



akfen



2010 FAALİYET RAPORU

2011 yılında 35. yaşını kutlayacak olan Akfen Holding, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla yeni sektörler oluşturma, proje yaratma, yapılandırma ve uygulama alanındaki faaliyetlerinde kârlılığını artırarak hep daha ileriye doğru yolculuğunu sürdürecektir.

İÇİNDEKİLER

2	Faaliyet Alanları
4	Kısaca Akfen Holding
6	Hedef, Stratejik Perspektif
6	Kurumsal Politika ve Prensipler
7	Yönetim Politikası
8	Kilometre Taşları
12	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
14	Yönetim Kurulu
16	Üst Yönetim
18	2010 Yılı Finansal Sonuçları
22	İştirakler
24	2010 Yılı Faaliyetleri
79	İnsan Kaynakları
81	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
85	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
94	Etik Kurallar
96	Bilgilendirme Politikası
100	Denetçi Raporu
101	Bağımsız Denetim Raporu

Akfen'in değer yaratan doęası...

Güçlü stratejik ortaklıklar kurarak öngörülebilir ve yüksek büyüme potansiyeli olan ve istikrarlı nakit akımı sağlayan, çoğunlukla monopol veya az rekabetin olduğu altyapı yatırımlarına odaklanan Akfen Holding, halka açık bir şirket olarak istikrarlı bir biçimde hissedarlarına değer yaratmaya devam etmektedir.

İleri görüşü, girişimci ruhu, uzmanlığı ve güvenilir kurumsal yapısı ile yeni iş alanlarında yeni başarı hikâyeleri yazmaya hazırlanan Akfen Holding, sosyal sorumluluk ödevleri için de en üst düzeyde sorumluluk almayı sürdürüyor.

FAALİYET ALANLARI



HAVAALANI İMTİYAZLARI

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.



İNŞAAT

AKFEN İNŞAAT TURİZM VE
TİCARET A.Ş.

TAV YATIRIM HOLDİNG A.Ş.



LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

MERSİN ULUSLARARASI LİMAN
İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.

PSA AKFEN LİMAN İŞLETMECİLİĞİ
VE YÖNETİM DANIŞMANLIĞI A.Ş.

SU İMTİYAZLARI

TASK SU KANALİZASYON YATIRIM,
YAPIM VE İŞLETİM A.Ş.



ENERJİ

AKFENHES YATIRIMLARI VE ENERJİ
ÜRETİM A.Ş. (HES 1)

AKFEN HİDROELEKTRİK SANTRALİ
YATIRIMLARI A.Ş. (HES 2)

AKFEN ENERJİ KAYNAKLARI
YATIRIM VE TİCARET A.Ş. (HES 3)

AKFEN ENERJİ YATIRIMLARI
HOLDİNG A.Ş.



GAYRİMENKUL

AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM
ORTAKLIĞI A.Ş.



KISACA AKFEN HOLDİNG

Akfen, benimsediği yatırım planlama modellerini, birçok altyapı imtiyaz projelerinde uygulayarak Türkiye'nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

Temelleri 1976 yılında atılan Akfen, bugün, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda lider konumda olan, güçlü sermaye yapısı ve kurumsal yönetim anlayışıyla öncü bir kuruluştur. Uzun yıllar boyunca ağırlıklı olarak hak devri ve imtiyaz esaslı altyapı yatırımlarında uzmanlaşan Akfen, kendini küreselleşen ekonomik yapıda bir iş geliştirme şirketi olarak konumlandırmaktadır.

Büyüme yolculuğunu dengeli bir biçimde sürdüren Akfen, kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği altyapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali yap-işlet-devret modeliyle müteahhitliğin dışına taşımıştır. 1999 yılında tüm şirketlerini holding çatısı altında toplayarak daha etkin bir yönetim yapısı oluşturan Grup, havalimanlarında benimsediği yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok altyapı proje imtiyazlarında yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

Bugün Akfen Holding'in ana faaliyet konuları arasında;

- Havalimanı işletmeciliği, yer hizmetleri, duty free, yiyecek içecek, özel güvenlik ve sair terminal hizmetleri
- Deniz liman işletmeciliği,
- Enerji yatırımları,
- Su dağıtım ve atık su arıtma hizmetleri,
- Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı çatısı altında şehir otelleri geliştirme,
- Yurt içi ve yurt dışı inşaat projeleri

yer almaktadır.

TAV Havalimanları, başarılarına sürekli yenilerini ekleyerek hem havalimanı yapım projelerinde hem de havalimanı işletmeciliğinde küresel bir marka olarak Türkiye'yi en iyi biçimde temsil etmektedir. Holding, 2006 yılında stratejik hedefleri doğrultusunda

yeniden yapılanarak "işletme" ve "yapım" faaliyetlerini, TAV Havalimanları Holding (TAV Havalimanları) ve TAV İnşaat olarak düzenlemiştir. DHMİ 2010 yılı yolcu istatistiklerine göre Türkiye'nin lider havalimanı işletmecisi konumunda olan TAV Havalimanları Holding, üç kıtaya yayılan faaliyetleriyle gücünü artırmaya ve sürdürülebilir büyümesine devam etmektedir.

Akfen Holding, sürdürülebilir büyüme politikası doğrultusunda bir yandan hava ve deniz limancılığı alanındaki iştiraklerinin, öte yandan şehir otelciliği alanındaki şirketi Akfen GYO'nun faaliyetlerine odaklanmıştır. Akfen Holding sürdürülebilir büyüme hedefini aynı zamanda altyapı alanındaki yeni faaliyetlerle desteklemeyi planlamaktadır. Bu açıdan altyapı alanındaki özelleştirmeler, Akfen Holding'in büyüme stratejisinde önemli bir yere sahiptir.

PSA (Port of Singapore) International ve AKFEN Holding ortaklığı ile kurulan Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş., liman işletmeciliği sektöründe hızlı büyümesini devam ettirmektedir. PSA, dünyada birçok önemli aktarma limanı arasında tercih edilen bir liman işletmecisidir ve işletme ağı, 16 ülkede 28 limanı kapsamaktadır. PSA, kapsamlı bir liman işletme tecrübesine sahip olduğu gibi dünyada müşterilerin güvendiği bir marka haline gelmiştir. Türkiye'nin en büyük ikinci konteyner limanı konumunda bulunan MIP, yaptığı yatırımlar ile hem kapasitesini hem de operasyonel kalitesini her geçen gün artırmaktadır.

Akfen Holding, hızla gelişmekte olan enerji sektöründe önemli yatırımlara imza atmaktadır. Enerji talebi ülkemiz ekonomisinin büyümesine paralel olarak hızla artmaktayken, bu büyümenin ve kalkınmanın devamlılığının sağlanması için sektörde arz güvenliğinin sürdürülebilmesi

büyük önem taşımaktadır. Enerji dağıtım ve üretimini de içeren enerji yatırımlarında aktif olarak yer almayı planlayan Akfen Holding, hidroelektrik santralleri yatırımlarını üç ana şirket altında toplamış olup ayrıca Akfen Enerji Yatırımları Holding altında enerji sektöründeki diğer yatırımlarını planlamaktadır.

Akfen Holding'in, %50 ortağı olduğu TASK şirketi, Türkiye'de su sektöründe imtiyaz projeleri geliştirmek, yer üstü ve yer altı kaynaklarından içme ve kullanma suyu temini için tesisler inşa etmek amacı ile kurulmuştur.

Akfen Holding, krizin etkilerinin henüz hafiflediği 2010 yılında güçlü, şeffaf ve esnek kurumsal yapısı, etkin risk yönetimi uygulamaları sayesinde sürdürülebilir büyümesine devam etmiştir. Stratejik öncelikleri doğrultusunda yatırımlarını sürdüren Holding, 2010 yılı Mayıs ayı içerisinde gerçekleştirdiği halka arzı takiben, yıl içinde gelen yüksek talepler doğrultusunda, 2010 yılı içerisinde yabancı yatırımcıya yapılan en yüksek satışlardan birini gerçekleştirerek Halka açıklık oranını %28,26 seviyesine çıkarmıştır.

Akfen Holding'in başarısını sürekli kılan etkenler;

- Yüksek büyüme potansiyeli olan sektörlere yatırım,
- Faaliyette bulunduğu sektörlerdeki öncü konumu,
- Küresel ortaklarla stratejik işbirliği oluşturma gücü,
- Yatırımlardan çıkış becerisi ve
- Yatırımlarıyla topluma ve ekonomiye değer yaratmasıdır.

Akfen Holding önümüzdeki dönemde sürdürülebilir, yenilikçi, kârlılığın yüksek ve rekabetin az olduğu sektörlerde yatırım yapma stratejisi doğrultusunda yeni alanlara girmeyi planlamaktadır.



AKFEN HOLDİNG ORTAKLIK YAPISI

Ortağın İsmi	Pay Oranı (%)
Hamdi Akın	68,19
Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş.	2,75
Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,36
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	0,36
Diğer	0,08
Halka Açıklık	28,26
Toplam	100,00

%

HEDEF

Yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösterdiği tüm alanlarda büyük ve başarılı projelere imza atarak sektörde ayrıcalıklı konumda olmak.

**STRATEJİK
PERSPEKTİF**

İmtiyaz kazanma ve işletme konusunda sahip olduğu deneyimden yararlanarak hedeflenen ana faaliyet sektörlerinde stratejik ortaklar vasıtasıyla ilerlemeye devam etmek. Odaklandığı yüksek büyüme potansiyeli bulunan, monopol karakterli, uzun vadeli ve minimum gelir garantisi bulunan imtiyaz ve sektörlerde faaliyetleri çeşitlendirerek ana faaliyet konusu alanlarda konumunu daha da güçlendirmek ve yeni altyapı alanlarına girmek.

Stratejik ortaklıklar kurmadaki başarısı ve hissedar çıkarlarına ve çıkış stratejilerine odaklanmasıyla bir "yatırım platformu" gibi hareket etmek.

**KURUMSAL
POLİTİKA**

Kaliteli insan ve uzman ekip çalışmasının yaratacağı itici güçle ilk günden bu yana kazandığı bilgi birikimini, organizasyon yeteneğini ve teknolojinin sunduğu olanakları kullanmak.

PRENSİPLER

İyi yetişmiş, deneyimli insan kaynağıyla çalışarak üretimde, yapımda ve iş yönetiminde kaliteyi ön plana almak, taahhüdü altındaki işleri zamanında ve kaliteli şekilde tamamlamak.

Akfen Holding, bağı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla yürüttüğü faaliyetlerini, sahip olduğu engin bilgi birikimi ve sağlıklı büyümesine en büyük katkıyı sağlayan profesyonel insan kaynağıyla yönetmektedir.

YÖNETİM POLİTİKASI

Odaklandığı iş sahalarında her zaman liderliği amaçlayan Akfen Holding, istikrarlı ve sağlam yapısını koruyarak sürdürülebilir büyümesine devam etmektedir. Holding'in temel hedefi; üstlendiği işleri uluslararası kriterlere, yürürlükteki mevzuat, şartname ve standartlara uygun olarak, öngörülen sürede, kaliteli, çevreye duyarlı, sağlık ve güvenlik koşullarını göz ardı etmeden, kârlı bir şekilde gerçekleştirmektir. Akfen Holding, bağı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla yürüttüğü faaliyetlerini, sahip olduğu engin bilgi birikimi ve sağlıklı büyümesine en büyük katkıyı sağlayan profesyonel insan kaynağıyla yönetmektedir.

Başarıyı ve geleceği güvence altına almak; kaliteli işler çıkarmanın yanı sıra, iş yerinde huzur ve güvenliği sağlamayı da gerektirir. Bu bilinçle hareket eden Akfen Holding'de çalışanların ana amacı, kalite hedefleri doğrultusunda, işlerini tam, doğru ve zamanında yapmaktır. Akfen Holding, hizmet verdiği her kişi ve kurumu kendi müşterisi kabul eder, bu anlayışla yönetim sistemini oluşturur. Bu yönetim sisteminin amacı; yürürlükteki kanun ve yönetmelikler çerçevesinde çevre, mesleki sağlık ve güvenlikle ilgili tehlikeleri tanımlamak, gerekli risk analizleriyle tehlikeleri kaynağında önlemek, çevreyi, can ve mal güvenliğini korumak ve her geçen gün yönetim sistemini iyileştirmektir.

Akfen Holding bu amacı gerçekleştirmek üzere;

- kalite, çevre, mesleki sağlık ve güvenlik konularında iyileştirmeler yapmayı ve eğitim ihtiyaçlarını karşılayarak çalışanlarının bilinçlenmesini sağlamayı,
- teknolojik gelişmeleri de takip ederek, proje faaliyet alanlarında uygun çalışma ortamına yönelik sistemlerin kurulmasını,
- insan ve çevre sağlığına uygun kaliteli malzeme ve teçhizat seçiminin sağlanmasını,
- geri dönüşümün desteklenmesini

ve bu politikaların üst yönetim tarafından gözden geçirilmesini taahhüt etmektedir.

Akfen Ailesi'ni oluşturan Akfen Holding çalışanları; takım ruhu, birbirlerine duydukları güven, sevgi ve saygıyla Akfen'in rekabet gücünün en sağlam dayanağıdır.

Sağlıklı, güvenli ve çevreye duyarlı bir çalışma kültürünü oluşturmak ve sürekliliğini sağlamak, başta üst yönetim olmak üzere tüm çalışanların isteği ve sorumluluğudur; çünkü kalite ve başarı, Akfen Holding'in temel ilkeleridir.

KİLOMETRE TAŞLARI

Akfen, yeni sektörler oluşturma, proje yaratma, yapılandırma ve uygulama alanındaki gücüyle kendini bir iş geliştirme şirketi olarak konumlandırmıştır.

1976

- ▶ Hamdi Akın ve Hasan Akın'ın ilk şirketi olma özelliği taşıyan Akın'ın Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kurulmasıyla Akfen'in temelleri atıldı. Isı ekipmanları ve basınçlı kaplar imalatı üzerine faaliyet yürüten Şirket, kısa sürede Türk sanayisi açısından önemli bir boşluğu doldurdu.

1977

- ▶ Holding'in kuruluş aşamasına giden süreçte Akfen adının geçtiği ilk şirket olan Akfen Mühendislik Müşavirlik Müteahhitlik ve Mümessillik A.Ş. kuruldu.

1986

- ▶ Akfen, ilk devlet ihalesini kazanarak büyüme stratejisi doğrultusunda önemli bir adım atmış oldu.
- ▶ Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. kuruldu.

1997

- ▶ Tepe-Akfen-Vie ortaklığıyla havalimanı işletmeciliği ve inşaat alanında faaliyet göstermek üzere TAV kuruldu ve İstanbul Havalimanı Dış Hatlar Terminal ihalesi kazanıldı.
- ▶ IBS Sigorta Brokerlik Hizmetleri A.Ş. ve Akfen Turizm Yatırım ve İşletmeleri A.Ş. kuruldu.

1998

- ▶ Akfen yeniden yapılanmaya gidip büyüme stratejisine koşut olarak daha etkin bir yönetim sistemine geçti.

1999

- ▶ Akfen Holding'in kurulmasının ardından Akfen'e bağlı tüm şirketler Holding çatısı altında yeniden yapılandırıldı.
- ▶ TAV'a bağlı olarak gümrük hattı dışı eşya satışı yapan ATÜ, TAV bünyesine katıldı ve yiyecek-içecek hizmeti sunan BTA kuruldu.
- ▶ Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı kuruldu.

2000

- ▶ TAV, İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali'ni işletmeye başladı.

2001

- ▶ "primeclass" CIP Servis hizmete girdi.

2003

- ▶ TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. (TAV İnşaat) kuruldu.
- ▶ TAV İnşaat, Dubai'de Emirates için A380 hangarlarının yapımı işini üstlendi.

2004

- ▶ BTA, İstanbul International Airport Hotel'i işletmeye başladı.
- ▶ TAV, Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali'nin yapımını ve işletmesini üstlendi.
- ▶ TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. kuruldu.
- ▶ TAV İnşaat Dubai ve Mısır şubeleri kuruldu.
- ▶ TAV İşletme Hizmetleri A.Ş. kuruldu.

2005

- ▶ TAV, Atatürk Havalimanı Dış ve İç Hatlar Terminal Binası, Katlı Otopark ile Genel Havacılık Terminali'nin kiralanmak suretiyle 15,5 yıl boyunca işletilmesi ihalesini kazandı.
- ▶ TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. kuruldu.
- ▶ Havaş'ın %60 hissesi satın alındı.
- ▶ İzmir Adnan Menderes Dış Hatlar Terminali'nin yapımı ve işletmesi TAV'a geçti.
- ▶ TAV İzmir Terminal İşletmeciliği A.Ş. kuruldu.
- ▶ TAV Bilişim Hizmetleri A.Ş. kuruldu.
- ▶ TAV, Gürcistan'da Tiflis ve Batum Uluslararası Havalimanlarına ilişkin ihaleyi kazandı.
- ▶ TAV İnşaat, Dubai'de Majestic Tower ve Tohid Iranian okulları projelerinin yapımı işlerini üstlendi.

- ▶ TAV Urban Georgia LLC kuruldu.
- ▶ TASK Su kuruldu.
- ▶ Araç muayene istasyonları işletme imtiyazı ihalesinin kazanılması sonucunda TÜVTURK kuruldu.
- ▶ Mersin Limanı'nın işletme imtiyazı ihalesi kazanıldı.
- ▶ Elektrik üretim lisansları alınmaya başlandı.
- ▶ Türkiye'de otel projesi geliştirmek üzere Accor ile anlaşma imzalandı.

2006

- ▶ İşletme ve yapım hizmetleri "TAV Havalimanları Holding" ve "TAV İnşaat" olarak iki ayrı şirket halinde yeniden yapılandırıldı.
- ▶ İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali açıldı.
- ▶ Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali açıldı.
- ▶ TAV Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş. kuruldu.
- ▶ TAV İnşaat Katar'da ortağı TAISEI ile beraber New Doha International Airport Yolcu Terminali'nin yapımına ilişkin ihaleyi kazandı.
- ▶ TAV İnşaat Doha şubesi kuruldu.
- ▶ TAV İnşaat, Dubai'de Al Sharaf Alışveriş Merkezi ve Sulafa Tower projelerinin yapımı işlerini üstlendi.
- ▶ TASK A.Ş., Ege Bölgesi'ndeki Güllük Belediyesi Su ve Atıksu İmtiyaz Projesi ihalesini kazandı ve tesis aynı yıl işletmeye açıldı.
- ▶ Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. unvan değişikliğine giderek Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı adını aldı.



NOVOTEL
HOTELS

NOVOTEL
HOTELS

TRABZON

Hosgeldiniz
Welcome - Bienvenus



2007

- ▶ TAV Havalimanları Holding'in halka arzı gerçekleştirildi.
- ▶ Tiflis Uluslararası Havalimanı yeni yolcu terminali hizmete açıldı.
- ▶ Batum Uluslararası Havalimanı işletmeye açıldı.
- ▶ TAV Batumi Operations LLC kuruldu.
- ▶ TAV Havalimanları, Tunus'ta Monastir Habib Bourguiba ve Enfidha Zine El Abidine Ben Ali Uluslararası Havalimanlarının ihalesini kazandı.
- ▶ TAV Tunisie SA kuruldu.
- ▶ TAV İnşaat Tunus şubesi kuruldu.
- ▶ TAV İnşaat, Katar'da ortağı TAISEI ile beraber New Doha International Airport Concourse C Projesi'nin yapımına ilişkin ihaleyi kazandı.
- ▶ TAV İnşaat, Libya'da ortakları Odebrecht ve CCC firmalarıyla birlikte Tripoli Havalimanı yapımını üstlendi.
- ▶ Havaş'ın %40 azınlık hissesi satın alındı ve Havaş, %100 TAV Havalimanları Holding iştiraki oldu.

- ▶ TAV Havalimanları Holding; TAV İzmir ve TAV Esenboğa'da tüm hisselerin sahibi oldu.
- ▶ TAV Havalimanları, Antalya Gazipaşa Havaalanı'nın işletme ihalesini kazandı.
- ▶ Havaş'ın işlettiği Hopa Terminali hizmete açıldı.
- ▶ AkfenHES Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. (HES 1) kuruldu.
- ▶ Akfen Gayrimenkul Ticaret ve İnşaat A.Ş. kuruldu.
- ▶ MIP'in kurulması ardından Mersin Limanı İşletmesi'ni kapsayan sözleşme imzalanarak faaliyete geçildi.
- ▶ TÜVTURK tarafından araç muayene istasyonları işletmesi sözleşmesi imzalandı.
- ▶ TAV İnşaat Libya ve Bahreyn şubeleri kuruldu.
- ▶ 208 odalı Novotel ve 228 odalı Ibis Otel İstanbul Zeytinburnu'nda faaliyete geçti.
- ▶ 108 odalı Ibis Otel Eskişehir'de faaliyete geçti.
- ▶ 299 odalı Mercure Otel Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde işletmeye açıldı.
- ▶ Kasım 2007'de Uluslararası Yatırım Bankası Goldman Sachs'ın bir iştiraki olan THO BV, Akfen GYO'dan hisse alarak finansal ortak oldu.

2008

- ▶ Adana-Hatay-İçel Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş. faaliyete geçti.
- ▶ TÜVTURK İstanbul Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş. faaliyete geçti.
- ▶ TAV Havalimanları, Tunus'un Monastir Habib Bourguiba Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devraldı.
- ▶ Antalya Gazipaşa Havaalanı'nın işletmesi için TAV Gazipaşa Yatırım-Yapım ve İşletme A.Ş. kuruldu.
- ▶ TAV Havalimanları, Makedonya'nın başkenti Üsküp'teki Alexander the Great (Büyük İskender) ve Ohrid'deki St. Paul the Apostle Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini ve opsiyonel olarak elinde bulundurduğu İştip Kargo Havalimanı'nın yapımına ilişkin ihaleyi kazanarak imtiyaz sözleşmesini imzaladı.
- ▶ Havaş THY'nin iştiraki olan TGS'ye (Turkish Ground Services Co.) %50 oranında ortak olmasını sağlayan ihaleyi kazandı.
- ▶ 200 odalı Novotel Trabzon faaliyete geçti.
- ▶ TAV G Otopark Yapım, Yatırım ve İşletme A.Ş. kuruldu.
- ▶ TAV İnşaat Dubai'de Marina 101 otel ve rezidans kompleksinin yapım işlerini üstlendi.
- ▶ TASK A.Ş., Marmara Bölgesi'ndeki Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Atıksuların Arıtılması İmtiyaz Projesi ihalesini kazandı.



