



Faaliyet Raporu **2022**

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM 1

AKFEN HOLDİNG HAKKINDA

GENEL BAKIŞ

Akfen Holding Hakkında	3
Grup Yapısı	4
Kilometre Taşları	5
2022 Yılı Gelişmeleri	11
İştiraklerdeki Gelişmeler	12
Faaliyet Alanları	13
Yurt İçi Yatırımlar	15
Yurt Dışı Yatırımlar	16
Ortaklarımız	17
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	18
Finansal Sonuçlar	20
Finansal Sonuç Özetleri	22

AKFEN HOLDİNG GRUP ŞİRKETLERİ

İNŞAAT SEKTÖRÜ

Akfen İnşaat	26
Konut Yatırımları	27
• İncek Loft / Bulvar Loft	28
Sağlık Yatırımları / Şehir Hastaneleri	29
Akfen İnşaat'ın Şehir Hastaneleri Yatırımı	30
• Isparta/Eskişehir/Tekirdağ Şehir H.	32
Diğer Yatırımlar	33
• Hacettepe Konukevi	33
• Yalıkavak Projesi	33
• Kıbrıs Bafra Otel, KKTC	34
• Hırvatistan Projesi	34

ENERJİ SEKTÖRÜ

Akfen Yenilenebilir Enerji	38
Akfen Yenilenebilir Enerji Portföyü	40
Yatırım Aşamasındaki Projeler	42
• HES Grubu	44
• RES Grubu	45
• GES Grubu	45

LİMANCILIK SEKTÖRÜ

Mersin Uluslararası Limanı (MIP)	48
----------------------------------	----

BAKIR MADENCİLİĞİ SEKTÖRÜ

Acacia Maden	57
--------------	----

ATIKSU ve KATI ATIK SEKTÖRÜ

Akfen Çevre ve Su	63
-------------------	----

GYO ve TURİZM SEKTÖRÜ

Akfen GYO	70
• Portföye Eklenen Varlıklar	73

DENİZ TAŞIMACILIĞI SEKTÖRÜ

İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO)	76
---------------------------------	----

DİĞER

Akfen Turizm	80
Travelex	81
Diğer Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	82

BÖLÜM 2

KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi	83
İnsan Kaynakları	85
Yönetim Kurulu	87
Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin Yönetimi	90
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	93
• Küresel İlkeler Sözleşmesi	94
• Odak Alanları	95
• Akfen Holding'in Sürdürülebilirlik Yatırımlarına Örnekler	96
• Gençleri Hayata Hazırlıyoruz	100
• Doğaya Saygılıyız	101
• Geleceği Önemsiyoruz	102
• Gençlere ve Girişimcilere Destek	102
• Sanata Destek Oluyoruz	103
• Sivil Toplumda Rol Alıyoruz	104
• TİKAV	105
• Bireysel Gelişim Programı	106
• Uluslararası Gençlik Ödül Programı Türkiye	108
• Ulusal Projeler	110
- "Evde Okullu Olduk" Projesi	111
- Önce Sağlık Projesi	111
- "Hijyen Sağlıktır" Projesi	112
- "Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde" P.	112
- "Dijitaldeki Ayak İzimiz" Projesi	113

BÖLÜM 3

AKFEN HOLDİNG KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bağımsız Denetçi Raporu	116
31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar	122
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar	130
Kısaltmalar	209

BÖLÜM 4

Akfen Holding Hakkında

Akfen Grubu, geçmişte olduğu gibi yeni işler geliştirmek suretiyle yeni yatırımlar yapmaya devam etmeyi hedeflemektedir

Akfen Grubu, ilk şirketin kurulduğu 1976 yılından bu yana altyapı, inşaat, gayrimenkul, altyapı ve benzeri birçok alanda Türkiye'nin önemli işlerine imza atmıştır. Grup, kuruluşundan beri "Sürekli büyüme stratejisi" benimsemiştir. Bu stratejinin gereği olarak da yaratılan tüm değerler yeni varlıkların yaratılmasında öz kaynak ihtiyacı için kullanmıştır. Akfen Holding için 1997 yılı da önemli bir dönüm noktası olmuştur. Bu tarihte Yapışlet-Devret (YİD) yöntemiyle yapılan İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali İhalesi kazanılmış ve bu Akfen'in uzun vadeli altyapı işlerine olan yönelimini artırmıştır.

O dönemde başlayan bilgi ve tecrübe birikimi, bugün Akfen Grubu'nun, sadece Türkiye'de değil dünyanın çeşitli ülkelerinde; havalimanı işletmeciliği, limancılık, enerji, deniz yolu taşımacılığı, su atıksu gibi ülkelerin altyapılarının inşaatında arandığı bir şirket haline getirmiştir.

Stratejimiz sektörlerinde deneyimli ortaklar ve finansal kurumlarla çalışmaktır

Akfen Grubu'nun faaliyet konuları arasında; inşaat, enerji, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, gayrimenkul, turizm, madencilik, atık su ve katı atık yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Grup yine strateji gereği sektörlerinde deneyimli ve güçlü ortak ve finansal kurumlarla çalışmaktadır. Akfen grup şirketlerinin ortaklıkları arasında; Travelex, Accor, PSA International, IFM Investors, Tepe İnşaat ve İlbak Holding gibi ulusal ve uluslararası tanınmış müteşebbis ortaklar ve finansal kurumlar bulunmaktadır.

2021 yılı sonunda Grup yapısında gerçekleştirilen sadeleşme ile Akfen Holding ana ortağı olan Akfen Altyapı Holding ile birleşti. Bunun sonucunda Grup şirketleri arasında; Akfen Yenilenebilir Enerji, MIP, Acacia Maden, Akfen Çevre ve Su, İDO Akfen İnşaat'ın yanı sıra Akfen Grubu'nun kurucusu Hamdi Akın'ın ilk şirketi olan Akınısı Makina, Akfen Merter, Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme, Travelex, Akfen Gayrimenkul Portföy

Yönetimi ile Tepe Akfen Reformer bulunmaktadır.

2022 yılında Grup yapısındaki sadeleşme Ağustos ayında Akınısı ve Akfen Turizm'in birleşmesi ile devam etti. Ayrıca, Akfen Holding bağlı ortaklığı olan Akfen Rüzgar Enerjisi'nin ünvanı Akfen Hastane olarak tadil edildi ve Haziran 2022'de Holding'deki tüm payların devri sonrasında Akfen Turizm şirketin tek pay sahibi oldu.

2022 yılı bir yandan pandemi ile mücadelede sona yaklaşıldığı ve global anlamda büyümenin tekrar başladığı diğer yandan Rusya-Ukrayna savaşının etkilerinin sosyo-ekonomik açıdan tüm yakın çevre ülkelerinde olduğu gibi ülkemizde de hissedildiği bir yıl oldu.

Faaliyet alanları içinde özellikle gayrimenkul, turizm, restoran hizmetleri gibi sektörler 2022'de bir önceki yıla göre ciddi iyileşme gösterirken; enerji, liman işletmeciliği, madencilik ve sağlık alanları da büyümenin sürdüğü diğer sektörler oldu.

Akfen Grubu 2022'de, yatırımlarına; liman, maden ve gayrimenkul sektörlerinde devam etti.

Yeni iş alanları yaratmayı önemsiyoruz

Grup, büyüme planları doğrultusunda yeni iş alanları yaratmaya önem vermektedir. Varlık alım-satımı konusunda derin bir tecrübeye sahip olan şirket için satışlar yoluyla yaratılan değer yeni işlere giriş ve devam eden yatırımlara fon yaratmak açısından kritik öneme sahiptir.

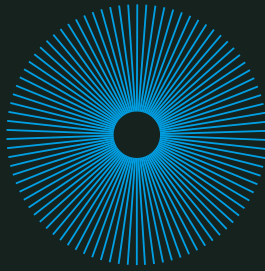
Grup şirketleri, organik ve inorganik olarak büyümelerini ve destekleme amaçlı yatırımlarını, gelişmiş finansman araçlarını etkin kullanarak sağlamaya devam etmektedir. Yüksek karlılığın en önemli nedenlerinden biri de bu olmaktadır; Akfen Grubu, önümüzdeki dönemde de bu vizyon ile hem istihdamı artırmak ve ülke ekonomisinin gelişimine katkıda bulunmak hem de hissedarlarına değer yaratmak adına, geçmişte olduğu gibi yeni işler geliştirmek suretiyle, yeni yatırımlar yapmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

Akfen Holding Ortaklık Yapısı

Pelin Akın Özalp		%47,10
Selim Akın		%47,10
Hamdi Akın		%3,29
Akfen Holding		%2,27
Akfen Turizm		%0,24

Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Finansal Yatırımlar

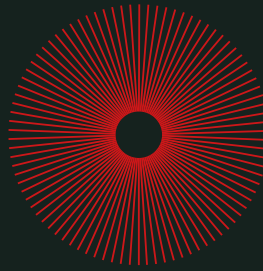
Akfen İnşaat



%100

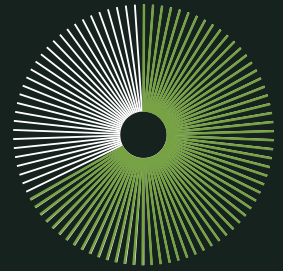
- Isparta Şehir Hastanesi
- Eskişehir Şehir Hastanesi
- Tekirdağ Şehir Hastanesi

Akfen Turizm



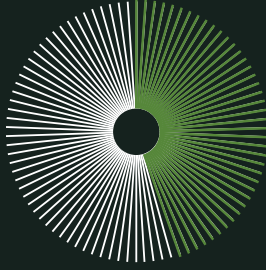
%100

Akfen Yenilenebilir Enerji*



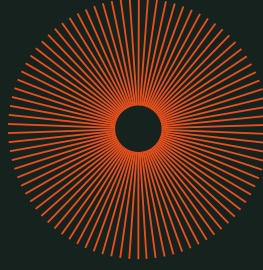
%66,5

Acacia Maden



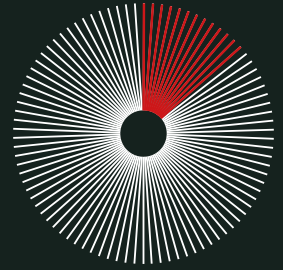
%45,5**

Akfen Çevre ve Su***



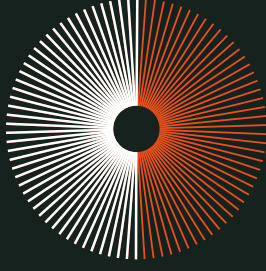
%100

Akfen GYO



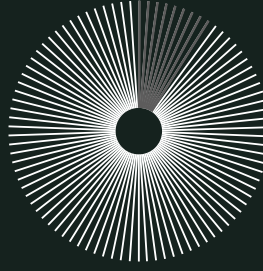
%13,94

İDO



%50

MIP



%10

Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Finansal Yatırımlar****

Akfen Dan. Proje Gel.	%100
Akfen GPYŞ	%100
Travelex	%10
TAR	%26

* Akfen Holding, 18 Ocak 2023'te EBRD ve IFC'nin paylarını alarak Akfen Yenilenebilir Enerji'nin %100 sahibi olmuştur. Mart 2023'te Akfen Yenilenebilir Enerjinin %33,5'i halka arz edilmiş ve Akfen Holding'in payı %66,5'e gerilemiştir.

** 31.03.2023 itibarıyla Akfen Holding'in Acacia Maden'deki payı %45,5 olmuştur.

*** 31.12.2022 tarihi itibarıyla %50, 2023'te %100 oldu.

**** Akfen Holding'in diğer bağlı ortaklıkları Adana İpekyolu, BIZ Madencilik, Akfen Enerji Gaz, Akfen Güneş Enerji, Zeki İnşaat, Temmuz Yatırım ve Ağustos Yatırım'dır.

Kilometre Taşları

1970'ler

- 1976 Akfen'in temelleri, Hamdi Akın'ın Akınısı Makina'yı kurmasıyla atıldı.
- 1977 Hamdi Akın'ın ilk şirketi olan Akfen Mühendislik Müşavirlik Müteahhitlik ve Mümessillik kuruldu.

1980'ler

- 1980 Akfen, İller Bankası'nın "Dövme Parça ve Kalıpları İmalatı İşİ" ile ilk devlet ihalesini kazandı.
- 1986 Akfen İnşaat kuruldu.

1990'lar

- 1990 DHMİ ile ilk proje olarak Antalya Havalimanı Terminal Binası'nın renovasyonu sözleşmesi yapıldı.
- 1992 DHMİ Isparta Havalimanı apron ve pist inşaatı başladı.
- 1993 Akfen İnşaat Ankara Oran Çarşısı konutlarının inşaatıyla konut sektörüne ilk adım attı.
- 1997 TAV İstanbul kuruldu, TAV Havalimanları'nın temelleri atıldı.

2000'ler

- 1999 Akfen Holding kuruldu ve tüm şirketler holding çatısı altında yeniden yapılandırıldı. TİKAV kuruldu.
- 2000 TAV Havalimanları, İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali'ni işletmeye başladı.
- 2003 TAV İnşaat kuruldu. Royal Caribbean ile beraber Kuşadası kruvaziyer limanı özelleştirmesi kazanıldı.
- 2004 Akfen Holding, Kuşadası Limanı'ndaki payı diğer ortaklara sattı. TAV İnşaat, Mısır'daki Kahire Havalimanı projesini kazandı.

- 2004 Araç muayene özelleştirme ihalesi kazanıldı. Doğuş Grubu ve TÜV SÜD ile eşit ortaklıkla TÜVTÜRK kuruldu.
- 2005 PSA-Akfen Ortak Girişimi, Mersin Limanı'nın özelleştirme ihalesini kazandı. Akfen Holding ile Accor arasında çerçeve sözleşmesi imzalandı.
- İzmir Adnan Menderes Dış Hatlar Terminali'nin yapımı ve işletmesi TAV Havalimanları'na geçti.
- TAV Havalimanları, Gürcistan'da Tiflis ve Batum Uluslararası havalimanları ihalesini kazandı.

İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar ile Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali açıldı.

Akfen Su, Güllük Belediyesi Su ve Atık Su İmtiyaz Projesi ihalesini kazandı.

TAV İnşaat, Katar'daki Doha Havalimanı projesini kazandı.

Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik, Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na dönüştü.

2006

Akfen'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. kuruldu.

TAV Havalimanları, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nın işletme ihalesini kazandı.

TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir ve Enfidha Havalimanları ihalelerini kazandı.

TAV Havalimanları halka arzedildi.

Batum Uluslararası Havalimanı işletmeye açıldı.

2007

Dilovası OSB Atık Sularının Arıtılması YİD Projesi ihalesi kazanıldı.

Akfen GYO'nun bir oteli faaliyete geçti.

Mersin Limanı TCDD'den devralındı.

Akfen GYO'nun 4 oteli faaliyete geçti.

TÜVTURK İstanbul Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş. faaliyete geçti.

TAV Havalimanları, Makedonya'da Üsküp ve Ohrid havalimanlarının işletmesini ve İştip Kargo Havalimanı'nın yapımı ihalesini kazandı.

TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir Havalimanı'nın işletmesini devraldı.

Mersin'de, doğalgaz elektrik santrali kurmak için EPDK'ya lisans başvurusu yapıldı.

2008

Akfen Holding, TÜVTURK'teki hissesini Bridgepoint Capital Ltd'e sattı.

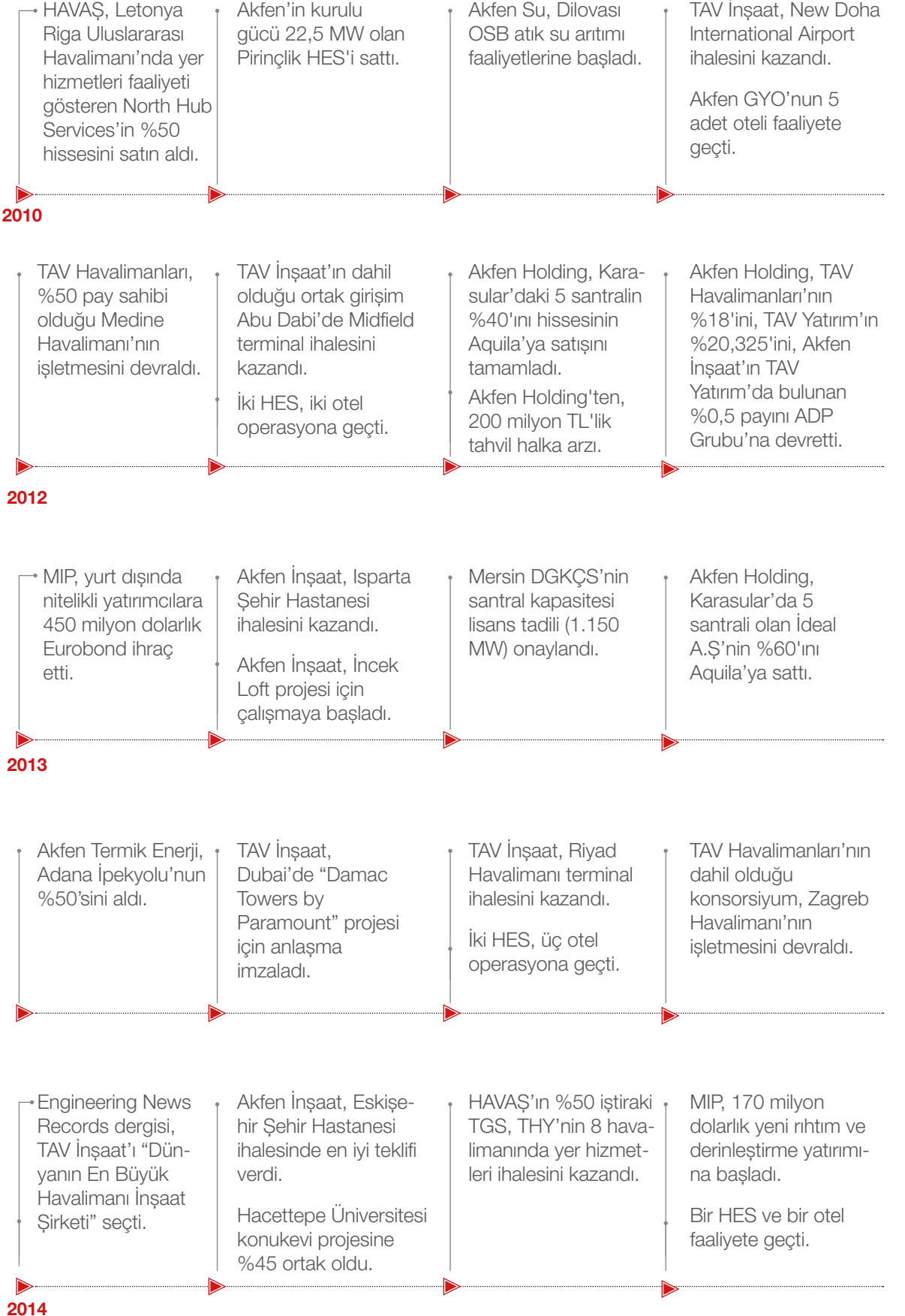
Akfen, ilk yenilenebilir HES projesini devreye aldı.

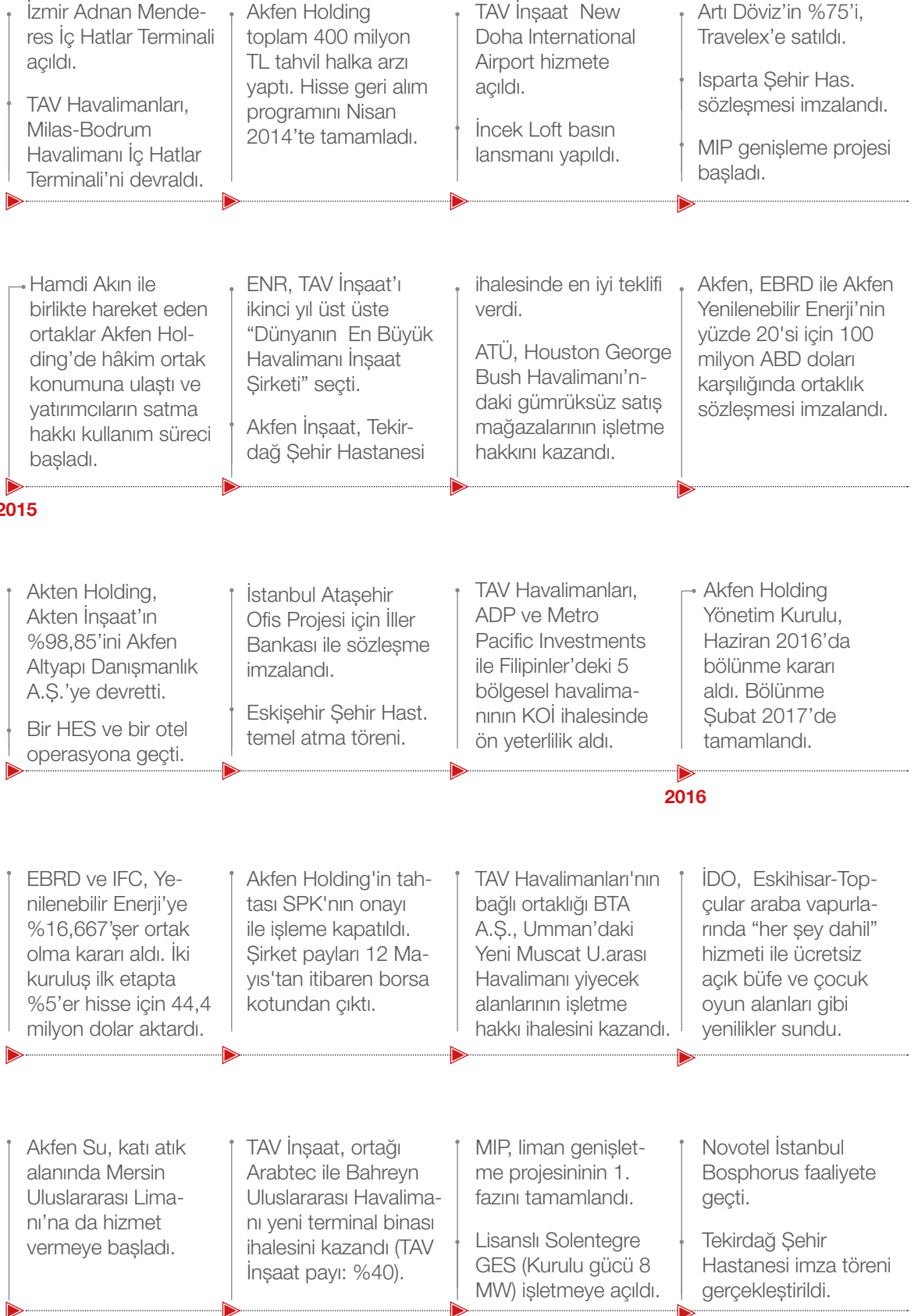
TAV Gazipaşa, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nda faaliyete geçti.

TAV İnşaat, bir ortakla birlikte Maskat Havalimanı MC1 paketi ihalesini kazandı.

2009

2010'lar





- Hamdi Akın'la birlikte hareket eden ortaklar Akfen Holding'de hâkim ortak konumuna ulaştı ve yatırımcıların satma hakkı kullanım süreci başladı.
- 2014'te ihraç edilen 140 milyon TL tahvilin ana para geri ödemesi yapıldı.
Bulvar Loft, Akfen İnşaat'tan Akfen GYO'ya devredildi.
- 2014'te ihraç edilen 200 milyon TL'lik tahvilin ana para geri ödemesi yapıldı.
- 3 yıl vadeli, 300 milyon TL'lik tahvil ihracı gerçekleştirildi.
Akfen Holding'in bölünme işlemi tamamlandı.

2017

- TAV Havalimanları'ndaki %8,119'luk hisse Tank ÖWA Alpha GmbH'ya devri 7 Temmuz'da tamamlandı.
- Nominal değeri 150.360.000 TL olan 3 yıllık tahvil ihracı gerçekleştirildi.
- Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 705 milyon TL'den 793 milyon'a arttırıldı. EBRD ve IFC'nin şirkete aktardığı 55,5 milyon ABD dolar
- sonrası iki kuruluşun payları %19,99'a çıktı.
8,8 MW kurulu güce sahip bir HES ve toplam 15,94 MW kurulu güce sahip 18 GES faaliyete geçti.

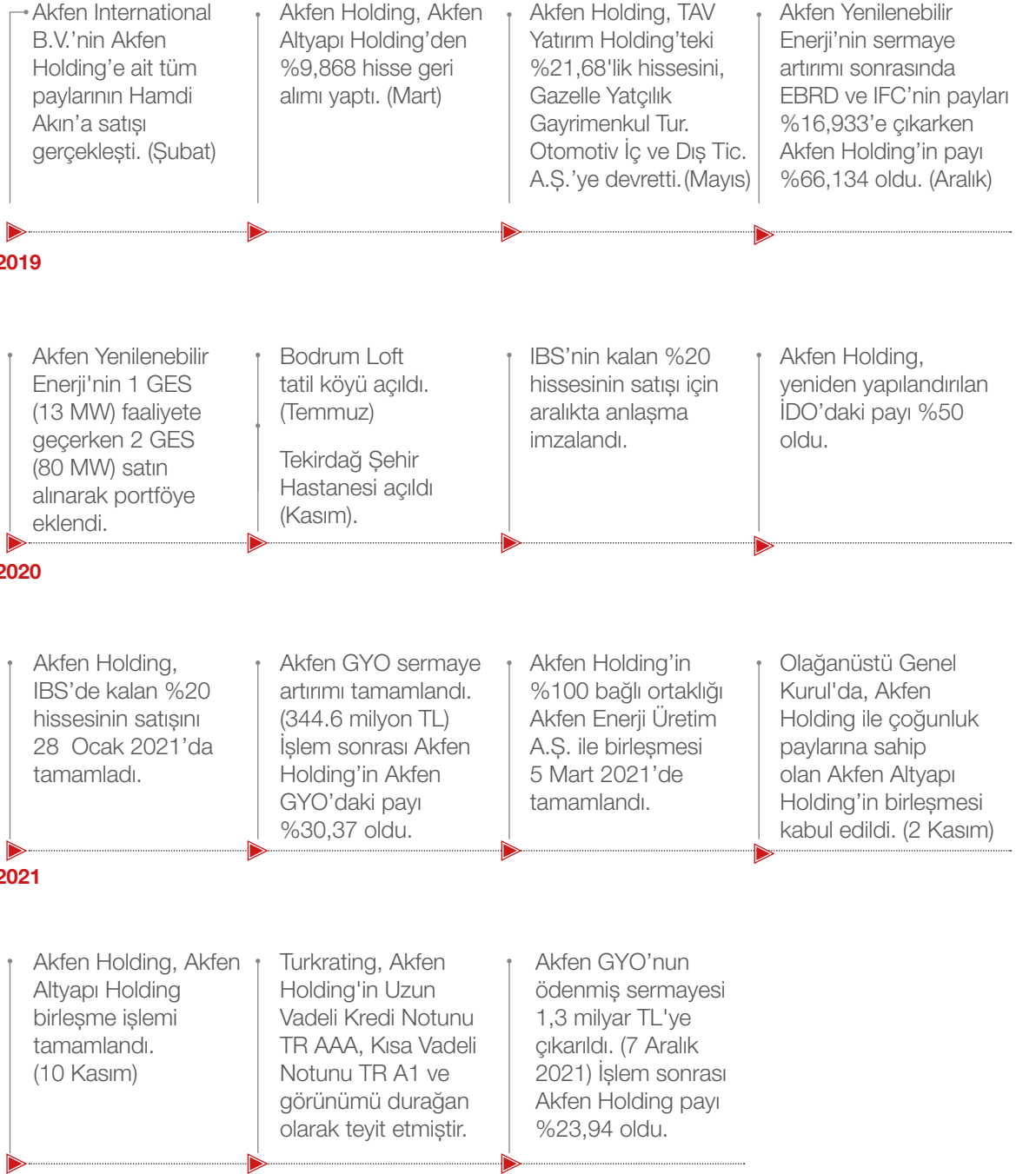
- Akfen Holding'in MIP'deki hisselerinin %40'ı, 869 milyon ABD Dolara Global InfraCo SP NEUM SLU'ya satışı için anlaşma imzalandı.
- Çanakkale'de üç, Denizli'de bir rüzgar projesinin satın alma işlemi bitti. (Toplam kurulu güç 242 MW)
- Akfen Su; Yozgat, Isparta Şehir Hastaneleri ile Mersin Entegre Sağlık Kampüsü'ne katı atık hizmeti vermeye başladı.

- Akfen Holding ile Akfen Mühendislik A.Ş.'nin birleşme işlemi tamamlandı. (Şubat)
- IBS Sigorta'nın %37'si Akfen Altyapı Holding'ten Akfen Holding'e devredildi. (Mart)
- Akfen International, Akfen Holding'in %100 bağlı ortaklığı olarak Amsterdam/Hollanda'da kuruldu. (Mart)
- Selim Akın'ın Masanda Turizm'deki %100 hissesi Akfen Altyapı Holding'e devredildi. (Mayıs)

2018

- Akfen Altyapı Danışmanlık'ın ünvanı "Akfen Altyapı Holding A.Ş." olarak değiştirildi. (Mayıs)
- Akfen Altyapı Holding, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına sahip oldu. (Ağustos)
- Akfen Holding, Akfen Termik Enerji ve Akfen Enerji Dağıtım ile devralma suretiyle birleşme işlemi tamamladı. (Kasım)

2020'ler





2022 Yılı Gelişmeleri

Akfen Holding

İştirak Yapısı değişikliği

- 14 Mart 2022 tarihinde Akfen Rüzgar Enerjisi'nin unvanı, Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş. olarak tadil edilmiştir. 22 Haziran 2022 tarihinde, Akfen Hastane'nin Akfen Holding'de bulunan payları Akfen Turizm'e devredilmiş; işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiştir ve Akfen Hastane, Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Birleşme İşlemi

- Akfen Holding bağlı ortaklıkların Akınısı ve Akfen Turizm'in Akfen Turizm çatısı altında birleşme işlemi 22 Ağustos 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Böylece Akfen Holding'deki Akınısı'ya ait olan %0,24 payın sahibi Akfen Turizm olmuştur.

Finansman Bonosu İhracı

- Akfen Holding, 17 Ekim 2022'de Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla ve nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle, 179 gün vadeli, iskontolu faizli, 300 milyon TL nominal değerli, finansman bonosu ihracı gerçekleştirmiştir.

Kredi Derecelendirme Notu

- Turkrating 14 Aralık 2022'de, Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A1 ve görünümünün durağan olarak teyit edilmiş olduğunu açıkladı.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

- Akfen Holding'in Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 26 Aralık 2022 tarihinde, şirket merkezinde yapılmıştır. Toplantıda Şirket sermayesinin artırılması amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesi hususu oybirliği ile kabul edilmiştir. Böylece, daha önceden 700 milyon TL olan Şirket sermayesi, 210 milyon TL artırımla, 910 milyon TL'ye çıkarılmıştır.

İştiraklerdeki Gelişmeler (2022)

Akfen İnşaat

Yeni Proje

- Akfen İnşaat, Dost İnşaat ile birlikte girdiği Hırvatistan'ın Zagreb şehrinde bulunan Sister of Mercy Hastanesi'nin Renovasyon ve Yeniden Yapım ihalesini kazandı (3 Ağustos). Sözleşme, Kasım itibarıyla imzalandı. Projede; Akfen İnşaat'ın %60 Dost İnşaat'ın %40 payı bulunuyor.

İştirak pay değişikliği

- Hacettepe'nin yapılan Genel Kurul toplantısında sermaye artışı yapılmasına karar verildi (24 Haziran). Sermaye artışı sonrası Akfen İnşaat'ın Hacettepe'deki payı %99,76'ya ulaştı.

Arsa Satışı

- 4 Temmuz'da tescil edilen kısmi bölünme işlemi ile Akfen İnşaat'ın sahip olduğu Ankara Koparan arsası Ayrı Gayrimenkul'e; Tuluntaş Arsası ise Zeki Grup'a devroldu. Şirket, kayıtlı arsaları kısmi bölünme yoluyla aynı sermaye olarak aktifine koydu. Bölünme yoluyla aynı sermaye koyma işlemi sonucunda elde edilecek olan hisseler Akfen Holding'e verildi.

Akfen Yenilenebilir Enerji

Sürdürülebilirlik Notu

- Moody's'in Ekim 2022 çevresel ve sosyal yönetim ile sürdürülebilirlik raporuna göre, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin genel skoru 70 puan açıklandı. Akfen Yenilenebilir, bu skorla elektrik sektöründe dünyada tüm şirketler ve Avrupa/Asya pazarındaki tüm pazarlar içinde ilk sırada yer aldı. Rapora göre, Akfen Yenilenebilir Enerji dünya pazarında tüm sektörler içinde ilk 30'a girdi.

Akfen GYO

Yeni Karma Proje

- Akfen GYO, Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ve Tabanlıoğlu Mimarlık A.Ş. arasında "Karma Kullanım Projesi Mimari Ön Konsept Tasarım Hizmetleri Sözleşmesi" imzalandı (10 Mart). İmzalarla Akfen GYO, Bursa'nın Görükle ilçesinde 226.465 m²'lik alana sahip parsellerde konsept proje yapacak.

Hisse Satışı

- Akfen Holding'in sahip olduğu 129.990.000 TL nominal değerli Akfen GYO paylarının (sermayenin %10'u), 3,70 TL fiyatla, toptan alış satış işlemleri kapsamında satışı gerçekleştirildi (14 Kasım). Satış sonrasında Akfen Holding'in payı %13,94 olmuştur.

Kredi Notu

- Kredi Derecelendirme Kuruluşu JCR Avrasya, Akfen GYO'nun geçen yıl BBB (iyi kredi kalitesi) olan uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notunu A-'ye (yüksek kredi kalitesi) yükseltti.

Yeni Proje

- Akfen GYO, Muğla'nın, Milas ilçesinde toplam 83.624,59 m²'lik arsa sahibi olan Gökliman Yat. İnşaat Turizm ve Jeotermal Ticaret A.Ş.'nin tüm hisseleri satın aldı (29 Aralık). Şirket, arsa üzerinde proje geliştirecek.

Acacia Maden

Hisse Devri

- Akfen Holding, 18 Ocak 2021 tarihli pay devir sözleşmesine istinaden, Acacia'daki %4,5'lik hissesini, Bacacı Uluslararası Ticaret Yatırımları ve Yönetim A.Ş.'ye devretti (22 Temmuz). Aynı oranda hisse devri İlbak Madencilik tarafından da gerçekleştirildi. Devirler sonrası Akfen Grubu'nun Acacia Maden'deki payı %25,5 Bacacı'nın payı %9 oldu.

MIP

Temettü Ödemesi Lider Liman

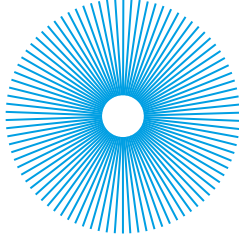
- MIP, 2022 yılında Akfen Holding'e toplam 135 milyon TL temettü ödemesi yaptı.
- MIP, 2022'de de Türkiye'deki en büyük konteyner limanı oldu.

Faaliyet Alanları

Akfen Holding altyapı sektöründe ortakları ve binlerce çalışanıyla katma değer yaratmaya devam ediyor

İNŞAAT

Akfen İnşaat
Turizm ve
Ticaret A.Ş.



Düzeltilmiş Ciro
151
milyon ABD\$

Düzeltilmiş FAVÖK
100
milyon ABD\$

Toplam Varlıklar
1.089
milyon ABD \$

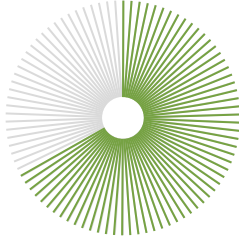
Çalışan Sayısı
48 kişi

İştirak Payı **%100**

Akfen İnşaat portföyündeki 3 şehir hastanesi (Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ) 2022 yılında faaliyetlerine devam etmiştir.

ENERJİ

Akfen
Yenilenebilir
Enerji A.Ş.



Ciro
150
milyon ABD\$

FAVÖK
115
milyon ABD\$

Toplam Varlıklar
952
milyon ABD \$

Çalışan Sayısı
233 kişi

İştirak Payı **%66,91**

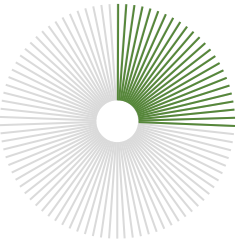
Ortaklar: EBRD, IFC

Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji portföylerinden birine sahip olan Akfen Yenilenebilir Enerji, 2022'de, 12 HES ve 35 GES ve 6 RES'te toplam 699 MW kurulu güce ulaşan kapasitesiyle faaliyetlerini sürdürmüştür.*

* Akfen Holding 18 Ocak 2023'te EBRD ve IFC'nin paylarını alarak Akfen Yenilenebilir Enerji'nin %100 sahibi olmuştur. Mart 2023'te şirketin %33,5'i halka arz edilmiş Akfen Holding'in payı %66,5'e inmiştir.

MADENCİLİK

Acacia
Maden
İşletmeleri A.Ş.



Ciro
225
milyon ABD\$

FAVÖK
106
milyon ABD\$

Toplam Varlıklar
388
milyon ABD \$

Çalışan Sayısı
250 kişi

İştirak Payı: **%25,5***

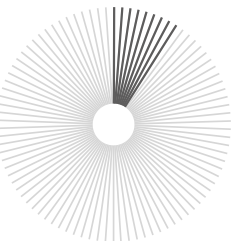
Ortaklar: İlbak, İzbir, Bacacı

Kastamonu'ya bağlı Hanönü İlçesi'ndeki Gökırmak Bakır Madeni projesinde Mart 2019'da üretime başlanmıştır. 2022 yılında toplam 1,7 milyon ton cevher işlenip 131 bin ton bakır konsantresi üretilmiştir.

* 31.03.2023 itibarıyla Akfen Holding'in Acacia Maden'deki payı %45,5 olmuştur.

LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

Mersin
Uluslararası
Liman
İşletmeciliği
A.Ş.



Ciro
353
milyon ABD\$

FAVÖK
247
milyon ABD\$

Toplam Varlıklar
1.336
milyon ABD \$

Çalışan Sayısı
2.069 kişi

İştirak Payı: **%10**

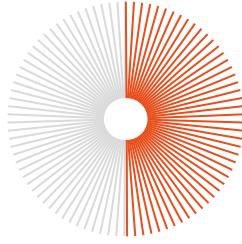
Ortaklar: PSA, IFM Investors

MIP'nin 2022 yılı elleçlenen konteyner hacmi, 2 milyon TEU seviyesini aşmıştır. MIP 2022 yılında da Türkiye'nin en büyük konteyner limanı olmuştur.

DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI

İDO Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.



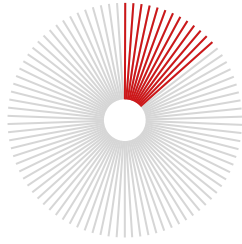
Ortak: **%50**
Tepe İnşaat

Ciro	Operasyonel FAVÖK	Toplam Varlıklar	Çalışan Sayısı
76	2	263	803 kişi
milyon ABD\$	milyon ABD\$	milyon ABD \$	

2022 yılında İDO'nun taşıdığı yolcu sayısı 27 milyon; araç sayısı ise 5,3 milyon olmuştur.

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.



İştirak Payı: **%13,94**

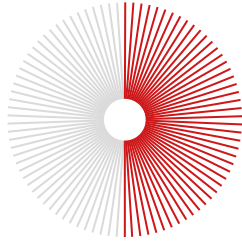
Ortaklar: **Hamdi Akın, Akfen Turizm, Akfen Internaional, halka açık**

Ciro	FAVÖK	Toplam Varlıklar	Çalışan Sayısı
31	29	662	37 kişi
milyon ABD\$	milyon ABD\$	milyon ABD \$	

Akfen GYO'nun 21 otelden (3.720 oda) oluşan otel portföyü, 2022 yılında turizm sektöründeki canlanmadan olumlu etkilenmiş, ortalama doluluk oranı 10 puan artışla %65 olmuştur.

ÇEVRE VE SU İMTİAZLARI

Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.



İştirak Payı: **%50***
Ortak: **Kardan N.V.**

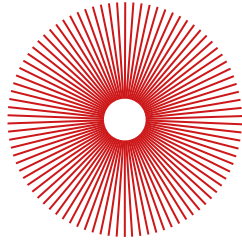
Düzeltilmiş Ciro	Düzeltilmiş FAVÖK	Toplam Varlıklar	Çalışan Sayısı
2	(0,5)	4	6 kişi
milyon ABD\$	milyon ABD\$	milyon ABD \$	

2022'de Akfen Çevre ve Su tarafından toplanan atık miktarı 4,6 bin ton, arıtılan atık su miktarı ise 749 bin m³ olarak gerçekleşmiştir.

* Akfen Holding'in Akfen Çevre&Su'daki payı 5 Ocak 2023 itibarıyla %100 olmuştur.

DİĞER

Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.

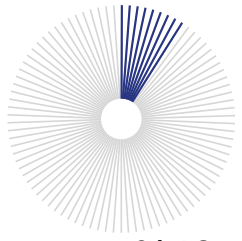


İştirak Payı: **%100**

Ciro	FAVÖK	Toplam Varlıklar	Çalışan Sayısı
9	(1)	7	186 kişi
milyon ABD\$	milyon ABD\$	milyon ABD \$	

1997 yılında kurulmuş olan Akfen Turizm Grubun potansiyel turizm yatırımlarını koordine etmektedir.

Travelex Döviz Ticaret Yetkili Müessesesi A.Ş.



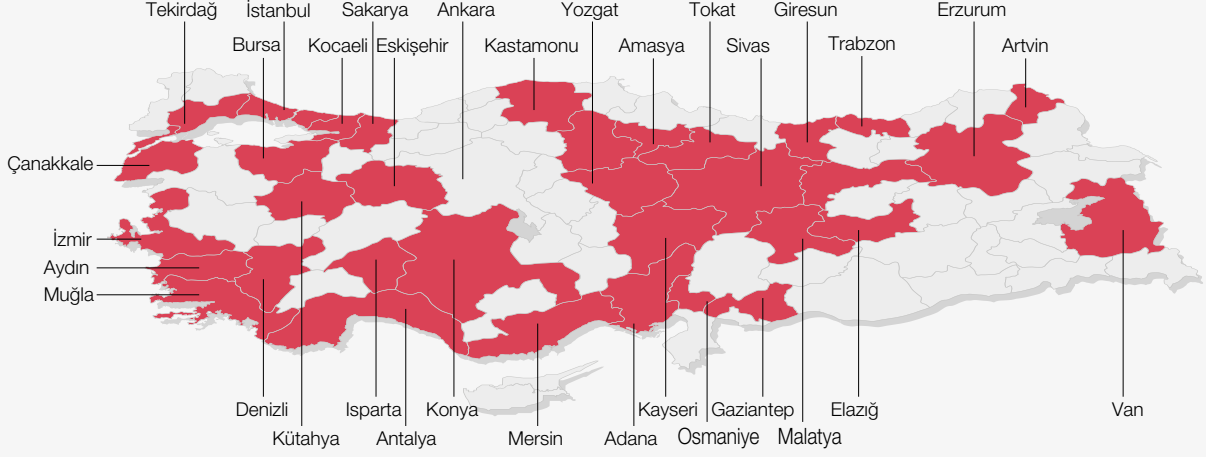
Ortaklar: **%10**
Travelex, Sera, Tepe İnşaat

Ciro	FAVÖK	Toplam Varlıklar	Çalışan Sayısı
52	3	7	54 kişi
milyon ABD\$	milyon ABD\$	milyon ABD \$	

İlk mağazasını 1976'da Londra'da açan Travelex, dünyanın önde gelen bağımsız döviz ticareti faaliyeti yapan şirkettir. Türkiye'de 12 lokasyonda faaliyet göstermektedir.

Operasyon Haritası

Yurtiçi Yatırım Haritası



Yurt İçi Yatırımlar

İNŞAAT

Şehir Hastaneleri (Tamamlanmış)

- Isparta Şehir Hastanesi
- Eskişehir Şehir Hastanesi
- Tekirdağ Şehir Hastanesi

Yurt (Tamamlanmış / Akfen İnşaat&Akfen GYO)

- Hacettepe Konukevi / Ankara
- Isparta Öğrenci Yurdu
- Kütahya Öğrenci Yurdu

Konut Projeleri (Tamamlanmış)

- İncek Loft / Ankara
- Bulvar Loft / Ankara

Diğer Projeler A.İnşaat&A.GYO (Devam eden/Planlanan)

- Kıyıkışlacık Projesi / Muğla
- Yalıkavak Projesi / Muğla
- Söğütlüçeşme Projesi / İstanbul

Konut / Ofis (Tamamlanmış)

- Levent Loft / İstanbul
- Levent Bahçe / İstanbul

OTEL YATIRIMLARI

Akfen İnşaat (İnşaatı Devam Eden)

- Uludağ Loft

Akfen GYO (Kiraya Veren)

- Novotel Zeytinburnu / İstanbul
- Novotel İstanbul Bosphorus
- Novotel Trabzon
- Novotel Gaziantep
- Novotel Kayseri
- İbis Otel Zeytinburnu / İstanbul
- İbis Otel Esenyurt / İstanbul
- İbis Otel Eskişehir
- İbis Otel Gaziantep
- İbis Otel İzmir
- İbis Otel Kayseri
- İbis Otel Bursa
- İbis Otel Adana
- İbis Otel Esenboğa / Ankara
- İbis Otel Tuzla / İstanbul
- Bodrum Loft / Muğla

LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

MIP (İşletmede)

- Mersin Uluslararası Limanı

ENERJİ

HES Yatırımları (İşletmede)

- Sırma / Aydın
- Demirciler / Denizli
- Çamlıca III / Kayseri
- Ötlüca / Mersin
- Kavakçalı / Muğla
- Saraçbendi / Sivas
- Yağmur / Trabzon
- Gelinçaya / Erzurum
- Sekiyaka II / Muğla
- Doğançay / Sakarya
- Doruk / Giresun
- Çalıkobası / Giresun

RES Yatırımları (İşletmede)

- Kocalar / Çanakkale
- Üçpınar / Çanakkale
- Hasanoba / Çanakkale
- Denizli
- Sartepe / Osmaniye
- Demirciler / Osmaniye

GES Yatırımları (İşletmede)

- Denizli Projeleri (7 GES Projesi)
- Yaysun / Konya
- Solentegre / Elazığ
- Karine / Elazığ
- Amasya
- Tokat Projeleri
- Omicron Engil / Van
- Omicron Erciş / Van
- PSİ / Van
- ME-SE / Konya
- MT Doğal / Konya
- İOTA / Malatya

SU VE ATIKSU PROJELERİ

Akfen Çevre ve Su (İşletmede)

- İDO Katı Atık Hizmeti / İstanbul
- MIP Katı Atık Hizmeti / Mersin
- Isparta Şehir H. Katı Atık Hiz.
- Eskişehir Şehir H. Katı Atık Hiz.
- Tekirdağ Şehir H. Katı Atık Hiz.
- Acacia Maden Atıksu Arıtma ve Geri Kazanım Tesisi P./ Kastamonu

DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI

İDO (İşletmede)

- Avrupa Yakası: 9 Terminal
- Anadolu Yakası: 12 Terminal
- Marmara Bölgesi: 14 Terminal

MADENCİLİK

Acacia Maden İşl. (İşletmede)

- Gökırmak Bakır Madeni Projesi / Kastamonu

DİĞER YATIRIMLAR

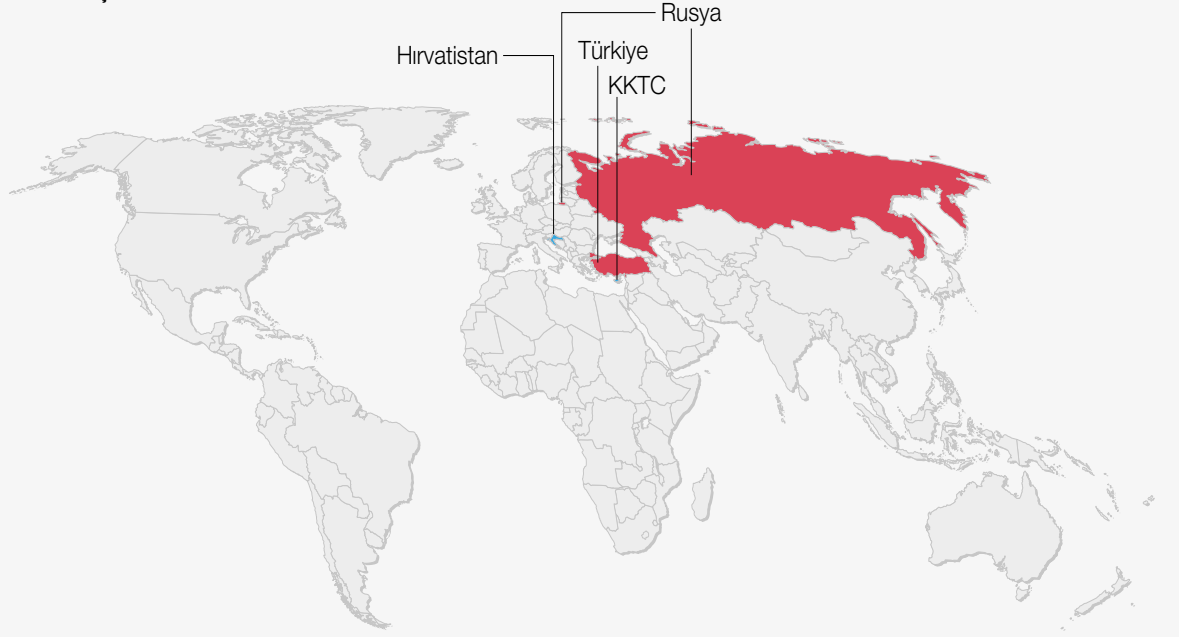
Travelex Döviz (İşletmede)

- Antalya: 4 faaliyet noktası
- İzmir: 3 faaliyet noktası
- Ankara: 3 faaliyet noktası
- Alanya: 1 faaliyet noktası
- Kuşadası: 1 faaliyet noktası

ÇIKIŞ YAPILAN YATIRIMLAR

- TAV İnşaat
- TAV Havalimanları
- TÜV Türk Araç Muayene İstasyonları
- Kuşadası Yolcu Limanı / Aydın
- Karasu-1 HES / Erzurum
- Karasu-2 HES / Erzurum
- Karasu-4.2 HES / Erzincan
- Karasu-4.3 HES / Erzincan
- Karasu-5 HES / Erzincan
- Piringlik HES / Karabük
- İBS Sigorta (İstanbul/Ankara/İzmir/Mersin)
- Çiçekli I-II / Artvin

Yurt Dışı Yatırım Haritası



Yurt Dışı Yatırımlar

Akfen GYO Otel Yatırımları (Kiraya Veren)

- Ibis Otel Kaliningrad / Rusya
- Ibis Otel Yaroslavl / Rusya
- Ibis Otel Samara / Rusya
- Samara Ofis / Rusya
- Ibis Otel Moskova / Rusya
- Merit Park Otel Girne / KKTC

Akfen İnşaat Yatırımları (İnşaatı Süren)

- Kıbrıs Bafra Otel
- Hırvatistan Sister's of Mercy Hastanesi

Merit Park Otel Girne / KKTC



Ortaklarımız

● TRAVELEX

1976 yılında kurulan Travelex, döviz ve ilintili hizmetler alanında dünyanın lider uzman kuruluşudur. 20 ülkede faaliyet gösteren Travelex, gerek havalimanlarında gerek havalimanı dışı lokasyonlarda 900 ATM ve 1.100 hizmet noktasının yanısıra her geçen gün gelişen online ve mobil döviz-alım satım hizmetleri platformları ile sınırlar arası fiziki ve dijital para hareketini global olarak yeniden yorumlayan bir platform oluşmasını sağlamış, böylece tüm müşterilerinin rekabetin bir adım ilerisinde kalmasını garanti altına almıştır.

● ACCOR

1967 yılında kurulan Fransa merkezli Accor Group 117 destinasyonda ekonomik, orta, lüks ve üst sınıf olmak üzere 5.353 otel ile hizmet vermektedir.

● PSA

Dünyanın en büyük liman işletmecilerinden biri olan PSA, 1972 yılında Singapur'da kurulmuştur. 42 ülkede 160 limanda hizmet veren PSA, 2022 yılında dünya genelindeki tüm limanlarında toplam 90,9 milyon TEU konteyner elleçlemiştir.

● IFM

20 yılı aşkın bir süredir, dünya çapında 640'dan fazla kurumsal yatırımcıya hizmet veren bir fon yönetim şirketi olan IFM Investors yaklaşık 211 milyar Avustralya doları büyüklüğünde fon yönetmektedir.

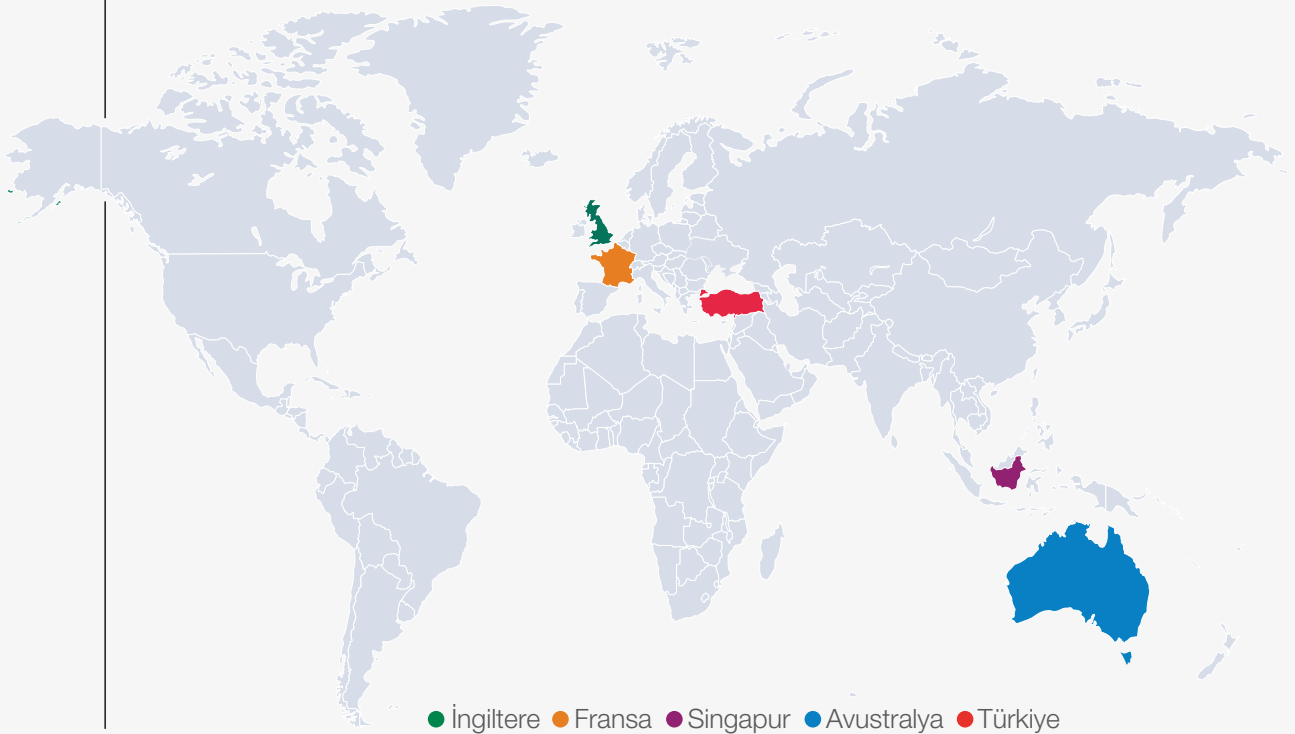
● TEPE İNŞAAT

Tepe İnşaat, Hacettepe Üniversitesi Vakfı'nca 1969'da Ankara'da kurulmuştur. 1986'da yeniden yapılanma süreci tamamlayan şirket Bilkent Holding'in bir parçası olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Tepe İnşaat kurulduğu günden beri inşa ettiği konut, alışveriş merkezi, hastane, eğitim binası, endüstriyel tesisler ve altyapı projeleriyle adından söz ettirmektedir.

● İLBAK HOLDİNG

İlbak Madencilik Şirketleri, holding yapısı altında 2010'da bir araya gelmiştir. İlbak Holding, çatısı altındaki İlan Marble, TETE Albania ve Acacia Maden'le madencilikte öne çıkan bir marka olmayı hedeflemiştir. İlbak Holding; Kırşehir, Hakkari ve Şırnak da başta olmak üzere Türkiye'nin ve dünyanın farklı bölgelerinde arama çalışmalarını sürdürmektedir.

Ortaklar Haritası



Sıla Cılız İnanç
Yönetim Kurulu
Üyesi

İrfan Erciyas
Murahhas Aza

Selim Akın
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili

Hamdi Akın
Yönetim Kurulu
Başkanı

Pelin Akın Özalp
Yönetim Kurulu
Üyesi

Değerli Paydaşlarımız,

Akfen Grubu olarak pandeminin etkisiyle geçen 2021 yılının ardından 2022 yılında toparlanacağımızı ve yola kaldığımız yerden devam edeceğimizi umut ederek girdik. Ancak 2022'de öngöremediğimiz bir şey oldu; Rusya-Ukrayna savaşı özellikle Avrupa'da şok etkisi yaratırken beraberinde dünya bir enerji ve gıda kriziyle karşı karşıya kaldı.

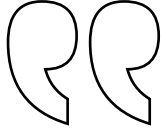
Görüş ufkunun daraldığı bu dönemde çıkışın teknolojik gelişme ve bilimle üstesinden gelineceğini sadece biz değil tüm dünya tecrübe etti. Uzaktan çalışma, biyoteknoloji, yeni ve yenilenebilir enerji teknolojileri iş dünyasının en fazla kafa yorduğu alanlar oldu.

Türkiye'nin Rusya ve Ukrayna Savaşındaki tarafsız duruşu bazı avantajlar getirirken dezavantajlar da yarattı. Bu dönemden turizm gibi avantajlı çıkan sektörler olduğu gibi enerji ve emtia fiyatlarında keskin yükselişler nedeniyle olumsuzluk yaşanan sektörler gözlemlendi.

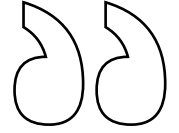
2021 yılını stratejik yatırımlardan ziyade finansal yapılanmayla geçiren Akfen Holding, savaş ve fiyat belirsizliklerinin zirve yaptığı 2022 yılında Türkiye ekonomisinin üzerinde büyümeyi başardı.

Başarının arkasında; enerji, turizm, limancılık, maden gibi stratejik alanlarda yapılan yatırımlarımızdaki yüksek performans etkili oldu.

Örnek vermek gerekirse; Rusya-Ukrayna Savaşı sonrası Rus doğalgazına bağımlı Avrupa'yı çok zor durumda bırakan enerji darboğazı, yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımı ve enerji depolamanın ne kadar stratejik hamleler olduğunu gösterdi. Akfen Grubu'nun 10 yıl önce başladığı ve bugün



Akfen Grubu olarak kuruluşundan bugüne ülkeye verilen katkının Türkiye Cumhuriyetinin ikinci yüzyılında da süreceğini biliyor ve inanıyoruz



700 MW'ye ulaşan yenilenebilir enerji yatırımlarının Türkiye için önemi, bu dönemde daha belirgin hale geldi.

“Sürdürülebilir gelecek” için Akfen Yenilenebilir Enerji’de doğayla barışık yatırımlara devam edeceğiz.

Enerjide ilgimizi çeken iki alan hidrojen ve depolama... Depolama yönetmeliğinin çıkması Akfen’in enerji portföyünü çeşitlendirme konusunda katkısı olacak. Hidrojen belki 10 yıl sonra gündeme gelmesi gereken bir enerji kaynağıyken Ukrayna -Rusya Savaşı ile gündemimize hızlıca girdi. Hidrojen enerjisini öğreniyoruz ve nasıl geliştirebileceğimize çalışıyoruz.

Akfen GYO, Türkiye’de öncülüğünü yaptığımız “şehir otelciliği” konseptine yeni yatırım alanları ekleyerek ülkeye katkı sağlamaya devam ediyor. Portföyüne; Bodrum Loft ile tatil köyü katan Akfen GYO, yine Bodrum’da iki yeni proje için çalışmalara başladı.

İstanbul Anadolu Yakasının en önemli semtlerinden Kadıköy’deki Söğütlüçeşme Projesi’ne 2023’te başlayacağız. 20 bin metrekarelik bir alanda yapılacak Söğütlüçeşme Projesiyle Kadıköy’e, Avrupa’nın en önemli yeme içme ve eğlence merkezlerinden birini kazandırmayı ve tüm yatırımcıların dikkatini çekeceğini öngörüyoruz.

Yatırımcılarımıza 1,3 milyar TL’ye yaklaşan temettü ödemesini yaptığımız Mersin Uluslararası Limanı’nda (MIP) ise dev konteyner gemilerinin yanaşmasını sağlayacak yatırımlar devam edilecek.

Akfen, kuruluşundan bu yana ortaklıklarla

büyüme stratejisini benimsedi. Geçmişte ortaklıklar için; karlılık, maliyetler, yatırımın geri dönüşü gibi veriler en önemli yatırım motivasyonları arasındaydı. Ancak bugün bu kavramların yanına kurumsal yönetim ilkeleri eklendi. Artık toplantılarda eşitlik, adillik, şeffaflık, sürdürülebilir dünyaya katkı gibi kurumsal yönetim ilkelerine uyum konuşuluyor. Kurumsal Yönetim ilkelerinin “Akfen ekosistemi”ne başarıyla monte edilmesi, bize yatırım planlarımızda büyük bir konfor alanı sunuyor.

Türkiye ekonomisi, savaş, enerji ve gıda krizi tehditlerine karşın fırtınalı sularda ayakta kalmayı hatta büyüyerek çıkmayı başardı. Akfen Holding de 2022’yi yüzde 30 civarında bir büyümeyle tamamladı. Fiyatlar dalgalı devam edecek, tahmin edemediğimiz risklerle karşılaşacak gibi görünse de 2023’ün 2022’den daha iyi bir yıl olmasını öngörüyoruz.

Türkiye Cumhuriyeti’nin 100’üncü yılını kutladığı ülkenin ikinci yüzyılının başlayacağı 2023 yılı ekonomik ve siyasi belirsizliklerin azalacağı bir yıl olacak. Mayısta yapılacak genel seçimler sonrası yılın ikinci yarısı bize yepyeni bir gelecek sunacak. Taşlar yerine oturmaya başlamadan yatırım yapanın karlı çıkacağı bu dönem önemli fırsatların yakalanacağına inanıyoruz. Akfen Grubu olarak kuruluşumuzdan bugüne ülkeye verdiğimiz katkının Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da süreceğini biliyoruz ve inanıyoruz.

