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	-	-						
Toplam ayrılan karşılıklar	-	-						
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-						

(\*) 1 Ocak 2020 itibarıyla Akfen Holding'e ait 966.222 TL tutarındaki diğer nakit ve nakit benzerlerindeki yatırım fonları ile 539.531 TL tutarındaki kısa ve uzun vadeli yatırım niteliğindeki yatırım fonları ve mevduatlar, bankalardaki mevduat içerisinde gösterilmiştir.

(\*\*) 1 Ocak 2020 itibarıyla detayları Not 22'de verilen, Akfen Holding tarafından alınmış olan Akfen GYO'nun ihraç ettiği paya dönüştürülebilir tahvilin 226.533 TL tutarındaki gerçeğe uygun değeri ile ilgilidir.

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****ii. Likidite riski**

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

31 Aralık 2021		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	(I+II+III+IV+V)	(I)	(II)	(III)	(IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Borçlanmalar	13.698.830	(17.328.894)	(717.127)	(1.523.245)	(8.200.990)	(6.887.532)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	141.272	(141.272)	(141.272)	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	1.436.727	(1.707.921)	(9.230)	(40.495)	(1.264.335)	(393.861)
Diğer borçlar <sup>(*)</sup>	144.050	(144.050)	(35.634)	(72.041)	(36.375)	-
<b>Toplam</b>	<b>15.420.879</b>	<b>(19.322.137)</b>	<b>(903.263)</b>	<b>(1.635.781)</b>	<b>(9.501.700)</b>	<b>(7.281.393)</b>

31 Aralık 2020 (Yeniden düzenlenmiş)		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	(I+II+III+IV+V)	(I)	(II)	(III)	(IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Borçlanmalar	8.949.582	(9.561.912)	(402.443)	(2.840.627)	(2.939.982)	(3.378.860)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	192.475	(192.475)	(192.475)	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	1.462.004	(1.570.722)	(895.171)	(11.948)	(465.410)	(198.193)
Diğer borçlar <sup>(*)</sup>	164.051	(164.051)	(55.911)	(59.172)	(48.968)	-
<b>Toplam</b>	<b>10.768.112</b>	<b>(11.489.160)</b>	<b>(1.546.000)</b>	<b>(2.911.747)</b>	<b>(3.454.360)</b>	<b>(3.577.053)</b>

1 Ocak 2020 (Yeniden düzenlenmiş)		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	(I+II+III+IV+V)	(I)	(II)	(III)	(IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Borçlanmalar	7.038.638	(8.601.879)	(203.121)	(658.827)	(3.715.467)	(4.024.464)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	127.894	(127.894)	(127.894)	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	1.572.659	(1.723.903)	(1.132.906)	(10.117)	(420.495)	(160.385)
Diğer borçlar <sup>(*)</sup>	114.855	(114.855)	(53.084)	(25.835)	(35.936)	-
<b>Toplam</b>	<b>8.854.046</b>	<b>(10.560.215)</b>	<b>(1.517.005)</b>	<b>(686.463)</b>	<b>(4.171.898)</b>	<b>(4.184.849)</b>

<sup>(\*)</sup> Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****iii. Faiz riski**

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Grup'un raporlama tarihindeki faiz getiren finansal araçlarının faiz oranı detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020 Yeniden düzenlenmiş	1 Ocak 2020 Yeniden düzenlenmiş
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>	<b>(2.920.732)</b>	<b>(1.013.193)</b>	<b>(243.592)</b>
Finansal varlıklar	728.695	861.790	1.187.708
Finansal yükümlülükler	(3.649.427)	(1.874.983)	(1.431.300)
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>	<b>(6.668.451)</b>	<b>(5.368.757)</b>	<b>(3.352.794)</b>
Finansal varlıklar	3.380.952	1.687.280	1.470.801
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	-	-	783.743
Finansal yükümlülükler	(10.049.403)	(7.056.037)	(5.607.338)

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla faiz oranlarının 1 puan artması durumunda konsolide kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta döviz kurları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