2009

- ▶ TAV Havalimanları başarılı bir biçimde 121 milyon TL tutarında sermaye artırımını gerçekleştirdi.
- ▶ TAV Gazipaşa, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nda faaliyete geçti.
- ▶ Enfidha Zine El Abidine Bin Ali Havalimanı yatırımı tamamlanarak faaliyete başladı.
- ▶ TAV Havalimanları Holding ile Al Rajhi Holdings Group ortak girişim sözleşmesi imzalandı.
- ▶ Havaş, TGS'nin %50 hissesini iktisap etti.
- ▶ Havaş hisselerinin satışı için anlaşmaya varıldı.
- ▶ Dünya Bankası kuruluşu IFC (Uluslararası Finans Kurumu) TAV Tunus'un %15'ini satın aldı.
- ▶ Rusya'da 204 odalı Samara Ibis ve ofis binası yatırımı başladı.
- ▶ Akfen'in ilk hidroelektrik santrali projesi Sırma HES faaliyete geçti.
- ▶ Akfen Holding araç muayene istasyonları (TÜVTURK) faaliyetinden şirketlerdeki hisselerini satarak çıktı.
- ▶ TAV İnşaat Umman'da ortağı CCC ile birlikte Muscat Havalimanı MC1 paketinin yapımına ilişkin ihaleyi kazandı.
- ▶ TAV İnşaat'ın iştiraki TAV Construction Muscat LLC kuruldu.
- ▶ TAV İnşaat'ın iştiraki TAV Construction Qatar LLC kuruldu.

2010

- ▶ Akfen Holding'in 100.000.000 TL tutarındaki tahvilinin halka arzı Mart ayında gerçekleştirildi.
- ▶ Akfen Holding hisselerinin %7,12'si 14 Mayıs 2010 tarihinde halka arz edildi.
- ▶ 92 odalı Novotel ve 177 odalı Ibis Otel Gaziantep'de faaliyete geçti.
- ▶ 96 odalı Novotel ve 160 odalı Ibis Otel Kayseri'de faaliyete geçti.
- ▶ Rusya'da 177 odalı Yaroslavl Ibis yatırımı başladı.
- ▶ TAV İnşaat Abu Dhabi Şubesi kuruldu.
- ▶ TAV Havalimanları, Makedonya'nın başkenti Üsküp'teki Alexander the Great ve Ohrid'deki St. Paul the Apostle Uluslararası Havalimanlarının işletmesini devraldı.
- ▶ Havaş hisselerinin tamamı Havaş Holding'e devredilirken, HSBC Investment Bank Holdings Plc ile İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Havaş Holding'e %35, TAV Havalimanları ise %65 payla ortak oldu.
- ▶ HAVAŞ, Letonya Riga Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri faaliyeti gösteren ve Kuzey Avrupa ülkelerinde büyümeyi hedefleyen North Hub Services 'in %50 oranında hissesini satın aldı.

- ▶ TAV İnşaat Makedonya Şubesi kuruldu.
- ▶ TAV Tunisie SA'nın %18 oranındaki azınlık hisselerinin PAIDF'e satışı tamamlandı.
- ▶ Akfen GYO'nun finansal ortağı Uluslararası Yatırım Bankası Goldman Sachs'in iştiraki THO BV, Akfen GYO'daki hisselerini Akfen Holding'e devretti.
- ▶ TAV Havalimanları, Letonya'nın Riga Havalimanı'na yapılacak yeni terminal binasının yapımı ve işletmesi için iyi niyet sözleşmesi imzaladı ve ayrıca duty free, yiyecek-içecek ve diğer ticari alanların işletmesine yönelik ihaleyi kazandı.
- ▶ TASK Dilovası, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi atık su arıtımı faaliyetlerine başladı.
- ▶ HES 2 portföyü kapsamında Pirinçlik'te faaliyet gösterecek 22,5 MW kapasiteye sahip hidroelektrik santralini işletecek Enbatı Şirketi'nin hisseleri 10 milyon avro bedelle satıldı.
- ▶ Akfen Holding, 24 Kasım 2010 tarihinde halka açıklık oranını %28,26'ya çıkardı.
- ▶ 200 odalı Ibis Otel Bursa'da faaliyete geçti.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Akfen Holding Ailesi'nin üyeleri olan şirketlerimizin sayısını ve kârlılığını ortak akıl çerçevesinde artırmak ve yatırımcılarımızın yüzünü hep güldürmek hedefiyle çalışmalarımızı büyük bir şevkle yürütmekteyiz.

Değerli ortaklarımız,

Türkiye ekonomisi küresel kriz nedeniyle 2009'da bir daralma yaşadı ve krizin etkileri 2010 yılında da birçok sektörde hafiflemedi. Gelişmiş ekonomilerin güçlerini kaybettiği ve yerlerini gelişmekte olan ekonomilere bıraktığı bir süreç yaşıyoruz. Dünya ekonomisi köklü bir değişim yaşamakta ve ekonomik güç batıdan doğuya doğru hızlı bir şekilde kaymaktadır.

2010 yılında, Avrupa'nın gelişmiş ekonomilerinin krizle birlikte derinleşen borç yüklerinin tehlikeli seviyelere ulaştığını gördük. Birçok Avrupa ülkesi bugün finansal olarak ciddi sıkıntılar yaşamaktadır. Bu durumun vahameti Yunanistan ve Portekiz'de şiddetli ölçüde kendini gösterdi. Orta ve uzun vadede potansiyel nüfus daralması da göz önüne alındığında, Avrupa ülkelerini oldukça zor günler bekliyor. Diğer taraftan Çin ve Hindistan ise geçtiğimiz yılın parlayan yıldızları olmaya devam etti. Yaklaşık 10 yıldır büyümeye devam eden bu iki dev ülke, krizden de başarılı bir şekilde çıktı. Çin, 2010 yılı resmi verilerine göre dünyanın en büyük ikinci ekonomisi oldu. Hindistan ilk 10 ekonomi arasına girmeyi başardı. Meksika ve Brezilya ise batının parlayan yıldızları arasında yerlerini aldı.

Türkiye, 2010 yılını %8,9 büyüme oranı ile kapatarak satın alma gücü paritesine göre dünyanın en büyük 16. ekonomisi oldu. Uygulamaya koyduğu programla krizden göreceli olarak daha az etkilenen Türkiye; alınan maliye ve para politikası tedbirleri, güçlü bankacılık sektörü ve doğru likidite yönetimi sayesinde krize rağmen makroekonomik ve finansal istikrarını büyük ölçüde korumuştur. Bankacılık sektöründe toplam aktiflerin bir önceki yıla göre %20 artışla 1.007,6 milyar TL düzeyine ulaşması, yeni

yatırımların finansmanını kolaylaştırıcı ve ekonomik istikrarı destekleyici bir unsur olarak göze çarpmaktadır.

Ülkemiz, artan nüfusu ve sürdürülebilir büyüme oranları ile sürekli artan bir enerji talebi ile karşı karşıyadır. Çeşitli enerji kaynaklarının transit geçişleri üzerindeki konumu ve sahip olduğu yenilenebilir enerji potansiyeli, Türkiye'yi diğer ülkelerden ayırtıran avantajlardır. Türkiye aynı zamanda, gelişmiş insan kaynağı, uluslararası standartlarda çalışan şirketleri ve girişimci ruhuyla gelişen dünya ekonomileri arasında yükselmeye aday bir ülkedir. Global ve bölgesel konjonktür, değişen ihtiyaç ve dinamikler nedeniyle 2010 yılında da, yatırımcıların Türkiye'ye ilgisi devam etmiştir. Reel sektör, Türkiye'de sağlıklı bir zeminde oturmaktadır. Türk şirketleri, gerek batı gerekse doğu iş dünyası ile uyum içinde çalışabilme yetenekleri ve iş disiplinleri sayesinde uzun dönemli iş ortakları olarak tercih edilmektedir. Reform öncelikli ve sürdürülebilir ekonomik politikalar ve istikrarlı siyasi ortam ile yabancı yatırımcının Türkiye'ye ilgisinin devam edeceğini ve Türkiye'nin 2011 yılında da beklentilerin üzerinde büyüyeceğini öngörmekteyiz.

Akfen Holding, faaliyette bulunduğu sektörlerdeki öncü konumu, küresel ortaklarla stratejik iş birliği oluşturma gücü ve etkin risk yönetimi uygulamaları sayesinde 2010 yılında da sağlıklı bir biçimde büyümeye devam etmiş ve stratejik öncelikleri doğrultusunda yatırımlarını sürdürmüştür.

Akfen, 2011 yılında 35. yaşını kutluyor. Akfen Holding bünyesindeki şirketlerin her birini uzun yıllar yaşayabilecek şekilde yapılandırmış bulunuyoruz. Bu yönde sağladığımız başarıda, itibarımızı, yaptığımız cirodan daha ziyade çalışan insan sayımızla ilişkilendirmemizin payı

büyüktür. Bunun yanında, Şirketlerimizin kendi kaderlerini tayin etmesi için profesyonel kadroların yetişmesine büyük önem verdik. Bu sayede, bugün, Şirketlerimizin başarısıyla övünmekte ve icraatlarımızın doğruluğunu gözlemleyebilmekteyiz.

Büyüme stratejisinden ve kurumsallaşma vizyonundan ödün vermeyerek bugünlere ulaşan Holdingimiz, bu vizyon doğrultusunda 2010 yılının Mayıs ayında halka arz ve Kasım ayında tahsisli satış operasyonunu başarıyla gerçekleştirerek toplam %28,26 oranında hisselerini halka açmıştır. Holding hisselerimiz, 14 Mayıs 2010 tarihinden itibaren AKFEN koduyla İMKB'de işlem görmeye başladı. Halka açılma süreciyle kurumsallaşma yolunda attığımız ileri adımlar, Akfen için önemli bir dönüm noktasıdır. Bu adımlar, piyasa değerimizi artırmanın ötesinde; güçlü sermaye yapısına sahip, hesap verebilir, büyük kitlelere istihdam yaratan, itibarın parayla değil çalışan sayısıyla ölçüldüğü, 300 yıllık şirketler kurup büyüme isteğimizin açık bir göstergesidir.

Halka arzın yanı sıra, Mart ayında 100 milyon TL tutarında 2 yıl vadeli değişken faizli tahvil arzı yapılmış ve arzın 5,4 katı talep gelmiştir. TÜVTURK satışı, tahvil ve hisse senedi halka arzıyla birlikte, Holdingimize yeni yatırımlara giriş olanağı tanıyacak 850 milyon TL tutarında nakit girişi sağlanmıştır.

Akfen olarak faaliyet gösterdiğimiz sektörlerdeki gelişmelere baktığımızda, başarılı bir yılı geride bıraktığımızı görüyoruz. İştiraklerimizden TAV Havalimanları Holding, Makedonya'da Üsküp ve Ohrid havalimanlarını yıl içinde işletmeye açarak "10 yılda 10 havalimanı"

hedefine ulaşmıştır. Holding'in işlettiği havalimanlarını kullanan yolcu sayısı bir önceki yıla göre %13 oranında büyüme göstererek 2010 yılında toplam 47,6 milyon yolcuya yükselmiştir. Aynı dönemde ticari uçak trafiği ise bir önceki yıla göre %11 oranında artış göstererek 417 bin seviyesinde gerçekleşmiştir.

Havalimanı inşaatında küresel bir güce dönüşen TAV İnşaat, Engineering News Record kayıtlarına göre, 2010 yılında dünyanın en büyük uluslararası inşaat firmaları listesinde 100. sıraya yükselmiştir.

Mersin Uluslararası Limanı'nda 2010 yılında konteyner elleçlemesi bir önceki yıla göre %21 artış göstermiştir. İhracat-ithalat rejiminde Türkiye'nin en büyük limanı olan Mersin Uluslararası Limanı, konteyner elleçlemesinde Türk-Lim üyesi limanlar içinde %17,5'lik pazar payı ile Türkiye'nin ikinci büyük limanıdır.

Su ve atık su arıtma sektöründe faaliyet gösteren TASK, 2010 yılında Türkiye'nin ikinci büyük organize sanayisi olan Dilovası Organize Sanayi bölgesinde atık su arıtma hizmeti vermeye başlamıştır.

Giderek büyüyen enerji sektöründe aktif olarak yer almayı planlayan Holdingimiz, 2010 yılında da yenilenebilir enerji yatırımlarına hız vermiştir. 2009 yılı Mayıs ayından bu yana henüz 6 MW ile faaliyet gösterdiğimiz enerji sektöründe, 8 santralde inşaatları tamamlamış ve 2011 yılının ilk yarısında geçici kabule hazır duruma getirmiş bulunuyoruz. Devam eden diğer santral inşaatlarının tamamlanmasıyla birlikte, 2011 yılı sonunda toplamda 125 MW kurulu güce, 2012 yılı sonunda ise 220 MW kurulu güce ulaşmayı ve enerji sektörünün önemli oyuncularından biri haline gelmeyi hedefliyoruz.



Türkiye, Rusya ve Kıbrıs'ta otellerden oluşan kârlı bir portföye sahip Akfen GYO ise 2010 yılında açılan Kayseri Ibis ve Novotel, Gaziantep Ibis ve Novotel ve Bursa Ibis Otel ile birlikte toplam oda sayısını bir önceki yıla göre %70 oranında artırarak 1043'ten 1768'e çıkarmıştır. Sektörde önemli bir ağırlığa sahip olan ve uygulamalarıyla referans gösterilen Şirket, ayrıca, 3'ü Türkiye'de, 4'ü Rusya'da olmak üzere 7 otelin yatırımına da başlamıştır. Bu otellere ek olarak 3'ü İstanbul'da, 1'i Ankara'da, 1'i ise Accor ile mutabık kalınacak başka bir şehirde olmak üzere 5 yeni otel de projelendirme aşamasındadır.

Akfen Holding, 2010 yılında daha da güçlenen mali yapısıyla geleceğe umutla bakıyor. Önümüzdeki dönemde de kârlılığın yüksek ve rekabetin az olduğu sektörlere yatırım yapma stratejimiz doğrultusunda, yeni alanlara girmeyi planlıyoruz. İmtiyaz kazanma ve işletme konusunda Türkiye'de başarılı bir geçmişe sahip olan Holdingimiz, önceki

dönemlerde olduğu gibi, hedeflediği ana faaliyet sektörlerinde stratejik ortaklıklar vasıtasıyla rol almaya devam edecektir.

Akfen'i başarıya ulaştıran en önemli faktör, kuşkusuz ki uzmanlaşmış insan kaynağımız ve köklü kurumsal kültürümüzdür. Bu vesileyle, Yönetim Kurulumuz adına değerli çalışanlarımıza ve yöneticilerimize teşekkür ediyorum. Ayrıca, bugüne dek Akfen'e duydukları güveni hiç eksiltmeyen müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve tüm sosyal paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

HAMDİ AKIN
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

YÖNETİM KURULU



1

2

3

HAMDİ AKIN (1)

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olan Hamdi Akın, 1976 yılında inşaat, turizm, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren Akfen Holding'i kurdu. Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra 2005 yılında Akfen Holding ile hissedarı ve kurucusu olduğu TAV Havalimanları Holding'in de Yönetim Kurulu Başkanlığı'na üstlendi. İş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıyan Hamdi Akın; Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı (2000-2002), MESS-Metal Sanayiciler Sendikası Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı (1992-2004), TÜGİAD-Türkiye Genç İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı (1998-2000), TİSK-Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği (1995-2001), TÜSİAD-Türkiye Sanayici İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumug-Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı (2008-2009) görevlerini yürütmüştür.

HAMDİ AKIN'IN ALDIĞI ÖDÜLLER

2000 Ankara Ticaret Odası tarafından Akfen Dış Ticaret A.Ş.'ye "En Çok İhracat Yapan Şirket" Ödülü
2004 Dünya Gazetesi Geleneksel Ekonominin Şeref Kürsüsü seçimi sonucunda "Yılın İş Adamı" Ödülü ve Yeni Para dergisi tarafından "Ekonomide Yılın İş Adamı" Ödülü
2005 Milli Produktivite Merkezi tarafından "Yılın İş Adamı" Ödülü
2006 CNBC-e tarafından düzenlenen "İDE2006" İş Dünyasının En İyileri "Girişimci İş Adamı" Ödülü
2006 TİKAD ve True dergisinin düzenlediği 2006 Türkiye Başarı Ödülleri Seçici Kurulu tarafından yapılan değerlendirmede "Yılın İş Adamı" Ödülü
2010 EGSİAD tarafından, Beyaz Altın Türkiye Girişimcilik Ödülleri'nde "Yılın İş Adamı" Ödülü;
2010 EKOVİTRİN tarafından düzenlenen Yılın Starları'nda "Yılın İş Adamı" Ödülü ve GENTLEMAN Dergisi tarafından "En Yatırımcı Gentleman" Ödülü

Akfen Holding ile London School of Economics'in Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Hamdi Akın, 1999 yılında Türkiye'ye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanı'dır.

MUSTAFA KETEN (2)

YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi İktisadi İşletmecilik Bölümü'nden 1968'de mezun oldu. İş yaşamına 1970'te Devlet Planlama Teşkilatı'nda Uzman Yardımcısı olarak başladı. Yüksek lisansını 1978 yılında Hollanda Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Kalkınma İdaresi alanında tamamladıktan sonra, 1979-1999 yıllarında DPT'de Kalkınmada Öncelikli Yörelere Başkanlığı, Tarım, Orman ve Köyişleri Müsteşarlığı, Başbakanlık Müşavirliği, Özel Çevre Koruma Kurulu Başkanlığı, Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü ve Vakıflar Meclis Başkanlığı görevlerinde bulundu. Kamuda bulunduğu dönemde, Petkim ve Tamek Gıda'nın yönetim kurullarında görev aldı. Güneş Sigorta ve Vakıfbank'ta ise Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. Aynı zamanda birçok eğitim kurumunda öğretim görevlisi olarak hizmet veren Ketten, 1999 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katıldı. Avrasya İş Konseyi, Türk-Rus İş Konseyi ve Türk-Gürcü İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği, Türk-Moldovya İş Konseyi'nde ise Başkanlık görevlerini üstlendi Halen Türk-Gürcü İş Konseyi Başkan Yardımcısı, TYD Yönetim Kurulu Üyesi ve TOBB Turizm Meclisi Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmektedir.



4

5

6

7

İRFAN ERCİYAS (3)

YÖNETİM KURULU ÜYESİ / MURAHHAS AZA

Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. Türkiye Vakıflar Bankası'nda iş yaşamına başladı. Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996 yılında Genel Müdür Yardımcılığı, 2002'de de Genel Müdürlük görevlerine getirildi. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katıldı. Erciyas, Mart 2010'dan bu yana Murahhas Üye olarak görevine devam etmektedir.

İBRAHİM SÜHA GÜÇŞAV (4)

YÖNETİM KURULU ÜYESİ / CEO

İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1992 yılında mezun oldu ve Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nde de yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 1992 yılında Alexander-Alexander Sigorta Brokerliği A.Ş.'de başlayan Güçşav, 1994 yılında katıldığı Akfen Holding'de Finansman Grup Başkanlığı ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulundu. 2003 yılından 2010 yılının Mart ayına kadar Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2010 yılı Mart ayından bu yana Akfen Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Güçşav, bu görevine ek olarak Akfen GYO A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, başta TAV Havalimanları Holding A.Ş., Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ve Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş. olmak üzere çeşitli iştiraklerde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine ve Task Su Kanalizasyon Yatırım, Yapım ve İşletim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam etmektedir.

SELİM AKIN (5)

YÖNETİM KURULU ÜYESİ

İngiltere, Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 2005-2006 yıllarında Surrey Üniversitesi Türk Derneği Başkanlığı yapmış olup Türkiye Genç İşadamları Derneği ve Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası Üyelikleri devam etmektedir. İş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başlayan Selim Akın, daha sonra Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları'nda görev yapmıştır. Görev aldığı başlıca projeler; Araç Muayene İstasyonları'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding halka arz ve tahvil ihracıdır. Akfen Holding'in gelecekteki yöneticisi Selim Akın, halen Akfen Holding ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ŞABAN ERDİKLER (6)

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Maliye Müfettişi olarak altı yıl kamu hizmetinde bulundu ve ardından Arthur Andersen'e Vergi Müdürü olarak katıldı. 1992 yılında Arthur Andersen Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevini, 1994 yılında Balkan ülkelerinin sorumluluğunu üstlendi. 2001 yılında yurt dışında dağılan Andersen Organizasyonu'nun Türkiye Bölümü'nü Ernst&Young çatısı altında topladı. Ernst&Young Türkiye organizasyonunda iki yıla yakın bir süre Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Şaban Erdikler, 2004 yılı Ocak ayında bu görevinden ayrıldı ve Erdikler Yeminli Mali Müşavirlik Limited Şirketi'ni kurdu.

MÜMTAZ KHAN (7)

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Kurucusu olduğu Singapur kökenli bir girişim sermayesi platformu olan Orta Doğu ve Asya Sermaye Ortakları'nda CEO olarak görev yapmaktadır. Singapur'daki İslam Kalkınma Bankası'nın da Kurucu Ortağı'dır. Aralık 2007'ye kadar, merkezi Bahreyn'de bulunan Emerging Markets Partnership'in (EMP) Başkanı ve CEO'su; İslam Kalkınma Bankası Altyapı Fonu'nun Ortağı ve Genel Müdürü olan Khan, sonrasında Washington D.C.'deki EMP Global'in Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü. Asya Altyapı Fonu'nun Asya operasyonlarının yerleşik ortağı ve yöneticisi olarak üç yıl boyunca Hong Kong'da görev yaptı. Bunun öncesinde, 13 yıl süreyle IFC bünyesinde, Malezya ve Endonezya'daki yatırımlardan sorumlu yerleşik temsilci olarak Jakarta'da ve Asya Birimi Yöneticisi olarak Washington D.C.'de çalıştı. IFC'nin Çin'deki yatırım programını başlattı.