Saygılarımızla

HAMDİ AKIN

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Akfen Holding 2022 Yılı Finansal Sonuçları

Akfen Holding
Toplam Varlıklar

39,7 milyar
Türk Lirası

Akfen Holding
Net Dönem Karı

3,7 milyar
Türk Lirası

Toplam Varlıklardaki Artış (2021/2022)

%36

Akfen Holding 2022 yılında net karını, özkaynaklarını ve toplam varlıklarını önemli ölçüde artırmıştır

Akfen Holding'in 2022 yılında finansal sonuçlarını etkileyen önemli gelişmeler ve iştirak portföyünde meydana gelen başlıca değişiklikler aşağıda özetlenmiştir:

BİLANÇO

Konsolide Varlıklar

Akfen Holding'in 2022 yılında konsolide varlık toplamı, 2021 yılına göre %36 artışla 39,7 milyar TL olmuştur. 2022 yılında gerçeğe uygun değerinde artış meydana gelen imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, finansal yatırımlar ve özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardaki artış, bu artışa yol açan ana sebepler olmuştur.

Konsolide Özkaynaklar

2022 yılı sonunda Akfen Holding'in konsolide özkaynakları, bir önceki yıla göre %52 artışla, 20,0 milyar TL olmuştur.

Konsolide Finansal Borç/Net Finansal Borç

Akfen Holding'in konsolide finansal borç toplamı 2021 yılında 13,7 milyar TL iken 2022 yılında 17,0 milyar TL olmuştur. Diğer yandan Şirketin 2021 yılında 9,5 milyar TL olan net finansal borcu ise, 2022 yılında 11,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal borcun önemli kısmı yabancı para bazlı olduğundan, artış 2022 yılında TL'nin yabancı paralar karşısında yaşadığı değer kaybından kaynaklanmıştır. (Bu kapsamda konsolide finansal borç ABD\$ bazında bakıldığında 1.025 milyon ABD\$'dan 909 milyon ABD\$ seviyesine inmiştir; konsolide net finansal borç ise 713 milyon ABD\$'dan 605 milyon ABD\$ seviyesine inmiştir).

GELİR TABLOSU

Gelirler

Akfen Holding'in 2022 hasılatı 968 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2021: 601 milyon TL). 2021 yılına göre artışta, esasen Akfen İnşaat'ın hastane hizmet gelirlerindeki ve daire satış gelirlerindeki artış etkili olmuştur.

Faaliyet Karlılığı

Brüt kar 2022 yılında 26 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2021: 65 milyon TL). 2022 yılında Akfen Holding'in esas faaliyet karı ise 6.761 milyon TL olmuştur (2021: 7.276 milyon TL).

Dönem Karı

2021 yılında 2.760 milyon TL olan net dönem karı 2022'de 3.733 milyon TL olmuştur. 2022 yılında net kârı önemli ölçüde etkileyen diğer gelişmeler aşağıda özetlenmiştir:

- 2022'de net esas faaliyetten diğer gelirlerde, esasen şehir hastanelerine ait Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasından kaynaklanan yaklaşık 4,85 milyar TL değer artışı (2021: 6 milyar TL) ve çoğunlukla Akfen İnşaat'ta yer alan yatırım amaçlı gayrimenkullerde 985 mn TL değer artışı (2021: 451mn TL) gerçekleşmiştir.
- 2022'de özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar 1.116mn TL olarak gerçekleşmiştir (2021: 895mn TL).
- 2022'de net finansman giderlerinde, esasen kur farkı giderlerindeki düşüş ile, bir önceki yıla göre önemli düşüş gerçekleşmiştir (2022: 3.430mn TL/2021: 4.789mn TL),
- Vergi gelirlerinde de 2021 yılına göre artış olmuştur (2022: 1.063mn TL/2021: 109mn TL).

Finansal Sonuç Özetleri

Özet Bilanço (milyon TL)	31.12.2022	31.12.2021	Değişim
Nakit ve nakit benzerleri	3.191	1.980	61%
Finansal yatırımlar	723	1.024	-29%
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	1.820	1.368	33%
Diğer dönen varlıklar	369	321	15%
Toplam Dönen Varlıklar	6.102	4.693	30%
Finansal yatırımlar	7.462	4.882	53%
Diğer alacaklar	456	848	-46%
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	13.784	11.077	24%
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6.658	5.111	30%
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.217	1.304	70%
Ertelenmiş vergi varlığı	2.106	991	112%
Türev Araçlar	523	0	-
Diğer duran varlıklar	440	283	56%
Toplam Duran Varlıklar	33.646	24.496	37%
TOPLAM VARLIKLAR	39.748	29.188	36%
Finansal Borçlar	17.034	13.699	24%
Diğer Borçlar	1.841	1.469	25%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	406	261	55%
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	513	591	-13%
Toplam Yükümlülükler	19.794	16.020	24%
Özkaynaklar	19.954	13.169	52%
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	19.946	13.202	51%
Kontrol gücü olmayan paylar	8	-34	a.d.
TOPLAM KAYNAKLAR	39.748	29.188	36%
Özet Gelir Tablosu (milyon TL)	2022	2021	Değişim
Hasılat	968	601	61%
Brüt Kar	26	65	-60%
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	1.116	895	25%
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	6.761	7.276	-7%
Net Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler)	(661)	164	a.d.
Net finansman geliri/(gideri)	(3.430)	(4.789)	a.d.
Vergi geliri	1.063	109	872%
Net Dönem Karı/(Zararı)	3.733	2.760	35%
Kontrol gücü olmayan paylar	(2)	(7)	a.d.
Ana ortaklık payları	3.735	2.767	35%
Özet Nakit Akış Tablosu			
Dönem karı/(zararı)	3.733	2.760	35%
Dönem karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	(2.757)	(1.472)	a.d.
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	455	126	260%
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	1.431	1.414	1%
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	3.049	2.303	32%
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(414)	(1.322)	a.d.
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(1.731)	(1.073)	a.d.
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	1.213	356	240%
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.977	1.620	22%
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	3.190	1.977	61%
Finansal Göstergeler			
Cari Oran	2,07	1,88	0,19
Likidite Oranı	2,06	1,87	0,19
Toplam Finansal Borç/Özkaynaklar	0,85	0,69	0,17
Finansal Kaldıraç	0,93	1,02	-0,09

Bölüm 2

AKFEN HOLDİNG

GRUP

ŞİRKETLERİ



İNŞAAT

akfen
inşaat

İnşaat Sektörü

İnşaat sektörü 2022 yılına girdi maliyetlerindeki yüksek artış sorunu ile girmiştir. Yüksek enflasyonun yanı sıra ödenek yetersizliği ve hakediş ödemelerinde yaşanan gecikmeler de sektörü olumsuz etkileyen unsurlar arasında yer almaktadır.

Milli gelirin yaklaşık %5'ine ulaşan payıyla inşaat sektöründeki küçülme aslında TL'deki değer kaybının yaşanmaya başladığı 2018-19 yıllarına dayansa da Covid 19 salgını bu sürecin uzamasına neden oldu.

Ciro arttı ancak maliyetler de yükseldi

Türkiye Müteahhitler Birliği'nin değerlendirilmesine göre inşaat ciro endeksinde yüzde 120 düzeyinde artış gösterse de maliyetler dikkate alındığında reel değişim -%3 olarak ölçülmüştür. Sektörün maliyetleri çok yüksek olması 2022'nin tamamı için küçülmenin kaçınılmaz olduğunu göstermektedir.

Yüksek maliyetlerin enflasyonla birleşmesi konut fiyatlarına da yansımış, yükselen konut fiyatları satışların kısıtlı kalmasına neden olmuştur. TÜİK verilerine göre ülke genelinde konut satışları 1.485.622 adetle 2021'in gerisinde kalırken bu düşüşün nedeni metropollerde satışların yavaş-

laması olmuştur. Özellikle başkent Ankara ve İstanbul ve İzmir'deki konut satışlarındaki düşüş ülke genelinde satışların düşüşünde önemli rol oynamıştır.

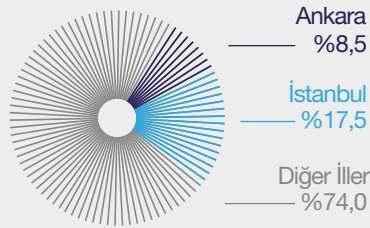
Sektörün finansman maliyetlerinin artması ve yüksek borçluluk oranları sektörün yeni konut üretimini de kısıtladı.

Deprem dengeleri değiştirdi

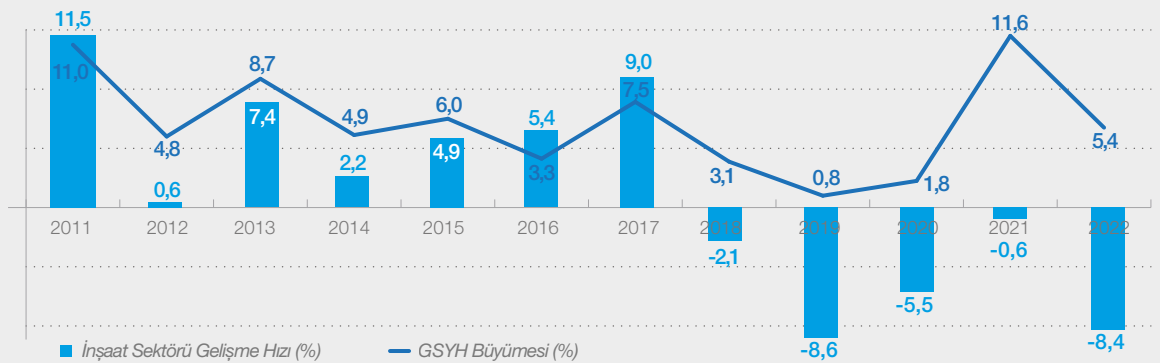
Mart 2023'te yaşanan ve 11 ilde büyük yıkıma neden olan deprem sektörün bütünüyle yeniden yapılanmaya gideceğini göstermekte. Depremde yıkılan yüzbinlerce konutun yeniden inşa edilme zorunluluğu inşaat sektörü üretiminde ciddi bir yükselişi beraberinde getirecektir. Bunun yanında 11 ilde yıkılan binalarda yaşanan denetim zaafiyeti daha kalifiye ve güvenilir olan inşaat şirketlerinin fazlaca değer kazanacağını göstermektedir.

11 il yanında deprem kuşağında olan ve halihazırda büyük risk altında bulunan İstanbul, İzmir gibi büyükşehirlerde de yeni konut inşaatı ve güçlendirme faaliyetleri, enflasyon ve maliyet yükselişlerine rağmen inşaat sektörünün 2023 yılını ciddi bir toparlanma içine sokması beklenmektedir.

Konut Satışlarının Dağılımı (2022)



	Satış adedi		
	2022	2021	Değ. (%)
Ankara	126.166	144.104	-12,4
İstanbul	259.654	276.223	-6,0
Diğer İller	1.099.802	1.071.529	2,6
Toplam	1.485.622	1.491.856	-0,4



Akfen İnşaat

Akfen Holding'in 'Amiral Gemisi' olan Akfen İnşaat, kuruluşundan beri geçen 36 yılda 3,5 milyar ABD dolarının üzerinde inşaat projesine imza attı

Akfen Holding'in amiral gemisi Akfen İnşaat, enerjisini portföyüne kattığı yeni uzmanlık alanlarıyla katlamaktadır.

Otel, havalimanı terminalleri, pistler, endüstriyel tesisler, hidroelektrik santrali, boru hatları gibi inşaat sektörünün yüksek beceri gerektiren işlerine 2013 yılı itibarıyla yeni alanlar eklenmiştir.

PPP projeleri büyük deneyim kazandırdı

Bu alanların başında hastaneler gelmektedir. Akfen İnşaat, Kamu Özel İşbirliği (Public-Private Partnership – PPP) modeli ile yapılan şehir hastaneleri inşaatında da hızlı bir şekilde büyük deneyim kazandı. Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ'da yapımına başlanan şehir hastanelerinden Isparta'yı Mart 2017'de 12 ay 12 gün gibi kısa bir sürede tamamlayan Akfen İnşaat, Eskişehir'i de Ekim 2018'de tamamlamıştır. Tekirdağ Şehir Hastanesi projesini de 2 yıl içinde tamamlayan Akfen İnşaat, 2020 yılında bu hastaneyi de devreye alarak üstlendiği tüm projeleri zamanında teslim ederek Sağlık Bakanlığı'na başarılı bir şekilde mücadele ettiği Covid-19 pandemisine karşı en büyük desteği sağlamıştır.

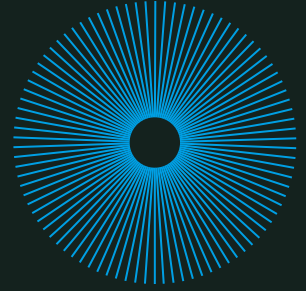
Konut projeleriyle uzmanlık alanı genişledi

Loft konseptiyle İstanbul Levent'te yaptığı ofis/rezidanslara Ankara'daki Bulvar Loft ve İncek Loft gibi dev konut projelerini ekleyerek uzmanlığını daha üst kategoriye çıkardı.

Şirket, bugüne kadar havalimanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, hidroelektrik santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma gibi farklı altyapı inşaatlarının yanı sıra hastaneler, yurtlar, okullar ve karma tip gayrimenkul projeleri gibi birçok üst yapı inşaat projesini de başarıyla tamamlamış, toplamda 3,5 milyar ABD dolarının üzerinde inşaat projesini tamamlamıştır.

Akfen İnşaat'ın tecrübesi, grup faaliyetlerine önemli katkılar sağlarken sürekli büyüyen Türkiye ekonomisinin itici gücü olarak önemli bir rol oynamıştır.

Güçlü ilişkiler ağı yaratarak her alanda dünya çapında söz sahibi olan ortaklarla yoluna devam eden Akfen'in hayata geçirdiği bu inşaat projelerindeki ortakları da yurt içi ve yurt dışındaki ününü sağlamlaştırmasını sağlayan ulusal veya bölgesel hükümetler veya başlıca yerel sanayi gruplarıdır.



Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %100

akfen
inşaat

Akfen İnşaat'ın Konut Yatırımları

Akfen İnşaat'ın yarım milyon metrekareye yakın konut inşaatı 700 futbol sahası büyüklüğünde bir alana denk gelmektedir

Akfen İnşaat, altyapı yanında üstyapı yatırımlarında da önemli bir yatırım portföyüne sahiptir. Şirket; toplu konut, lüks konut, otel, alış-veriş merkezi, hastane, okul, kütüphane, lojman ve askeri binaların inşasından oluşan geniş bir yelpazede, projelendirme, mühendislik ve inşaat işlerine yönelik hizmet vermektedir. Loft konseptiyle İstanbul Levent'te yaptığı Levent Loft'un yanında Ankara'da da iki önemli konut projesini başarıyla tamamlamıştır.

Akfen İnşaat, şehrin yeni yerleşim bölgesi olarak hızla büyüyen ve "altın üçgen" olarak adlandırılan İncek Bölgesi'nde ilk yatırımını 2016 yılında tamamladı. İncek Loft'un %80'i, eğitim ve sağlık bölgelerine yakınlığı ile hızla tükendi.

Bu başarının ardından ikinci proje Bulvar Loft oldu. 822 dairelik proje 2018 yılının sonunda tamamlanmıştır. Böylece Akfen İnşaat Ankara konut piyasasına 2 binin üzerinde modern, lüks daire kazandırmıştır.

Yaklaşık yarım milyon metrekare inşaat

Toplam 145 bin metrekarelik arsa üzerinde yarım milyon metrekareye yakın bir inşaat alanı yapan Akfen İnşaat, konut projelerinde de doğaya saygılı davranmıştır. Grup nasıl enerjide yenilenebilir kaynaklara yönelmişse konut projelerinde de %70'lere ulaşan sosyal donatı ve peysaj alanıyla kentlilere ve ülkeye sağlıklı yaşam fırsatı sunmaktadır.

Huzurlu yaşam alanı isteyenler yanında yatırım fırsatı da sunan Akfen İnşaat'ın konut yatırımları, ekonomideki inişli-çıkışlı dönemlerden geçilmesine karşın yatırımcısına son 2-3 yılda yüksek getiri sağlamayı başarmıştır.

Kuruluştan Bugüne Yürütülen Projelerden Bazıları



Ankara'da yapılan modern daire
2.000+



Konukevi
1



Havaalanı, Terminal, Pist ve Apron
5



Şehir Hastanesi
3



HES
14



Tatil Köyü
1



Öğrenci Yurdu
2



Otel
14



Karma Proje
2

İncek Loft

- Konut Sayısı
1.199
- Açılış Tarihi
2016 Nisan
- Peyzaj
Donatı Alanı
170.000 m²
- Ticari Alan
43

Akfen İnşaat'ın Ankara'nın 'altın üçgeni' olarak tanımlanan bölgesinde yaptığı ilk gayrimenkul projesi olan İncek Loft'un temelleri 2014 yılında atıldı. Genel silüete bakıldığında Ankara'nın açık ara en güzel projesi olarak nitelendirilmektedir.

Proje; fiyat performans, kullanılan ürün segmenti ve görsel açıdan gayrimenkul yatırımcısına önemli fırsatlar sunmaktadır. İncek Loft'ta, İstanbul'un ikon projelerinden Levent Loft ile Loft Bahçe'nin mimarı Tabanlıoğlu Mimarlık ile çalışan Akfen İnşaat, İncek Loft'ta, farklı yaşam ve yatırım taleplerini karşılamaya yönelik binaları yaşama geçirdi.

İncek Loft'un en önemli özelliklerinden biri, kentsel değerlere ve doğal kaynaklara saygı çerçevesinde deprojenin %68'inin peyzaj ve sosyal donatı alanından oluşmasıdır. Projede; bahçe, teraslar ile tüm konutlar gün ışığından ve manzaradan optimum yararlanacak biçimde tasarlanmıştır.

Ticari alanlar

Projede, sokak seviyesinde yaya erişimine açık "Loft cadde" olarak adlandırılan açık, yarı-açık ve kapalı alanlar olarak düzenlenen alışveriş bölgesi, dışardan gelenlere de hizmet edecek şekilde tasarlanmıştır.

İncek Loft'ta 8.027 metrekareye yayılan 43 ticari alan bulunmaktadır. Ticari alanların işletmesi için Akfen Turizm kurulmuştur. İncek Loft'ta 8 bin metrekareye yayılan 43 ticari alan yer almaktadır.



Bulvar Loft

- Konut Sayısı
822
- Açılış Tarihi
2019 Mayıs
- Arsa Alanı
37.000 m²
- İnşaat Alanı
170.000 m²
- Ticari Alan
31

Toplam 822 dairenin bulunduğu projede yaşam 2019'da başladı. Akfen İnşaat; Levent Loft, Loft Bahçe ve İncek Loft'un ardından Loft konseptiyle hayata geçirdiği dördüncü projesi Bulvar Loft'u söz verdiği tarih olan Mayıs 2019'da tamamlayarak hak sahiplerine teslim etti.

Ankara'daki birçok büyük projede imzası olan ve Başkent'in en büyük mimarlık ofisi A Tasarım'ın imzasını taşıyan Bulvar Loft, İncek Loft'tan farklı olarak yaşam alanlarına odaklanmıştır. Proje orta/üst sosyo-ekonomik gruplarına hitap edecek şekilde geliştirilmiştir.

Projenin konumu; Etimesgut, Çayyolu ve Beysukent gibi kuzey yerleşimlerini güneye bağlayan Yavuz Sultan Selim Bulvarı ile doğu-batı yönünde Oran, Mamak ve İncek yerleşimlerini bağlayan İncek Bulvarı kesişiminde yer almaktadır.

%75'i yeşil alan ve peyzaj alanı

Yüzde 75'i yeşil peyzaj donatı alanlarına ayrılan Bulvar Loft projesinin merkez kısmında ise 10 bin metrekare üzerinde 31 adet ticari alanın yer aldığı yaşam merkezi yer almaktadır.



Şehir Hastaneleri

Şehir hastaneleri projesinde sistem; 1 yılı hazırlık, 2-3 yılı yatırım ve 25 yılı işletme dönemi olmak üzere toplamda 28-29 yıllık bir süreci kapsamaktadır

Şehir hastaneleri, Türk halkının kaliteli ve modern sağlık hizmetini karşılamak için uygulamaya alınmıştır. KÖİ ile hayata geçirilen projelerin ilki Ocak 2017’de hizmete girmiştir.

Sistem; özel sektörün hastaneleri inşa etmesi, ana hizmetlerin tamamının kamudan belli bir kira alınması karşılığında gerçekleştirilmesi üzerine kurulmuştur. Sağlık Bakanlığı Kamu Özel Ortaklığı Daire Başkanlığı tarafından yönetilen bu modelde hedef; daha düşük harcama ile kamunun verdiği sağlık hizmetinin kalitesinin artırılmasıdır. Projede; yapım ve tamamlanma süreci 1 yılı hazırlık, 2-3 yılı yatırım ve 25 yılı işletme dönemi olmak üzere 28-29 yılı kapsamaktadır. Sözleşme sonunda yapılan hastanelerin kamuya devredilmesi öngörülmektedir. Mevcut durumda Türkiye’de faaliyette olan toplam 18 KÖİ şehir hastanesi vardır.

Sağlık Bakanlığı aldığı karar doğrultusunda bundan sonra yaptırılacak olan yeni hastaneler için KÖİ modelini kullanmak yerine taahhüt modelini kullanmaya karar vermiştir.

Bu doğrultuda, artık yeni yaptırılacak hastanelerin ihaleleri Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü’nün hazırladığı fizibiliteler dahilinde, yatırımcıların en düşük maliyet teklifi üzerinden kararlaştırılacaktır.

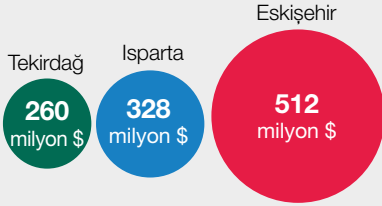
Akfen İnşaat'ın Şehir Hastanesi Yatırımları

Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ'daki üç şehir hastanesinin yapım ve işletmesini üstlenen Akfen İnşaat, 2020 yılında Tekirdağ Şehir Hastanesini de başarıyla tamamlayarak tüm projelerine Sağlık Bakanlığı'nın hizmetine sunmuştur.

Türk sağlık sektöründe yeniden yapılanma sonrası KÖİ modeli ile yapılmaya başlayan şehir hastanelerinin üçünü Akfen İnşaat üstlenmiştir. Devletin yapımına onay verdiği 18 sağlık kompleksinden; Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ illerindeki şehir hastanelerinin inşaatı ve işletilmesi için açılan ihaleleri kazanan Akfen İnşaat, bu alana toplamda 1,1 milyar ABD dolar tutarında yatırım taahhüdünde bulundu.

Şehir Hastaneleri

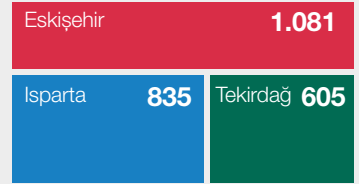
Yatırım Tutarı



İnşaat Alanı



Toplam Yatak



Isparta'da 5 yılda 7,7 milyon hastaya hizmet verildi

İnşaatına başlanan üç şehir hastanesinden ilki olan Isparta Şehir Hastanesi 24 Mart 2017 tarihinde yapılan törenle Sağlık Bakanlığı'na devredildi. Kapasitesinin üstünde bir performansla çalışan Isparta Şehir Hastanesi, hizmete girişinden beri toplamda 7,7 milyon hastaya hizmet verme başarısı gösterdi.

Pandemide hizmetleriyle öne çıktılar

27 Ekim 2018'de hizmete açılan Eskişehir Şehir Hastanesi ise üçüncü yaşını tamamlarken, hizmet verdiği hasta sayısı 5,8 milyonu geçti.

Her iki hastane de Covid-19 pandemisi ile yapılan başarılı mücadelede Sağlık Bakanlığı'na en büyük hizmeti sunan hastaneler olarak öne çıkmıştır.

Toplam 705.960 metrekare inşaat alanı olan hastanelerde modern tıbbin en yeni cihazları kullanılırken Sağlık Bakanlığı, hâlihazırda süren birçok hastane yatırımı için de Isparta Şehir Hastanesi'nin hem inşaat hem de hastane ekipmanları açısından örnek olarak kabul edildiğini belirtmiştir.

Akfen İnşaat'ın yapımını üstlendiği hastanelere yapılan yatırım (milyon \$)

1.060 milyon ABD Doları

Akfen İnşaat'ın yapımını üstlendiği hastanelerin toplam yatak sayısı

2.685 adet

	Isparta Ş.H.	Eskişehir Ş.H.	Tekirdağ Ş.H.
Toplam Alan (bin m ²)	179	188	114
İnşaat Alanı (bin m ²)	222,6	333	159
Yatırım Tutarı (milyon ABD\$)	328	512	260
Açılış Tarihi	2017	2018	2020
İşletme Süresi (yıl)	25	25	25
Toplam yatak	845	1.235	605
Poliklinik	167	261	142
Ameliyathane	20	37	18

Isparta Şehir Hastanesi



Akfen Grubu'nun hizmete giren ilk şehir hastanesidir. 178 bin metrekarelik alan üzerine kurulu ve 845 yatak kapasitesine sahip Isparta Şehir Hastanesi, 24 Mart 2017'de yapılan törenin ardından ilk hasta kabulüne başlamıştır.

900'ü yeni istihdam 1.528 kişiye iş olanağı

Kamu hastanesi statüsünde vatandaşlara ücretsiz sağlık hizmeti veren Isparta Şehir Hastanesi'nde, Sağlık Bakanlığı 25 yıl boyunca kiracı olarak yer alacak. Sistemde tıbbi hizmetlerin sorumluluğu kamuda kalırken sağlık personelinin istihdam rejimi de değişmemektedir. 940'ı yeni istihdam olmak üzere tesis genelinde toplam çalışan sayısı ise 1.528 kişi olmuştur. Tesiste bilgi işlem, güvenlik, temizlik, yemekhane ve otopark gibi bütün hizmetler, hastanenin yapım ve işletmesini üstlenen Akfen İnşaat tarafından karşılanmaktadır.

Eskişehir Şehir Hastanesi



Akfen Grubu'nun hizmete giren ikinci şehir hastanesi olan Eskişehir Şehir Hastanesi 188 bin metrekarelik alan üzerine kurulu olup toplam yatak kapasitesi 1.235'dir. 27 Ekim 2018 tarihinde hizmete giren hastane toplam 333 bin metrekarelik inşaat alanına sahiptir. Yatakların; 972'u genel sağlık birimlerine ayrılırken onkoloji birimine 63 yatak, kalp-damar birimine 100, Yüksek Güvenlikli Adli Psikiyatri (YGAP) birimine de 100 yatak tahsis edilmiştir. Bölgenin önemli bir ihtiyacını karşılayan hastanede doluluk oranları da oldukça yüksek seviyededir.

Medikal ekipmanlar dünya standartlarında

Hastanede ayrıca tedavi gören çocuklar için kreş, diyaliz ve yanık üniteleri gibi özellikli alanlar da yer almaktadır. Hastane, 261 polikliniği ve dünya standartlarındaki ileri teknoloji medikal ekipmanları ile bölgesinin sayılı hastaneleri arasında yer almaktadır. 37 ameliyathane ile sadece Eskişehir'e değil çevre illerden gelen hastalara da hizmet vermektedir.

Tekirdağ Şehir Hastanesi



Akfen Grubu'nun üstlendiği üçüncü proje konumundaki hastane 2020 yılında hizmete girmiş ve Trakya Bölgesi'nin en büyük sağlık yerleşkesi haline gelmiştir. Toplam 605 yatak kapasiteli Tekirdağ Şehir Hastanesi, Trakya Bölgesi'nin en büyük hastanesi olarak öne çıkmaktadır. 114 bin metrekare alan üzerine kurulan hastane için Sağlık Bakanlığı ile 12.08.2016'da sözleşme imzalanmıştır.

Yatırım tutarı 260 milyon ABD\$ olan Tekirdağ Şehir Hastanesi, Akfen Grubu'nun diğer iki hastanesi gibi akıllı hastane olarak dizayn edilmiştir. Hizmete giren Isparta ve Eskişehir Şehir Hastaneleri yanında 2020 yılında hizmete giren Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin inşaatında da depreme dayanıklılığı artırmak için sismik izolatörler kullanılmıştır. Bu, bugüne kadar hizmet veren hastanelerde kullanılmayan bir teknoloji olmuştur.

Tekirdağ Şehir Hastanesi, 1.054 kapalı, 297 açık araç kapasiteli 45 bin metrekare kapalı otopark alanına sahiptir. Hastanenin açılmasıyla birlikte Akfen Grubu'nun yapımını üstlendiği üç hastanedeki toplam yatak kapasitesi 2.685, ameliyathane sayısı 75 ve poliklinik sayısı 570'a yükselmiştir.

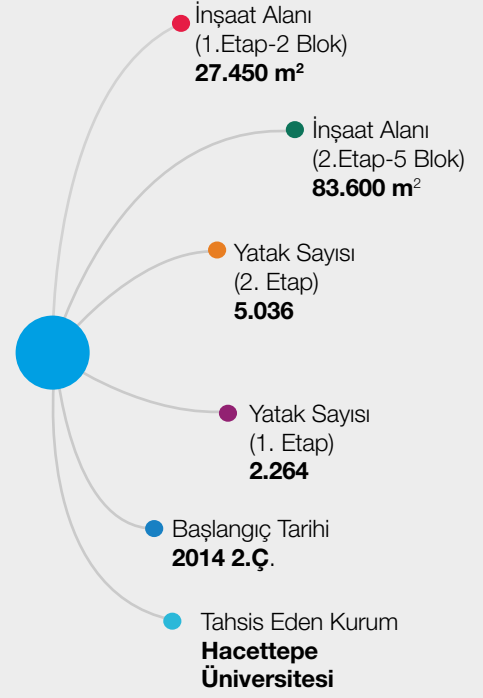
124 poliklinik 16 ameliyathane

142 adet poliklinikle hizmet veren hastanede ayrıca 18 ameliyathane, 121 yataklı yoğun bakım servisi ve 22 yataklı diyaliz ünitesi yer almaktadır. Hastanede, yeni doğan yoğun bakım birimi, 8 adet tutuklu servisi, iki adet yanık ünitesi ve doğumhane de yer almaktadır.

Hacettepe Konukevi

Ankara'da Hacettepe Üniversitesi Beytepe Kampüsünde geliştirilip işletilecek olan Hacettepe Konukevleri Projesi, 15 Mayıs 2014'teki hisse devriyle başlamıştır. Akfen İnşaat söz konusu tarihte Hacettepe Teknokent Eğitim ve Klinik Araştırma Merkezi Sağlık Ar- Ge Danışmanlık Proje A.Ş'nin %45 hissesini alarak projeyi üstlenmiştir. 2020 yılında şirketin %25 hissesini daha alan Akfen İnşaat'ın şirketteki sahiplik oranı %70'e yükselmiştir. Haziran 2022'de ise Akfen İnşaat'ın Hacettepe Teknokent'teki payı %99,76 olmuştur.

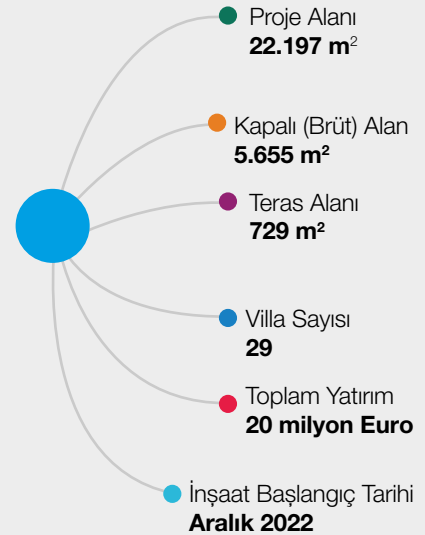
İlk etapta 68.000 metrekarelik arsada toplam 7.300 yatak kapasiteli yedi blok olarak planlanan proje, zamanla 15.000 kişi kapasitesine çıkabilecektir. Finansman ile ilgili olarak TSKB ile anlaşılmıştır. İki bina 2016'nın ilk çeyreğinde tamamlanmış 5 bina ise geliştirme aşamasındadır.



Hacettepe Konukevi

Yalıkavak Projesi

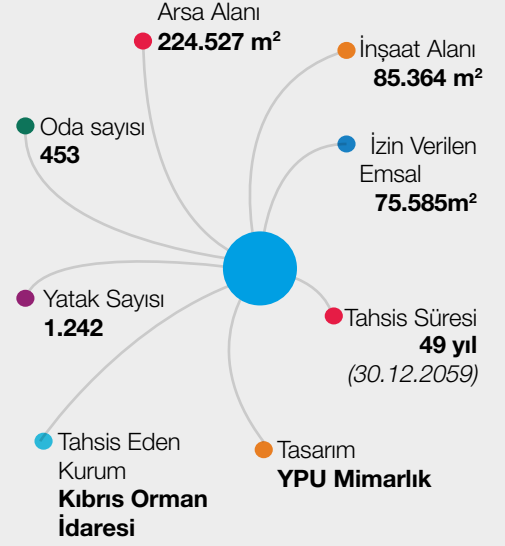
Akfen GYO, 15 Eylül 2022 tarihinde Bodrum Yalıkavak'ta tüm ruhsat ve izinleri hazır olan 22.197 metrekarelik arsa satın alımı gerçekleştirmiş olup ilgili arsa üzerinde villa projesi geliştirilip inşa edilmesi ve tamamlanan villaların satılması planlanmaktadır.



Kıbrıs Bafra Oteli

Bafra Otel Projesi, Kıbrıs'ın Bafra Köy Sahilinde yer almaktadır. Arazi, Kıbrıs Orman İdaresi'nce Akfen Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye 49 yıllığına tahsis edilmiştir. 224.527 metrekarelik alanda yapılacak inşaat 85.364 metrekare olacaktır.

İki etaptan oluşacak otel projesindeki inşaat alanı; ilk etapta 50.924 metrekare, ikinci etapta 34.440 metrekare olarak planlanmıştır. İlk etap 201 oda ve 522 yatak, ikinci etap 202 oda ve 520 yatak olmak üzere projenin otel kısmında toplam 403 oda ve 1.042 yatak bulunmaktadır. Ayrıca, projede toplam 200 yatak bulunan 50 adet villa yer almaktadır. Proje tamamlandığında 453 oda, 1.242 yataklı bir otel olarak hizmet verecektir. Projeye ait inşaat ruhsatı 03.10.2016 tarihinde alınmıştır.



Hrvatistan Projesi

Hrvatistan Projesi

2022 yılında Hırvatistan'ın Zagreb şehrinde yapımı hususunda ihaleye çıkılan Sister Of Mercy Projesi için %60 Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ve % 40 Dost İnşaat ve Proje Yönetimi A.Ş.'nin ortaklığı ile girilen ihale ortaklar tarafından verilen 338.000.000 Hırvat Kunaşı (HRK) (44.860.309,24 Euro) teklif ile kazanılmıştır. Kasım 2022 tarihinde sözleşme imza altına alınmış ve projelendirme çalışmaları başlatılmıştır. Projenin süresi 6 ay tasarım, 17 ay güçlendirme ve yapım şeklindedir. Proje aynı kampüs içerisinde yer alan ve kullanımı devam eden 6 binadan 4 binanın renöve edilmesi ve 2 binanın yıkılıp yeniden yapılmasını kapsamaktadır. Projenin muhatabı Sister Of Mercy hastane yönetimidir. Projenin güçlendirme tasarım safhası Avrupa Birliği Dayanışma Fonu tarafından yapım aşaması ise Hırvatistan Hükümetine bağlı Sağlık Bakanlığı tarafından finanse edilmektedir. Proje kapsamında tasarım ekipleri oluşturulmuş ve çalışmalar başlatılmıştır.

İhale Bedeli

44.9
milyon Euro





ENERJI

Yenilenebilir enerjinin üretimdeki payı son 10 yılda hızla yükselmiştir. 2012'de üretilen elektriğin %27'i yenilenebilir kaynaklardan sağlanırken 2022 yılında oran %40'a çıkmıştır. Yenilenebilir kaynakların kurulu güç içindeki payı ise %52'lere ulaşmıştır

Enerji Sektörü

Türkiye'nin enerji politikasının temel bileşenlerinden biri, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanımudur. Enerjide dışa bağımlılığı azaltmaya çalışsa da Türkiye, elektrik enerjisinin üretimindeki birincil hammaddelerini ve üretimde kullanılan makine-teçhizatı halen büyük ölçüde ithalatla karşılamaktadır. Özellikle rüzgar, güneş, jeotermal ve biyokütleden enerji üretirken kullanılan yüksek teknoloji makine ve ekipmanda dışa bağımlılık yüksek seviyelerdedir.

Yenilenebilir Enerjinin payı %52

2012'de yenilenebilir enerji santrallerinin kurulu güç içindeki payı %38,6 iken 2022'de bu oran %52,1'ye çıkmıştır. Son 10 yılda kurulu güç neredeyse iki katına çıkmıştır (%81,9 artış). Türkiye'nin 2022'de ulaştığı toplam 103.809 MW'lık kurulu güç, önceki yıla göre ise %4,0 büyüme göstermiştir. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişiminde en yüksek pay %30,4 (31.572 MW) ile hidroliktedir. Hidrolik santrallerini sırasıyla; %24,4 ile doğalgaz+LNG, %21,0 ile kömür, %11,0 ile rüzgâr, %9,1 ile güneş, %4,1 ile diğer santraller (jeotermal-biyokütle) takip etmektedir.

Yenilenebilir Enerji üretiminde ciddi değişim yaşandı

Son 10 yılda Türkiye'de enerji üretimindeki değişime bağlı olarak hidro haricinde yenilenebilir kaynakların kurulu güçlerinde ciddi artışlar yaşanmıştır. Toplam kurulu güç içinde payı düşük olsa da rüzgar santralleri bir önceki yıla kıyasla %7 artarak 11.396 MW'a, güneş santrallerinin kurulu gücü ise %21 artarak 9.425 MW'a, ulaşmıştır. Türkiye'de son 10 yılda elektrik üretiminde %3,1, tüketimde ise %3,0 artış yaşanmıştır.

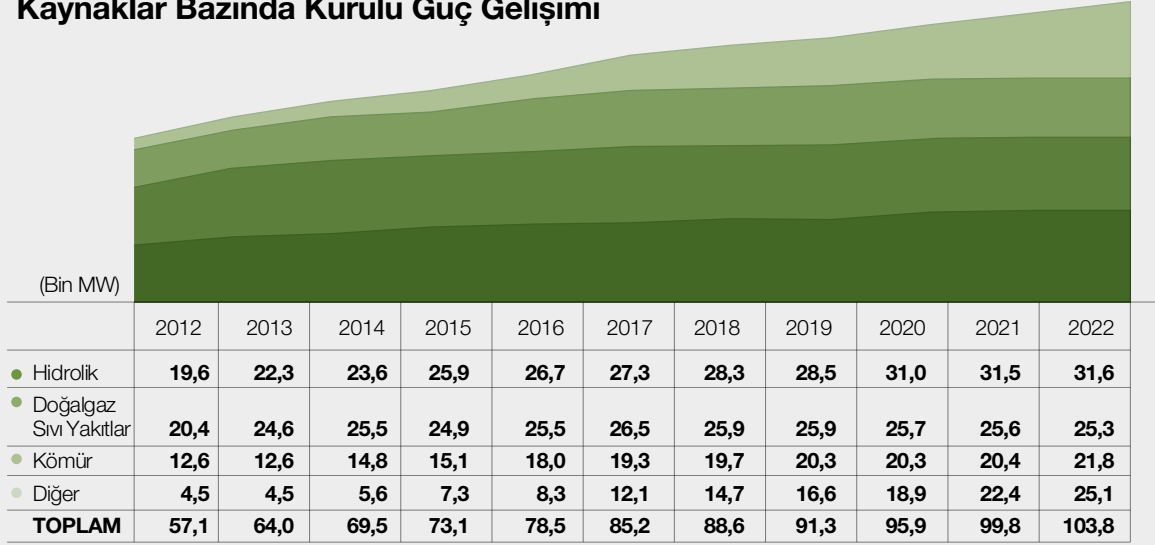
Üretimde yenilenebilir enerjinin payı hızla yükseliyor

Yenilenebilir enerjinin üretimdeki payı son 10 yılda hızla yükselmiştir. 2012'de üretilen elektriğin %27'i yenilenebilir kaynaklardan sağlanırken 2022 yılında oran %40'e çıkmıştır. 2012'de hidroelektrik santralleri haricinde jeotermal, rüzgar ve güneş santrallerinden oluşan yenilenebilir enerji santrallerinin toplam üretimdeki payı sadece %2,8 iken 2022'de oran %19,7'ye çıkmıştır.

Sosyal ve ekonomik kalkınma ile enerji tüketimi arasında doğrusal ilişki vardır. Enerji tüketimi, ekonomik ve sosyal refahın artmasına paralel olarak artmaktadır.

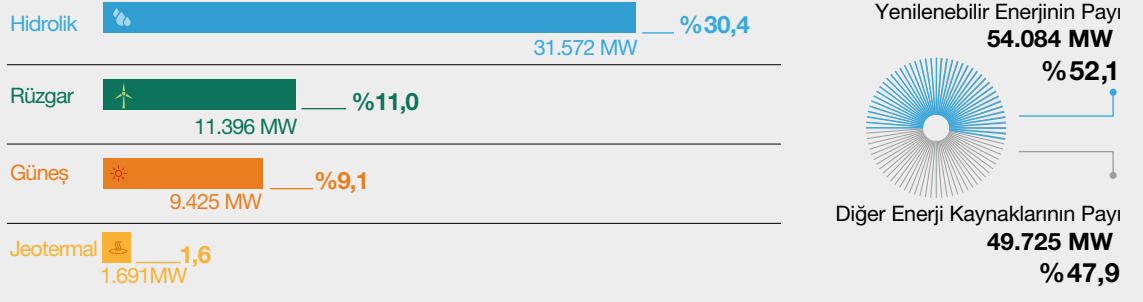
2022 yılında ekonomideki büyümeye paralel olarak elektrik üretimi %1,3, tüketim %0,6 azalış göstermiştir. Son 10 yıllık döneme bakıldığında ise Türkiye'nin GSYİH'si ortalama %5,3 artarken enerji talebindeki yıllık ortalama büyümenin %3,0 seviyesinde kalmış olduğu görülmektedir. Bu durum da Türkiye'nin enerjide gidecek çok yolu olduğuna işaret etmektedir.

Kaynaklar Bazında Kurulu Güç Gelişimi



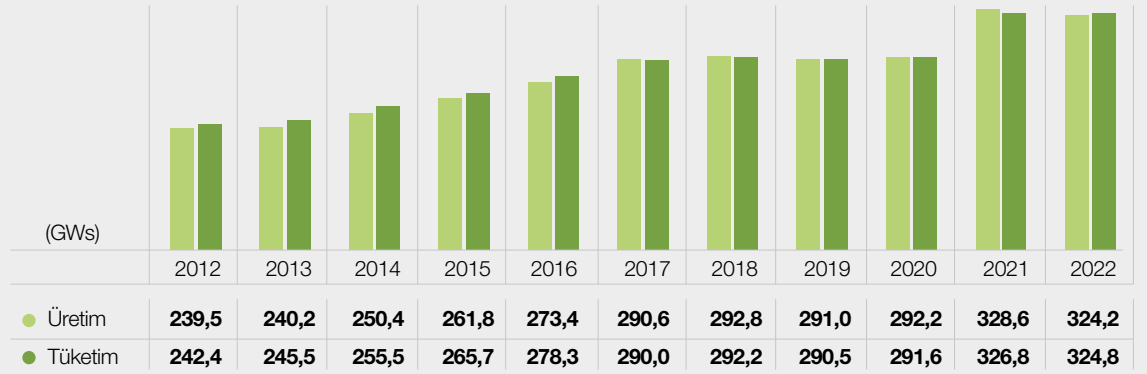
Kaynak:
TEİAŞ

Yenilenebilir Enerjinin Kurulu Güç İçindeki Payı (2022)



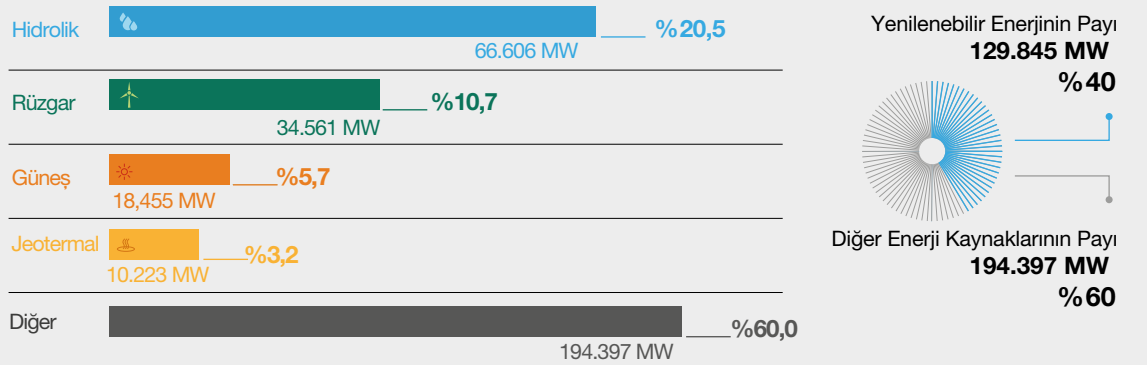
Kaynak:
TEİAŞ

Türkiye Elektrik Üretim ve Tüketimi (GWs)



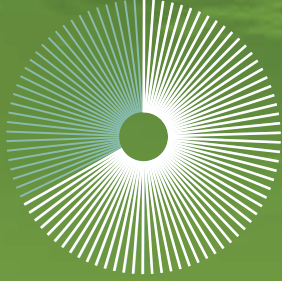
Kaynak:
TEİAŞ

Yenilenebilir Enerjinin Üretim İçindeki Payı (2022)



Kaynak:
TEİAŞ

Akfen Yenilenebilir Enerji



Ortaklık Yapısı*

Akfen Holding %66,5

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin
Toplam Kurulu Gücü

699 MW

Akfen Yenilenebilir Enerji hisselerinin %33,5'i Mart 2023'te halka arz edildi. Halka arz sonrası Akfen Holding'in payı %66,5'e inmiştir.

Akfen

Yenilenebilir Enerji

Akfen Grubu, Türkiye'nin artan enerji ihtiyacının karşılanması ve böylece cari açığın azaltılmasına da önemli katkılar sağlamak üzere sektöre ilk adımını 2007'de HES yatırımlarıyla atmıştır. 2009'da Sırma HES faaliyete geçen ilk HES projesi olmuştur. Akfen, bugüne kadar yenilenebilir enerji kaynağı alanında yapımını üstlendiği 18 HES projesinin tamamını hayata geçirip altısını satmış, 12'sini de halen kendisi çalıştırmaktadır.

GES projelerinin geliştirilmesine 2013 yılında, rüzgar ölçümlerine başlanması suretiyle RES projelerinin geliştirilmesi çalışmalarına ise 2014'te başlanmıştır.

Akfen Holding, Aralık 2015'de yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Akfenhes, Akfenres, Akfen Toptan ve Holding'e devrinin ardından Karine GES'i tek çatı altında toplamak suretiyle yapılandırarak Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'yi kurmuştur.

Akfen Yenilenebilir Enerji, 2016'da EBRD ve IFC ile ortaklık kurmuştur. İki kurumun yaptığı yatırım, Türkiye enerji sektöründe bugüne kadar yapılan en büyük sermaye yatırımı olmuştur. Bu yatırımla, Akfen Yenilenebilir Enerji, yenilenebilir enerjide sektörün en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir.

1,016 milyar liralık ödenmiş sermayenin 340,4 milyon liralık (%33,5) kısmının satışı başarıyla tamamlanmıştır. 16 Mart'ta BIST'de işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin GES, RES ve HES projelerinden oluşan kurulu güç portföyü, güncel durum itibarıyla 699 MW faaliyettedir.

2022'de, Sırma, Otluca, Çamlıca 3 ve Saraçbendi HES haricinde faaliyette olan tüm santraller YEKDEM kapsamında değerlendirilmiştir.

YEKDEM (ABD \$/MWs)

GES	133	≤67*
RES	73	≤37
HES	73	≤23

■ YEKDEM ■ Yerli Katkı İlavesi

*Fotovoltaik

2023 yılında Sırma, Otluca, Çamlıca 3, Saraçbendi ve Demirciler HES haricinde faaliyette olan tüm santraller YEKDEM kapsamında değerlendirilmektedir.

2022 yılında tüm HES'ler için YEK fiyatı 7,3 ABD\$ sent/kWs olup; 2023 yılında da aynı fiyat ile devam edecektir. 2022 yılında yerli katkısı biten Solentegre haricinde tüm lisanslı GES'ler için yerli katkı ile birlikte fiyat 13,74 ABD\$ sent/kWs, Solentegre GES için ise 13,3 ABD\$ sent/ kWs olmuştur. 2023 yılında da 2022 yılında yerli katkısı biten Solentegre haricinde tüm lisanslı GES'ler için yerli katkı ile birlikte fiyat 13,74 ABD\$ sent/ kWs, Solentegre GES için ise 13,3 ABD\$ sent/ kWs olacaktır.

2022 yılı içerisinde ise Hasanoba RES, Üçpınar RES, Kocalar RES, Denizli RES projeleri için yerli katkı ile birlikte 7,9 ABD\$ sent/ kWs, yerli katkısı sona eren Sarıtepe ve Demirciler RES için ise 7,3 ABD\$ sent/kWs olarak YEKDEM kapsamında değerlendirilmiştir. 2023 yılında da Hasanoba RES, Üçpınar RES, Kocalar RES, Denizli RES projeleri için yerli katkı ile birlikte 7,9 ABD\$ sent/ kWs, yerli katkısı sona eren Sarıtepe ve Demirciler RES için ise 7,3 ABD\$ sent/kWs olarak YEKDEM kapsamında olacaktır.



Kurulu Güç Gelişimi (MW)*

HES

228,7 MW

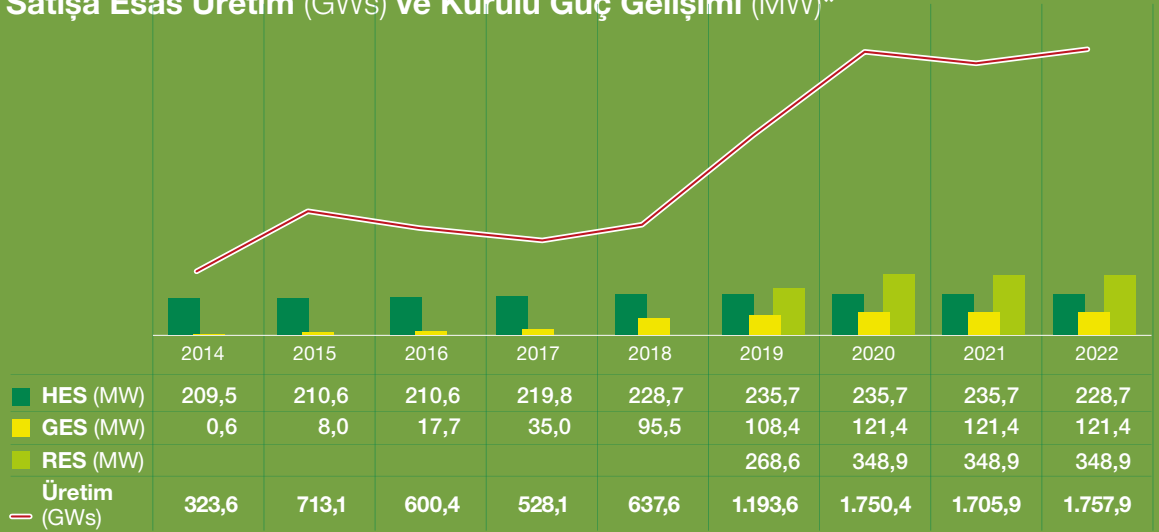
GES

121,4 MW

RES

348,9 MW

Satışa Esas Üretim (GWs) ve Kurulu Güç Gelişimi (MW)*



* Temmuz 2021'de Artvin'de yaşanan sel felaketi sebebiyle Çiçekli HES'te faaliyetler durmuştur. Kurtal (7 MW Çiçekli HES) şirketinin hisselerinin tamamı 28 Aralık 2022 itibarıyla devredilmiş olup Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Kurtal şirketine ait hissedarlığı sona ermiştir.

Dolar Bazlı Alım Garantisi

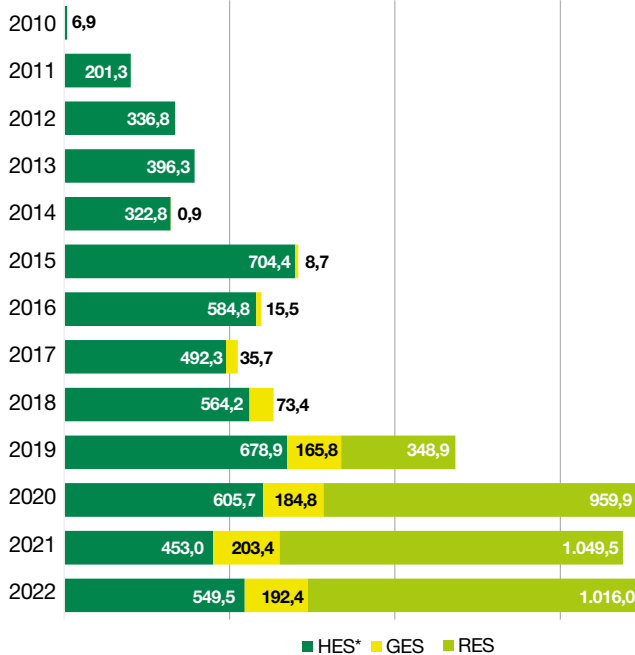
Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi alınmış olan ve yatırımlarını 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlayan santraller için HES projeleri faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince asgari 7,3 ABD doları sent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir.

Destekleme mekanizması kapsamında, yatırımlarını 30 Haziran 2021'e kadar tamamlanan santraller için RES portföyü asgari 7,3 ABD doları sent/kWs, GES portföyü ise asgari 13,3 ABD doları sent/kWs alım garantisinden faydalanabilmektedir.

Diğer yandan, 1 Temmuz 2021 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar işletmeye girecek YEK belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için 2023 yılının ilk çeyreğinde uygulanacak fiyatlar Resmi Gazete'de açıklandı. Buna göre, hidroelektrik santralleri için garantili tarife 101,06 TL/kWs, rüzgar santralleri için 80,86 TL/kWs, jeotermal santralleri için 136,43 TL/kWs ve güneş santralleri için 80,86 TL/kWs'dir. Ayrıca, eğer yenilenebilir enerji santralinin kurulumda yerli ekipman kullanılırsa, santral devreye girdikten sonraki ilk beş yıl 20,21 TL/kWs ek fiyat teşviği sunulmuştur.

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin yıllık 1.758 GWs satışa esas elektrik üretimi, 57 ilin 2022 yılı elektrik tüketiminden daha fazladır

HES*, GES, RES'lerde Satışa Esas Üretim (GWs)



* 30 Kasım 2012 itibarıyla, Karasular Enerji Üretimi ve Tic. A.Ş.'nin %40'ü Aquila HydropowerINVEST Investments GmbH & Co KG'ye devri tamamlanmış olup, Haziran 2013'de ise kalan %60 hissenin Aquila'ya devrinin tamamlanması ile toplam 26 MW kurulu güce sahip 5 santral portföyden çıkmıştır. Grafikte veriler Karasular hariç gösterilmiştir.



Yatırım Aşamasındaki Projeler

Akfen Yenilenebilir Enerji Türkiye’de en büyük yenilenebilir enerji üreticilerinden biri olmak hedefiyle aşağıdaki başlıklarda çalışmalarına devam etmektedir

1 RES Kapasite Artırımı

Yenilenebilir enerji kaynaklarında kapasite artışını öngören maddeler Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği’ne 23.08.2019 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanarak eklenmiştir.

Akfen Yenilenebilir olarak lisanslı Santraller’de elektriksel ve mekaniksel kapasite artışına 5 adet RES kapsamında (Denizli RES, Kocalar RES, Hasanoba RES, Üçpınar RES ve Sarıtepe RES) toplamda 19 adet türbin noktası ve 93,6 MWm / 92,4 MWe olarak başvurulmuştur.

EPDK’dan ilgili projeler için kapasite artışına ilişkin üretim lisansları alınmış olup; raporlama tarihi itibarıyla diğer izin süreçleri devam etmektedir.

Kapasite artırımına
başvurulan
RES sayısı

5 adet

Kapasite
artırım miktarı

92,4 MWe

2

Hibrit GES Yatırımları

Yenilenebilir enerji kaynaklarında birleşik yenilenebilir elektrik üretim tesisleri için lisans ve önlisans aşamasında başvuru yapılmasını öngören maddeler Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'ne 08.03.2020 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanarak eklenmiştir.

Akfen Yenilenebilir olarak 6 adet RES (Denizli RES, Kocalar RES, Hasanoba RES, Üçpınar RES, Sarıtepe RES ve Demirciler RES) ve 1 adet HES (Doğançay HES) bakımından yardımcı kaynak (hibrit GES) başvurusunda bulunulmuştur. Toplam yapılması planlanan hibrit yatırımı 94,8 MWe'dir. Rapor tarihi itibarıyla tüm projelerin Lisans ve ÇED süreçleri tamamlanmış, diğer izin süreçleri devam etmektedir.

Hibrit GES
başvuru sayısı

7 adet

Kapasite

94,8 MWe



Doğançay HES

3

Elektrik Depolama Yatırımları

Akfen Yenilenebilir Enerji, elektrik piyasası mevzuatında yenilenebilir enerji yatırımlarını teşvik etmek amacıyla 2021 ve 2022 yıllarında yapılan değişikliklerden faydalanmak suretiyle, (i) 7 farklı bölgede toplam 320 MWe/660MWh güçte 7 farklı müstakil elektrik depolama tesisi kurulması ve (ii) raporlama tarihi itibarıyla 12 farklı üretim tesisi için (Eskişehir, Malatya, Samsun, Tekirdağ, Bursa, Adıyaman, Van, Çankırı, Gümüşhane'de olmak üzere toplam 833 MW gücünde 9 adet depolamalı RES; Konya'da toplam 70 MW kapasiteli 3 adet depolamalı GES başvurusu olmak üzere) toplam 903 MWe güçte depolamalı elektrik üretim tesisi kurulması amacıyla EPDK nezdinde gerekli başvuruları gerçekleştirmiştir.

Şirket, elektrik piyasası mevzuatında gerçekleştirilen güncel değişikliklerden faydalanarak kurmak için başvuruda bulunduğu ve EPDK tarafından uygun görüş belirtilen 7 müstakil elektrik depolama tesisinin 6'sı için toplam 285 MWe /600 MWh güçte RES ve GES için depolamalı üretim önlisans başvurusunda bulunmuştur. Bu aksiyonlar ile enerji üretim portföyünün genişletilmesi planlanmaktadır.

Müstakil elektrik
depolama tesisi
başvurusu

7 tesis

320 MWe

Müstakil elektrik
depolama tesisi
önlisans başvurusu

6 tesis

285 MWe

Akfen HES'lerin yıllık üretim kapasitesi, dört kişilik 324 bin ailenin yıllık elektrik tüketimini karşılayabilir

HES Grubu

Akfen Yenilenebilir Enerji'ye ait 12 adet HES, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 228,7 MW kurulu güce sahiptir. Bu santrallerin ürettiği yıllık enerji üretim kapasitesi ise 894,9 GWs'tir. 2022 yılında toplam HES üretimi 2021'ye göre %21 artışla 549,5 GWs olarak gerçekleşmiştir.

HES Santralleri (GWs)

Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim (GWs)	
				2022	2021
Elen	Otluca	48,8	Nisan 2011	164,5	139,5
	Sırma	6,7	Haziran 2009	13,8	6,0
	Sekiyaka II	3,5	Oc.'14- Ağus.'15	12,6	12,1
	Çamlıca III	28,5	Nisan 2011	36,2	29,3
	Saraçbendi	26,3	Mayıs 2011	42,6	24,6
	Demirciler	8,7	Ağustos 2012	21,2	15,8
	Kavakcalı	11,4	Mart 2013	33,0	23,2
	Gelinkaya	7,1	Haziran 2013	9,9	7,8
	Doğançay	31,6	Ağus.-Eyl.'14	96,0	83,0
BT Bordo	Yağmur	9,2	Kasım 2012	24,1	21,3
Yenidoruk	Doruk	28,9	Eylül 2014	69,3	57,7
H.H.K. Enerji	Çalıkobası	18,1	Haz.'17- Mayıs'18	26,2	21,6
Toplam		228,7		549,5	441,9

GES Grubu

Güneş enerjisi grubunun 2022 enerji üretimi, bir önceki yıla göre %5 azalışla 192,4 GWs olmuştur. 2022 sonu itibarı ile toplam GES portföyü kurulu gücü 121,4 MW'tır.

GES Santralleri (GWs)

GES	Türü	Kurulu Güç (MW)	Lokasyon	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim (GWs)	
					2022	2021
Yaysun	Lisanssız	0,6	Konya	19.02.2014	0,6	0,9
Denizli Projeleri	Lisanssız	7,4	Denizli	25.05.2015	12,1	12,2
Solentegre	Lisanslı	9,1	Elazığ	14.10.2016	13,7	14,8
Solentegre	Lisanssız	0,6	Elazığ	16.02.2016	0,9	0,9
Amasya Projeleri	Lisanssız	11,2	Amasya	16-23.08.2017	16,1	16,9
Karine	Lisanssız	0,6	Elazığ	26.08.2017	0,9	1,0
Tokat Projeleri	Lisanssız	5,6	Tokat	19.10.2017	7,8	8,2
Omicron Engil	Lisanslı	12,1	Van	20.09.2018	20,5	21,7
Omicron Erciş	Lisanslı	12,1	Van	21.09.2018	20,4	21,7
Yaysun	Lisanslı	12,1	Konya	27.09.2018	18,9	20,1
ME-SE	Lisanslı	12,1	Konya	27.09.2018	18,5	19,4
MT Doğal	Lisanslı	12,1	Konya	27.09.2018	19,1	20,4
PSİ	Lisanslı	13,0	Van	25.07.2019	22,7	23,8
IOTA	Lisanslı	13,0	Malatya	13.08.2020	20,1	21,5
Toplam		121,4			192,4	203,4

RES Grubu

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin RES portföyü kurulu gücü 2022 sonu itibarıyla 348,9 MW'tır. RES Grubunun 2022 enerji üretimi bir önceki yıla göre %3 azalışla 1.016 GWs olmuştur.