**Faiz Pozisyonu Tablosu**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020 Yeniden düzenlenmiş	1 Ocak 2020 Yeniden düzenlenmiş	
<b>Sabit Faizli Finansal Araçlar</b>	<b>(29.207)</b>	<b>(10.132)</b>	<b>(2.436)</b>	
Finansal Varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/ zarara yansıtılan varlıklar	7.287	8.618	11.877
Finansal Yükümlülükler	(36.494)	(18.750)	(14.313)	
<b>Değişken Faizli Finansal Araçlar</b>	<b>(66.684)</b>	<b>(53.687)</b>	<b>(33.528)</b>	
Finansal Varlıklar	33.810	16.873	14.708	
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	-	-	7.837	
Finansal Yükümlülükler	(100.494)	(70.560)	(56.073)	

Faiz oranı riski, piyasa faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle bir finansal enstrümanın gerçeğe uygun değerinin veya gelecekteki nakit akışlarının dalgalanabileceği riski ifade eder. İlişkili taraflara borçlar ile finansal varlıklara ait faiz oranları sabitlenmiştir. Grup'un piyasa faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklı riski esas olarak değişken faizli kredilerinden kaynaklanmaktadır.

**iv. Yabancı para riski**

Grup'un işletme ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişimler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

214

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2021			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari Alacaklar	3.000	53	152	-
2.a Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	2.979.220	204.380	16.600	256
2.b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.Diğer	1.368.398	29.927	64.262	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>4.350.618</b>	<b>234.360</b>	<b>81.014</b>	<b>256</b>
5. Ticari Alacaklar	641	30	16	-
6.a Parasal Finansal Varlıklar	1.159.130	86.963	-	-
6.b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	3.632.486	272.525	-	-
7. Diğer	11.588.761	275.219	524.990	-
<b>8.Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>16.381.018</b>	<b>634.737</b>	<b>525.006</b>	-
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>20.731.636</b>	<b>869.097</b>	<b>606.020</b>	<b>256</b>
10. Ticari Borçlar	32.115	209	1.608	278
11. Finansal Yükümlülükler	1.519.597	18.136	84.520	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	308.322	21.407	1.487	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.860.034</b>	<b>39.752</b>	<b>87.615</b>	<b>278</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	11.524.989	326.047	474.483	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.276.455	75.233	17.988	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>12.801.444</b>	<b>401.280</b>	<b>492.471</b>	-
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>14.661.478</b>	<b>441.032</b>	<b>580.086</b>	<b>278</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)</b>	<b>6.070.158</b>	<b>428.065</b>	<b>25.934</b>	<b>(22)</b>
<b>20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)"</b>	<b>(10.519.487)</b>	<b>(149.606)</b>	<b>(563.318)</b>	<b>(22)</b>
21. İhracat	-	-	-	-
22. İthalat	-	-	-	-

(\*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL) :

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2021				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.141.136	(1.141.136)	-	-
2- ABD Doları riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>1.141.136</b>	<b>(1.141.136)</b>	-	-
Avro'nun TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	78.252	(78.252)	-	-
5- Avro riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>78.252</b>	<b>(78.252)</b>	-	-
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(79)	79	-	-
8- Diğer döviz riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(79)	79	-	-
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>1.219.309</b>	<b>(1.219.309)</b>	-	-