DENETİM KURULU

BURCU KARABACAK AYBENİZ SEZGİN

ÜSTYÖNETİM

YÖNETİM KADROSU

İBRAHİM SÜHA GÜÇSAV

YÖNETİM KURULU ÜYESİ / CEO

İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1992 yılında mezun oldu ve Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 1992 yılında Alexander Alexander Sigorta Brokerliği A.Ş.'de başlayan Güçsav, 1994 yılında katıldığı Akfen Holding'de Finansman Grup Başkanlığı ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulundu. 2003 yılından 2010 yılının Mart ayına kadar Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2010 yılı Mart ayından bu yana Akfen Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Güçsav, bu görevine ek olarak Akfen GYO A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, başta TAV Havalimanları Holding A.Ş., Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ve Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş. olmak üzere çeşitli iştiraklerde Yönetim Kurulu Üyelik görevlerine ve Task Su Kanalizasyon Yatırım, Yapım ve İşletim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam etmektedir.

SILA CILIZ İNANÇ

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI - HUKUK İŞLERİ

1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başladı. Türkiye'de Özel Sektör Kamu Sektörü Ortaklıkları konusunda çalışan İnanç, şirket birleşmeleri ve devir alınmaları ile rekabet hukuku süreçlerinde, Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında yer aldı. Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-işlet-devret ve özelleştirme uygulamalarının ihale süreci ve devirler dâhil tüm süreçlerinde yer aldı. Projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile ilgili çalıştı. İdare hukuku, imtiyaz ve hak devirleri, inşaat sözleşmeleri, FIDIC Sözleşmeleri, Yenilenebilir Enerji ve Enerji Piyasası başta olmak üzere Enerji Hukuku ve Şirketler Hukuku üzerine çalıştı. İnanç'ın Akfen'in çeşitli ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri devam etmektedir.

HÜSEYİN KADRI SAMSUNLU

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI – MALİ İŞLER (CFO)

Akfen Holding'de Genel Müdür Yardımcısı ve Akfen Holding iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Samsunlu, lisans öğrenimini 1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde, İşletme Yüksek Lisansını ise Missouri Üniversitesi'nde 1993 yılında tamamladı. Aynı yıl, Missouri eyaletine kayıtlı Yeminli Mali Müşavir (Certified Public Accountant) oldu. Daha sonra Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Mali Analist olarak göreve başlayan Samsunlu, 1995 ile 2006 yılları arasında Global Yatırım Holding ve iştiraklerinde Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi gibi çeşitli yönetici pozisyonlarında bulundu. 2009 yılı başında Akfen Holding'e katılmadan önce, üç yıl boyunca Romanya ve Türkiye'de yatırım ve kurumsal finansman danışmanlığı yaptı.

GÜLBİN UZUNER BEKİT

FINANS KOORDİNATÖRÜ

1990 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari İlimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Londra Webster University'de Uluslararası Finans dalında, 1992 yılında tamamladı. Aynı yıl STFA Enerkom'da başladığı finans kariyerine, 1995'te Garanti Bankası'nda Mali Analiz, Pazarlama ve Kurumsal Krediler'de yönetici olarak devam etti. 1998 yılında katıldığı Akfen Holding'de halen Finans Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

MERAL ALTINOK

BÜTÇE VE RAPORLAMA KOORDİNATÖRÜ

1979 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun oldu. 1977 yılında başladığı mali işler kariyerine 1980 yılında Anadolu Kredi Kartı Turizm ve Ticaret A.Ş.'de devam etti. 1984 yılında The First National Bank of Boston ile finans sektörüne geçti. 1993-2000 yılları arasında Toprakbank A.Ş.'de ve 2001-2008 yılları arasında Çalık Holding A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştıktan sonra, 2008 yılında katıldığı Akfen Holding'de halen Bütçe ve Raporlama Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

MEHMET BURAK KUTLUÇ

İŞ GELİŞTİRME KOORDİNATÖRÜ

Lisans eğitimini 2001 yılında Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamladı. 2003 yılında Akfen Holding İştirakler ve Proje Geliştirme departmanında çalışmaya başlayan Kutluç, başta Mersin Uluslararası Limanı, Araç Muayene İstasyonları ve Kuşadası Kruvaziyer Limanı özelleştirmeleri olmak üzere Akfen Holding'in önemli iş süreçlerinde yer aldı. TÜVTURK Bütçe Planlama ve Yönetim Ofisi'nde Müdür olarak görevlendirilen Kutluç, daha sonra 2007 Şubat ayında İş Geliştirme Müdürü sıfatıyla Akfen Holding bünyesine geri döndü. Akfen Holding çatısı altındaki birçok projenin geliştirilmesi, yapılandırılması, uzun vadeli proje finansman temini, iştiraklerden hisse satışları ve Akfen Holding'in hisselerinin halka arzı gibi önemli süreçlerde aktif şekilde görev alan Kutluç, halen Akfen Holding'de İş Geliştirme Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

RAFET YÜKSEL

MUHASEBE KOORDİNATÖRÜ

1987 Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Profilo Holding A.Ş. bünyesinde PEG A.Ş. muhasebe servisinde beş yıl muhasebe memuru olarak görev yaptı. 1990 yılında Muhasebe Uzmanı olarak Akfen Müh. Müş. Müt. ve Müm. A.Ş.'de çalışmaya başladı. 1998 yılında SMMM unvanı aldı. Akfen Holding Muhasebe Müdürlüğü'nde yöneticilik görevlerinde bulundu. Yüksel, halen Akfen Holding A.Ş. Muhasebe Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

MUSTAFA SANİ ŞENER

CEO

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş./
TAV YATIRIM HOLDİNG

1997 yılında TAV Havalimanları Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak atandı. 1977 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi (KTÜ) Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Şener, 1979 yılında İngiltere'de Sussex Üniversitesi'nde akışkanlar mekaniği üzerine Yüksek Lisans yaptı. Türk mühendisliğinin uluslararası düzeyde gelişimine katkılarından dolayı KTÜ Makine Mühendisliği Fakültesi tarafından Onur Doktorası'na layık görüldü. TAV Havalimanları Holding öncesinde birçok ulusal ve uluslararası projede, proje müdürlüğünden genel müdürlüğe kadar çeşitli görevler üstlendi. Halen Airports Council International (ACI) Europe'da Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

COŞKUN MESUT RUHI

GENEL MÜDÜR

AKFEN İNŞAAT TURİZM VE TİCARET A.Ş.

1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Kısa bir süre Güriş İnşaat A.Ş.'de çalıştıktan sonra aynı yıl Akfen'e katıldı. Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. bünyesinde, şantiyelerde Saha Mühendisliğinden Proje Müdürlüğüne çeşitli kademelerde görevlerde bulundu. Ruhi, 2005 yılından bu yana Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

JOHN PHILLIPS

GENEL MÜDÜR

MERSİN ULUSLARARASI LİMAN
İŞLETMECİLİĞİ

John Phillips 1975 yılında P&O Denizcilik'e bağlı olarak Londra'da seyir zabiti olarak iş yaşamına başladı. 26 yaşında 1. Sınıf Uzak Yol Sertifikası'na hak kazandı ve çeşitli gemilerde görev alarak birçok limanı dolaştı. 1987 yılından itibaren limancılık sektöründe üst düzey yönetici olarak çeşitli görevlerde bulundu. Görevinin bir parçası olarak Avrupa ve İskandinavya ülkelerindeki birçok liman projesinde yer aldı. Phillips, 2007 yılının Ağustos ayında MIP'e katıldı.

SAFFET ATICI

GENEL MÜDÜR

AKFEN HES YATIRIMLARI VE
ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Tarsus Amerikan Koleji'ni bitirdikten sonra 1976 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine 1976'da DSİ Adana Bölgesi Sulama ve Arıtma Yapıları'nda başlayan Atıcı, dört yıl boyunca burada çalıştı. Ardından, 1981-1985 yılları arasında sırasıyla İvriz, Kapulukaya ve Karacaören Barajlarında Şantiye Şefliği yaptı. 1985'te çalışmaya başladığı MNG Holding bünyesinde İkizcetepeler Barajı Şantiye Şefi ve Kralkızı Ortak Girişim Grubu Genel Müdürü konumunda görev üstlendi. 1992-1996 arasında DSİ Atatürk Barajı Bölge Müdürü, 1996-2001 arasında Birecik Barajı Şantiye Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, 2002-2006 arasında Türkiye ve Afganistan'da çeşitli sorumluluklar üstlendi. 2007'de Akfen HES Yatırımları ve Enerji Üretimi A.Ş.'ye geçen Atıcı, Ekim 2009 tarihinden bu yana Şirket'in Genel Müdür'ü olarak hizmet vermektedir.

ORHAN GÜNDÜZ

GENEL MÜDÜR

AKFEN GAYRİMENKUL
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

1993 yılında Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden, 1995 yılında ise aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kellogg Graduate School of Management Northwestern Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Kariyerine 1994 yılında PricewaterhouseCoopers'da başlayan Gündüz, 2001-2004 yılları arasında JP Morgan Chase'in New York'taki Genel Merkezi'nde, 2004-2005 yılları arasında Deutsche Bank'da, 2006-2008 yılları arasında Lehman Brothers'da çalıştı. 2008 yılında Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na katılan Gündüz, Temmuz 2009'dan bu yana Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

TUNA OZANER

GENEL MÜDÜR

TASK SU KANALİZASYON YATIRIM,
YAPIM VE İŞLETME A.Ş.

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ozaner, bir yıl süreyle İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde İşletme eğitimi aldı. Kariyerine 1989 yılında Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.'de Ankara Bölge Temsilciliği göreviyle başladı. Ardından, Sadri Şener A.Ş., Simge Turizm ve İnşaat A.Ş., TAHAL Construction Engineering'de üst düzey yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunan Ozaner, 2007 yılından bu yana TASK Su Kanalizasyon Yatırım, Yapım ve İşletme A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

2010 YILI FİNANSAL SONUÇLARI

Akfen Holding, Mayıs ayında yapılan halka arz ve Kasım ayında gerçekleşen sermaye artışı ile sermayesini 104 milyon TL'den 145,5 milyon TL'ye yükseltmiştir.

31.12.2010 itibarıyla Akfen Holding'in konsolide aktif büyüklüğü 3.719 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam varlıkların değerindeki bu büyüme, özellikle gayrimenkul yatırımları ile devam eden elektrik santrali yatırımlarından kaynaklanmaktadır.

Akfen Holding, Mayıs ayında yapılan halka arz ve Kasım ayında gerçekleşen sermaye artışı ile sermayesini 104 milyon TL'den 145,5 milyon TL'ye yükseltmiştir. Bu iki halka arz ile birlikte 500 milyon TL tutarında bir nakit girişi sağlanmıştır.

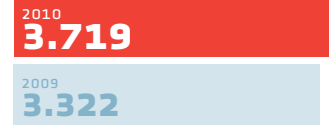
- Bağlı ortaklıklarının tam konsolidasyon yöntemiyle, müşterek yönetime tabi ortaklıklarının ise oransal konsolidasyon yöntemiyle konsolide edildiği Akfen Holding aktiflerinde sırasıyla 2010 yılında TAV Havalimanları %24,08, HES Şirketleri %17,40, Akfen GYO %18,80 ve Mersin Limanı %16,93 ile en büyük payı alan ortaklıklar olmuştur.
- Akfen Holding, iştiraklerinden elde ettiği gelirlerinin yanı sıra altyapı yatırımlarının satışı, halka arzı ve stratejik ve finansal ortaklıklar aracılığıyla da düzenli ve önemli miktarda gelir elde etmektedir.
- Akfen Holding'in 2010 yılı faaliyetlerinden elde ettiği konsolide satış geliri 994,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Mersin Uluslararası Limanı'ndaki güçlü organik büyümenin ve diğer tüm iş kollarındaki gelir artışının toplam gelire pozitif yönde katkısı olmuştur. 2010 yılında konsolide ciroda TAV Havalimanları'nın payı %39,44, TAV Yatırım'ın payı ise %40,99 olarak gerçekleşmiştir.
- Devam etmekte olan projelerin ilerlemesi ve tamamlanmasıyla birlikte enerji, su imtiyazları ve gayrimenkul sektörlerinin Akfen Holding'in varlıklarına olan katkısı önümüzdeki dönemde artış gösterecektir.
- Akfen Holding'in FAVÖK oranı, 2010 yılında %44 artış göstererek 186 milyon TL'ye ulaşmıştır. İki önemli iş kolu olan MIP ve TAV Havalimanları Holding'deki güçlü FAVÖK büyümesi ile FAVÖK marjı %18,6 düzeyine çıkmıştır. Sürdürülen faaliyetlerden elde edilen net kâr, operasyonel verimlilik ve FAVÖK büyümesine paralel olarak belirgin bir artış göstermiştir.
- 31 Aralık 2010 itibarıyla Akfen Holding'in konsolide finansal borcu %0,5 oranında artarak 2,2 milyar TL seviyesine erişmiş olup bu miktarın %17'si kısa vadeli, %40'ı orta vadeli geri kalan %43'ü ise uzun vadeli borçlardan oluşmaktadır Holding'in konsolide net borcu 2010 yılında 71 milyon TL azalarak 1,7 milyar TL düzeyine gerilemiştir. Operasyonlardan sağlanan güçlü nakit akışı sayesinde TAV Havalimanları ve MIP şirketlerinin net borcu sırasıyla 91 milyon TL ve 24 milyon TL düşmüştür. Halka arz ve sermaye artışından sağlanan fonlar sayesinde Holding solo borcunu 51 milyon TL, Akfen İnşaat ise net borcunu 71 milyon TL düzeyinde azaltmıştır. 2010 yılında Akfen HES, net borcunu 172 milyon TL artırmıştır. Akfen HES'teki borçlanma hidroelektrik santrallerin geliştirilmesi faaliyetlerinde kullanılmıştır.

Devam eden yatırımlar dolayısı ile serbest nakit akışı negatif gerçekleşmiştir.

TOPLAM GELİRLER (MİLYON TL)



TOPLAM VARLIKLAR (MİLYON TL)



BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER (BİN TL)

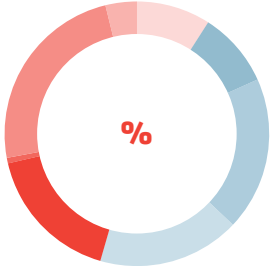
ÖZET GELİR TABLOSU	2009	2010
Gelirler	1.029.267	994.237
Satışların Maliyeti	(843.347)	(779.514)
Brüt Kâr	185.920	214.723
Faaliyet Kârı	106.926	245.859
Düzeltilmiş Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr/(Zarar)	129.176	186.351
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	(40.136)	112.205
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Kâr/(Zarar)	194.835	17.226
Net Dönem Kârı/(Zararı)	153.458	111.946
ÖZET NAKİT AKIM TABLOSU	2009	2010
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan/(İşletme Faaliyetlerinde Kullanılan) Net Nakit Akımları	(242.132)	(108.518)
Yatırım Faaliyetlerinde Kaynaklanan/(Faaliyetlerde Kullanılan) Net Nakit	74.314	(411.989)
Finansal Faaliyetlerden Sağlanan Net Nakit	208.322	564.027
ÖZET BİLANÇO	2009	2010
Nakit ve Nakit Benzerleri	344.013	422.569
Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	118.949	123.380
Ticari ve Diğer Alacaklar	401.985	385.380
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	531.647	658.758
Maddi Duran Varlıklar	306.166	538.453
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.042.619	1.023.754
Toplam Varlıklar	3.322.286	3.719.066
Finansal Borçlar	2.234.771	2.246.719
Toplam Yükümlülükler	2.793.278	2.764.281
Toplam Öz kaynaklar	529.008	954.785
	2009	2010
Brüt Kâr Marjı (%)	18	21,6
Net Kâr Marjı (%)	15	11
FAVÖK Marjı (%)	14,07	18,6
	2009	2010
Toplam Gelirler	1.029.267	994.237
Toplam Varlıklar	3.322.286	3.719.066
Toplam Özsermaye	529.008	954.785

2010 YILI FİNANSAL SONUÇLARI

Akfen Holding, faaliyette bulunduğu sektörlerdeki öncü konumu, küresel ortaklarla stratejik iş birliği oluşturma gücü ve etkin risk yönetimi uygulamaları sayesinde 2010 yılında da sağlıklı bir biçimde büyümeye devam etmiştir.

2010 KONSOLİDE VARLIK DAĞILIMI

	VARLIKLAR (BİN TL)	%
TAV Yatırım	337.482	9,07
Akfen İnşaat	342.010	9,20
Akfen GYO	699.005	18,80
HES I-II-III	647.199	17,40
MIP	629.561	16,93
TASK	25.675	0,69
TAV Havalimanları	895.643	24,08
Diğer	142.491	3,83
TOPLAM GELİRLER	3.719.066	100,00

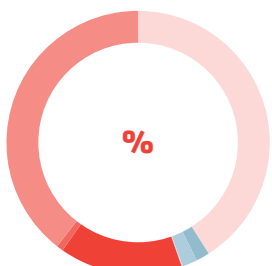


TOPLAM VARLIKLARIN YILLARA GÖRE DAĞILIMI (MİLYON TL)

	2009	2010
TAV Yatırım	362,8	337,5
Akfen İnşaat	395,5	342
Akfen GYO	479,9	699
HES I-II-III	316,9	647,2
MIP	624,3	629,5
TASK	19,7	25,7
TAV Havalimanları Holding	1.079	895,6
Diğer	31,2	142,5
TOPLAM VARLIKLAR	3.322,2	3.719,0

2010 KONSOLİDE SATIŞLARIN DAĞILIMI VE GELİŞİMİ (%)

	SATIŞ GELİRLERİ (BİN TL)	%
TAV Yatırım	407.559	40,99
Akfen İnşaat	16.418	1,65
Akfen GYO	18.471	1,86
HES I-II-III	1.146	0,12
MIP	150.131	15,10
TASK	8.275	0,83
TAV Havalimanları	392.103	39,44
Diğer	134	0,01
TOPLAM GELİRLER	994.237	100,00

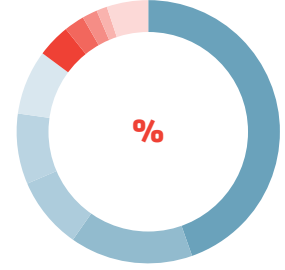


TOPLAM GELİRLERİN YILLARA GÖRE DAĞILIMI (MİLYON TL)

	2009	2010
TAV Yatırım	404,4	407,6
Akfen İnşaat	10,6	16,4
Akfen GYO	17,7	18,5
HES I-II-III	1	1,1
MIP	118,6	150,1
TASK	7,5	8,3
TAV Havalimanları Holding	405,8	392,1
Diğer	63,6	0,1
TOPLAM GELİRLER	1.029,0	994,2

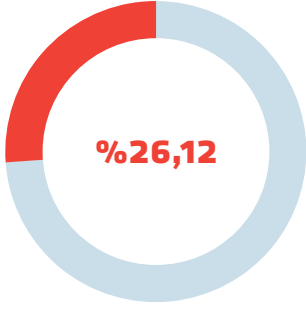
2010 FAALİYET ALANLARINA GÖRE GELİRLERİNE DAĞILIMI (MİLYON TL)

	GELİRLER	%
İnşaat Sözleşmelerinden	443.335	44,59
Liman İşletme Geliri	150.130	15,10
Havacılık Geliri	88.139	8,86
Gümrüksüz Mağaza Satışları	86.136	8,66
Yer Hizmetleri Geliri	78.973	7,94
İmtiyaz Ücretleri	40.423	4,07
Yiyecek İçecek Hizmet Geliri	24.881	2,50
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Kira Geliri	18.471	1,86
Sigorta Brokerlik Komisyon Geliri	13.000	1,31
Diğer	50.749	5,10
TOPLAM GELİRLER	994.237	100,00

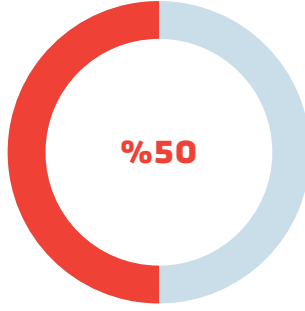


İŞTİRAKLER

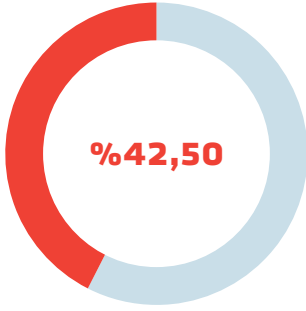
Hava ve deniz limancılığı alanındaki iştirakleri, Akfen Holding'in sürdürülebilir büyüme hedefine güçlü bir katkı vermektedir.



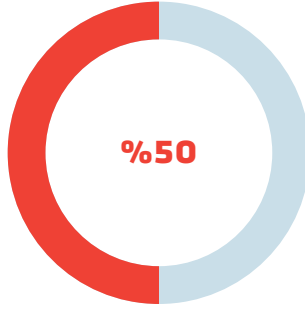
TAV HAVALİMANLARI
HOLDİNG A.Ş.



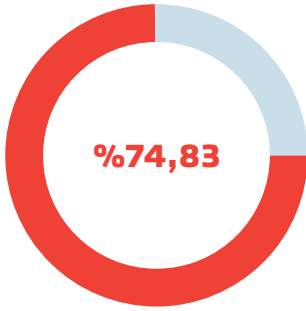
MERSİN ULUSLARARASI LİMAN
İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.



TAV YATIRIM HOLDİNG A.Ş.



PSA AKFEN LİMAN
İŞLETMECİLİĞİ VE YÖNETİM
DANIŞMANLIĞI A.Ş.

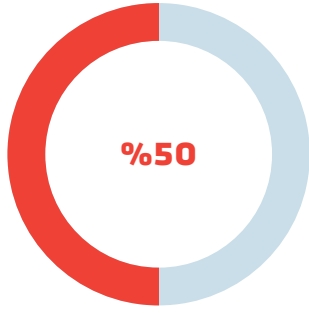


AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM
ORTAKLIĞI A.Ş.