Akfen Yenilenebilir Enerji, Zorlu Rüzgâr Enerjisi Elektrik Üretimi A.Ş.'nin Osmaniye'de bulunan 80,3 MW projeleri için Aralık 2019'da hisse alım anlaşması imzalamıştır. 2019'un en büyük alım anlaşması olarak öne çıkan Sartepe-Demirciler RES'in portföye katılması sonrasında Akfen Yenilenebilir Enerji'nin portföyündeki faaliyetteki rüzgar kurulu gücü 2022 yılı sonu itibarı ile 348,9 MW'tır.

RES Projeleri (GWs)

Şirket	Proje İsmi	Kurulu Güç (MW)	Lokasyon	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim (GWs)	
					2022	2021
Isider Enerji	Kocalar	30,6	Çanakkale	14.03.2019	114,5	111,0
Derbent Enerji	Üçpınar	112,2	Çanakkale	11.05 - 18.06.2019	354,7	353,8
Kovancı Enerji	Hasanoba	51	Çanakkale	2.08 - 6.09.2019	138,3	137,3
Korda Enerji	Denizli	74,8	Denizli	13.09 - 10.10 2019	200,1	227,1
İmbat Enerji	Sartepe	57	Osmaniye	25.08.2016	152,3	160,7
İmbat Enerji	Demirciler	23,3	Osmaniye	26.08.2016	56,2	59,5
Toplam		348,9			1.016,0	1.049,5

LİMANCILIK

Dünyada 2021 yılında %8,3 artarak 849 milyon TEU'ya ulaşan elleçlenen konteyner miktarı, 2022 yılında artışını sürdürerek %0,6 arttı ve 853 milyon TEU'ya yükseldi

Dünyada savaş ve salgın ve fiyat dalgalanmalarıyla mücadele edilmesine karşın uluslararası ticaret yerinde saymış ve çok küçük bir yükselişle yılı tamamlamıştır.

Ticaretteki gelişmeleri en iyi açıklayan verilerden biri olan Drewry'in 2022 Konteyner Beklenti Raporu'na göre, 2021 yılında %8,3 artarak 849 milyon TEU'ya ulaşan elleçlenen konteyner miktarı, 2022 yılında %0,6 artışla 853 milyon TEU'ya çıkmıştır. Başta enerji olmak üzere dünya genelinde maliyetlerin yüksekliği ve Rusya-Ukrayna savaşı ticaretin hızlı akışını engelleyen önemli unsur olmuştur.

Türkiye'de ise limancılık sektörü ise konteyner taşımacılığında önceki yıl seviyesini korurken konvansiyonel kargoda ciddi artışla 2022 yılını tamamlamıştır.

TÜRKLİM verilerine göre, 2022'de ithalat-ihracat ve ülke içi taşımacılığında elleçlenen konteyner miktarı 8,7 milyon TEU (2021: 8,7 milyon TEU) olurken transshipment (aktarma) kargo hacmi 3,1 milyon TEU'ya (2021: 3,5 milyon TEU) düşmüştür.

2022 yılında elleçlenen toplam kargo miktarı 11,9 milyon TEU'ya (2021: 12,1 milyon TEU) gerilemiştir. Konvansiyonel yük miktarı ise 174 milyon tona (2021: 140 milyon ton) yükselmiştir.

Özetle; Türkiye'de GSYİH'nin %5,6, toplam dış ticaret hacminin ise %24,4 büyüdüğü 2022 yılında elleçlenen konteyner hacmi %2,1 azalmış ancak konvansiyonel kargodaki %24 artmıştır.

2022 yılında Türkiye'de elleçlenen toplam konteyner miktarı olan 11,9 milyon TEU'nun 2 milyon TEU'luk kısmı MIP tarafından gerçekleştirildi.

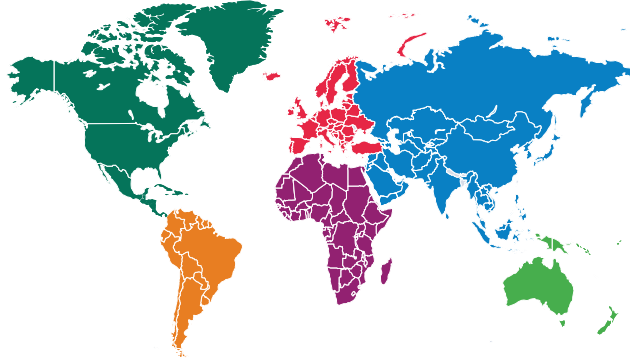
Türkiye ekonomisi son 10 yılda ortalamalara bakıldığında ise GSYİH artışı %5,3 olurken dış ticaretteki artış %4,4 olarak ölçülmüştür. Bu 10 yıllık sürede Türkiye'de konteyner taşımacılığı ortalama %5,0, konvansiyonel kargo taşımacılığı %3,6 artmıştır.

2022 yılını istikrarlı geçiren Türkiye limancılık sektörü coğrafi avantajıyla geleceğe ilişkin olumlu beklentilerini korumaktadır.

Asya, Avrupa ve Afrika kıtalarına yakın olan Türkiye'de son on yıldır limanlara yapılan büyük yatırımlar kapasiteyi ikiye katlaması bu büyük potansiyele duyulan güvenden kaynaklanmaktadır. Hızlanan ticarete deniz yolu taşımacılığı Türkiye'de çok yaygın ve tercih edilen bir ulaşım şekli haline gelmiştir. İzmir, Ambarlı ve Mersin Limanı gibi uluslararası limanlar hem dış ticarete hem komşu ülkelere ulaşımında önemli faaliyet göstermektedir.

Konteyner limancılık sektörü global ekonomideki tüm gelişmelerden etkilenmektedir. Konteyner hacmi ile ekonomik büyüme birbirine paralel gelişme göstermektedir. Diğer yandan, konteynerize ticaret akışlarında öngörülen iyileşme, global konteyner limanlarının elleçlemesinde de büyüme beklenmesini beraberinde getirmektedir.

Dünya Konteyner Hacminin Kıtalara Göre Dağılımı (2022-%)

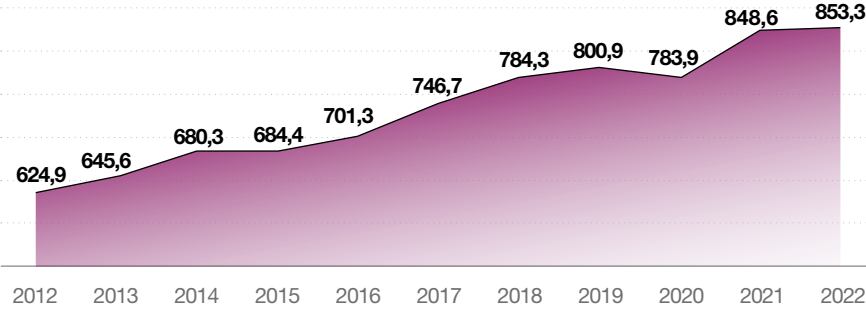


Asya	%54,4
Avrupa	%16,3
Kuzey Amerika	%9,1
Ortadoğu/Güney Asya	%8,7
Latin Amerika	%6,0
Afrika	%3,8
Okyanusya	%1,6
Dünya	100

● Kuzey Amerika ● Latin Amerika ● Avrupa ● Afrika ● Ortadoğu/G.Dogu Asya ● Okyanusya

Kaynak:
Drewry 2022

Dünya Konteyner Hacminin Gelişimi (milyon TEU)

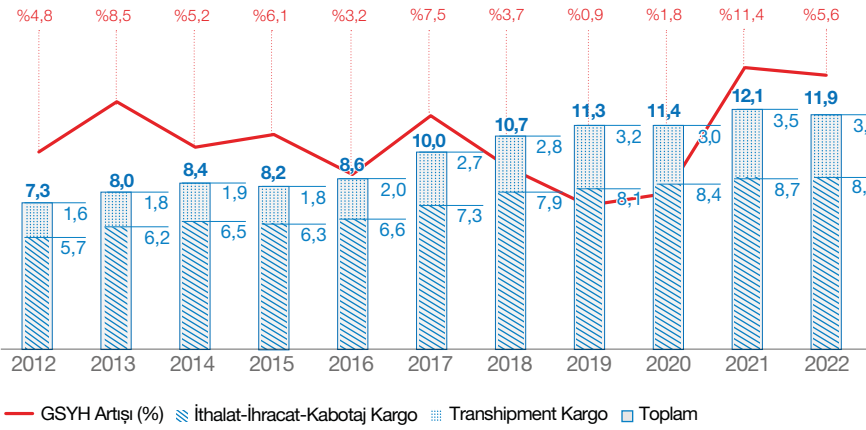


Dünya Konteyner
Hacmi (2022)

853,3
milyon TEU

Kaynak:
Drewry 2022

Türkiye'de Konteyner Elleçleme Gelişimi (milyon TEU)

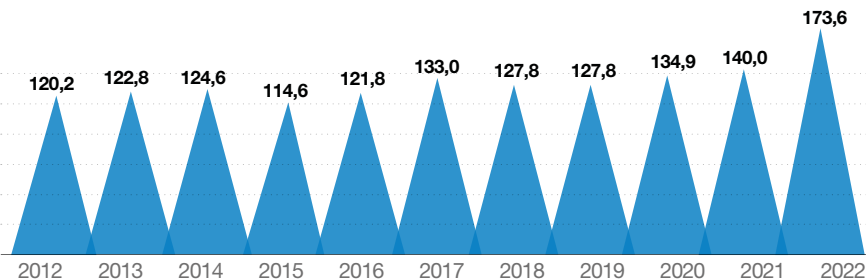


Türkiye Konteyner
Hacmi (2022)

11,9
milyon TEU

Kaynak:
Turklim-TÜİK

Türkiye'de Konvansiyonel Kargonun Gelişimi (milyon ton)



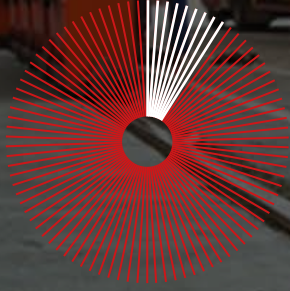
Türkiye
Konvansiyonel
Kargo Hacmi (2022)

173,6
milyon ton

Kaynak:
Turklim

Mersin Uluslararası Limanı (MIP)

MIP



Ortaklık Yapısı

Akfen Holding	%10
PSA Turkey Pte LTD	%51
Global InfraCo NEUM SLU	%39

İştirak Yapısı

Mersin Denizcilik Faaliyetleri ve Tic. A.Ş.	%100
--	------

Mersin Uluslararası Limanı Kapasitesi

2,6 milyon
TEU

MIP
MERSİN INTERNATIONAL PORT
A MEMBER OF PSA GROUP

Mersin Uluslararası Limanı (MIP)

MIP, 2022 yılını Türkiye'nin en büyük konteyner limanı olarak yine lider tamamlamayı başardı

Türkiye'nin çok amaçlı en büyük ihracat-ithalat konteyner limanı olan MIP, kara, hava, demiryolu bağlantıları ile hem Türkiye'nin lider konteyner limanıdır. MIP, dünya çapında düzenli hizmet verdiği 10 binden fazla müşterisi ile Türkiye konteyner limanları arasında %17,1 ithalat-ihracat-transit konteyner iş hacmi bakımından ise %21 pazar payına sahiptir.

MIP, stratejik konumu, kapasitesi, kara, hava ve demiryolu bağlantıları sayesinde Türkiye'nin sanayileşmiş kentleri ile sınır komşusu ülkelere sunduğu kombine taşımacılık seçenekleriyle Türkiye'nin lider limanıdır. Ayrıca yerleşmiş bir ekosistem ile çeşitlendirilmiş, hızlı gelişen bir hinterlanda sahiptir.

190 ülkeye açılan kapı

MIP, komşu olduğu 836.322 m² toplam alana sahip Mersin Serbest Bölgesi'ne doğrudan bağlantılıdır. Yüksek kaliteye sahip altyapısı, yetmişmiş insan kaynakları, müşterileri ve denizcilik şirketleri ile olan kuvvetli ilişkileriyle dünyanın en büyük 100 konteyner limanından biri olan MIP, Türkiye'nin 190 ülke ile karşılıklı ticarete açılan kapısıdır.

Komşu ülkelere transit ticaret bağlantı

Başta Adana, Ankara, Gaziantep, Kayseri, Kahramanmaraş ve Konya gibi Türkiye'nin sanayileşmiş kentleri olmak bölge ticaretinde de önemli rol oynamakta ve komşu ülkelere önemli bir transit ticaret bağlantı noktası konumundadır.

124 hektar sahasıyla Türkiye'nin konteyner, konvansiyonel, Ro-Ro ve denizcilik hizmetleri veren en büyük çok amaçlı limanı olan MIP, dünya çapında 10 binden fazla müşterisine düzenli hizmet vermektedir. 3.000'in üzerinde çalışanı bulunan MIP, sunduğu toplam 32 hizmet ile Doğu Akdeniz limanları arasındaki (MIP, Assan ve Limak) pazar payı ise %75,1 seviyesindedir.

MIP'in Akfen Holding ile yollarının kesişmesi Özelleştirme İdaresi'nin 2007 yılında açtığı ihale sonucunda olmuştur. Akfen-PSA ortaklığı MIP için açılan 36 yıllık işletme hakkı devrini 755 milyon ABD dolarlık teklifiyle kazanmıştır.

Akfen Holding, MIP'deki hisselerinin %40'ını 869 milyon ABD doları bedel karşılığında Global Infra-Co SP NEUM SLU'ya satmıştır. Satışa ilişkin imza 28 Temmuz 2017'de atılırken satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Yapılan yatırımlar 1,2 milyar ABD doları aştı

2007'de imzalanan imtiyaz sözleşmesi gereğince; 2007- 2022 yılları arasında 120 milyon ABD doları operasyonel verimlilik, 282 milyon ABD doları da kapasite artırımı amacıyla toplam 402 milyon ABD doları tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. İşletme hakkı bedeli karşılığı ödenen 755 milyon ABD doları ile birlikte toplam yatırım bedeli 1,2 milyar ABD dolarının üzerine çıkmıştır.

Yatırımlar sonrası imtiyaz hakkı devredilmeden önce 2007 yılında 900 bin TEU olan limanın kapasitesi yaklaşık 3 kat artırılarak 2016 yılında 2,6 milyon TEU'ya ulaşmıştır. Bu kapasiteye gelmesini sağlayan ve 2014 yılında inşasına başlanan EMH projesinin ilk fazı 8 Ağustos 2016'da tamamlanmıştır.

Temettü ödemesi (2022)

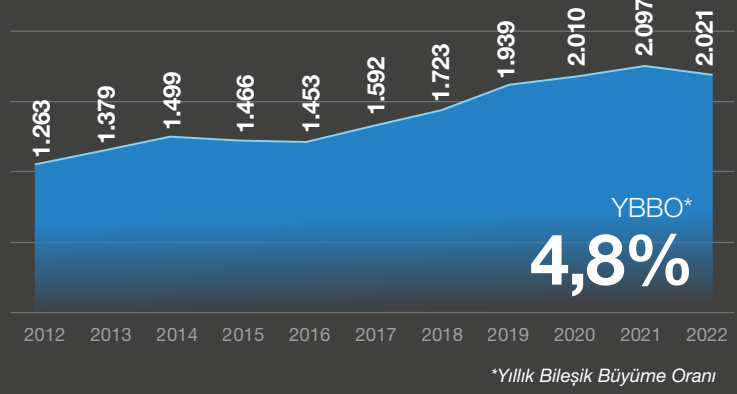
1,258
milyon TL

İlk faz 152,8 milyon ABD dolarlık yatırım

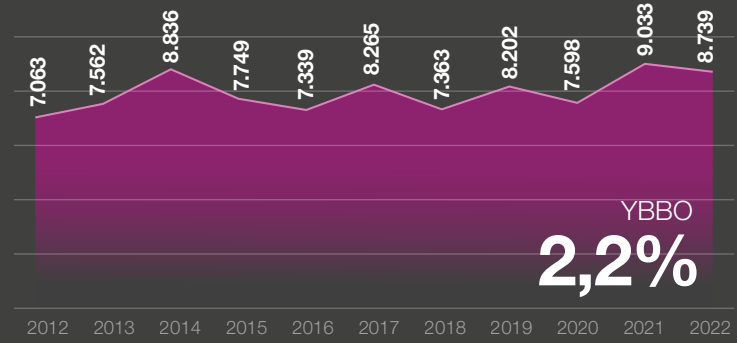
EMH Projesi'nin ilk fazında; 52,5 milyon ABD doları ekipman, 100,3 milyon ABD doları altyapı olmak üzere toplam 152,8 milyon ABD doları yatırım yapılmıştır. Limanın bu yatırımı sayesinde, rıhtım kapasitesi 2,6 milyon TEU, teorik kapasitesi 2,3 milyon TEU'ya ulaşmıştır. Ayrıca 15.8 metre derinliğe sahip olan liman, 387 metre uzunluğuna kadar olan gemilere hizmet verilebilmektedir.

2017 sonu itibarıyla EMH Faz-2'nin çalışmalarına başlanmıştır. EMH Faz-2 tamamlandığında rıhtım kapasitesi 3,6 milyon TEU'ya çıkarılacak ve aynı anda iki mega gemiye hizmet verebilir duruma gelecektir. Hedef, limanın elleçleme kapasitesinin 10 yıl içinde kademeli olarak 4,6 milyon TEU'ya çıkarılmasıdır.

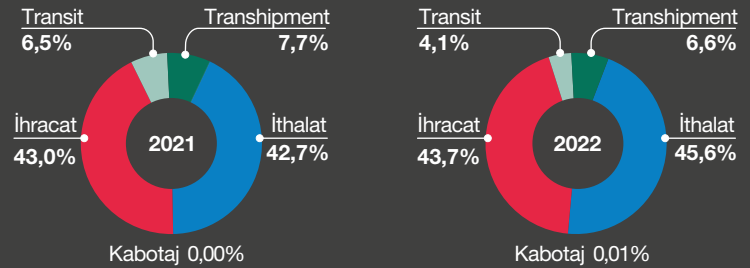
MIP Konteyner Elleçleme Gelişimi (bin TEU)



MIP Konvansiyonel Kargo Gelişimi (bin ton)



Konteyner Rejim Kırılımı



MIP Liman Gelişimi (2007-2021)

	2022	2007
Kapasite	2.600.000 TEU	900.000 TEU
Konteyner Rihtımı		9 6 tahsis edilmiş, 3 Çok-Amaçlı
Max Gemi Boyutu	18.000 TEU	5.000 TEU
Gantry Vinç	12	5
Mobil Vinç (MHC)	4	1
Konteyner İstif Sahası	38,5 ha	20 ha
- RTG	0	7
- E-RTG	38	0
- Dolu Konteyner Elleçleme Makinesi	17	10
- Boş Konteyner Elleçleme Makinesi	15	13
Konteyner Slot Sayısı	13.460	7.000
Vinç Verimliliği (Hareket/Saat)	27,8	18-20

MIP, rıhtım, çevre dostu ekipman, kendi elektriğini sağlayan trafo merkezi ve teknoloji yatırımları ile Akdeniz’de gücünü artırmayı sürdürmektedir

MIP’in Akdeniz Çanağındaki Konumu Güçlendi

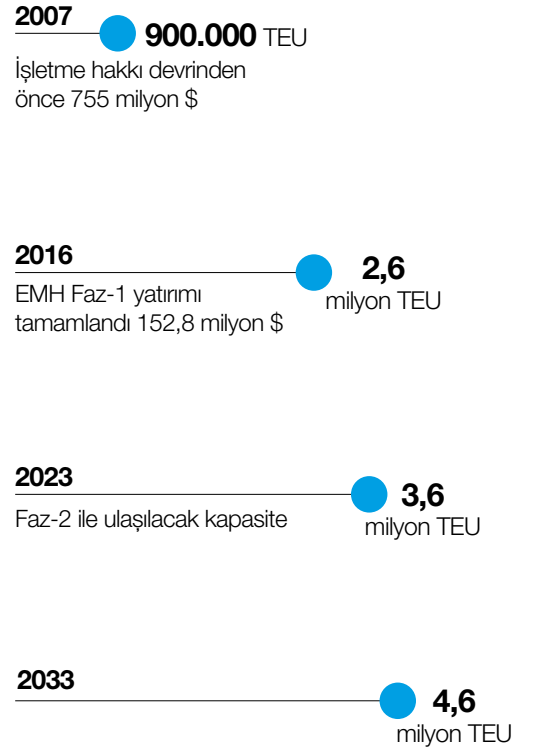
MIP, rıhtım, çevre dostu ekipman, kendi elektriğini sağlayan trafo merkezi ve teknoloji yatırımları ile Akdeniz’de gücünü artırmayı sürdürmektedir.

EMH yatırımları yanında, 500 metre uzunluğundaki rıhtımı, son teknoloji ve çevre dostu ekipmanları, ihtiyaç duyduğu elektriği karşılayacak 15 bin 500 voltluk trafo merkezi ve 106 bin m2 geri sahası ile MIP’in Akdeniz çanağındaki konumu daha da güçlenmiştir. Tüm bu yatırımların sonucu olarak MIP bugün, yıllık 2,1 milyon TEU konteyner elleçleyen, 10 milyon tonun üzerinde konvansiyonel yük kapasitesine sahip ve yıllık işlem hacmi 30 milyon tonu aşan bir liman haline gelmiştir.

600 milyon ABD dolarlık tahvil ihracı

Liman kapasitesini sürekli iyileştiren MIP finansal olarak da güçlenmektedir. Uluslararası bankaların aracılığı ile MIP 2013 yılında yurt dışında ihraç ettiği 450 milyon ABD dolarlık tahvilin refinansmanı kapsamında Kasım 2019’da 600 milyon ABD doları tutarında yeni bir tahvil ihraç etmiş ve Aralık 2019’da da 450 milyon ABD doları tutarındaki tahvilin erken geri ödemesini yapmıştır. Kasım 2019’da ihraç edilen 600 milyon ABD doları tutarındaki tahvili S&P BB-, Fitch ise BB- ile derecelendirmiştir. 31 Aralık 2022 itibarıyla tahvilin fiyatı 96,31 ABD doları, getirisi ise %7.53 seviyesinde gerçekleşmiştir.

KAPASİTE PROJEKSİYONU



2022'de Yapılan Önemli Yatırımlar

Ekipman Yatırımları (2022)

2022 yılında iki Liebherr rıhtım vinçinin mekanik tadilatı tamamlandı. Bu rıhtım vinçlerinin birinde elektrik iyileştirme çalışmaları da tamamlanmış olup, ikinci vinçle ilgili çalışmalara Şubat 2023'te başlanacaktır.

2022 yılında tamamlanan diğer ekipman yatırımları ise şöyle:

- Liman içi ve liman dışı sahalar muhtelif altyapı yenileme ve yeni inşaat işleri
- Muhtelif bilgi işlem altyapısı, ekipman ve lisans alımları
- 1 Adet lastikli endüstriyel ekskavatör
- 1 Adet Mobile Harbour Crane alımı
- 4 Adet Mini Yükleyici
- 7 tonluk forklift ve ataşmanları
- Muhtelif diğer küçük ekipmanlar
- Muhtelif iş sağlığı ve iş güvenliği ekipmanları
- Muhtelif güvenlik ekipmanları
- Muhtelif ekipmanlar

(*) Yeni rıhtım genişleme projesi faz 2 için devam eden onay süreçlerinin tamamlanma takvimine göre 2022 yılında taahhüt edilecek tutar değişkenlik gösterebilir. Bununla birlikte bu projenin tamamı için öngörülen inşaat ve ekipman yatırım harcamaları tutarı toplamı yaklaşık 325 milyon ABD dolarıdır. Bu proje kapsamında istihdam artışı öngörülmektedir.



Diğer Yatırımlar (2022)

Ekipman yatırımlarına ek olarak EMH 2 Genişleme Projesinin çevresel duyarlılığı Avrupa Standartlarına çıkarılmıştır. MIP, yakın geçmişte kapasite artırımı, ekipman ve altyapı projelerine yatırım yapmak için 250 milyon ABD doları yatırım yapmıştır. Önümüzdeki yıl 375 ABD dolarlık EMH II Mersin Limanı Genişleme Projesi için çalışmalar sürmektedir.

MIP, gelişen endüstriler nedeniyle sayıları artan mega gemilere hizmet verebilecek kabiliyete ulaşmak zorundadır. Bu ihtiyaca yanıt vermesi için başlatılan EMH II Projesinin tamamlanmasıyla limanda toplam kapasite 1 milyon TEU artarak 3,6 milyon TEU'ya çıkacak ve aynı anda

iki mega gemiye hizmet verebilecek olanağa ulaşılabilecektir.

Genişleme projesi ile 500 kişiye doğrudan, 5 bin kişiye dolaylı istihdam olanağı sağlanırken MIP Türkiye'nin Akdeniz limanları arasında daha güçlü konuma gelecektir. Daha yaşanabilir çevre anlayışıyla planlanan projenin sosyal etki, ses, biyoçeşitlilik etki, hava kalitesi analizleri gibi yasal zorunluluğu olmayan ve MIP'nin duyarlı yaklaşımını yansıtan birçok çevresel etki çalışması yapılmıştır. Bu analizlerle projenin çevresel duyarlılık seviyesi Avrupa standartlarına çıkarılmıştır. 375 milyon dolar bütçe ile hizmete sunulacak proje Mersin'in kalıcı değeri olacaktır.

EMH II Genişleme Projesi

Kapılar Projesi

Mersin Limanı'nı ve Mersin'i artan global ticareti destekleyebilecek seviyede konumlandırmayı amaçlayan Kapılar Projesinin bütçesi 27 milyon dolar olarak belirlenmiştir. Mersin Limanı'na erişim çoğunlukla Otoban-D400 bağlantısı ile Adana-D400 yönünden sağlanmaktadır.

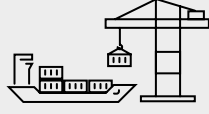
Proje kapsamında liman D kapısının otoban ile doğrudan bağlanması ile birlikte limana gelen TIR'lar doğrudan limana giriş yapabilecektir.

Böylelikle şehrin girişinde Mersin Limanına

gelen TIR'lardan kaynaklanan trafik sorunu çözülecektir. Bunun yanında proje daha verimli bir kamyon trafiği yönetimi sağlayacak ve kargo elleçleme sürecini hızlandırarak lojistik zincirini daha uygun maliyetli hale getirecektir.

Mersin'in geleceği için tarihi önem taşıyan Kapılar Projesi, sadece liman trafiğini şehrin D400 yolundan ayırmakla kalmayacak, aynı zamanda TIR girişlerini de hızlandıracağından liman içerisinde artan kapasiteyi desteklemiş olacaktır.

2022'in Öne Çıkan Gelişmeleri



• Türkiye'nin en büyük konteyner limanı MIP, 2022 yılında gerçekleştirdiği 2,021 milyon TEU konteyner ve 8,7 milyon ton konvansiyonel iş hacmi ile lider liman pozisyonu korumuştur.



• Mersin'in liman'dan kaynaklı trafik sorununa çözüm getirecek kapılar projesi inşası başlamıştır.



• 2022 yılında yatırım bütçe tutarı 54.632.000 ABD doları'dır.



• 2022 yılında 3 ödül alarak 2007'den bu yana alınan toplam ödül sayısı 23'e ulaşmıştır.

Ödüller



Atlas Lojistik 'Yılın Limanı' Ödülü

Atlas Lojistik Ödülleri kapsamında verilen "Yılın Limanı" ödülünü 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 yıllarında kazanan MIP, 2022 yılında da "Yılın Limanı" seçilerek on ikinci kez üst üste aldığı bu ödülle başarısını taçlandırmıştır.



Yılın En Çok Yük Elleçleyen Liman İşletmecisi

MIP, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından düzenlenen Türkiye Denizcilik Zirvesi'nde "En Çok Yük Taşıyan Liman Tesisi" kategorisinde "Yılın En Çok Yük Elleçleyen Liman İşletmecisi" ödülünü aldı.(1 Temmuz 2022)



Zirvedekiler Yılın Markası Ödülü

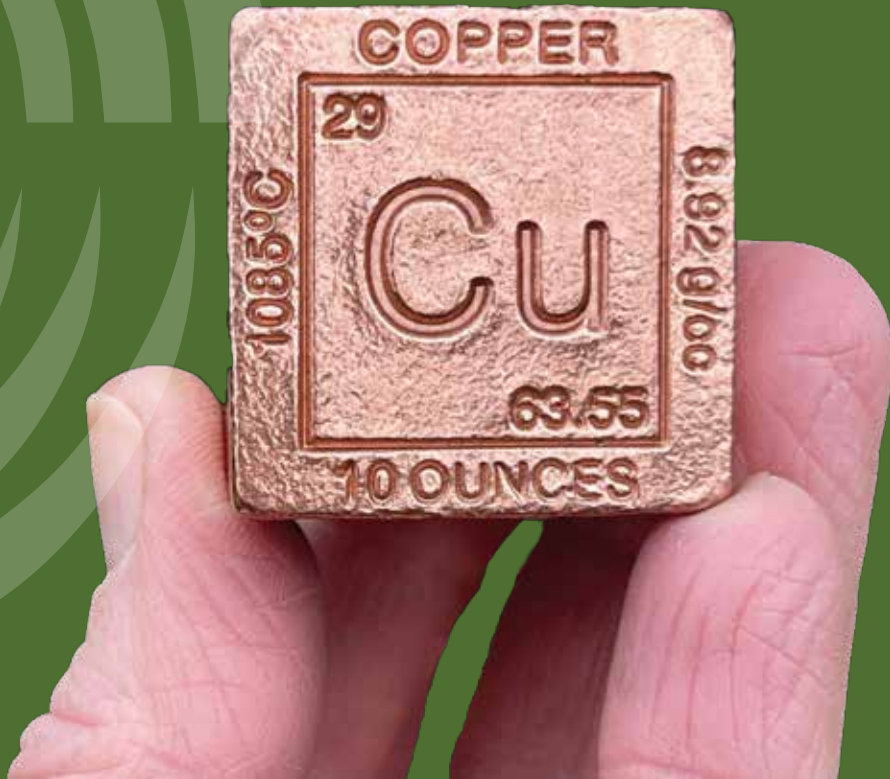
Yılın iş ve iş adamı ödülleri, 'Zirvedekiler Dergisi' tarafından düzenlenen 6'ncı Zirvedekiler Başarı Ödülleri'nde sahiplerini buldu. Genel Müdür Johan Van Daele, Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği adına Yılın Markası Ödülü'nü kabul etti.



Lloyd's Listesinde Dünya 87'ncisi

MIP, Lloyd's List dergisinin 2022 yılında yayımladığı "Dünyanın En Büyük 100 Konteyner Limanı" listesinde 87. sırada yer almıştır.

BAKIR MADENCİLİĞİ SEKTÖRÜ



Bakır Madenciliği Sektörü

Metalik madenler arasında en iyi iletkenliğe sahip olan bakır; enerji, iletişim, inşaat, ulaşım araçları ve endüstriyel makine üretim sektörlerinde etkin olarak kullanılmaktadır. Bakırın geniş kullanım alanları ve artan tüketim, bakır üreticilerini yeni yataklar aramaya itmektedir.

Uluslararası Bakır Çalışma Grubu (ICSG) verilerine göre; dünyada bakır madeni üretimi 2022'de önceki yıla göre %3,4 artışla 22 milyon ton (bakır metal içeriği) olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı rafine bakır üretimi %3,5 artışla 25,7 milyon ton olurken, tüketim %3,1 artışla 26 milyon tona çıktı.

ICSG, 2022 yılında küresel bakır piyasasındaki açığın, bir önceki yıla göre, 455.000 tondan 376.000 tona düştüğünü açıklamıştır. 2022 yılında bakır fiyatı, yıla ton başına 9.660 dolar ile başlamış, Temmuz ayında 7.000 dolar seviyelerine ve yılın sonuna doğru ton başına 8.300 dolar seviyesine kadar düşmüştür. Londra Metal Borsasında belirlenen yıllık ortalama bakır fiyatı 2022 yılı için 8.813 dolar olarak gerçekleşmiştir. Acacia Maden İşletmeleri ise istikrarlı üretimi ile yıllık üretiminin yaklaşık %70 hedge ederek ortalama satış fiyatını 9.350 dolar seviyelerinde gerçekleştirmiştir.

Türkiye'de Bakır Madenciliği

- 2021 yılında madencilik sektörü ithalatının gerçekleştirildiği önemli ülkeler arasında olan Rusya Federasyonu 1,90 milyar ABD doları ve %24,88 pay oranı ilk sırada yer alırken, bu ülkeden yapılan ithalat 2020 yılının aynı dönemine göre %35,58 oranında artış kaydetmiştir.
- 2021 yılında madencilik sektörü ihracatının gerçekleştirildiği önemli ülkeler arasında olan Çin Halk Cumhuriyeti, 1,61 milyar ABD doları ve %29,02 oranındaki pay ile ilk sırada yer alırken, bu ülkeye olan ihracatımızda 2020 yılına göre %28,70 oranında artış kaydedilmiştir.
- Türkiye'nin 2021 yılı maden dış ticareti incelendiğinde, maden ihracatının 2020 yılına

göre %36,88 oranında artarak 5.568.025.511 dolar, ithalatın ise %62,53 oranında artarak 7.665.722.850 ABD doları olarak gerçekleştiği görülmektedir. Buna göre, ihracatın ithalatı karşılama oranı %72,63, madencilikte dış ticaret açığı ise 2.097.697.339 ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

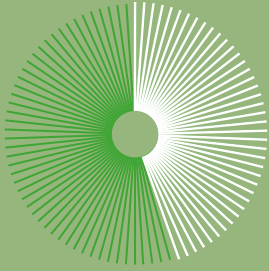
• Maden ihracatında öne çıkan ülkeler; Çin, ABD, İspanya, Bulgaristan, Belçika, İtalya, Hindistan, İsveç, Fransa, Romanya ve Almanya'dır. Maden ithalatında öne çıkan ülkeler; Rusya Federasyonu, Kolombiya, Brezilya, Avustralya, İsveç, Ukrayna, ABD, Güney Afrika Cumhuriyeti, Finlandiya, Hindistan ve Çin'dir.

Kaynak:
Bloomberg,LME
Copper



Kaynak: Bloomberg, LME copper

Acacia Maden



%45,5

Ortaklık Yapısı

Akfen Holding	%45,5
İlbak Madencilik	%45,5
Bacacı Ululararası	%9

İştirak Yapısı

Gökırmak Maden	
İç ve Dış Ticaret A.Ş	%100

İşlenen Bakır Cevheri

1,7 milyon ton



Acacia
Mining Operations

Acacia Maden

Akfen Holding , İlbak Madencilik ve İz Bir Maden ile ortak olduğu Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. ("Acacia"), Kastamonu ili, Hanönü ilçesinde bulunan Gökırmak Bakır Madenini işletmektedir. Akfen Grubu 2016 yılında Şirketin %30'unu satın alarak ortak olmuştur.

350 milyon ABD \$ yatırım 600 milyon \$ ihracat geliri

Acacia, bakır cevherini flotasyon tesisinde işleyerek metalik bakır üretim sürecinde bir ara ürün olan bakır konsantresi üretmektedir. Şirket, işletme dönemi de dahil olmak üzere toplamda 350 milyon ABD Doları tutarında yatırım harcaması yapacaktır.

Hedef maden ömrü boyunca 1,3 milyon ton bakır konsantresi üretmek

Şirket, 11 yıllık maden ömrü boyunca 21 milyon ton cevheri tesislerinde işleyerek 1.320.000 ton bakır konsantresi üretecektir.

Acacia şimdiye kadar 82.400 ton bakır metal içeriğine sahip olan 393.000 ton bakır konsantresi üretmiş ve tamamını ihraç ederek ülkemize 600 milyon doların üzerinde ihracat geliri sağlamıştır.

Hedef Maden Ömrünü 20 Yılın Üzerine Çıkarmak

Gökırmak Madeni'nin işletmeye alınmasında finansmanın %48'i öz kaynaktan, kalan kısmı ise Avrupa menşeli bankalar olan; BNP Paribas S.A., ING European Financial Services, Societe Generale ve Traxys'in oluşturduğu konsorsiyumdan sağlanmıştır. Kaynak proje finansmanı olarak verilmiştir. Şirket'in taraf olduğu İmtiyazlı Kredi Sözleşmesi ve Traxys Sözleşmesi sırasıyla 28 Ocak ve 15 Şubat 2022 itibarıyla tadil edilmiş olup, Societe Generale'in payı BNP Paribas S.A. ve ING European Financial Services tarafından alınmış ve faiz oranları yıllık %3.90+Libor, ve %6+Libor olarak revize edilmiştir. Şirketin halihazırda üretim yaptığı maden ruhsatının yanı sıra aynı bölgede 5 adet işletme ruhsatı daha bulunmaktadır. Arama faaliyetleri kapsamında sondaj ve rezerv tespit çalışmaları devam eden Şirket'in hedefi maden rezervinin artırılarak maden ömrünün 20 yılın üzerine çıkarılmasıdır.

Şirketin 11 yıllık maden ömrü boyunca sağlayacağı döviz getirisi 1,9 milyar ABD doları toplamda 1.100 kişiye istihdam sağlamaktadır.

Acacia Maden	2022	2021	Değişim
İşlenen Bakır Cevheri (ton)	1.718.096	1.908.534	-10,0%
Bakır Konsantre Üretimi (kuru ton)	130.895	105.127	24,5%
Üretilen Bakır Metali (ton)	26.566	21.632	22,8%



2022'de işlenen 1,7 milyon ton bakır cevheri, yaklaşık 11 bin maden kamyonunun taşıyabileceği yüke eşit



Gökırmak Bakır Madeni'nin Özellikleri

Yılda 2 milyon Ton Bakır Cevheri Üretilip İşlenmektedir

Açık ocak bakır madeninin bulunduğu bölgede bugüne kadar toplam 140.000 metreden fazla sondaj yapılarak 21 milyon ton ortalama %1,5 bakır içeren ekonomik olarak üretilebilir bakır rezervi tespit edilmiştir.

Türkiye İçin Önemli Maden

Yıllık bakır metali ve bakır ürünleri tüketimi 400 bin ton olan ülkemizin, madencilik faaliyetlerinden ve hurdadan yaptığı toplam bakır metal eşdeğeri yıllık üretimi yaklaşık 120 bin tondur.

Aradaki 280 bin ton (2,5 milyar ABD doları) fark ithalattan karşılanmaktadır. Acacia, Gökırmak Bakır Madeni ile yılda 26 bin ton bakır içeren bakır konsantresi üretmektedir. Bu da ülkemiz ithalatının %10'una karşılık gelmektedir.

Bir Çok Alanda Katma Değer Yaratmaktadır

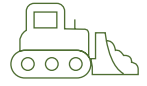
Projenin sosyo ekonomik etkileri; yerel sanayi, istihdam, taşımacılık, malzeme temini, mühendislik ve müteahhitlik hizmetleri, yerel inşaat sektörü, yerel halk desteği programları, elektrik tüketimi, vergi, diğer maden aramaları ve proje yatırımları, ihracat gibi alanlarda katma değer yaratmaktadır.

Bakır Cevherinden %22 Bakır Metali İçeren Bakır Konsantresi Üretimi

Madenden çıkartılan cevher, madene 5,3 km uzaklıkta yer alan yıllık 2.000.000 ton cevher işleme kapasiteli cevher zenginleştirme tesisine kamyonlarla taşınmaktadır. Tesise 75 cm boyutunda beslenen cevher kırma, eleme ve öğütme ünitelerinde 20 mikrona kadar indirilip flotasyon ünitesine beslenmektedir. Bakır cevheri flotasyon ünitesinde %22 bakır içeren bakır konsantresine dönüştürülmektedir. Tesisin yıllık konsantre üretim kapasitesi 120.000 tondur. 2022 yıl sonu itibarıyla tesis üretim kapasitesinin %8 üzerine çıkmış ve 130.000 ton konsantre üretilmiştir. 2023 yılında tamamlanacak filtre kapasite artışı ile beraber yıllık bakır konsantresi üretiminin 150.000 tonu aşması hedeflenmektedir.



Madenin ömrü
11 yıl



Bakır cevheri
21 milyon ton



Toplam yatırım
350 milyon dolar



Ihracat geliri
1,9 milyar dolar



İstihdam
1.100 kişi

ATIK SU VE KATI ATIK SEKTÖRÜ



Su, Atık Su ve Katı Atık Sektörleri

Devlet Su İşleri (DSİ) verilerine göre mevcut teknik ve ekonomik şartlar altında Türkiye'nin 2021 yılı tüketilebilecek net su potansiyelini 112 milyar m³ hesaplanmaktadır. 2021 yılında ülkemizde toplam su kullanımı 58 milyar m³ olup, toplam kullanımın 45 milyar m³'ü sulama amaçlı 13 milyar m³'ü içme, kullanma ve sanayi amaçlı kullanımlardır. Ülkelerin su stresini belirlemek için yaygın olarak kullanılan Falkenmark indeksi ve daha kapsamlı bileşenler ile hesaplanan Su Yoksulluğu İndeksine (WPI) göre Türkiye "Su Stresi Yaşayan Ülkeler" ve "Yüksek Oranda Su Kıtlığı Yaşayan Ülkeler" arasında yer almaktadır. Dolayısıyla su kaynaklarının korunması, geliştirilmesi ve yönetilmesi için gereken kamu ve özel sektör yatırımları aciliyet ve önem arz etmektedir.

TÜİK verilerine göre Türkiye'de 2021 yılında yapılan çevre koruma yatırımları bir önceki yıla göre %75 artarak toplam 13,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Çevre koruma harcamaları ise 2021 yılında bir önceki yıla göre %59 artarak toplam 66,3 milyar TL olarak gerçekleşmiş, çevre koruma harcamalarının gayrisafi yurtiçi hasıla içindeki oranı 2020 yılında %0,8 iken, 2021 yılında %0,9 olmuştur. Çevre koruma harcamalarının %58'i atık yönetimi hizmetlerinden, %27'si atıksu yönetimi hizmetlerinden, %4'ü biyolojik çeşitliliğin ve peyzajın korunmasından, %4'ü dış ortam havasını ve iklimi korumadan, %3'ü toprak, yeraltı ve yüzey sularının korunması ve kalitesinin iyileştirilmesinden ve %4'ü ise diğer çevre koruma konularından oluşmaktadır.

Artılmış Atıksu Kullanana Teşvik Artışı

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın 2011 yılından bu yana atıksu arıtma tesislerine sağladığı enerji teşvikleri ile tesislerinin etkin çalıştırılarak alıcı ortamların kalitesini yükseltilmesi ve su kaynaklarının korunmasını desteklemektedir. Mevcut uygulamada, atıksu arıtma tesislerinin bir önceki yıla ait ödemesi yapılmış elektrik faturalarının %50'sine kadar geri ödeme desteği sağlanıyordu.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 2022 yılında yapılan yeni düzenleme ile artılmış atıksuyunu yeniden kullanan tesislerin atıksu arıtma tesisi enerji teşvik oranı artırıldı. Bu kapsamda ileri arıtma teknikleri ile artılmış atıksuyu yeniden kullanan kuruluşların elektrik giderlerine 100% varan geri ödeme imkanı sağlanması hedeflenmektedir.

Nüfus artışı, kentleşme ve hızla gelişen sanayi faaliyetleri göz önüne alındığında, 2023 yılında hane halkı su kullanımının 18 milyar m³, sanayi sektörlerinde toplam su tüketiminin ise 22 milyar m³ olması beklenmektedir. Artılmış atıksuyunu yeniden kullanımı için sağlanacak %100'e kadar enerji teşviği başarıyla uygulamaya geçerse, endüstriyel ve evsel atıksu arıtma tesislerinde ileri atıksu arıtma teknolojileri yatırımları yaygınlaşacak, suyun verimli kullanılması ve kaynakların korunması adına önemli bir adım atılmış olacaktır.

Avrupa Yeşil Mutabakatı doğrultusunda, ülkemizdeki sanayi tesislerinde tüketilen suyun azaltılması, mümkün olan her durumda artılmış atık suların kullanımının yaygınlaştırılması Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın öncelikli hedefleri arasında olup, bu kapsamda kamu ve özel sektörün ileri arıtma teknolojilerine sahip atıksu arıtma tesisi yatırımlarında artış olması beklenmektedir.



İşlenen Atık Miktarı Yüzde 22 Arttı

2020 yılında Atık bertaraf ve geri kazanım tesislerinde işlenen 127,4 milyon ton atığın 78,3 milyon tonu bertaraf edildi, 49,1 milyon tonu ise geri kazanıldı. Toplam işlenen atık miktarı 2019'a göre %22 arttı.

İmalat sanayi işyerleri, maden işletmeleri, termik santral-ler, organize sanayi bölgeleri (OSB), sağlık kuruluşları ve hanehalklarında 2020 yılında 30,9 milyon tonu tehlikeli olmak üzere toplam 104,8 milyon ton atık oluştu. Toplam atık miktarı 2018'e göre %10,5 arttı.

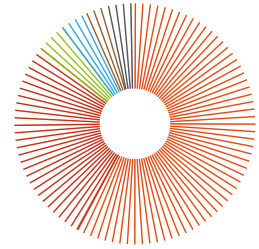
Sağlık kuruluşlarından 110 bin ton tıbbi atık toplandı. Toplam tıbbi atığın %23,7'si İstanbul, %7,8'i Ankara ve %5,8'i İzmir olmak üzere, %37,3'ü bu üç büyükşehirde bulunan sağlık kuruluşlarından toplandı. Toplanan tıbbi atığın %90,6'sı sterilize edilerek depolama alanlarına, %9,4'ü ise yakma tesislerine gönderilerek bertaraf edildi.

Avrupa'nın En Büyük "Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi" İstanbul'da Açıldı

Düzenli depolama sahalarına gönderilen atık miktarını azaltmak amacıyla Türkiye'nin ilk, Avrupa'nın en büyük "Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi" 2021 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB-İSTAÇ) tarafından Kemerburgaz'da devreye alındı. Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi günlük 3.000 ton atık yakma kapasitesi ile 85 MWh elektrik üreterek yaklaşık 1 milyon 400 bin İstanbullunun hane elektrik ihtiyacını karşılayabilecek kapasitededir.

Yakma, piroliz ve gazifikasyon tekniklerini içeren termal atık bertaraf yöntemleri, gelişmiş ülkelerde uzunca bir süredir katı atıkların bertarafı amacıyla kullanılmakta olup, modern emisyon standartları ve ileri teknoloji uygulamaları ile atık yakma tesisleri düzenli depolama sahalarının hacimlerinin azaltması, enerji verimliliği ve iklim dirençli sürdürülebilir şehirlerin gelişimi için önem arz etmektedir. Bu kapsamda önümüzdeki yıllarda Atık Yakma ve Enerji Üretim tesis yatırımlarının artması beklenmektedir.

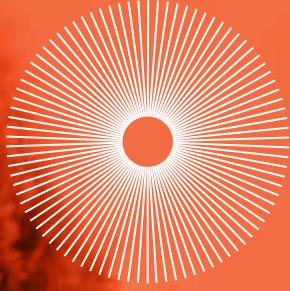
Konularına Göre Çevre Koruma Harcamaları (2020)



Atık yönetimi	58.5%
Atıksu yönetimi	27.0%
Biyolojik çeşitliliğin ve peyzajın korunması	4.2%
Dış ortam havasını ve iklimi koruma	3.5%
Toprak, yeraltı ve yüzey sularının korunması ve kalitesinin iyileştirilmesi	3.0%
Diğer Çevre Koruma Konuları	3.8%

Kaynak:
TÜİK

Akfen Çevre ve Su



%100

Ortaklık Yapısı

Akfen Holding

%100

Hizmet Verilen Atık Miktarı

4.515 ton

 akfen ÇEVRE ve SU

Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.

Akfen Çevre ve Su

Yap-İşlet-Devret, İmtiyaz, Anahtar Teslim Yapım ve İşletme & Bakım sözleşmeleri modelleriyle ile hizmet veren Akfen Çevre ve Su, su ve kanalizasyon şebekeleri, yer altı ve yer üstü su rezervlerinden şebeke suyu dağıtımı, arıtma tesisleri, desalinasyon tesisleri ve entegre atık yönetimi tesislerinin tasarımı, finansmanı, yapımı ve işletilmesi alanlarında projeler geliştirmektedir.

Kamu Özel İşbirliği, EPC, EPCf gibi modeller ile hizmet verebilen Akfen Çevre ve Su, proje yönetimi, detay mühendislik, inşaat, mekanik ve elektrik işlerinin planlama ve uygulamalarında kalite ve işletme verimliliğini esas alan güvenilir ve rekabetçi çözümleri Kamu ve Özel Sektör işverenlerine sunmaktadır.

Şirketin %50 ortağı olan Kardan N.V., Hollanda'da kurulmuş uluslararası bir yatırım şirketi olup, bini aşkın mühendis kadrosuyla Avrupa, Afrika, Asya, Güney Amerika ve Akdeniz Çanağı ülkelerindeki su, atık su ve atık altyapı yatırımları ile dünyanın önde gelen firmaları arasındadır.

31 Aralık 2022 itibarıyla Akfen Çevre ve Su çalışanlarının sayısı 6'dır.

Dilovası 2019'da devredildi

Akfen Çevre ve Su, 3 Ağustos 2007'de Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile YİD sözleşmesi imzaladı. 29 yıl süreli YİD sözleşmesi çerçevesinde Şirket 21.144 m³/gün kapasiteli (halen 11.000 m³ aktif olmak üzere) atık su arıtma tesisi, çamur kurutma tesisi ve atık su kollektör hatları 1 Temmuz 2010 itibarıyla operasyona geçmiştir. Bu projeye Akfen Çevre ve Su, Türkiye'deki organize sanayi bölgelerinin atık su arıtma sorunlarının çözümüne dair geliştirilen ilk YİD modelinin de uygulayıcısı olmuştur. Proje, 1 Ağustos 2019 tarihinde Kocaeli Gebze Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'ne devredilmiştir.

Akfen Güllük 2021'de portföyden çıktı

Akfen Çevre ve Su, 29 Ağustos 2006'da Güllük Belediye Başkanlığı ile imzalanan İçme ve Kullanma Suyu Temin-Tesis ve Atık Su Arıtma Tesisi Yapım ve İşletmesi İmtiyaz Sözleşmesi çerçevesinde 35 yıl imtiyaz hakkı devredilen bu projenin tüm yatırımları şirketin öz kaynakları ve EBRD proje finansmanı kredisiyle karşılanmıştır. Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığı'nın kararıyla bir belediyenin su temini, dağıtımı, atık su toplama ve arıtması işlerinin imtiyazlarının özel sektöre devredildiği ilk ve tek imtiyaz sözleşmesi olma özelliğini taşıyan proje, tüm hak ve yükümlülükleri ile 19 Nisan 2021 tarihinde Hız Çevre ve Su Yatırımları A.Ş.'ye devredilmiştir.

Atık yönetiminde söz sahibi

Akfen Çevre ve Su, 2012'de İDO ile imzaladığı Atık ve Çevre Yönetimi Sözleşmesi çerçevesinde sunduğu hizmetleri başarıyla sürdürmeye devam etmektedir. Şirket, Ağustos 2016'dan itibaren MIP için "Tehlikeli ve Tehlikesiz Atıkların Bertaraf ve Geri Dönüşüm" hizmetini de vermeye başlamıştır. 2022 yılında İDO ve Mersin Uluslararası Limanı'nda 263 tonu tehlikesiz, 264 tonu tehlikeli atık olmak üzere toplamda 527 ton atığın geri dönüşümü ve bertarafı sağlanmıştır.

Hizmet verilen 4.515 ton atığın geri dönüştürülen kısımları ile yaklaşık 1.802.000 kW's enerji geri kazanılmış ve 39.500 kg sera gazı emisyonu azaltılmıştır

Atık Yönetimi

- İDO Atık ve Çevre Yönetimi Projesi
- Mersin Uluslararası Limanı Atık Yönetimi
- Isparta Şehir Hastanesi Atık Yönetimi
- Eskişehir Şehir Hastanesi Atık Yönetimi
- Tekirdağ Şehir Hastanesi Atık Yönetimi
- Acacia Maden İşletmesi Atıksu Arıtma ve Geri Kazanım Tesisi





Şehir Hastanelerine KÖİ modeli ile Entegre Atık Yönetimi hizmeti veren ilk firma olan Akfen Çevre ve Su, Türkiye’de açılan ilk 3 Şehir Hastanesinin Atık Yönetimi Hizmetlerini Kamu İdarelerinin denetimi ve onayı ile tasarlayarak 2017 yılı itibarıyla işletmeye başlamış, 2017 yılından bu yana toplamda 7.987 yatak kapasitesine sahip 6 Şehir Hastanesinin entegre atık yönetim sistemlerini kurup yöneten Şirket, Şehir Hastaneleri Atık Yönetimi Hizmetleri yöntem ve hizmet standartlarını oluşturarak sektörün öncü ve lider Şirketi olmuştur.

2022 yılında 3 şehir hastanesine hizmet vermeye devam eden Akfen Çevre ve Su Mart 2017’de hizmete giren 855 yatak kapasiteli Isparta Şehir Hastanesi, Ekim 2018’de hizmete başlayan 1.081 yatak kapasiteli Eskişehir Şehir Hastanesi ve son olarak da Aralık 2020 yılında açılışı gerçekleştirilen 566 yataklı Tekirdağ Şehir Hastanesi’nde Entegre Atık Yönetim Hizmeti çalışmalarını sürdürmüştür.

Sürdürülebilir bir kalkınma için su ve atık yönetim yatırımları ile örnek hizmet, uygulama ve stratejileri hayata geçirmeyi hedefleyen Akfen Çevre ve Su, tıbbi, tehlikeli, ambalaj ve evsel atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri dönüşümü ve bertarafı için 7 gün 24 saat kesintisiz hizmet vermeye devam ederek 2022 yılında aylık ortalama 100 ton tıbbi atık ve 245 ton diğer atık olmak üzere toplam 345 ton/ay atığın çevresel etkileri en aza indirecek işlem ve teknolojiler ile bertarafını ve geri dönüşümünü sağlamıştır.

Şehir hastanelerinin atık yönetimi hizmetlerinde öncü firma

Akfen Çevre ve Su, 2022 yılı içerisinde 2.502 yatak kapasitesine sahip 3 şehir hastanesi atık yönetim hizmetini yüklenerek bu alanda söz sahibi ve nitelikli bir oyuncu olmaya devam etmiştir.

Şehir hastanelerinde entegre atık yönetimi hizmetlerini tasarlayıp hayata geçiren ilk firma olan Akfen Çevre ve Su şehir hastaneleri projeleri kapsamında açılması beklenen sağlık kuruluşları ve farklı sektörlerdeki sanayi tesislerinin entegre atık yönetim işlerini yakından takip etmekte olup sektörde büyümeyi hedeflemektedir.

- Su ve atık su şebekelerinin inşası
- Yüksek teknoloji ve nitelikli mühendislik gerektiren tesislerin projelendirmesi ve yapımı
- Atıksu, temiz su ve deniz suyu arıtma sistemlerinin dizayn ve inşası
- Sürdürülebilir katı atık yönetim sistemlerinin geliştirilmesi
- Yer altı ve yer üstü içme sularının dağıtımı, rezerv iyileştirmeleri

Acacia Maden İşletmesi Atıksu Arıtma ve Geri Kazanım Tesisi Projesi

Kastamonu ili, Hanönü ilçesinde, Acacia Maden İşletmeleri tarafından işletilmekte olan bakır madeni ve cevher zenginleştirme tesislerinden çıkan atıkların depolandığı 5 milyon m3 kapasiteli Atık Depolama Tesisinde (ADT-1) bulunan atık sularının, günümüzde uygulanan en son teknoloji entegre arıtma sistemlerinin kullanılarak arıtılması için gerekli olan 9.600 m3/gün kapasiteli arıtma tesisinin tasarımı, projelendirilmesi, inşaa edilmesi ve 3 ay boyunca işletilmesi işine ait açılan ihaleyi Akfen Çevre ve Su kazanmıştır. Atık barajında toplanan üst suyunun proseste geri kullanılması ve/veya doğaya geri kazandırma tesisinin projelendirme ve anahtar teslim yapım sözleşmesi imza altına alınmıştır.

Mühendislik ve projelendirme çalışmalarının tamamlanması akabinde 2021 yılında başlanan yapım işleri aynı yıl içinde tamamlanarak tesis işletilmeye başlanmıştır. Yapım işleri sözleşmesi bitiminde imzalanan ilave bakım onarım ve işletme sözleşmesi ile 2022 yılı boyunca tesisin işletilmesi işi yapılmıştır.

Bakır madeni ve cevher zenginleştirme tesislerinden kaynaklanan atıksu fiziksel, kimyasal ve membran sistemleri ile arıtılarak çıkış suyu proses besleme suyu olarak yüksek kalitede geri kazanıl-

makta, çıkış suyu kalite değerlerinde içme ve kullanma suyu kalite parametrelerine ulaşılmaktadır.

Maden proseslerinin kesintisiz çalışması adına sistem kapasitesi uygulamada ikiye bölünerek proses yedekli, aynı zamanda ekipmanlar hat üzerinde sıcak yedekli olarak uygulanmış olup, bu sayede sürekli çalışmada karşılaşılabilecek riskler ortadan kaldırılmıştır. Arıtma tesisi borulama işlerinin %80'den fazlası açık hatlarla (galeri yapıları ile) inşa edilmiş, bu sayede olası işletme risklerine en hızlı müdahale sağlanabilmesine olanak sağlanmış, prosesin her adımında mahal MCC'leri ve ileri SCADA sistemi sayesinde tesis içi tam kontrol sağlanırken işletmenin maden üretim proseslerine de tam entegrasyonu sağlanarak işletme aşamasında gerekli su miktarı ve kalitesi kontrol ve otomasyon altına alınmıştır. Tesis bünyesinde bulunan laboratuvarında her gün su kalitesi analizleri yapılmaktadır.

Bakır madeninde geri kazanılan su miktarı 1 yılda 2,6 milyon m³ olarak ölçüldü. Kazanılan su, yaklaşık 1.050 adet olimpik havuzu dolduracak kapasitededir



Anagold Madencilik Atıksu Arıtılabilirlik ve Pilot Tesis Projesi

Anagold Madencilik ile 2022 yılının ilk çeyreğinde yapılan toplantılar sonrasında maden prosesinden kaynaklanan atıksuyun analizleri tamamlanmıştır. Nisanda sözleşme imzalanmasını takiben 90 gün süre ile Akfen Çevre ve Su pilot atıksu arıtma tesisi ve mobil laboratuvarı Erzincan Çöpler maden sahasında devreye alınmıştır. 90 gün boyunca Jar testleri yapılmış, ultrafiltrasyon ve nanofiltrasyon

membran sistemleri çalıştırılarak atık suyun hangi yöntemle arıtılabileceği incelenmiştir. Yapılan deneyler ve pilot tesis çalışmalarının sonuçları günlük raporlar ve haftalık toplantılar ile Anagold Maden'e sunulmuştur. 90 gün süresince sahada 3 adet teknik personel kesintisiz hizmet vermiştir. Veriler, analiz ve tavsiyeler iki ara, bir nihai rapor ile işverene sunulmuş ve proje başarıyla tamamlanmıştır.

2022'nin Öne Çıkan Gelişmeleri

Türkiye'de İlk Bakır Madeni Atıksu Arıtma ve Geri Kazanım Tesisi Yapım ve İşletilmesi

9.600 m³/gün kapasiteli Bakır Madeni Atıksu Arıtma ve Geri Kazanım Tesisi EPC projesi başarıyla tamamlanarak işletmeye alındı. Tesis başarıyla işletildi. Türkiye'de ilk olma özelliği taşıyan bu proje ile madenden kaynaklanan atık sular ileri arıtma sistemleriyle arıtılarak geri kazanılmakta, bu sayede su tasarrufu sağlanmaktadır.

Şehir Hastaneleri Atık Yönetimi Hizmetleri Pazar Testleri

KÖİ modeli ile işletilen Yozgat, Mersin ve Adana'da bulunan Şehir Hastaneleri'nin Atık Yönetim Hizmetleri Pazar Testi Ön Yeterlilik ihalesi sonuçlanmış, Akfen Çevre ve Su 3 hastanede de ön yeterlilik aşamasını geçmiştir. Yozgat ve Adana Şehir Hastaneleri'nde pazar testi, ihaleye davet mektubu sonrası açık eksiltme usulü gerçekleştirilecek olup Sağlık Bakanlığı'nın ihale şartnamesi ve yöntem beyanını yayımlaması akabinde fiyat teklif aşamasına geçilecektir. Sağlık Bakanlığı tarafından

Mersin Şehir Hastanesi Atık Yönetim Hizmetleri ihalesine davet edilen Akfen Çevre ve Su, açık eksiltme yöntemiyle düzenlenen ihalede en iyi 2. fiyat teklifini vermiş olup ihaleyi hastaneye hali hazırda bu hizmeti veren şirket kazanmıştır.

Anagold Madencilik Pilot Tesis Kurulumu ve Atıksu Arıtılabilirlik Çalışması

Anagold Madencilik ile yapılan sözleşme kapsamında 90 gün süreyle Erzincan Çöpler Mevkii'nde yer alan altın madeni prosesinden kaynaklanan atıksuların arıtılabilirliği araştırılmıştır. Proje kapsamında toplanan veriler raporlar halinde sunulmuş ve proje sona erdirilmiştir.

TAYÇED'de aktif göreve devam

Akfen Çevre ve Su, TAYÇED üyeliğine kabulü sonrası 17 Ekim 2018'de yapılan TAYÇED Olağanüstü Genel Kurulu'nda Akfen Su Genel Müdürü Sn. Emre Sezgin Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir. 2022 yılı içerisinde TAYÇED çalışmalarında aktif rol alınmaya devam edilmiştir.



GYO VE TURİZM SEKTÖRÜ



GYO ve Turizm Sektörü

Turizm sektörü Türkiye ekonomisine önemli katkı sağlamaktadır. 2000'li yıllarda 10 milyon düzeyinde bulunan turist sayısı, 2010'larda 30 milyonlu seviyeye çıkmış 2019'da ise 51,9 milyon kişiyle 50 milyon eşiğine çıkmıştır. Ziyaretçi sayısı 2020'deki pandemi nedeniyle 15 milyona kadar düşerek kesintiye uğrasa da pandemi endişesinin ortadan kalkıp seyahatlerin açılmaya başlamasıyla ziyaretçi sayısı tekrar 50 milyonun üzerine çıkmıştır. 2022 yılında ülkeye giriş yapan 51,4 milyon ziyaretçinin 44,6 milyonunu yabancı uyruklu vatandaşlar oluştururken 6,8 milyonu yurt dışında yaşayan Türk vatandaşları olarak açıklanmıştır.