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

215

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2020</b>				
<i>Yeniden düzenlenmiş</i>				
	<b>TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>	<b>Diğer (*)</b>
1. Ticari Alacaklar	2.922	53	152	1.164
2.a Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	2.161.121	266.699	22.564	163
2.b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.Diğer	585.420	34.712	36.703	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>2.749.463</b>	<b>301.464</b>	<b>59.419</b>	<b>1.327</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal Finansal Varlıklar	403.861	55.018	-	-
6.b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	2.065.191	281.342	-	-
7. Diğer	5.207.581	254.761	370.509	-
<b>8.Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>7.676.633</b>	<b>591.121</b>	<b>370.509</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>10.426.096</b>	<b>892.585</b>	<b>429.928</b>	<b>1.327</b>
10. Ticari Borçlar	120.171	3.579	10.383	370
11. Finansal Yükümlülükler	2.474.562	252.036	69.327	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	63.914	6.254	1.999	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>2.658.647</b>	<b>261.869</b>	<b>81.709</b>	<b>370</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	5.597.808	108.248	533.222	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	679.166	47.440	36.738	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>6.276.974</b>	<b>155.688</b>	<b>569.960</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>8.935.621</b>	<b>417.557</b>	<b>651.669</b>	<b>370</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)</b>	<b>1.490.475</b>	<b>475.028</b>	<b>(221.741)</b>	<b>957</b>
<b>20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(6.367.717)</b>	<b>(95.787)</b>	<b>(628.953)</b>	<b>957</b>
<b>21. İhracat</b>	-	-	-	-
<b>22. İthalat</b>	-	-	-	-

(\*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL):

<b>Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu</b>				
<b>31 Aralık 2020</b>				
<i>Yeniden düzenlenmiş</i>				
	<b>Kar/Zarar</b>		<b>Özkaynaklar</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	697.257	(697.257)	-	-
2- ABD Doları riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>697.257</b>	<b>(697.257)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Avro'nun TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(399.355)	399.355	-	-
5- Avro riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(399.355)</b>	<b>399.355</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	191	(191)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>191</b>	<b>(191)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>298.093</b>	<b>(298.093)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020			
	Yeniden düzenlenmiş			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari Alacaklar	2.922	53	152	1.164
2.a Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	2.161.121	266.699	22.564	163
2.b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.Diğer	585.420	34.712	36.703	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>2.749.463</b>	<b>301.464</b>	<b>59.419</b>	<b>1.327</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal Finansal Varlıklar	403.861	55.018	-	-
6.b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	2.065.191	281.342	-	-
7. Diğer	5.207.581	254.761	370.509	-
<b>8.Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>7.676.633</b>	<b>591.121</b>	<b>370.509</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>10.426.096</b>	<b>892.585</b>	<b>429.928</b>	<b>1.327</b>
10. Ticari Borçlar	120.171	3.579	10.383	370
11. Finansal Yükümlülükler	2.474.570	252.036	69.328	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	63.914	6.254	1.999	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>2.658.655</b>	<b>261.869</b>	<b>81.710</b>	<b>370</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	5.597.808	108.248	533.222	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	679.166	47.440	36.738	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>6.276.974</b>	<b>155.688</b>	<b>569.960</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>8.935.629</b>	<b>417.557</b>	<b>651.670</b>	<b>370</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)</b>	<b>1.490.467</b>	<b>475.028</b>	<b>(221.742)</b>	<b>957</b>
<b>20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(6.367.725)</b>	<b>(95.787)</b>	<b>(628.954)</b>	<b>957</b>
<b>21. İhracat</b>	-	-	-	-
<b>22. İthalat</b>	-	-	-	-

(\*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla Grup'un kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL):

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
1 Ocak 2020				
Yeniden düzenlenmiş				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	697.389	(697.389)	-	-
2- ABD Doları riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>697.389</b>	<b>(697.389)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Avro'nun TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(399.484)	399.484	-	-
5- Avro riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(399.484)</b>	<b>399.484</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	191	(191)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>191</b>	<b>(191)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>298.096</b>	<b>(298.096)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

v. Sermaye riski yönetimi

Grup'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Grup, sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Grup, özkaynaklarının yapısını düzenlemektedir.

Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (konsolide finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
		<i>Yeniden</i>	<i>Yeniden</i>
		<i>düzenlenmiş</i>	<i>düzenlenmiş</i>
Toplam finansal yükümlülük	13.698.830	8.949.582	7.038.638
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (*)	(4.162.769)	(2.597.140)	(2.624.889)
Net borç	9.536.061	6.352.442	4.413.749
<b>Özkaynaklar</b>	<b>13.168.525</b>	<b>6.643.916</b>	<b>5.041.489</b>
<b>Net finansal borç / özkaynak oranı</b>	<b>0,72</b>	<b>0,96</b>	<b>0,88</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla nakit değerler ve bankalar tutarı; nakit ve nakit benzerleri dışında, 2.182.845 TL tutarındaki Grup'un mevduat ve yatırım fonu niteliğindeki kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir. (31 Aralık 2020: 970.261 TL, 1 Ocak 2020: 539.531 TL).