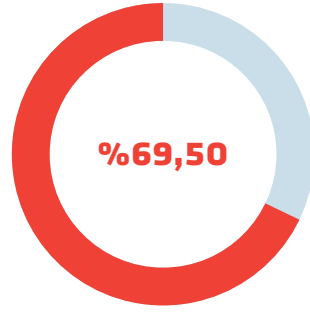


AKFEN İNŞAAT TURİZM VE
TİCARET A.Ş.

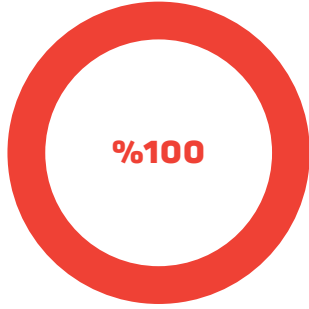
Su ve atık su arıtma sektöründe faaliyet gösteren TASK, 2010 yılında Türkiye'nin ikinci büyük organize sanayisi olan Dilovası Organize Sanayi bölgesinde atık su arıtma hizmeti vermeye başlamıştır.



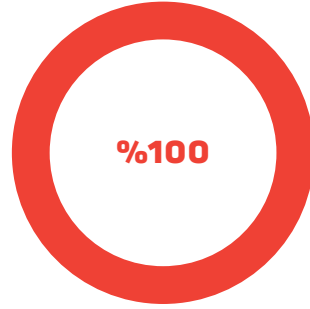
TASK SU KANALİZASYON
YATIRIM, YAPIM VE İŞLETME A.Ş.



AKFEN ENERJİ YATIRIMLARI
HOLDİNG A.Ş.



AKFENHES YATIRIMLARI VE
ENERJİ ÜRETİM A.Ş. (HES 1)



AKFEN HİDROELEKTRİK
SANTRALİ YATIRIMLARI A.Ş.
(HES 2)



AKFEN ENERJİ KAYNAKLARI
YATIRIM VE TİCARET A.Ş. (HES 3)

2010 YILI FAALİYETLERİ

İş mükemmeliyeti anlayışıyla değer yaratan ve faaliyette bulunduğu sektörlerde öncü konumda olan Akfen Holding, kârlı büyüme hedefi ve stratejik öncelikleri doğrultusunda yatırımlarını sürdürüyor.





HAVAALANI İMTİYAZLARI

TAV, Tepe ve Akfen gruplarının ortak girişimiyle 1997 yılında İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali yap-işlet-devret ihalesinin kazanılmasının ardından kurulmuştur. Havalimanı inşaatı, işletmesi ve finansmanı alanında uzmanlaşmış bir kuruluş olan TAV, üç kıtaya yayılan faaliyetleriyle gücünü artırmaya ve sürdürülebilir büyümesine devam etmektedir.

Hızlı büyüme ivmesi ve yeni yatırım fırsatları nedeniyle 2006 yılında yeniden yapılanarak işletme ve yapım hizmetlerini TAV Havalimanları Holding ve TAV İnşaat (TAV Yatırım Holding A.Ş.) şirketleri altında gruplandırılan TAV, istikrarlı bir biçimde başarılı çalışmalara imza atmaya devam etmektedir. TAV ve iştirakleri; yer hizmetleri, gümrüksüz mağazacılık, yiyecek ve içecek hizmetleri, güvenlik gibi geniş bir yelpazeye yayılan iş kollarında havalimanı operasyonunu bütünlüyci hizmetler vermektedir. Havalimanı yapım projelerinde olduğu kadar, havalimanı işletmeciliği gibi yepyeni bir sektörde de büyük deneyim ve know-how'a sahip olan TAV, Türkiye'nin uluslararası markalarından biri olma yolunda çok önemli adımlar atmıştır.

TAV Havalimanları Holding, TAV Yatırım ve iştirakleri önümüzdeki dönemde de yeni havalimanı projelerine odaklanarak stratejik yatırımlar yapmaya; verimliliğini ve kârlılığını artırabilmek için var olanları modernize etmeye yönelik etkin stratejiler geliştirmeye devam edecektir.

HAVAALANI İMTİYAZLARI

Operasyonlarında yakaladığı yüksek performansı, finansal ve yönetsel başarılarıyla pekiştirmeye devam eden TAV Havalimanları ve TAV İnşaat, yenilikçi güçleri ve girişimci ruhlarıyla küresel birer marka olarak büyümeye devam ediyor.

The image features a dark purple background with several overlapping, semi-transparent, lighter purple leaf-like shapes. A prominent white starburst or sunburst pattern is located in the upper right quadrant, with lines radiating from a central point. A single, long white line extends from the bottom left towards the center. The word "YENİLİKÇİ" is printed in white, uppercase letters, positioned diagonally across the middle of the image.

YENİLİKÇİ

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

2010 YILINDA HEDEF BÖLGESİNDEKİ YENİ HAVALİMANI PROJELERİNE ODAKLANAN TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG, YER HİZMETLERİ VE DUTY FREE GİBİ DİĞER HİZMET ALANLARINDA DA OPERASYON HARİTASINI YENİ YATIRIMLARLA GENİŞLETMEKTEDİR.



TAV Havalimanları Holding, havalimanı işletmeciliğinde "yap-işlet-devret" modelinin dünyadaki ilk örneklerinden biri olan ve Türkiye'nin çağdaş yüzünü yansıtan İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali projesinin ardından, bilgi birikimi, deneyimi ve yaratıcılığıyla eşsiz bir başarı öyküsü yazmaya devam etmiştir.

DHMİ 2010 yılı yolcu istatistiklerine göre Türkiye'nin lider havalimanı işletmecisi konumunda olan TAV Havalimanları Holding'in hisseleri, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda 23 Şubat 2007'den bu yana işlem görmektedir. TAV hisseleri, 2010 yılında %58 oranında getiri sağlayarak İMKB 30'un en iyi performans gösteren 3. hissesi olurken, Holdingin geçtiğimiz yıl 8,5 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ise 2010 yılında 9'a yükselerek İMKB'nin zirvesine çıkmıştır.

Havalimanı işletmeciliğinde küresel bir marka

Deneyimini ve vizyonunu ülke sınırlarının ötesine taşıyan TAV Havalimanları Holding, 2010 yılında Makedonya'nın Üsküp ve Ohrid Havalimanlarının işletmelerini 20 yıl süreyle devralmıştır. Makedonya'daki

	2000	2010	On Yıllık Büyüme	Yıllık Ortalama Büyüme
İşletilen Havalimanı Sayısı	1	10	%900	%26
Yolcu Sayısı (milyon)	9,5	47,6	%403	%18

operasyonların başlamasıyla, holdingin yurt içinde ve yurt dışında işlettiği havalimanı sayısı 10'a ulaşmıştır. Türkiye'de İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa iç ve dış hatlar terminaleri, İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali ve Antalya Gazipaşa Havaalanı'nı işletmektedir. Yurt dışında ise Gürcistan'ın Tiflis ve Batum, Tunus'un Monastır ve Enfidha, Makedonya'nın Üsküp ile Ohrid havalimanları, TAV Havalimanları tarafından işletilmektedir. 2010 yılında hedef bölgesindeki yeni havalimanı projelerine odaklanan holding, yer hizmetleri ve duty free gibi diğer hizmet alanlarında da operasyon haritasını yeni yatırımlarla genişletmektedir.

2010 yılında yaklaşık 47,6 milyon yolcuya hizmet sunarak yolcu sayısında %13 artış yakalayan TAV Havalimanları, yıl içinde gerçekleştirdiği yatırımlarla Balkanlardaki ve Avrupa'daki

varlığını daha da güçlendirmiştir. İştirakleriyle birlikte yılda yaklaşık 417 bin uçak seferine hizmet sunan TAV Havalimanları, yatırımlarıyla global çapta tanınırlığını, saygınlığını ve marka değerini artırmaya devam etmektedir.

TAV Havalimanları, yer hizmetlerinden duty free mağazalara, kişiye özel hizmetlerden güvenliğe kadar bir havalimanından beklenebilecek her türlü ihtiyacı karşılamayı hedefleyen hizmet şirketleriyle müşterilerine benzersiz bir uçuş deneyimi yaşatırken, konsolide gelirlerinin yarısından fazlasını da bu havacılık dışı hizmetlerden elde etmektedir.

Her gün binlerce insanın kullandığı havalimanlarında, entegre bir yapıda eksiksiz hizmet sunmayı ve yerelden küreselliğe ulaşan bir dünya şirketi olmayı temel hedef olarak benimseyen TAV Havalimanları, önümüzdeki 10 yıl içinde yılda 100 milyon yolcuya hizmet vermeyi amaçlamaktadır.



TAV İSTANBUL ATATÜRK HAVALİMANI

Artan yolcu trafiğine yanıt vermek amacıyla başlatılan Gelişim ve Genişleme Projesi kapsamında, İstanbul Atatürk Havalimanı'nın yolcu terminallerine yönelik yatırımlar 2010 yılında tamamlanmıştır.

Dış Hatlar Terminali

İşletme Süresi/Bitiş Tarihi: Ocak 2021
2010 Yolcu Trafiği: 20.344.620
2010 Ticari Uçak Trafiği: 178.817

İç Hatlar Terminali

İşletme Süresi/Bitiş Tarihi: Ocak 2021
2010 Yolcu Trafiği: 11.800.999
2010 Ticari Uçak Trafiği: 94.887

Toplam Trafik

2010 Yolcu Trafiği: 32.145.619
2010 Ticari Uçak Trafiği: 273.704

Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI)

Ülkemizin en yüksek yolcu trafiğine sahip havalimanı olan İstanbul Atatürk Havalimanı, Avrupa'nın da en işlek ve en beğenilen havalimanları arasındadır. TAV Havalimanları Holding'in ilk havalimanı olma özelliği taşıyan Havalimanı, yenilikçi uygulamalarla Türkiye, Ortadoğu, Kuzey Afrika, Doğu Avrupa ve Kafkaslar'daki lider pozisyonunu 2010 yılında da korumuştur. Türkiye'nin çağdaş yüzünü yansıtan Havalimanı, son yıllarda transfer uçuşlarda da bir cazibe merkezi olmuştur. Gelişim ve Genişleme Projesi kapsamında, Havalimanı'nın yolcu terminallerine yönelik çalışmalar, giderek artan bu potansiyele yanıt vermek üzere önem kazanmıştır.

2010 yılında 8 yeni havayolu şirketine hizmet vermeye başlayan İstanbul Atatürk Havalimanı'nda, Dış Hatlar'da 219, İç Hatlar'da ise 38 destinasyona sefer yapılmıştır. Dış Hatlar'da faaliyet gösteren 7 havayolu şirketi ise yolcu sayılarını %100'ün üzerinde artırmıştır.

Gelişim ve Genişleme Projesi tamamlandı

2010 yılına son aşamasında giren proje ile İç Hatlar'da 9 adet olan yolcu köprüsü sayısı 12'ye, Dış Hatlar'da 23 olan yolcu köprüsü ise 26'ya çıkarılmıştır. Projeyle toplam 18.770 m² kapalı alan kazanılmıştır. Dış Hatlar'da ise açık pozisyonda parkeden uçaklar için 4 adet boarding kapısı bulunan Remote-Bus gate salonları inşa edilmiş, mevcut VIP salonu modernize edilerek genişletilmiştir. Airport Otel'de 46 yeni oda daha yapılmıştır. Duty free ve ticari alanlara ek olarak ihtiyaç duyan havayolları için 315 – 500 m² arasındaki büyüklüklerde yeni CIP salonları açılmaktadır. Mevcut otoparklara ek olarak 28.300 m²'lik ve 1.034 araç kapasiteli açık otopark hizmete alınmıştır. 2010 yılında hayata geçen yatırımlar arasında Bagaj Handling Sistemi'nde transfer bagajlara yönelik kolaylaştırıcı tedbirler de yer almaktadır. Güvenlik yatırımları çerçevesinde ise transfer hatlarından yüklenerek otomatik ayırımı yapılacak bagajların güzergâhlarına yeni EDS cihazları monte edilmiştir.

Havalimanı'nda çevre yatırımları 2010 yılında da hız kesmeden devam etmiştir. Enerji ve su tüketiminde ciddi tasarruflar sağlayan birçok yeni sistem uygulamaya alınmış; ayrıştırma ve geri dönüşüme yönelik kapsamlı çalışmalarla aylık 9 ton olan geri dönüşüm miktarı, yılsonu itibarıyla 70 ton'a ulaşarak bir rekora imza atılmıştır. Yıl içinde tamamlanan çalışmalar neticesinde Karbon Akreditasyon Sertifikası alınmıştır. Tüm bu çalışmaların meyvesi olarak, TAV İstanbul Terminal

İşletmeciliği A.Ş., SHGM tarafından başlatılan "Yeşil Havalimanı" projesi kapsamında, Türkiye'nin ilk "Yeşil Havalimanı Kuruluşu" olmuştur.

Havalimanı, terminal işletmeciliğinde IATA, ACI'nin belirlediği uluslararası kriterlere göre 2011 yılında en beğenilen 10 terminal arasında yer almayı hedeflemektedir.

İstanbul Atatürk Havalimanı'nın Aldığı Ödüller

- "Yüksek Övgüye Değer Ödülü" 2010: 16. Dünya Güzergâh Geliştirme Forumu, Routes
- "Yılın En İyi Havalimanı İşletmesi" 2010: Turizmde Kalite-Skalite 2010 Ödülleri
- "Transit Uçuşların Cazibe Merkezi" 2009-2010: En İyi 50 Seyahat Merkezi Ödülleri, Monocle Dergisi
- "Güney Avrupa'nın En İyi İkinci Havalimanı" 2009: Skytrax Dünyanın En İyi Havalimanları Ödülleri
- "Yüksek Övgüye Değer Ödülü" 2007: 13. Dünya Güzergâh Geliştirme Forumu, Routes
- "En İyi 2. Havalimanı" 2003: www.travelquality.com
- "Avrupa'nın En Konforlu Dış Hatlar Terminali" 2002: Deutsche Aeroconsult
- "Mühendislik Akademi Ödülü" 2002: ACEC-Amerikan Mühendislik Konseyi
- "Orta Doğu ve Balkanlar'ın En Güvenli Havalimanı" 2001: Amerikan Sivil Havacılık Otoritesi (FAA)



213

TURKISH

TURKISH

TURKISH

10 40 70

TAV ANKARA**ESENBOĞA HAVALİMANI**

2009'da ACI Europe tarafından "En İyi Havalimanı" seçilen Ankara Esenboğa Havalimanı, Avrupa'nın en modern ve en güvenli havalimanları arasında sayılmaktadır.

**Dış Hatlar Terminali**

İşletme Süresi/Bitiş Tarihi: Mayıs 2023
2010 Yolcu Trafiği: 1.325.989
2010 Ticari Uçak Trafiği: 11.742

İç Hatlar Terminali

İşletme Süresi/Bitiş Tarihi: Ocak 2021
2010 Yolcu Trafiği: 6.433.490
2010 Ticari Uçak Trafiği: 51.643

Toplam Trafik

2010 Yolcu Trafiği: 7.759.479
2010 Ticari Uçak Trafiği: 63.385

Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI)

Planlanan tarihten bir yıl önce tamamlanarak 16 Ekim 2006'da işletmeye açılan ve Türkiye'nin ikinci büyük havalimanı olan Ankara Esenboğa Havalimanı, Türkiye'nin iç ve dış hatlar terminallerini aynı çatı altında buluşturan tek havalimanı olma özelliğini de taşımaktadır. Özgün tasarımıyla Ankara'nın yeni ve çağdaş yüzünün sembolü olan Havalimanı, aynı zamanda ülkemizin protokol ve diplomasi kapısı olarak da stratejik bir öneme sahiptir.

2010 yılında 32 havayolu şirketine hizmet veren Ankara Esenboğa Havalimanı'ndan, Dış Hatlar'da 43, İç Hatlar'da ise 30 destinasyona sefer yapılmıştır.

Avrupa'nın "En İyi Havalimanı"

2009 yılında ACI Europe tarafından "En İyi Havalimanı" seçilen Ankara Esenboğa Havalimanı, 182 bin metrekare terminal alanı üzerinde hizmet vermektedir. Mimari özellikleriyle yolcular için mesafeleri kısaltan Havalimanı'nda bu sayede operasyonlar da çok hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmektedir. Son teknoloji ürünü güvenlik sistemleriyle hizmet veren Ankara Esenboğa Havalimanı'nda, uçağa yüklenen her bagaj Explosive Detection System (EDS) ile taranmakta ve %100 güvenlik kontrolünden geçirilmektedir.

Havalimanı'nın mimari özellikleri, büyük bir enerji tasarrufu sağlayacak biçimde doğal ışığın her noktaya ulaşmasına katkıda bulunmaktadır. Türkiye'de kojenerasyon sisteminin devreye sokulduğu ilk havalimanı olan

Esenboğa'da, doğal gazdan elektrik üretimi sağlayan Santral, atık ısı geri kazanım kazanıyla elde edilen ısıyı da terminal iklimlendirilmesinde kullanılmaktadır. Böylece enerji giderlerinde %25 oranında tasarruf elde edilmektedir. Çevre yatırımlarını 2010 yılında da sürdüren Ankara Esenboğa Havalimanı, ACI tarafından yürütülmekte olan Karbon Akreditasyonu çalışmalarına katılarak Akreditasyon Sertifikası almıştır.

Orta Doğu ve Doğu Avrupa'da Hub olmayı hedefleyen Havalimanı, özellikle dış hat uçuşların artırılması yönünde çalışmalarına devam etmektedir.

Ankara Esenboğa Havalimanı'nın Aldığı Ödüller

- ACI Europe, 2019: "En İyi Havalimanı"

TAV İZMİR**ADNAN MENDERES HAVALİMANI**

İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali, hinterlandıyla birlikte büyük turizm potansiyeline sahip olan İzmir'in turizm ve ticarete potansiyeline büyük katkı sağlamaktadır.

**Dış Hatlar Terminali**

İşletme Süresi Bitiş Tarihi: Ocak 2015
2010 Yolcu Trafığı: 2.127.457
2010 Ticari Uçak Trafığı: 16.149

Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI)

13 Eylül 2006 tarihinde hizmete açılan Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin inşaatını taahhüt ettiği tarihten 8 ay önce tamamlayan TAV, turizm sektörünün çok ihtiyaç duyduğu terminali toplam 118 bin metrekarelik alan üzerine kurmuştur. Terminal, hinterlandıyla birlikte büyük bir turizm potansiyeline sahip olan İzmir'in turizm ve ticaretteki potansiyeline büyük katkı sağlamaktadır.

Güvenilir ve kaliteli bir ortamda, eksiksiz hizmet sunmak üzere Terminal'in işletmeciliğini de üstlenen TAV, Ege'nin dünyaya açılan kapısı olan kentin hak ettiği imajı pekiştirmek için özveriyle çalışmaktadır.

Yolcu sayısında çift haneli büyüme

2010'da Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin toplam yolcu sayısı ve uçak sayısı, beklentilerin üzerinde artış göstermiştir. Yıl boyunca

69 havayolu şirketine hizmet veren Terminal'den Dış Hatlar'da toplam 888 destinasyona sefer yapılmıştır. Yolcu büyümesine paralel olarak havacılık gelirlerinde ve havacılık dışı gelirlerde de büyük artış sağlanmış; operasyonel trafiğin artmış olmasına rağmen mevcut kaynakların etkin kullanılması müşteri memnuniyet oranlarıyla da kendini göstermiştir.

2010'da yolcu sayısında elde edilen çift haneli büyümeyle İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın Ege Hub'ı haline gelebilmesi hedefi doğrultusunda önemli bir mesafe kaydedilmiştir. İç hatların yükselen yolcu grafiği ve Anadolu bağlantısı ile iç hat-dış hat yolcu sirkülasyonu artarken, yeni havayolları ile uçuş bağlantıları da artmaya devam etmektedir.

Uluslararası Avrupa Havalimanları Konseyi (ACI Europe) tarafından 2009'da düzenlenen karbon akreditasyonu programına kabul edilen Türkiye'deki ilk, Avrupa'daki 2. terminal olan Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali, çevre projeleri kapsamında TAV Havalimanları tarafından işletilen diğer terminallere öncülük etmiştir. Su kalitesi, atık su deşarjı, atık yönetimi,

park bahçe düzenlemeleri, hava kalitesi ve gürültü kontrolü gibi temel çevre konularını içeren bir Çevre Yönetim Planı'na sahip olan TAV İzmir, 2010 yılında toplam 150 ton geri dönüşüm atığını ekonomiye kazandırmıştır. Ülkemizde öncü uygulamalardan olan Atık Yönetim Sistemi ile bir ilki gerçekleştiren TAV İzmir, uyguladığı başarılı çevre dostu projeleriyle üst üste ödüller kazanmaya devam etmektedir.

İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın Aldığı Ödüller

- ACI Europe, 2010: "ACI Eco-Innovation Award" (Eko-Yenilik Ödülü)
- Doha Uluslararası Havacılık Zirvesi, 2009: "Yılın En Çevreci Havalimanı" (Doha Aviation Summit, 2009)
- Türk Yapısal Çelik Derneği (TUCSA) tarafından açılan yarışmada "İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminali ve Çok Katlı Otoparkı" projesi ile uygulanmış yapılar arasında birincilik ödülü
- Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından 2008 yılında "Çevre Özel Ödülü"
- Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından 2009 yılında "Jüri Özel Ödülü"

TAV ANTALYA**GAZİPAŞA HAVAALANI**

Antalya Gazipaşa Havaalanı'nın 1.825 metre olan mevcut pist uzunluğu, yapılan çalışmalarla 2011 yılında 2.000 metreye çıktı.

**Gazipaşa Havalimanı**

İşletme Süresi Bitiş Tarihi: Temmuz 2034

Antalya Gazipaşa Havaalanı'nın işletme ihalesini Ağustos 2007'de kazanan TAV, 4 Ocak 2008'de yapılan sözleşme çerçevesinde tesisin işletme hakkını 25 yılına elinde bulundurmaktadır. Havaalanı, Antalya'nın doğu kesiminde bulunan Alanya gibi beldeleri kapsayan turizm bölgesi için önemli bir liman konumundadır. Özellikle Doğu Avrupa ve Bağımsız Devletler Topluluğu'nun oluşturduğu yüksek potansiyeli karşılamayı hedefleyen Havalimanı, toplam 2.144 metrekare terminal alanına sahiptir.