2022 yılında Türkiye'ye gelen yabancı turistin 16 milyonu (%36) İstanbul, 12,8 milyonu (%28.8) Antalya'ya, 3 milyonu (%6,7) Muğla'ya gelmiştir.

Doluluk oranlarında da pandemi sonrası ciddi iyileşme gözlenmiştir. Turizm Otelciler Birliği'nin (TÜROB) verilerine göre 2020'de %37.2 olan doluluk oranı; 2021'de %54.7, 2022'de %74,7'ye yükselmiştir.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre turizm gelirleri toplamı 2022'de 46,3 milyar dolara (44,9 milyar Euro) ulaşmıştır. (2021: 26,1 milyar Euro). Kişi başına yapılan turizm harcaması ise 2022'de 901 \$ olarak açıklandı. (2021: 1.028\$)

Ortalama Günlük oda geliri (ADR) 2020-

2022 arasında sırasıyla; 78,14 Euro, 91,8 Euro, 144,14 Euro olarak hesaplanmıştır. Oda başına elde edilen gelir (REVPAR) ise son üç yılda sırasıyla; 29,21 Euro, 50,20 Euro, 102,26 Euro olarak açıklanmıştır.

İstanbul'da otellerin doluluk oranı 2022'de %74,7'ye yükseldi (2021: %54,7). ADR ise 2022'de 136,98 Euro'ya yükseldi (2021:91,8 Euro).

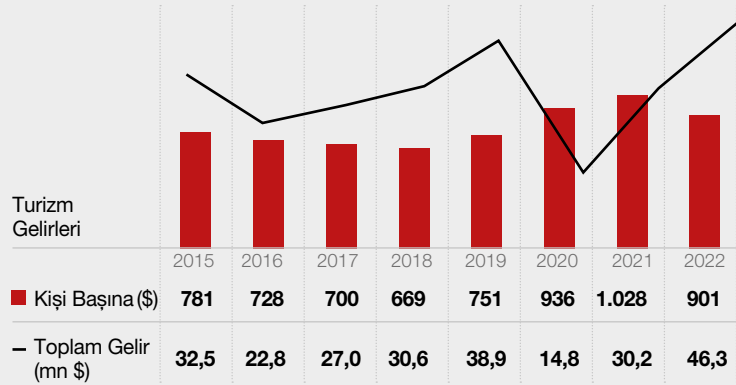
RevPAR'da ise gelir ikiye katlanarak 102,26 Euro'ya tırmandı (2021: 50,20 Euro).

Kur rekabet avantajı sağlamaktadır

Sonuç olarak; 2021'de turizm sektöründe önemli bir toparlanma gerçekleşmiş 2022'de ise bu ivme artarak sürmüştür. Rusya-Ukrayna savaşında Rus ve Ukrayna halkının bir kısmının Türkiye'ye uzun süreli ziyaretleri de turizm verilerine yansımıştır.

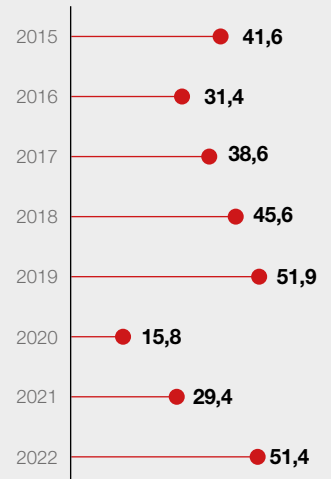
Türk Lirasının değer kaybı da bölgede rekabet edilen ülkelere karşı bir avantaj sağlaması da konaklama sayılarında ve turizm gelirlerinde artışa katkıda bulunmuştur.

Turizm Gelirleri (milyon USD)



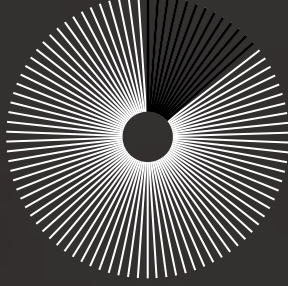
Kaynak:
TÜİK

Ziyaretçi Sayısı (milyon kişi)



Akfen GYO

Akfen GYO



Ortaklık Yapısı

Akfen Holding	%13,94
Hamdi Akın	%30,55
Akfen International	%10,96
Diğer*	%44,55

* Fiili Dolaşım Oranı

İştirak Yapısı (Doğrudan ve Dolaylı)

Akfen Gayrimenkul Tic. ve İnş.	%100
Akfen Karaköy Gayrimenkul Yat. ve İnş. A.Ş.	%91,47
Akfen İnş. Tur. ve Tic. A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş. Adi Ortaklığı	%100
YaroslavlOtelInvest Ltd.	%97,8
Samstroykom Ltd.	%97,8
Volgastroykom Ltd.	%96,17
KaliningradInvest Ltd.	%97,8
Severnyi Avtovokzal Ltd.	%100
Fıratcan İnşaat Tic. ve Turizm A.Ş.	%51
Gökliman Yatırım İnşaat Turizm ve Jeotermal Tic. A.Ş.	%100

Toplam Gayrimenkul Varlığı

590,2
milyon Euro

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı

1997’de Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. ünvanıyla faaliyete geçen şirket, 2006’da gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüştürülmüştür. Akfen GYO, 2007 yılında sektörde öncülük ettiği “Çağdaş Şehir Otelleri” projesine başladı ve 14 yılda 21 otel, 1 tatil köyü, 2 yurt ve 1 ofis binasından oluşan portföye ulaştı.

2011’de halka arz süreci sonrası Akfen GYO hisseleri, 11 Mayıs 2011’de Borsa İstanbul’da işlem görmeye başladı. Fiili dolaşım oranı %44,55 seviyesinde olan Akfen GYO’nun 2022 yılı hisse kapanış fiyatı 5,28 TL, (Kapanış piyasa değeri:6,85 milyar TL/367 milyon ABD\$) oldu. Akfen GYO halihazırda Yıldız Pazar’da işlem görmekte olup 2022 yılında BIST100 ve SPK’nın 1. grup şirketleri arasında yer almaya başlamıştır.

Sermaye 1,3 milyar TL'ye yükseltilmiştir

9 Şubat 2021 tarihinde ise şirket alımları sırasında 450.000.002 TL’lik fon sağlayarak, 243.066.196 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, Hamdi Akın’a tahsisli olarak 101.580.136 TL nominal değerli 101.580.136 adet B grubu (borsada işlem görür nitelikte) pay ihraç edilmiş olup Şirket’in esas sermayesi 344.646.332 TL’ye arttırılmıştır. Şirket’in 344.646.332 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının kullanılarak tamamı nakden olmak üzere 555.353.668 TL artırılarak 900.000.000 TL’ye çıkarılması işlemi 20 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Bununla birlikte; Şirket’in 900.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin emisyon primlerinden karşılanmak üzere 400.000.000 TL arttırılarak 1.300.000.000 TL’ye çıkarılması işlemi 7 Aralık 2021 tarihinde, 10467 sayılı ticaret sicil gazetesinde yayımlanmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket’in sermayesi, ihraç edilmiş ve her biri 1 TL nominal değerde 1.300.000.000 adet (31 Aralık 2021: 1 TL 1.300.000.000 adet) hisseden meydana gelmiştir.

Otel Yatırımlarından Portföy Çeşitliliğine

Akfen GYO, Türkiye ve Rusya’da Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmiş olup Türkiye’de 15, Rusya’da 4 olmak üzere toplam 19 otelini dünyanın en büyük otel işletmecilerinden Accor Grubu’na uzun dönemli kiralamıştır. Akfen GYO’nun portföyünde ayrıca Kuzey Kıbrıs Türk

Cumhuriyeti’nde bulunan Merit Park Otel ve Bodrum’da bulunan 5 yıldızlı tatil köyü Bodrum Loft bulunmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla, Akfen GYO’nun sahip olduğu 21 otelin toplam oda sayısı 3.720’dir. Otel portföyü haricinde Rusya’da bir ofis binası, Türkiye’de toplam 13 bloktan oluşan 2 yurt kompleksi yatırımı bulunan Akfen GYO’nun İstanbul Söğütözü’de ticari, Bodrum Yalıkavak’ta villa ve Milas Kıyıkışlacık’ta turistik olmak üzere 3 devam eden projesi bulunmaktadır. Akfen GYO’nun toplam portföy değeri 2022 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 600 milyon Avro’ya ulaşmıştır.

Accor ile Stratejik Ortaklık

Dünyanın başlıca otel zincirlerinden Accor ile 2005’te stratejik ortak olan Akfen GYO, Türkiye ve Rusya’da açtığı 19 otel için uzun vadeli kira sözleşmeleri imzalayarak düzenli ve öngörülebilir kira geliri elde etmektedir.

Akfen GYO’nun otelleriyle ilgili Accor ile yapılan sözleşmelerde; Akfen GYO’nun kira geliri için asgari garanti şartı bulunmaktadır. Kira geliri; cironun ya da düzeltilmiş otel brüt kârının belli bir oranından yüksek olanı şeklinde belirlenmiştir. Bu paylaşım; bir yandan minimum gelir garantisi diğer yandan da otellerin performansı ile sağlanacak gelir artışının paylaşımı potansiyeli taşımaktadır.

Akfen GYO’nun Kıbrıs’daki 5 yıldızlı oteli Net Holding bünyesindeki Merit Kıbrıs Turizm Ltd, Bodrum Loft tatil köyü Akfen Turizm, yurt kompleksleri ise Kredi Yurtlar Kurumu tarafından işletilmektedir.

Finansal Güçlenme

Akfen GYO 2021’de başladığı borçluluğu azaltma ve finansal yapısını daha da güçlendirme vizyonu ile 2022’de otel kira gelirlerinin 28,9 milyon avroya (2021:17,7 milyon avro) %63 artış göstermiş olması dolayısıyla sağlanan pozitif nakit akım ile kredi borçlarını azaltmaya devam etmiştir. Bunun yanı sıra yapılan yeni proje yatırımları ile de portföyündeki gayrimenkullerin değerini 2022 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 600 milyon avroya yükseltmiştir. Ayrıca 2021 yılında tüm finansal borcunu 10 yıl vadeli olarak yeniden yapılandırması, 2021 yılında gerçekleştirilen IRS işlemleri ve 13 milyon avroluk forward işlemi ile finansal riskleri minimize etmiştir. 31 Aralık 2022 itibarıyla Akfen GYO ve iştiraklerinin çalışanlarının sayısı 37’dir (31 Aralık 2021:20).

2022'nin Öne Çıkan Gelişmeleri

Kayıtlı Sermaye Tavanı Artırıldı

Şirket'in 1.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı 27 Ocak 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurulumuzda onaylanarak 6.500.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

Rusya Faaliyetleri Devam Ediyor

Rusya'daki dört otelin işletmecisi olan Accor Grubu'nun yapmış olduğu açıklama ile Rusya'daki büyüme ve yeni otel açma operasyonlarını askıya almıştır. Buna rağmen Accor, Akfen GYO'ya ait olan mevcut otel operasyonları devam ettirmiştir. Ayrıca Samara Ofis binasındaki kurumsal kiracılar da faaliyetlerini sürdürmüştür.

Kredi Notu Yükseldi

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından Akfen GYO'nun geçen sene BBB (iyi kredi kalitesi) olarak açıklanan uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu 2022 senesi için A-'ye (yüksek kredi kalitesi) yükseltilmiş ve yatırım yapılabilir seviyesi olarak iyileştirilmiştir.

Halka Açıklık Oranı Yükseldi

Şirket'in büyük ortağı Hamdi Akın Akfen GYO şirketinde sahip olduğu hisselerden, Şirket paylarının %10,29'una tekabül eden toplam 133.707.223 adet pay satışı gerçekleştirerek Şirket'in halka açıklık oranını %24,5'e çıkartmıştır.

Gayrimenkul Değerlemesi Yapıldı

Şirket ve bağlı ortaklıkları portföyünde bulunan gayrimenkullerin değerlendirilmesini yaptırarak, portföyündeki gayrimenkullerin toplam değeri euro bazında %14, TL bazında %36 artışla 488,1 milyon Euro'ya yükselmiştir (31.12.2021 428,5 milyon Euro).

Akfen GYO BIST 100'de

01 Temmuz 2022 itibarıyla AKFGY hisse kodu ile Akfen GYO BIST-100'de işlem görmeye başlamıştır.

Yalıkavak Projesi İçin Anlaşma

Muğla, Bodrum Yalıkavak'ta, 22.197 m² arsa 365.000.000 TL bedelle tüm ruhsat ve izinleri hazır olarak nakden satın alınmıştır. Satın alınan arsada maliyet+kâr inşaat sözleşmesi ile müteahhit olarak Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş ile %12 müteahhitlik kârı üzerinden yapılmasına karar verilmiş olup inşa edilecek villalar satılarak Akfen GYO'nun mevcut gelirlerine ek yeni gelir fırsatı yaratılması öngörülmektedir.

Geri Alım Programı İptal Edildi

Akfen GYO Olağanüstü Genel Kurul onayı ile hisse geri alım programını iptal etmiştir.

Akfen Holding ve Akfen International'den Hisse Satışı

Payları Yıldız Pazar'da işlem gören Akfen GYO ortaklarından Akfen Holding'in sahip olduğu 129.990.000 TL ve Akfen International Holding B.V.'nin sahip olduğu 129.990.000 TL olmak üzere Şirket sermayesinin yaklaşık %20'sine tekabül eden toplam 259.980.000 TL nominal değerli payların, 1 TL nominal değerli pay için 3,70 TL fiyatla satışını gerçekleştirmiş olup yaklaşık 926 milyon TL'lik pay satışı gerçekleştirmiştir.

Kıyıkışlacık Projesi İçin Anlaşma

Akfen GYO Milas Kıyıkışlacık'ta 83.625 m²'lik arsanın sahibi olan Gökliman Yatırım İnşaat Turizm ve Jeotermal Tic. A.Ş. şirketinin tamamını Akfen GPYŞ'den %40 iskonto ile 477.000.000 TL bedelle satın almıştır.

2022'de Portföye Eklenen Varlıklar

Söğütlüçeşme Projesi

Akfen GYO, TCDD'ye ait Söğütlüçeşme Yüksek Hızlı Tren Garı Projesini yapacak olan Fıratcan İnşaat, Ticaret ve Turizm A.Ş.'nin %51 hissesini 6,2 milyon Euro bedelle devralmıştır. 28 bin metrekarelik bir alanda yapılacak Yüksek Hızlı Tren Garı Projesi; viyadük, terminal, ticaret alanı ve otopark inşasını kapsamaktadır.

41.700 metrekarelik alanı kapsayacak olan projede; konser, tiyatro, kurumsal toplantıların yapılabileceği bir etkinlik alanı, gurme lezzetlerin de yer alacağı ye-me-içme alanı, yöresel ve doğal ürünlerin bulunacağı pazar yeri ile alışveriş yapılabilecek tamamlayıcı mağazaların yapılması planlanıyor. Eylül 2023 tarihine kadar işletmeye alınması hedeflenmektedir.

Proje Alanı	41.700 m ²
Brüt Kiralanabilir Ticari Alan	19,3 bin m ²
Otopark	130
İşletme Süresi	25 yıl
Yatırım Tutarı*	15,8 milyon Euro
Fıratcan A.Ş.'deki Payı	%51
Şirket Değeri	36 milyon Euro
İnşaat Başlangıcı	2022
Hedef Açılış Tarihi	Eylül 2023

*31.12.2022 itibarıyla

Kıyıkışlacık Projesi

Muğla'nın Milas İlçesi Kıyıkışlacık Göksu mevkiindeki Kıyıkışlacık Projesi doğal bir limanın içerisinde kalmaktadır. Tabiat harikası bu limana uyumlu olacak şekilde toplam 83 bin metrekareye yayılacak bir proje yapılacaktır. Bodrum'a denizyoluyla 15 dakika mesafede olan projede ulaşım tagboatlarla sağlanması planlanıyor. Komşu parselin marina olması ise deniz tutkunu tekne sahipleri için önemli bir fırsat sunması hedefleniyor.

Proje Alan	83.625 m ²
Kapalı Alan (brüt Alan)	5.655 m ²
Toplam Yatırım	24 milyon Euro

Yalıkavak Projesi

Akfen GYO, 15 Eylül 2022 tarihinde Bodrum Yalıkavak'ta tüm ruhsat ve izinleri hazır olan 22.197 metrekarelik arsa satın alımı gerçekleştirmiş olup ilgili arsa üzerinde villa projesi geliştirilip inşa edilmesi ve tamamlanan villaların satılması planlanmaktadır.

İnşaat	Akfen İnşaat
İnşaat Başlangıcı	Aralık 2022
Villa Sayısı	29 Adet
Proje Alanı	22.197 m ²
Kapalı Alan (Brüt Alan)	5.655 m ²
Teras Alanı	729 m ²
Toplam Yatırım	20 milyon Euro

DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI SEKTÖRÜ



Denizyolu Taşımacılığı

Denizyolu taşımacılığı, üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye’de yük ve yolcu taşımacılığı açısından büyük potansiyele sahiptir. Hızlı, güvenli, ekonomik ve çevre dostu olmasına karşın yolcu taşımacılığı modları içinde en düşük paya sahiptir.

Kabotaj hattı yolcu ve araç taşımacılığı, ağırlıklı olarak TDI yolcu gemisi ve feribotları ile İDO feribot ve deniz otobüsleri ile yapılmaktadır. Bunun yanında, şehir içi deniz ulaşımında özel deniz motorları işletmecileri de bulunmaktadır.

Yapılan otoban, köprüler, hızlı tren seferleri ve ucuzlayan uçak biletleri denizyolu taşımacılığını olumsuz etkilemektedir. 2016’da faaliyete geçen Osmangazi Köprüsü başta olmak üzere; Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Avrasya Tüneli denizyoluna ilgiyi azaltmıştır.

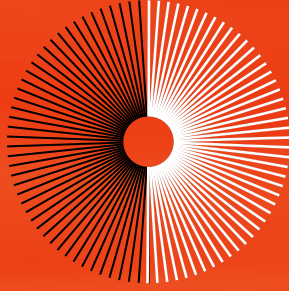
Türkiye kabotaj hatlarında taşınan yolcu sayısı 2021 yılına göre %30 artışla 126 milyona çıkarken, araç sayısı da %13,2 azalışla 11 milyon olarak gerçekleşmiştir. Diğer yandan, son 10 yıldaki ortalamalara bakıldığında; kabotaj hatlarında taşınan araçlarda %0,2 büyüme, taşınan yolcularda ise %2,3 düşüş yaşanmış olduğu görülmektedir.

2022 yılında kabotaj hatlarında taşınan yolcu ve araçların tamamına yakını Marmara ve Ege Denizi’nde gerçekleşmiştir. Denizlerde taşınan yolcuların %87,6’si Marmara Denizi içinde, %12,4’si ise İzmir Bölgesi’ndeki hatlarda taşınmıştır.

Araçların da %87,8’i Marmara Denizi içinde, %12,2’si İzmir Bölgesi’ndeki hatlarda taşınmıştır. Marmara Denizi’ndeki taşımaların da %74,3’i Marmara havzasında, %25,7’si Çanakkale Bölgesi’nde gerçekleşmiştir.



İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO)



%50

Ortaklık Yapısı

Marmara Deniz Otobüsleri* %100

* 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları, İDO ile aynı ortaklık yapısına sahip Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.'ne devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi Marmara Deniz Otobüsleri olmuştur. Akfen Holding Marmara Deniz Otobüsleri'nin %50'sine sahiptir.

İştirak Yapısı

Zeytinburnu Liman İşl.
San. ve Tic. A.Ş.

%20

Taşınan Yolcu

27 milyon
kişi



İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO)

Geniş filosu, yüksek araç ve yolcu taşıma kapasitesiyle dünyanın en büyük denizyolu taşımacılık şirketlerinden biri olan İDO, 50 gemi ile hizmet verdiği 16 hatta ekonomi, konfor, hız ve seyahat güvenliğini misyon edinmiştir.

Çevreye ve ekonomiye katkı

2011 yılında, 1987'de İBB tarafından kurulan İDO'nun %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi ihalesini, Akfen Holding, Tepe, Souter, Sera Ortak Girişimi, 861 milyon ABD doları bedelle kazanmıştır. 2020 yılında İDO ortaklık yapısında değişikliğe gidilerek bir yabancı ve bir yerli ortağın ayrılması sonucu %50 Akfen Holding, %50 Tepe İnşaat ortaklık yapısına geçilmiştir. İDO, filosundaki 50 gemi ile 35 iskele ve 16 hatta Boğaz, Marmara Denizi ve Körfez geçişlerini minimum süreye indirmek üzere hizmet ver-

mekte, böylece yolculara kazandırdığı zaman ve yakıt tasarrufu ile ekonomiye ve çevreye katkı sağlamaktadır.

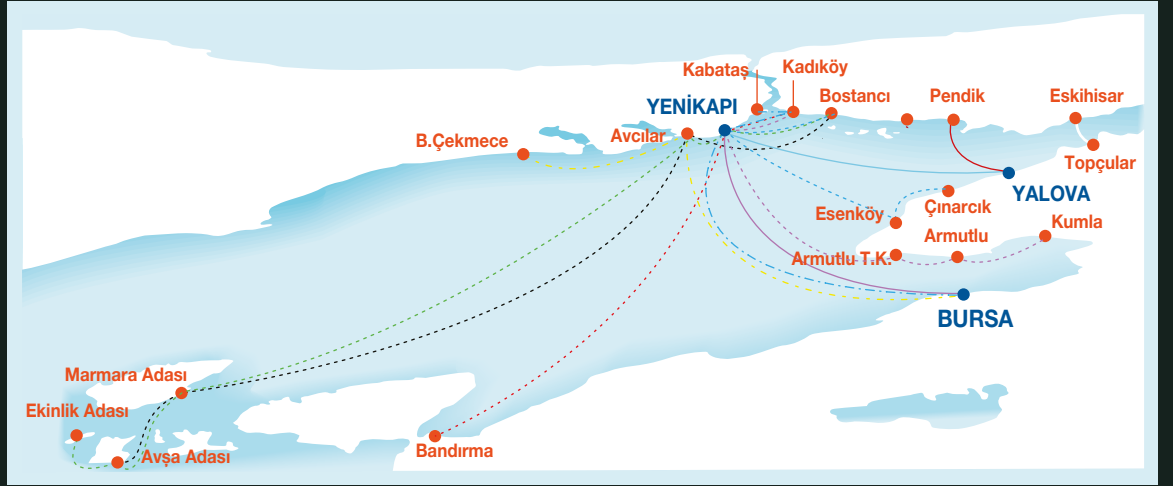
İDO, 2022 sonu itibarıyla 50 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 20 arabalı vapur, 5 hızlı feribot 1 Hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile hizmet vermektedir. 16 hatta yaz döneminde 32.644, kış döneminde 26.598 yolcu ve her iki dönem için 2.124 araç taşıma kapasitesiyle Marmara Denizi'nde faaliyet göstermektedir.

31 Aralık 2022 itibarıyla; İDO'nun çalışan sayısı 803 'tür. Türkiye Denizciler Sendikası ile en son yapılan toplu iş sözleşmesi devam etmektedir.

2022 yılında toplamda 1.561.821 litre yakıt tasarrufu sağlanmıştır. Böylece, karbondioksit salınımı 4.123 ton azaltılmıştır.



Dış Hatlar



İç Hatlar



İç Hatlar

- Harem-Sirkeci

Hızlı Feribot Hatları

- Yenikapi-Bursa
- Yenikapi-Bandırma
- Yenikapi-Yalova
- Pendik-Yalova

Arabalı Vapur Hattı

- Eskişehir Topçular

Deniz Otobüsü Dış Hatlar

- Bostancı-Yenikapi-Avcılar- Marmara A.- Avşa A.- Ekinlik Adası
- Kadıköy- Yenikapi-Armutlu T.K.- Armutlu- K.Kumla
- Bostancı-Yenikapi-Bandırma
- Bostancı-Yenikapi-Çınarcık-Esenköy
- Kabataş-Kadıköy-Yenikapi-Bursa
- Tekirdağ-Marmara Adası- Avşa Adası
- Büyükçekmece-Avcılar- Bursa

Taşınan Yolcu ve Araç Sayıları

	2022	2021	Değişim
Toplam Yolcu Sayısı	27.011.921	27.814.269	-2,9%
Hızlı Feribot	5.094.407	4.744.557	7,4%
Deniz Otobüsü	1.938.101	1.452.204	33,5%
Arabalı Vapur*	19.979.413	21.617.508	-7,6%
Taşınan Toplam Araç	5.289.447	5.870.967	-9,9%
Hızlı Feribot**	1.085.925	1.154.576	-5,9%
Arabalı Vapur	4.203.522	4.716.391	-10,9%

* Eskişehir-Topçular arabalı vapur hattının araç içi yolcu sayısı hesaplamalarında araç sınıflarına göre belirlenmiş araç içi yolcu katsayıları kullanılmaktadır. Katsayı kabulleri aşağıdaki şekildedir:

Araç Sınıfı	Araç İçi Yolcu Katsayısı	Araç Sınıfı	Araç İçi Yolcu Katsayısı
Otomobil	3	Kamyon/2 Aks Otobüs	26
Minivan	3	3 Aks Otobüs/3 Aks TIR	26
Jip/Kamyonet /Minibüs	6	4 Aks ve Üzeri TIR	2
Midibüs (21+)	9	Motorsiklet	1

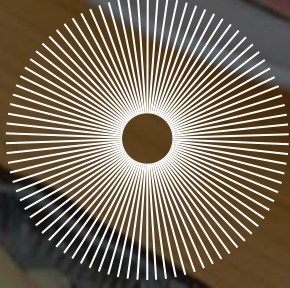
** Hızlı feribot hatlarında taşınan araç sayıları Taşıt Ölçü Birimi (TÖB) ile verilmiştir. TÖB farklı sınıftaki araçların araç katsayıları ile otomobil birimine çevrilmesinden oluşmaktadır. Hızlı Feribot hatları taşınan araç kategorileri katsayıları aşağıdaki şekildedir:

Araç Sınıfı	Katsayısı	Araç Sınıfı	Katsayısı
Motorsiklet	0,25	Midibüs	2,00
Otomobil	1,00	Kamyonet (0-2.000 kg)	1,50
Engelli Oto	1,00	Kamyonet (2.001-2.500 kg)	2,00
Minivan	1,00	Kamyonet (2.501-3.500 kg)	2,00
Minibüs (12 kişilik)	1,25	Otobüs	5,00
Jip	1,25	Çekilen	1,50
Minibüs (19 kişilik)	1,50		

DİĞER İŞTİRAKLER



Akfen Turizm



Ortaklık Yapısı

Akfen Holding	%100
---------------	------

İştirak Yapısı

Akfen Hastane	%100
---------------	------

Akfen Holding	%0,24
---------------	-------

1997 yılında kurulmuş olan Akfen Turizm Yatırım ve İşletmeleri A.Ş. Grubun potansiyel turizm yatırımlarını koordine etmektedir.

Şirket; Bodrum Loft tatil köyünü ve Ankara Bulvar Loft ticari alanındaki çeşitli tesisleri işletmektedir. Mevcut durumda Bulvar Loft ticari alanında işletilen tesisler, Big Chefs ve Timboo'dur. İncek Loft'ta ise Ters Köşe balık restoranı işletilmektedir.

Akfen İnşaat'ın KÖİ hastane portföyündeki Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastanesi kantinleri de Akfen Turizm tarafından işletilmektedir.

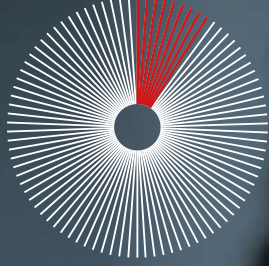
Akfen Turizm ayrıca, Ankara'da catering işletme hizmeti vermektedir.

2022'nin Öne Çıkan Gelişmeleri

- Akınısı ve Akfen Turizm'in Akfen Turizm çatısı altında birleşmesine yönelik olarak taraf şirketlerce alınan 15 Temmuz 2022 tarihli karara istinaden 5 Ağustos 2022 tarihli birleşme raporu temin edilmiştir. Akınısı ve Akfen Turizm'in birleşme işlemi 22 Ağustos 2022 tarihinde tescil edilmiş olup ilgili gazete 24 Ağustos 2022 tarihinde yayınlanmıştır. Bu kapsamda, Akfen Holding'deki Akınısı'ya ait olan %0,24 pay da Akfen Turizm'in olmuştur.

- 14 Mart 2022 tarihinde Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş.'nin unvanı, Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş. olarak tadil edilmiştir. Akfen Hastane'nin Akfen Holding'de bulunan payları 22 Haziran 2022 tarihinde Akfen Turizm'e devredilmiş olup işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiştir ve Akfen Hastane, Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Travelex



Ortaklık Yapısı

Travelex Group	%75
Akfen Holding	%10
Tepe İnşaat	%12,5
Sera Yapı	%2,5

1976 yılında kurulan Travelex, döviz ve ilintili hizmetler alanında dünyanın lider uzman kuruluşudur. 20 ülkede faaliyet gösteren Travelex, gerek havalimanlarında gerek havalimanı dışı lokasyonlarda 900 ATM ve 1.100 hizmet noktasının yanısıra her geçen gün gelişen online ve mobil döviz-alım satım hizmetleri platformları ile sınırlar arası fiziki ve dijital para hareketini global olarak yeniden yorumlayan bir platform oluşmasını sağlamış, böylece tüm müşterilerinin rekabetin bir adım ilerisinde kalmasını garanti altına almıştır. Uzmanlığını ve tecrübesini kullanarak finansal kuruluşlara, seyahat acentalarına ve otellere güvenilir, etkili ve doğru işleyen bir uluslararası para transferi hizmeti sunmakta ve bu hizmeti tüm para birimlerinde güvenli nakit teslimatı hizmetiyle tamamlamaktadır. Grup ayrıca merkez bankaları ve uluslararası finansal kuruluşları da dahil olmak üzere müşterilerine toplu para tedarik ve teslimatı hizmeti vermektedir.

Türkiye'deki faaliyetler

Travelex, Türkiye'de Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Antalya ve Alanya Gazipaşa Havalimanlarında ve Kuşadası Kruvaziyer Limanı'nda faaliyet göstermektedir. Travelex'e 2014 yılındaki satış sonrası Akfen Altyapı olarak hissesi %10 olmuştur.



Faaliyet Gösterilen
Ülke Sayısı

20

Türkiye'deki
ofis sayısı

12

Lokasyon

1.100

ATM

900

Travelex

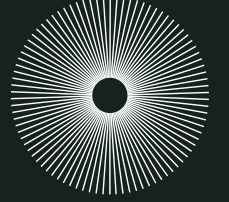
worldwide
money

Diğer Bağlı Ortaklıklar/ İştirakler

AKFEN GAYRİMENKUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi 2017'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gayrimenkul yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir.

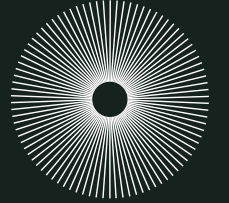
Ortaklık Yapısı



Akfen H. %100

AKFEN MERTER GAYRİMENKUL TURİZM VE İNŞAAT A.Ş.

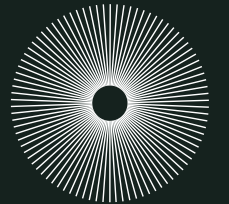
Şirket, mülkiyeti İstanbul Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ait olan Zeytinburnu ilçesi, Merkezefendi mahallesi, Çörekçi Nalbant Çukurları sokağında 3284 ada, 47 parselde bulunan taşınmazı, YİD modeline göre 21 Ekim 2011 tarihli "inşaat yapım şartlı kiralama" sözleşmesi ile 30 yıl süreyle kiralamıştır.



Akfen H. %44,60
Akfen İnşaat %46,92
Keskin H. %8,47
Diğer %0,01

AKFEN DANIŞMANLIK VE PROJE GELİŞTİRME A.Ş.

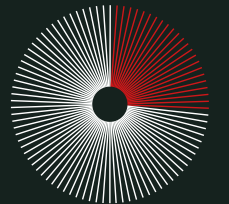
2016 yılında kurulmuş olan şirket İncek Loft ve Bulvar Loft gibi gayrimenkul projelerinin satış çalışmalarından sorumludur.



Akfen Holding %100

TEPE AKFEN REFORMER (TAR)

Polonya'da kurulmuş olan şirket Polonya'da bir arsa sahibidir. Şirket bu arsa üzerinde bir gayrimenkul projesi geliştirme fırsatlarını takip etmektedir.



Akfen Holding %26
Tepe İnşaat %30
Diğer %44

* Akfen Holding'in diğer bağlı ortaklıkları; Adana İpekyol, BİZ Madencilik, Akfen Enerji Gaz, Akfen Güneş Enerji, Ayrı Gayrimenkul, Zeki İnşaat, Temmuz Yatırım İnşaat ve Ağustos Yatırım İnşaat'tır.

Bölüm 3

KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Değerler ve Gelecek Perspektifi

Hedefimiz

- Yurtiçinde ve yurtdışında faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde yeni iş alanları ile büyüme fırsatlarını değerlendirmek ve başta çalışanlarımız ile ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değer katmak; deneyimli olduğumuz iş alanlarındaki başarılarımızı devam ettirerek sürdürülebilir bir “ülke şirketi” olmaktır.

Kurumsal Değerlerimiz

Sürdürülebilir bir ülke şirketi olmamızı sağlayan yapıtaşlarımız şunlardır:

- Bütün görevler önemli, bütün çalışanlar değerlidir.
- Dinamik ve girişimciyiz.
- Dürüstlük kalitemizin simgesidir.
- Yatırımlarımız hem maddi, hem manevidir.
- Ayak izi olmayan yoldan yürürüz.
- İşimizi sahiplenir, her gün öğreniriz.
- Kimliğimiz itibarımızdır.

Stratejimiz

- İmtiyaz kazanma, işletme ve iş geliştirme konusunda sahip olduğumuz köklü deneyim ışığında, ana faaliyet alanımız olan altyapı sektörlerinde güçlü yerli ve yabancı stratejik ortaklarla ilerlemeye devam etmek,
- Yüksek büyüme potansiyeli bulunan, monopol karakterli veya az rekabet olan, uzun vadeli ve maksimum gelir garantisi bulunan imtiyaz ve sektörlerde odaklanarak ana faaliyet alanlarındaki öncü konumumuzu daha da güçlendirmek ve bu güçle yeni altyapı alanlarına girmek,
- Hissedar değeri yaratmak ve bu değeri en üst düzeye taşımak,
- Varlıklarımızı aktif olarak yönetmek,
- Gelirlerimizde büyüme, kârlılıkta iyileşme ve sermaye yapısında optimizasyon sağlamaktır.

Prensiplerimiz

- Sürekli gelişime önem veren, değer yaratan, katılımcı, dinamik ve yetkin insan gücünü Akfen Altyapı Holding çatısı altında toplamak,
- Tüm iş süreçlerinde ve yönetimde kalite anlayışımızı ve etik değerlerimizi ön planda tutmak,
- Taahhüdümüz altındaki işleri zamanında ve en kaliteli biçimde tamamlamak,
- Çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve sosyal paydaşlarımıza karşı verilen sözleri yerine getirmek ve çıkarlarını gözetmek,
- Şeffaf ve dürüst iş yapma yaklaşımını sürdürülebilir kılmak,
- Yeni girişim ve fırsatları değerlendirirken, özgün ve inovatif iş anlayışıyla riskleri yönetmek,
- Sosyal sorumluluk çalışmalarını insana ve topluma yatırım yapmaktır.

İnsan Kaynakları

Akfen Holding, başarının ve geleceği teminat altına almanın çalışanlardan geçtiğinin bilincindedir. “Bütün görevler önemli, bütün insanlar değerlidir” temel anlayışıyla çalışanların fikirlerinin önemsendiği, katılımlarının desteklendiği ve herkese fırsat eşitliğinin sağlandığı bir çalışma ortamının geliştirilmesini hedefler. Akfen çatısı altında sevgi, saygı ve hoşgörüye dayalı işbirliğini benimsemiş Akfen çalışanlarının yanı sıra alt yüklenici ve taşeron çalışanlarının da maddi ve manevi tüm haklarının gözetilerek insan hakları ilkelerini temel alan ortamda çalışmasının sürdürülebilir başarı için temel kriter olduğuna inanır ve kurumsal değerler ile etik ilkelerin paylaşıldığı işbirliklerine önem verir.

Bu anlayışla oluşturulan İK Politikamız; çalışan haklarını koruyan, “Akfen Ailesi” duygusunu hem kurum içinde, hem de tüm paydaşlarımız nezdinde yaşatan yaklaşımları benimser. İnsan Kaynakları Yönetimi; şirketin stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda, İnsan Kaynakları Uygulamaları’nı yürütür, günün şartlarına göre gözden geçirip dinamik bir yapıda sürekli geliştirilmesini amaçlar. Böylece işin gereklilikleriyle çalışanların beceri ve yetkinliklerinin buluşturulmasını sağlayacak insan kaynağının planlanması, seçilmesi, yerleştirilmesi, geliştirilmesi, iş analizlerinin yapılması, değişen koşullara göre uygun iş tanımlarının hazırlanması, performans ve kariyer planlama çalışmalarının yürütülmesi, iş motivasyonunun artırılması ve kurum kültürünün geliştirilmesi sağlanır.

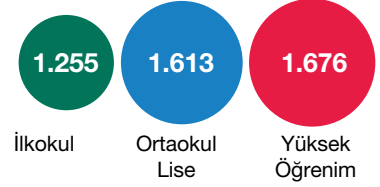
Toplam Çalışan

4.544
kişi

472

4.072

Öğrenim Durumuna
Göre Çalışan



Kadın-Erkek Sayısına Göre Çalışan Dağılımı (31.12.2022)

Şirketler	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan	Erkek Çalışan
Akfen Holding	60	29	34
Akfen İnşaat	48	15	30
Akfen Turizm	186	78	108
Akfen Dan. ve Proje Geliştirme	14	5	9
Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetim	5	1	4
Travelex	54	25	29
Akfen GYO	37	10	27
Akfen Yenilenebilir Enerji	233	18	215
MIP	2.069	120	1.949
IDO	803	42	761
Akfen Su	6	2	4
Acacia Maden	250	35	215
TAV İnşaat	779	92	687
Genel Toplam	4.544	472	4.072

Öğrenim Durumuna Göre Çalışan Dağılımı (31.12.2022)

Şirketler	Yüksek Öğrenim*	Ortaokul Lise	İlkokul
Akfen Holding	40	17	3
Akfen İnşaat	36	10	2
Akfen Turizm	59	101	26
Akfen Dan.ve Proje Geliştirme A.Ş.	6	7	1
Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetim	5	0	0
Travelex	42	12	0
Akfen GYO	24	5	8
Akfen Yenilenebilir Enerji	107	106	20
MIP	517	736	816
IDO	400	369	34
Akfen Su	6	0	0
Acacia Maden	123	94	33
TAV İnşaat	311	156	312
Genel Toplam	1.676	1.613	1.255

* Önlisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora



Organizasyonel Gelişim

Sürdürülebilir başarı ve yenilikçiliği sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, iş süreçleri ve görev tanımları ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılmakta ve sistematik olarak gözden geçirilmektedir. Yüksek performans kültürü ve sürekli gelişimi destekleyen hedef ve yetkinlik bazlı insan kaynakları sistemlerinin sürdürülebilir kılınması, iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılmasıyla ilgili çalışmalar yürütülmektedir.



Seçme ve Yerleştirme

Değer yaratan, çevreye, topluma ve insana karşı duyarlı, yenilik ve değişimlere açık, esnek, girişimci, dinamik, hızlı, kendini ve işini geliştirmeyi hedefleyen insan gücünün Akfen Altyapı Holding bünyesine kazandırılması ve tutundurulması için çalışmalar yapılmakta, kadroların ve iş tanımlarının oluşturulmasıyla aranan yetkinlikler belirlenmekte ve Şirket kadrolarında iş tanımlarına en uygun işgücü bünyemize katılmaktadır.



Performans Yönetimi

Değer yaratan insan gücünün kariyer planlamasını gerçekleştirebilmek, ödüllendirmek ve gelişime açık yönleri tespit etmek adına başarının ölçülebilir kriterlere göre değerlendirildiği hedef ve yetkinlik bazlı performans değerlendirme sistemi benimsenmiştir. Çalışanlardan beklentiler somut olarak ortaya konulurken, yöneticilerin geribildirimleri doğrultusunda çalışanların kariyer yollarını destekleyen, etkili ve verimli eğitim ve gelişim programlarının tanımlanması hedeflenmektedir. Oluşturulan 'Performans Yönetim Modeli'nin temel amacı; kişinin kendisini geliştirmesine fırsat tanımak, ölçülebilir performansa hakkaniyet çerçevesinde ulaşabilmek, gelişim ve eğitim fırsatları yaratabilmek, böylece Akfen Ailesi olarak kurumsal performansımızı geliştirerek yüksek motivasyonlu bir iklim oluşturmaktır.



Kariyer Yönetimi

Çalışanlara, kurumsal ihtiyaçlar karşılanırken bireysel gelişim fırsatları da sağlamak üzere şirket içi veya bağlı ortaklıklar arasında yatay ve dikey terfi olanakları sunulmaktadır. İş zenginleştirme gibi uygulamalarla çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır.



Çalışan Profili

Çalışan profili; değişim ve gelişime açık, başarı motivasyonu yüksek, ekip çalışmasına ve takım ruhuna inanan, kaynaklarını ve zamanı doğru kullanan, sosyal sorumluluk duyarlılığı yüksek insan kaynağıdır.



Eğitim Yönetimi

Akfen Altyapı Holding'te sürekli eğitim, sürdürülebilir değerler yaratmanın asli unsuru olarak görülmekte ve kurum kültürünün çok önemli bir yapıtaşı olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda işgücünün niteliklerini zenginleştirmek ve entelektüel sermayesini geliştirmek için çeşitli eğitim ortamları oluşturulmakta, kendi birikimi çerçevesindeki çalışmalar (know-how) ile oryantasyon ve görev başı eğitimlerinin yanı sıra konusunda uzman kurum içi-kurum dışı ortaklıklar ve firmalarla sosyal beceri (soft skills) ve teknik eğitimler ile mevzuat gereği zorunlu olan eğitimleri içeren bir eğitim programı yürütülmekte, eğitim programları, çalışanların da dahil oldukları bir süreçte ele alınmakta, talep ve ihtiyaçlara göre her yıl gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu



Hamdi AKIN

Yönetim Kurulu Başkanı

1954 yılında İstanbul'da doğan Hamdi Akın, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Günümüzde faaliyet konusu altyapı ve üstyapı inşaatı, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak olan Akfen Holding'i 1976 yılında kurdu. Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra Mersin Liman İşletmeleri (MIP), Akfen Yenilenebilir Enerji, İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 1997 yılında dünyanın en zorlu sektörlerinden biri olan havacılık sektöründe Türkiye'de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı. Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği'nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics'de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Kayseri Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekili ve Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi unvanlarını taşıyor.



Selim AKIN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / CEO

2006 yılında İngiltere'nin Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Selim Akın, aynı yıl Türkiye'ye döndükten sonra iş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başladı. Selim Akın, daha sonra Akfen Holding'in Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları'nda görev yaptı.

Akın'ın görev aldığı başlıca projeler; Araç Muayene İstasyonları'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding'in halka arz ve tahvil ihracı oldu. Halen Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Selim Akın, artık Akfen Holding'in CEO'luğunu da yürütüyor.

Türkiye Genç İşadamları Derneği yönetim Kurulu Başkanvekili ve Ticaret Komisyonu Başkanlığı görevini yürüten Selim Akın'ın, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD) ve Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Denetleme Kurulu üyelikleri de bulunuyor. Akın aynı zamanda 2018 yılından bu yana DEİK temsilciliği görevini de üstleniyor.



Pelin AKIN ÖZALP

Yönetim Kurulu Üyesi

2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi'nden mezun olan Pelin Akın Özalp, iş hayatına Deutsche Bank'ta başladı. Türkiye'ye döndükten sonra TAV Havalimanları Holding bünyesinde MT programına katıldı. Özalp, 2012 yılında Akfen Holding'e Yönetim Kurulu üyesi olarak geçti.

Akfen Holding tarafından kurulan TİKAV'da (Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarda bulunan Pelin Akın Özalp'in, Duke of Edinburgh International Award Türkiye Programı'nın Genel Başkan Yardımcılığı görevi de bulunuyor. 2013-2020 yılları arasında YPO ağında bulunan Pelin Akın Özalp ayrıca 2010'dan beri London School of Economics'de (LSE) kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nün de Danışma Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.

DEİK'te (Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) İspanya, İngiltere ve ABD İş Konseylerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Pelin Akın Özalp, aynı zamanda Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD), Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD), Deniz Temiz Derneği (TURMEPA) ve American Turkish Society (ATS) Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürüyor.

Daha önce Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Genç Girişimciler Danışma Konseyleri, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD) gibi çeşitli STK ve derneklerin Yönetim Kurulu'nda görevler alan Özalp, 2014 yılında TÜSİAD'ın en genç Yönetim Kurulu Üyesi seçildi.

Pelin Akın Özalp, halen Akfen Holding, Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen GYO, İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) ve Travelex Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.



İrfan ERCİYAS

Murahhas Aza

1977 yılında Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olan İrfan Erciyas, iş yaşamına Türkiye Vakıflar Bankası'nda başlamıştır. Türkiye Vakıflar Bankası'nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürmüştür. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katılan Erciyas, başta Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmesi olmak üzere, Akfen GYO ve Akfen Enerji'nin kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli finansman konularında önemli görevler üstlenmiştir. İrfan Erciyas Mart 2010'dan bu yana Akfen Holding'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmekte olup Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.



Sıla CILIZ İNANÇ

Yönetim Kurulu Üyesi

1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Sıla Ciliz İnanç, 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başlamıştır.

Türkiye'de Özel Sektör Kamu Sektörü Ortaklıkları (PPP), şirket birleşmeleri ve devir almaları ile altyapı, inşaat, enerji ve rekabet hukuku alanlarında çalışmıştır. Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında aktif görev almıştır. Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-işlet-devret, hak/ımtiyaz devirleri ve özelleştirme uygulamalarının ihale ve devirleri dâhil tüm süreçlerinde bulunmuş, projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile Akfen Holding A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş.'nin pay ve tahvil ihracı işlemlerinde yer almıştır. Şirket ve holding yapılanmaları ile ilgili çalışmıştır.

Sıla Ciliz İnanç, Akfen Holding A.Ş., ve Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ile iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir.

Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin Yönetimi



akfen
İNŞAAT

Mesut Coşkun RUHİ / Genel Müdür, Akfen İnşaat

1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ), Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruhi, kısa bir süre Gürış İnşaat A.Ş.'de çalıştıktan sonra aynı yıl Akfen'e katılmıştır. Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret bünyesinde, şantiyelerde Saha Mühendisliği'nden Proje Müdürlüğü'ne çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur. Ruhi, 2005'ten bu yana Genel Müdür olarak, Ocak 2016 itibarıyla ayrıca Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



akfen YENİLENEBİLİR ENERJİ

Mustafa Kemal Güngör / Genel Müdür, Akfen Yenilenebilir Enerji

1998 Yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mustafa Kemal Güngör, 2003 yılında aynı üniversite ve aynı bölümde Güç Sistemleri alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Bilkent Üniversitesi Executive MBA programını da 2020 yılında tamamlayan Güngör'ün, 1998 yılından günümüze kadar tüm çalışma hayatı enerji sektöründe geçmiştir. Kariyerine enerji iletimi alanında başlayan Güngör, yüksek gerilim enerji iletim hatları ve trafo merkezleri yapım işlerinde çalışmıştır. Sonraki iş yaşamında, yenilenebilir enerji üretim santrali projelerinde yer almış, Türkiye'nin ilk özel sektör rüzgâr santrali, ilk lisanslı güneş santrali projelerinde görev yapmıştır. 2007 yılı Temmuz ayında katılmış olduğu Akfen Yenilenebilir Enerji'nin hidroelektrik santral yatırımlarını başlatan ekipte yer almıştır. Şirketin büyümesi ile birlikte, güneş ve rüzgâr projelerinin geliştirilmesi, şirket devralmaları, EBRD-IFC ortaklığı öncesi teknik due-diligence süreci ve enerji ticareti çalışmalarını da yürütmüştür. Güngör, firmaya bağlı SPV'lerde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, Akfen Yenilenebilir Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.



MIP
MERSİN INTERNATIONAL PORT
A MEMBER OF OMA GROUP

Ajay Kumar Singh / Genel Müdür, MIP

MIP Genel Müdürü Ajay Kumar Singh, limanlık ve lojistik endüstrisinde 25 yılı aşkın süre boyunca İş Geliştirme, Pazarlama ve Proje Yönetimi alanlarında çeşitli deneyimlere sahiptir. Afrika, İngiltere, Gulf, Hindistan ve Kuzey Amerika gibi ülkelerde çalışarak geniş bir kültürlerarası deneyim kazanmıştır.

Verimlilik artışları ve israfın ortadan kaldırılması yoluyla iş sonuçlarını iyileştirme konusunda başarılı bir geçmişe sahip, son derece başarılı bir yönetici olan Singh, Uluslararası Ticaret alanında İşletme Yönetimi eğitimi almıştır. Aynı zamanda Nakliye ve İhracat Yönetimi alanında yüksek lisans diplomasına sahiptir.



M. Zeki SAYILIR / Genel Müdür, Acacia Maden

Zeki Sayılır, 1985'te İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Metalurji Mühendisi olarak mezun olmuştur. 1986-1990 yılları arasında Milli Eğitim Bakanlığı yurtdışı burslusu olarak ABD'de İşletme Yüksek Lisans (MBA) programını tamamlayarak Türkiye'ye dönmüş ve Eti Maden İşletmeleri'nde maden pazarlama uzmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 1994-2006 yılında Kanada sermayeli ve Türkiye'nin ilk yabancı sermayeli maden şirketi olan Çayeli Bakır İşletmeleri'nde Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006-2013 yılları arasında Kanada'da yerleşik Inmet Mining Corporation şirketinin Finlandiya, İspanya, Kanada, Panama ve Türkiye'deki maden operasyonlarının global satışlarından sorumlu direktör olarak çalışmıştır. Inmet'te çalışırken 2006 yılında inovasyon alanında CEO Mükemmeliyet Ödülü almıştır. 2013'te Inmet'in satılması sonucu şirketten ayrılmış, kendi kurduğu şirket üzerinden maden ihracatı faaliyetlerini yürütmüş ve aynı zamanda çeşitli yerli ve yabancı maden şirketlerine danışmanlık yapmıştır. 2016 yılından itibaren Acacia Maden İşletmeleri'nin Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.



Sertac KARAAĞAOĞLU / Genel Müdür, Akfen GYO

Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Toprakbank'ta Portföy Yöneticisi olarak başlayan Sertac Karaağaoğlu, 2000-2001 yılları arasında Kentbank'ta Portföy Yöneticisi olarak çalıştı. Mart 2001'de Fortis Bank (Dışbank) bünyesine katılan Karaağaoğlu, 2011'e kadar sırasıyla Portföy Yöneticisi, Şube Müdürü, Anadolu Bölgesi KOBİ Direktörü, Doğu Akdeniz Bölge Müdürü ve Kredilerden Sorumlu Direktor olarak farklı yönetsel pozisyonlarda görevler üstlendi. 2011-2012 yılları arasında TEB BNP Paribas'ta Krediler Tahsis Direktörü olarak profesyonel kariyerine devam eden Karaağaoğlu, 2012-2016 yılları arasında Borsa İstanbul'da halka arzlar, tahvil ihraçları ve şirket satın almaları ile ilgili kurumsal finansman alanında Kotasyon ve Özel Pazar Grup Müdürü olarak çalıştı. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Sertac Karaağaoğlu, 2015'te Maltepe Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Yüksek Lisansını tamamladı. GYODER Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan ve İngilizce bilen Karaağaoğlu 2016 yılında Akfen Grubu'na katılmıştır.



Murat ORHAN / Genel Müdür, İDO

Lisans öğrenimini Anadolu Üniversitesi İşletme ve Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümlerinde yaptıktan sonra, Marmara Üniversitesi'nde Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri alanında yüksek lisansını tamamlayan Orhan, halen İstanbul Üniversitesi'nde Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri alanında Doktora öğrenimine devam etmektedir (tez aşamasında).

Orhan, çalışma hayatına 1987 yılında İstanbul Cam Sanayii'nde başladıktan sonra Toprakbank ve OYAK'ın farklı şirketlerinde Personel ve İnsan Kaynakları alanında çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2004 yılında HAVAŞ Personel Müdürü olarak göreve başladıktan sonra bu göreve devam ederken TAV Havalimanları Holding bünyesinde sırasıyla, Yurtdışı Projeler ve Ücretlendirme Müdürü, İnsan Kaynakları Müdürü ve İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü görevlerini yapmıştır. Orhan, 2012 yılında İDO 'ya atanmasının ardından, değişen organizasyon yapılarına paralel olarak İnsan Kaynakları süreçlerine ilaveten kendisine bağlanan farklı disiplinlerde (Yapı İşleri, Kurumsal Satış, Demirbaş Yönetimi, yeni kurulan Ro-Ro hattı, Araba Vapuru (Eskihisar/Topçular ve Sirkeci/Harem hatları ile biletli hatlar, satın alma) çalışma fırsatı yakalamıştır. Orhan, 01.10.2019 tarihinde vekaleten yürütmeye başladığı Genel Müdürlük pozisyonuna, 22.07.2020 tarihi itibarıyla asaleten atanmıştır.

PERYÖN üyesi olan Orhan, çeşitli üniversitelerde Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri alanlarında dersler vermektedir. Aynı zamanda Zeyport Liman İşletmeleri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Kurul üyesidir.



Emre SEZGİN / Genel Müdür, Akfen Çevre ve Su

Bilkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 2000 yılında mezun olan Sezgin, aynı yıl ABN Amro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de kariyerine başladı. İşletme dalında yüksek lisansını 2002'de İngiltere'de tamamlayan Sezgin, 2004-2007 arasında IBS Sigorta Brokerlik Hizmetleri A.Ş.'de kıdemli reasürans uzmanı olarak görev almıştır. 2008'de Akfen Holding İş Geliştirme Departmanı'nda çalışmaya başlayan Sezgin, proje finansmanı, özelleştirme ihaleleri, birleşme-satın almalar, halka arz ve tahvil arzları gibi süreçlerde görevler almıştır. Mart 2014'de Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. Genel Müdür Vekili olarak görev alan Sezgin, Ağustos 2015'ten bu yana Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

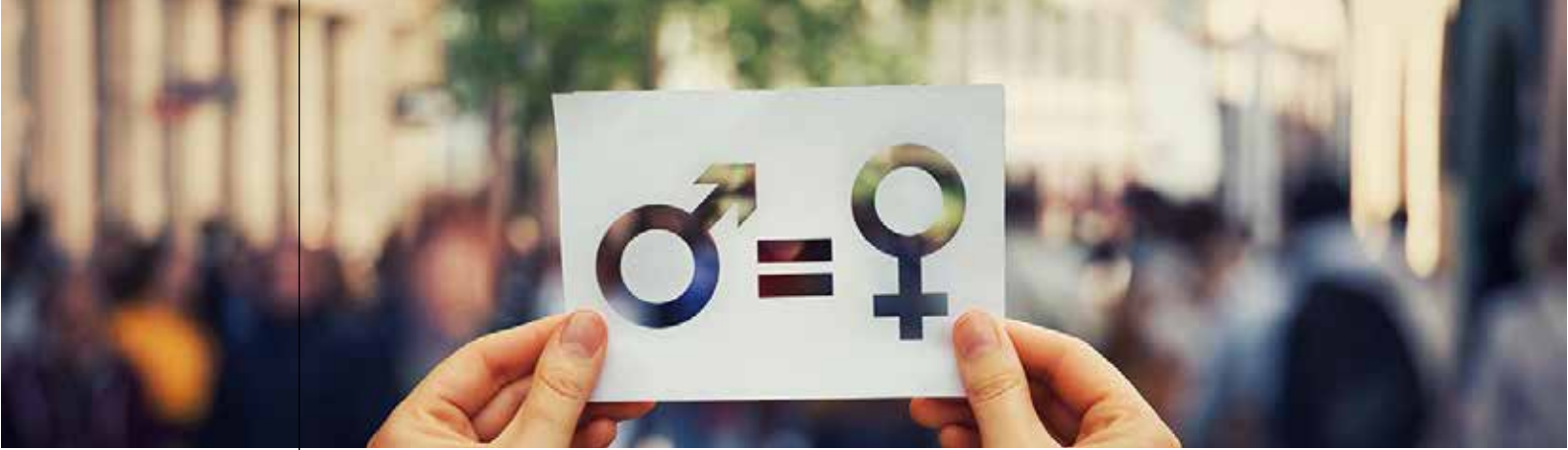
Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Kurulduğu 1976 yılından bu yana Türkiye ve yurtdışında farklı alanlarda sayısız projeler hayata geçiren Akfen Holding, bu projelerin yer aldığı bölgelerde iştirakleriyle birlikte eğitim, kadın, ekonomi ve çevre başlıklarında farkındalık oluşturmak adına şimdiye dek binlerce insanın hayatına dokundu.

Türkiye’de Birleşmiş Milletler’in Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ni (WEPs) imzalayan ilk Holding unvanını alan Akfen, cinsiyet eşitliği için küresel bir dayanışma hareketi olan HeForShe’ye de destek vermektedir. Bu bölümde Akfen Holding’in sürdürülebilirlik öncelikleri ve taahhütleri, 2022 yılı içinde yaptığı Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Akfen Holding’in sosyal sorumluluk projelerini gerçekleştirmek üzere Akın Ailesi tarafından 15 Ocak 1999 tarihinde Ankara’da kurulan Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TIKAV)’in projeleri detaylandırılmıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi

Akfen Holding, sürekli rekabet içindeki iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak amacıyla oluşturulan Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (United Nations Global Compact) 2 Temmuz 2002 tarihinde imzalamıştır. Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin içerdiği hâlihazırdaki on ilke, insan hakları çalışma koşulları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarını kapsamaktadır.



Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 10 İlkesi



İnsan Hakları

İlke 1: İş dünyası, uluslararası ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve haklara saygı duymalı.

İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerine fırsat tanımamalı, suç ortağı olmamalı.



Çalışma Standartları

İlke 3: İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli ve toplu müzakere hakkını etkin biçimde tanımalı.

İlke 4: Her türlü, zorla ve zorunlu işçi çalıştırma uygulaması engellenmeli.

İlke 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli, önüne geçilmeli.

İlke 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli.



Çevre

İlke 7: İş dünyası, çevre sorunlarını önleyici, çevreye karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli.

İlke 8: Çevresel sorumluluğu arttıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli.

İlke 9: Çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli



Yolsuzlukla Mücadele

İlke 10: İş dünyası, rüşvet ve haraç dâhil her türlü yolsuzlukla savaşmalı

Odak Alanları

Çalışmaları ve Yatırımları Yönlendirirken

Akfen olarak Holding bünyesinde, iştiraklerinde ve bağlı ortaklarında global ve lokal kaynakların sürdürülebilirliği için çalışmalar yürütülüyor. Yatırımlarda sürdürülebilirliğe dikkat etmesi toplumsal görevlerini yerine getirmesini sağlarken finansman koşulları daha ulaşılabilir kılıyor.

Geleceği Önemsiyor

Özellikle kadınların toplumsal hayattaki ve iş hayatındaki konumlarının eşit duruma gelmesini, onlara istihdam yaratmayı, emeklerinin ve hayallerinin hayat bulmasını önemsiyor. Yetiştirdikleri çocuklarla geleceğimizi inşa eden kadınlar için çeşitli projeler hayata geçiriyor.

Gençleri Hayata Hazırlıyor

Hem TİKAV'ın uygulamakta olduğu Bireysel Gelişim Programı ve Uluslararası Ödül Programı Türkiye ile hem de gerçekleştirilen çeşitli bağış ve sponsorluklarla gençlere, yani geleceğe, yatırım yapıyor.

Doğaya Saygılı

Yaşadığımız dünyayı korumayı ve her şeyin özü olan insanı geliştirmeyi hedeflerken, buna ulaşmak için çevreye duyarlı olmayı ilkelerinden biri olarak sayıyor.

Sanata Destek Oluyor

Akfen Holding Loft Art ve çeşitli projeler aracılığıyla kültür ve sanata destek vermektedir.

Sivil Toplumda Aktif Rol Alıyor

Akfen Grubu, tüm iştirakleri ve yöneticileri ile Türkiye'nin ekonomik büyümesine katkıda bulunmak amacıyla kurulmuş birçok dernek ve sivil toplum örgütünde aktif rol alıyor.

Kalite Belgeleri

Akfen Holding A.Ş. "ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi" sertifikasına sahip olup, dönem içerisinde bahse konu yönetim sistemine ilişkin ara denetimleri başarılı bir şekilde geçirmiştir.



Akfen Holding'in Sürdürülebilir Yatırımlarına Örnekler

Akfen olarak Holding bünyesinde, iştiraklerimizde ve bağlı ortaklarımızda global ve lokal kaynakların sürdürülebilirliği için çalışmalar yürütülmektedir. Yatırımlarında sürdürülebilirliğe dikkat etmesi toplumsal görevlerini yerine getirmesini sağlarken finansman koşullarını daha ulaşılabilir kılıyor.

Akfen Holding 2022 yılı itibariyle Sürdürülebilirlik çalışmaları için ayrı bir rapor yayınlamaktadır.

Bugüne kadar Akfen Holding'in yaptığı çalışmalardan bazıları;

Genel

Akfen Yenilenebilir Enerji

- Akfen Yenilenebilir Enerji, 7 yıldan bu yana yıllık periyotlarda ESAP-AMR olarak da adlandırılan Çevre ve Sosyal Performans Yıllık Gözetim Raporu (Environmental and Social Performance - Annual Monitoring Report) hazırlıyor.

Acacia Maden

- Kastamonu sınırları içerisinde yer alan Gökırmak Bakır Madeni'nin işletmesini yürüten Acacia Maden İşletmeleri, konusunda uzman personeli ile uluslararası standartlarda faaliyetlerini sürdürüyor.



Kurumsal Yönetim

Akfen Holding

- Akfen Holding, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yönetilmektedir. Yönetim Kurulu ve Genel Kurul uygulamaları, faaliyet raporu ve web sitesi gibi kamuya bilgi paylaşım platformları ve etik kodların uygulanması gibi konular buna örnek olarak verilebilir.