### 34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanmaktadır.

#### Finansal araçlar

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hâlihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Bununla birlikte, piyasa bilgilerini değerlendirip gerçeğe uygun değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edilebileceği miktarların göstergesi olamaz.

Gerçeğe uygun değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

#### Finansal varlıklar

Kısa vadeli nakit varlıklar olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzerlerinin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Ticari alacaklarında kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin, gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Hizmet imtiyaz anlaşmaları Sağlık Bakanlığı ile yapılan sözleşmede garanti edilen bir gelir olması nedeniyle, hizmet imtiyaz sözleşmesine dayalı, yapım modeline göre hesaplanan tutarı, finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir.

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

#### Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir.

Banka kredileri itfa edilmiş maliyet değerleriyle ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Grup'un değişken faizli banka kredileri yakın tarihte yeniden fiyatlandırıldığı için gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir.

#### Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

	İtfa edilmiş maliyet	Gerçeğe uygun değer kar/zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir gidere yansıtılan	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri	Not
<b>31 Aralık 2021</b>						
<b>Finansal varlıklar</b>						
Nakit ve nakit benzerleri (*)	1.979.924	-	-	1.979.924	1.979.924	5
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	91.808	-	-	91.808	91.808	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	19.996	-	-	19.996	19.996	7-32
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	97.394	-	-	97.394	97.394	8
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	835.164	-	-	835.164	835.164	8-32
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	12.445.309	-	12.445.309	12.445.309	10
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yatırımlar	-	2.182.845	-	2.182.845	2.182.845	22
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	-	-	3.723.028	3.723.028	3.723.028	-
<b>Finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	13.698.830	-	-	13.698.830	13.698.830	6
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	141.272	-	-	141.272	141.272	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	9.230	-	-	9.230	9.230	7-32
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	41.359	-	-	41.359	41.359	8
İlişkili taraflara diğer borçlar	1.427.497	-	-	1.427.497	1.427.497	8-32

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

31 Aralık 2020	İtfa edilmiş maliyet	Gerçeğe uygun değer değer farkı kar/zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir gidere yansıtılan	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>						
Nakit ve nakit benzerleri (*)	1.626.879	-	-	1.626.879	1.626.879	5
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	65.743	-	-	65.743	65.743	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	21.521	-	-	21.521	21.521	7-32
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	68.009	-	-	68.009	68.009	8
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	742.776	-	-	742.776	742.776	8-32
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	7.375.570	-	7.375.570	7.375.570	10
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yatırımlar	-	970.261	-	970.261	70.261	22
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	-	-	2.123.935	2.123.935	2.123.935	-
<b>Finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	8.949.582	-	-	8.949.582	8.949.582	6
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	192.475	-	-	192.475	192.475	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	895.171	-	-	895.171	895.171	7-32
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	44.879	-	-	44.879	44.879	8
İlişkili taraflara diğer borçlar	566.833	-	-	566.833	566.833	8-32

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tablodaki nakit ve nakit benzerleri 2.125.502 TL tutarındaki kısa ve uzun vadeli finansal yatırım niteliğindeki mevduatları da içermektedir (31 Aralık 2020: 970.261 TL, 1 Ocak 2020: 539.531 TL).