Doğu Akdeniz'in yeni ulaşım noktası

TAV Havalimanları Holding'in sürekli büyüme ve gelişme hedefinde önemli adımlardan biri olan Antalya Gazipaşa Havaalanı, TAV'ın yurt içinde ilk defa, hava trafik kontrol hizmetleri hariç tüm üniteleriyle işletmeye başlayacağı havaalanı olma özelliğine sahiptir. Holding, Antalya Gazipaşa Havaalanı'yla edindiği deneyim ve bilgi birikimini, Türkiye'de ve çevre bölgelerde butik havalimanları geliştirerek yeni uluslararası uçuş noktaları oluşturmak için kullanmayı amaçlamaktadır.

Antalya Gazipaşa Havaalanı, mevcut altyapısı sayesinde yıllık 500 bin yolcuyla ağırlayarak Doğu Akdeniz'in yeni ulaşım noktası haline gelme hedefine doğru ilerlemektedir. Havaalanında 1200 metre olan mevcut pistin uzunluğu, 2011 yılında 2.000 metreye çıkarılmıştır. Antalya Gazipaşa Havaalanı'nda ayrıca, 96x50 ebadında, 2 uçak kapasiteli apron alanı da yer almaktadır. Havaalanı, 150 araç kapasiteli otoparka sahiptir.

TAV**URBAN GEORGIA**

Gürcistan'ın dünyaya açılan kapısı olan Tiflis Havalimanı, Emerging Markets Airport Awards 2010'da, Rusya, Kafkaslar, Doğu Avrupa ve Baltık Ülkeleri kategorisinde En İyi Havalimanı Ödülü'nü almıştır.

**Tiflis Havalimanı**

İşletme Süresi Bitiş Tarihi: Şubat 2027

Toplam Trafik

2010 Yolcu Trafığı: 821.606

2010 Ticari Uçak Trafığı: 16.470

Kaynak: Gürcistan Sivil Havacılık Otoritesi

Gürcistan'ın dünyaya açılan kapısı olan Tiflis Uluslararası Havalimanı, TAV Urban Georgia LLC. tarafından 31 Ekim 2005'ten bu yana işletilmektedir. 7 Şubat 2007'de hizmete açılan yeni yolcu terminaliyle sadece 1,5 milyon nüfuslu başkente değil, tüm ülkeye hizmet veren Havalimanı, TAV Havalimanları Holding'in yurt dışındaki ilk projesi olma özelliğini taşımaktadır. Yüksek teknolojiye sahip, çağdaş ve fonksiyonel bir tasarımın ürünü olan yeni terminal, en gelişmiş sistemlerle donatılmıştır. Genişletilen pisti, yeni inşa edilen apron sahaları ve taksi yollarıyla Tiflis Uluslararası Havalimanı, fonksiyonel mekânlarıyla yolcu konforuna hizmet ettiği kadar, operasyonların verimliliğinde de avantaj sağlamıştır.

Tiflis Uluslararası Havalimanı'nda, tüm terminal içi ve terminal dışı operasyonlar, yer hizmetleri, işletme hizmetleri, gümrüklü ve gümrüksüz satış mağazaları ve yiyecek içecek hizmetleri TAV Havalimanları tarafından, geniş kapsamlı ve entegre bir anlayışla sunulmaktadır.

Yolcu trafiğinde rekor artış

2010 yılında yeni bir yerel havayolu kurulmasıyla ülkede iç hat trafiği artmış ve sezonluk olarak canlanan trafik, bir önceki yılın aynı sezonuna göre uçuş sayısında artış yakalanmıştır. 2008 yılında iptal edilen Rusya ile Gürcistan arasındaki direkt uçuşlar da, 2010 yılı Haziran ayı itibarıyla tekrar başlamıştır.

TAV Georgia, 2010 yılı sonu itibarıyla tarifeli uçuşlarda toplam 24 havayolu şirketine hizmet vermektedir. Yıl boyunca toplam 257 havayolu, 222 farklı destinasyona uçuş gerçekleştirirken, 2 iç hat ve 26 dış hat destinasyonuna tarifeli uçuşlar yapılmıştır.

Çevre Yönetim Sistemi'ni kurmuş olan TAV Georgia, ISO 14001:2004 sertifikasına sahiptir. Bunun yanı sıra ISO 9001:2008 sertifikasına da sahip olan Şirket, çevre duyarlılığını tüm iş süreçlerinde ön planda tutmaktadır.

2010 yılı boyunca artmaya devam eden trafiğe karşılık verebilmek için personel eğitimlerine hız veren TAV Georgia ve TAV Batumi, iş güvenliği konusunda da daha etkin önlemler almıştır. Tiflis Havalimanı'nı 3 yıl içinde Kafkaslarda önemli bir hub konumuna getirmeyi hedefleyen TAV Georgia, kısa vadede teknik ve kargo uçuş gelirlerinden aldığı payı da artırmayı amaçlamaktadır.

TAV Georgia'nın Aldığı Ödüller

- Emerging Markets Airport Awards 2010, Tiflis Havalimanı Rusya, Kafkaslar, Doğu Avrupa ve Baltık Ülkeleri kategorisinde, En İyi Havalimanı Ödülü

TAV
BATUMİ

Batum Havalimanı, bölgede bir ilki gerçekleştirerek Gürcistan ve Türkiye arasında ortak kullanılan bir havalimanı olmuştur.



Batum Havalimanı

İşletme Süresi Bitiş Tarihi: Ağustos 2027

Toplam Trafik

2010 Yolcu Trafiği: 88.627

2010 Ticari Uçak Trafiği: 2.276

Kaynak: Gürcistan Sivil Havacılık Otoritesi

Karadeniz sahilindeki konumuyla ülkenin önemli bir turizm ve ticaret merkezi de olan Batum'da bulunan Batum Uluslararası Havalimanı, 2007 yılından bu yana TAV Havalimanları Holding tarafından işletilmektedir. Gürcistan'ın ikinci büyük havalimanı olan Batum Uluslararası Havalimanı, bölgede bir ilki gerçekleştirerek Gürcistan ve Türkiye arasında ortak kullanılan bir havalimanı olmuştur. Bu ortaklık, gerek bölgenin kalkınmasında, gerekse iki ülke arasındaki iyi ilişkilerin sağlamlaştırılmasında son derece etkili olmuştur.

Havalimanı 2010 yılında, 1 iç hat, ve 4'ü tarifeli olmak üzere 62 dış hat destinasyona uçuş yapan toplam 25 havayolu şirketine hizmet vermiştir.

Yüksek teknolojisi ve fonksiyonel tasarımıyla yolculara eşsiz bir hizmet sunan Havalimanı, yeni pist, taksi yolu, apron ve terminal binasıyla TAV Batumi Operations LLC. tarafından işletilmektedir. Havalimanı gelecekte yolcu potansiyelinin artışına göre genişletilebilecek bir yapıya sahiptir. 2010 yılında check-in sisteminin yenilenmesine yönelik olarak gerçekleştirilen bilgi teknolojisi yatırımıyla Havalimanı, artan yolcu trafiği karşısında operasyonlarını daha hızlı ve sağlıklı biçimde yürütme olanağı kazanmıştır.

TAV

TAV TUNUSİE

Monastır Havalimanı, 2010 yılında Gelişmekte Olan Pazarlara Yönelik Havalimanı Ödüllerinde, Afrika'nın En İyi Havalimanı seçilmiştir.



Monastır Havalimanı

İşletme Süresi Bitiş Tarihi: Mayıs 2047

Monastır ve Enfidha Toplam Trafik

2010 Yolcu Trafiği: 3.916.977

2010 Ticari Uçak Trafiği: 31.801

Kaynak: Tunus Sivil Havacılık ve Havalimanları Otoritesi (OACA)

TAV Tunisie SA, Kuzey Afrika'nın önde gelen turizm destinasyonlarından olan Tunus'ta bulunan iki havalimanının işletme haklarını 40 yıllığına elinde bulundurmaktadır. 2011 yılı başında yaşanan halk ayaklanması boyunca TAV Tunisie tarafından işletilen Monastır ve Enfidha Havalimanlarının hava sahası açık kalmış ve hiçbir güvenlik sorunu yaşanmamıştır. Risk yönetimi konusunda engin tecrübeye sahip olan TAV Havalimanları Holding, bu süreci de başarıyla yöneterek ülkedeki turistlerin güvenli bir biçimde tahliye edilmesi için destek vermiştir. Krizin bitmesiyle birlikte, ülke yeniden turistlere kapılarını açarken, havalimanları da hizmete devam etmiştir.

Avrupa'daki pek çok başkente iki saat uzaklıktaki Monastır Havalimanı'nda hava trafik kontrolü dışında, tüm havalimanı faaliyetleri, TAV Havalimanları Holding'in %67'sine sahip olduğu TAV Tunisie SA tarafından gerçekleştirilmektedir.

28 bin m² terminal alanına sahip olan Monastır Havalimanı, 2010 yılında 82 farklı destinasyona uçuş gerçekleştiren 63'ün üzerinde havayolu şirketine hizmet vermiştir.

TAV**ENFİDHA HAVALİMANI**

Enfidha Havalimanı, turistik tesislere yakın olması nedeniyle Tunus turizminde önemli bir role sahiptir.

**Enfidha Havalimanı**

İşletme Süresi Bitiş Tarihi: Mayıs 2047

Monastır Havalimanı'na 65 kilometre mesafede bulunan ve Afrika'nın en önemli uçuş merkezlerinden biri olma potansiyelini taşıyan Enfidha Havalimanı, turistik tesislere yakın olması nedeniyle Tunus turizminde önemli bir role sahiptir.

87.500 metrekare terminal alanına sahip olan Enfidha Havalimanı, 2010 yılında 61 destinasyona uçan toplam 38 havayolu şirketine hizmet vermiştir. Yıl içinde gerçekleştirilen yoğun pazarlama faaliyetleri sonucunda 30'a yakın havayolu şirketiyle yeni yer hizmetleri anlaşmaları yapılırken, Enfidha'daki kargo binasının işletmesi için, dünyanın önde gelen kargo operatörlerinden DHL ile de bir sözleşme imzalanmıştır. Bölgede inşaatına başlanan derin deniz limanı yatırımının, kargo trafiğini artırması beklenmektedir.

Enfidha'da 2010'un en önemli yatırımları, operasyonların uluslararası standartlara uygun olarak, yüksek emniyet ve güvenlik seviyeleri ile gerçekleştirilmesi için gerekli ekipmanların temin edilmesi ve trijenerasyon sisteminin yapımına başlanması olmuştur. Havalimanı'na, gerekli sivil hava meydanları işletme yönetmeliklerine riayet ettiği onaylayan havalimanı sertifikası verilirken, hem Enfidha hem de Monastır'ın ISO 9001 Kalite Yönetimi Sistem Sertifikasyonu almaları için gerekli olan tüm altyapı, sistem ve kıstasların tamamlanması amacıyla harekete geçilmiştir.

Enerji verimliliğini artırmak için doğal gaz ateşlemeli 4 MW trijenerasyon tesisi yatırımına başlayan TAV Tunisie, havalimanlarında mümkün olan alanlarda güneş enerjisi kullanımına gayret etmektedir. Atıklarını sertifikalı bir yüklenici kuruluş tarafından bertaraf eden TAV Tunisie, suyun rasyonel kullanımına da büyük özen göstermektedir.

TAV Tunisie'nin Aldığı Ödüller

- Gelişmekte Olan Pazarlara Yönelik Havalimanı Ödülleri 2010: Monastır Havalimanı, Afrika'nın En İyi Havalimanı
- Africa Investor, "Altyapı Ödülleri 2008/Infrastructure Awards 2008"de, "Yılın Proje Geliştiricisi/ Developer of The Year" ödülü. Aynı kapsamda TAV Tunisie SA "Yılın Özel Sektör-Devlet Ortaklığı", TAV Havalimanları Holding "Yılın Sponsoru" kategorilerinde finalist
- Euromoney Project Finance dergisi, "Deal of the Year 2008-Yılın Proje Finansmanı" ödülü



TAV MACEDONIA
ÜSKÜP HAVALİMANI

Üsküp'ü Balkanların önde gelen Hub'larından biri yapma hedefiyle yola çıkan TAV, iyileştirme ve geliştirme yatırımlarına hızla başlamıştır.



Toplam Trafik

2010 Yolcu Trafiği: 681.619
2010 Ticari Uçak Trafiği: 12.161

Kaynak: JSC Airports of Macedonia

TAV Havalimanları Holding, 2010 yılında, hedef bölge olarak seçtiği Avrupa'da önemli bir adım atarak Makedonya'daki iki uluslararası havalimanının işletmesini 20 yıl süreyle almış ve böylece "10 yılda 10 havalimanı işletmesi" hedefine ulaşmıştır.

Makedonya'nın başkenti Üsküp Havalimanı'nın ve Ohrid Havalimanı'nın işletmelerini 1 Mart 2010 tarihi itibarıyla üstlenen TAV, havalimanlarında iyileştirme ve geliştirme yatırımlarına hızla başlamıştır. Yapılacak modernizasyon ve teknik altyapı çalışmalarıyla havalimanlarının yolcu sayısını ve hizmet kalitesini artırmayı planlayan TAV Macedonia DOOEL, faaliyette olduğu kısa süreç içinde büyük başarılarla imza atmıştır. ATÜ ve BTA, devraldıkları restoran ve mağazaları tamamen yenileyip ürün çeşitliliğini artırırken, reklam alanlarının çoğaltılmasıyla ve otopark hizmetlerinin düzenlenmesiyle gelirler de artırılmıştır.

2010 yılı sonu itibarıyla Alexander the Great Havalimanı'ndan 11 havayolu tarifeli, 7 havayolu ise charter uçuşlar gerçekleştirilmektedir. Yıl içinde 3 yeni havayolu şirketi uçuşlara başlamıştır. Bora Jet Bursa'dan Üsküp'e seferlere başlamıştır.

Üsküp'ü Balkanların önde gelen Hub'larından biri yapma hedefiyle yola çıkan TAV, yatırım projeleri kapsamındaki binaların tamamlanmasıyla, Eylül 2011 tarihinde operasyonlarını modern altyapılara sahip binalardan yürütmeyi amaçlamaktadır.

TAV**OHRİD HAVALİMANI**

TAV, 20 yıl süreyle işletmesini üstlendiği St. Paul the Apostle Havalimanı ile bölgenin sahip olduğu yüksek potansiyeli karşılamayı ve katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

**Toplam Trafik**

2010 Yolcu Trafiği: 44.175
2010 Ticari Uçak Trafiği: 647

Kaynak: JSC Airports of Macedonia

Tarihi, doğal güzellikleriyle bir Akdeniz şehri özelliği taşıyan Ohrid, Makedonya'nın en turistik kentlerinden biridir. TAV, 20 yıl süreyle işletmesini üstlendiği St. Paul the Apostle Havalimanı ile bölgenin sahip olduğu yüksek potansiyeli karşılamayı ve katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

2010 yılı sonu itibarıyla Ohrid St. Paul the Apostle Havalimanı'ndan 3 havayolu tarifeli, 12 havayolu ise charter uçuşlar yapmaktadır. Ayrıca, Corendon Havayolları ile 2011 yaz sezonu itibarıyla Amsterdam – Ohrid uçuşlarının başlaması için anlaşma sağlanmıştır.

TAV, teknik altyapı ve modernizasyona yönelik yatırım projeleri kapsamındaki binaların tamamlanmasıyla, Ohrid'de Mart 2011 tarihinden itibaren operasyonlarını yeni binalardan yürütmeye başlayacaktır.

HAVAŞ

Havaş 2010 yılında, toplam 22 havalimanında, tarifeli ve charter seferler yapan yaklaşık 200 havayolu şirketine hizmet sunmuştur.



Türkiye'nin en eski yer hizmetleri kuruluşu ve sektörünün lider şirketi Havaş, ekipman parkı ve teknolojik altyapısıyla müşterilerine dünya standartlarında hizmet vermektedir. Havaş'ın başlıca faaliyetleri arasında; yolcu ve bagaj işlemleri, ramp, uçak temizlik, yük kontrolü ve haberleşme, kargo, uçuş operasyon, ulaşım, temsil ve gözetim hizmetleri yer almaktadır. Havaş, müşterilerine daha iyi, kaliteli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla kapasitesi 1.500 ton/gün olan ithalat antreposuyla, antrepo hizmeti de sağlamaktadır.

Havaş, iştirakleri olan Turkish Ground Services (TGS), North Hub Services (NHS), Cyprus Airport Services (CAS) Ltd. ve TAV Gözen ile faaliyetlerini daha geniş bir coğrafya ve kapsama yayma fırsatı bulmaktadır.

Müşterisi olan havayolu şirketlerinin, havalimanında yer hizmetleri anlamındaki tüm ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde teşkilatlanmış olan Havaş, hizmet kalitesini sürekli artırarak sağlıklı büyümesine devam etmektedir. Havaş, dünyanın önde gelen havayolu şirketleri tarafından birçok kez çeşitli ödüllere layık görülmüştür.

Çok yönlü hizmetler

Havaş 2010 yılında, toplam 22 havalimanında, tarifeli ve charter seferler yapan yaklaşık 200 havayolu şirketine hizmet sunmuştur. 2010 yılında pazara yeni giren 25 havayolu şirketi ile anlaşma imzalayan Havaş, antrepo iş kolunda ise British Airways ve Aeroflot firmalarını müşteri portföyüne katmıştır.

İstanbul Atatürk ve Sabiha Gökçen, Ankara, İzmir, Antalya, Bodrum, Dalaman, Çorlu, Gaziantep, Hatay, Hopa, İzmit, Konya, Malatya, Trabzon, Samsun ve Şanlıurfa Havalimanlarında, şehir merkezi-havalimanı arasında yolcu taşımacılığı da yapan Havaş, Bodrum'da ise otopark hizmeti vermektedir. Havaş ayrıca, TAV Havalimanları Holding tarafından işletilen Batum Uluslararası Havalimanı'na bağlantı sağlayan ve Doğu Karadeniz Bölgesi'ne coğrafi yakınlığı nedeniyle bu bölgede yaşayan vatandaşlara seyahat kolaylığı getiren Hopa Yolcu Terminali'nin işletmeciliğini de Aralık 2007'den bu yana üstlenmiştir.

Tüm faaliyetlerinde çevre duyarlılığını ön plana alan Havaş, Milas Bodrum Havaalanı'ndaki uygulamalarıyla, 21 Mayıs 2010 tarihinde SHGM tarafından "Yeşil Kuruluş" unvanına layık görülmüştür. Önümüzdeki dönemde sırasıyla Dalaman, Adana ve Antalya istasyonlarının da bu unvanı alması için çalışmalarına hız veren Havaş, faaliyetlerinde kullandığı materyalleri çevre dostu ürünler arasından seçmeye ve son iki yıldır alınan araçların bataryalı olmasına özel önem vermektedir.

Havaş, atıklarını en verimli dönüşümü gerçekleştirecek sertifikalı kuruluşlara teslim etmekte ve istasyonlarda güneş enerjisi kullanımı ile 2011 yılında ISO14064-1 sera gazı standardına göre verifikasyon yaptırılması projeleri üzerinde çalışmalarına devam etmektedir.

2010'un Mart ayında Havalimanları Yer Hizmetleri hisseleri, yeni kurulan Havaş Havalimanları Yer Hizmetleri Yatırım Holding A.Ş.'ye aktarılmıştır. TAV Havalimanları Holding'in bu şirketteki payı %65'tir.



Havaş'ın Aldığı Ödüller

- İstanbul İstasyonu, Swiss Havayolları'ndan 2010 yılı Şubat ve Nisan aylarında Ayın İstasyonu ödülü
- İstanbul İstasyonu, Katar Havayolları'ndan 2010 yılı Ağustos, Eylül, Ekim aylarında %100 Zamanında Kalkış Performansı ödülü
- İstanbul İstasyonu, SAS Scandinavian Havayolları'ndan 2009 yılının ilk çeyreğinde En İyi Gelişim Gösteren İstasyon ödülü
- İstanbul İstasyonu, Delta Havayolları'ndan 2009 ikinci ve üçüncü çeyreğinde "Safety and On Time Award in the Atlantic Region the -Grand Slam-" ödülü
- İstanbul İstasyonu, Swiss International Havayolları'ndan Nisan ve Haziran 2009'da "Star of the Month" ödülü
- İzmir İstasyonu, British Airways, "Most Improved Station Summer 2008 Bronze Award"

- İstanbul İstasyonu, Best Station of Austrian Airlines Short & Middle Range Flights in 2008
- İzmir İstasyonu, British Airways'in uçtuğu ülkeler arasında 2007 ve 2008 yaz sezonu birincisi
- SAS Norge Havayolları 2007: Excellence ödülü
- TÜV 2004 yılı Dünyanın En İyi Kalite Yönetimi ödülü
- KLM Hollanda Kraliyet Havayolları 2004: 5 Crown ödülü
- British Airways 2004: Hizmet Alınan En İyi Üç Yer Hizmeti Şirketinden Biri
- First Choice Havayolları 2004: Dünyanın En İyi Yer Hizmeti Kuruluşu (Havaş; birinciliği Dalaman, ikinciliği Bodrum'daki hizmetiyle kazandı.)
- First Choice AL 2003: Dünyanın En İyi Yer Hizmeti Kuruluşu
- KLM Hollanda Kraliyet Havayolları 2002: KLM Hollanda Kraliyet Havayolları'nın ikinci büyük ödülü 4 Crown
- Özelleştirme İdaresi 2000: En İyi Özelleştirilme Sertifikası

Sertifikasyonlar

- ISO:9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi

ATÜ

ATÜ, 2010 yılında dünya duty free sektörünün saygın dergisi Frontier tarafından düzenlenen Frontier Awards'da "Yılın Özel Konsepti" ödülüne değer bulunmuştur.