- Akfen Holding, temellerini 2007 yılında attığı Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile tamamı yerli ve yenilenebilir kaynaklardan oluşan, sürdürülebilir enerjiye yatırım yapan bir yenilenebilir enerji platformunu hayata geçirdi. Yıllar itibariyle yatırımlarına devam eden Akfen Yenilenebilir Enerji, Türkiye'nin ilk ve en büyük yenilenebilir enerji platformu oldu.

Akfen Yenilenebilir Enerji

- Akfen Yenilenebilir Enerji, EBRD ve IFC gibi uluslararası ortakları olduğundan ve Akfen GYO 2011 yılından bugüne halka açık bir şirket olduğundan kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yönetilmektedir.

- Akfen Yenilenebilir Enerji, yerli-yabancı 6 bankanın güçlerini birleştirdiği dev birliktelik ile 2019 yılında 'Türkiye'nin en büyük yeşil enerji kredisini' aldı.

MIP

- Türkiye'nin en büyük dış ticaret limanı olan Mersin Uluslararası Limanı (MIP) coğrafi konumu, kapasitesi, geniş hinterlandı ile yalnız Türkiye'nin değil Ortadoğu ve Doğu Akdeniz'in de en önemli limanlarından biri olarak konumlanıyor. Global ortakları PSA International ve IFM Investors ile MIP de kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu bir şekilde yönetilmektedir.



<p>Akfen Yenilenebilir Enerji</p>	<p>Çevresel</p> <ul style="list-style-type: none"> Akfen Yenilenebilir Enerji'ye ait santrallerimiz VCS, GS ve GCC sertifikalarına sahiptir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, global ölçekte büyük öneme sahip olan bu sertifikalar, Santraller'e, uluslararası organizasyonlar tarafından (Verra, Gold Standard) bağımsız denetçilerin onayıyla verilmiştir. Bu sertifikalar vesilesiyle AYE, karbon emisyon azaltım kredilerini karbon salınımı yapan kuruluşlara/şirketlere satarak karbon emisyon dengelemesi yapmaktadır. HES projelerinden 2011 yılında 5,550 ton, 2013 yılında 1,679 ton, 2019 yılında 62,467 ton, 2020 yılında 387,302 ton ve 2021 yılında 58.070, 2022 yılında 94.912 ton doğrulanmış karbon birimi satışı yapılmıştır.
<p>Akfen İnşaat</p>	<ul style="list-style-type: none"> Akfen İnşaat ile hayata geçirdiğimiz son projeler olan; Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastaneleri ile Bodrum Loft tatil köyünde, yapım malzemelerinden hizmet aşamasına kadar birçok alanda sürdürülebilirlik kavramını öne çıkarttık. Örneğin Tekirdağ Şehir Hastanesi'nde, trijen sistemi sayesinde son bir yılda 23,7 milyon kWh ve yaklaşık 32 milyon TL enerji verimliliği sağladık. Bodrum Loft projesinde sadece 2022'de 32 bin 400 m³ atık su miktarının tamamı yeniden kullanıldı.
<p>Akfen Çevre ve Su</p>	<ul style="list-style-type: none"> Akfen Çevre ve Su, kuruluş amacına uygun olarak atık suyun temiz suya arındırılması ve tekrar kullanıma hazır hale getirilmesi sayesinde bugüne kadar 27 milyon m³ atık suyu geri dönüştürdü. Diğer taraftan katı atık yönetimi hizmetleri kapsamında bugüne kadar 37.300 tonluk atığın geri dönüşüme uygun nitelikte olanları kaynağında ayrıştırarak ekonomiye kazandırdı. Türkiye'nin mevcut su ve altyapı sektöründe ortaya çıkan büyük ekonomik kayıpları geri kazanmak ve halkın sürekli, güvenilir, sağlıklı su ve altyapı hizmeti almasını sağlamayı amaçlayarak kuruldu. Su ve atık su sektörlerindeki uzmanlığını Katı Atık Yönetimi hizmetlerinde birleştiren Şirket müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ve yönetimi hizmetleri sunuyor. 2022 yılında toplam yönetim hizmeti verilen atığın 510 tonluk kısmının geri dönüşüme uygun nitelikte kaynağında ayrı toplayarak tekrar ekonomiye kazandırdı. Hizmet alanını genişleten şirket, 2023'te 600 ton değerlendirilebilir nitelikteki atığı geri dönüştürmek hedefiyle faaliyetlerini sürdürüyor.
<p>Acacia Maden İşletmeleri</p>	<ul style="list-style-type: none"> Acacia Maden İşletmeleri, ülkemizin doğal kaynaklarını en doğru şekilde değerlendirme hedefi ile altyapısını sürekli olarak güncellerken, çevre ile uyumlu, sürdürülebilir madencilik anlayışı ile sahip olduğu rezervi JORC standardına uygun olarak geliştirdi. Acacia Maden'e ait açık ocak bakır maden sahamızda, cevher hazırlama tesislerinde kullanılan su tamamen kapalı çevrim olarak sağlanarak yılda yaklaşık 1,5 milyon m³ su tasarrufu yapılıyor. Proje aşamasında olan güneş enerji santralının kurulmasıyla tesisin tüm ihtiyacı çevreye duyarlı yenilenebilir enerji kaynağından temin edilerek karbondioksit salınımının yılda yaklaşık 28 bin ton azaltacağımızı öngörüyoruz
<p>MIP</p>	<ul style="list-style-type: none"> MIP, sürdürülebilirlik anlamında kendini geliştirmeye devam ediyor. MIP'in 2021 yılında TEU başına verilen emisyon miktarı 0,018 tCO₂'e olurken, bu değer 2022 yılında 0,01752 tCO₂'e düşürüldü.
<p>İDO</p>	<ul style="list-style-type: none"> İstanbul'un deniz ulaşımına ve trafik sorunu çözümüne katkıda bulunmak amacıyla kurulan İstanbul Deniz Otobüsleri şirketi her yıl ortalama olarak 27 milyon yolcu ve 6 milyon aracın ulaşımını sağlıyor. Şirket, temiz ve çevreci ulaşım olanaklarını artırma konusunda yatırımlarını sürdürüyor.
<p>TAV İnşaat</p> <p>IBS</p>	<p>Eski yatırımlarımızdan örnek vermek gerekirse;</p> <ul style="list-style-type: none"> TAV İnşaat'ın Adnan Menderes Havalimanı projesi, ABD Yeşil Binalar Konseyi'nin (USGBC), 2017: "İzmir Adnan Menderes İç Hatlar Terminali, ABD Yeşil Binalar Konseyi'nin (USGBC) yayınladığı raporda örnek gösterildi. IBS, WWF Green Office sertifikası sahibi.

Sosyal

- Akfen Holding ve Akfen İnşaat, çeşitli yıllarda Ankara'da Ülkü Akın Ortaokulu, Düzce'de Hikmet Akın Ortaokulu ve Balıkesir'de Hasan Akın Anadolu Lisesi olarak 3 okulun inşaatını tamamlayarak Milli Eğitim Bakanlığı'na teslim etmiştir.
- Türkiye'de mikrokredi projesi, 2003 yılında Türkiye İsrافی Önlleme Vakfı (TİSVA) Başkanı Prof. Dr. Aziz Akgül tarafından ilk adımı atılarak, aradan geçen zamanda ülkenin 61 ilindeki 91 şubesinde yaklaşık 170 bin mikrogirişimci kadına ulaşmıştır.

Türkiye Grameen Mikrofinans Programı çatısı altında Kayseri'de faaliyet gösteren ve şimdiye kadar yaklaşık 2000 dar gelirli mikro girişimciye destek sağlanan Kayseri Mikrofinans Şubesi, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın adını taşımaktadır ve Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi şimdiye kadar 1.574 dar gelirli Mikrogirişimciye destek sağlanmıştır.

- TİKAV ile Akfen Yenilenebilir Enerji birlikteliğinde 2017 yılında "Evde Okullu Olduk" projesiyle 0-6 yaş grubu çocukların gelişimi konusunda 15 bölgede 800 kadına ulaşıldı. Sağlık olarak belirlenen 2018 yılının temasında "Önce Sağlık" projesiyle 17 bölgede 1500 kadına sağlık eğitimi verildi.

2019 yılıyla birlikte başlayan "Hijyen Sağlıktır" projesinde de 26 farklı noktada 2 bin kadına ulaşıldı.

2020'de başlayan ve pandemi nedeniyle ara verilen "Tasarruf Evimizde, Gelecek Elimizde" projesiyle de 2 bin kadına aile içerisinde tasarruf yöntemleri aktarıldı. Projelerle dolaylı olarak ulaşılan kişi sayısı ise 16 bini aştı.

- Acacia Maden, bulunduğu Gökırmak bölgesinin sosyal ve ekonomik olarak gelişimi için çeşitli projeler yürütmektedir. Hanönü İlçesi'nde bulunan Çok Programlı Anadolu Lisesi'nde Maden Teknolojileri Bölümü'nün açılmasına Milli Eğitim Bakanlığı nezdinde öncülük edilmiştir. 2018 - 2019 Eğitim ve Öğretim Yılı başında kaydolun 16 öğrencisi ile bu bölüm faaliyete geçmiştir.

- Bölge ekonomisine yerel istihdam konusunda destek sunmak adına ilçede bulunan Halk Eğitim Merkezi ve KOSGEB işbirliği ile günümüz ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik farklı dallarda meslek edindirme kursları açılmış ve 103 katılımcı eğitimlerini başarıyla tamamlamıştır.

**Akfen
Holding ve
Akfen İnşaat**

**Acacia
Maden
İşletmeleri**



Akfen Buluşması

Akfen Holding'in kuruluşunun 46. yılı ve 2022 başarılarını kutlamak adına tüm Akfen çalışanları bir etkinlikte buluştu. Pandemi nedeniyle 2020 ve 2021 yıllarında çevrimiçi olarak düzenlenen etkinlik 8 Aralık 2022'de Ankara'da düzenlendi. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve CEO'su Selim Akın'ın konuşmasıyla başlayan etkinlik, Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp'in konuşmasıyla devam etti. Pandemi nedeniyle daha az bir araya gelinebildiği dönemin sonuna gelmenin de kutlandığı etkinlikte tüm Akfen ailesi olarak bir çatı altında buluşmanın hedeflendiği etkinlik sonrası yapılan ankette yüksek memnuniyet oranı alınmıştır.

Dijitalleşme Çalışmaları

Akfen Holding olarak gerek çağın gerekliliklerini yakalamak, gerekse de doğal kaynakların tüketimini azaltmak adına çeşitli alanlarda dijitalleşme çalışmaları yürütmekteyiz.

Strategy Dergisi: 2013 yılından beri Akfen Holding desteğiyle 3 ayda bir hazırlanan Strategy dergisi Akfen Holding'den bağımsız olarak iş ve teknoloji dünyasına yönelik global ve lokal haberleri sunmaktadır. 2013-2020 yılları arasında basılı olarak yayınlanan dergi 2021 yılı itibarıyla çevrimiçi yayınlamaya başlamış ve 2022 yılında da çevrimiçi yayınlarına devam etmiştir.

Yarını bugünden okuyun" sloganıyla İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanan Strategy dergisi, Akfen Holding'in kurumsal internet sitesi akfen.com.tr adresi üzerindeki <http://www.akfen.com.tr/strategy-dergisi> linkinden ve Turkcell'in dergilik uygulamasından ücretsiz olarak indirilebiliyor. Ekim

Aralık 2021 dönemi, 23. sayı itibarıyla çeşitli podcast alanları üzerinden ücretsiz haber seslendirmeleri de başlamıştır.



Ödüller ve Başarılar

- Akfen Yenilenebilir Enerji, uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's'in hazırladığı sürdürülebilirlik raporunda 70 genel skor elde etti. Kendisinden talepte bulunan şirketler içerisinde hazırladığı çevresel ve sosyal yönetim ile sürdürülebilirlik raporunda tüm sektörler bazında dünyada ilk 30 şirket arasında aldı. Şirket, elektrik sektöründe dünyada tüm şirketler arasında birinci, tüm sektörlerde Avrupa – Asya pazarında birinci oldu.

- **Akfen Holding CFO'su Gülbin Uzun Bekit** 2020, 2021 ve 2022 yıllarında En Etkin 50 CFO arasında yer almıştır.

- 14 Aralık 2022 tarihinde Turkrating, Akfen Holding A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR A1 ve görünümünü durağan olarak teyit edilmiştir.

- MIP, üst üste 12'nci kez "Yılın Liman İşletmecisi" ödülünün sahibi oldu. MIP, Türkiye'nin en büyük konteyner limanı niteliğiyle önceki yıllarda 'Lloyd List, Altın Çıpa, Yılın Liman İşletmeciliği Markası' ödülleri de sahibi olmuştu. Adayların başvurusuna bağlı olarak gerçekleşen ve farklı kategorilere göre jüri üyelerinin değerlendirmesine sunulan Atlas Lojistik Ödülleri'nde 12. kez 'yılın liman işletmecisi' olan MIP, bu ödülle 15'inci yılında, 21'inci ödülle ulaştığı oldu.



Gençleri Hayata Hazırlıyoruz

Abdullah Gül Üniversitesi

Akfen Holding, 2011 yılından itibaren Abdullah Gül Üniversitesi'nin, vizyonuna uygun konumuna en kısa sürede ulaşması ve eğitim öğretim alanında kamunun yükümlülüklerini azaltmak amacıyla kurulan Abdullah Gül Üniversitesi Destekleme Vakfı'na katkıda bulunmaktadır.

London School of Economics

Akfen Holding, dünyanın en prestijli akademik kurumlarından London School of Economics bünyesinde, T.C. Dışişleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsünde Danışma Kurulu Daimi üyesidir. Holding adına bu görev, Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp tarafından yürütülmektedir.



Okullar

Ülkü Akın Ortaokulu:

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın genç yaşta ani bir rahatsızlık sonucu hayatını kaybeden eşi, merhume Ülkü Akın'ın adının verildiği okul 1993-1994 eğitim-öğretim yılının başında Ankara Valiliği ve Hamdi Akın arasında yapılan protokol ile Ankara'daki öğrencilerin hizmetine sunuldu. Okulda 21 derslik, 1 laboratuvar, 1'er müzik ve resim sınıfı, 1 BT sınıfı ve kütüphane bulunmakta olup hali hazırda 435 öğrenci eğitim ve öğretim görmektedir.

Hikmet Akın Ortaokulu:

Düzce'nin Hamidiye Mahallesi'nde, 2004-2005 eğitim-öğretim yılının başında hizmete sunulan Hikmet Akın Ortaokulu, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi

Akın tarafından annesi merhume Hikmet Akın adı-

na yaptırılmıştır. Okulda 20 derslik, 1 laboratuvar, 1 çok amaçlı salon ve kütüphane bulunmakta olup hali hazırda 429 öğrenci eğitim ve öğretim görmektedir.

Hasan Akın Anadolu Lisesi:

Akfen İnşaat'ın yapımını üstlendiği Balıkesir'in Burhaniye ilçesinde deprem riski taşıması nedeniyle 2020-21 eğitim öğretim yılı başında boşaltılan Burhaniye

Anadolu Lisesi'nin inşaatı tamamlanarak 2021-22 eğitim-öğretim yılının başında öğrencilerin hizmetine sunulmuştur. Yeni eğitim-öğretim sezonuna yetiştirilen okul 16 derslik, konferans salonu, 1 laboratuvar ile 650 öğrencinin eğitim aldığı okul, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın babasına ithafen Hasan Akın Anadolu Lisesi adını taşıyor.

İlk Fırsat Programı'na Destek:

Esas Sosyal'in gençlik ve istihdam alanında sosyal yatırımlarını yeni mezun gençlerin okuldan işe geçiş sürecinde karşılaştıkları engelleri kaldırmaya yönelik İlk Fırsat programının ilk kurumsal destekçileri arasında Akfen Holding de yer almaktadır.

Diğer Eğitim ve İstihdam Çalışmaları

Tam Burs Olanağı:

Akfen Holding Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerleri projesi kapsamında 2022-2023 Akademik yılında 2 öğrencinin, lisans hayatı boyunca, tam burslu eğitim alması için destek vermiştir.

Doğaya Saygılıyız

Akfen Holding, sürdürülebilirlik ve çevre koruma konusunda önemli adımlar atmaktadır. Şirket, genel olarak çevreye duyarlı çalışmalarda bulunurken, bir yandan da çevresel etkisini minimize etmeye yönelik çeşitli sertifikalar edinmiştir. Şirketin çevre sürdürülebilirliği anlayışı genel olarak üç ana başlık altında toplanabilir:

Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı:

Akfen, enerji verimliliğini ve yenilenebilir enerji kullanımını öncelikli hedefleri arasına almıştır. Özellikle Akfen Yenilenebilir Enerji'nin elde ettiği VCS, GS ve GCC sertifikaları, şirketin bu alanda ciddi çabalar harcadığını göstermektedir. Akfen Yenilenebilir Enerji, karbon emisyon azaltım kredilerini karbon salınımı yapan kuruluşlara/şirketlere satarak karbon emisyon dengelemesi yapmaktadır. Diğer taraftan, Akfen İnşaat'ın projelerinde de enerji verimliliği sağlama ve sürdürülebilir malzeme kullanımı gibi konular öne çıkmaktadır.

Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm:

Akfen Holding, Akfen Çevre ve Su aracılığıyla atık yönetimi ve geri dönüşüm konularına önem vermektedir. Atık suyun temizlenerek yeniden kullanılması ve katı atıkların geri dönüşüme uygun nitelikte olanlarının ekonomiye kazandırılması,

şirketin sürdürülebilirlik vizyonunu yansıtmaktadır.

Çevresel Etkiyi Azaltma:

Akfen Holding, faaliyet gösterdiği her alanda çevresel etkiyi azaltmaya yönelik adımlar atmaktadır. Acacia Maden İşletmeleri'nde, sürdürülebilir madencilik anlayışı ile doğal kaynakların en doğru şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, güneş enerji santralinin kurulmasıyla karbondioksit salınımının yılda yaklaşık 28 bin ton azaltılması hedeflenmektedir. İstanbul Deniz Otobüsleri şirketi ise, temiz ve çevreci ulaşım olanaklarını artırma konusunda yatırımlarını sürdürüyor.

Özetle, Akfen Holding'in çevre sürdürülebilirliği bakış açısı, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımını artırma, atık yönetimi ve geri dönüşüm faaliyetlerini etkinleştirme ve çevresel etkiyi azaltma hedeflerine dayanmaktadır. Bu hedefler, şirketin hem iş stratejisi hem de sosyal sorumluluk anlayışının önemli bir parçasıdır.

Sıfır Atık Mavi Sözü

“Denizlerimizin ve kıyılarımızın kirlenmesini önlemeye, kirlilikle mücadeleyi özendirmeye, geliştirmeye ve katılımı artırmaya, gelecek nesillere yaşanabilir sağlıklı bir ortam bırakmaya, iyi bir çözüm geliştirmek için yaratıcılık, yenilikçilik kapasitelerini geliştirmeye, tek kullanımlık plastik tüketmek yerine alternatifleri kullanmaya, Sıfır Atık Mavi ile dögüsel ekonomiye destek olamaya söz veriyoruz.”

TEMA

Akfen Holding, Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı (TEMA) tarafından gerçekleştirilen projelerde yer alıyor ve gerek özellikli projelerine gerekse de genel bağışlar ile ülkemizin ağaçlandırılmasına katkı sağlıyor.

EBRD Sürdürülebilirlik Ödülleri

Akfen Holding, 2014 yılından bugüne her yıl EBRD'nin düzenlediği Sürdürülebilirlik Ödüllerine destek vermektedir. 2020 yılında pandemi nedeniyle etkinlik gerçekleştirilememiş olup, 2021 yılına ertelenmiştir ve 2021 yılında çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Ödüllerin yedinci kez destek verilmiştir.

Sanat alanında satışı gerçekleştirilen eserler, Akfen Holding'in kadın, genç ve çocukları merkezine alarak ulusal ve uluslararası sosyal sorumluluk projeleri hayata geçiren Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV) çalışmalarına da kaynak oluyor.

Sıfır Atık Mavi Sözü

Akfen Holding, 'Sıfır Atık Mavi Sözü' vererek, denizlerin kirlenmesinin engellenmesi için çalışma yapılacağını taahhüt etmiştir.

Geleceği Önemsiyoruz

Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi

Türkiye’de mikrokredi projesi, 2003 yılında Türkiye İsrافی Önleme Vakfı (TİSVA) Başkanı Prof.Dr.Aziz Akgül tarafından ilk adımı atılarak, aradan geçen zamanda ülkenin 61 ilindeki 91 şubesinde yaklaşık 170 bin mikrogirişimci kadına ulaşmıştır.

Türkiye Grameen Mikrofinans Programı çatısı altında Kayseri’de faaliyet gösteren ve şimdiye kadar yaklaşık 2000 dar gelirli mikro girişimciye destek sağlanan Kayseri Mikrofinans Şubesi, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın’ın adını taşımaktadır.

Türkiye Graamen Mikrofinans Programı çatısı altında Kayseri’de faaliyet gösteren ve şimdiye kadar 1574 dar gelirli Mikrogirişimciye destek sağlanan Hamdi Akın Kayseri Mikrofinans Şubesi’den Mikrokredi kullanacak kadınlara 8 Mart 2018’de çekleri törenle verilmiştir.

Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD)

Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD) Yönetim Kurulu’nda görev yapan Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, Türkiye’nin demokratikleşmesi ve modern dünyayla bütünleşmesinde sorumluluk almak misyonu ile hareket eden TİKAD tarafından düzenlenen projelere destek vermektedir.

HeForShe Projesi

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın ve Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, cinsiyet eşitliği için küresel dayanışma hareketi olan HeForShe’ye destek vermektedir.

Yönetim Kurullarında Daha Çok

Akfen Holding olarak, kurum kültürümüz doğrultusunda her bir görevin önemli ve her bir çalışanın değerli olduğu anlayışına inanıyoruz. Özellikle kadın çalışanlarımıza yönelik uygulamalarla

onların toplumdaki rollerini desteklemekle birlikte, profesyonel olarak kariyer olanakları sunmaktayız. Ayrıca, Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın, Praesta Türkiye ve Forbes Türkiye işbirliğiyle hayata geçirilen ‘Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketlerarası Mentorluk Programı’ kapsamında mentor olarak, kadın yöneticilerin yönetim kurulları görevlerine hazırlanmaları konusunda liderlik yapmaktadır.

Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD)

Toplumsal cinsiyet eşitsizliğini gidermek ve yönetim kurullarında daha fazla kadının yer almasını sağlamak amacıyla çalışan Yönetim Kurulunda Kadın Derneği’nde Akfen Altyapı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp’in aktif çalışmaları bulunuyor.

Kadını Güçlendirme Prensipleri (WEPs)

2010 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (The United Nations Entity for Gender Equality and the Empowerment of Women - UN Women) ortaklığında oluşturulan WEPs platformu, özel sektöre; iş yerlerinde, piyasalarda ve toplum genelinde toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması için dikkate alınması gereken önemli noktaları sunmaktadır.

Akfen Holding, Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi tarafından iş hayatında kadın erkek eşitliğini sağlamak amacıyla farkındalık yaratmayı hedefleyen Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ni (WEPs) Türkiye’de imzalayan ilk Holding konumundadır. Dünya genelinde 900’den fazla imzacısı bulunan girişime Türkiye’den 47 şirket imzacısı olmuştur.

Gençlere ve Girişimcilere Destek

Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın başta olmak üzere Akfen Holding yöneticileri Türkiye’nin ekonomik büyümesine katkıda bulunmak, genç girişimcilere ve yöneticilere ilham vermek amacıyla ülkemizin farklı şehirlerinde düzenlenen konferans ve zirvelere 2022 yılı içinde de konuşmacı olarak katılmıştır.

2022, “Gençlere ve Girişimcilere Destek” bağlamında, Akfen yöneticilerinin doğrudan katılımıyla gerçekleştirilen çevrimiçi konferans, zirve vb etkinlikler bakımından zengin bir yıl olmuştur.

Sanata Destek Oluyoruz

Loft Art

Akfen'in sosyal sorumluluk projesi kapsamında geliştirdiği sanat alanı Loft Art, İstanbul Beşiktaş'taki Nispetiye On'da ilk sergisi Humano ile kapılarını 2021'de açtı.

Daha önce farklı işbirlikleri ile 2020 yılında yapımını tamamlanan Bodrum Loft projesinde Bodrum Loft'ta Sanat ile Sculptville sergilerini gerçekleştiren Akfen, İstanbul Levent'teki Nispetiye On adresinde Loft Art isimli bir sanat alanı açtı.

Loft Art, bağımsız sanatçılar için eserlerini sergileyebilecekleri sanat alanı yaratmak amacıyla faaliyete geçti. Sanat piyasasında fırsat eşitliği yaratmayı hedefleyen Loft Art, farklı medyumlarda işler üreten bağımsız sanatçıları izleyiciyle buluşturuyor.

Akfen Holding'in benimsediği kurumsal değerlerden hareketle yola çıkan Loft Art, bağımsız sanatçıların üretimlerini desteklemek ve sanat piyasasında onları görünür kılmayı hedefliyor.

Loft Art'daki sergilerde satışı gerçekleştirilen eserler, Akfen Holding'in kurduğu, kadın, genç ve çocukları merkezine alarak ulusal ve uluslararası sosyal sorumluluk projeleri hayata geçiren Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV) çalışmalarına da kaynak oluyor.

Bu kapsamda 2022 yılında Loft Art'ta gerçekleştirilen sergiler;

- Symbio 23 Şubat – 22 Nisan
- İtaatsiz Kökler-Ölmez Ağacı Direniyor (Muzaffer Akyol ve Gaye Su Akyol – Prestij Sergisi) 24 Mayıs - 24 Temmuz
- Bir Kelebeğin Kasırgası 21 Eylül – 20 Kasım

Diğer Destek Olunan Projeler

- **SAHA Derneği:** Akfen Holding Türkiye çağdaş sanatının tanınırlığını ve bilinirliğini artırmayı amaçlayan ve bu doğrultudaki projelere karşılıksız destek veren derneği sponsorlarındandır.
- **Ankara Uluslararası Film Festivali:** 2018 yılından bugüne Akfen İnşaat adına Bulvar Loft Ankara Uluslararası Film Festivaline destek vermektedir.



Sivil Toplumda Aktif Rol Alıyoruz

Üye Olduğumuz Diğer Sivil Toplum Kuruluşları

- Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)
- Deloitte Best Managed Companies
- Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)
İspanya, İrlanda, İngiltere, Amerika, Ortadoğu İş Konseyleri
- Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)
- Dünya Ekonomik Forumu – Küresel Şekillendiricileri
- Gayrimenkul Ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER)
- Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)
- Türkiye Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER)
- Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD)
- Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD)
- Türkiye Kalite Derneği (KalDer)
- Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)
- Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD)
- Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)
- Deniz Temiz Derneği (TURMEPA)
- Tüm Atık ve Çevre Yönetimi Derneği (TAYÇED)
- Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD)



Sponsorluklarımız ve bağışlarımızdan örnekler

- SAHA Derneği
- Kızılay
- Ankara Film Festivali
- EBRD Sürdürülebilirlik Ödülleri
- Ülkü Akın Ortaokulu
- Hikmet Akın Anaokulu
- Hasan Akın Anadolu Lisesi
- TEMA
- Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerleri
- TİKAV



Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV)

Sürdürülebilir refahın ancak ekonominin yanı sıra insana ve topluma yatırımla mümkün olduğunu benimseyen Akfen, kurumsal sosyal sorumluluk projelerini Akın Ailesi tarafından 1999 yılında kurulan Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı (TİKAV) bünyesinde yürütmektedir.

TİKAV, çağımızın hızla değişen bilgi dünyasında yenilikçi bir anlayış ile ulusal ve uluslararası düzeyde çalışmalar yaparak toplumun değişime uyum sağlamasına çözüm bulmayı, gelişime liderlik edecek bireyleri topluma kazandırmayı ve sosyal sorumluluk bilincinin yayılmasına öncülük etmeyi amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda TİKAV, yürüttüğü uzun soluklu sosyal sorumluluk projeleriyle genç kuşaktan bireylerin bilgi, görgü ve deneyimlerini artırmayı; sağlıklı yaşama bilincini geliştirmeyi ve günümüzün çevresel sorunlarının giderilmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Bugüne kadar gerçekleştirdiği projelerde; üniversite öğrencileriyle, iş dünyasından kişilerle, gençlerle, dağ köylerinde yaşayan çocuklarla, kadınlarla, muhtarlarla, engelli yakınlarıyla, hastanelerde tedavi gören çocuklarla ve onlara refakat eden annelerle olmak üzere toplumun farklı kesimleriyle buluşan TİKAV; ayrıca pek çok okulun onarımını da üstlenmiştir.

2022, TİKAV'ın yürüttüğü sosyal sorumluluk projelerinde gençlerin ve kadınların öne çıktığı bir yıl daha olmuştur.

İnsana yatırım

TİKAV projelerinde; sürekli gelişen bilgi çağında yeniliklere uyum sağlayabilen, toplumsal ve evrensel değerlere saygılı, çevreye duyarlı, sosyal sorumluluk bilincine sahip bireylerin yetişmesi için toplumsal fayda sağlamayı amaçlamaktadır.

Projelerini ise Bireysel Gelişim Programı, Uluslararası Gençlik Ödülü Türkiye ve Ulusal Projeler olmak üzere üç farklı kategoride sınıflandırmaktadır.



Bireysel Gelişim Programı (BGP)

BGP'nin amacı Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde bulunan üniversite öğrencilerini çeşitli yaşam becerileri ile donatarak, onları üniversite sonrası çalışma hayatına ve sosyal hayata hazırlamaktır. BGP kapsamında öğrencilere; kendine güvenen, donanımlı, hoşgörülü, sosyal sorumluluk bilinci gelişmiş, sürekli öğrenmeye ve gelişime açık, yeteneklerinin farkında ve yeteneklerini kullanabilen bireyler olarak fırsat eşitliği sağlayıp hayata atılmalarına katkıda bulunacak gelişim programları sunulmaktadır.

Proje Fırat Üniversitesi'nden 21 bursiyerle devam etmektedir. 2022 yılında 25 bursiyerin programa dahil edilmesi planlanmaktadır.

Oryantasyon Programı	Oryantasyon Programı'nda, gruptaki tüm öğrencilerin birbirlerini tanımalarına yönelik aktiviteler yapıp, Vakıfla, programla ve eğitim uygulamaları ile ilgili detaylı bilgiler verilmektedir.
Burs Programı	Bursiyerler her yıl yönetim kurulu kararınca belirlenen miktarda burs almaktadırlar.
Bilgisayar ve Dil Eğitimi	Her öğrenci en az 18 ay olmak üzere İngilizce ve bilgisayar derslerine katılmaktadır.
Kişisel Gelişim Seminerleri	Bu kapsamdaki eğitimler; İletişim ve Beden Dili, Takım Çalışması, Hikâye Anlatıcılığı, Sunum Teknikleri, Temel Dans Eğitimi, Kendime Değer Veriyorum Seminerleri, Uygulamalı Münazara, Diksiyon, Avrupa Birliği Proje Yazımı, Potansiyelini Ortaya Çıkar, Zaman Yönetimi, Protokol ve Nezaket Kuralları, Aktif Vatanlaşlığa Doğru, Uygulamalı Drama, Kamp Hazırlık, Problem Çözme Becerileri ve Çatışma Yönetimi, Herkes Eşit-Herkes Farklı, Yarattıcı Drama, İlk Yardım, Duygusal Zekâ, Girişimcilik ve İnovasyon, Araştırma ve Raporlama Teknikleri, Uygulamalı Mülakat Teknikleri, RYLA, İş Hayatına Hazırlık'dır.
Bireysel Okuma Pr.	Öğrenciler her akademik yıl en az 3 kitabı okuyup yaz programında bu kitaplarla ilgili sunum yapmaktadırlar.
Kültür Sanat Programı	Kültür programı kapsamında yapılan gezi ve ziyaretler, bunların gerçekleşeceği ilde öğrenim gören öğrencilerin yönlendirilmesiyle yapılmaktadır. Ayrıca Yaz Programları içerisinde farklı kültürel alanlar gezilmektedir.
Gönüllü Hizmet Pr.	En az 12 ay sosyal yardımlaşma kurumları ve sivil toplum örgütleri bünyesinde gönüllülük esasına dayalı olarak Toplumsal Hizmet Faaliyeti göstererek ihtiyaç gruplarına yardımda bulunmaktadırlar.
Staj ve Mesleki Pr.	Öğrencilerin öğrenim gördüğü alana göre ilgi, istek ve yeteneğine uygun staj desteği de sunulmaktadır.
Yaz Programı	Bursiyerlerimiz mezun olana kadar her akademik yıl sonunda bir Yaz Programı'na katılmaktadır.
Uluslararası Gençlik Ödülü-Türkiye:	TİKAV, Ödül Programını 2001 yılından bu yana Bireysel Gelişim Programı kapsamında bulunan öğrencileri ile uygulamaktadır.
Uluslararası Projeler	Her öğrenci bursiyerlik süreci boyunca en az 1 kez Avrupa Birliği Gençlik Programı kapsamında veya Uluslararası Gençlik Ödülü Programı kapsamında düzenlenen uluslararası gençlik projelerine katılmaktadır.
TİKAV Kariyer Atölyesi Menti- Mentor Programı:	Akfen yönetici ve çalışanları (mentor) ile son sınıf TİKAV bursiyer öğrencilerini (menti) bir araya getirmektedir. Program kapsamında Mentorluk Eğitimi alan gönüllüler hem internet ortamında hem de yüze iş yaşamı ile ilgili tecrübelerini mentiler ile paylaşarak onlara kendi kariyer planlarını çizebilmek için fikir vermektedir. TİKAV Bireysel Gelişim Programı ile "Geleceğin Liderleri" olmaya hazırlanan öğrencilere, bu program ile profesyonel hayatın kapılarını aralamak ve iş dünyasında sosyal sorumluluk bilincini yaymak amaçlanmaktadır.

Projenin Amacı

BGP kapsamında özellikle toplumsal ve ekonomik nedenlerle eğitim, kültür ve kişisel gelişim olanaklarına ulaşmada zorluk çeken üniversite öğrencilerine fırsat eşitliği sağlamayı amaç edinmiştir. Bu çerçevede; üniversite birinci sınıftan başlayarak dördüncü sınıfın sonuna kadar bursiyer öğrenciler çeşitli kişisel gelişim, yabancı dil ve bilgisayar eğitimlerine, kültür-sanat ve gönüllü hizmet programlarına, ulusal ve uluslararası projelere, söyleşilere, mesleki programlara katılarak bilgi ve becerilerini zenginleştirmektedirler.

Üniversite hayatları boyunca üç buçuk yıl devam eden BGP ile öğrenciler 40 ayrı programa katılmaktadırlar. BGP öğrencilerinin %51'inin devlet kurumlarında, %49'unun da özel sektörde olmak üzere toplam %95'inin kısa sürede iş hayatına atıldıkları tespit edilmiştir.

Dünden Bugüne BGP

Bireysel Gelişim Programı ilk olarak 1999 yılında Elazığ Fırat Üniversitesi öğrencilerinin katılımına açılmıştır. 2003 yılında Van Yüzüncü Yıl Üniversitesinde; 2006 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitelerinde uygulanmaya başlamıştır. 2009 yılında, eğitim kaynaklarına ulaşmada fırsat eşitliği yaratma hedefini benimseyen TİKAV, bu amaç doğrultusunda Doğu ve Güney Doğu Anadolu Bölgesinde on yılını doldurmuş

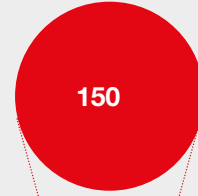
üniversitelere yönelmiş ve Elazığ Fırat Üniversitesi, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Şanlıurfa Harran Üniversitesi, Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi ve Erzurum Atatürk Üniversitelerinde projeyi uygulamaya başlamıştır. 2010 yılından bu yana projeyi yalnızca Fırat Üniversitesi öğrencilerine uygulamaktadır. TİKAV kurulduğundan bu yana Bireysel Gelişim Programı'na 337 üniversite öğrencisi katılmıştır. 337 öğrencinin; 211'i TİKAV faaliyetlerini tamamlayarak mezun olmuş, 36'sı TİKAV

faaliyetlerini sürdürmektedirler. 90 öğrenci ise çeşitli nedenlerle Vakıf'tan ayrılmış ya da ilişigi kesilmiştir.

Rakamlarla "BGP"

Öğrencilerin BGP süresince katıldıkları program sayısı	40
BGP'ye katılan öğrenci sayısı	337
Mezun öğrenci sayısı	211
Mevcut öğrenci sayısı	36
Mülakata katılan öğrenci sayısı	150
Kabul edilen öğrenci sayısı	25
Yıllık başvuru sayısı	750
BGP süresi (yıl)	3,5
Toplam program saati	995
Proje bütçesi (milyon TL)	712,7

Mülakata katılan öğrenci sayısı



Kabul edilen öğrenci sayısı

25

36

Mevcut öğrenci sayısı



Uluslararası Gençlik Ödül Programı Türkiye (UGO-Tr)

Ödül Programı 14 ile 24 yaşları arasındaki tüm gençlerin katılabileceği heyecanlı bir kişisel gelişim programıdır. Programının amacı gençleri, kendi hayatlarında, yaşadıkları toplumda ve dünyada bir fark yaratmalarını sağlayacak yaşam becerileri ile donatmaktır. Program ilk kez 1956 yılında Edinburgh Dükü Ödülü adı ile Birleşik Krallık'ta Edinburgh Dükü Prens Philip'in desteği ile başlamış; bugüne kadar dünyada 130'u aşkın ülkede 8 milyondan fazla, ülkemizde ise 20.000'i aşkın gence ulaşmıştır.

Ödül Programı, Türkiye'de TİKAV tarafından temsil edilmektedir. Program 20 ilde 119 ödül merkezinde aktif olarak uygulanmakta ve her yıl 2.500'ü aşkın genç Ödül Programı'na katılmaktadır. Türkiye'de Ödül Programı'nı uygulamaya yetkili tek kurum olan Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı, Birleşmiş Milletler ve Avrupa Birliği tarafından onaylanmış Uluslararası Ödül Birliği'nin bir üyesidir.

Program dört bölümden oluşmaktadır; Altın Kategorisi'nde, katılımcılar, Toplumsal Uyum Projesi'nde de yer alırlar.

Gönüllü Hizmet

Gönüllü Hizmet Bölümü gençlere, toplumdaki bireylerin birbirlerine ihtiyacı olduğunu vurgulayarak gönüllü yardımın önemini göstermeyi ve sosyal hizmeti özendirmeyi amaçlamaktadır. Bu bölümde katılımcılar toplumun ihtiyacını karşılayacak şekilde bir faaliyette bulunmalıdır ve yapılan faaliyet katılımcının kişisel gelişimine katkı sağlamalıdır.

Beceri Geliştirme

Bu bölümün amacı, gençlerin ilgi duydukları kültürel ve sosyal aktiviteler arasında kendine uygun bir faaliyet seçerek becerilerinin gelişmesini teşvik etmektir. Beceri Geliştirme Bölümü'nde önemli olan, belirli bir yetenek derecesine ulaşmaktan çok katılımcının yetenekleri ve ilgi alanları doğrultusunda bir hedef belirlemesi ve düzenli çalışma ile bu hedefe ulaşmasıdır.

Fiziksel Gelişim

Katılımcılardan bu bölümde, kendi seçecekleri bir sportif aktiviteyi seçtikleri ödül kategorisine göre belirli bir süre düzenli olarak sürdürmeleri beklenir. Bu bölümün amacı; katılımcılara, formda kalma, kondisyon geliştirme, yeni becerilerini keşfetme, zorluklarla mücadele etme, başarının getireceği mutluluğu yaşama özelliklerini kazandırmaktır.

Macera ve Keşif Yolculukları

Gençlerin özgüven duygularını arttırarak takım çalışması becerisi kazandırmayı, macera ve keşif ruhunu geliştirerek doğayı tanımayı ve doğaya saygı duymayı öğretmeyi amaçlamaktadır.

Toplumsal Uyum Projesi

Sadece Altın Kategori katılımcılarının tamamlanması gereken bu bölümde, gençlerin daha önce bulunmadıkları bir ortamda takım çalışması ile belli bir amaca yönelik faaliyette bulunarak yaşam becerilerini geliştirmeleri amaçlanmaktadır.



Katılımcının hedefleyebileceği üç çeşit ödül kategorisi vardır;

Bronz Ödül

- 14 ve 24 yaş arası gençler katılabilir
- Program süresi en az **6 ay**

Gümüş Ödül

- 15 ve 24 yaş arası gençler katılabilir
- Program süresi en az **12 ay**

Altın Ödül

- 16 ve 24 yaş arası gençler arası gençler katılabilir
- Program süresi en az **18 ay**

Projenin Amacı

Ödül Programı sayesinde katılımcılar aldıkları sertifika ile yurtdışında üniversite, burs, staj ve iş başvurularında avantajlar elde etmektedir. Birçok genç Program sayesinde Beceri Geliştirme faaliyetleri kapsamında hali hazırda olan becerilerini geliştirmiş veya yeni beceriler elde edinmiş ve kişisel gelişimlerine katkıda bulunmuş, Fiziksel Gelişim faaliyetleri anlamında zindelik ve sağlıklarını güçlendirmiş, Gönüllü Hizmet faaliyetleri kapsamında ise topluma faydalı bireyler haline dönüşmüştür.

14-24 yaş arasındaki tüm gençler artan özgüvenleri ile hayata daha farklı bir pencereden bakma fırsatı bulmuşlardır.

Dünden Bugüne Türkiye’de Ödül Programı

Türkiye, Ödül Programı ile 1995 yılında tanışmıştır. Ödül Programının ülkemizdeki ilk uygulayıcıları Türk-İngiliz Dostluk Derneği ve birkaç okul olmuştur. 2001 yılında; Ödül Programı’nı gündemine alan Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı (TİKAV), Türk-İngiliz Dostluk Derneği ile iş birliği içinde Ödül Programı’nı ulusallaştırma çalışmalarını başlatmıştır. Mayıs 2002’de; Milli Eğitim Bakanlığı Ödül Programı’nın Ankara, Aydın, Bursa, Elazığ, Eskişehir, Gaziantep ve Kayseri olmak üzere 7 pilot ildeki lise dengi okullarda uygulanmasını resmi yazı ile onaylamıştır.

Eylül 2003’te, Uluslararası Gençlik Ödülü Programı’nı kendi bünyelerinde uygulayan eğitimciler ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri tarafından Gençlik Ödülü Derneği kurularak program dernek tarafından yürütülmüştür. Program, 01 Haziran 2013’ten itibaren TİKAV ‘Ulusal Otoritesi’ temsili ile ‘Ulusal Ödül Komitesi’ tarafından uygulanmaya devam etmektedir.

Rakamlarla “Ödül Programı”

Aktif Ödül Merkezi sayısı	152
Alt-Lisans Sözleşmesi imzalayan Ödül Merkezi sayısı (Sadece 2022 yılında imzalayan ÖM)	21
Toplam Ödül Lideri	556
Toplam Supervisor	350
Aktif Katılımcı Sayısı	3.319
Toplam Katılımcı Sayısı	5.244
Proje Bütçesi (TL)	854.863

2023 Proje Hedefleri

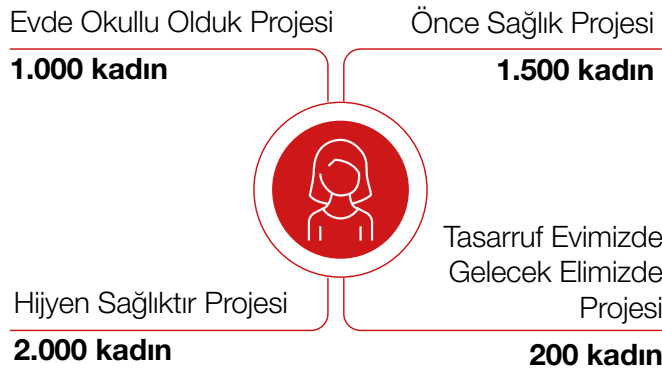
Aktif Ödül Merkezi sayısı	160
Alt-Lisans Sözleşmesi imzalayan Ödül Merkezi sayısı	10
Aktif Ödül Lideri sayısı	670
Aktif Supervisor sayısı	420
Aktif katılımcı sayısı	4.500
Toplam katılımcı sayısı	5.500
Programı uygulayan il sayısı	36

Ulusal Projeler

TİKAV 2010 yılından bu yana, ele aldığı sorunlarda kalıcı çözümler yaratabilmek için insanların eğitim ve gelişimine yönelik sürdürülebilir projeler hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Türkiye’de farklı lokasyonlarda çeşitli kuruluşlarla ortaklaşa projeler gerçekleştiren TİKAV, gençlerle, dağ köylerinde yaşayan çocuklarla, kadınlarla, muhtarlarla, engelli yakınlarıyla, hastanelerde tedavi gören çocuklar ve onlara refakat eden anneler olmak üzere toplumun farklı kesimleriyle buluşmuş ve ayrıca okul onarım çalışmaları da yapmıştır.

Proje	Paydaşlar	Dönem
Eski Köye Yeni Adet	MIP	2010
Anneler Okulu	MIP	2011 ve 2012
Onarımı Bizden Okuması Sizden	MIP	2012-2016
Mersin’de Muhtarlarla El Ele	MIP	2013
İçimizdeki Engeller Projesi	MIP	2014
“Çalışma Yaşamı ve Kadın” ve “Aile İçi İletişim” Panelleri	MIP	2015
Annem ve Ben Projesi	TÜGİAD	2016
Evde Okullu Olduk Projesi	Akfen Yen. Enerji	2017
Önce Sağlık Projesi	Akfen Yen. Enerji	2018
Hijyen Sağlıktır Projesi	Akfen Yen. Enerji	2019
Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde Projesi*	Akfen Yen. Enerji	2020

* Şubat 2020’de başlayan proje pandemi nedeniyle duraksamış ve henüz başlanmamıştır. Pandeminin izin vermesiyle birlikte 2022 Haziran ayında yeniden başlanmıştır planlanmaktadır.



Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Eğitim Seminerleri

Akfen Yenilenebilir Enerji finansörlüğünde ve TİKAV koordinatörlüğünde 2017 yılından itibaren Akfen Yenilenebilir Enerji’nin faaliyet gösterdiği santral bölgelerinde kırsal alanlarda yaşayan kadınlar ile çalışmalar yapılmıştır.

Özetle; 2017 yılında “Evde Okullu Olduk” projesiyle 0-6 yaş grubu çocukların gelişimi konusunda yapılan atölye çalışmasında 1000 kadına; 2018 yılında “Önce Sağlık” projesiyle ilkyardım, temel sağlık, kanser taraması, kadın hastalıkları ve organ bağışi konusunda yapılan eğitimler ile 1500 kadına ulaşılmıştır. 2019 yılında başlayan “Hijyen Sağlıktır” projesiyle ise beden güçleri ile çalışan kadınlara besin, vücut ve yaşam alanı hijyeni konusunda 2000 kadına ulaşılmıştır. 2020 yılında başlayan ve Pandemi nedeniyle Ocak ve Şubat aylarında dört farklı ilde altı çalışma yapılabilen “Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde” projesi ile 200 kadına ulaşılmıştır. Pandemi süreci sonrasında 2022 Haziran ayında başlanarak tamamlanmış ve 23 çalışma ile 2.500 kadına ulaşılmıştır.

"Evde Okullu Olduk" Projesi

Ülkemizde kentleşmenin az olduğu ve kadının profesyonel çalışma hayatında daha az rol aldığı kırsal bölgelerde çocukların çoğu okul öncesi eğitim almadan doğrudan ilkokul ile eğitim ve öğretim sürecine başlamaktadır. İnsanların en yüksek öğrenme potansiyeline sahip oldukları okul öncesi dönemde; bedensel, psiko-motor, sosyal-duygusal, zihinsel ve dil gelişimlerinin büyük ölçüde tamamlandığı, kişiliğin şekillendiği ve hızlı gelişim içerisinde bulunduğu bir süreç yaşanmaktadır.

0-6 yaş aralığındaki çocuklar için okul öncesi eğitimin önemini "Evde Okullu Olduk Projesi" ile ele aldık. Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'ye bağlı hidroelektrik ve güneş enerjisi santrallerinin bulunduğu kırsal bölgelerde ikamet eden ve 0-6 yaş grubu çocuk sahibi olan kadınların katılımıyla projemizi gerçekleştirdik. "Evde Okullu Olduk Projesi" ile daha sağlıklı bireyler yetiştirebilmek için eğitimin yalnızca okula bırakılmaması vurgulanarak ebeveynlerin evde çocuklarla verimli vakit geçirmesi gerektiği atölye çalışmalarıyla uygulamalı olarak ele alınmıştır.

Türkiye'de 15 farklı lokasyonda uygulanan proje kapsamında daha sağlıklı bireyler yetiştirilmesi, aile içi iletişimin güçlendirilmesi, ülkemizde yaygınlaştırılmaya çalışılan okul öncesi eğitim çalışmalarına destek verilmesi amaçlanmıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin aktif olan 15 hidroelektrik, rüzgâr enerjisi ve güneş enerjisi santrallerinin olduğu bölgelerde gerçekleştirilen proje ile 1000 kişiye ulaşıldı.

"Önce Sağlık" Projesi

Ülkemizde ev, iş ya da trafik kazaları ve doğal afetler nedeniyle çok sayıda insan yaşamını kaybetmekte ya da sakat kalmaktadır. Zamanında yapılacak basit ve etkili ilk yardım ile hasta veya yaralının hayatı kurtarılabilir. Bu gibi durumlarda müdahalede bulunan kişilerin ilk yardım eğitimi almış olmaları, yaşamın sürdürülmesinde, sakatlanmaların önlenmesinde ve iyileşme sürecinin kısaltılmasında belirleyici rol oynamaktadır. Kalıcı rahatsızlıkların ve ölümlerin büyük bir kısmının panik ve kargaşanın hâkim olduğu ilk dakikalarda bilinçsizce yapılan ilkyardım müdahaleleri ve yanlış nakil sırasında gerçekleştiği belirtilmektedir. Özellikle ambulansın en erken 45 dakikada ulaşabildiği, sağlık merkezlerinden uzak olan kırsal bölgelerde yaşayan halkın ilkyardım konusunda bilinçlendirilmesinin büyük önem arz ettiği tespit edilmiştir.

Ayrıca, kırsal bölgelerde yaşayan halkın sağlık konusundaki ihmalkâr yaklaşımları ve muhafazakâr bakış açıları sebebiyle devletin kendilerine sunmuş olduğu sağlık imkânlarından faydalanmadıkları, yaptırımları gereken rutin sağlık taramalarını yaptırmadıkları da tespit edilmiştir.

"Önce Sağlık" Projesi ile ilkyardım, temel sağlık, kanser taraması, muayene rutinleri, kadın hastalıkları ve organ bağışi konuları ele alınarak farkındalık yaratmak amaçlanmıştır. Türkiye'de 17 farklı lokasyonda uygulanan proje 18 yaş üzeri kadınların katılımında gerçekleştirilmiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin aktif olan 17 hidroelektrik, rüzgâr enerjisi ve güneş enerjisi santrallerinin olduğu bölgelerde gerçekleştirilen proje ile 1.500 katılımcıya ulaşıldı.

Rakamlarla "Evde Okullu Olduk"

Lokasyon sayısı	15
Katılımcı	1.000
Katılımcıların daha önce benzer çalışmalara katılma oran	%7
Proje bütçesi (TL)	320.000
Katılımcılar aracılığı ile ulaşılan aile üyeleri sayısı	2.621
Katılımcıların memnuniyet oranı	%98

Rakamlarla "Önce Sağlık"

Lokasyon sayısı	17
Katılımcı	1.500
Eğitimden önce ilk yardım uygulamalarından haberi olmayan katılımcılar	%79
Kan grubunu bilen katılımcılar	%29
Proje bütçesi (TL)	475.000
Katılımcılar aracılığı ile ulaşılan aile üyeleri sayısı	5.571
Katılımcıların memnuniyet oranı	%98

Ödülleri

"Önce Sağlık" projesi, 2018'de gerçekleşen 9. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Sosyal Sorumluluk Ödülüne layık görülerek, birincilik ödülünü almış; ayrıca, 2018'de Doktor Club tarafından düzenlenen yarışmada kendi dalında finalist olmuştur.



"Hijyen Sağlıktır" Projesi

Hijyen, vücut sağlığını bozacak şeyleri engellemek amacıyla yapılan uygulamalar ya da alınan temizlik önlemleri olarak da nitelendirilirken; bireyin sağlığını sürdürebilmesi için yaptığı beslenme, boşaltım ve giyinme gibi ihtiyaçları karşılaması ise "öz bakım" olarak adlandırılmaktadır. Ülkemizde özellikle de kırsal bölgelerde yaşayan halk için öz bakım ve hijyenin, genel temizlik ile sınırlı olduğu; hijyen ve öz bakıma yeterli önem verilmemesi halinde sağlık sorunlarına yol açabilecek durumlara maruz kalınabileceği konusunda gerekli bilgiye sahip olmadıkları tespit edilmiştir. Türkiye'de 26 farklı lokasyonda uygulanan ve 18 yaş üstü kadınların katılımında gerçekleştirilen proje ile kırsal bölgede yaşayan ve beden gücü ile çalışan kadınların sağlıklı olarak yaşamlarını sürdürebilmeleri için gerekli olan yaşam alanı, beden ve besin hijyeni konularında bilinçlendirmek amaçlandı. Akfen Yenilenebilir Enerji'nin aktif olan 26 hidroelektrik, rüzgâr ve güneş enerjisi santrallerinin olduğu bölgelerde gerçekleştirilen proje ile 2.000 kişiye ulaşıldı.

"Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde" Projesi

Türkiye'nin 27 farklı lokasyonunda TİKAV koordinatörlüğünde Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. finansörlüğünde uygulanacak olan "Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde Projesi" ile Akfen bünyesine bağlı santrallerin bulunduğu bölgedeki mahallelerde/ köylerde seminer düzenlenecektir. Bu seminerlerde kırsal bölgede yaşayan kadınları, enerji türleri içerisinde maliyeti yüksek olan elektrik enerjisinin; ikame edilemeyen temel kaynağımız suyun akıllıca ve bilinçli kullanımı konusunda bilgilendirerek hem ev ekonomisine hem de ülkenin ve dünyanın ekolojik dengesine katkı sağlamak amaçlanmıştır.

Rakamlarla "Hijyen Sağlıktır"

Lokasyon sayısı	26
Katılımcı	2.000
Hijyen ve özbakım eksiliğinden kaynaklanan hastalıkları bilmeyenler	%79
Proje bütçesi (bin TL)	500
Diş fırçalama alışkanlığı olmayanlar	%24
Katılımcılar aracılığı ile ulaşılan aile üyeleri sayısı	7.900
Katılımcıların memnuniyet oranı	%98

Ödülleri

"Hijyen Sağlıktır" projesi, 2019'da gerçekleştirilen 3. Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi'nde Sosyal Sorumluluk Projeleri Büyük Ödül'üne layık görüldü.

Rakamlarla "Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde"

Lokasyon sayısı	23
Katılımcı	2.500
Tasarruf yöntemlerini kullanmayanlar	%57
Aylık su ve elektrik tüketimlerinin ne kadar olduğunu bilmeyenler	%51
Kaynaklarını (Su, elektrik ve ısı) tasarruflu kullanmayanlar	%20
Proje bütçesi (bin TL)	519.8
Katılımcılar aracılığı ile ulaşılan aile üyeleri sayısı	8.794
Katılımcıların memnuniyet oranı	%96

Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Eğitim Seminerleri Sonuçları

Çalışmalardan sonra uygulanan “Katılımcı Değerlendirme Formu” sonuçları, Eğitim Değerlendirme Raporları, İşletme Müdürü Değerlendirme Raporları ve Proje sorumlularının gözlemlerine göre projelere öngörülenden daha fazla ilgi ve katılım olmuştur. Çalışmalarda interaktif uygulamaların tercih edilmesi ve proje konusunun tüm katılımcıları ortak bir paydada buluşturuyor olması sebebiyle katılımcılar çalışmalara aktif olarak katılım sağlamıştır.

Projelerde ailenin direği olan, aile içerisinde alışkanlıkları geliştiren ve düzen sağlayıcı kişi olan anneler ile buluşarak aslında tüm hane halkı üzerinde etki yaratmak amaçlanmıştır.

Katılımcılar, kendilerine ve yakınlarına fayda sağlayacak bilgilere sahip olmanın yanı sıra, sosyalleşmeleri desteklenmiş; kendilerini ifade etme fırsatları bulup motivasyonları artmıştır.

Proje katılımcılarının geri bildirimlerinde yetişkinlere yönelik, bilinçlendirici çalışmaların sayısının ve sıklığının artırılması yönünde talepler olmuştur. Projeler kapsamında ele alınan konularda yaşanan sorunların; aile ilişkilerini, sosyal ilişkileri ve sağlığı olumsuz etkilediği gözlenmiştir. Eğitimlerde yaratılan farkındalıkla insanların hayatlarında olumlu izler bırakılmaya çalışılmıştır.

Rakamlarla Akfen Yenilenebilir Enerji ile Kırsal Bölge Eğitim Seminerleri

2017 yılından bu zamana kadar, dört farklı konuda yapılan eğitim ile toplam 6800 katılımcı ile buluşulmuştur. Katılımcılar aracılığı ile ailelere de fayda sağlandığı düşünülecek olursa aile üyeleri ile birlikte yaklaşık 24.886 kişiye ulaşılmıştır.



"Dijitaldeki Ayak İzimiz" Projesi

2023 yılında TİKAV koordinatörlüğünde, Türkiye'de toplam 27 farklı lokasyonda aktif Güneş, Rüzgar ve Hidroelektrik Santral işletmesi bulunan Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. finansörlüğünde “Dijitaldeki Ayak İzimiz Projesi”ni hayata geçireceğiz. Proje kapsamında, Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. içerisindeki aktif işletme altında 27 lokasyonda seminerler düzenlenecektir. Bu seminerlerde kırsal bölgede yaşayan kadınları, dijital platformların faydalı ve doğru kullanımı konusunda bilinçlendirip; dijital platformların bilinçsiz kullanılması sonucunda oluşabilecek hukuksal, sosyal, fizyolojik ve psikolojik sorunları ele alarak hem katılımcı kadınların hem de aile üyelerinin bu kapsamda yaşayabilecekleri problemlerin (bilişsel suçlar, psikolojik, fiziksel, sosyolojik ve kültürel sorunların) önüne geçilmesine destek olmak amaçlanmaktadır.



Akfen Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu



İÇİNDEKİLER

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU.....	114
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	120
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	122
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....	124
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	126
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR	
NOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	128
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	135
NOT 3 BAĞLI ORTAKLIK/İŞTİRAK HİSSE SATIŞLARI.....	154
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	157
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	159
NOT 6 FİNANSAL BORÇLANMALAR.....	160
NOT 7 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	163
NOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	164
NOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER/MÜŞTERİ HİZMETLERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR.....	165
NOT 10 İMTİYAZ SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN FİNANSAL VARLIKLAR.....	166
NOT 11 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	166
NOT 12 TÜREV ARAÇLAR.....	168
NOT 13 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	168
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	169
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	171
NOT 16 STOKLAR.....	171
NOT 17 ERTELENMİŞ GELİRLER / MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER.....	172
NOT 18 KARŞILIKLAR.....	172
NOT 19 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	173
NOT 20 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR.....	174
NOT 21 TAAHHÜTLER.....	181
NOT 22 FİNANSAL YATIRIMLAR.....	181
NOT 23 DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER.....	182
NOT 24 ÖZKAYNAKLAR.....	183
NOT 25 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	185
NOT 26 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....	185
NOT 27 PAZARLAMA GİDERLERİ.....	186
NOT 28 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	186
NOT 29 FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ.....	186
NOT 30 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	187
NOT 31 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	187
NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	191
NOT 33 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	193
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	194
NOT 35 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	205
NOT 36 RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	205
NOT 37 BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	206

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akfen Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Akfen Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

TFRS Yorum 12- Hizmet İmtiyaz Sözleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi

Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.2'e ve 10'a bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup, Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı ile olan Yap-İşlet-Devret modeli çerçevesinde imzalamış olduğu sözleşme şartlarını göz önünde bulundurarak, TFRS Yorum 12 kapsamında finansal varlık modelini uygulamıştır.</p> <p>İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeri üzerinden konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. Gerçeğe uygun değer tespitinde kullanılan sözleşmeye dayalı nakit akışları, enflasyon oranı ve döviz kurlarındaki değişim nedeniyle değişkenlik göstermektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bu finansal varlıkların değeri 15.603.931 bin TL olup, toplam varlıkların %39'unu oluşturmaktadır. Dipnot 10'da belirtildiği üzere 4.857.584 bin TL tutarındaki gerçeğe uygun değer artışı konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Grup'un 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıkların ve gerçeğe uygun değer değişiminin konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarda olması, değerlendirme çalışmalarında kullanılan bazı girdilerin ve hesaplamaların karmaşık yapıda olması ve içerdiği önemli tahmin ve varsayımların ileride gerçekleşebilecek ekonomik değişimlere duyarlı olması sebebi ile "TFRS Yorum 12- Hizmet İmtiyaz Sözleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none">• Hizmet İmtiyaz Sözleşmesi temin edilerek söz konusu sözleşme şartları incelenmiştir.• İlgili hesaplama modelinin sözleşme şartları ve TFRS Yorum 12 açısından uygunluğu değerlendirilmiştir.• Finansal tablolara yansıtılan imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklara ilişkin hesaplamaların matematiksel doğruluğu kontrol edilmiştir.• Denetim şirketimiz bünyesinde yer alan değerlendirme uzmanlarından yardım alınmak suretiyle, TFRS Yorum 12 kapsamında hesaplamalarda kullanılan finansal modeldeki ileriye dönük önemli yönetim tahminlerinin (iskonto oranı, enflasyon tahminleri, kur tahminleri) uygunluğu tarafımızca değerlendirilmiştir.• Grup'un konsolide finansal tablolarında imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TMS Yorum 29- İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları-Açıklamalar uyarınca yapılması gereken açıklamalara uygun olup olmadığının değerlendirilmiştir.