1 Ocak 2020	İtfa edilmiş maliyet	Gerçeğe uygun değer değer farkı kar/zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir gidere yansıtılan	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>						
Nakit ve nakit benzerleri (*)	2.085.358	-	-	2.085.358	2.085.358	5
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	63.796	-	-	63.796	63.796	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	24.775	-	-	24.775	24.775	7-32
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	99.687	-	-	99.687	99.687	8
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	525.974	-	-	525.974	525.974	8-32
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	783.743	4.783.977	-	5.567.720	5.567.720	10
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yatırımlar	-	539.531	-	539.531	539.531	22
İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yatırımlar	226.533	-	-	226.533	226.533	22
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	-	-	1.668.211	1.668.211	1.668.211	22
<b>Finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	7.038.638	-	-	7.038.638	7.038.638	6
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	127.894	-	-	127.894	127.894	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	1.132.906	-	-	1.132.906	1.132.906	7-32
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	56.520	-	-	56.520	56.520	8
İlişkili taraflara diğer borçlar	439.753	-	-	439.753	439.753	8-32



**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>			
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (Not 22)	1.023.720	-	-
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>			
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (Not 22)	1.159.125	-	-
Diğer finansal yatırımlar (Not 22)	-	-	3.723.028
Faiz oranı takas işlemleri (Not 12)	-	(280.559)	-
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar (Not 10)	-	-	12.445.309
<b>31 Aralık 2020</b> (Yeniden düzenlenmiş)	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>			
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (Not 22)	474.591	-	-
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>			
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (Not 22)	495.670	-	-
Diğer finansal yatırımlar (Not 22)	-	-	2.123.935
Faiz oranı takas işlemleri (Not 12)	-	(266.190)	-
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar (Not 10)	-	-	7.375.570
<b>1 Ocak 2020</b> (Yeniden düzenlenmiş)	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>			
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (Not 22)	19.638	-	-
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>			
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar (Not 22)	226.533	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	519.893	-	-
Diğer finansal yatırımlar (Not 22)	-	-	1.668.211
Faiz oranı takas işlemleri (Not 12)	-	(141.290)	-

Varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

**34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****İndirgenmiş nakit akışları (İNA)**

İndirgenmiş nakit akışları yöntemi altında, bir varlığın gerçeğe uygun değeri, çıkış ve son değer dâhil varlığın ömrü üzerindeki mülkiyete ait fayda ve yükümlülükler hakkında net varsayımlar kullanılarak tahmin edilir. Bu tahmin, bir dizi nakit akışının tahmin edilmesini içerir ve gelir akışının şimdiki değerini oluşturmak için buna uygun, piyasaya dayanan bir iskonto oranı uygulanır.

Nakit akışının süresi ve giriş ve çıkışların belirli zamanlaması kiralardan gözden geçirilmesi, kira sözleşmelerinin yenilenmesi ve ilgili kiralama dönemleri, yeniden kiraya verme, yeniden gelişim ve yenileme gibi olaylarla belirlenir.

Varlığın geliştirilmesi aşamasında katlanılan maliyetler ve inşaat masrafları, geliştirme masrafları ve beklenen satış geliri, kiralama sözleşmesi boyunca öngörülen ilave geliştirme ve pazarlama harcamaları üzerinden indirgenen bir dizi net nakit akışına ulaşmak için tahmin edilir. Planlama, ruhsatlar, imar izinleri gibi belirli geliştirme risklerinin ayrı olarak değerlendirilmesi gerekir.

Seviye 3 gerçeğe uygun değer hesaplamalarında kullanılan gözlemlenemeyen girdilere ilişkin önemli değişikliklerin duyarlılık analizi

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlığın gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2021</b>	<b>İskonto oranı değişimi (*)</b>	
<b>Duyarlılık seviyesi</b>	<b>%1 azalış</b>	<b>%1 artış</b>
Gerçeğe uygun değer değişimi	890.790	(795.874)

*Yeniden düzenlenmiş*

<b>31 Aralık 2020</b>	<b>İskonto oranı değişimi (*)</b>	
<b>Duyarlılık seviyesi</b>	<b>%1 azalış</b>	<b>%1 artış</b>
Gerçeğe uygun değer değişimi	534.761	(479.973)

(\*) Sözleşme süresinin gelecekteki ilk 10 senelik bölümündeki yılların, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan modelin iskonto oranı beklentilerindeki değişikliği ifade etmektedir.