TAV Havalimanları Holding ve Unifree ortaklığında kurulan ATÜ, Türkiye'nin en büyük gümrük hattı dışı eşya satış mağazalarının işletmecisidir. ATÜ, İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes Havalimanları, Gürcistan'da Tiflis ve Batum Havalimanları, Tunus'ta Enfidha Havalimanı ve 2010 Mart ayından bu yana Makedonya'da Üsküp ve Ohrid Havalimanlarında hizmet vermektedir. ATÜ, ayrıca Letonya'da Riga ihalesini de kazanmıştır. Şirket, yakın gelecekte çalışmalarını tamamlayarak ilk defa Avrupa Birliği ülkelerinden birinde hizmet vermeye başlayacaktır.

52 mağazada 50 bini aşkın ürün
ATÜ, 13.000 m² alana yayılan 52 mağazasında ve "pre-order" sistemiyle internet üzerinden, dünyanın en tanınmış markalarına ait 50 bini aşkın referans ürünü cazip fiyatlarla yolcuların hizmetine sunmaktadır.

Dünya standartlarında hizmet sunmak amacıyla her geçen gün kendini yenileyen ve ürün çeşitliliğini sürekli artıran ATÜ 2010 yılında, İstanbul geliş katındaki mağazalarında yenilemeler yaparak A3 mağazasını hizmete açmıştır. Ayrıca, Havalimanı'nın gidiş katında da yeni mağazalar açılmıştır. Yıl içinde, mağazaların envanter yönetimini kusursuz hale getirmek üzere el terminalleri kullanmaya başlanırken, bir satış kadrosu sistemi olan LTC+ Projesi de uygulamaya alınmış ve ayrıca çalışanlara yönelik kapsamlı eğitim projeleri hayata geçirilmiştir.

ATÜ, Atatürk Havalimanı'ndaki yenilenen geliş katı premium mağaza konsepti ile Dünya duty free sektörünün saygın dergisi Frontier tarafından "Yılın Özel Konsepti" ödülüne değer bulunmuştur.

Sertifikasyonlar

- TÜV Rheinland Uluslararası Standartlar Sertifikasyon ve Denetimleri
- ISO 9001:2008

BTA

BTA, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren Letonya'nın Riga Havalimanı'ndaki yiyecek-içecek operasyonunu 10 yıl süreyle üstlenmiştir.



1999'da, İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali bünyesindeki yiyecek ve içecek operasyonunu yürütmek üzere kurulan BTA, bugün İstanbul Atatürk, İzmir Adnan Menderes, Ankara Esenboğa, Gürcistan'ın Tiflis ve Batum Havalimanları ile Tunus Monastır ve Makedonya Üsküp Alexander the Great Havalimanı'nda 33.000 m² alan üzerinde, 144 noktada hizmet vermektedir. Dünya mutfaklarının farklı lezzetlerini geleneksel Türk konuksevliğiyle birleştiren BTA Catering, hizmet verdiği havalimanlarının dışına da çıkarak sektörde uluslararası bir marka olma yolunda ilerlemektedir.

Kaliteli ve sağlıklı yemekler
Kafeterya, bar, restoran, yolcu salonları ve büfelerinde 24 saat yiyecek ve içecek hizmeti veren BTA, yolculara uluslararası gıda standartlarında, sağlıklı yemekler sunmaktadır. BTA ayrıca İstanbul International Airport Hotel'i işletmekte; iştiraki olan Cakes&Bakes ise bugün dünyaca ünlü fast-food ve kahve zincirlerine ürün tedarik etmektedir.

BTA, 1 Temmuz 2010 tarihinde, USAŞ'tan Atatürk Havalimanı İç Hatlar Terminali'ndeki 1.388 m² alan üzerine kurulu olan restoran, kafe, üretim ve depolama alanlarını teslim alarak bu mekânlarda hizmet vermeye başlamıştır. USAŞ'tan devralınan noktalardan biri yenilenerek adı Kantin olarak değiştirilmiş ve uygun fiyatlarla self servis hizmet veren bir mekâna dönüştürülmüştür. İç Hatlar'a uluslararası markaların gelmesi için anlaşmalar yapılmış, ayrıca bir sigara içme noktası hizmete açılmıştır. Esenboğa Havalimanı'nda bulunan bir hizmet noktası ise "Tadında Anadolu" konsepti altında yenilenmiştir.

BTA, Letonya'nın Riga Havalimanı'nda 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle yiyecek-içecek operasyonunu üstlenmiştir. 2011 hedefleri arasında, Atatürk Havalimanı'nın artan transit yolcu trafiğine cevap vermek için, pasaport öncesi bölgeye çıkış noktasının önünde bulunan Food Court alanında kapsamlı yenileme çalışmaları yapılması bulunmaktadır. 2010 yılında proje ve planlaması yapılan bu yatırımın, 2011 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Şirket, hizmet ve ürün kalitesini "ISO 9001: 2000 Kalite Yönetim Sistemi" ve gıda üretimi sektöründe %100 gıda güvenliği ve hatasız gıda üretiminin göstergesi olan "ISO 22000: Gıda Güvenliği Yönetimi Sistemi" belgeleriyle kanıtlamıştır.

TAV İŞLETME HİZMETLERİ A.Ş.

TAV İşletme Hizmetleri'nin hayata geçirdiği tüm yenilikçi projelerin arkasında güçlü bir ekip ve 10 yılı aşkın deneyimle ulaşılan know-how bulunmaktadır.



İş geliştirme anlayışını küresel bir bakış açısı üzerine kuran ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla katma değer yaratan birçok farklı hizmeti hayata geçiren TAV İşletme Hizmetleri, kurulduğu 2004 yılından bu yana, TAV'ın işletmekte olduğu tüm terminallerin havacılık dışı gelirlerinden sorumludur. Şirket, ticari alanların tahsisi, reklam ve tanıtım alanlarının kiralanması, "primeclass" CIP hizmetleri, CIP Salon işletmeciliği hizmetleri ile Havaş Turizm ve Seyahat Acentesi ve The Gate dergisinin yönetimini üstlenmektedir.

Operasyon haritası geniş bir coğrafyaya yayılan Şirket, yurt içinde İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa Havalimanları ile İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nde, yurt dışında Gürcistan'daki Tiflis ve Batum, Tunus'taki Enfidha ve Makedonya'daki ve Ohrid Havalimanları'nda uzman kadrosuyla 7/24 hizmet vermektedir. TAV İşletme Hizmetleri ayrıca

Letonya'nın Riga Havalimanı'nda 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle döviz büroları, araç kiralama ofisleri, bankalar, eczane ve CIP Salonları'nı da kapsayan ticari alanların işletmesini üstlenmiştir.

Sunulan hizmetlerin tümü, terminalleri kullanan yolculara yönelik olarak biçimlendirilmiş olmakla birlikte hizmetlerin bir kısmı, yolcunun tercihine bağlı olarak terminal dışında başlayan veya terminalde başlayıp yolcunun tercih ettiği noktada son bulan hizmetlerdir.

Yenilikçi hizmetler, doğru konumlandırma

TAV İşletme Hizmetleri'nin hayata geçirdiği tüm yenilikçi projelerin arkasında güçlü bir ekip ve 10 yılı aşkın deneyimle ulaşılan know-how yatmaktadır. 2011'de 2 yeni lounge projesini hayata geçirmeyi hedefleyen TAV İşletme Hizmetleri, 2010'un Temmuz ayında hayata geçirdiği TAV Passport kartın üye sayısını yılsonu itibarıyla 1000 üyeye ulaştırmıştır.

2010 yılında ISO 9001 sertifikasını alma yolunda önemli mesafe kaydeden TAV İşletme Hizmetleri, yolcu transferi ve lounge işletmeciliği faaliyetlerinde çevre dostu ürünler kullanmaya özen göstermektedir. Yolcu transfer hizmetlerinde elektrikli otomobil kullanımını da yatırım yapan TAV İşletme Hizmetleri, tüm faaliyetlerinde çevre duyarlılığını ön planda tutmaktadır.

TAV BİLİŞİM

2010'da süregiden operasyonlarının yanında 118 yeni projeyi tamamlayan TAV Bilişim, Türkiye'de iki ve Suudi Arabistan'da ise bir ihale kazanarak operasyon haritasını genişletmiştir.



2005 yılında kurulan TAV Bilişim, 2008'e ITIL standartları çerçevesinde girerek yeniden yapılanmıştır. TAV Bilişim, bir havalimanı içinde ihtiyaç duyulan tüm BT entegrasyonları için hizmet verirken, TAV Havalimanları Holding'in ihtiyaç duyduğu diğer uygulamalar konusunda da geliştirme ve danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Sistem tasarımından kurulumla, devreye almadan satış sonrası desteğe kadar tüm süreçlerde çözüm sunan TAV Bilişim'in geliştirdiği sistemlerin başında, terminal uçuş yönetim sistem ve yazılımları gelmektedir.

TAV Bilişim, uzman ekibiyle havalimanı yönetimi gibi son derece karmaşık ve deneyim gerektiren operasyonlarda son derece önemli bir destek sağlarken maliyetleri azaltıp hizmet kalitesini en üst seviyeye yükseltmeyi hedeflemektedir. Başta havalimanları olmak üzere TAV'ın tüm operasyonlarında kesintisiz hizmetin sürdürülebilmesi için dışa bağımlılığı azaltan ürünleri, 7/24 destek, çağrı merkezi, bakım onarım merkezi, otopark çözümleri, ERP üzerinde yürüten lojistik ve finansal

süreçler ile ilgili süreç danışmanlığı ve uygulama desteği veren TAV Bilişim, TAV için stratejik açıdan önemli bir role sahiptir.

2010'da sürmekte olan operasyonlarının yanında 118 yeni projeyi de tamamlayan TAV Bilişim, bu projelerle havalimanlarında operasyonel maliyetlerin düşürülmesini hedeflemiştir.

Anahtar teslim havacılık sistemleri

TAV Bilişim, 2010 yılında Türkiye'de iki ve Suudi Arabistan'da ise bir ihale kazanarak operasyonlarını genişletmiştir. Batman Havalimanı operasyon sürecine başlayan TAV Bilişim, bu projeye ilk kez TAV'ın işletmediği bir havalimanına hizmet vermiştir. Batman Havalimanı'na Uçuş Bilgi Sistemi (TAV FIDS), CCTV, Kartlı Geçiş Sistemi, Yangın Algılama Sistemi, Merkezi Anons Sistemi ve Merkezi Saat sistemleri ile Erzincan Havalimanına Uçuş Bilgi Sistemi (TAV FIDS), CUTE ve BRS sistemlerinin kurulumu yapılmıştır. Suudi Arabistan'ın KKIA ve KFIA Havalimanları için açılan havacılık sistemleri ihalesini de kazanan

TAV Bilişim, ayrıca DHMİ ihaleleri çerçevesinde Erzincan Havalimanı havacılık sistemleri ihalesini de kazanmıştır. 2010'da web sayfasını yenileyen TAV Bilişim, bu sayede web sitesinden ihalelere davet edilme yüzdesini artırmıştır.

TAV Bilişim, 2010 yılında sanallaştırma teknolojisinin kullanılması ile kullanılan sunucu sayılarında azalma sağlamıştır. Bu sayede bu sunucuların soğutulması için gereken enerjide tasarrufa gidilerek elektrik tüketiminde tasarruf sağlanmıştır. İşletmeye alınan yeni havalimanlarında da aynı teknolojinin kullanılması hedeflenmektedir.

TAV Bilişim, hem maliyet hem de teknoloji açısından yüksek avantajlara sahip çözümlerini sektöre yaymayı amaçlamaktadır. Şirket, TAV Havalimanları Holding dışı satışlarla gelirlerini daha da artırmayı ve TAV grubu şirketlerinin BT maliyetlerini düşürmeyi hedeflemektedir.

Sertifikasyonlar

- ISO:9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi

TAV ÖZEL GÜVENLİK

Havalimanlarında güvenlik kontrol sürecini kolaylaştırmak için akılcı çözümler üreten TAV Özel Güvenlik, diğer firmalara da kargo güvenliği ve fiziki güvenlik gibi projelerde hizmet sağlamaktadır.



TAV Özel Güvenlik, TAV Havalimanları'nın Türkiye çapında işletmesini üstlendiği tüm terminallerin güvenlik kontrol noktaları ve otopark bölgelerinde, emniyet güçlerinin gözetim ve denetiminde görev yapmaktadır. Şirket, faaliyet konusu olan sivil havacılık güvenliği hizmetinin yanı sıra, TAV Havalimanları Holding dışında diğer firmalara da kargo güvenliği, fiziki güvenlik (mağaza, tesis, işletme) ve müsaadeli silah taşıma gibi projelerde hizmet sağlamaktadır.

Sivil havacılık güvenliği alanında uluslararası standartlar doğrultusunda, Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı, 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve Uygulama Yönetmeliği esaslarına uygun olarak çalışan TAV Özel Güvenlik, deneyimli ve profesyonel kadrolara sahiptir. Şirket'in uzman yönetici kadrosu, emniyet ve silahlı kuvvetlerle sivil kökenli, uluslararası

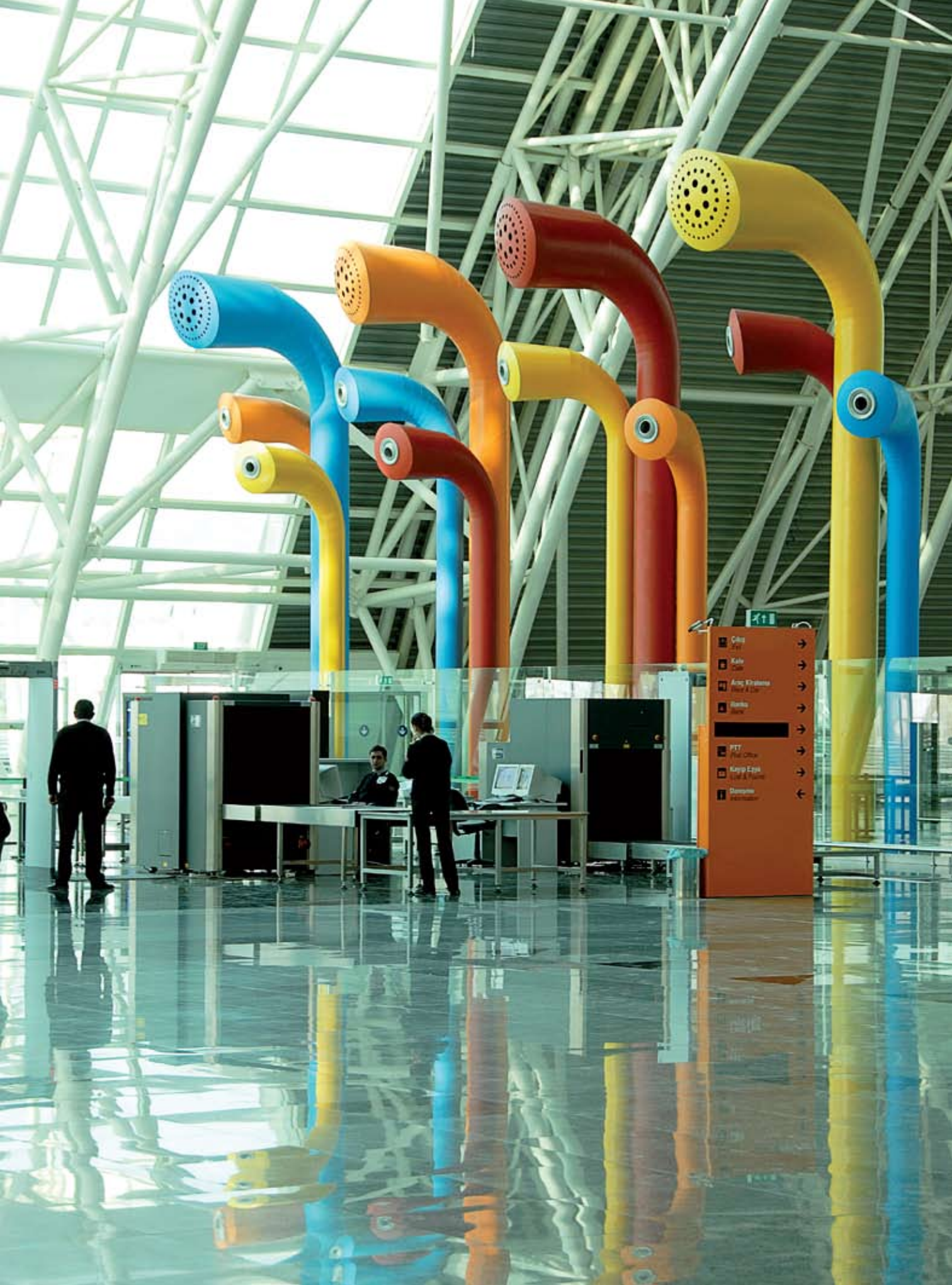
iş deneyimine sahip, sivil havacılık güvenliği konusunda uluslararası eğitim programlarını tamamlamış, nitelikli personelden oluşmaktadır.

TAV Özel Güvenlik, kolaylık ve güvenlik dengesinin tersine işlediği havalimanlarında müşteri memnuniyetini sağlarken, aynı zamanda çağdaş ve kaliteli güvenlik hizmeti vermektedir. Güvenlik kontrol sürecini kolaylaştırmak için akılcı çözümler üretilirken, hız ve konfor unsurlarını dikkate alarak güvenlik kontrol noktalarının yerleşimini iyileştirmeye yönelik çalışmalar da yapılmaktadır.

Yurt dışı yatırımlarda etkin rol
TAV Özel Güvenlik, TAV Havayolları Holding'in gerçekleştirdiği yurt dışı yatırımlarda da etkin rol üstlenmektedir. Projelerde uygun koşulların temini ve devamlılığı için lokal bazda güvenliğe ilişkin tüm mevzuat incelenerek varlığı bilinen tehditler veya potansiyel tehdit oluşturabilecek her türlü unsurun değerlendirilmesiyle, güvenlik risk analizleri yapılarak etkin güvenlik

tedbirleri alınmaktadır. Şirket ayrıca, TMS için fiziki güvenlik hizmetleri ve otel güvenliği hizmetleri de vermektedir. Şirket, verdiği Özel Güvenlik Eğitim Hizmetleri know-how'ını paylaşmaya da devam etmektedir. 2010 yılında DHMİ personeline yönelik eğitim çalışmaları gerçekleştiren TAV Güvenlik, sektöre donanımlı kadrolar kazandırılmasına katkıda bulunmaktadır.

TAV Özel Güvenlik, güvenlik hizmetleri sektöründeki etkin rolünü güçlendirmek üzere, güvenlik sektörünün daha spesifik alanlarına yönelik iş geliştirme ve altyapı çalışmaları da yürütmektedir. Gerçekleştirilen fizibilite çalışmalarıyla yeni fırsatları değerlendiren ve ihaleleri de yakından takip eden TAV Özel Güvenlik, yıl içinde SHY-22 kapsamında "Uçak Özel Güvenlik Hizmet ve Denetimi" ruhsatlandırması için SHGM nezdinde müracaatını tamamlamıştır.



- Car Rental →
- Kafe →
- Araç Kiralama →
- Banka →
- FTT →
- Kargo Eyalet →
- Düzenleme ←

İNŞAAT

Üstyapı ve altyapı inşaatlarındaki uzmanlığı ve sahip olduğu engin bilgi birikimiyle büyük ölçekli projeleri hayata geçiren Akfen İnşaat, yetkinliklerini yeni fırsatlara dönüştürerek büyüyor.

A stylized, glowing blue plant with the word 'UZMAN' overlaid. The plant has a central stem and many long, pointed leaves that radiate outwards. The leaves are a vibrant cyan color, with some appearing more translucent and others more solid. The background is a solid black, which makes the glowing plant stand out. The word 'UZMAN' is written in a white, sans-serif font, centered horizontally and slightly above the middle of the plant's height.

UZMAN

AKFEN İNŞAAT

Akfen İnşaat, bugüne kadar üstyapı, altyapı, çevre koruma ve havaalanı inşaatlarının yapımı da dahil olmak üzere yaklaşık 1,6 milyar ABD doları tutarında proje tamamlamıştır.

Akfen İnşaat, Akfen Holding'in %99,85'ine sahip olduğu, en eski iştirakidir ve Holding'in en önemli kurumlarından biridir.

İnşaat sektörü, Türkiye'deki üçüncü büyük sektördür ve Türkiye'nin gayrisafi milli hâsılasının %8'ini kapsamaktadır. Artan nüfus ve şehirleşme oranından olumlu yönde etkilenen inşaat sektörü, 1,5 milyondan fazla kişiyle toplam istihdamın %6,9'unu karşılamaktadır. Sektördeki, yoğunlukla altyapı projelerinden oluşan yatırımların toplam değeri 50 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

Başlangıçta endüstriyel tesislere fizibilite ve mühendislik hizmeti sunmak amacıyla kurulan Akfen İnşaat, hizmet yelpazesini imalat, kurulum ve montaj hizmetleriyle genişletmiştir. Akfen İnşaat, bugüne kadar üstyapı, altyapı, çevre koruma ve havaalanı inşaatlarının yapımı da dahil olmak üzere yaklaşık 1,6 milyar ABD doları tutarında proje tamamlamıştır.

Akfen İnşaat'ın kuruluşundan günümüze üstlendiği önemli projeler şunlardır:

1990: Devlet Hava Meydanları İşletmesi için sözleşme yapılan ilk proje olan Antalya Havaalanı Terminal Binası'nın renovasyonu ile Devlet Hava Meydanları İşletmesi ve Akfen İnşaat arasındaki ilişkiler güçlenmiştir.

1993: Ankara Oran Çarşı konutlarının inşaatıyla konut sektörüne ilk adım atılmıştır.

1997: Bursa Şehir İçi Doğalgaz Dağıtım Şebekesi inşaatı tamamlanmıştır.

Ankara Oran Alışveriş ve Ticaret Merkezi ve İzmir Mavişehir 445 konut projesi, konut sektöründe Akfen İnşaat'ın tecrübesini ve bu konudaki iş bitirme limitini artırmıştır.