Finansal Varlık Değerlemesi

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği Anonim Şirket'inin finansal varlık değerlemesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 22'a bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarında elinde bulundurduğu Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi ("MIP")'nin hissesini, finansal yatırımlar olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değeri ile kaydetmiştir (Not 22).</p> <p>Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yapmış olduğu gerçeğe uygun değer hesaplaması sonucunda, finansal yatırımlar kalemi altındaki MIP hisselerini 5.560.452 bin TL gerçeğe uygun değeri ile ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none">• Gerçeğe uygun değerden taşınan MIP finansal yatırımının ilişikteki konsolide finansal tablolar açısından önem arz etmesi ve değerlendirme çalışmasının uzmanlık gerektirmesi,• Yapılan değerlendirme çalışmalarında, piyasa yaklaşımı yöntemi kullanılmış ve MIP'nin değerlemesinde kullanılacak, benzer şirketlerin Şirket değeri, Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar ("FAVÖK") çarpanları belirlenmiştir. MIP'nin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla geriye dönük 12 aylık FAVÖK'üne belirlenen benzer şirket çarpanları uygulanarak gerçeğe uygun değeri hesaplanmıştır. Finansal tablolar açısından önemliliğine bağlı olarak ve kullanılan muhakemelerin gerçeğe uygun değer hesaplamasındaki önemi gereği, tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none">• Değerleme çalışmalarında kullanılan tahminler ve varsayımların piyasa verileri ile uygunluğunun kontrolü, uygulanan yöntemlerin kabul edilebilirliği ve değerlendirme metodolojisine uygunluğunun değerlendirmek amacıyla kurumsal finansman uzmanlarımızın dahil edilmiştir.• Değerleme çalışmalarının mali tablolar ile uyumu ve kullanılan hesaplamaların matematiksel uygunluğu kontrol edilmiştir.• Piyasa yaklaşımı yönteminde kullanılan benzer şirket çarpanları ve güncel işlem verileri gibi dış kaynaklardan elde edilen veriler ilgili bağımsız veri kaynakları ile kontrol edilmiştir. Buna ilave olarak, şirketin son yıllardaki operasyonel karlılık ve FAVÖK trend analizi de yapılarak kullanılan çarpan değerlendirilmiştir. <p>Ayrıca, değerlendirme çalışmalarına ilişkin temel tahmin ve varsayımlara dair açıklamalar da dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS kapsamında uygunluğunun ve yeterliliğini değerlendirilmiştir.</p>

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 11 Mart 2022 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Hatice Nesrin Tuncer, SMMM

Sorumlu Denetçi

10 Mart 2023

İstanbul, Türkiye

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ('000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	3.190.698	1.979.924
Kısa vadeli finansal yatırımlar	22	722.989	1.023.720
Ticari alacaklar		218.074	102.743
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7-32	26.813	19.996
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	191.261	82.747
Stoklar	16	28.782	14.989
Diğer alacaklar		60.067	85.047
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	27	9
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	60.040	85.038
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	10	1.819.555	1.368.338
Peşin ödenmiş giderler	9	36.898	38.173
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	31	900	10.382
Diğer dönen varlıklar	23	23.940	69.293
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		6.101.903	4.692.609
Duran Varlıklar			
Uzun vadeli finansal yatırımlar	22	7.462.429	4.882.153
Ticari alacaklar		16.254	9.061
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	16.254	9.061
Diğer alacaklar		456.056	847.511
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8-32	440.197	835.155
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	15.859	12.356
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	10	13.784.376	11.076.971
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	9	73.612	41.760
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	20	6.658.204	5.110.706
Türev araçlar	12	522.564	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	2.216.786	1.303.814
Kullanım hakkı varlıkları	13	7.492	7.792
Maddi duran varlıklar	14	153.463	90.492
Maddi olmayan duran varlıklar	15	95.915	101.391
Peşin ödenmiş giderler	9	7.555	6.197
Ertelenmiş vergi varlığı	31	2.105.602	991.463
Diğer duran varlıklar	23	86.162	26.505
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		33.646.470	24.495.816
TOPLAM VARLIKLAR		39.748.373	29.188.425

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (*000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	6	152.722	352.068
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	2.316.364	1.809.952
Ticari borçlar		259.115	150.502
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7-32	11.367	9.230
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	247.748	141.272
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		3.000	2.232
Diğer borçlar		73.928	73.085
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8-32	36.592	40.495
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	37.336	32.590
Ertelenmiş Gelirler		49.957	16.559
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	17-32	17.313	-
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	17	32.644	16.559
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	1.178	812
Kısa vadeli karşılıklar		51.693	28.842
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	18.819	9.655
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	32.874	19.187
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	23	40.702	62.386
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.948.659	2.496.438
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	6	14.565.326	11.536.810
Ticari borçlar		191	-
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7,32	191	-
Diğer borçlar		1.767.040	1.395.771
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8-32	1.758.274	1.387.002
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	8.766	8.769
Türev araçlar	12	-	280.559
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	17	134.441	93.310
Uzun vadeli karşılıklar		18.865	8.419
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	18.865	8.419
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	359.609	208.593
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		16.845.472	13.523.462
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		19.794.131	16.019.900
ÖZKAYNAKLAR		19.954.242	13.168.525
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		19.945.913	13.202.434
Ödenmiş sermaye	24	910.000	700.000
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları		23.224	-
Geri alınmış paylar (-)		(243.119)	(237.859)
Paylara ilişkin primler		50.231	50.231
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(1.639.614)	(1.639.614)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		10.647.261	7.209.800
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	24	6.036.935	4.461.126
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(7.269)	(6.018)
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	24	4.617.595	2.754.692
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		(2.150.005)	(1.385.525)
-Yabancı para çevrim farkları	24	964.273	590.699
-Riskten korunma kayıpları	24	(3.114.278)	(1.976.224)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	24	2.571.933	2.493.382
Geçmiş yıllar karları		6.040.800	3.244.658
Net dönem karı		3.735.202	2.767.361
Kontrol gücü olmayan paylar	24	8.329	(33.909)
TOPLAM KAYNAKLAR		39.748.373	29.188.425

İlişkitedeki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (*000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

FAALİYETLER KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Hasılat	25	967.750	600.556
Satışların maliyeti (-)	25	(941.805)	(535.964)
BRÜT KAR		25.945	64.592
Genel yönetim giderleri (-)	26	(197.562)	(117.322)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	27	(6.603)	(6.249)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	28	5.873.843	6.552.729
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	28	(50.727)	(113.368)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	20	1.116.198	895.364
ESAS FAALİYET KARI		6.761.094	7.275.746
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	30	203.509	326.578
Yatırım faaliyetlerinden giderler	30	(864.348)	(162.928)
FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		6.100.255	7.439.396
Finansman gelirleri	29	1.909.268	1.159.231
Finansman giderleri	29	(5.339.319)	(5.947.878)
VERGİ ÖNCESİ KAR		2.670.204	2.650.749
Vergi geliri		1.063.110	109.393
Dönem vergi gideri (-)	31	(6.002)	(32.059)
Ertelenmiş vergi geliri	31	1.069.112	141.452
FAALİYETLER DÖNEM KARI		3.733.314	2.760.142
DÖNEM KARI		3.733.314	2.760.142
Dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar	35	(1.888)	(7.219)
Ana ortaklık payları		3.735.202	2.767.361
Net dönem karı		3.733.314	2.760.142
Pay başına kazanç			
Faaliyetlerden pay başına kazanç (tam TL)	33	5,33	4,12
Sulandırılmış pay başına kazanç (tam TL)	33	5,33	4,12

İlişikteki açıklama
ve dipnotlar,
konsolide
finansal tabloların
tamamlayıcı
parçalarıdır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (*000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) KISMI	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
DÖNEM KARI		3.733.314	2.760.142
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		3.588.919	4.851.733
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(1.251)	(788)
Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları	24	1.862.903	1.516.643
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	24	1.727.267	3.335.878
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		(764.480)	(1.485.214)
Yabancı para çevrim farkları	24	373.574	309.296
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gider	24	(1.138.054)	(1.794.510)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		2.824.439	3.366.519
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		6.557.753	6.126.661
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(1.888)	(7.219)
Ana ortaklık payları		6.559.641	6.133.880
Toplam kapsamlı gelir		6.557.753	6.126.661

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynak değişim tablosu
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (*000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

Ödenmiş Sermaye	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birikmiş Birikimsi Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler		Kar veya Zarara Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler		Birikmiş Karlar		Toplam özkaynaklar			
				Yabancı para Riskten korunma farkları	Risken korunma kayıpları	Yabancı para Riskten korunma farkları	Maddi duran varlıklar	Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	Tanımlanmış fayda planları		Kardan ayrılan yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı
667.181	(569.966)	2.376	(1.848.968)	281.403	(181.714)	1.238.049	1.279.681	(5.230)	2.812.069	2.946.212	44.365	(21.542)	6.643.916
-	-	-	97.236	-	-	-	(50.616)	-	(2.014)	(241)	(44.365)	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	309.296	(1.794.510)	1.516.643	3.335.878	(788)	-	-2.767.361	6.133.880	(7.219)	6.126.661
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2.767.361	2.767.361	(7.219)	2.760.142
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	309.296	(1.794.510)	1.516.643	3.335.878	(788)	-	-	3.366.519	-	3.366.519
Sermaye arttırımı	32.819	-	17.057	-	-	-	-	-	-	(49.876)	-	-	-
Pay sahiplerinin diğer katkıları	-	-	-	-	-	-	-	-	15.434	-	-	-	15.434
Payların gen alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (*)	-	332.107	47.855	-	-	-	-	-	(332.107)	335.142	-	-	382.997
Pay bazı işlemler nedeniyle meydana gelen artış/(azalış) (**)	-	-	130.853	-	-	-	(103.817)	-	-	(25.744)	-	-	1.292
Birleşme etkisi (***)	-	-	(35.792)	-	-	-	-	-	-	39.165	-	-	(1.775)
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler	700.000	(237.859)	50.231	(1.639.614)	590.699	(1.976.224)	2.754.692	4.461.126	(6.018)	2.493.382	3.244.658.767.361	(33.909)	13.168.525

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

(*) Detayları Not 24'te verilen 332.107 TL tutarıdaki Grup'un geri aldığı payların satışı ile ilgilidir.

(**) Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. ("Masanda Turizm")'nin 9 Ocak 2021, IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş. ("IBS Sigorta")'nin 29 Ocak 2021 tarihlerinde gerçekleşen hisse satışlarının etkisidir.

(***) Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Enerji Üretim")'nin 5 Mart 2021 tarihinde Akfen Holding bünyesinde birleşmesinin etkisidir.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynak değişim tablosu
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (*000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zarara Sınıflandırılacak Birikmiş Gelir ve Giderler		Kar veya Zarara Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler		Birikmiş Karlar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam	Toplam özkayn.
	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri	Pay sahiplerinin ek sermaye alınmış sermaye katkılan	Yabancı para çevrim farkları	Diğer yeniden değerlendirme ve kazançları				
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler	700.000	- (237.859)	50.231 (1.639.614)	590.699 (1.976.224)	2.754.692 4.461.126 (6.018)	2.493.382 78.551	3.244.658 2.767.361	13.202.434 (33.909) 13.168.525
Transferler	-	-	-	-	- (151.458)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	373.574 (1.138.054)	1.862.903 1.727.267 (1.251)	-	- 3.735.202 (1.888)	6.559.641 (1.888) 6.557.753
Net dönem kan	-	-	-	-	-	-	- 3.735.202 (1.888)	3.735.202 (1.888) 3.733.314
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	373.574 (1.138.054)	1.862.903 1.727.267 (1.251)	-	-	- 2.824.439
Sermaye arttırımı (Not 24)	210.000	23.224 (5.260)	-	-	-	-	-	227.964
Diğer değişiklikler nedeni ile azalış ^(*)	-	-	-	-	-	-	(44.126)	(44.126) 44.126
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler	910.000	23.224 (243.119)	50.231 (1.639.614)	964.273 (3.114.278)	4.617.595 6.036.935 (7.269)	2.571.933	6.040.800 3.735.202	19.945.913 8.329 19.954.242

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

(*) Hacettepe Teknokent Eği. ve Kli. Ar. Mer. Sağ.Ar-Ge Dan. Pro. San. Tic. A.Ş. ("Hacettepe Teknokent")'nin 2 Ağustos 2022 tarihinde tescil olan genel kurul kararına istinaden yapılan 62.600 TL tutarındaki sermaye artışı nedeniyle oluşan etkidir. Artırılan tutarın tamamı Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Akfen İnşaat") tarafından ödenmiş olup, söz konusu sermaye artışı sonrası Akfen İnşaat'ın Hacettepe Teknokent'teki payı %99,76'ya ulaşmıştır.

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		3.048.965	2.303.129
Dönem karı		3.733.314	2.760.142
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(2.757.394)	(1.471.959)
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	25-26	26.364	19.289
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/ kayıplar ile ilgili düzeltmeler		(415)	6.785
<i>Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler</i>	28	-	6.785
<i>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler</i>	28	(415)	-
Kar payı ile ilgili düzeltmeler	30	(135.340)	(151.963)
Gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(6.151.414)	(6.644.925)
<i>Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları</i>	28-30	(4.363.137)	(6.207.952)
<i>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler</i>	28	(985.154)	(451.342)
<i>Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer (kazançları)/kayıpları ile ilgili düzeltmeler</i>	29	(803.123)	14.369
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		(9.739)	5.063
<i>Alacaklarda değer düşüklüğü (iptal)/değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler</i>	28	(9.739)	5.063
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		55.118	35.771
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler</i>		12.565	2.859
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	28	42.553	32.912
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	20	(1.116.198)	(895.364)
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler		4.361.241	5.630.998
İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	30	266.234	(34.491)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	28-29	892.292	507.728
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	31	(1.063.110)	(109.393)
Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler	30	103.667	150.428
Kar/zarar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	29	13.906	8.115
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		454.885	126.253
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(119.574)	(33.597)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler		659.213	152.951
Stoklardaki artış ile ilgili düzeltmeler	16	4.700	7.889
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer azalış ile ilgili düzeltmeler		(14.305)	(15.443)
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış ile ilgili düzeltmeler		41.131	26.186
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(31.852)	(16.034)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		108.804	(54.721)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		(193.232)	59.022
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		1.430.805	1.414.436
Vergi ödemeleri		(3.050)	(45.860)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(75.934)	(75.702)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(1.818)	(334)
Diğer nakit girişleri	10	1.698.962	1.010.589

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait konsolide nakit akış tablosu
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (*000 TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
B. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları		(413.708)	(1.321.517)
Alınan faiz		69.065	7.872
Alınan temettüler	30	135.340	151.963
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14-15	(44.155)	(35.588)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri	14-15	569	398
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		54.104	9.294
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri	3	480.963	558.696
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay alışı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(296.550)	(1.170.587)
Katılım payı ve diğer finansal araçlardan nakit çıkışları		(813.044)	(843.565)
C. Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları		(1.730.609)	(1.072.667)
Sermaye avanslarından nakit girişleri		227.964	-
Borçlanmadan kaynaklı nakit girişleri	6	1.050.249	3.046.489
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(2.146.073)	(3.853.608)
Ödenen faiz	6	(851.054)	(643.654)
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını satmasından kaynaklanan nakit girişleri	24	-	379.962
Diğer nakit çıkışları		(11.695)	(1.856)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		904.648	(91.055)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		308.329	447.534
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		1.212.977	356.479
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	1.976.765	1.620.286
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	3.189.742	1.976.765

İlişikteki açıklama ve dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akfen Holding Anonim Şirketi ("Akfen Holding" veya "Şirket") 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, katı atık hizmetleri, şehir hastanesi yatırımları, enerji, madencilik ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına/iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak. Akfen Holding, bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhlik faaliyetlerini 1997 yılında kazanılan İstanbul Atatürk Havalimanı Yap-İşlet-Devret ("YİD") modeli ile beraber müteahhliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkları ve finansal yatırımını kapsamaktadır.

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 21 Eylül 2021 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı Holding'in ("Akfen Altyapı"), tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 2 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, birleşme oybirliği ile kabul edilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akfen Altyapı tasfiyesiz infisah olmuştur. Bu birleşme sonucunda Akfen Altyapı'dan bağlı ortaklık olarak Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akınısı"), Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş. ("Akfen Danışmanlık"), Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ("Akfen Turizm"), Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş. ("Akfen GPYŞ"), BİZ Madencilik A.Ş. (önceki ünvanı BISS Savunma Sanayi A.Ş. "BİZ Madencilik") devralınmış olup, önceden iş ortaklığı olarak değerlendirilen Akfen İnşaat da bağlı ortaklık haline gelmiştir. Ayrıca Travelex Doviz Ticaret A.Ş. ("Travelex") ve Tepe Akfen Reformer ("TAR") ise finansal yatırım olarak devralınmıştır.

Bununla beraber 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait doğrudan 12 adet bağlı ortaklık (31 Aralık 2021: 10 adet) bulunmaktadır. Şirket'in doğrudan bağlı ortaklıkları, Akfen İnşaat, Akfen Danışmanlık, Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, BİZ Madencilik, Adana İpekyolu Enerji Üretim Tic. San. A.Ş. ("Adana İpekyolu"), Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Enerji Gaz"), Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş. ("Akfen Güneş Enerji"), Temmuz Yatırım İnşaat A.Ş. ("Temmuz Yatırım"), Ağustos Yatırım İnşaat A.Ş. ("Ağustos Yatırım"), Ayrı Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ("Ayrı Gayrimenkul") ve Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Zeki İnşaat")'dır. Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş. ("Akfen Hastane")'nin (eski ünvanı Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Rüzgar")) Akfen Holding'te bulunan paylarının tamamı 22 Haziran 2022 tarihinde Akfen Turizm'e devredilmiştir ve işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiş olup Akfen Hastane, Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı olmuştur. Akfen Turizm ve Akınısı Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2022 tarihli kararı ile, Şirket'in çoğunluk paylarına sahip bulunan (%99,99) Akınısı'nın, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Akfen Turizm'e katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 22 Ağustos 2022 tarihi itibarıyla Akfen Turizm ve Akınısı birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akınısı tasfiyesiz infisah olmuştur. 29 Temmuz 2022 tarihinde, sermayesinin tamamı Akfen Holding'e ait olan Temmuz Yatırım ve Ağustos Yatırım şirketleri kurulmuştur. 4 Temmuz 2022 tarihinde tescil edilen kısmi bölünme işlemi ile Akfen İnşaat'ta bulunan Koparan arsa Akfen Holding'in o dönem dolaylı bağlı ortaklıkları olan Ayrı Gayrimenkul'e, Tuluntaş arsa ise Zeki İnşaat'a devrolmuştur. Akfen İnşaat, aktifine kayıtlı bahsi geçen arsaları kısmi bölünme yoluyla aynı sermaye olarak koymuştur. Akfen İnşaat'tan devralınan arsalar nedeniyle ihraç edilen paylar Akfen Holding'e verilmiştir. Bunun sonucunda Akfen Holding'in Ayrı Gayrimenkul'deki payı %99,97, Akfen İnşaat'ın payı %0,03, Akfen Holding'in Zeki İnşaat'taki payı %89,14, Akfen İnşaat'ın payı ise %10,86 olmuştur ve Ayrı Gayrimenkul ve Zeki İnşaat, Akfen Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Ayrıca 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'e ait 5 adet iş ortaklığı ve 4 adet finansal yatırım bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 5 iş ortaklığı ve 4 finansal yatırım).

Şirket'in Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akfen GYO"), Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Akfen Yenilenebilir Enerji"), Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. ("Acacia Maden"), Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. ("Akfen Su"), ve Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş. ("MDO")'de müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ("MIP"), TAV Yatırım Holding A.Ş. ("TAV Yatırım"), Travelex Doviz Ticaret A.Ş. ("Travelex") ve Tepe Akfen Reformer ise finansal yatırım olarak sınıflandırılmaktadır.

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bununla birlikte 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait 7 adet dolaylı bağlı ortaklık (31 Aralık 2021: 7 adet) bulunmaktadır. Şirket'in dolaylı bağlı ortaklıkları, Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Isparta Şehir Hastanesi"), Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Eskişehir Şehir Hastanesi"), Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Tekirdağ Şehir Hastanesi"), Hacettepe Teknokent Eği. ve Kli. Ar. Mer. Sağ. Ar-Ge Dan. Pro. San. Tic. A.Ş. ("HacettepeTeknokent"), Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş. ("Akfen Merter"), Haziran Yatırım İnşaat A.Ş. ("Haziran Yatırım") ve Akfen Hastane'dir.

31 Aralık 2021 tarihinde dolaylı bağlı ortaklık olan Ayra Gayrimenkul ve Zeki İnşaat 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla doğrudan bağlı ortaklık haline gelmiştir. 29 Temmuz 2022 tarihinde, sermayesinin tamamı Akfen İnşaat'a ait olan Haziran Yatırım kurulmuş ve böylece Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları arasında yer alan Akfen Enerji Üretim, 5 Mart 2021 tarihinde Akfen Holding bünyesinde birleşmiş, yine Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı olan Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ("Isparta Yurt") ve doğrudan bağlı ortaklığı olan Masanda Turizm şirketleri ise 9 Şubat 2021 tarihinde yine Şirket'in iş ortaklığı olan Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satılmıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup; Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe İnşaat"), İlbak Holding A.Ş., Kardan N.V., PSA International ("PSA"), Travelex Group, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD"), Global InfraCo SP NEUM SLU ("Global InfraCo") ve Uluslararası Finans Kurumu ("IFC") gibi ulusal ve uluslararası tanınmış müteşebbis ortaklarla beraber ortaklıklar işletmektedir. Grup'un ayrıca dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan ACCOR S.A. ("Accor") ile Türkiye'de yapılmış/yapılacak Novotel ve Ibis otel markaları için bir çerçeve sözleşmesi mevcuttur.

14 Mayıs 2010'dan başlayarak "AKFEN" kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ")'da işlem görmüş olan Akfen Holding hisseleri, 12 Mayıs 2016 tarihinden itibaren borsa kotundan çıkmıştır.

10 Kasım 2021 tarihinde gerçekleşen Akfen Holding-Akfen Altyapı birleşme işlemi "Ortak Kontrolde Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmiş olup ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Akfen Holding'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %
Pelin Akın Özalp	428.652	47,10	329.732	47,10
Selim Akın	428.652	47,10	329.732	47,10
Akfen Holding (*)	20.648	2,27	15.883	2,27
Hamdi Akın (**)	29.902	3,29	23.002	3,29
Akfen Turizm	2.146	0,24	-	-
Akınısı	-	-	1.651	0,24
Ödenmiş sermaye (nominal)	910.000	100	700.000	100

(*) Akfen Holding'in geri alınmış paylarıdır.

(**) Hamdi Akın'a ait 1 adet B Grubu nama yazılı hisse mevcuttur.

Akfen Holding'in kanuni ikametgahı aşağıdaki gibidir:

Koza Sokak No:22 Gaziosmanpaşa

06700 / Ankara-Türkiye

Tel: 90 312 408 10 00 - Fax: 90 312 441 07 82

Web: <http://www.akfen.com.tr>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket, iş ortaklıklarının/finansal yatırımlarının çalışan sayısı sırasıyla 60 (31 Aralık 2021: 54) ve 4.484 (31 Aralık 2021: 5.137)'dir.

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Akfen Holding'in başlıca bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları/finansal yatırımları aşağıdaki şekilde listelenmiştir:

i) Bağılı Ortaklıklar

Akfen İnşaat

Grup'un en eski şirketlerinden olan Akfen İnşaat, başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulmuş, sonrasında verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir.

Akfen İnşaat bugüne kadar, havaalanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, öğrenci yurtları, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik enerji santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma tesislerinin kurulumu gibi bir çok altyapı projesini tamamlamıştır.

Halen Akfen İnşaat'ın faaliyet alanları, bağlı ortaklıkları olan Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş., Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ve Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. vasıtasıyla hastane Kamu Özel İşbirliği projelerini (mevcut durumda toplam 2.316 yatak kapasiteli üç adet Kamu Özel İşbirliği modeli ile yapılan hastane), Hacettepe Teknokent Eği. Kli. Ar. Mer. Sağ. Ar-Ge Dan. Pro San. Tic. A.Ş. ile yurt (2.264 yatak kapasiteli Hacettepe Öğrenci Konutu), Haziran Yatırım ile inşaat/taahhüt projelerini içermektedir.

Akfen Enerji Üretim

Akfen Holding, %99,25 hissesine sahip olduğu Akfen Enerji Üretim'in Akfen Turizm, Akfen İnşaat ve Akınısı'nın eşit oranda sahibi olduğu kalan %0,75 hissesini 18 Ocak 2021 tarihinde devralmış ve böylece şirketin %100 sahibi olmuştur. Sonrasında, Akfen Holding'in %100 bağılı ortaklığı olan Akfen Enerji Üretim ile birleşme işlemlerine başlanmıştır. 5 Mart 2021 tarihinde gerçekleşen tescil işlemleri ile birlikte Akfen Holding'in Akfen Enerji Üretim ile birleşme işlemleri tamamlanmıştır.

Akfen Turizm

Akfen Turizm Grubun potansiyel turizm yatırımlarını koordine etmektedir. Bu kapsamda; Bodrum Loft tatil köyünü, Ankara Bulvar Loft'da Big Chefs ve Timboo Restoranlarını, İncek Loft Ters Köşe Restoran ve Catering ve Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastanesi kantinlerini işletmekte olup, Uludağ'da bulunan otelden de kira geliri elde edilmektedir. Ayrıca, Ankara'da catering işletme hizmeti vermektedir. Akfen Turizm ve Akınısı Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2022 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%99,99) Akınısı'nın, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 22 Ağustos 2022 tarihi itibarıyla Akfen Turizm ve Akınısı birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akınısı tasfiyesiz infisah olmuştur. Bununla birlikte, Akfen Hastane'nin Akfen Holding'te bulunan paylarının tamamı 22 Haziran 2022 tarihinde Akfen Turizm'e devredilmiştir ve işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiştir.

Akfen GPYŞ

Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi 2017'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gayrimenkul yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir.

Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları arasında ayrıca Adana-Yumurtalık'ta 615 MWm-600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip bir ithal kömür santrali geliştirmek için kurulmuş ve faal olmayan Adana İpekyolu, henüz faal olmayan Akfen Enerji Gaz ve Akfen Güneş Enerji şirketleri vardır.

Ayrıca, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Akfen Danışmanlık, BİZ Madencilik şirketleri de bağlı ortaklık olarak Grup bünyesinde yer almaktadır.

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

ii) İş Ortaklıkları ve finansal yatırımlar

Akfen GYO

Akfen GYO, ilk olarak 25 Haziran 1997 tarihinde Hamdi Akın ve Yüksel İnşaat A.Ş. ortaklığında yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş ve ardından Yüksel İnşaat A.Ş.'nin hisseleri Akfen Holding tarafından 2006 yılında satın alınmış ve Akfen GYO, Akfen Holding'in bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Yeniden yapılanıma, yönetim kurulunun 25 Nisan 2006 tarihli kararına müteakip SPK'nın 14 Temmuz 2006 tarih 31/894 sayılı kararı ile 25 Ağustos 2006 tarihinde tescil edilerek Akfen GYO'nun "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı"na dönüştürülmesi ile sonuçlandırılmıştır. Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ünvanının alınması ve faaliyet konusu değişikliği 31 Ağustos 2006 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Akfen GYO'nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmek, SPK'nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin (Seri VI, No: 11) 23. ve 25. maddelerinde açıklanan yazılı amaç ve konularında iştirak etmektir. Akfen GYO'nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Akfen GYO ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris Turizm A.Ş. ("Tamaris")'ye kiralamaktadır. Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011'den beri "AKFGY" hisse kodu ile BİAŞ'da işlem görmektedir.

21 Şubat 2007 tarihinde, Akfen Holding iştiraki olan Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş. ("Akfen Ticaret")'nin hisseleri nominal bedeli ile Akfen GYO'ya devrolmuştur. Akfen Ticaret'in ana faaliyet konusu gayrimenkule dayalı yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir. Akfen GYO, 31 Mayıs 2011 tarihinde İstanbul Karaköy'de bir otel projesi geliştirmek amacıyla Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. ("Akfen Karaköy") ünvanlı bir bağlı ortaklık kurmuştur. 18 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşen sermaye artışı sonrası Grup'un Akfen Karaköy'deki dolaylı ve dolaysız sahip olduğu hisselerin toplam oranı %69,99'dan %91,47'ye çıkmıştır.

Akfen Ticaret, Rusya'daki otel yatırımlarının yer aldığı YaroslavlInvest Limited Şirketi ("YaroslavlInvest"), Samstroykom Limited Şirketi ("Samstroykom") ve KaliningradInvest Limited Şirketi ("KaliningradInvest")'nin %97,8 oranında, Rusya'daki ofis yatırımının yer aldığı Volgastroykom Limited Şirketi ("Volgastroykom")'nin %96,17 oranında, Moskova'da bir adet otel yatırımının yer aldığı Severnyi Avtovokzal Limited Şirketi ("Severnyi")'nin %100 oranında sahibidir. Söz konusu şirketlerin ana faaliyet konuları Rusya'da otel ve ofis projeleri gerçekleştirmektir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 21 otelin (31 Aralık 2021: 20 otel) toplam oda sayısı 3.720 (31 Aralık 2021: 3.720) ve bu oda sayısına karşılık gelen yatak sayısı 7.298'dir (31 Aralık 2021: 7.298).

9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO'nun Masanda Turizm ("Bodrum Loft") ile Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının satın alım işlemleri tamamlanmıştır. Böylece şirket portföyüne, 92 oda kapasitesine sahip bir tatil köyü ve 7.840 yatak kapasiteli iki öğrenci yurdu eklemiştir. 30 Haziran 2021 tarihinde ise, birleşme işleminin tescil edilmesiyle, Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ile Masanda Turizm tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO tarafından devir alınmıştır.

Akfen GYO, 31 Mart 2021 tarihinde Fıratcan İnş. Turz. Tic. A.Ş. ("Fıratcan Turizm")'nin %51 hissesini 58.375.000 TL (6.200.000 Avro) bedelle satın almıştır. Şirket bu satın alma ile beraber Fıratcan Turizm ile TCDD arasında 05.07.2018 tarihinde imzalanmış Yapım İçeren Alanlar İçin Kiralama Sözleşmesi'ne istinaden; İstanbul, Kadıköy'deki Söğütlüçeşme tren istasyonu Yüksek Hızlı Tren Garı projesi kapsamında 2 yıl izin - ruhsat, 2 yıl inşaat süresi ve 28 yıl işletmek üzere kiralanması işini yapma hakkına sahip olmuştur. Bu kapsamda, TCDD'ye Söğütlüçeşme Yüksek Hızlı Tren Garı Projesini taahhüt etmiş olup proje kapsamında viyadük, terminal binası, ticaret alanı ve otopark inşa edilmesi planlanmaktadır. 6 Eylül 2022 tarihindeki proje değişikliği kapsamında sözleşme yenilenerek süresi 2051 yılına kadar uzatılmıştır.

Akfen GYO, 15 Eylül 2022 tarihinde Bodrum Yalıkavak'ta tüm ruhsat ve izinleri hazır olan 22.197 metrekarelik arsa satın alımı gerçekleştirmiştir. İlgili arsa üzerinde villa projesi geliştirilip inşa edilmesi ve tamamlanan villaların satılması planlanmaktadır.

Akfen GYO, 29 Aralık 2022 tarihinde Gökliman Yatırım İnşaat Turizm ve Jeotermal Tic. A.Ş. ("Gökliman")'nin %100 hissesini Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetim A. Ş. 1. Gayrimenkul Yatırım Fonu'ndan ("Akfen GPYŞ 1. GMY Fonu") 477.000.000 TL bedel ile satın almıştır. Gökliman'ın ana faaliyet konusu turizm yatırımları yapmak ve işletmek olup aktifinde Muğla ili, Milas ilçesi, Kıyıkışlacık Mahallesi/Köyü, Gökliman Mevkii'nde toplam 83.624,59 m²'lik arsa mevcuttur.

Akfen GYO'nun 9 Şubat 2021 itibarıyla tamamlanan tahsisli, bedelli sermaye artışı sonrasında Akfen Holding'in payı %30,37 olmuştur. 20 Ağustos 2021'de gerçekleşen bedelli sermaye artırımı sonrasında ise Akfen Holding'in payı %23,94 olmuştur. Akfen Holding'in sahip olduğu 129.990.000 TL nominal değerli Akfen GYO paylarının (sermayenin %10'u), 3,70 TL fiyatla, toptan alış satış işlemleri kapsamında satışı, 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Satış sonrasında Akfen Holding'in payı %13,94 olmuştur.

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

ii) İş Ortaklıkları ve finansal yatırımlar (devamı)

MIP

MIP, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ("TCDD")'nin sahip olduğu Mersin Limanı'nın 36 yıl süreyle işletme hakkı devrine ilişkin T.C. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB")'nin açmış olduğu ihalede en yüksek teklifi vererek kazanan PSA-Akfen Holding Ortak Girişim Grubu tarafından 4 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuştur. MIP, 11 Mayıs 2007'de ÖİB ve TCDD ile imzaladığı imtiyaz sözleşmesi ile Mersin Limanı'nı TCDD'den 36 yıl süre ile işletmek üzere devralmıştır.

Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ının 869 milyon ABD Doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Bu tarihten sonra, MIP'nin sahip olunan hissesinin değeri, konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değeri ile finansal yatırımlar kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji

Yenilenebilir enerji portföyünde gerçekleştirilen yapılanma çerçevesinde Şirket bağlı ortaklıklarından Akfen Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş. ("AkfenRES")'nin, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde AkfenHES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.'ye ("AkfenHES") katılması suretiyle birleşme ve AkfenHES'in ünvanının Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. olarak değiştirilmesi işlemleri 19 Ocak 2016 itibarıyla tamamlanmış ve tescil edilmiştir.

15 Aralık 2015 tarihinde Akfen Holding, EBRD ile bir çatı altında toplanarak yapılandırılacak olan yenilenebilir enerji şirketinin toplam yüzde 20 orana kadar hisseleri için 100 milyon ABD Doları karşılığında ortaklık sözleşmesi imzalamıştır. 23 Haziran 2016 tarihinde EBRD ile imzalanan daha önceki sözleşme tadil edilmiş, EBRD, IFC ile her ikisinin de 100'er milyon ABD Doları bedelle %16,667 pay sahipliği oranına kadar sermayeye katılmak suretiyle Akfen Yenilenebilir'e ortak olmaları için sözleşme imzalanmıştır. İlk etapta Akfen Yenilenebilir'in sermayesi 634.500 TL'den primli olarak 705.000 TL'ye artırılmış, EBRD ve IFC tarafından %5'er hisse karşılığı 44.444.444 ABD Doları Akfen Yenilenebilir'e aktarılmıştır. Sermaye artışı tescil işlemi 12 Temmuz 2016 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir. Yapılan hisse devir sözleşmesine göre Akfen Yenilenebilir'in yönetimi Akfen Holding ve EBRD ile IFC tarafından müştereken gerçekleştirilecek olup Yenilenebilir'in getirilerini önemli ölçüde etkileyen faaliyetlerine ilişkin kararlar, tarafların oy birliğini gerektirmektedir. Bu sebeple bu işlem Akfen Holding tarafından kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olarak değerlendirilmiş ve Şirket'in Akfen Yenilenebilir'deki payları özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

5 Aralık 2019 tarihinde Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi primli olarak 959.410 TL'ye çıkarılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 12.078.804 ABD Doları Akfen Yenilenebilir Enerji'ye aktarılmış ve böylece EBRD ve IFC'nin payları %15,982'den %16,993'e çıkarken, Akfen Holding'in payı ise %68,036'dan %66,134 düşmüştür. 17 Şubat 2020 tarihinde Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi primli olarak 1.016.032 TL'ye çıkarılmış, bu kapsamda EBRD'den 5.100.000 ABD Doları Akfen Yenilenebilir Enerji'ye aktarılmış ve böylece Akfen Holding'in payı %66,91, EBRD'nin payı %17,10, IFC'nin payı ise %15,99 olmuştur.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir'deki payı %66,91'dir.

HES Şirketleri

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla HES Şirketleri'nde toplam kurulu gücü 228,7 MW ve 894,9 GWs/yıl elektrik üretim kapasitesine sahip olan 12 santral mevcuttur.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla; Akfen Yenilenebilir'in HES Şirketleri altında doğrudan ve aynı kontrol yapısı içerisindeki şirketler vasıtasıyla sahip olduğu 4 adet bağlı ortaklığı, Bt Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bt Bordo"), Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Elen"), HHK Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("HHK"), ve Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Yeni Doruk") dur. Akfen Yenilenebilir'in bağlı ortaklığı Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. (7 MW Çiçekli HES) hisselerinin tamamı 28 Aralık 2022 tarihinde devredilmiştir.

RES Şirketleri

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla RES Şirketleri altında %100'üne sahip olduğu 7 adet bağlı ortaklığı; İmbat Enerji A.Ş., Kanat Enerji A.Ş., Pruva Enerji A.Ş., Derbent Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş., Isider Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş., Korda Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş. ve Kovancı Enerji Üretim Paz. İth. ve İhr. A.Ş.'dir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam 348,9 MW kurulu güce sahip RES projesi faaliyettedir.

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

ii) İş Ortaklıkları ve finansal yatırımlar (devamı) Akfen Yenilenebilir Enerji (devamı)

GES Şirketleri

GES Şirketleri'nde, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, üretimde olan 26 MW lisanssız ve 95,4 MW lisanslı projeden oluşan toplam 121,4 MW kurulu güce sahip projeden oluşan bir portföy üzerinde çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda 33 adet proje şirketi bulunmakta olup, Akfen Yenilenebilir, bu şirketlerden iki tanesi hariç (Me-Se Elektrik Üretim A.Ş. ("Me-Se") %80, Solentegre Enerji Yatırımları Tic. A.Ş. (Solentegre) %90) kalanının %100'üne sahiptir.

Akfen Yenilenebilir'in portföyünde bulunan HES Şirketleri projelerinin, Sırma HES, Çamlıca-III HES, Saraçbendi HES ve Otluca HES hariç, tamamı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında yer almaktadır. Bu kapsama giren projeler, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Belgesi almaları ve yatırımlarını 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlamaları halinde, faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Cumhurbaşkanı'nın 31248 sayılı Resmi Gazete'de 18 Eylül 2020 tarihinde yayımlanan ve aynı gün yürürlüğe giren 17 Eylül 2020 tarihli ve 2949 sayılı kararı ("Karar") ile 1 Ocak 2021 tarihinden 30 Haziran 2021 tarihine kadar işletmeye girecek Yenilenebilir Enerji Kaynakları ("YEK") destekleme mekanizmasına ("YEKDEM") tabi YEK belgeli üretim lisansı sahiplerinin, Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunun ("Kanun") 6. maddesi ile 6/B maddesinde düzenlenen teşviklerden 31 Aralık 2020 tarihine kadar yararlanabileceği düzenlenmiştir. Karar yürürlüğe girmeden önceki durumda, YEK destekleme mekanizması teşvikleri yalnızca 31 Aralık 2020 tarihinden önce işletmeye girecek YEK belgeli üretim lisansı sahipleri için uygulanacaktı. İlgili düzenleme kapsamında, yatırımların 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlanmaları halinde RES Şirketleri de asgari 7,3 ABD Doları cent/kWs, GES Şirketleri ise asgari 13,3 ABD Doları cent/kWs alım garantisinden faydalanabilmektedir. Yine aynı kanun kapsamında, üretim tesisinde yurtiçinde imal edilen ekipman kullanılması durumunda çeşitli yerli katkı ilaveleri de söz konusudur. Bu kapsamda, 19 Ekim 2017 tarihinde, Solentegre içerisinde yer alan Solentegre GES projesi için "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Enerjisi Üreten Tesislerde Kullanılan Yerli Aksamın Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yapılan başvuru olumlu değerlendirilmiş ve 1 Ocak 2018 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır. Bununla beraber Akfen Yenilenebilir portföyünde bulunan diğer lisanslı GES projeleri olan Me Se, MT Doğal, Omicron Engil 208, Omicron Erciş ve Yaysun 1 Ocak 2019 itibarıyla, Engil 207 1 Ocak 2020 itibarıyla, İota M.Fırıncı ise 1 Ocak 2021 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs ve lisanslı RES projeleri olan Üçpınar, Kocalar, Hasanoba ve Denizli ise 1 Ocak 2020 itibarıyla 0,60 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır. Yerli katkı ilavesinden faydalanma süresi ilgili santralin YEKDEM süresinin 5. yılının sonunda bitmektedir.

TAV Yatırım

TAV Yatırım, 1 Temmuz 2005 tarihinde havacılık ve inşaat sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuştur. TAV Yatırım'ın ana faaliyet alanları inşaat ve otopark işletmeciliğidir. TAV Yatırım'ın bağlı ortaklığı TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. ("TAV İnşaat")'dir.

Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'de bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Gazelle Yatçılık") 'ye devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için

12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla söz konusu devir işlemi henüz TAV Yatırım'ın pay defterine işlenmediği için TAV Yatırım finansal yatırımlar hesabında muhasebeleşmektedir.

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

ii) İş Ortaklıkları ve finansal yatırımlar (devamı)

Akfen Su

Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. ("Akfen Su Güllük") 24 Ağustos 2006'da faaliyete geçmiştir. Akfen Su'nun paylarının tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Akfen Su Güllük paylarının tamamı, 19 Nisan 2021 tarihinde Hız Çevre ve Su Yatırımları A.Ş.'ye tüm hak ve yükümlülükleri ile devredilmiştir.

Akfen Su müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ve yönetimi hizmetleri vermektedir. Katı Atık Hizmetlerine ilişkin ilk sözleşmesini İDO ile imzalayan Akfen Su, ayrıca, T.C. Sağlık Bakanlığı'nın Kamu Özel Ortaklığı modeli kapsamında gerçekleştirdiği Şehir Hastaneleri projelerine de atık yönetimi hizmeti vermeye başlamıştır. Bu kapsamda, ilk sözleşmesini Isparta Şehir Hastanesi Yapım ve İşletme A.Ş. ile imzalayan Akfen Su, halen Yozgat, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastanesi Kamu Özel Ortaklığı projelerine de atık yönetimi hizmeti verme konusunda hizmet vermektedir. Ayrıca, 2016 yılı içerisinde MIP'e tehlikeli ve tehlikesiz atıkları bertaraf ve geri dönüşüm hizmeti de verilmeye başlanmıştır.

İDO ve MDO

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi ("İBB") tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter Investments LLP ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu'na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır. İDO 50 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 21 arabalı vapur, 7 hızlı feribot ve 1 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile 16 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam; yaz dönemi için 32.644, kış dönemi için 26.598 yolcu ve her iki dönem için 2.124 araç kapasitesine sahiptir.

İDO'nun 2021 yılında tamamlanan proje finansmanının yeniden yapılandırması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında Akfen Holding'in payı %50 (diğer ortak %50 pay ile Tepe İnşaat) olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek MDO, 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/%50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları MDO'ya devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi MDO olmuştur.

Acacia Maden

Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding A.Ş. ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket sonrasında faaliyetlerini Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. adı altında Akfen Holding, İlbak Holding A.Ş. ve İzbir Madencilik A.Ş. ("İzbir Maden") ortaklığında sürdürmüştür. Şirket, Kastamonu ilinin Hanönü ilçesinde Gökırmak bakır madeni projesine sahiptir. Acacia Maden 15 Mart 2019 tarihi itibarı ile ilk satılabilir bakır üretimini yapmıştır.

22 Temmuz 2022 tarihinde, Akfen Holding'in Acacia'da bulunan ve Acacia'nın toplam sermayesinin %4,5'ini oluşturan payları Bacacı Uluslararası Ticaret Yatırımları ve Yönetim A.Ş.'ye devredilmiştir.

Travelex

İlk mağazasını 1976'da Londra'da açan Travelex, dünyanın önde gelen bağımsız döviz ticareti faaliyeti yapan şirkettir. Türkiye'de 12 lokasyonda faaliyet göstermektedir.

IBS Sigorta

Akfen Holding, IBS'de kalan %20 hissesini satmak üzere 28 Aralık 2020 tarihinde satış anlaşması imzalamış olup 28 Ocak 2021 tarihinde söz konusu satış işlemi tamamlanmıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 10 Mart 2023 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

İşletmenin sürekliliği

Grup, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflanan finansal varlıklar haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

- İmtiyaz hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar
- Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan türev finansal araçlar,

Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için alım tarihinde ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihsel maliyet temeline göre hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçme esasları 10,12 ve 34 numaralı dipnotlarda açıklanmıştır.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yapılan 20 Ocak 2022 tarihli duyuruda TFRS'yi uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarında TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. KGK tarafından enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin yeni bir duyuru yapılmamış olup, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Geçerli ve raporlama para birimi

Akfen Holding ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan TL cinsinden sunulmuş olup yasal muhasebe kayıtları esas alınarak gerekli düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Geçerli ve raporlama para birimi (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının geçerli para birimleri aşağıdaki gibidir:

Şirket	Geçerli Para Birimi
Akfen GYO	TL
Akfen Yenilenebilir	TL
Akfen Su	TL
MDO/İDO	TL
Akfen İnşaat	TL
Akfen Danışmanlık	TL
Akfen Turizm	TL
Akfen GPYŞ	TL
BİZ Madencilik	TL
Adana İpekyolu	TL
Akfen Enerji Gaz	TL
Akfen Güneş Enerji	TL
Temmuz Yatırım	TL
Ağustos Yatırım	TL
Ayrı Gayrimenkul	TL
Zeki İnşaat	TL
Acacia Maden	ABD Doları

Konsolidasyon esasları

İlişikteki konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide finansal tablolarda belirtilen esaslarla tutarlı olarak hazırlanan ana şirket Akfen Holding ve tam konsolidasyon yönetimi kullanılarak konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarındaki yatırımlarının hesaplarını içermektedir.

Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları aşağıdaki yöntemler kullanılarak konsolide edilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Akfen Holding'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021		Faaliyet bölümü
	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı	
Doğrudan bağlı ortaklıklar					
Adana İpekyolu	99,96	99,96	99,96	99,96	Gayrifaal
Akfen Enerji Gaz	100	100	100	100	Gayrifaal
Akfen Güneş Enerji	100	100	100	100	Gayrifaal
Akfen İnşaat (1)	100	100	100	100	İnşaat
Akınısı (1) (2)	-	-	99,99	99,99	Gayrifaal
Akfen Danışmanlık (1)	100	100	100	100	Danışmanlık hizmetleri Turizm/Restoran
Akfen Turizm (1)	100	100	99,99	99,99	işletmeciliği
Akfen GPYŞ (1)	100	100	100	100	Gayrimenkul portföy yönetimi
BİZ Madencilik (1)	100	100	100	100	Gayrifaal
Temmuz Yatırım (3)	100	100	-	-	Gayrifaal
Ağustos Yatırım (3)	100	100	-	-	Gayrifaal
Ayrı Gayrimenkul (4)	100	100	-	-	Gayrifaal
Zeki İnşaat (4)	100	100	-	-	Gayrifaal
Dolaylı bağlı ortaklıklar					
Isparta Şehir Hastanesi (5)	99,88	99,88	99,88	99,88	Şehir hastanesi
Eskişehir Şehir Hastanesi (5)	100	100	100	100	Şehir hastanesi
Tekirdağ Şehir Hastanesi (5)	100	100	100	100	Şehir hastanesi
Hacettepe Teknokent (*) (5)	70	70	70	70	Yurt işletmeciliği
Haziran Yatırım (3) (5)	100	100	100	100	Gayrifaal
Akfen Merter (5)	91,52	91,52	91,52	91,52	Gayrimenkul
Akfen Hastane (6)	100	100	100	100	Şehir hastanesi hizm.
Zeki İnşaat (4)	-	-	100	100	Gayrifaal
Ayrı Gayrimenkul (4)	-	-	100	100	Gayrifaal

(1) 10 Kasım 2021 tarihinde Akfen Holding ile Akfen Altyapı Holding'in birleşme işlemi sonrasında Akfen Holding'in bağlı ortaklığı olmuştur.

(2) Akfen Turizm ve Akınısı Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2022 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%99,99) Akınısı'nın, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 22 Ağustos 2022 tarihi itibarıyla Akfen Turizm ve Akınısı birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akınısı tasfiyesiz infisah olmuştur.

(3) 29 Temmuz 2022 tarihinde kurulmuştur.

(4) 4 Temmuz 2022 tarihinde tescil edilen kısmi bölünme işlemi ile Akfen İnşaat'ta bulunan Koparan arsa Akfen Holding'in o dönem dolaylı bağlı ortaklıkları olan Ayrı Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ("Ayrı Gayrimenkul")'e, Tuluntaş arsa ise Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Zeki İnşaat")'a devrolmuştur. Şirket, aktifine kayıtlı bahsi geçen arsaları kısmi bölünme yoluyla aynı sermaye olarak koymuştur. Akfen İnşaat'tan devralınan arsalar nedeniyle ihraç edilen paylar Akfen Holding'e verilmiştir. Bunun neticesinde 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla dolaylı bağlı ortaklık iken bölünme işlemi sonrası 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla doğrudan bağlı ortaklık haline gelmişlerdir.

(5) Akfen İnşaat'ın bağlı ortaklığıdır.

(6) Akfen Hastane'nin Akfen Holding'te bulunan paylarının tamamı 22 Haziran 2022 tarihinde Akfen Turizm'e devredilmiştir ve işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiş olup Akfen Hastane, Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı olmuştur.

(*) Grup, söz konusu şirketi, oy haklarının çoğunluğunu elinde tutmak suretiyle kontrol etmektedir.

İş ortaklıkları ve finansal yatırımlar

İş Ortaklıkları, Şirket ve Bağlı Ortaklıkları'nın bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur.

Özkaynak yöntemine göre, iş ortaklığı yatırımı, başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir. Yatırım yapılan bir işletmeden alınan dağıtımlar (kâr payı vb.) yatırımın defter değerini azaltır. Yatırım yapılan işletmenin defter değerinin, işletmenin diğer kapsamlı kârındaki değişikliklerden yatırımcıya düşen pay oranında düzeltilmesi gerekir. Şirket'in iş ortaklıklarının ve finansal yatırımlarının 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

İş ortaklıkları ve finansal yatırımlar (devamı)

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021		Faaliyet bölümü
	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı	Sahiplik oranı (%)	Oy kullanma hakkı	
Finansal yatırımlar					
MIP	10	10	10	10	Liman işletmeciliği İnşaat ve otopark işletmeciliği
TAV Yatırım	21,68	21,68	21,68	21,68	İşletmeciliği
Travelex ⁽¹⁾	10	10	10	10	Döviz ticareti faaliyeti
Tepe Akfen Reformer ^{(*) (1)}	26	26	26	26	Gayrifaal
İş ortaklıkları					
Akfen Su ^(**)	50	50	50	50	Katı atık hizmetleri
Akfen Yenilenebilir Enerji ^(**)	66,91	66,91	66,91	66,91	Enerji Deniz otobüsü taşımacılığı
MDO/İDO ^(***)	50	50	50	50	taşımacılığı
Acacia Maden	25,5	30	30	30	Maden Gayrimenkul yatırımı/ Turizm
Akfen GYO ^(****)	13,94	23,94	23,94	23,94	

(*) Söz konusu işletme üzerinde önemli etki olmamasından dolayı finansal yatırım olarak değerlendirilmektedir.

(**) Şirketlerin faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyen işlemlere ilişkin kararlar, Akfen Holding ve diğer ortaklar tarafından müşterek alınmaktadır. Bu nedenle söz konusu şirketler özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmiştir.

(***) İDO'nun raporlama tarihi itibarıyla tamamlanan proje finansmanının yeniden yapılandırılması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında Akfen Holding'in payı %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, MDO, 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/%50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur.

(****) 12 Ocak 2021, 9 Şubat 2021 ve 20 Ağustos 2021 tarihlerinde gerçekleşen sermaye artırımları sonrası Akfen Holding'in Akfen GYO'daki payı %23,94'e inmiştir. Akfen Holding'in sahip olduğu 129.990.000 TL nominal değerli Akfen GYO paylarının (sermayenin %10'u), 3,70 TL fiyatla, toptan alış satış işlemleri kapsamında satışı, 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Satış sonrasında Akfen Holding'in payı %13,94 olmuştur.

(1) 10 Kasım 2021 tarihinde Akfen Holding ile Akfen Altyapı Holding'in birleşme işlemi sonrasında Akfen Holding'in finansal yatırımı olmuştur.

Ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri

Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar ya da zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Konsolidasyonda düzeltme işlemleri

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. Şirket ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un ortaklıktaki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

Üçüncü şahıslardan yapılan alımlar için işletme birleşmeleri

Üçüncü şahıslardan yapılan alımlar satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alma maliyeti, satın alma tarihindeki varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve iştirakin kontrolünü elde etmek için çıkarılan özsermaye araçlarının gerçeğe uygun değerleri toplamı ve işletme satın almasına direkt olarak atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 3'e göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Yabancı para

Yabancı para işlemleri

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan fiili maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlem tarihindeki kurdan çevrilir. Çevrimle oluşan kur farkları konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup şirketleri kullanım alanları çok fazla olduğu için veya ilgili Grup şirketlerinin faaliyetlerine önemli etkide bulunduğu ve bu şirketlerle ilgili önemli ekonomik olay ve durumları yansıttığı için fonksiyonel para birimi olarak ABD Doları veya TL'yi kullanmaktadırlar. Finansal tablolardaki kalemleri ölçmek için kullanılan para birimi hariç kullanılan tüm para birimleri yabancı para olarak adlandırılmaktadır. TMS 21 (Kur değişiminin etkileri) standardının ilgili hükümlerine göre geçerli para birimleriyle hesaplanmamış işlemler ve bakiyeler ilgili para birimleriyle tekrar hesaplanır. Grup raporlama para birimi olarak TL kullanılmaktadır.

Grup'un raporlama para biriminden farklı geçerli para birimi kullanan Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri, bilanço tarihindeki kurdan Grup'un raporlama para birimine çevrilir. Bu grup şirketlerinin gelir ve giderleri dönemin ortalama döviz kurundan raporlama para birimine çevrilir. Özsermaye kalemleri maliyet değerinden raporlanır. Yabancı para birimi farklılıkları özsermayede, "Yabancı para çevrim farkı" altında gösterilir. İlgili Grup şirketleri tamamen veya kısmen elden çıkarıldığında yabancı para çevrim farklarındaki ilgili miktar konsolide kar veya zarara sınıflandırılır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla dönem sonu kurları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu Kuru	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
ABD Doları	18,6983	12,9775
Avro	19,9349	14,6823

Yabancı operasyonlar

İktisaptan dolayı oluşan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemdeki ortalama kurlardan TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları özkaynaklar altında yabancı para çevrim farklarında kayıtlara alınır. Yurtdışı faaliyetlerin kısmen veya tamamen satılması durumunda yabancı para çevrim farklarındaki ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılmakta ve bu hususlara ilişkin olarak açıklama yapılmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Stoklar

Grup'un stokları ağırlıklı olarak satılmaya hazır birimler ile ilgili maliyetleri içermektedir. Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile ölçülür. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçme

31 Aralık 2004 tarihine kadar alımı yapılan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihindeki TL cinsinden TMS 29'a uygun olarak enflasyon etkilerinden arındırılmış olacak şekilde düzeltilmiştir. Buna göre, maddi duran varlıklar enflasyona tabi tutulmuş maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır. Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarında enerji santrali olarak yer alan sabit kıymetler yeniden değerlendirme yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca Akfen İnşaat'ta arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesiyle bulunan değerle gösterilmektedir.

Maliyet ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, işçilik ve o varlığı Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve parçaların sökümü, yer değiştirmesi ve üzerinde buldukları alanın eski haline getirilmesine ilişkin maliyetleri içermektedir. İlgili ekipmanın kullanılabilmesiyle ilgili satın alınan yazılım, o ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir. Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı ekonomik ömürlere sahiptirler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasıyla ilgili kazanç veya kayıplar, elden çıkarma tutarı ile varlığın kayıtlı değerinin karşılaştırılması ile belirlenir ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda, "yatırım faaliyetlerden gelir ve karlar/(gider ve zararlar)" altında kayıtlara alınır.

Sonradan ortaya çıkan giderler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan ve araştırma ve bakım onarım maliyetlerini de içeren giderler söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Değişen parçaların kayıtlı değerleri kayıtlardan çıkarılır. Diğer tüm giderler oluştuğunda, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Amortisman

Maddi duran varlıklar, varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değerleri düşüldükten sonra amortisman tabi tutulmakta ve kar veya zarara kaydedilmektedir. Arazi ve arsalar, amortisman tabi değildir.

Cari dönemde ve önceki dönemlerdeki ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Yıl
Binalar	2-50
Döşeme ve demirbaşlar	2-15
Tesis, makine ve cihazlar	3-40
Taşıtlar	5
Özel maliyetler	1-15

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya ekonomik ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, ekonomik ömürler ve kalan değerler her hesap dönemi sonunda gözden geçirilmektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Maddi olmayan duran varlıklar

Lisanslar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından iktisap edilen ve sınırlı ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar tarihsel maliyetten birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklüğü düşüldükten sonra yansıtılır.

Sonradan ortaya çıkan harcamalar

Sonradan ortaya çıkan diğer harcamalar söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. İşletme içerisinde oluşturulan şerefiye ve markalarla ilgili olanlar dahil tüm diğer giderler oluştuğunda kar veya zarara yansıtılır.

İtfa payları

Maddi olmayan duran varlığın ekonomik ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle, kullanıma hazır olduğu tarihten itibaren kar veya zarara kaydedilir. Maddi olmayan duran varlıklardan Lisanslar 3-49 yıl aralığında, diğer maddi olmayan duran varlıklar ise 3-5 yıl aralığında sürelerde itfa edilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, ilk olarak maliyet bedelleri ile değerlendirilir ve her raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasındaki kazanç veya kayıplar (elden çıkarma net gelirleri ile maddi duran varlıklar arasındaki fark olarak hesaplanır) gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Rayiç değer artışları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul geliştirmek için kiraladığı arazilere ilişkin haklarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmaktadır. Böyle bir durumda, ilgili araziye ilişkin hak, finansal kiralama olduğu şekilde muhasebeleştirilir ve buna ek olarak, muhasebeleştirilen söz konusu arazi için gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılır. Grup'un kiralık arazilerin üstünde geliştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer tespitlerinin bu araziler için ödenecek kira bedellerinin tahmini nakit akışlarından düşülmesi suretiyle yapılmış olmasından ötürü, ilgili araziler ile alakalı ödenecek kira bedellerinin indirgenmiş değerleri yatırım amaçlı gayrimenkuller ve borçlanmalar hesaplarında karşılıklı olarak muhasebeleştirilmektedir.

Kiralama işlemleri

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

Bu politika 1 Ocak 2019 tarihinde veya sonrasında yapılmış olan sözleşmelere uygulanır.

Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortisman tabii tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabii tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtabilecek şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dahil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralama sonlandırma için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

Kısa süreli kiralamar ve düşük değerli kiralamar

Grup, bu kiralamarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

Kiraya veren olarak

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas olarak dağıtır. Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamarın her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralama faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinin birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercih yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüer konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Muhasebeleştirme ve Ölçümler (devamı)

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" ve "imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar" kalemlerini de içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in kar veya zarara yansıtılan türev araçları, faiz oranı sabitleme sözleşmelerinden oluşturmaktadır.

İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar

İmtiyazlı hizmet anlaşmaları kapsamında, imtiyazı tanıyan tarafın aşağıdaki ödemeleri yapmayı taahhüt etmesi durumunda, işletmecinin nakit tahsil etmeye ilişkin koşulsuz hakkı olmaktadır:

- Sözleşmede belirlenen veya belirlenebilen bir tutar veya
- Eğer varsa, kamu hizmeti kullanıcılarından tahsil edilen tutarlar ile belirlenen veya belirlenebilen tutarlar arasındaki açığı ödemeyi sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmesi

Finansal varlıklar gelecek dönemde beklenen kullanım bedeli getirilerinin bugüne iskonto edilme yöntemi ile gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları ya da kazançları, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Şirket, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Şirket bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Şirket, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır. Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür; 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir. Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir. Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün ya da hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, tahakkuk etmemiş finansman gelirlerden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup, tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülüklerini borçlanmalar, ticari borçlar ve diğer borçlar oluşturur. Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Bu finansal yükümlülükler, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

Finansal borçlar ve borçlanma maliyeti

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, satıcılardan doğrudan ürün ve hizmet almak suretiyle oluşan borçlardır. Ticari borçlar ve diğer yükümlülükler tahakkuk etmemiş finansman giderlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman giderleri sonrası ticari borçlar ve diğer yükümlülükler, orijinal fatura değerinden kayda alınan borçların izleyen dönemlerde ödenecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli borçlar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Vadesi 3 aydan uzun 1 yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır.

Sermaye

Adi Hisse Senetleri

Adi hisse senetleri özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisse ihraçları ve hisse senedi opsiyonlarının ihracı ile doğrudan ilişkili ek maliyetler vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklardan azalış olarak kayıtlara alınır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar gelecekte olması beklenen nakit akımlarının, paranın zaman değerinin etkisi ve bu yükümlülüğe ait riskler göz önünde bulundurularak bulunacak olan vergi öncesi bir oranla iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır.

Hasılat

Müşteri sözleşmelerinden hasılat

Grup, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaktadır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir.

Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, ancak aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi TFRS 15 Standardı kapsamında muhasebeleştirir.

- Sözleşmenin taraflarının sözleşmeyi onaylaması ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmeleri durumunda.
- Şirket'in her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabildiği durumda.
- Şirket'in devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabildiği durumda.
- Ticari öneme sahip bir sözleşme mevcut olduğu durumda.
- Şirketin müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması durumunda.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Mal satışı

Hasılatın önemli risk ve getirilerinin müşteriye aktarıldığı durumlarda, malların geri kazanımı olasılığı, ilişkili masraflar ve muhtemel malların geri dönüşünün güvenilir bir şekilde hesaplanabilmesi, mallarla devam eden bir yönetim ilişkisinin bulunmaması durumunda gelir tutarı güvenilir bir şekilde ölçülebilmektedir. Hasılat; geri alınan mallar, satış indirimleri, hacim indirimleri ölçülür.

Risklerin ve hizmetlerin devri zamanlaması, satış sözleşmesinin koşullarına bağlı olarak değişmektedir.

Müşteri sözleşmelerinden hasılat

İnşaat sözleşmeleri

Sözleşme gelirleri, sözleşmede kabul edilen başlangıç tutarına ek olarak gelire sonuçlanabilecek veya güvenilir bir şekilde ölçülmesi muhtemel olan sözleşme içindeki herhangi bir farklılık, talep, teşvik ödemelerini içerir.

İnşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa, sözleşme geliri sözleşmenin tamamlanma safhasına orantılı olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

İşin tamamlanma aşaması yapılan bir iş etüdü referans alınarak ölçülür. Aksi takdirde sözleşme gelirleri, sadece tahsil edilmesi muhtemel olan sözleşme maliyetleri tutarında muhasebeleştirilir.