Grup'un finansal tablolarında finansal yatırım olarak muhasebeleşen MIP'nin gerçeğe uygun değeri, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla TFRS 9 standardı kapsamında değerlendirilmiş olup finansal yatırımın değerinde meydana gelen değişim, Grup'un konsolide finansal tablolarında diğer kapsamlı gelir veya gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Grup'un konsolide finansal tablolarında finansal yatırım olarak muhasebeleştirilen MIP'nin gerçeğe uygun değeri 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla piyasa yaklaşımı yöntemi kullanılarak hesaplanmıştır. Piyasa yaklaşımı yöntemi uygulanırken, Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK) çarpanı tekniği kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer ölçümünde kullanılan piyasa yaklaşımı, mevcut koşullarda, gerçeğe uygun değeri en iyi şekilde yansıtmaktadır.

Söz konusu finansal yatırımın gerçeğe uygun değerlerin ölçümünde kullanılan gözlemlenemeyen girdilere dair duyarlılık analizi ise aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2021</b>	<b>Duyarlılık analizi</b>	<b>Artarsa</b>	<b>Azalırsa</b>
		<b>Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL)</b>	<b>Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL)</b>
<b>Uzun vadeli finansal yatırım FAVÖK çarpanı</b>	0,50 baz puan	131.021	(131.021)
<b>31 Aralık 2020</b>	<b>Duyarlılık analizi</b>	<b>Artarsa</b>	<b>Azalırsa</b>
<b>Uzun vadeli finansal yatırım FAVÖK çarpanı</b>	0,50 baz puan	Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL) 72.210	Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL) (72.210)

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

222

**35. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu başlıca bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			
	Hacettepe Klinik (*)	Akfen Merter	Isparta Şehir Hastanesi	Toplam
Toplam varlıklar	285.657	73.238	4.115.175	<b>4.474.070</b>
Toplam yükümlülükler	360.117	22.673	2.706.443	<b>3.089.233</b>
Özkaynak	(74.460)	50.565	1.408.731	<b>1.384.836</b>
Dönem karı/(zararı)	(14.352)	(1.657)	662.814	<b>646.805</b>
Azınlık sahiplik oranı	0,5500	0,0848	0,0012	
Özkaynak - Azınlık payları	(40.953)	4.288	1.795	<b>(34.870)</b>
Dönem karı/(zararı) - Azınlık payları	<b>(7.894)</b>	<b>(141)</b>	<b>814</b>	<b>(7.221)</b>

	31 Aralık 2020			
	Yeniden düzenlenmiş			
	Hacettepe Klinik (*)	Akfen Merter	Isparta Şehir Hastanesi	Toplam
Toplam varlıklar	169.989	73.934	2.485.078	<b>2.729.001</b>
Toplam yükümlülükler	230.096	21.716	1.739.158	<b>1.990.970</b>
Özkaynak	(60.108)	52.220	745.920	<b>738.032</b>
Dönem karı/(zararı)	5.805	(1.828)	25.116	<b>29.093</b>
Azınlık sahiplik oranı	0,5500	0,5308	0,0012	
Özkaynak - Azınlık payları	(33.059)	27.718	981	<b>(4.360)</b>
Dönem karı/(zararı) - Azınlık payları	<b>3.193</b>	<b>(970)</b>	<b>30</b>	<b>2.253</b>

	1 Ocak 2020			
	Yeniden düzenlenmiş			
	Hacettepe Klinik (*)	Akfen Merter	Isparta Şehir Hastanesi	Toplam
Toplam varlıklar	126.067	75.275	2.192.076	<b>2.393.418</b>
Toplam yükümlülükler	191.980	21.019	1.471.274	<b>1.684.273</b>
Özkaynak	(65.913)	54.256	720.802	<b>709.145</b>
Dönem (zararı)/karı	(23.850)	(1.641)	328.627	<b>303.136</b>
Azınlık sahiplik oranı	0,5500	0,5308	0,0012	
Özkaynak - Azınlık payları	(36.252)	28.799	840	<b>(6.613)</b>
Dönem (zararı)/karı - Azınlık payları	<b>(13.118)</b>	<b>(871)</b>	<b>404</b>	<b>(13.585)</b>

(\*) Akfen Holding'in ve Akfen İnşaat'ın kontrol gücü olmayan paya sahip şirketlere ait bilgilerdir.