Sözleşme giderleri, gelecekteki sözleşme faaliyetleriyle ilgili bir varlık yaratmadıkları sürece gerçekleştirilince kaydedilir. Bir sözleşmede beklenen bir kayıp hemen kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

İmtiyazlı hizmet anlaşmaları

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirme yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gerektiğini ifade eder. Şirket, Sağlık Bakanlığı ile yapılan sözleşmede garanti edilen bir gelir olması nedeniyle, hizmet imtiyaz sözleşmesine dayalı, yapım modeline göre hesaplanan tutarı, finansal varlık olarak muhasebeleştirmektedir. Finansal varlığın ölçümü ve sınıflandırılması ilişkin muhasebe politikası 2. Dipnot "Sınıflandırma, muhasebeleştirme ve Ölçümleme - Finansal Varlıklar" başlığı altında yer almaktadır. (Isparta Şehir Hastanesi, Eskişehir Şehir Hastanesi ve Tekirdağ Şehir Hastanesi).

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri tahakkuk esasına göre, kira dönemi boyunca alınan ve alınacak bedeller üzerinden doğrusal olarak kaydedilmektedir. Gelir, alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülüyorsa gerçekleşir.

Diğer işlemler

Teslim edilen hizmetlerden gelirler, raporlama dönemi sonunda işlemin tamamlanma oranına göre konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Devlet teşvikleri

Devlet teşvik ve yardımları gerçeğe uygun değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Devlet teşvikleri nakden veya devlete karşı olan bir yükümlülüğün azaltılması şeklinde elde edilmiş olsa dahi aynı şekilde Finansal Tablolarda gösterilmektedir.

Yatırım teşvikleri teşvikin alınacağına ve beraberindeki tüm koşullara uyulacağına dair makul güvence sağlanmış ise gerçeğe uygun değeri üzerinden değerlendirilir. Eğer teşvik bir varlık kalemi ile ilişkilendirilmiş ise, varlığın gerçeğe uygun değerinin hesaplanması sırasında indirilmektedir. Varlığa ilişkin kira gelirinin elde edilmesi yoluyla teşvik, kâr ya da zararda muhasebeleştirilmiş olur.

Finansman gelirleri ve giderleri

Finansman gelirleri; faiz gelirleri, kur farkı gelirleri ve kar veya zararda muhasebeleştirilen türev enstrümanlarından kazançları içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Finansal giderler, banka kredilerinin faiz giderleri, finansal varlıklarla (ticari alacaklar dışındaki) ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerini ve kar veya zararda muhasebeleştirilen türev finansal riskten korunma araçlarının etkin olmayan kısımlarının kayıpları içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Ticari işlemlere ilişkin reeskont ve kur farkı gelir/giderleri, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerde muhasebeleştirilmektedir.

Hisse başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklık paylarına ait net dönem karının ilgili dönem içerisinde mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlarından ve özsermaye enflasyon düzeltme farklarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Dönemin vergi karşılığı, özkaynaklarda kayıtlara alınan kalemlerin özkaynaklarda kayıtlara alınan vergileri haricinde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere 2022 yılı içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %23 oranında (2021: %25, 2023 ve sonrası: %20 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

20 Ocak 2022 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi gündeminde kabul edilen "Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile enflasyon muhasebesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihli bilançodan başlamak üzere ertelenmiştir.

Ertelenen vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiyi konu olmayan ve ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi şerefiyenin ilk defa kayıtlara alınmasında, işletme birleşmesi olmayan işlemlerdeki ne mali karı ne de ticari karı etkileyen varlık ve yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında, yakın bir gelecekte geri çevrilmesi muhtemel olmayan iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarıyla ilgili farklarda kayıtlara alınmaz. Ertelenmiş vergi, raporlama dönemi sonunda geçerli olan kanunlara dayanarak, geçici farkların geri çevrildiklerinde uygulanması beklenen vergi oranları ile hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kanunen vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda ve ertelenmiş vergi varlıklarının elde edilmesi ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Ertelenmiş vergi hesaplamasında gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için 2022 yılında %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlığı, kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır. Ertelenmiş vergi varlığı her raporlama döneminde incelenir ve ilgili vergi avantajının gerçekleşme ihtimalinin muhtemel olmadığı kapsama kadar kayıtlı değeri indirilir.

Satılmaya hazır varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden ve nakit akım riskten korunmalarından kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançlarla birlikte konsolide kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup'un sahip olduğu yatırım teşviklerinden kurumlar vergisi indirimi sağlayanlar TMS 12 kapsamında muhasebeleştirilmektedir.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla, kurumlar vergisi ile ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü de her bir şirket için netleştirilmektedir.

Türkiye'deki vergi düzenlemeleri bir ana şirket ile bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi vermesine izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtıldığı üzere vergi karşılıkları ayrı ayrı şirket bazında hesaplanmıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde.
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Grup üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir.

Bölgümlere göre finansal raporlama

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve dipnot açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler değerlendirme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Faiz oranı takas işlemleri için yapılan işlemlerden doğan alacakların veya borçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme yöntemi tekniklerinden indirgenmiş nakit akış yaklaşımına göre seviye 2 kapsamında iken; imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri ise, seviye 3 kapsamında değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değerlerdeki değişime ilişkin hareket tablosu Not 10'da verilmiştir.

Detayı Not 22'de verilen uzun vadeli diğer yatırımların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme yöntemi tekniklerinden gelir indirgeme yaklaşımı yöntemine göre seviye 3 kapsamındadır.

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında; Grup yönetimi, Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen hükümler, tahminler ve değerlendirmeler yapmıştır. Gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklı olabilir. Tahminler ve değerlendirmeler sürekli olarak gözden geçirilir. Tahminlere ilişkin düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılır.

Mali tablolarda yer alan tutarlar üzerinde en önemli etkiye sahip muhasebe politikaları, varsayımlar ve tahminlerin uygulanmasında yapılan yargılara ilişkin bilgiler aşağıdaki dipnotlarda yer almaktadır:

İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar

Grup, Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı'yla imzalanan Şehir Hastaneleri Anlaşmaları uyarınca hazırlanmış olduğu Şehir Hastaneleri yapım modeli ile uyumlu olarak imtiyaz altyapısının kullanımı ile ilgili ücret talep etme haklarını finansal tablolarında finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, yapım süreci tamamlanıp faaliyete geçmiş projelerde, İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar olarak gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolarına almaktadır. Şirket yönetimi, imtiyaz sözleşmelerinden alacakların hesaplanabilmesi için sözleşme süresi boyunca enflasyon oranı ve döviz kurları için önemli tahmin ve varsayımlar yapmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan iskonto oranı Eskişehir Şehir Hastanesi için %10,72 (31 Aralık 2021: %10) (Avro), Tekirdağ Şehir Hastanesi için %11,04

(31 Aralık 2021: %10) (Avro), Isparta Şehir Hastanesi için ise %11,96 (31 Aralık 2021:%11,5) (ABD Doları)'dır. Enflasyon ve kur tahminleri içinse farklı senaryolar ile gerçeğe uygun değer hesaplamaları yapılmakta olup nihai sonuç olarak ortalama değer kabul edilmektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar (devamı)

İş modeli değerlendirmesi

Finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçülmesi anapara ve faiz ödemeleri sonuçlarına ve iş modeli testi-ne bağlıdır (Not 10). Grup, iş modelini, belirli bir iş hedefine ulaşmak için finansal varlık gruplarının birlikte nasıl yönetildiğini yansıtan bir düzeyde belirlemektedir. Bu değerlendirme, varlıkların performansının nasıl değerlendirildiği ve ölçüldüğü, performansı etkileyen risklerin nasıl yönetildiği ve varlık yöneticilerinin nasıl değerlendirildiği dahil tüm ilgili kanıtları yansıtan yargıları içerir. Grup, vadesinden önce kayıtlardan çıkarılan itfa edilmiş maliyetinden veya gerçeğe uygun değerinden ölçülen finansal varlıkların kayıtlardan çıkarılma nedenini ve ilgili varlığın kullanılma amacıyla tutarlı olup olmadığını anlamak için sürekli olarak değerlendirir. Bu değerlendirme Grup'un kalan finansal varlıklarına ilişkin iş modelinin uygun olup olmadığını ve eğer uygun değilse iş modelinde bir değişiklik olup olmadığını içerir. Eğer değişiklik mevcutsa finansal varlıkların sınıflandırılmasında ileriye dönük bir değişiklik yapılmalıdır. Cari dönemde böyle bir değişiklik yapılması gerekmemiştir.

Özkaynağa dayalı finansal araçların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi

Grup, ilişkideki konsolide finansal tablolarında elinde bulundurduğu MIP, Travelex, TAV Yatırım ve TAR hisselerini, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir/gidere yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değeri ile kaydetmiştir. Gerçeğe uygun değerleri ile taşınan MIP, Travelex, TAV Yatırım ve TAR finansal yatırımları finansal tablolar açısından önem arz etmekte ve değerlendirme çalışmaları uzmanlık gerektirmektedir. Değerlemeler benzer şirket çarpanları, iskonto oranları, cari piyasa işlemlerinin getiri ve satış fiyatları dikkate alınarak piyasa koşullarına uygun bir şekilde yapılır. Bu tahmin ve varsayımlarda, gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.

Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının kullanılabilmesi tarihleri ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Grup yapılan çalışmalar neticesinde ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanabileceğine ilişkin kanaat oluşması sebebiyle bağlı ortaklıklarındaki ertelenmiş vergi varlıklarını kayıtlara almıştır. Gelecekte elde edilecek vergiye tabi karın ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmediği bağlı ortaklıklar için, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılmıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar (devamı)

Türev araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri konsolide kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Faiz oranı swap işlemlerine istinaden ilgili vadelerde gerçekleşen swap işlemlerine ilişkin gelirler, kredi faiz giderleri ile netlenerek kar veya zarar tablosunda muhasebeleşmiştir.

Finansal riskten korunma amaçlı araçlar

Yabancı para cinsinden işlemler kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Döviz kurlarındaki değişimlerden kaynaklanan kur farkı kar ve zararlarının Grup finansal tabloları üzerindeki etkisinin muhasebenin dönemsellik ilkesi kapsamında yansıtılmasını teminen; Grup TFRS 9 kapsamında Finansal Riskten Korunma Muhasebesi uygulanmaktadır. Grup, döviz bazlı yatırım kredisini gerçekleştirme olasılığı yüksek tahmini ABD Doları cinsinden gelirleri nedeniyle maruz kalınan ABD Doları/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak kullanmaktadır. Grup, bu kapsamda gerçekleştirdiği etkinlik testi sonucunda söz konusu işlemin tamamının etkin olduğunu belirlemiş ve nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamıştır.

2.3. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler

1 Ocak 2022 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

- TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - 2018 – 2020-TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması, TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 41 Tarımsal Faaliyetler'e İlişkin Değişiklikler
- TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik
- Maddi Duran Varlıklar – Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)
- Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37'de yapılan değişiklik)

Yeni uygulamaya konulmuş bu standart değişikliklerinin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Yayımlanan ancak yürürlüğe henüz girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar, değişiklikler ve iyileştirmeler:

- TFRS 17 – Sigorta Sözleşmeleri
- TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler (TFRS 17'ye İlişkin Değişiklikler)
- TFRS 4'deki değişiklikler- TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin değişiklik
- Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)
- Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi – TMS 12 Gelir Vergileri'nde yapılan Değişiklikler
- Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8'e İlişkin Değişiklikler)
- Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e İlişkin Değişiklikler)
- Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar 'da yapılan Değişiklikler

Yukarıdaki standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal tablolarına önemli bir etkisinin olmaması beklenmektedir.

3. BAĞLI ORTAKLIK/İŞTİRAK HİSSE SATIŞLARI

Bağlı Ortaklık Hisse Satışı

Grup, 9 Şubat 2021 tarihinde, Bodrum' da 184 yataklı 5 Yıldızlı Tatil Köyü yatırımına sahip olan Masan-da'nın paylarının tamamının 235.000 TL'ye, Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü'ne 15 yıl süre ile kiralanmış, toplam 7.232 yataklı iki adet yurt yatırımına sahip olan Isparta Yurt'un paylarının tamamının 215.000 TL' ye Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satmıştır. Satış tarihindeki finansal durum tablosu için söz konusu tarihe en yakın olan ve bu tarihten satış tarihine kadar önemli bir değişikliğin gerçekleşmediği 31 Ocak 2021 tarihi baz alınmıştır.

İlgili şirketlerin 31 Ocak 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir:

	Masanda Turizm	Isparta Yurt	Toplam
	31 Ocak 2021	31 Ocak 2021	31 Ocak 2021
Varlıklar			
Dönen varlıklar	3.089	7.647	10.736
Nakit ve nakit benzerleri	27	3.460	3.487
Ticari alacaklar	3	42	45
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	3	-	3
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	-	42	42
Diğer alacaklar	-	1.473	1.473
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	1.473	1.473
Peşin ödenmiş giderler	880	125	1.005
Diğer dönen varlıklar	2.179	2.547	4.726
Duran varlıklar	310.477	297.063	607.540
Diğer Alacaklar	10	-	10
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	10	-	10
Kullanım hakkı varlıkları (Not 12)	2.394	-	2.394
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Not 10)	-	285.453	285.453
Maddi duran varlıklar (Not 13)	287.565	-	287.565
Diğer duran varlıklar	20.508	11.610	32.118
Toplam varlıklar	313.566	304.710	618.276
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler	831	1.794	2.625
Kısa vadeli borçlanmalar (Not 5)	506	806	1.312
- Kiralama işlemlerinden borçlar (Not 5)	506	806	1.312
Ticari borçlar	315	92	407
- İlişkili taraflara ticari borçlar	71	57	128
- İlişkili taraflara olmayan ticari borçlar	244	35	279
Diğer borçlar	3	7	10
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	3	7	10
Ertelenmiş gelirler	-	887	887
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7	2	9
Uzun vadeli yükümlülükler	5.278	42.845	48.123
Uzun vadeli borçlanmalar (Not 5)	2.507	3.096	5.603
- Kiralama işlemlerinden borçlar (Not 5)	2.507	3.096	5.603
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (Not 30)	2.771	39.749	42.520
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	307.457	260.071	567.528
Ödenmiş sermaye	192.504	78.000	270.504
Hisse senedi ihraç primleri	-	25.050	25.050
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	2	-	2
Geçmiş yıllar karları	115.452	156.601	272.053
Net dönem (zararı)/karı	(501)	420	(81)
Toplam kaynaklar	313.566	304.710	618.276

3. BAĞLI ORTAKLIK/İŞTİRAK HİSSE SATIŞLARI

Bağlı Ortaklık Hisse Satışı (devamı)

Isparta Yurt'un satış bedeli ile satış tarihindeki net varlık değeri arasındaki fark itibarıyla 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup finansallarında bağlı ortaklığın elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp olarak yansıtılan değer aşağıdaki gibidir:

Isparta Yurt	Satış tarihi itibarıyla
Satış bedeli	215.000
Satış tarihindeki net varlık değeri	260.071
Bağlı ortaklığın elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (Not 32)	45.071

Isparta Yurt	Satış tarihi itibarıyla
Toplam satış bedeli – nakit	215.000
Nakit ve nakit benzerleri - elden çıkarılan	(3.460)
Satıştan kaynaklanan nakit girişi, (net)	211.540

Masanda'nın satış bedeli ile satış tarihindeki net varlık değeri arasındaki fark itibarıyla 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup finansallarında bağlı ortaklığın elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp olarak yansıtılan değer aşağıdaki gibidir:

Masanda Turizm	Satış tarihi itibarıyla
Satış bedeli	235.000
Satış tarihindeki net varlık değeri	307.457
Bağlı ortaklığın elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (Not 32)	72.457

Masanda Turizm	Satış tarihi itibarıyla
Toplam satış bedeli – nakit	235.000
Hisse devri giderleri	(2.250)
Nakit ve nakit benzerleri - elden çıkarılan	(27)
Satıştan kaynaklanan nakit girişi, (net)	232.723

İştirak Hisse Satışı

IBS Sigorta Hisse Satışı

Akfen Holding 28 Aralık 2020 tarihinde, IBS Sigorta'daki kalan %20'lik payını 48.000 TL bedelle devretmek üzere 'Pay Satış Sözleşmesi' imzalamış olup satış işlemi 28 Ocak 2021 tarihinde tamamlanmıştır. İşlemin tamamlanması sonrasında Akfen Holding'in IBS Sigorta'da payı kalmamıştır. Söz konusu satış bedeli ile kayıtlardan çıkarılan net varlık arasındaki olumlu fark, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelir olarak kaydedilmiştir.

	Satış tarihi itibarıyla
Net Varlıklar	67.544
IBS Sigorta'nın satılan hisse oranı	%20
IBS Sigorta'nın satılan net varlık tutarı (A)	13.509
Satış bedeli (B)	48.000
İştiraklerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar (Not 30) (B-A)	34.491

3. BAĞLI ORTAKLIK/İŞTİRAK HİSSE SATIŞLARI

Bağlı Ortaklık Hisse Satışı (devamı)

Acacia Maden Hisse Satışı

22 Temmuz 2022 tarihinde, Akfen Holding'in Acacia'da bulunan ve Acacia'nın toplam sermayesinin %4,5'ini oluşturan payları Bacacı Uluslararası Ticaret Yatırımları ve Yönetim A.Ş.'ye devredilmiştir. Söz konusu satış bedeli ile kayıtlardan çıkarılan net varlık arasındaki fark, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gider olarak kaydedilmiştir.

	Satış tarihi itibarıyla
Net Varlıklar	3.840.494
Acacia Maden'in satılan hisse oranı	%4,5
Acacia Maden'in satılan net varlık tutarı	172.822
Satılan Grup seviyesindeki diğer net varlıkların değeri (*)	5.458
Toplam (A)	178.280
Satış bedeli (B)	43.622
İştiraklerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (Not 30) (B-A)	(134.658)

(*) Acacia Maden'in net varlıkları, maden rezervi ile ilgili varlıkları ve şerefiyeyi içermektedir.

Akfen GYO Hisse Satışı

Akfen Holding'in sahip olduğu 129.990.000 TL nominal değerli Akfen GYO paylarının (sermayenin %10'u), 3,70 TL fiyatla, toptan alış satış işlemleri kapsamında satışı, 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Satış sonrasında Akfen Holding'in payı %13,94 olmuştur. Söz konusu satış bedeli ile kayıtlardan çıkarılan net varlık arasındaki fark, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gider olarak kaydedilmiştir.

	Satış tarihi itibarıyla
Net Varlıklar	6.125.866
Akfen GYO'nun satılan hisse oranı	%10
Akfen GYO'nun satılan net varlık tutarı (A)	612.539
Satış bedeli (B)	480.963
İştiraklerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (Not 30) (B-A)	(131.576)

Ayrıca, 20 Ağustos 2021 tarihinde Akfen GYO bedelli sermaye artış işlemi mevcut ortakların rüçhan haklarının kullanılması ile gerçekleştirilmiş olup Grup, sermaye artışı öncesi Akfen GYO'daki hisselerinin %6,43'lük kısmını 66.433 TL bedel ile devretmiş olup söz konusu satış bedeli ile satışa konu hisselerin değeri arasındaki fark olan 11.304 TL tutarındaki kayıp, Grup'un konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler hesabında muhasebeleşmiştir (Not 30).

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bağlı ortaklıkların ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların (iş ortaklıklarının) finansal bilgileri, Grup'un yönetsel yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan bölümlere göre raporlama bilgilerine kombinasyon yöntemi ile dahil edilmiştir (Bağlı ortaklıklar için %100, iş ortaklıkları için ise sahiplik oranına göre).

1 Ocak-31 Aralık 2022	Özkaynak yöntemiyle muhasebeleşen iş ortaklıkları					MDO/		Acacia (*)		Diğer (**)	Toplam	Konsolidasyon düzenlemeleri ve sınıflamalar	
	Akfen Holding	Akfen İnşaat	Akfen Turizm	Akfen GYO (*)	Akfen Yenilenebilir	IDO	Aktensu	Acacia (*)	Toplam			Konsolidasyon düzenlemeleri	Konsolide toplam
Heslat	28.229	794.564	140.870	107.606	1.665.452	631.989	14.469	1.026.642	150.998	4.560.819	(3.593.069)	967.750	
Satışların maliyeti	-	(764.347)	(161.067)	(4.162)	(680.984)	(632.982)	(12.450)	(630.838)	(153.152)	(3.039.982)	2.098.177	(941.805)	
Brüt kar/(zarar)	28.229	30.217	(20.197)	103.444	984.468	(993)	2.019	395.804	(2.154)	1.520.837	(1.494.892)	25.945	
Pazarlama giderleri	-	(8.752)	(1.078)	-	-	(12.245)	-	(56.710)	(10)	(78.795)	72.192	(6.603)	
Genel yönetim giderleri	(106.900)	(81.463)	(1.988)	(4.323)	(44.964)	(42.138)	(6.569)	(35.541)	(15.021)	(338.907)	141.345	(197.562)	
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	59.232	5.567.956	11.382	596.158	152.556	743	-	451	285.614	6.674.092	(800.249)	5.873.843	
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(40.066)	(44.964)	(736)	(397)	(3.457)	(8.753)	(19)	-	(15.101)	(113.493)	62.766	(50.727)	
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	-	-	-	-	-	2.253	-	-	-	2.253	1.113.945	1.116.198	
Faaliyet (zararı)/karı	(59.505)	5.462.994	(12.617)	694.882	1.088.603	(61.133)	(4.569)	304.004	253.328	7.665.987	(904.893)	6.761.094	
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	461.521	-	-	-	-	-	316	-	-	461.837	(258.328)	203.509	
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(727.313)	-	-	-	-	(4.493)	-	-	-	(731.806)	(132.542)	(864.348)	
Finansman gelirleri	104.234	1.814.686	3.128	79.152	300.821	133.358	8.542	118.069	9.334	2.571.324	(662.056)	1.909.268	
Finansman giderleri	(526.367)	(4.827.058)	(5.372)	(154.397)	(962.650)	(1.164.985)	(651)	(72.167)	(2.101)	(7.715.748)	2.376.429	(5.339.319)	
Faaliyetler vergi öncesi (zararı)/karı	(747.430)	2.450.622	(14.861)	619.637	426.774	(1.097.253)	3.638	349.906	260.561	2.251.594	418.610	2.670.204	
Sürdürülen faaliyetlerden vergi geliri/(gideri)	210.346	904.827	1.810	(67.569)	42.157	-	1.130	26.197	(53.869)	1.065.029	(1.919)	1.063.110	
Dönem (zararı)/karı	(537.084)	3.355.449	(13.051)	552.068	468.931	(1.097.253)	4.768	376.103	206.692	3.316.623	416.691	3.733.314	
Ana ortaklık payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
dönem (zararı)/karı	(537.084)	3.357.833	(13.051)	566.741	468.653	(1.097.251)	4.768	376.104	206.692	3.333.405	401.797	3.735.202	
Amortisman ve iffa payı/gid.	3.588	16.483	6.108	486	338.235	73.968	51	153.336	224	592.479	(566.115)	26.364	
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı g. menkul yat.ve diğer yat.	10.958	23.694	17.501	630	23.148	36.730	32	196.744	8.743	318.180	(257.251)	60.929	
31 Aralık 2022													
Bölüm varlıkları	9.478.725	20.361.770	128.1661.726.792	11.910.958	2.458.396	32.518	1.848.256	1.100.996	49.046.577	(9.298.204)	39.748.373		
Bölüm yükümlülükleri	6.713.646	12.772.934	55.414	647.681	7.227.041	4.225.687	3.060	769.683	41.047	32.456.193	(12.662.062)	19.794.131	

(*) 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrası Akfen GYO'nun sahiplik oranı %23,94'ten %13,94'e düşmüştür. Akfen GYO'nun kar veya zarar kalemleri, hisse satışı tarihine en yakın hesap dönemi olan 30 Eylül 2022 tarihine kadar hisse satışı öncesi sahiplik oranı olan %23,94 oranında, 30 Eylül 2022 tarihinden 31 Aralık 2022 tarihine kadar 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrası sahiplik oranı olan %13,94 oranında konsolide edilmiştir.

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Özkaynak yöntemiyle muhasebeleşen iş ortaklıklar

1 Ocak-31 Aralık 2021	Akfen Holding	Akfen İnşaat	Akfen Turizm	Akfen GYO (*)	Akfen Yenilenebilir Enerji	MDO/ İDO (*)	Acacia	Diğer (**)	Toplam	Konsolidasyon düzenlemeleri ve sınıflamalar		Konsolide toplam
										Akfen İnşaat	Akfen Turizm	
Hasılat	8.162	520.950	72.966	55.647	863.793	401.776	54.354	509.761	8.117	2.495.526	(1.894.970)	600.556
Satışların maliyeti	-	(465.447)	(92.042)	(4.198)	(405.868)	(316.575)	(49.867)	(246.475)	(4.740)	(1.585.212)	1.049.248	(535.964)
Brüt kar/(zarar)	8.162	55.503	(19.076)	51.449	457.925	85.201	4.487	263.286	3.377	910.314	(845.722)	64.592
Pazarlama giderleri	-	(5.855)	(1.133)	-	-	(7.905)	-	(22.715)	(33)	(37.641)	31.392	(6.249)
Genel yönetim giderleri	(61.854)	(54.230)	(1.049)	(3.612)	(22.153)	(32.715)	(2.016)	(21.343)	(5.930)	(204.902)	87.580	(117.322)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	51.077	6.501.840	5.522	603.812	53.655	6.028	68	(2.381)	2.717	7.222.338	(669.609)	6.552.729
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(94.384)	(18.376)	(600)	(529)	(63.123)	(11.288)	(3.781)	-	(1.387)	(193.468)	80.100	(113.368)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	-	-	-	-	-	1.374	-	-	-	1.374	893.990	893.990
Faaliyet (zararı)/kârı	(96.999)	6.478.882	(16.336)	651.120	426.304	40.695	(1.242)	216.847	(1.256)	7.698.015	(422.269)	7.275.746
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	593.091	-	12.758	71.204	-	123	-	-	516	677.692	(351.114)	326.578
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(352.148)	(45.071)	-	-	-	-	-	-	-	(397.219)	234.291	(162.928)
Finansman gelirleri	267.715	897.725	30.027	78.479	5.478	80.425	20.914	54.751	7.516	1.443.030	(283.799)	1.159.231
Finansman giderleri	(585.415)	(5.365.516)	(24.494)	(203.478)	(249.436)	(988.598)	(14.813)	(53.526)	(1.191)	(7.486.467)	1.538.589	(5.947.876)
Faaliyetler vergi öncesi (zararı)/kâr	(173.756)	1.966.020	1.955	597.325	182.346	(867.355)	4.859	218.072	5.585	1.935.051	715.698	2.650.749
Sürdürülen faaliyetlerden vergi geliri/(gideri)	146.389	(34.881)	(1.011)	(59.509)	88.426	-	(474)	(74.707)	(1.463)	62.770	46.623	109.393
Dönem (zararı)/kârı	(27.367)	1.931.139	944	537.816	270.772	(867.355)	4.385	143.365	4.122	1.997.821	762.321	2.760.142
Ana ortaklık payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dönem karı/(zararı)	(27.367)	1.939.097	944	531.271	273.001	(867.355)	4.385	143.365	4.122	2.001.463	765.898	2.767.361
Amortisman ve itfa payı gid.	1.974	12.378	4.633	969	208.208	68.011	110	80.662	312	377.257	(357.968)	19.289
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı g.menkul yatırımlar ve diğer yatırımlar	7.112	18.668	13.643	261	4.002	39.155	426	78.266	2	161.535	(121.426)	40.109
31 Aralık 2021												
Bölüm varlıkları	8.078.333	15.381.029	50.792	1.643.104	9.747.000	267.426	29.633	1.477.874	368.641	38.043.832	(8.855.407)	29.188.425
Bölüm yükümlülükleri	5.089.156	10.825.985	31.364	600.930	6.083.721	3.287.934	4.969	879.079	52.039	26.855.177	(10.835.277)	16.019.900

(*) 12 Ocak 2021 ve 9 Şubat 2021 tarihlerinde gerçekleşen sermaye artırımları sonrasında Akfen GYO'nun sahiplik oranı %56,88'den %30,37'ye, 20 Ağustos 2021'de gerçekleşen sermaye artırım ile de %23,94'e düşmüştür. Akfen GYO'nun kar veya zarar kalemleri, sermaye artırım tarihlerine en yakın hesap dönemi olan 31 Ocak 2021 tarihine kadar sermaye artırım öncesi sahiplik oranı olan %56,88 oranında, 31 Ocak 2021 tarihinden 30 Eylül 2021 tarihine kadar 12 Ocak ve 9 Şubat tarihli sermaye artırım sonrası sahiplik oranı olan %30,37 oranında, 30 Eylül 2021 tarihinde 31 Aralık 2021 tarihine kadar ise 20 Ağustos 2021 tarihinde gerçekleşen sermaye artışı sonrası sahiplik oranı olan %23,94 oranında konsolide edilmiştir.

(**) 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları MDO'ya devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi MDO olmuştur. İDO'nun devir öncesi oran olan %50'si dolaylı olarak Grup konsolidasyonuna dahil edilmiştir.

(***) Diğer içerisinde Akfen Danışmanlık, Akfen GPYŞ, Akınısı, Biz Madencilik, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Enerji Enerji ve Akfen Rüzgar Enerji ve Akfen Güneş Enerji (bağlı ortaklıklar) şirketleri yer almaktadır.

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	2.585	1.494
Bankalar	2.318.119	780.347
- Vadesiz mevduat	59.947	51.630
- Vadeli mevduat	2.258.172	728.717
Diğer nakit ve nakit benzerleri (*)	870.069	1.198.105
Değer düşüklüğü	(75)	(22)
Nakit ve nakit benzerleri	3.190.698	1.979.924
Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi (-)	(1.031)	(3.181)
Değer düşüklüğü	75	22
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	3.189.742	1.976.765

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerlerinin tamamı Grup'a ait gecelik repo bakiyelerinden ve vadesi 3 aydan daha kısa olan sabit getirili fonlar, devlet ve özel sektör bonolarından oluşmaktadır.

Grup'un, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.031 TL tutarındaki kullanımı kısıtlı banka bakiyesi kredi ve sigorta ödemeleri için blokaja alınmış olup, ödemeler yapılacağı zaman blokaj ortadan kalkmaktadır (31 Aralık 2021: 3.181 TL).

Vadesiz mevduat

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vadesiz mevduatın para birimi bazında TL karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
ABD Doları	37.056	42.390
TL	12.370	2.322
Avro	10.378	6.717
Diğer	143	201
Toplam	59.947	51.630

Vadeli mevduat

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın para birimi bazında TL karşılığı aşağıdaki gibidir:

	Vade	Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2022	Vade	Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2021
ABD Doları	Ocak 2023	0,01 - 3,75	1.453.439	Ocak 2022	0,01 - 0,2	467.865
TL	Ocak 2023	2 - 22	536.615	Ocak 2022	4,75 - 20	17.474
Avro	Ocak 2023	0,01-1,50	268.118	Ocak 2022	0,01 - 0,25	243.378
Toplam			2.258.172			728.717

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (devamı)

Diğer nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup'a ait diğer nakit ve nakit benzerlerinin, yabancı para ve Türk Lirası dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
ABD Doları	860.432	1.189.573
TL	9.637	8.532
Toplam	870.069	1.198.105

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 34'te belirtilmiştir.

6. FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli borçlanmalar	2.469.086	2.162.020
Teminatlı kısa vadeli banka kredileri	152.722	352.068
Uzun vadeli teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	2.034.332	1.633.364
İhraç edilen tahvillerin kısa vadeli kısımları	277.713	155.398
Uzun vadeli finansal kiralama borçlanmalarının kısa vadeli kısımları	-	16.871
Uzun vadeli faaliyet kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları	4.319	4.319
Uzun vadeli borçlanmalar	14.565.326	11.536.810
Uzun vadeli teminatlı banka kredileri	14.554.749	11.527.812
Uzun vadeli faaliyet kiralama borçlanmaları	10.577	8.998
Toplam	17.034.412	13.698.830

6. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi(1)	TL	7,5-22,20	2023	306.555	309.120
Teminatlı banka kredileri(2)	TL	10,00	2023	600	626
Teminatlı proje banka kredisi(1)	Avro	3A Euribor +5,50	2035	3.102.227	3.130.646
Teminatlı proje banka kredisi(1)	Avro	3A Euribor +4,75	2034	2.594.022	2.612.157
Teminatlı proje banka kredisi(1)	Avro	3A Euribor+6,10	2034	2.594.022	2.619.803
Teminatlı proje banka kredisi(1)	Avro	3A Euribor+5,05	2029	1.389.931	1.407.986
Teminatlı proje banka kredisi(1)	Avro	3A Euribor +6,00	2029	183.454	186.184
Teminatlı banka kredileri(3)	Avro	Euribor +6,55	2024	228.666	231.394
Teminatlı proje banka kredisi(1)	ABD Doları	3A Libor +5,15	2029	1.445.597	1.472.686
Teminatlı proje banka kredisi(1)	ABD Doları	6A Libor+4,90	2027	261.815	262.171
Teminatlı proje banka kredisi(1)	ABD Doları	3A Libor +6,20	2029	190.036	193.994
Teminatlı banka kredileri(3)	ABD Doları	1,33	2026	749.280	751.356
Teminatlı banka kredileri(3)	ABD Doları	1,40	2026	1.311.240	1.311.851
Teminatlı banka kredileri(3)	ABD Doları	1,36	2025	2.247.840	2.251.829
Tahvil(4)	TL	28	2023	263.778	277.713
				16.869.063	17.019.516
31 Aralık 2021	Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi(1)	TL	7,50-31	2022-2023	458.987	466.780
Teminatlı banka kredileri(2)	TL	10,00	2022-2023	1.800	1.878
Finansal kiralama borçlanmaları(1)	TL	10,70	2022	16.541	16.871
Teminatlı proje banka kredisi(1)	Avro	3A Euribor +5,50	2035	2.537.771	2.552.671
Teminatlı proje banka kredisi(1)	Avro	3A Euribor +4,75	2034	2.135.828	2.128.036
Teminatlı proje banka kredisi(1)	Avro	3A Euribor+6,10	2034	2.135.828	2.130.200
Teminatlı proje banka kredisi(1)	Avro	3A Euribor+5,05	2029	1.161.374	1.175.215
Teminatlı proje banka kredisi(1)	Avro	3A Euribor +6,00	2029	153.790	155.967
Teminatlı banka kredileri(3)	Avro	Euribor +6,55	2022	218.396	218.851
Teminatlı banka kredileri(3)	Avro	0,7	2022	87.661	87.775
Teminatlı proje banka kredisi(1)	ABD Doları	3A Libor +5,15	2029	1.137.017	1.151.170
Teminatlı proje banka kredisi(1)	ABD Doları	6A Libor+4,90	2027	216.175	216.390
Teminatlı proje banka kredisi(1)	ABD Doları	3A Libor +6,20	2029	149.951	152.188
Teminatlı banka kredileri(3)	ABD Doları	1,33	2026	534.120	535.580
Teminatlı banka kredileri(3)	ABD Doları	1,40	2026	934.710	935.218
Teminatlı banka kredileri(3)	ABD Doları	1,36	2025	1.602.360	1.605.325
Tahvil(5)	TLTLREF Endeksi + 2		2022	150.000	155.398
				13.632.309	13.685.513

(1) Akfen İnşaat kredileridir. (2) Akfen Turizm kredileridir. (3) Akfen Holding kredileridir.

(4) 17 Ekim 2022 tarihinde 300.000 TL tutarında 6 ay vadeli olarak ihraç edilen tahvilin 36.222 TL tutarındaki kaynaktan kesilen faizi sonrası kalan tutarı göstermektedir.

(5) 7 Şubat 2020 tarihinde 150.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir.

Teminatlı proje banka kredileri aşağıdaki araçlarla güvence altına alınmıştır:

- Alacakların devir ve temliği, • Hesapların rehini, • Üst hakkı ipoteği, • Pay rehni/hisse rehni,

Teminatlı banka kredileri, Ana Hissedar ve diğer Grup Şirketleri kefaletiyle teminat altına alınmıştır.

6. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaların vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 yıl içerisinde	2.464.767	2.157.701
1 - 2 yıl arası	1.934.180	1.178.517
2 - 3 yıl arası	3.721.143	1.125.810
3 - 4 yıl arası	3.317.437	2.574.530
5 yıl ve üzeri	5.581.989	6.648.955
Toplam	17.019.516	13.685.513

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal borçlanmaların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Dönem başı itibari ile finansal yükümlülükler	13.685.513	8.931.020
<i>Kullanılan banka kredileri</i>	1.050.249	3.046.489
<i>Ödenen banka kredileri</i>	(2.146.073)	(3.853.608)
<i>Ödenen faiz</i>	(851.054)	(643.654)
<i>Tahakkuk</i>	912.924	650.474
<i>Kur farkı gideri</i>	4.367.957	5.554.792
Dönem sonu toplam finansal yükümlülükler	17.019.516	13.685.513

Kiralama İşlemlerinden borçlar

TFRS 16 standardını Grup 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla uygulamaya başlamış olup Grup'un kiralık araziler ile alakalı ödenecek tahmini kira bedellerinin indirgenmiş değerleri faaliyet kiralama borçlanmaları olarak sınıflandırmıştır.

Faaliyet kiralama borçlanmalarına ait detaylar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 yıldan kısa	4.319	4.319
1 - 5 yıl	6.786	7.863
5 yıl ve üzeri	34.892	36.554
Eksi : Gelecek dönemlere ait finansman gideri	(31.101)	(35.419)
Dönem sonu itibari ile kiralama yükümlülükleri	14.896	13.317

Kiralama yükümlülüklerinin 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllar içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	13.317	18.562
<i>Finansman gideri</i>	1.579	1.670
<i>Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)</i>	-	(6.915)
31 Aralık	14.896	13.317

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 32)	26.813	19.996
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	191.261	82.747
- Sağlık Bakanlığı'ndan alacaklar (*)	115.390	75.176
- Alacak senetleri	218	97
- Diğer ticari alacaklar	75.653	7.474
Toplam	218.074	102.743

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Sağlık Bakanlığı'ndan ticari alacaklar, Sağlık Bakanlığı ile imzalanan Şehir Hastanesi sözleşmeleri uyarınca oluşan ticari alacakları içermektedir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	16.254	9.061
- Alacak senetleri	16.254	9.061
Toplam	16.254	9.061

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Sağlık Bakanlığı'ndan ticari alacaklar, Sağlık Bakanlığı ile imzalanan Şehir Hastanesi sözleşmeleri uyarınca oluşan ticari alacakları içermektedir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 32)	11.367	9.230
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (*)	247.748	141.272
Toplam	259.115	150.502

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla çoğunlukla Grup'un inşaat işleri ile satın alınan ekipmanlar için oluşan borçlardan ve alt taşeronlara yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 32)	191	-
Toplam	191	-

8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	27	9
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	60.040	85.038
- Vergi dairesinden alacaklar	58.347	84.188
- Verilen depozito ve garantiler	167	157
- Diğer alacaklar	1.526	693
Toplam	60.067	85.047

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 32)	440.197	835.155
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	15.859	12.356
- Verilen depozito ve garantiler	1.375	542
- Diğer uzun vadeli alacaklar	14.484	11.814
Toplam	456.056	847.511

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32)	36.592	40.495
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	37.336	32.590
- Alınan depozito ve teminatlar	28.354	21.969
- Ödenecek vergi ve fonlar	7.123	10.275
- Diğer borçlar	1.859	346
Toplam	73.928	73.085

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32)	1.758.274	1.387.002
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8.766	8.769
- Alınan depozito ve teminatlar	8	11
- Diğer borçlar	8.758	8.758
Toplam	1.767.040	1.395.771

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER/MÜŞTERİ HİZMETLERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gelecek aylara ait giderler (*)	21.661	11.928
Verilen avanslar (**)	14.952	25.838
Diğer	285	407
Toplam	36.898	38.173

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla gelecek aylara ait giderler bakiyesinin büyük çoğunluğunu sigorta giderleri oluşturmaktadır.

(**) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla verilen avansların çoğunluğu Akfen İnşaat'ın ve Şehir Hastaneleri'nin inşaat işleri ile satın alınan ekipmanlar için verilen avanslardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen avanslar	7.555	6.197
Toplam	7.555	6.197

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla müşteri sözleşmelerinden doğan uzun vadeli varlıklar aşağıdaki gibidir:

Müşteri sözleşmelerinden doğan uzun vadeli varlıklar/ Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar (*)		
Toplam	73.612	41.760

(*) Grup, Sağlık Bakanlığı'na sunulan hizmet sözleşmesini TFRS 15 kapsamında değerlendirmiş ve etkisini finansal tablolara taşımıştır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilgili bakiyeler, Sağlık Bakanlığı'na sağlanacak olağanüstü bakım ve onarım hizmet giderleri için yapılan peşin ödeme tutarlarından oluşmaktadır.

10. İMTİYAZ SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN FİNANSAL VARLIKLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Isparta Şehir Hastanesi		
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	541.050	398.834
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	4.131.480	3.158.983
	4.672.530	3.557.817
Eskişehir Şehir Hastanesi		
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	815.375	621.114
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	6.709.634	5.447.920
	7.525.009	6.069.034
Tekirdağ Şehir Hastanesi		
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	463.130	348.390
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	2.943.262	2.470.068
	3.406.392	2.818.458
Toplam Şehir Hastaneleri		
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin kısa vadeli finansal varlıklar (*)	1.819.555	1.368.338
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin uzun vadeli finansal varlıklar (*)	13.784.376	11.076.971
Toplam	15.603.931	12.445.309

(*) Hizmet imtiyaz sözleşmelerinin alımı, T.C. Sağlık Bakanlığı ile imzalanan Şehir Hastaneleri modellerinin inşasına ilişkin Şehir Hastanesi sözleşmesinden doğan imtiyaz altyapısının kullanımı için ücret talep etme hakkını içermektedir. İmtiyaz sözleşmelerinde bir finansal varlığın tahmini itfa süresi, Grup'un altyapıyı kullanmak için imtiyaz süresinin sonuna kadar kamudan tahsis edebildiği dönemdir.

Isparta Şehir Hastanesi, Eskişehir Şehir Hastanesi ve Tekirdağ Şehir Hastanesi sırasıyla 31 Mart 2017, 27 Ekim 2018 ve 30 Kasım 2020 tarihleri itibarıyla hastanelerin işletmesi ile ilgili faaliyetlerine ve tahsilatlarına başlamıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllardaki finansal varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	12.445.309	7.375.570
Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasından kaynaklanan değer artışı (Not 28)	4.857.584	6.080.328
Tahsilatlar	(1.698.962)	(1.010.589)
31 Aralık	15.603.931	12.445.309

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.216.786	1.303.814
	2.216.786	1.303.814

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki rehin tutarı 2.530.820 TL'dir (31 Aralık 2021: 2.177.690 TL).

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin türleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bina	1.211.360	640.343
Arsa	986.866	655.516
Otel	18.560	7.955
	2.216.786	1.303.814

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	1.303.814	1.133.028
Stoklara transfer/Stoklardan transfer (Not 16)	(18.493)	20.327
Değer artışı (Not 28)	985.154	451.342
Çıktılar	(53.689)	(16.079)
Bağlı ortaklık satış etkisi-Arsa kiralari (Not 3)	-	(3.839)
Maddi duran varlıklardan transfer (Not 14)	-	649
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	-	(281.614)
31 Aralık	2.216.786	1.303.814

Arsa kiralari

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul geliştirmek için kiraladığı arazilere ilişkin haklarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmaktadır. Böyle bir durumda, ilgili araziye ilişkin hak, kiralamada olduğu şekilde muhasebeleştirilir ve buna ek olarak, muhasebeleştirilen söz konusu arazi için gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılır. Grup'un kiralık arazilerin üstünde geliştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer tespitlerinin bu araziler için ödenecek kira bedellerinin tahmini nakit akışlarından düşülmesi suretiyle yapılmış olmasından ötürü, ilgili araziler ile alakalı ödenecek kira bedellerinin indirgenmiş değerleri yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında muhasebeleştirilmektedir. 9 Şubat 2021 itibarıyla Masanda Turizm ("Bodrum Loft") ile Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının Akfen GYO'ya satış işlemleri tamamlanmış, söz konusu şirketin satışı nedeniyle 31 Aralık 2021 itibarıyla herhangi bir arsa kirası kalmamış ve konsolide mali tablolarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilmeye başlamıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Otel	-	18.560	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Bina	-	950.859	260.501
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Arsa	-	986.866	-

31 Aralık 2021	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Otel	-	7.955	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Bina	-	452.093	188.250
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller – Arsa	-	655.516	-

12. TÜREV ARAÇLAR

Söz konusu türev araçlar, faiz oranı takas işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla türev araçlardan kaynaklanan yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türev araçlardan kaynaklanan varlıklar	522.564	-
Türev araçlardan kaynaklanan yükümlülükler	-	(280.559)
Toplam	522.564	(280.559)

	Para birimi	31 Aralık 2022 Orjinal Sözleşme değeri	Varlık
Türev varlıklar	ABD Doları	89.201.755	99.955
Türev varlıklar	Avro	276.287.791	422.609
Toplam			522.564

	Para birimi	31 Aralık 2021 Orjinal Sözleşme değeri	Yükümlülük
Türev yükümlülükler	ABD Doları	104.371.438	(8.688)
Türev yükümlülükler	Avro	295.936.694	(271.871)
Toplam			(280.559)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, türev araçlardan kaynaklanan varlıklar ve yükümlülükler, değişken faiz oranının sabit faiz oranı ile takasından oluşmaktadır. Isparta Hastane için kullanılan kredilerin ABD Doları kısmının %100'ü için libor için 2022 Ocak ayında 3 yıl süreyle 2025 yılına kadar %1,61 oran üzerinden, Eskişehir Hastane için kullanılan kredilerin %60'ı için 2028 yılına kadar euribor için kredilerin kullanım tarihlerinde %0,37, %1,99 ve %2,085 oranlar üzerinden, Tekirdağ Hastane için ise anılan kredilerin %70'i için kredilerin euribor oranlarının kullanım tarihlerinde %0,05-%2,42 oran ve 14 ila 18 yıl vade aralığında faiz oranı takas işlemleri yapılmıştır.

13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

TFRS 16 "Kiralamalar" standardının ilk uygulaması kapsamında, 1 Ocak 2019 tarihinden önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardına uygun olarak faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralama taahhütlerine ilişkin konsolide finansal tablolarda "kiralama yükümlülüğü" muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kira yükümlülüğü, geçiş tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş kira ödemelerinin, Grup'un ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları ise, ilgili standartta yer alan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, kiralama yükümlülüklerine eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kullanım hakkı varlıkları (*)	7.492	7.792
Toplam	7.492	7.792

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Akfen Merter'in kiraladığı ve üzerinde proje geliştirilme/İNŞAAT aşamasında olan arazilere ait kiralar ile ilgili muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıklarıdır. İlgili projenin sözleşmesi Vakıflar Bölge Müdürlüğü tarafından tek taraflı bir şekilde feshedilmiştir. Sözleşmenin tek taraflı bir şekilde feshedilmesi sebebiyle Grup'un uğraması muhtemel menfi ve müspet zararların tazmini için açılan tazminat davası devam etmektedir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllardaki kullanım hakkı varlıkları hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	7.792	10.486
Amortisman gideri	(300)	(300)
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	-	(2.394)
31 Aralık	7.492	7.792

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	Arazi ve binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Diğer	Toplam
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiye	17.051	12.525	18.648	36.648	18.832	33.274	586	137.564
Girişler	82	126	1.995	16.025	5.964	18.499	-	42.691
Çıkışlar	-	-	(1.268)	(26)	-	-	-	(1.294)
Değer artışı (*)	39.973	-	-	-	-	-	-	39.973
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiye	57.106	12.651	19.375	52.647	24.796	51.773	586	218.934
Birikmiş amortisman								
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiye	4.353	9.058	5.467	19.570	-	8.448	176	47.072
Dönem gideri	594	774	3.835	6.849	-	6.952	120	19.124
Çıkışlar	-	-	(704)	(21)	-	-	-	(725)
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiye	4.947	9.832	8.598	26.398	-	15.400	296	65.471
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla net defter değeri	12.698	3.467	13.181	17.078	18.832	24.826	410	90.492
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla net defter değeri	52.159	2.819	10.777	26.249	24.796	36.373	290	153.463

(*) Grup 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla binalarını yeniden değerlemeye tabii tutmuştur.

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	Arazi ve binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Diğer	Toplam
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye	305.543	12.589	6.923	27.680	18.040	22.148	62	392.985
Girişler	-	747	12.587	8.998	792	11.126	524	34.774
Çıkışlar	-	(811)	(862)	-	-	-	-	(1.673)
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	(287.843)	-	-	(30)	-	-	-	(287.873)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer	(649)	-	-	-	-	-	-	(649)
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye	17.051	12.525	18.648	36.648	18.832	33.274	586	137.564
Birikmiş amortisman								
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye	3.787	8.846	3.625	14.264	-	4.378	62	34.962
Dönem gideri	845	889	2.440	5.335	-	4.070	114	13.693
Çıkışlar	-	(677)	(598)	-	-	-	-	(1.275)
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	(279)	-	-	(29)	-	-	-	(308)
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye	4.353	9.058	5.467	19.570	-	8.448	176	47.072
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye	301.756	3.743	3.298	13.416	18.040	17.770	-	358.023
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla net defter değeri	12.698	3.467	13.181	17.078	18.832	24.826	410	90.492

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam 26.364 TL tutarındaki sırasıyla 19.124 TL, 6.940 TL ve 300 TL olan maddi duran varlık, maddi olmayan duran varlık ve kullanım hakkı varlıklarındaki amortisman giderinin 19.436 TL tutarındaki kısmı satışların maliyetinde, 6.928 TL tutarındaki kısmı ise genel yönetim giderlerinde muhasebeleştirilmiştir

(31 Aralık 2021: Toplam 19.289 sırasıyla 13.693 TL maddi duran varlık, 5.296 TL maddi olmayan duran varlık, 300 TL kullanım hakkı varlıklarındaki amortisman giderinin 13.912 TL tutarındaki kısmı satışların maliyetinde, 5.377 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerinde muhasebeleştirilmiştir) (Not 13 ve Not 15).

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	Haklar	Diğer	Toplam
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye	134.098	14.144	148.242
Girişler	795	19	814
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye	134.893	14.163	149.056
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiye	134.893	14.163	149.056
Girişler	1.415	49	1.464
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiye	136.308	14.212	150.520
Birikmiş itfa ve tükenme payları	Haklar	Diğer	Toplam
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye	39.419	2.950	42.369
Dönem gideri	1.991	3.305	5.296
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye	41.410	6.255	47.665
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiye	41.410	6.255	47.665
Dönem gideri	3.666	3.274	6.940
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiye	45.076	9.529	54.605
Net defter değeri			
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla net defter değeri	94.679	11.194	105.873
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla net defter değeri	93.483	7.908	101.391
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla net defter değeri	91.232	4.683	95.915

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların büyük çoğunluğu, Akfen Merter ve Hacettepe şirketlerine ait projelere ilişkin sahip olunan üst haklarından oluşmaktadır.

16. STOKLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yiyecek ve içecek stokları	15.142	5.078
Mamüller	13.640	9.911
Toplam	28.782	14.989

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla mamüller, İncek ve Gölbaşı'nda konut projesiyle ilgili satılık mevcut dairelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllardaki stok hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	14.989	43.205
Girişler	16.774	6.032
Çıkışlar	(21.474)	(13.921)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden / (gayrimenkullere) transfer (Not 11)	18.493	(20.327)
31 Aralık	28.782	14.989

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla stokların üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

17. ERTELENMİŞ GELİRLER / MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler (Not 32)	17.313	-
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	32.644	16.559
- Otel kira gelirleri (*)	31.750	15.592
- Alınan avanslar (**)	828	911
- Diğer	66	56
Toplam	49.957	16.559

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla otel kira gelirleri, Bodrum Loft Otel ile ilgili raporlama dönemi sonrasındaki aylara ait peşin tahsil edilen kira tutarlarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa alınan avansların çoğunluğu İncek Loft projeleri ile ilgili alınan avanslardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla müşteri sözleşmelerinden doğan uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Müşteri sözleşmelerinden doğan uzun vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Müşteri sözleşmelerinden doğan uzun vadeli yükümlülükler (*)	134.441	93.310
Toplam	134.441	93.310

(*) Grup, Sağlık Bakanlığı'na sunulan hizmet sözleşmesini TFRS 15 kapsamında değerlendirmiş ve etkisini konsolide finansal tablolarına 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla taşımıştır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler, Sağlık Bakanlığı'na sağlanacak olağanüstü bakım ve onarım hizmet bedeli için peşin elde edilen gelir tutarlarından oluşmaktadır.

18. KARŞILIKLAR

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İzin yükümlülüğü karşılığı	18.819	9.655
Diğer karşılıklar (*)	32.874	19.187
Toplam	51.693	28.842

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer karşılıkların tamamı Akfen Yenilenebilir'e ait HES proje şirketlerinin önceki hissedarlarına hisse devir sözleşmesine bağlı olarak Akfen Holding tarafından ödeneceği öngörülen tutarlardır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kıdem tazminatı karşılığı	18.865	8.419
Toplam	18.865	8.419

19. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

47/2000 numaralı Yatırım Teşvik Kanunu'na göre, Akfen GYO'nun 31 Aralık 2008 tarihine kadar KKTC'de yaptığı yatırımlar üzerinden herhangi bir zaman kısıtlaması olmayan %100 oranında yatırım teşviki bulunmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun, 1 Temmuz 2003 tarih ve 2003/5868 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline ve Milli Gemi Siciline kayıtlı, kabotaj hattında münhasıran yük ve yolcu taşıyan gemilere, ticari yatılara, hizmet ve balıkçı gemilerine miktarı her geminin teknik özelliklerine göre tespit edilmek ve bu akaryakıtı kullanacak geminin jurnaline işlenmek kaydıyla verilecek akaryakıtın özel tüketim vergisi tutarının, 2004 yılı başından itibaren sıfıra indirilmesini kararlaştırmıştır. İDO, 2004 yılından itibaren bu kapsamda özel tüketim vergisi indiriminden yararlanmaktadır.

Bakanlar Kurulu'nun 2 Aralık 2004 tarih ve 2004/5266 sayılı kararı ile, Türk Uluslararası Gemi Siciline kayıtlı gemilerin ve yatların işletilmesinden ve devrinden elde edilen kazançlar, gelir ve kurumlar vergileriyle fonlardan istisnadır. Türk Uluslararası Gemi Siciline kaydedilecek gemilere ve yatlarla ilişkin alım, satım, ipotek, tescil, kredi ve navlun mukaveleleri; damga vergisine, harçlara, banka ve sigorta muameleleri vergisine ve fonlara tâbi tutulmazlar. İDO, bu kapsamda kurumlar vergisi ve gelir vergisi indirimlerinden yararlanmaktadır.

HES projeleri kapsamında yapılacak yatırımlar için, Grup'un çeşitli belgeler aracılığıyla elde etmiş bulunduğu, KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyeti şeklinde yatırım teşvikleri bulunmaktadır.

Ayrıca, 25 Haziran 2016 tarih 28329 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2016/2)" ile birlikte yurtdışından ithal edilecek olan güneş panelleri teşvik ve KDV istisnası kapsamından çıkartılmıştır. GES projelerimizden Tebliğ'in yayınladığı tarihten önce KDV istisnası ve yatırım teşvikine başvurmamış veya almamış olan projelerimiz için yurt dışından ithal edilecek Güneş panelleri KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanamamaktadır.

Acacia Maden, Kastamonu'daki maden tesisi için 27 Nisan 2014 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'ndan "Büyük Ölçekli Yatırım" planında yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu teşvik kapsamında toplam yatırım tutarının %40'lık tutarı vergi muafiyetine baz oluşturmakta ve şirketin ileride oluşacak vergi tutarının %80'i, vergi muafiyetine baz tutara ulaşana kadar teşvik kapsamında ödenmeyecektir. Ayrıca Acacia Maden, SGK iş veren hissesi desteğinden faydalanmaktadır.

Akfen İnşaat'a ait hastane projeleri ilgili alınan teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımlardan doğan kazançlar, yatırımın katkı payı miktarına ulaştığı süreye kadar yatırımın kısmen veya tamamen işletilmeye başlandığı mali yıldan itibaren geçerli olmak üzere indirimli oranlarda kurumlar vergisine tabidir. Bu kapsamda Grup, yatırım teşviğine sahip şirketlerde öngörülebilir gelecekte fayda sağlamayı tahmin ettiği vergi avantajını, finansal tablolarda ertelenmiş vergi aktifli olarak muhasebeleştirilmektedir.

20. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının bilanço-daki kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik Oranları (%)	31 Aralık 2022	Sahiplik Oranları (%)	31 Aralık 2021
Akfen Yenilenebilir	66,91	4.441.307	66,91	3.420.676
Acacia Maden	25,50	1.108.329	30,00	637.525
Akfen GYO	13,94	1.079.109	23,94	1.027.841
Akfen Su	50,00	29.459	50,00	24.664
MDO/İDO (*)	50,00	-	50,00	-
		6.658.204		5.110.706

(*) Deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, MDO, 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/%50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. 8 Temmuz 2021'de İDO'nun tüm hisseleri MDO'ya devredilmiştir.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait kar veya zarar tablosundaki Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının karlarındaki/(zararlarındaki) Grup'un payları aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Akfen GYO (*)	566.741	531.271
Akfen Yenilenebilir	468.653	273.001
Acacia Maden (**)	372.586	139.674
Akfen Su	4.768	4.385
IBS Sigorta (***)	-	1.477
MDO/İDO (****)	(296.550)	(54.444)
	1.116.198	895.364

(*) 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrası Akfen GYO'nun sahiplik oranı %23,94'ten %13,94'e düşmüştür. Akfen GYO'nun net dönem karı, hisse satışı tarihine en yakın hesap dönemi olan 30 Eylül 2022 tarihine kadar hisse satışı öncesi sahiplik oranı olan %23,94 oranında, 30 Eylül 2022 tarihinden 31 Aralık 2022 tarihine kadar 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrası sahiplik oranı olan %13,94 oranında konsolide edilmiştir.

12 Ocak 2021 ve 9 Şubat 2021 tarihlerinde gerçekleşen sermaye artırımları sonrasında Akfen GYO'nun sahiplik oranı %56,88'den %30,37'ye, 20 Ağustos 2021'de gerçekleşen sermaye artırımını ile de %23,94'e düşmüştür. Akfen GYO'nun net dönem karı, sermaye artırım tarihlerine en yakın hesap dönemi olan 31 Ocak 2021 tarihine kadar sermaye artırım öncesi sahiplik oranı olan %56,88 oranında, 31 Ocak 2021 tarihinden 30 Eylül 2021 tarihine kadar 12 Ocak ve 9 Şubat tarihli sermaye artırım sonrası sahiplik oranı olan %30,37 oranında, 30 Eylül 2021 tarihinde 31 Aralık 2021 tarihine kadar ise 20 Ağustos 2021 tarihinde gerçekleşen sermaye artışı sonrası sahiplik oranı olan %23,94 oranında konsolide edilmiştir.

(**) 22 Temmuz 2022 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrası Acacia Maden'in sahiplik oranı %30'dan %25,5'e düşmüştür. Acacia Maden'in net dönem karı, hisse satışı tarihine en yakın hesap dönemi olan 30 Haziran 2022 tarihine kadar hisse satışı öncesi sahiplik oranı olan %30 oranında, 30 Haziran 2022 tarihinden 31 Aralık 2022 tarihine kadar 22 Temmuz 2022 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrası sahiplik oranı olan %25,5 oranında konsolide edilmiştir.

(***) 28 Ocak 2021 tarihinde detayları Not 2'de verilen IBS Sigorta'nın kalan %20'lik hisse satışı gerçekleşmiştir. IBS Sigorta'nın kar veya zarar kalemleri, hisse satışı tarihine en yakın hesap dönemi olan 31 Ocak 2021 tarihine kadar hisse satışı öncesi sahiplik oranı olan %20 oranında konsolide edilmiş olup bu tarihten sonraki kar veya zarar kalemleri konsolidasyona dahil edilmemiştir.

(****) Deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, MDO, 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/%50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. 8 Temmuz 2021'de İDO'nun tüm hisseleri MDO'ya devredilmiştir.

20. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	Dönem karı/(zararı)	Özkay- naklara ilişkin diğer hareketler	Sınırlı yükümlülük düzeltmesi (*)	Konsolidas- yonda yapılan kar veya zarar ilgili diğer muhasabe- leştirmeler (**)	Hisse satış (Not 3)	31 Aralık 2022
Akfen							
Yenilenebilir	3.420.676	468.653	551.978	-	-	-	4.441.307
Akfen GYO	1.027.841	566.741	97.066	-	-	(612.539)	1.079.109
Acacia Maden	637.525	376.104	276.498	-	(3.518)	(178.280)	1.108.329
Akfen Su	24.664	4.768	27	-	-	-	29.459
MDO/İDO	-	(1.097.251)	296.550	800.701	-	-	-
	5.110.706	319.015	1.222.119	800.701	(3.518)	(790.819)	6.658.204

	1 Ocak 2022	Dönem karı/(zararı)	Özkay- naklara ilişkin diğer hareketler	Sınırlı yükümlülük düzeltmesi (*)	Konsolidas- yonda yapılan kar veya zarar ilgili diğer muhasabe- leştirmeler (**)	Hisse satış (Not 3)	31 Aralık 2022
Akfen							
Yenilenebilir	1.607.499	273.001	1.540.176	-	-	-	3.420.676
Akfen GYO	394.817	531.271	179.490	-	-	(77.737)	1.027.841
Acacia Maden	254.338	143.365	243.513	-	(3.691)	-	637.525
Akfen Su	23.186	4.385	(2.907)	-	-	-	24.664
MDO/İDO	(91.756)	(867.355)	146.200	812.911	-	-	-
	2.188.084	84.667	2.106.472	812.911	(3.691)	(77.737)	5.110.706

Yukarıdaki tabloda yer alan dönem karı/(zararı) rakamlarına ek olarak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup varlıkları içerisinde 2021 yılında gerçekleşen hisse satışı nedeniyle yer almayan IBS Sigorta'nın satış tarihine kadar gerçekleşen 1.480 TL tutarındaki kar Grup'un konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleşmiştir.

(*) Temmuz 2021'de proje finansmanının yeniden yapılandırılması sonrası MDO ve Şirket arasındaki garantörlük tutarlarının ilgili döneme düşen kısımlarının tamamı 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ödenmiştir.

(**) Acacia Maden'in net varlıkları, maden rezervi ile ilgili varlıkları ve şerefiyeyi içermektedir. Maden rezervi ile ilgili varlıklara ait 4.397 TL tutarında amortisman gideri (31 Aralık 2021: 4.613 TL) ve 879 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri (31 Aralık 2021: 922 TL) konsolide kar veya zarar tablosunda "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

İştiraklerin yapmış olduğu riskten korunma anlaşmalarından, Akfen Holding ile iş ortaklıkları arasındaki fonksiyonel para birimi farklılıklarından, tanımlanmış fayda planları yeniden ölçümlerinden ve maddi duran varlık yeniden değerlemelerinden kaynaklanan özkaynak etkisi, diğer kapsamlı gelir kalemleri altında muhasebeleştirilmiştir (Not 24).

20. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**Akfen Yenilenebilir:**

Akfen Yenilenebilir ile ilgili 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam Varlıklar	17.802.250	14.567.983
Toplam Yükümlülükler	10.801.622	9.092.802
Net Varlıklar	7.000.628	5.475.181
Akfen Yenilenebilir'in net varlıklarında Grup payı	4.683.910	3.663.279
Sahiplik oranındaki değişim etkisi (*)	(242.603)	(242.603)
Taşınan değer	4.441.307	3.420.676
	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hasılat	2.489.204	1.291.036
Brüt kar	1.471.397	684.421
Genel yönetim giderleri	(67.203)	(33.111)
Diğer faaliyet gideri, net	222.846	(14.151)
Faaliyet karı	1.627.040	637.159
Vergi öncesi kar	637.862	272.537
Vergi sonrası kar	700.871	404.699
Ana ortaklık payları dönem karı	700.454	408.031
Akfen Yenilenebilir'in dönem karında Grup payı	468.653	273.001
Amortisman ve itfa payı giderleri	505.531	311.190

(*)Akfen Yenilenebilir'deki sahiplik oranlarının geçmiş yıllarda meydana gelen değişikliklerin Grup konsolide finansal tablolara olan etkisidir.

Akfen Yenilenebilir'in gerçeğe uygun değerlerinin hesaplamasında, Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması ("Yekdem") süresi boyunca detayları Not 1'de verilen devletin asgari alım fiyatları, Yekdem sonrasında ise tahmini ortalama piyasa satış fiyatları kullanılmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan değerlendirme raporlarında kullanılan iskonto oranları ABD Doları bazında %13,6'dır (31 Aralık 2021: %11,31)

Akfen Yenilenebilir 1 Temmuz 2020 tarihinden itibaren TMS 39 kapsamında belirtilen uygulama yöntemlerinden muhasebe politikası olarak finansal riskten korunma muhasebesini (nakit akış riskinde korunma) uygulamaya başlamış olup Grup 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait diğer kapsamlı gelir tablosunda 1.138.055 TL tutarında finansal riskten korunma kayıpları muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2021: 1.794.510 TL).

20. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**Akfen GYO:**

Akfen GYO ile ilgili 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam Varlıklar	12.386.047	6.863.235
Toplam Yükümlülükler	4.645.736	2.569.952
Net Varlıklar	7.740.311	4.293.283
Akfen GYO'nun net varlıklarında Grup payı	1.079.109	1.027.841
	1 Ocak- 31 Aralık 2022 (*)	1 Ocak- 31 Aralık 2021 (*)
Hasılat	511.730	191.494
Brüt kar	491.843	177.496
Genel yönetim ve satış/pazarlama giderleri	(21.008)	(11.890)
Diğer faaliyet geliri, net	3.265.705	2.518.981
Faaliyet karı	3.736.540	2.684.587
Vergi öncesi kar	3.327.939	2.364.461
Vergi sonrası kar	2.957.616	2.114.335
Ana ortaklık payları dönem karı	3.082.288	2.083.753
Akfen GYO'nun dönem karında Grup payı	566.741	531.271
Amortisman ve itfa payı giderleri	2.266	3.374

(*) 12 Ocak 2021 ve 9 Şubat 2021 tarihlerinde gerçekleşen ve detayları Not 2'de verilen sermaye artırımları sonrasında Akfen GYO'nun sahiplik oranı %56,88'den %30,37'ye düşmüştür. Akfen GYO'nun kar veya zarar kalemleri, sermaye artırım tarihlerine en yakın hesap dönemi olan 31 Ocak 2021 tarihine kadar sermaye artırım öncesi sahiplik oranı olan %56,88 oranında, 31 Ocak 2021 tarihinden 30 Eylül 2021 tarihine kadar 12 Ocak ve 9 Şubat tarihi sermaye artırım sonrası sahiplik oranı olan %30,37 oranında, 30 Eylül 2021 tarihinden 31 Aralık 2021 tarihine kadar ise 20 Ağustos 2021 tarihinde gerçekleşen sermaye artışı sonrası sahiplik oranı olan %23,94 oranında konsolide edilmiştir. 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrası Akfen GYO'nun sahiplik oranı %23,94'ten %13,94'e düşmüştür. Akfen GYO'nun kar veya zarar kalemleri, hisse satışı tarihine en yakın hesap dönemi olan 30 Eylül 2022 tarihine kadar hisse satış öncesi sahiplik oranı olan %23,94 oranında, 30 Eylül 2022 tarihinden 31 Aralık 2022 tarihine kadar 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrası sahiplik oranı olan %13,94 oranında konsolide edilmiştir.

Akfen GYO'nun sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla SPK'ya kayıtlı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hesaplanmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri bu gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akımlarının bugüne indirgenmesiyle bulunmuştur. Değerlemelerde, üst hakkı bulunan araziler üzerinde geliştirilen projelerde ilgili üst hakkının kiralama süresi, Akfen GYO'nun sahip olduğu araziler üzerinde geliştirilen projelerde ise yapılan kira sözleşme süresine uygun bir projeksiyon dönemi esas alınmıştır. Projeksiyonlardan elde edilen nakit akımları ekonominin, sektörün ve işletmenin taşıdığı risk seviyesine uygun bir iskonto oranı ile bugüne indirgenmiş ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleri hesaplanmıştır.

Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin hesaplamasında 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla farklı versiyonlara göre hazırlanan değerlendirme raporlarında kullanılan iskonto oranları Avro olarak değerlendirilen varlıklar için %9,5-%11,5 (31 Aralık 2021: %7,9-%10,5) aralığında, TL olarak değerlendirilen varlıklar için ise %24 (31 Aralık 2021: %19), Ruble olarak değerlendirilen varlıklar için ise olarak %12,93-%14,93 belirlenmiştir.

20. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**MDO/İDO**

MDO/İDO ile ilgili 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam Varlıklar	4.916.789	2.534.852
Toplam Yükümlülükler	8.451.372	6.575.868
Net Varlıklar	(3.534.583)	(4.041.016)
MDO/İDO'nun net varlıklarında Grup payı	(1.767.291)	(2.020.508)
MDO/İDO'nun net varlıklarında muhasebeleştirilen Grup payı (*)	-	-
	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hasılat	1.263.978	803.552
Brüt kar	(1.986)	170.402
Genel yönetim ve satış/pazarlama giderleri	(108.767)	(81.241)
Diğer faaliyet gideri, net	(16.019)	(10.520)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	4.507	2.747
Faaliyet karı	(122.265)	81.388
Vergi öncesi zarar	(2.194.502)	(1.734.710)
Vergi sonrası zarar	(2.194.502)	(1.734.710)
Ana ortaklık payları dönem zararı	(2.194.502)	(1.734.710)
MDO/İDO'nun dönem zararında Grup payı	(1.097.251)	(867.355)
MDO/İDO'nun dönem zararında muhasebeleştirilen grup payı	(296.550)	(54.444)
Amortisman ve itfa payı giderleri	70.740	136.022

(*) İDO'nun raporlama tarihi itibarıyla tamamlanan proje finansmanının yeniden yapılandırılması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında Akfen Holding'in payı %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, MDO, 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/%50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları MDO'ya devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi MDO olmuştur. Temmuz 2021'de proje finansmanının yeniden yapılandırılması sonrası MDO ve Şirket arasındaki garantörlük tutarlarının ilgili döneme düşen kısımlarının tamamı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ödenmiştir. Dolayısıyla İDO'nun net dönem zararı ile diğer kapsamlı gelir veya giderlerindeki grup payının tamamı değil, söz konusu yükümlülüğü geçirmeyecek olan kısmı konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir.

20. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**Akfen Su:**

Akfen Su ile ilgili 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam Varlıklar	65.038	59.266
Toplam Yükümlülükler	6.120	9.938
Net Varlıklar	58.918	49.328
Akfen Su'nun net varlıklarında Grup payı	29.459	24.664
	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hasılat	28.937	108.707
Brüt kar	4.036	8.976
Genel yönetim giderleri	(13.138)	(4.033)
Diğer faaliyet gideri, net	(37)	(7.427)
Faaliyet zararı	(9.139)	(2.484)
Vergi öncesi kar	7.276	9.719
Vergi sonrası kar	9.536	8.770
Ana ortaklık payları dönem karı	9.536	8.770
Akfen Su'nun dönem karında Grup payı	4.768	4.385
Amortisman ve itfa payı giderleri	103	219

Acacia Maden:

Acacia Maden ile ilgili 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam Varlıklar	7.248.064	4.926.247
Toplam Yükümlülükler	3.018.364	2.930.264
Net Varlıklar	4.229.700	1.995.983
Acacia Maden'in net varlıklarında Grup payı	1.078.573	598.795
Maden mülkiyet rezervleri (*)	26.635	35.060
Grup seviyesinde taşınan şerefiye (*)	3.121	3.670
Taşınan toplam Grup payı	1.108.329	637.525
	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hasılat	3.730.465	1.699.202
Brüt kar	1.407.017	877.617
Genel yönetim ve satış/pazarlama giderleri	(328.961)	(146.858)
Diğer faaliyet geliri, net	76	(7.937)
Faaliyet karı	1.078.132	722.822
Vergi öncesi kar	1.154.727	726.906
Vergi sonrası kar	1.263.992	477.883
Ana ortaklık payları dönem karı	1.263.992	477.883
Satın alma fiyat dağıtımı öncesi Acacia Maden'in dönem karında Grup payı	376.104	143.365
Satın alma fiyat dağıtımı sonrası Acacia Maden'in dönem karında Grup payı (**)	372.586	139.674
Amortisman ve itfa payı giderleri	570.671	268.874

20. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**Acacia Maden (devamı)**

(*) Acacia Maden'in net varlıkları, maden rezervi ile ilgili varlıklar ve şerefiyeyi içermektedir. Maden rezervi ile ilgili varlıklara ait 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 4.397 TL tutarında amortisman gideri (31 Aralık 2021: 4.613 TL) ve 879 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri (31 Aralık 2021: 922 TL) konsolide kar veya zarar tablosunda "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

(**) 22 Temmuz 2022 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrası Acacia Maden'in sahiplik oranı %30'dan %25,5'e düşmüştür. Acacia Maden'in kar veya zarar kalemleri, hisse satış tarihine en yakın hesap dönemi olan 30 Haziran 2022 tarihine kadar hisse satış öncesi sahiplik oranı olan %30 oranında, 30 Haziran 2022 tarihinden 31 Aralık 2022 tarihine kadar 22 Temmuz 2022 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrası sahiplik oranı olan %25,5 oranında konsolide edilmiştir.

Acacia Maden, Kastamonu'daki maden tesisi için 27 Nisan 2014 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'ndan "Büyük Ölçekli Yatırım" planında yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu teşvik kapsamında toplam yatırım tutarının %40'lık tutarı vergi muafiyetine baz oluşturmakta ve şirketin ileride oluşacak vergi tutarının %80'i, vergi muafiyetine baz tutara ulaşana kadar teşvik kapsamında ödenmeyecektir.

IBS Sigorta:

28 Ocak 2021 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrasında 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla IBS Sigorta, Grup varlıkları içerisinde yer almamaktadır.

IBS Sigorta ile ilgili 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hasılat	8.611
Brüt kar	6.929
Genel yönetim ve satış/pazarlama giderleri	(838)
Diğer faaliyet geliri, net	3.152
Faaliyet karı	9.243
Vergi öncesi kar	9.178
Vergi sonrası kar	7.403
Ana ortaklık payları dönem karı	7.403
IBS Sigorta'nın dönem karında Grup payı (*)	1.477
Amortisman ve itfa payı giderleri	152

(*) 28 Ocak 2021 tarihinde detayları Not 2'de verilen IBS Sigorta'nın kalan %20'lik hisse satışı gerçekleşmiştir. IBS Sigorta'nın kar veya zarar kalemleri, hisse satış tarihine en yakın hesap dönemi olan 31 Ocak 2021 tarihine kadar hisse satış öncesi sahiplik oranı olan %20 oranında konsolide edilmiş olup bu tarihten sonraki kar veya zarar kalemleri konsolidasyona dahil edilmemiştir.

21. TAAHHÜTLER

Verilen teminat, rehin , ipotekler ve kefalet

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİK'ler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	33.471.102	25.049.379
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	532.880	524.566
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	3.898.504	3.598.864
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	3.898.504	3.598.864
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
Toplam	37.902.486	29.172.809

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİK'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %20 (31 Aralık 2021: %27)'dir.

Grup'un verdiği TRİK'lerin yabancı para cinsinden dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022 (*)			31 Aralık 2021 (*)		
	TL	Avro	ABD Doları	TL	Avro	ABD Doları
Grup'un kendi tüzel kişiliği adına verilen TRİK	195.181	20.500.978	12.774.943	391.557	15.484.511	9.173.311
Tam konsolidasyon kapsamında şirketler lehine verilen TRİK	210.554	228.666	93.660	306.170	218.396	-
Diğer verilen TRİ'lerin toplamı	147.000	103.182	3.648.322	96.824	132.924	3.369.116
	552.735	20.832.826	16.516.925	794.551	15.835.831	12.542.427

(*) Tüm tutarlar TL karşılığı olarak ifade edilmiştir.

Eskişehir Şehir Hastanesi hisseleri üzerinde 1 TL tutarlı 125.000.000 adet pay , Isparta Şehir Hastanesi hisseleri üzerinde 1 TL tutarlı 203.475.000 adet pay , Tekirdağ Şehir Hastanesi hisseleri üzerinde 1 TL tutarlı 175.000.000 adet pay kreditorlere rehnedilmiştir.

Kısa vadeli finansal yatırımlar

22. FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	722.989	1.023.720
Toplam kısa vadeli finansal yatırımlar	722.989	1.023.720

Uzun vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.778.448	1.159.125
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	5.683.981	3.723.028
Toplam uzun vadeli yatırımlar	7.462.429	4.882.153

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıkların tamamı, Grup'un 3 aydan daha uzun vadesi bulunan tahvil ve yatırım fonlarından oluşmakta olup söz konusu varlıkların tamamı ABD doları para birimindedir.

22. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)**Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

	2022	2021
1 Ocak	3.723.028	2.123.935
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleşen yeniden değerlendirme artışları	1.960.953	1.596.465
Transfer	-	2.890
Diğer	-	(262)
31 Aralık	5.683.981	3.723.028

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla diğer uzun vadeli yatırımların 5.560.452 TL'si MIP'den, 10.530 TL'si Travalex Group Investment ve 103.523 TL'si Tepe Akfen Reformer TAR hisselerinden, 9.349 TL'si ise Tav Yatırım hisselerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2021 : MIP; 3.625.827 TL, Travelex ; 10.530 TL, Tepe Akfen Reformer TAR; 80.056 TL, Tav Yatırım: 6.489 TL). MIP'nin Grup'un konsolide finansal tablolarında muhasebeleşen gerçeğe uygun değerine ilişkin duyarlılık analizi Not 34'te verilmiştir.

23. DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devreden KDV	22.812	67.539
Diğer	1.128	1.754
Toplam	23.940	69.293

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devreden KDV	84.667	25.934
Peşin ödenen vergi ve fonlar	863	-
Diğer	632	571
Toplam	86.162	26.505

Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan avanslar ⁽¹⁾	40.204	60.017
Diğer	498	2.369
Toplam	40.702	62.386

(1) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla alınan avansların 30.847 TL'si (31 Aralık 2021: 53.522 TL) Grup'un Acacia Maden ile ilgili aldığı avanslardan oluşmaktadır.

24. ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortalığın adı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay oranı (%)	Pay tutarı	Pay oranı (%)	Pay tutarı
Pelin Akın Özalp	47,10	428.652	47,10	329.732
Selim Akın	47,10	428.652	47,10	329.732
Hamdi Akın	3,29	29.902	3,29	23.002
Akfen Holding	2,27	20.648	2,27	15.883
Akfen Turizm	0,24	2.146	-	-
Akınısı	-	-	0,24	1.651
Nominal	100	910.000	100	700.000
Toplam sermaye	100	910.000	100	700.000

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 21 Eylül 2021 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı Holding'in, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 2 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, birleşme oybirliği ile kabul edilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı Holding birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akfen Altyapı Holding tasfiyesiz infisah olmuştur. Firmaların tasfiyesiz infisah yoluyla, bütün aktif ve pasifi ile birlikte külli halefiyet yoluyla birleşmiş olmaları dolayısıyla, Akfen Altyapı Holding'in iştirak ettiği Akfen Holding'in hisselerinin itibari değeri olan 597.057 TL'lik tutar ile hisselerin Akfen Altyapı Holding'in aktifindeki kayıtlı değeri mahsup edilmek suretiyle tenzil edilmiş, devralan Akfen Holding A.Ş.'nin sermayesi birleşme neticesinde 650.124 TL olmuş ve dolayısıyla 17.057 TL tutarında sermaye azaltımı ortaya çıkmıştır. Bununla birlikte, alınan karar doğrultusunda eş zamanlı olarak 49.876 TL tutarında sermaye artırımı yapılmıştır. Sermaye artırımının tamamı, Akfen Holding'in geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Söz konusu eş zamanlı sermaye azaltımı ve sermaye artırımı neticesinde devralan Akfen Holding A.Ş.'nin sermayesi 700.000 TL olmuştur. 29 Aralık 2022 tarihinde ise 210.000 TL tutarında sermaye artışı yapılmış olup, arttırılan tutarın 197.839 TL tutarındaki kısmı Şirket ana ortaklarının daha önce Şirket'e vermiş olduğu nakit sermaye avansından, 6.901 TL tutarındaki kısmı Şirket kurucu ortağının daha önce Şirket'e vermiş olduğu nakit borçtan karşılanmış olup, kalan 5.260 TL'nin 495 TL'si Şirket mevcut ortaklarından Akfen Turizm tarafından, 4.765 TL'si ise Akfen Holding tarafından nakden taahhüt edilmiş ve tescilden önce ödenmiştir.

Akfen Holding, 24 Ağustos 2021 tarihinde Akfen Altyapı'dan devir alınan Akfen Holding toplam pay oranının %9,868'ine denk gelen 65.838.800 adet paydan 38.362.889 adet payın (Şirketin toplam pay adedinin %5,75'ine denk gelen kısmı) 379.962 TL bedelle Hamdi Akın'a satışını gerçekleştirmiştir. Satılan hisselerin maliyeti 332.107 TL olup satış bedeli ile satılan hisse maliyeti arasındaki fark olan 47.855 TL, Grup'un konsolide finansal tablolarında pay ihraç primi olarak muhasebeleşmiştir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

6102 sayılı Kanununun 520'nci maddesi uyarınca geri alınan paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılır. Finansal tablolarda 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin toplam tutarı 2.571.933 TL'dir (31 Aralık 2021: 2.493.382 TL).

Yabancı para çevrim farkları :

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla özkaynaklarda yansıtılan 964.273 TL tutarındaki yabancı para çevrim farkları Akfen GYO, TAV Yatırım, Acacia Maden ve Akfen İnşaat'a ait finansal tabloların ABD Doları, Avro ve Ruble olan geçerli para birimlerinin TL raporlama para birimine dönüştürülmesinden oluşan yabancı para çevrim farkını içermektedir (31 Aralık 2021: 590.699 TL – Akfen GYO, TAV Yatırım, Acacia Maden ve Akfen İnşaat – ABD Doları, Avro, Ruble).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleşen yabancı para çevrim farkları 373.574 TL'dir (31 Aralık 2021: 309.296 TL).

24.ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında özkaynak altında maddi duran varlık değerlendirme artış fonu tutarı 6.036.935 TL'dir (5.998.885 TL'si Akfen Yenilenebilir'in santral değerlemesinden, 38.050 TL'si de Akfen İnşaat'ın sahip olduğu binalara ilişkin değerlemelerden oluşmaktadır). (31 Aralık 2021: 4.461.126 TL-4.455.054 TL'si Akfen Yenilenebilir'in santral değerlemesinden, 6.072 TL'si de Akfen İnşaat'ın sahip olduğu binalara ilişkin değerlemelerden oluşmaktadır).

Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 5 Ocak 2018 tarihli kararına istinaden; Şirket ile aynı ortaklık yapısına sahip olan Akfen Mühendislik'in tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirket'e katılması suretiyle birleşmesi işlemi 28 Şubat 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Ayrıca 17 Mart 2018 tarihinde IBS Sigorta'nın, 30 Mayıs 2018 tarihinde ise Akfen İnşaat'ın satın alma işlemleri gerçekleşmiştir. Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 21 Eylül 2021 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı Holding'in, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 2 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, birleşme oybirliği ile kabul edilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı Holding birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akfen Altyapı Holding tasfiyesiz infisah olmuştur. Bu işlemlerin tamamı, "Ortak Kontrole Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Ortak kontrol etkisi altında ortaya çıkan varlık ve yükümlülük tutarsızlıklarını dengelemek için, "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerinin etkileri" hesabı özkaynaklar altında kullanılmaktadır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bilançoda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutar 8.329 TL'dir (31 Aralık 2021: (33.909) TL). Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona yıllarda kontrol gücü olmayan paylara ait zararlar sırasıyla 1.888 TL ve 7.219 TL'dir.

Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları

Grup'un finansal tablolarında finansal yatırım olarak muhasebeleşen MIP, Travalex Group Investment ve Tepe Akfen Reformer TAR gerçeğe uygun değeri, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla TFRS 9 standardı kapsamında değerlendirilmiş olup finansal yatırımın değerinde meydana gelen 1.960.951 TL tutarındaki değişimin ertelenmiş vergiden netlenmiş olan 1.862.903 TL tutarındaki kısmı Grup'un konsolide finansal tablolarında kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler altında yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları olarak muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2021: Finansal yatırımın değerinde meydana gelen 1.596.465 TL tutarındaki değişimin ertelenmiş vergiden netlenmiş olan 1.516.643 TL). 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak altında muhasebeleşen diğer yeniden değerlendirme ölçüm kazançları 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 4.617.595 TL'dir (31 Aralık 2021: 2.754.692 TL).

Riskten korunma kayıpları

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 3.114.278 TL tutarındaki (31 Aralık 2021: 1.976.224 TL) riskten korunma kayıpları Akfen Yenilenebilir'in 1 Temmuz 2020 tarihinden itibaren TMS 39 kapsamında belirtilen uygulama yöntemlerinden muhasebe politikası olarak finansal riskten korunma muhasebesini (nakit akış riskinde korunma) uygulamaya başlamış olmasından kaynaklanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait diğer kapsamlı gelir tablosunda ertelenmiş vergi geliri etkisi dahil 1.138.054 TL (ertelenmiş vergi geliri etkisi hariç 1.422.568 TL) tutarında nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gider muhasebeleştirilmiştir.

(31 Aralık 2021: Ertelenmiş vergi geliri etkisi dahil 1.794.510 TL, (ertelenmiş vergi geliri etkisi hariç 2.243.138 TL).

25. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılatlar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Operasyonel gelirler		
Hastane hizmet gelirleri (*)	676.339	490.619
Daire satış gelirleri (**)	111.580	25.472
Konaklama gelirleri (***)	81.719	47.789
Ticari alan gelirleri	59.151	25.178
Yurt gelirleri	11.420	11.778
Diğer	32.316	6.639
Satıştan iadeler (-)	(4.775)	(6.919)
	967.750	600.556

(*) Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastaneleri, sırasıyla Mart 2017, Ekim 2018 ve Kasım 2020 tarihleri itibarıyla faaliyete geçmiş olup Grup, hastane yönetimi faaliyetlerinden gelir elde etmeye başlamıştır.

(**) İncek Loft projesine ait daire satış gelirleridir.

(***) Bodrum Loft Otel 1 Temmuz 2020 itibarıyla faaliyete geçmiş olup Grup, konaklama geliri elde etmeye başlamıştır. Konaklama gelirlerinin içerisinde ayrıca yiyecek, içecek vs gibi diğer gelirler de bulunmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılatın tamamı Türkiye’de elde edilmektedir.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hastane hizmet giderleri (*)	559.280	401.989
Operasyonel kiralama giderleri	178.812	24.058
Personel giderleri	53.938	33.690
İnşaat giderleri	37.634	10.327
Yiyecek ve içecek giderleri	33.754	19.893
Sigorta giderleri	16.947	12.627
Enerji giderleri	13.430	3.835
Amortisman ve itfa payı giderleri	6.928	5.377
Vergi, resim ve harç giderleri	1.134	1.491
Diğer	39.948	22.677
	941.805	535.964

(*) Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastaneleri, sırasıyla Mart 2017, Ekim 2018 ve Kasım 2020 tarihleri itibarıyla faaliyete geçmiş olup Grup, hastane yönetimi faaliyetlerinden gelir elde etmeye başlamıştır.

26. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Personel giderleri	96.791	48.911
Danışmanlık giderleri	24.106	18.014
Amortisman giderleri	19.436	13.912
Seyahat ve temsil giderleri	16.556	7.660
Vergi, resim ve harçlar	8.629	3.317
Bağışlar	6.937	7.156
Ofis giderleri	6.850	3.753
Kira giderleri	6.445	6.328
Sigorta giderleri	1.980	1.023
Reklam giderleri	211	81
Diğer	9.621	7.167
	197.562	117.322

27. PAZARLAMA GİDERLERİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Aidat giderleri	2.186	1.723
Reklam giderleri	1.102	1.373
Diğer	3.315	3.153
	6.603	6.249

28. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasından kaynaklanan değer artışı (Not 10)	4.857.584	6.080.328
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artışı (Not 11)	985.154	451.342
Kira geliri	12.532	10.415
Alacak değer düşüklüğü iptali	9.739	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller satış karı	415	-
Diğer	8.419	10.644
	5.873.843	6.552.729

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Devir bedeli giderleri (*)	35.764	28.938
Şüpheli alacak karşılığı gideri	6.789	3.974
Kur farkı gideri	6.261	2.907
Reeskont faiz gideri (Not 32)	-	62.360
Yatırım amaçlı gayrimenkuller satış zararı	-	6.785
Alacaklar değer düşüklüğü	-	5.063
Diğer	1.913	3.341
	50.727	113.368

(*) Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir'e ait Hidroelektrik Enerji Santralleri proje şirketlerinin önceki hissedarlarına hisse devir sözleşmesine bağlı olarak ödenen ve ödeneceği öngörülen tutarlarıdır.

29. FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Kur farkı geliri	947.187	886.629
Türev araçların gerçeğe uygun değer artışı	803.123	-
Faiz gelirleri	158.958	167.419
Reeskont faiz geliri (Not 32)	-	105.183
	1.909.268	1.159.231

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Kur farkı gideri	4.274.163	5.207.424
Faiz gideri	1.051.250	717.970
Komisyon giderleri	1.507	833
Türev araçların gerçeğe uygun değer azalışı	-	14.369
Diğer	12.399	7.282
	5.339.319	5.947.878

30. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan kazanç (Not 3)	-	34.491
İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar toplamı	-	34.491
Temettü geliri ^(*)	135.340	151.963
İş ortaklarından diğer gelirler ^(**)	66.978	-
Şirket paylarının satışlarından karlar ^(***)	-	12.500
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları (Not 22)	-	127.624
Diğer	1.191	-
	203.509	326.578

(*) 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait temettü geliri, MIP'den elde edilen temettü gelirlerinden oluşmaktadır.

(**) MIP'den elde edilen diğer gelirlerden oluşmaktadır.

(***) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla şirket paylarının satışlarından karlarının tamamı Akfen Turizm'in Hamdi Akın'a olan hisse satışından oluşmaktadır (Not 24).

Yatırım faaliyetlerinden giderler:

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları (Not 22)	494.447	-
İştiraklerin/bağlı ortaklıkların pay satışı sebebiyle oluşan kayıp (Not 3)	266.234	131.082
Diğer ^(*)	103.667	31.846
	864.348	162.928

(*) 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait diğer yatırım faaliyetlerinden giderlerin 55.000 TL tutarındaki kısmı Grup'un Acacia ile ilgili yatırım giderlerinden, 48.667 TL tutarındaki kısmı ise Grup'un Akfen Yenilenebilir ile ilgili yatırım giderlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2021: 31.846 TL Grup'un Acacia ile ilgili yatırım giderleri).

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere 2022 yılı içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %23 oranında (2021: %25) geçici vergi ödenmektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi hesaplamasında gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için 2022 yılında %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

b) Kurumlar vergisi

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2022 yılı vergilendirme dönemlerine %23 (2021: %25) olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

Şirketler 2022 yılında üçer aylık mali karları üzerinden %23 oranında (2021 yılı vergilendirme dönemleri için %25) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannameyi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa göre %15 olan temettü stopaj oranı %10'a indirilmiştir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannameyi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Hastane projesi ilgili alınan teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımlardan doğan kazançlar, yatırımın katkı payı miktarına ulaştığı süreye kadar yatırımın kısmen veya tamamen işletilmeye başlandığı mali yıldan itibaren geçerli olmak üzere indirimli oranlarda kurumlar vergisine tabidir. Bu kapsamda Şirket, yatırım teşviğine sahip şirketlerde öngörülebilir gelecekte fayda sağlamayı tahmin ettiği vergi avantajını, finansal tablolarda ertelenmiş vergi aktifi olarak muhasebeleştirilmektedir.

c) Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri KVK'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**Vergi geliri/(gideri)**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi (giderinin)/gelirinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022		1 Ocak- 31 Aralık 2021	
Dönem vergi gideri	(6.002)		(32.059)	
Ertelenmiş vergi geliri	1.069.112		141.452	
Toplam vergi geliri	1.063.110		109.393	
	31 Aralık 2022	%	31 Aralık 2021	%
Vergi öncesi kar	2.670.204		2.650.749	
Yerel vergi oranı	%23		%25	
Vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	(614.147)	(23)	(662.687)	(25)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(110.108)	(4)	(51.852)	(2)
Vergi muafiyeti ve istisnalar (*)	89.775	3	163.331	6
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	1.634.818	61	353.462	13
Özkaynak metoduyla değerlendirilen yatırımların karlarındaki payların etkisi	256.726	10	223.841	8
Geçmiş dönem vergi gideri	(2.201)	0	(6.563)	0
Ertelenmiş vergi gelirinine konu edilmeyen cari dönem zararları	(226.353)	(8)	(12.006)	0
Ertelenmiş vergi gelirinine konu edilmeyen geçici farklar	-	0	(11.964)	0
Vergi oranı farklılıklarının etkisi	58.013	2	56.282	2
Matrah arttırımı	-	0	(6.336)	0
Yeniden değerlendirme ertelenmiş vergi farkı (**)	(31.821)	(1)	65.051	2
Diğer	8.408	0	(1.166)	0
Toplam vergi geliri	1.063.110	40	109.393	4

(*) İndirim ve istisnalar, Şirket'in emisyon primi kazancı, iştirak kazançları ve nakdi sermaye artışından kaynaklanan istisna, indirim ve muafiyetlerden oluşmaktadır.

(**) Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yasal mevzuat kapsamında binalarını yeniden değerlemiş olup, TFRS mali tablolarında ilgili sabit kıymet "yatırım amaçlı gayrimenkul" olarak sene sonlarında gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirildiği için yasaladaki değerlendirme sonrasında oluşan ertelenmiş vergi etkisidir.

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Cari dönem vergi gideri (A)	(6.002)	(32.059)
İndirilecek vergi (B)	5.724	41.629
Cari dönem vergisi ile ilgili (yükümlülükler)/varlıklar, net (A+B)	(278)	9.570

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerinin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ile muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Grup'un bu farklar üzerinden yarattığı ertelenmiş vergi varlıkları 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yatırım teşviği	2.964.696	1.329.878
Birikmiş zararlar	878.640	410.194
Hizmet imtiyaz sözleşmeleri	(1.541.187)	(845.829)
Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri	(89.568)	(95.586)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sabit kıymetler	(211.910)	11.287
Borçlara ilişkin iskonto	41.852	14.245
Finansal yatırımlar ve türev araçlar	(321.650)	(86.071)
Diğer	25.120	44.752
Ertelenmiş vergi varlıkları, net	1.745.993	782.870

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait mahsup edilebilir mali zararların vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
2022	-	1.764
2023	120.573	315.188
2024	42.186	140.350
2025	632.911	882.903
2026	1.254.063	710.766
2027	2.343.465	-
Toplam	4.393.198	2.050.971

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un gelecekteki karlarından mahsup edilebilecek 4.393.198 TL (31 Aralık 2021: 2.050.971 TL) kullanılmamış mali zararı bulunmakta olup, 878.640 TL ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2021: 410.194 TL). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan 585.086 TL tutarında mali zararı bulunmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi varlığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	782.870	678.720
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	1.069.112	141.452
Bağlı ortaklık satış etkisi (Not 3)	-	42.520
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen	(105.989)	(79.822)
31 Aralık	1.745.993	782.870

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar / ilişkili taraflara ticari borçlar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akfen Yenilenebilir	11.561	3.896
Akfen İnşaat Turizm ve Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Adi Ortaklığı ("Adi Ortaklık")	8.968	13.438
Farklı Yatırım İnşaat A.Ş.	1.743	1.363
Diğer	4.541	1.299
	26.813	19.996

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akfen GYO	5.463	3.909
Akfen Çevre ve Su	4.364	3.220
MIP	1.540	1.892
Diğer	-	209
	11.367	9.230

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Diğer	191	-
	191	-

b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar / ilişkili taraflara diğer borçlar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İzmir Maden (*)	307.071	207.142
Acacia Maden (**)	131.200	298.208
Akfen Yenilenebilir (**)	-	328.998
Diğer	1.926	807
	440.197	835.155

(*)Acacia Maden'in sermaye artırımını ile ilgili alacaklarından oluşmaktadır. İlgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri elde etmektedir.

(**) Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri elde etmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Şirket Ana Ortakları	36.570	25.465
İlbak Madencilik San. Ve Tic. A.Ş. ("İlbak Madencilik")	-	14.682
Diğer	22	348
	36.592	40.495

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
MIP Diğer Ortaklar (*)	572.353	293.127
Akfen International BV (**)	500.824	542.532
Şirket Kurucu Ortağı	263.567	193.103
MIP (***)	214.818	185.588
Fıratcan Turizm (****)	202.130	162.232
Akfen Çevre ve Su	-	6.449
Diğer	4.582	3.971
	1.758.274	1.387.002

(*) MIP'den alınan borcun vadesi geldiğinde MIP diğer ortaklarına ödenecek kısımdır. Söz konusu borç tutarının belirli bir vadesi bulunduğundan iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir.

(**) Şirket'in kurucu ortağına ait olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır.

(***) Şirket'in ortağının finansal yatırımı olup, söz konusu borç tutarının belirli bir vadesi bulunduğundan iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir.

(****) Akfen GYO'nun iştirakinden alınan borç olup söz konusu borca piyasa koşullarında faiz işletilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akfen GYO (*)	17.313	-
	17.313	-

(*) Akfen GYO'nun Yalıkavak arsası üzerinde geliştirmeyi planladığı projeye ilişkin olarak alınan inşaat avanslarından oluşmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflarla yapılan başlıca işlemler aşağıdaki gibidir:

		1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
MIP	Temettü geliri	135.340	151.963
Acacia	Faiz geliri	18.931	89.516
Akfen Yenilenebilir	Faiz geliri	49.658	51.452
İzbir Maden	Faiz geliri	12.810	6.875
Akfen Yenilenebilir	Diğer gelirler	10.403	3.411
Diğer	Faiz geliri	112	767
Diğer	Diğer gelirler	10.159	1.593
MIP	Reeskont faiz (gideri)/geliri	(19.272)	105.183
Akfen Çevre	Diğer gider	(17.564)	(14.272)
Şirket Ana Ortağı	Kira gideri	(2.558)	(1.629)
Diğer	Faiz gideri	(14)	(60)
Diğer	Diğer giderler	(1.040)	-
Şirket Kurucu Ortağı	Reeskont faiz gideri(*)	-	(62.360)
Akfen International	Faiz gideri	-	(11.150)
Akfen GYO	Şirket satış zararı (Not 3)	-	(45.071)
Akfen GYO	Şirket satış zararı (Not 3)	-	(74.707)
Akfen GYO	Kira geliri	1.435	1.586
Akfen International	Rüçhan hakkı satış zararı (Not 3)	-	(11.304)

(*) Detayları Not 1'de verilen Akfen Holding hisselerinin Akfen Altyapı'ya devri neticesinde oluşan ticari borç tutarının iskonto edilmesiyle oluşan reeskont faiz gideri/geliridir.

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 41.293 TL (31 Aralık 2021: 21.708 TL)'dir.

33. PAY BAŞINA KAZANÇ

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait pay başına kazanç tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	3.735.202	2.767.361
Dönem sonu itibarıyla tedavüldeki hisse sayısı adeti	910.000.000	700.000.000
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	701.150.685	671.766.398
Pay başına kazanç (tam TL)	5,33	4,12

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

i. Kredi riski

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2022	Alacaklar					İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	Bankalardaki Mevduat (*)
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	26.813	207.515	440.224	-	75.899	15.603.931	5.689.550
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	26.813	207.515	440.224	-	75.899	15.603.931	5.689.625
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	(75)
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	26.279	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(26.279)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değ.)	-	7.145	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.145)	-	-	-	-	(75)
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	295.157	-	-	-	-	-
31 Aralık 2022	Alacaklar						
	Ticari Alac.	Diğer Alac.					
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-					
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-					
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	26.279	-					
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-					
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	-	-					
Toplam ayrılan karşılıklar	-	-					
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-					

(*) 31 Aralık 2022 itibarıyla Akfen Holding'e ait 870.069 TL tutarındaki diğer nakit ve nakit benzerlerindeki yatırım fonları ile 2.473.138 TL tutarındaki kısa ve uzun vadeli yatırım niteliğindeki yatırım fonları ve mevduatlar, bankalardaki mevduat içerisinde gösterilmiştir.

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**i. Kredi riski (devamı)**

	Alacaklar						İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	Bankalardaki Mevduat (*)
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar					
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıklar	Diğer Taraf			
31 Aralık 2021								
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	19.996	91.808	835.164	-	97.394	12.445.309	4.161.275	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	19.996	91.808	835.164	-	97.394	12.445.309	4.161.297	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	(22)	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.490	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.490)	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değ.)	-	7.518	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.518)	-	-	-	-	(22)	
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	244.899	-	-	-	-	-	
31 Aralık 2021	Alacaklar							
	Ticari Alac.	Diğer Alac.						
Vadesi üzerinden 0-3 ay geçmiş	-	-						
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-						
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	19.489	-						
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-						
Toplam vadesi geçmiş alacaklar	-	-						
Toplam ayrılan karşılıklar	-	-						
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-						

(*) 31 Aralık 2021 itibarıyla Akfen Holding'e ait 1.198.105 TL tutarındaki diğer nakit ve nakit benzerlerindeki yatırım fonları ile 2.182.845 TL tutarındaki kısa ve uzun vadeli yatırım niteliğindeki yatırım fonları ve mevduatlar, bankalardaki mevduat içerisinde gösterilmiştir.

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**ii. Likidite riski**

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

31 Aralık 2022		Sözleşme uyarınca				
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	17.034.412	(22.201.138)	(601.968)	(1.984.329)	(11.867.186)	(7.747.655)
İlişkili olmayan taraflara						
ticari borçlar	247.748	(247.748)	(247.748)	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	1.806.424	(2.086.279)	(11.367)	(36.592)	(1.476.779)	(561.541)
Diğer borçlar(*)	161.540	(161.540)	(41.518)	(59.517)	(60.505)	-
Toplam	19.250.124	(24.696.705)	(902.601)	(2.080.438)	(13.404.470)	(8.309.196)
31 Aralık 2021						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	13.698.830	(17.328.894)	(717.127)	(1.523.245)	(8.200.990)	(6.887.532)
İlişkili olmayan taraflara						
ticari borçlar	141.272	(141.272)	(141.272)	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	1.436.727	(1.707.921)	(9.230)	(40.495)	(1.264.335)	(393.861)
Diğer borçlar(*)	144.050	(144.050)	(35.634)	(72.041)	(36.375)	-
Toplam	15.420.879	(19.322.137)	(903.263)	(1.635.781)	(9.501.700)	(7.281.393)

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**iii. Faiz riski**

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Grup'un raporlama tarihindeki faiz getiren finansal araçlarının faiz oranı detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sabit faizli finansal araçlar	(2.366.685)	(2.920.732)
Finansal varlıklar	2.258.097	728.695
Finansal yükümlülükler	(4.624.782)	(3.649.427)
Değişken faizli finansal araçlar	(9.066.419)	(6.668.451)
Finansal varlıklar	3.343.211	3.380.952
Finansal yükümlülükler	(12.409.630)	(10.049.403)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla faiz oranlarının 1 puan artması durumunda konsolide kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta döviz kurları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Faiz Pozisyonu Tablosu

		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sabit Faizli Finansal Araçlar		(23.667)	(29.207)
Finansal Varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	22.581	7.287
Finansal Yükümlülükler		(46.248)	(36.494)
Değişken Faizli Finansal Araçlar		(90.664)	(66.684)
Finansal Varlıklar		33.432	33.810
Finansal Yükümlülükler		(124.096)	(100.494)

Faiz oranı riski, piyasa faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle bir finansal enstrümanın gerçeğe uygun değerinin veya gelecekteki nakit akışlarının dalgalanabileceği riski ifade eder. İlişkili taraflara borçlar ile finansal varlıklara ait faiz oranları sabitlenmiştir. Grup'un piyasa faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklı riski esas olarak değişken faizli kredilerinden kaynaklanmaktadır. Eskişehir Şehir Hastanesi'nin kredi sözleşmesine göre banka kredilerinin %60'lık kısmı , Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin %70'lik kısmı , Isparta Şehir Hastanesi'nin ise %100 kısmı kredinin vadesi boyunca faiz oranlarındaki dalgalanmalarına karşı korunmaktadır.

iv. Yabancı para riski

Grup'un işletme ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişmeler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari Alacaklar	4.659	53	184	-
2.a Parasal Fin.Var.(Kasa, Banka Hesapları Dahil)	3.329.737	162.920	13.990	201
2.b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.Diğer	1.819.993	28.940	64.152	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	5.154.389	191.913	78.326	201
5. Ticari Alacaklar	37	2	-	-
6.a Parasal Finansal Varlıklar	2.301.012	100.459	21.199	-
6.b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	5.569.794	297.877	-	-
7. Diğer	14.227.263	244.597	484.262	-
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	22.098.106	642.935	505.461	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	27.252.495	834.848	583.787	201
10. Ticari Borçlar	61.995	689	2.458	-
11. Finansal Yükümlülükler	1.877.318	22.159	73.219	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	378.236	17.839	2.207	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	2.317.549	40.687	77.884	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	14.554.739	311.169	436.934	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.269.093	67.750	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	15.823.832	378.919	436.934	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	18.141.381	419.606	514.818	-
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	9.111.114	415.242	68.969	201
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	3.541.320	117.365	68.969	201
21. İhracat	-	-	-	-
22. İthalat	-	-	-	-

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL):

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2022				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer yitirmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer yitirmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.552.864	(1.552.864)	1.552.864	(1.552.864)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	1.552.864	(1.552.864)	1.552.864	(1.552.864)
Avro'nun TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	274.978	(274.978)	274.978	(274.978)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	274.978	(274.978)	274.978	(274.978)
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	909	(909)	909	(909)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	909	(909)	909	(909)
TOPLAM (3+6+9)	1.828.751	(1.828.751)	1.828.751	(1.828.751)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari Alacaklar	3.000	53	152	-
2.a Parasal Fin. Var.(Kasa, Banka Hesapları Dahil)	2.979.220	204.380	16.600	256
2.b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	1.368.398	29.927	64.262	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	4.350.618	234.360	81.014	256
5. Ticari Alacaklar	641	30	16	-
6.a Parasal Finansal Varlıklar	1.159.130	86.963	-	-
6.b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	3.632.486	272.525	-	-
7. Diğer	11.588.761	275.219	524.990	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	16.381.018	634.737	525.006	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	20.731.636	869.097	606.020	256
10. Ticari Borçlar	32.115	209	1.608	278
11. Finansal Yükümlülükler	1.519.597	18.136	84.520	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	308.322	21.407	1.487	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.860.034	39.752	87.615	278
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	11.524.989	326.047	474.483	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.276.455	75.233	17.988	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	12.801.444	401.280	492.471	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	14.661.478	441.032	580.086	278
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	6.070.158	428.065	25.934	(22)
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)"	2.437.672	155.540	25.934	(22)
21. İhracat	-	-	-	-
22. İthalat	-	-	-	-

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL):

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2021				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer yitirmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer yitirmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.141.136	(1.141.136)	1.141.136	(1.141.136)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	1.141.136	(1.141.136)	1.141.136	(1.141.136)
Avro'nun TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	78.252	(78.252)	78.252	(78.252)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	78.252	(78.252)	78.252	(78.252)
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında %20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(79)	79	(79)	79
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(79)	79	(79)	79
TOPLAM (3+6+9)	1.219.309	(1.219.309)	1.219.309	(1.219.309)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**v. Sermaye riski yönetimi**

Grup'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Grup, sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Grup, özkaynaklarının yapısını düzenlemektedir.

Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (konsolide finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam finansal yükümlülük	17.034.412	13.698.830
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (*)	(5.692.135)	(4.162.769)
Net borç	11.342.277	9.536.061
Özkaynaklar	19.954.242	13.168.525
Net finansal borç / özkaynak oranı	0,57	0,72

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla nakit değerler ve bankalar tutarı; nakit ve nakit benzerleri dışında, 2.473.138 TL tutarında ki Grup'un mevduat ve yatırım fonu niteliğindeki kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir. (31 Aralık 2021: 2.182.845 TL).

Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanmaktadır.

Finansal araçlar

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hâlihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Bununla birlikte, piyasa bilgilerini değerlendirip gerçeğe uygun değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği miktarların göstergesi olamaz.

Gerçeğe uygun değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Kısa vadeli nakit varlıklar olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzerlerinin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Ticari alacaklarında kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin, gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Hizmet imtiyaz anlaşmaları Sağlık Bakanlığı ile yapılan sözleşmede garanti edilen bir gelir olması nedeniyle, hizmet imtiyaz sözleşmesine dayalı, yapım modeline göre hesaplanan tutarı, finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir.

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir.

Banka kredileri itfa edilmiş maliyet değerleriyle ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Grup'un değişken faizli banka kredileri yakın tarihte yeniden fiyatlandığı için gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir.

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri**

31 Aralık 2022	Gerçeğe uygun edilmiş maliyet	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı diğ.kapsamlı gelir gidere yansıtılan	Defter değeri	uygun değeri	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	3.190.698	-	-	3.190.698	3.190.698	5
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	207.515	-	-	207.515	207.515	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	26.813	-	-	26.813	26.813	7-32
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	75.899	-	-	75.899	75.899	8
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	440.224	-	-	440.224	440.224	8-32
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	- 15.603.931	-	-	15.603.931	15.603.931	10
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yatırımlar	- 2.501.437	-	-	2.501.437	2.501.437	22
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan fin. yat.	-	-	5.683.981	5.683.981	5.683.981	22
Türev araçlar	- 522.564	-	-	522.564	522.564	12
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	17.034.412	-	-	17.034.412	17.034.412	6
İlişkili olmayan taraflara tic.borçlar	247.748	-	-	247.748	247.748	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	11.367	-	-	11.367	11.367	7-32
İlişkili olmayan taraflara diğ.borçlar	46.102	-	-	46.102	46.102	8
İlişkili taraflara diğer borçlar	1.794.866	-	-	1.794.866	1.794.866	8-32
31 Aralık 2021						
31 Aralık 2021	Gerçeğe uygun edilmiş maliyet	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı diğ.kapsamlı gelir gidere yansıtılan	Defter değeri	uygun değeri	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	1.979.924	-	-	1.979.924	1.979.924	5
İlişkili olmayan taraflardan tic.alac.	91.808	-	-	91.808	91.808	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	19.996	-	-	19.996	19.996	7-32
İlişkili olmayan taraflardan diğer alac.	97.394	-	-	97.394	97.394	8
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	835.164	-	-	835.164	835.164	8-32
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin fin.var.	- 12.445.309	-	-	12.445.309	12.445.309	10
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yatırımlar	- 2.182.845	-	-	2.182.845	2.182.845	22
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	-	-	3.723.028	3.723.028	3.723.028	-
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	13.698.830	-	-	13.698.830	13.698.830	6
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	141.272	-	-	141.272	141.272	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	9.230	-	-	9.230	9.230	7-32
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	41.359	-	-	41.359	41.359	8
İlişkili taraflara diğer borçlar	1.427.497	-	-	1.427.497	1.427.497	8-32
Türev araçlar	- 280.559	-	-	280.559	280.559	12

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Kısa vadeli finansal yatırımlar			
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (Not 22)	722.989	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar			
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (Not 22)	1.778.448	-	-
Diğer finansal yatırımlar (Not 22)	-	-	5.683.981
Faiz oranı takas işlemleri (Not 12)	-	522.564	-
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar (Not 10)	-	-	15.603.931
31 Aralık 2021	Gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Kısa vadeli finansal yatırımlar			
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (Not 22)	1.023.720	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar			
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (Not 22)	1.159.125	-	-
Diğer finansal yatırımlar (Not 22)	-	-	3.723.028
Faiz oranı takas işlemleri (Not 12)	-	(280.559)	-
Hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar / İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar (Not 10)	-	-	12.445.309

Varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**İndirgenmiş nakit akışları (İNA)**

İndirgenmiş nakit akışları yöntemi altında, bir varlığın gerçeğe uygun değeri, çıkış ve son değer dâhil varlığın ömrü üzerindeki mülkiyete ait fayda ve yükümlülükler hakkında net varsayımlar kullanılarak tahmin edilir. Bu tahmin, bir dizi nakit akışının tahmin edilmesini içerir ve gelir akışının şimdiki değerini oluşturmak için buna uygun, piyasaya dayanan bir iskonto oranı uygulanır.

Nakit akışının süresi ve giriş ve çıkışların belirli zamanlaması kiralardan gözden geçirilmesi, kira sözleşmelerinin yenilenmesi ve ilgili kiralama dönemleri, yeniden kiraya verme, yeniden gelişim ve yenileme gibi olaylarla belirlenir.

Varlığın geliştirilmesi aşamasında katlanılan maliyetler ve inşaat masrafları, geliştirme masrafları ve beklenen satış geliri, kiralama sözleşmesi boyunca öngörülen ilave geliştirme ve pazarlama harcamaları üzerinden indirgenen bir dizi net nakit akışına ulaşmak için tahmin edilir. Planlama, ruhsatlar, imar izinleri gibi belirli geliştirme risklerinin ayrı olarak değerlendirilmesi gerekir.

Seviye 3 gerçeğe uygun değer hesaplamalarında kullanılan gözlemlenemeyen girdilere ilişkin önemli değişikliklerin duyarlılık analizi

Grup yönetimi, imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıkların gerçeğe uygun değerini hesaplamak için sözleşme süresince enflasyon oranları ve döviz kurları için varsayımlarda bulunmuştur.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlığın gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	İskonto oranı değişimi (*)	
Duyarlılık seviyesi	%1 azalış	%1 artış
Gerçeğe uygun değer değişimi	1.050.921	(944.579)

31 Aralık 2021	İskonto oranı değişimi (*)	
Duyarlılık seviyesi	%1 azalış	%1 artış
Gerçeğe uygun değer değişimi	890.790	(795.874)

Bununla beraber Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller altında bulunan binanın (tamamı Hacettepe Yurt ve TL olarak değerlendirilen varlık için değerlendirme raporunda %23 iskonto oranı kullanılmıştır (31 Aralık 2021: %17)) gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Enflasyon beklentisi (*)		İskonto oranı değişimi (*)	
Duyarlılık seviyesi	%0,5 azalış	%0,5 artış	%1 azalış	%1 artış
Gerçeğe uygun değer değişimi	(6.862)	7.079	24.175	(20.903)

31 Aralık 2022	Enflasyon beklentisi (*)		İskonto oranı değişimi (*)	
Duyarlılık seviyesi	%0,5 azalış	%0,5 artış	%1 azalış	%1 artış
Gerçeğe uygun değer değişimi	(5.796)	5.997	23.771	(19.789)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Piyasa çarpanı**

Grup'un finansal tablolarında finansal yatırım olarak muhasebeleşen MIP'nin gerçeğe uygun değeri, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla TFRS 9 standardı kapsamında değerlendirilmiş olup finansal yatırımın değerinde meydana gelen değişim, Grup'un konsolide finansal tablolarında diğer kapsamlı gelir veya gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Grup'un konsolide finansal tablolarında finansal yatırım olarak muhasebeleştirilen MIP'nin gerçeğe uygun değeri 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla piyasa yaklaşımı yöntemi kullanılarak hesaplanmıştır. Piyasa yaklaşımı yöntemi uygulanırken, Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK) çarpanı tekniği kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer ölçümünde kullanılan piyasa yaklaşımı, mevcut koşullarda, gerçeğe uygun değeri en iyi şekilde yansıtmaktadır.

Söz konusu finansal yatırımın gerçeğe uygun değerlerin ölçümünde kullanılan gözlemlenemeyen girdilere dair duyarlılık analizi ise aşağıdaki gibidir:

		Artarsa	Azalırsa
31 Aralık 2022	Duyarlılık analizi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL)	Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL)
Uzun vadeli finansal yatırım			
FAVÖK çarpanı	0,50 baz puan	197.441	(197.441)
		Artarsa	Azalırsa
31 Aralık 2021	Duyarlılık analizi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL)	Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar/(zarar) etkisi (TL)
Uzun vadeli finansal yatırım			
FAVÖK çarpanı	0,50 baz puan	131.021	(131.021)

35. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu başlıca bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022

	Hacettepe Klinik(*)	Akfen Merter	Isparta Şehir Hastanesi	Toplam
Toplam varlıklar	368.198	72.953	4.365.008	4.806.159
Toplam yükümlülükler	417.842	23.503	2.864.124	3.305.469
Özkaynak	(49.644)	49.451	1.500.885	1.500.692
Dönem karı/(zararı)	(37.784)	(1.115)	1.123.928	1.085.029
Azınlık sahiplik oranı	0,000024	0,0848	0,0012	
Özkaynak - Azınlık payları	(1)	4.193	1.797	5.989
Dönem karı/(zararı) – Azınlık payları	(3.175)	(95)	1.382	(1.888)

31 Aralık 2021

	Hacettepe Klinik(*)	Akfen Merter	Isparta Şehir Hastanesi	Toplam
Toplam varlıklar	285.657	73.238	4.115.175	4.474.070
Toplam yükümlülükler	360.117	22.673	2.706.443	3.089.233
Özkaynak	(74.460)	50.565	1.408.731	1.384.836
Dönem karı/(zararı)	(14.352)	(1.657)	662.814	646.805
Azınlık sahiplik oranı	0,5500	0,0848	0,0012	
Özkaynak - Azınlık payları	(40.953)	4.288	1.795	(34.870)
Dönem karı/(zararı) - Azınlık payları	(7.894)	(139)	814	(7.219)

(*) Akfen Holding'in ve Akfen İnşaat'ın kontrol gücü olmayan paya sahip şirketlere ait bilgilerdir.

36. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

2 Ocak 2023 tarihinde Akfen Holding tüm hisselerine sahip olduğu bağlı ortaklığı BİZ Madencilik'in %50 hissesinin İlbak Madencilik'e devrini gerçekleştirmiştir.

5 Ocak 2023 tarihinde Akfen Holding, Akfen Çevre ve Su'daki TASK Water B.V.'nin %50 hissesinin 500 bin Eur bedelle alımını tamamladı. Böylece Akfen Holding Akfen Çevre ve Su'nun %100 sahibi oldu.

Akfen GPYŞ Yönetim Kurulunun 12 Ocak 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Ayrı Gayrimenkul paylarının Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'na ("Fon") devredilmesine karar verilmiştir. Söz konusu devir işlemi 13 Ocak 2023 tarihinde tamamlanmış olup Akfen Holding'e ait 342.198.000 adet Ayrı Gayrimenkul payı ve Akfen İnşaat'a ait 100.000 adet Ayrı payı Fon'a devredilmiştir.

Akfen Holding, Akfen Yenilenebilir'in toplam hisse değerini 512 milyon ABD Doları olarak belirleyerek EBRD ve IFC'nin Akfen Yenilenebilir'deki tüm hisselerini 18 Ocak 2023 tarihinde satın almış olup şirketin %100 sahibi haline gelmiştir.

6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli yaşanan, pek çok ilimizi etkileyen ve tüm ülkemizi sarsan depremlerin yarattığı olumsuzluklar nedeniyle 8 Şubat 2023 tarihli 32098 sayılı Resmi Gazete uyarınca Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye, Şanlıurfa ve Elazığ illerinde üç ay süreyle olağanüstü hal ilan edilmesine karar verilmiştir. Söz konusu doğal afete ilişkin gelişmeler yakından izlenmektedir.

10 Kasım 2021 tarihinde Credit Europe Bank NV ile Akfen GYO, Akfen GT ve Akfen Karaköy arasında yapılan Faiz Oranı Takas işleminin 16 Şubat 2023 tarihinde iptali sonucu, faiz avantajıyla birlikte IRS işleminin başladığı tarihten itibaren kümülatif 8.522.809 Avro tutarında gelir elde edilmiştir.

36. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (devamı)

16 Şubat 2023 tarihinde, Keskin Gayrimenkul Turizm Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Keskin")'nin Akfen Karaköy'deki 1.531.385 adet payı ve Bilal Keskin'in 172 adet payı (%1,28) Akfen Holding tarafından devralınmıştır. Aynı şekilde Akfen GT'ye de devirler yapılmış olup bu devirler neticesinde Keskin'in ve Bilal Keskin'in Akfen Karaköy'de payı kalmamıştır.

Isparta Şehir Hastanesi pazar testi ön yeterlilik ihale ilanı 9 Şubat 2023 tarihinde yayınlanmıştır, 17 Mart 2023 tarihinde ön yeterlilik ihaleleri yapılacaktır.

Alt yüklenicilerle Akfen İnşaat arasında yapılmış olan sözleşmeler Akfen Hastane'ye devredilmiş olup, söz konusu devre ilişkin olarak İdare'nin onayının alınmasını müteakip alt yükleniciler faturalarını Akfen Hastane'ye, Akfen Hastane de Akfen İnşaat'a kesecektir.

Akfen İnşaat Grubu sermaye piyasası araçları sukuk ve tahvil ihraçları için hazırlıklar yapmaktadır.

Emeklilikte Yaşa Takılanlara (EYT) ilişkin düzenlemenin yer aldığı 7438 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 3 Mart 2023 tarihli ve 32121 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu husus, TMS 10 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar standardı kapsamında raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektirmeyen bir olay olarak değerlendirilmekle birlikte, Grup'un operasyonları ve konsolide finansal durumu üzerindeki etkisinin ölçülmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

SPK, Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir Enerji sermayesinde sahip olduğu 340.370.703 TL nominal değerli B Grubu payın halka arzına onay vermiştir. Halka arz edilecek paylara ilişkin talep toplama 8 Mart 2023 ile 10 Mart 2023 tarihleri arasında yapılmıştır.

37. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	6.850.480	3.509.215
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.176.440	644.115
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	266.709	167.497
	8.293.629	4.320.827

Kısaltmalar

Kısaltmalar	Tanımlar
Acacia Maden	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.
Accor	ACCOR S.A.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Akfen Altyapı Holding /Akfen Altyapı	Akfen Altyapı Holding A.Ş.
Akfen Danışmanlık	Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.
Akfen Termik Enerji	Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.
Akfen Enerji Gaz	Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim Ve Ticaret A.Ş.
Akfen GPYŞ	Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen Holding/Akfen/Grup/Holding/Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen International	Akfen International Holding BV
Akfen Çevre ve Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Güneş Enerji	Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akfen Merter	Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.
Akfen Rüzgar Enerji	Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş.
Akfen Su Dilovası	Akfen Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş.
Akfen Su Güllük	Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Turizm	Akfen Turizm Yatırım Ve İşletme A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akınısı/Akınısı Makine	Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Aquila	Aquila Capital Wasserkraft Invest GmbH ve Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG
Ayrı Gayrimenkul	Ayrı Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
BİZ Madencilik	BİZ Madencilik A.Ş. (önceki ünvanı: BISS Savunma Sanayi A.Ş.)
BISS Savunma	BISS Savunma Sanayi A.Ş.
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
ENR	Engineering News Record
EMH	East Mediterreanean Hub
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
E-RTG	Elektrikli Rubber-tyred Gantry Crane
Eskişehir Şehir Hastanesi	Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
FAVÖK	Faiz Vergi Amortisman öncesi Kar
Fıratcan Turizm	Fıratcan İnş. Turizm Tic. A.Ş.
GSYİH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
GWs	Giga Watt saat
Hacettepe Teknokent	Hacettepe Teknokent Eğitim ve Klinik Araştırma Merkezi Sağlık AR-GE Danışmanlık Proje Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Kısaltmalar**Tanımlar**

HES	Hidro Elektrik Santrali
IBS / IBS Sigorta	IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.
Isparta Şehir Hastanesi	Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
İller Bankası	İller Bankası A.Ş.
İzbir Madencilik	İzbir Madencilik A.Ş.
ICSG	International Copper Study Group
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Karine	Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.
KYK	Kredi ve Yurtlar Kurumu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
MDO/Marmara Deniz Otobüsleri	Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.
MTA	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
Masanda Turizm	Masanda Turizm Yatırımları A.Ş.
Mersin DGKÇS	Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
Pak	Pak Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
PSA	PSA International PTE Ltd.
Tamaris	Tamaris Turizm A.Ş.
TAR	Tepe Akfen Reformer
TAV Havalimanları	TAV Havalimanları Holding A.Ş.
TAV İnşaat	TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
TAYÇED	Tüm Atık ve Çevre Yönetim Derneği
Tekirdağ Şehir Hastanesi	Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
TSKB	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UIB	United Insurance Brokers
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması
Zeki Grup İnşaat	Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş.



AKFEN HOLDİNG

www.akfen.com.tr

Koza Caddesi No: 22 Gaziosmanpaşa
06700 Ankara / Türkiye

Tel: +90 (312) 418 10 00
Faks: +90 (312) 441 07 82