**Akfen Holding Anonim Şirketi**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablo dipnotları  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

**36. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN  
ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	3.509.215	1.986.293
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	644.115	488.618
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	167.497	233.369
	<b>4.320.827</b>	<b>2.708.280</b>

**37. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Rusya ile Ukrayna arasında 2022 yılının Şubat ayı sonunda başlayan olayların seyrine ilişkin gelişmeleri Grup yönetimi takip etmekte ve bu durumun Grup faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir. Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları olarak muhasebeleştirilen Akfen GYO'nun, Rusya'da bulunan otellerinin operasyonları devam etmekte ve ayrıca yine Rusya'da bulunan Samara Ofis binasındaki kiracıları da faaliyetlerini sürdürmektedir.

## Kısaltmalar

Kısaltmalar	Tanımlar
Acacia Maden	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.
Accor	ACCOR S.A.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Akfen Altyapı Holding /Akfen Altyapı	Akfen Altyapı Holding A.Ş.
Akfen Danışmanlık	Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.
Akfen Termik Enerji	Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.
Akfen Enerji Gaz	Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim Ve Ticaret A.Ş.
Akfen GPYŞ	Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen Holding/Akfen/Grup/Holding/Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen International	Akfen International Holding BV
Akfen Çevre ve Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Güneş Enerji	Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akfen Merter	Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.
Akfen Rüzgar Enerji	Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş.
Akfen Su Dilovası	Akfensu Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş.
Akfen Su Güllük	Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Turizm	Akfen Turizm Yatırım Ve İşletme A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akınısı/Akınısı Makine	Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Aquila	Aquila Capital Wasserkraft Invest GmbH ve Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG
Ayrı Gayrimenkul	Ayrı Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
BİZ Madencilik	BİZ Madencilik A.Ş. (önceki ünvanı: BISS Savunma Sanayi A.Ş.)
BISS Savunma	BISS Savunma Sanayi A.Ş.
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
ENR	Engineering News Record
EMH	East Mediterrenean Hub
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
E-RTG	Elektrikli Rubber-tyred Gantry Crane
Eskişehir Şehir Hastanesi	Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
FAVÖK	Faiz Vergi Amortisman öncesi Kar
Fıratcan Turizm	Fıratcan İnş. Turizm Tic. A.Ş.
GSYİH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
GWs	Giga Watt saat
Hacettepe Teknokent	Hacettepe Teknokent Eğitim ve Klinik Araştırma Merkezi Sağlık AR-GE Danışmanlık Proje Sanayi ve Ticaret A.Ş.
HES	Hidro Elektrik Santrali
IBS / IBS Sigorta	IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.
Isparta Şehir Hastanesi	Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.

Kısaltmalar	Tanımlar
İller Bankası	İller Bankası A.Ş.
İzmir Madencilik	İzmir Madencilik A.Ş.
ICSG	International Copper Study Group
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Karine	Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.
KYK	Kredi ve Yurtlar Kurumu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
MDO/Marmara Deniz Otobüsleri	Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.
MTA	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
Masanda Turizm	Masanda Turizm Yatırımları A.Ş.
Mersin DGKÇS	Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
Pak	Pak Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
PSA	PSA International PTE Ltd.
Tamaris	Tamaris Turizm A.Ş.
TAR	Tepe Akfen Reformer
TAV Havalimanları	TAV Havalimanları Holding A.Ş.
TAV İnşaat	TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
TAYÇED	Tüm Atık ve Çevre Yönetim Derneği
Tekirdağ Şehir Hastanesi	Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
TSKB	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UIB	United Insurance Brokers
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması
Zeki Grup İnşaat	Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş.



## **AKFEN HOLDİNG**

Koza Caddesi No: 22 Gaziosmanpaşa  
06700 Ankara / Türkiye

[www.akfen.com.tr](http://www.akfen.com.tr)

Tel: +90 (312) 418 10 00  
Faks: +90 (312) 441 07 82