1999: Samsun Çarşamba Havaalanı, anahtar teslim olarak tamamlanmıştır.

Bafra İlçesinin Komple Atıksuyu Şebeke Sistemi ile Atıksu Arıtma Sistemi inşaatı tamamlanmıştır.

2000: Atatürk Uluslararası Havalimanı Terminali'nin inşaatıyla ve 2004 yılında yapılan çok katlı otopark inşaatı ve diğer eklemelerle Şirket, yap-işlet-devret modeli uygulamalarına ilk adımı atmıştır. Bu proje Akfen Holding'in baş ortaklıklarından TAV'ın kurulmasına giden yolu açmıştır.

2003: Akfen İnşaat, Sağlık Bakanlığı tarafından sözleşmeyle yapılan 200 yataklı Fethiye Devlet Hastanesi inşaatıyla kaliteli bina üretiminde uzmanlık alanını genişletmeye başlamıştır.

TED Ankara Koleji inşaatı tamamlanmıştır.

2006: 5 yıldızlı Girne Mercure Otel inşaatı tamamlanmıştır.

2007: Tüpraş İzmit Rafinerisi'nin kükürt giderme üniteleri tamamlanmıştır.

Accor'la yapılan ortaklık anlaşması altında gerçekleştirilen ilk uygulamalar olan Zeytinburnu, İstanbul'da bulunan Ibis ve Novotel inşaatları ile Eskişehir'de bulunan Ibis Oteli inşaatı ve yüksek kalitedeki konut projelerinin ilk aşaması olan Akfen GYO-Yıldız Holding'in mal sahibi olduğu İstanbul'da bulunan "Levent Loft Residence" projesi tamamlanmıştır.

2008: 10.000 dönüm alana sahip Aliağa Organize Sanayi Bölgesi'nin parsel teşkilleri ve tüm altyapı işleri tamamlanmıştır.

2009: Akfen'in işletmeye açılan ilk HES'i olan Sırma HES'in inşaatı tamamlanmıştır. Accor ile yapılan anlaşma uyarınca, Kayseri'de bulunan Ibis ve Novotel inşaatları ile Gaziantep'te bulunan Ibis ve Novotel inşaat projeleri tamamlanmıştır.

2010: Akfen GYO'nun mal sahibi olduğu Bursa Ibis Otel'in ve mal sahibi olduğu "Levent Loft Bahçe" projesinin inşaatları tamamlanmıştır.

Akfen İnşaat, hizmet yelpazesini hızla genişletmektedir.



Karasu 5 Hidroelektrik Santrali İnşaatı

Akfen İnşaat'ın Devam Eden ve Başlayacak Projeleri

Proje İsmi ve Konusu	İşveren	Projenin Yeri	Sözleşme Tarihi	Akfen Holding Payı - (Milyon ABD Doları - KDV Hariç)
Esenyurt (Beylikdüzü) Ibis Otel	Akfen GYO	İstanbul	16.03.2007	8,19
İstanbul Anadolu Yakası Ibis Otel	Akfen GYO	İstanbul	16.03.2007	8,89
Ankara Ibis Otel	Akfen GYO	Ankara	16.03.2007	7,39
İstanbul Avrupa Yakası Ibis Otel	Akfen GYO	İstanbul	16.03.2007	9,89
İstanbul Kartal Ibis Otel	Akfen GYO	İstanbul	16.03.2007	5,89
İzmir Ibis Otel	Akfen GYO	İzmir	16.03.2007	7,19
Adana Ibis Otel	Akfen GYO	Adana	16.03.2007	9,19
Ankara Novotel	Akfen GYO	Ankara	16.03.2007	15,78
Moscow Leningradsky Ibis Otel	Akfen GYO	Moskova	16.03.2007	51,52
Otluca HES	Beyobası Enerji Üretim A.Ş.	Anamur-Mersin	04.01.2008	48,15
Karasu HES	İdeal Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	Tercan-Erzurum	04.01.2008	37,94
Çamlıca HES	Çamlıca Elektrik Üretim A.Ş.	Yahyalı-Kayseri	04.01.2008	33,15
Saraçbendi HES	Çamlıca Elektrik Üretim A.Ş.	Sarkışla-Sivas	04.01.2008	42,14
Yağmur HES	BT Bordo Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	Köprübaşı-Trabzon	04.01.2008	11,81
Doruk HES	Yeni Doruk Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Dereli-Giresun	04.01.2008	13,18
Kavakçalı HES	Pak Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Köyceğiz-Muğla	04.01.2008	16,93
Demirciler HES	Pak Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Kale-Denizli	04.01.2008	11,28
Tepe HES	Rize İpekyolu Enerji Üretim ve Dağ. A.Ş.	Güneysu-Rize	04.01.2008	9,99
Doğançay HES	Elen Enerji Üretimi San. Tic. A.Ş.	Geyve-Adapazarı	04.01.2008	33,71
Çatak HES	Zeki Enerji Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Karadeniz-Rize	04.01.2008	5,09
Sekiyaka HES	Beyobası Enerji Üretim A.Ş.	Fethiye-Muğla	04.01.2008	9,12
Gelinkaya HES	Pak Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Ilıca-Erzurum	04.01.2008	4,89
Laleli HES	Laleli Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Bayburt		68,43

TAV YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

Tepe İnşaat, Akfen ve Sera Yapı Endüstrisi ortak girişimiyle kurulan TAV Yatırım Holding A.Ş.'nin ana faaliyet alanları inşaat, havacılık ve otopark işletmeciliğidir.



TAV Yatırım Holding A.Ş.; Tepe İnşaat Sanayii A.Ş., Akfen Holding A.Ş. ve Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş.'nin ortak girişimiyle kurulmuştur. Akfen Holding'in Holding'deki payı %42,5'tir. Holding'in ana faaliyet alanları inşaat, havacılık ve otopark işletmeciliğidir.

TAV Yatırım'ın bağlı ortaklıkları ile iştirakleri aşağıda gösterilmiştir.

TAV Yatırım	Pay Oranı (%)
TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.	99,99
TAV Havacılık A.Ş.	99,82*
Riva İnşaat Turizm Ticaret İşletme Pazarlama A.Ş.	99,99*
TAV Construction Muscat LLC	70*
TAV Construction Qatar W.L.L.	49*
TAV-G Otopark Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.	49,99*

* TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.'nin (TAV İnşaat) söz konusu iştiraklerde sahip olduğu pay oranları dahildir.



TAV TEPE AKFEN YATIRIM İNŞAAT VE İŞLETME A.Ş. (TAV İNŞAAT)

2009 yılında, Engineering News Record tarafından hazırlanan Dünyanın En Büyük Uluslararası İnşaat Firmaları listesinde 102. sırada yer alan TAV İnşaat, 2010 yılında 2 basamak yükselerek 100. sıraya yerleşmiştir.

1997 yılında İstanbul Atatürk Havalimanı inşaatıyla ilk havalimanı proje yönetimini başarıyla tamamlayan TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. (TAV İnşaat), 10 Ekim 2003 tarihinde stratejik hedefleri doğrultusunda yeniden yapılanarak şirket kuruluşunu gerçekleştirmiş ve TAV Havalimanları Holding A.Ş. bünyesinden ayrılmıştır. Bugün inşaat sektöründe dünya çapında bir marka haline gelmiş olan Şirket, yurt içinde ve yurt dışında başta havalimanı inşaatı olmak üzere çeşitli inşaat faaliyetlerinde bulunmaktadır. Akfen Holding'in havalimanı inşaat faaliyetleri ve Türkiye dışında gökdelen, yüksek binalar ve benzeri gayrimenkul projeleri TAV İnşaat tarafından yürütülmektedir.

Güçlü mali yapısı ve birikimiyle sektörünün öncü şirketlerinden biri olan TAV İnşaat'ın faaliyet alanı yurt içinde ve yurt dışında havalimanı terminalleri, hangar ve tesisleri, alışveriş merkezleri, turizm tesisleri, spor tesisleri, eğlence merkezleri, iş yerleri, sanayi tesisleri, konutlar ve toplu konutlar, yol, tünel, metro, köprü, baraj, telefon hatları ve sair altyapı tesisleri, kültür ve sosyal içerikli yapıları taahhüt ederek; doğrudan, yap-işlet-devret modeli çerçevesinde, karma model kapsamında veya kat karşılığı inşa etmek, işletmek, pazarlamak, satmak ve kiralamak; her türlü inşaat ve taahhüt işleri yapmak, ayrıca bu alanlarda danışmanlık ve kontrol hizmetleri vermektir.

En üst düzeyde müşteri memnuniyetini hedefleyen TAV İnşaat, inşaat sektörünün dünya çapındaki büyük şirketleriyle kurmuş olduğu iş ortaklıkları sayesinde ciddi bir iş hacmine ulaşmıştır. Şirket, Türkiye'nin yanı sıra Mısır, Gürcistan, Katar, Libya, Tunus gibi birçok ülkede havalimanları inşa etmiştir. Genel merkezi İstanbul'da olan Şirket'in Dubai ve Sharjah, Abu Dabi, Katar, Mısır, Libya, Bahreyn, Makedonya ve Tunus'ta şubeleri ve toplam 3.537 çalışanı vardır. Ayrıca TAV İnşaat'ın Umman'da TAV Construction Muscat LLC ve Katar'da TAV Construction Qatar LLC unvanlı birer iştiraki bulunmaktadır.

Havalimanı inşaatında küresel bir güç

2010 sonu itibarıyla Şirket ve ortaklarının devam eden projelerinin toplam bedeli 7,8 milyar ABD dolarına, bu projeler içinde TAV İnşaat'ın payı ise 3,1 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

2009 yılında, Engineering News Record tarafından hazırlanan Dünyanın En Büyük Uluslararası İnşaat Firmaları listesinde 102. sırada yer alan TAV İnşaat, 2010 yılında 2 basamak daha yükselerek 100. sıraya yerleşmiştir. Şirket, yine aynı kaynağa göre 2009 yılında, havalimanları inşaatı derecelendirmesinde Bechtel (Amerika) ve Hochtief AG'nin (Almanya) ardından dünya üçüncüsü, 2010 yılında ise Bechtel (Amerika), Hochtief AG'nin (Almanya) ve Libya Tripoli projesindeki ortağı Odebrecht (Brezilya)'ın ardından dünya dördüncüsü olmuştur.

Önümüzdeki yıllarda havacılık sektörünün hız kazanarak büyümesini sürdürüleceği ve dünyada yeni havalimanı ihtiyacının önemli ölçüde artacağı öngörülmektedir. Sektörün, Türkiye'nin yanı sıra Orta Doğu, Asya, Afrika, Doğu Avrupa ve Kafkaslar bölgelerindeki büyüme potansiyeli ve yeni pazar imkânları düşünülerek TAV markasının daha büyük projelerden pay alması hedeflenmektedir.

31.12.2010 itibarıyla TAV İnşaat'ın yürürlükte olan sözleşmelerine göre kalan iş (hakediş) miktarı, 1,6 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

2010 yılsonu itibarıyla yürürlükte olan sözleşmelere göre toplam kalan iş (hakediş) miktarının %94'ü havalimanı inşaatı projelerinden oluşmaktadır.



TAV İnşaat'ın 2010 sonu itibarıyla tamamlanan ve halen devam eden projeleri şunlardır:

Tamamlanmış Projeler

Proje İsmi ve Konusu	Projenin Yeri	Proje Büyüklüğü (Milyon ABD doları)	TAV Payı (Milyon ABD doları)
Emirates Airlines A380 Bakım Hangarları Çelik Çatı İnşaatı Projesi	Dubai - BAE	26	26
Al Sharaf Alışveriş Merkezi	Dubai - BAE	34	34
Tohid Iranian Okul Projesi	Dubai - BAE	9	9
Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı İç ve Dış Hat Terminalleri	Türkiye	375	375
İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı Terminal Binası ve Çok Katlı Otopark Projesi	Türkiye	397	397
İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı Yenileme Projesi	Türkiye	60	60
İzmir Adnan Menderes Havalimanı Uluslararası Terminal Binası	Türkiye	242	242
İzmir Adnan Menderes İç Hatlar Terminali (İlave İşler) Projesi	Türkiye	16	16
Batum Uluslararası Havalimanı Projesi	Gürcistan	29	29
Tiflis Uluslararası Havalimanı Projesi	Gürcistan	62	62
Kahire Uluslararası Havalimanı TB3 Yolcu Terminal Binası Projesi	Mısır	493	395
Yeni Enfidha Uluslararası Havalimanı Projesi	Tunus	555	555
İstanbul Atatürk Havalimanı Genişletme ve Geliştirme Projesi	Türkiye	89	89
Majestic Tower Al Mamzar - 52 Katlı Lüks Konut Projesi	Sharjah - BAE	43	43
Alanya Gazipaşa Uluslararası Havalimanı	Türkiye	21	21
Toplam		2.451	2.353

Devam Eden Projeler

Proje İsmi ve Konusu	İşveren	Projenin Yeri	Sözleşme Tarihi	Ortaklık Oranı (%)	Sözleşme Tutarı TAV Payı (Milyon ABD doları)*	Akfen Payı (Milyon ABD doları)
Yeni Doha Uluslararası Havalimanı Yolcu Terminali ve Yolcu Salonları	Katar Hükümeti	Katar	22.06.2006	35	1.292	549
Yeni Trablus Uluslararası Havalimanı Terminal Binaları	Libya Sivil Havacılık Otoritesi	Libya	03.02.2008	25	512	218
Yeni Sabha Uluslararası Havalimanı Projesi	Libya Sivil Havacılık Otoritesi	Libya	02.12.2008	50	150	64
Muscat MC1	Umman Sultanlığı Ulaştırma ve İletişim Bakanlığı	Umman	17.06.2009	50	585	249
Üsküp ve Ohrid Uluslararası Havalimanı İnşaatı	TAV Makedonya Dooel Petrovec	Makedonya	01.02.2010	100	107	45
Sulafa Kule İnşaatı Projesi	Mohammed Abdulla Mohammed Al Sayyah	Al Goze-BAE	04.02.2006	100	106	45
Emirates Finans Kuleleri İnşaatı Projesi	Emirate Financial Towers LLC	Dubai-BAE	15.04.2007	100	114	48
Marina 101- Otel ve Rezidans İnşaat Projesi	M/S Sheffield Holdings Limited	Dubai-BAE	24.03.2008	100	198	84
Atatürk Havalimanı 2010 Yatırımları Projesi	TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş.	Türkiye	14.06.2010	100	39	17
Abu Dhabi Havalimanı Uluslararası Havalimanı Kazık İşleri Projesi	Abu Dhabi Sivil Havacılık Otoritesi	Abu Dabi-BAE	23.01.2011	50	29	12
Toplam					3.131	1.331

Sözleşme tutarları hesaplanırken aşağıdaki pariteler kullanılmıştır:

USD/QAR 3,64
 USD/AED 3,65
 EUR/USD 1,3254
 OMR/USD 2,6

TAV HAVACILIK A.Ş.

TAV Havacılık, hızla büyüyen genel havacılık sektöründe müşterilerine en yüksek kaliteli uçuş hizmetini, en hızlı şekilde ve tam zamanında sunmayı amaçlamaktadır.



29 Ağustos 2005 tarihinde kurulan TAV Havacılık A.Ş. (TAV Havacılık), 6 Ocak 2006'da lisans prosedürünü tamamlayıp Sivil Havacılık Dairesi'nden yetkisini alarak hava taksiciliği işletmeciliğine başlamıştır. Kuruluş amacı dışarıdan gelecek ticari uçuş taleplerinin karşılanması olmakla birlikte TAV Havacılık, Grubun üst düzey yönetiminin ihtiyaçlarını da karşılamaktadır.

TAV Havacılık, bünyesinde iki uçak bulundurmaktadır. Hawker 800 XPi tipli orta büyüklükteki iş jeti, 8+1 koltuk kapasiteli, 830 km/sa hız ile 4.650 km menzillidir. Cessna Sovereign C680 tipli orta büyüklükte iş jetidir ve 8+1 koltuk kapasite, 848 km/sa hız ile 5.272 km menzile sahiptir.

TAV Holding güvencesiyle hizmet sunan TAV Havacılık'ın ana ilkesi, hızla büyüyen genel havacılık sektöründe müşterilerine en yüksek kaliteli uçuş hizmetini, en hızlı şekilde ve tam zamanında sunmaktır. Şirket, yeni pazarlara ulaşmak için yüksek standartlarda, müşteri beklentilerini aşan kalitede hizmet vermektedir.

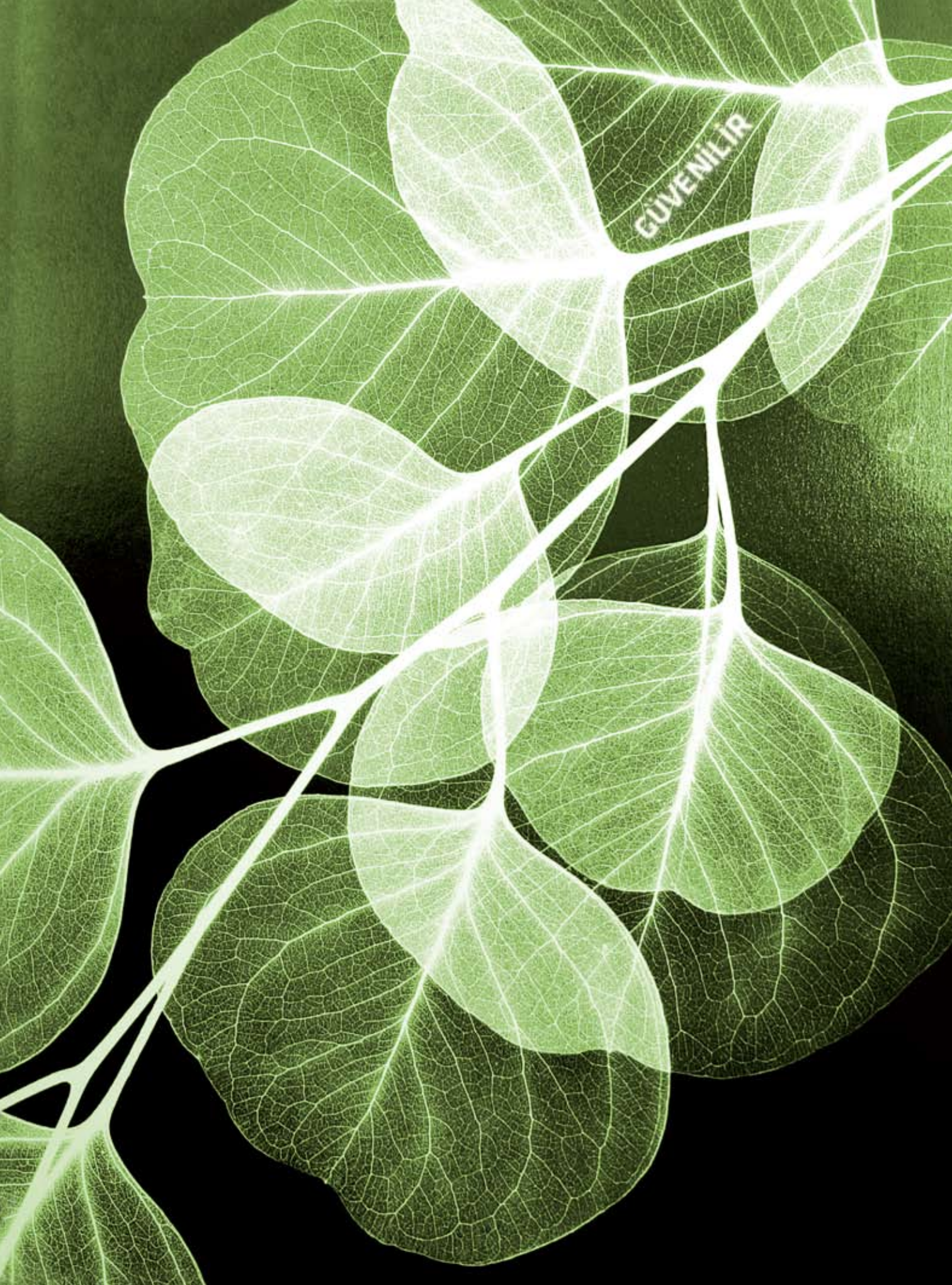
TAV G Otopark Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.

TAV G Otopark Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş. (TAV G), 14 Nisan 2008 tarihinde TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.'nin iştiraki olarak kurulmuştur. Otopark yapım ve işletmesi alanında faaliyet gösteren TAV G, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin (İBB) açtığı ihalelerde kazanmış olduğu 16 adet katlı yeraltı otoparkı projesini yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yürütmektedir. İstanbul Kağıthane'deki 282 araç kapasiteli Emniyet Evleri Zeminaltı Otoparkı da 2010 yılı içinde faaliyete geçmiştir.

TAV G Otopark Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.'nin amacı, projelerini sözleşmelere, yasal düzenlemelere ve işverenin görüşlerine sadık kalacak biçimde yürüterek belirlenen süre içinde teslim etmek, konumunu sürekli geliştirerek otopark yapım ve işletmecilik hizmetlerinde Türkiye'de önder kuruluş olmaktır. TAV G; teknik bilgisi, dinamik ve yetkin kadrosu, girişimci, sağduyulu, müşteri odaklı yaklaşımıyla, nitelikli ve modern işletmecilik yapan küresel bir şirket haline gelmeyi hedeflemektedir.

LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

MİP gerçekleştirdiği yatırımlarla ithalat, ihracat ve transit ticarete Türkiye'nin en önemli limanlarından biri olan Mersin Limanı'nı Türkiye'nin ve bölgenin en gelişmiş limanı yapma yolunda kararlılıkla ilerliyor.



GÜVENİLİR

MIP - MERSİN ULUSLARARASI LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

Mersin Limanı, 2010 yılında ithalat-ihracat rejiminde Türkiye'nin en büyük limanı olmuştur.



Serbest Bölge'ye komşu olma avantajına sahip olan Mersin Limanı, tüm denizcilik ve terminal hizmetlerini vermektedir. Liman aynı zamanda sahip olduğu demiryolu ve karayolu bağlantıları sayesinde Orta Doğu ticareti için ideal bir transit limanı konumundadır.

Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde limanların ve denizcilik sektörünün, ticaretin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde geliştirilebilmesi, hizmetlerin etkin ve verimli olarak sağlanabilmesi için özelleştirme bir araç olarak görülmektedir. Bu çerçevede, Özelleştirme İdaresi tarafından ihalesi yapılan Mersin Limanı'nın işletme hakkı 36 yıl süreyle PSA-Akfen Ortak Grubu'na verilmiştir. Mersin International Port (MIP), PSA-Akfen Ortak Girişim Grubu tarafından 11 Mayıs 2007'de kurulmuştur.

Dünyanın en büyük liman işletmecilerinden biri olan Port of Singapore Authority (PSA) ise 1972 yılında Singapur'da kurulmuştur. 16 ülkede 28 liman projesinde konteyner terminal hizmet vermektedir. PSA International'ın Singapur terminalleri dünyanın en büyük aktarma merkezi olarak faaliyet göstermektedir. MIP; Akfen Holding ve PSA'nın gücüyle

hizmet kalitesini artıracak iş planını ortaya koyarak hem müşterilerine hem de şehir ve ülke ekonomisine yarar sağlamayı hedeflemektedir.

İmtiyaz bedeli 755 milyon ABD doları olan Mersin Limanı'nın, ilk yatırımlarıyla beraber toplam proje bedeli 800 milyon ABD dolarını bulmuştur. Bu yatırımın bir kısmının fonlanması için ulusal ve uluslararası bankalar tarafından oluşturulan uzun dönem proje finansmanı 2007 yılında Project Finance dergisi tarafından verilen Avrupa'da Ulaştırma dalında Yılın Finansmanı (Port Deals of the Year 2007 - European Transport) ödülünü almıştır.

Geniş bir hinterlanda sahip olan Mersin Limanı, kara ve demiryolları aracılığıyla iç kesimlere bağlantılıdır. Limana en yakın havaalanı 69 kilometre uzaklıktaki Adana'dadır. Doğu Akdeniz'in önemli limanlarından biri olan Mersin Limanı; İç Anadolu, Akdeniz ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinin ithalat-ihracat kapısı olmasının yanı sıra Orta Doğu ülkelerinin de transit merkezidir. GAP Projesi'nin tam anlamıyla hayata geçmesiyle Mersin Limanı'nın önemi daha da artacaktır.

Türkiye'nin Akdeniz kıyısındaki en büyük limanı

Yaklaşık 1.100.000 metrekare alana sahip olan Mersin Limanı'ndaki 21 rıhtım, 2010 yılında günde ortalama 12 gemiye yükleme-boşaltma hizmeti vermiştir. Konteyner, kuru ve sıvı dökme yük, genel kargo, proje kargo, ro-ro, yolcu ve canlı hayvan gemilerine hizmet verilen limanda, -14 metre drafta kadar olan gemilere hizmet verilebilmektedir.

MIP, 2010 yılında toplam 1.030.391 TEU konteyner elleçlemiştir. 2009 yılına göre konteyner elleçleme miktarında %21 oranında artış kaydeden MIP, 2006 yılından itibaren konteyner bazında toplam %59 büyüme gerçekleştirmiştir. İthalat ve ihracatçılar için bölgede ana giriş kapısı olan MIP, güçlü performansını 2010'da da sürdürmüştür. Türkiye dış ticaret hacminin 2010 yılında %23 düzeyinde büyümesine paralel olarak Mersin'in konteyner elleçleme hacmi, yılsonu itibarıyla %21 oranında artış göstermiştir. Konteyner işlem hacminde görülen bu artış sebebiyle MIP, 2010 yılında Container Management dergisi tarafından açıklanan "2009 Top 120 Konteyner Limanı" sıralamasında 101. olmuştur.



Mersin Limanı'nda elleçlenen konteyner yüklerinin rejimlerine bakıldığında 2010 yılı içinde ithalat %43, ihracat %43, transit %10, trans-shipment %3 ve kabotaj %1 şeklinde bir kompozisyon oluşmuştur. Bu performansın sonucunda, Mersin Limanı, ithalat-ihracat rejiminde Türkiye'nin en büyük limanı konumuna gelmiştir. Konteyner limanı kategorisinde Türkiye'de ikinci konumda olan MIP, Türkiye'nin Akdeniz kıyısındaki en büyük konteyner limanıdır.

Mersin Limanı'nın 2009 yılında 5,7 milyon ton olan konteyner dışında kargo tonajı (genel kargo, dökme katı, dökme sıvı yük toplamı), 2010 yılında 6,7 milyon ton düzeyine erişmiştir. Limana 2010 yılı içinde 4.416 gemi yanaşmıştır.

MIP'nin vizyonu, Mersin Limanı'nı Doğu Akdeniz'de dünya standartlarında bir ana konteyner limanına dönüştürmektir. Mersin Limanı'na demiryolu ve uluslararası otoyol bağlantıları mevcuttur.

Limanın mevcut büyüme potansiyeli de göz önünde bulundurulduğunda konteyner elleçleme kapasitesinin MIP tarafından senelik yaklaşık 4,8 milyon TEU'ya kadar çıkarılma imkanı bulunmaktadır.

2010 yılında Mersin Limanı'na yeni hatlar sefer yapmaya başlamıştır.

- APL, Mısır'dan haftalık feeder servisi başlatmıştır. Mısır-İsrail-Türkiye ekspres servisiyle; MIP Afganistan için giriş kapısı olarak kullanılmaktadır.
- Hanjin, HMM, Yangming ve UASC, ortak olarak haftalık Uzak Doğu-Adriyatik servisi başlatmıştır.
- Arkas, kendi kabotaj servisini başlatmıştır. Bu servis, kuzeyde Marmara bölgesinden, güneyde Adana bölgesine iç karayolu/ demiryolu taşımacılığı için bir alternatif sunmaktadır.
- Containerships, kendi konteyner/konvansiyonel kargo servisini başlatmıştır. Bu servis, Mersin-Libya arasında çalışmaktadır.

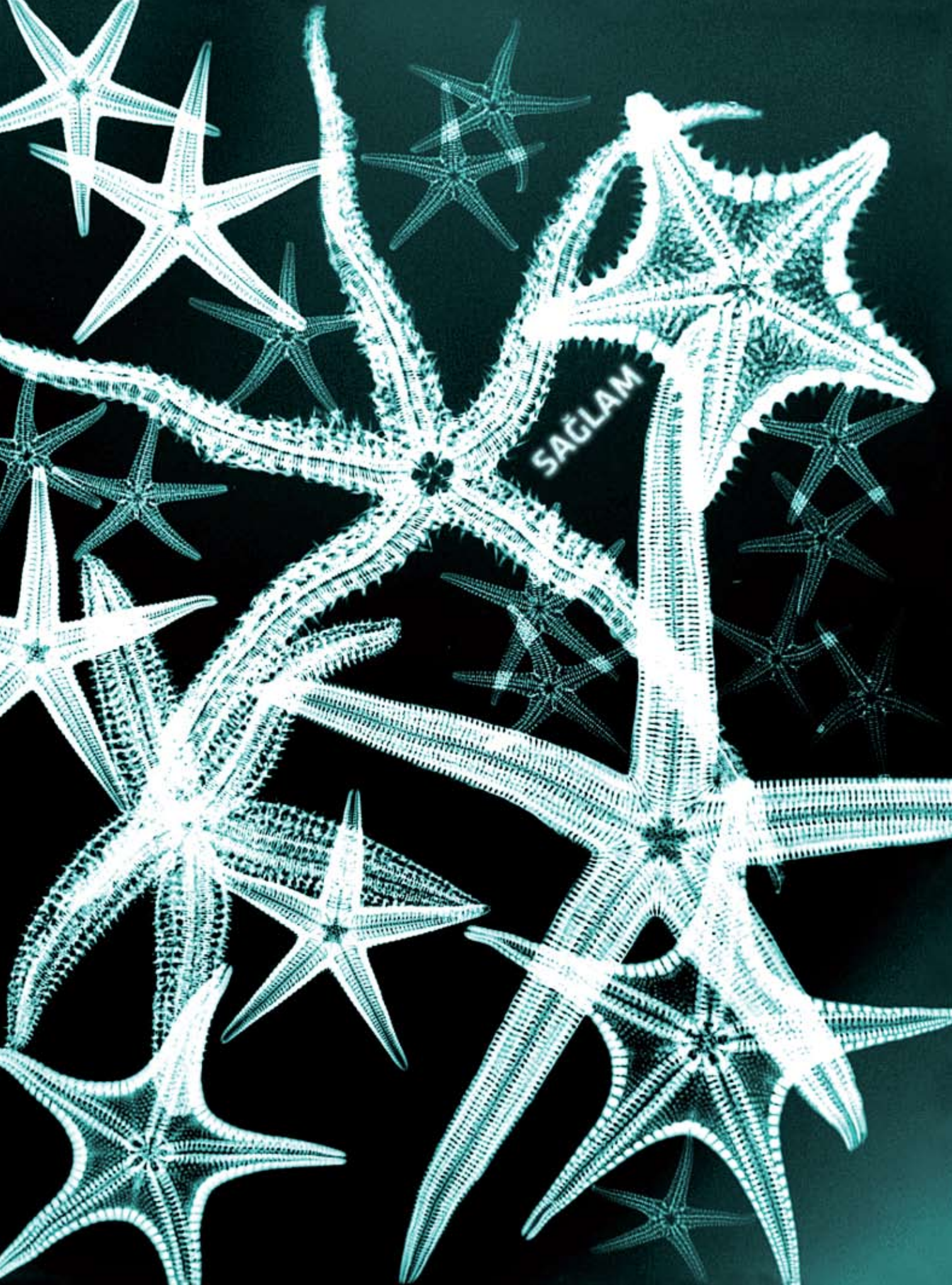
Dünya genelinde deniz ticaretine yönelik talebin artması ve bu talep doğrultusunda inşa edilen gemi kapasitelerinin yükselmesi sebebiyle

Liman'da rıhtım derinleştirme çalışmaları planlanmaktadır. Bu çalışmalar tamamlandığında daha büyük hacimli gemilerin Mersin Limanı'na sefer yapmalarına olanak sağlanacaktır. İthalat, ihracat ve transit ticarete Türkiye'nin en önemli limanlarından biri olan Mersin Limanı, yatırımlar ve operasyonel gelişmeler sonucunda artan elleçleme kapasitesiyle birlikte kısa sürede Türkiye'nin ve bölgenin en gelişmiş limanı olacaktır.

MIP, 2008 yılında Lloyd's List tarafından verilen Turkish Shipping Awards'da Yılın Limanı seçilmiştir. Bunun yanında, 2008'de Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından verilen 2007 Yılında İhracata Yönelik En Fazla Konteyner Elleçlemesi Yapılan Liman ödülü ile 2007 Yılında En Fazla Dökme Sıvı Yük Elleçlemesi Yapılan Liman ödülüne de Mersin Limanı layık görülmüştür. Ayrıca, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası tarafından ilk kez verilen 2007 Yılında Lojistik Sektörü'ne En Fazla Katkı Sağlayan Firma olarak Kadri Şaman Özel ödülünün sahibi olan Liman, bir yıl içinde dört ödül birden almıştır.

SU İMTİYAZLARI

TASK Su, halkın sürekli, güvenilir, sağlıklı su ve su altyapı hizmeti alması için yeni teknolojiler geliştirmeyi ve uluslararası pazarda bu teknolojiler sayesinde güç kazanmayı hedefliyor.



SAĞLAM

TASK SU VE KANALİZASYON YATIRIM YAPIM VE İŞLETME A.Ş

Türkiye'nin mevcut su ve su altyapı sektöründe ortaya çıkan büyük ekonomik kayıpları geri kazanmak, TASK'ın öncelikli misyonudur.



TASK Su ve Kanalizasyon Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş., Türkiye'de su sektöründe imtiyaz projeleri geliştirmek amacıyla Temmuz 2005'te kurulmuştur.

TASK'ın misyonu, öncelikle Türkiye'nin mevcut su ve su altyapı sektöründe ortaya çıkan büyük ekonomik kayıpları geri kazanmak ve halkın sürekli, güvenilir, sağlıklı su ve su altyapı hizmeti almasını sağlamaktır. TASK Su, yeni teknolojiler geliştirerek bu durumun devamlılığını sağlamayı ve uluslararası pazarda bu teknolojiler sayesinde güç kazanmayı da hedeflemektedir.

Öncelikli olarak içme ve kullanma suyu ile atık su projelerini kapsamına alan TASK'ın kuruluşunu şekillendiren amaçlar şunlardır:

- Yeraltı ve yerüstü kaynaklarından sağlanan her türlü içme ve kullanma suyunun uygun şekilde dağıtımı ve bununla ilgili her türlü sistem ve tesisin araştırılması, projelendirilmesi, inşası, gerekli görülen bakım ve onarımların yapılarak işletilmesi.
- Her türlü evsel ve endüstriyel atık suyun, katı atıkların ve yağmur suyunun toplanması, iskân alanlarından uzaklaştırılması, arıtma için gerekli sistem ve tesislerin araştırılması, projelendirilmesi, inşası, gerekli görülen bakım ve onarımların yapılarak işletilmesi.

19 Mart 2009 tarihinde TASK, Avrupa Yeniden Yapılanma ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile sermaye ortaklığını ve Dilovası ve Güllük projeleri yatırımlarının refinasmanını içeren bir kredi paketi için ön sözleşme (mandate) imzalamıştır. Bu ön sözleşme kapsamında 15 Ekim 2010 tarihinde 16 milyon avro tutarında iki adet kredi sözleşmesi imzalanmış olup kredi paketinin 10.500.000 avro tutarındaki dilimi 24.12.2010 tarihinde kullanılmıştır. Ayrıca 18 Nisan 2011 tarihinde 2.500.000 avro tutarında TASK Güllük EBRD kredi kullanımı gerçekleşmiştir. Sermaye ortaklığı ile ilgili görüşmeler devam etmektedir.



Güllük Belediyesi İçme Suyu ve Atık Su İmtiyaz Projesi

TASK A.Ş., Ege Bölgesi'ndeki Güllük Belediyesi Su ve Atık Su İmtiyaz Projesi ihalesini kazanmıştır. Projeye halen 5.000'i aşkın aboneye hizmet verilmektedir. 35 yıl süreyle TASK A.Ş.'ye devredilen bu proje için toplam yatırım bedeli 6,5 milyon avrodur. Proje ile ilgili tüm yasal izinler alınmış olup Güllük Belediyesi tarafından kesin kabulü yapılmıştır.

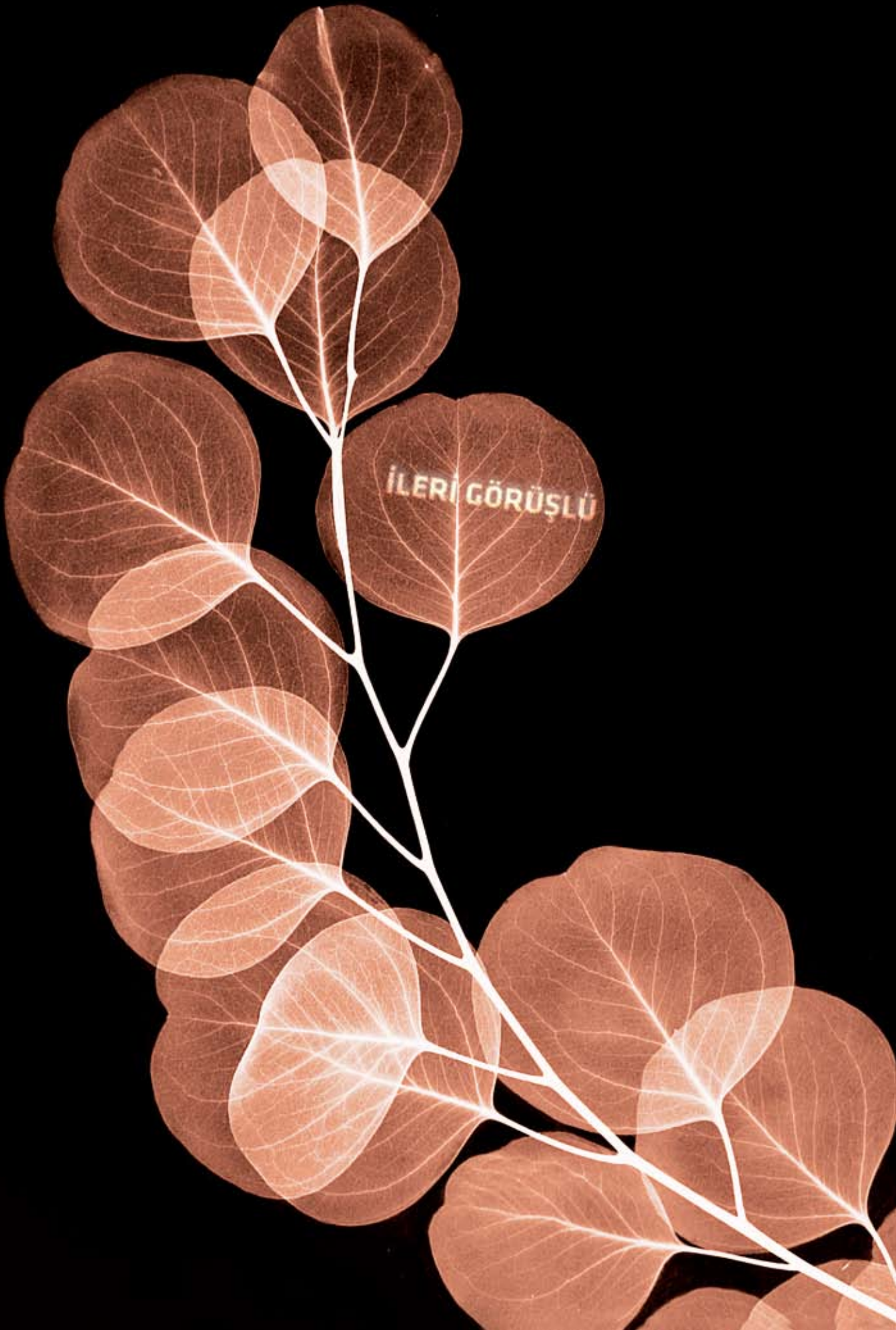
Dilovası Atık Su Yap-İşlet-Devret Projesi

TASK A.Ş., Marmara Bölgesi'ndeki Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Atık Suların Arıtılması İmtiyaz Projesi ihalesini kazanmıştır. 31 Mart 2010'da yatırım süreci tamamlanarak, test süresi işletme faaliyetlerinin ardından 1 Temmuz 2010'da, 27 yıllık işletme süresi başlamıştır. Bölgede %35 dolulukla 215 fabrika faaliyettedir. 93 organize sanayi bölgesinin bulunduğu Türkiye'de bu proje, bir prototip teşkil edecektir. Projenin toplam yatırım bedeli 16 milyon avrodur. Projenin işletme aşamasında alınması gereken yasal izinlerle ilgili süreç devam etmektedir.

Dilovası'nda kurulmakta olan 3 adet Organize Sanayi Bölgesi (Gebkim OSB, İMES OSB, Makine OSB) atık sularının tesise alınması amacıyla yetkililerle görüşmeler yapılmakta olup atık suyun taşınma ve iletim hattı projesi ile ilgili çalışma başlatılmıştır. Bu OSB'lerin altyapıları büyük ölçüde tamamlanmış olup kurulacak fabrikalar ile önümüzdeki birkaç yıl içinde faaliyete geçmesi öngörülmektedir.

ENERJİ

Türkiye'nin enerji ihtiyacı, sahip olduğu büyüme potansiyeline paralel olarak hızla artarken, Akfen Holding, piyasanın odak noktası haline gelen enerji yatırımlarında aktif olarak yer almayı planlıyor.



İLERİ GÖRÜŞLÜ

ENERJİ

AKFEN HOLDİNG, GÜNÜMÜZDE PİYASANIN ODAK NOKTASI HALİNE GELEN ENERJİ YATIRIMLARINDA AKTİF OLARAK YER ALMAYI PLANLAMAKTADIR.



Kalkınmanın lokomotifi konumundaki enerji sektörü, uzun vadeli ve büyük ölçekli yatırımların yapıldığı bir sektördür. Türkiye'nin enerji ihtiyacı da, sahip olduğu büyüme potansiyeline paralel olarak hızlı bir büyüme sürecindedir. Ekonomideki istikrarlı büyümenin sürdürülebilmesi için 2020 sonuna kadar önemli ölçüde enerji yatırım ihtiyacı bulunmaktadır.

Son yıllarda hızlı bir özelleştirme sürecine girmiş olan sektörde, yatırımların büyük kısmının özel sektör tarafından gerçekleştirilerek kamu finansmanı üzerinde ek yük yaratmaması hedeflenmektedir. Enerjide arz güvenliği ve sürdürülebilirlik açısından, kamu mülkiyetindeki altyapı ve tesislerin özelleştirilmesi yönündeki adımların ivme kazanması da büyük önem taşımaktadır.

Akfen Holding, günümüzde piyasanın odak noktası haline gelen enerji yatırımlarında aktif olarak yer almayı planlamaktadır. Holding, hidroelektrik santralleri yatırımlarını üç ana şirket altında toplamıştır:

- Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. (HES 1)
- Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş. (HES 2)
- Akfen Enerji Kaynakları Yatırım ve Ticaret A.Ş. (HES 3)

Holding ayrıca, fosil yakıt temelli enerji üretimi, dağıtımı ile diğer yenilenebilir enerji projelerine yatırım amacıyla Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş.'yi kurmuştur.

AKFEN HES YATIRIMLARI

Akfen portföyündeki HES projelerinin tümü, baraj tipi niteliğindeki Laleli hariç, nehir tipi ve yenilenebilir enerji niteliği taşımaktadır.



Saraçbendi Hidroelektrik Santrali

HES 1, HES 2 ve HES 3

Başta petrol olmak üzere maliyetlerin giderek yükseldiği bir ortamda, Türkiye'nin enerji üretiminde fosil kaynaklara bağlı yeni yatırımlar yerine yenilenebilir kaynaklar payını artırmaktadır. Akfen HES projeleri toplam olarak 354,18 MW kurulu güce ve yıllık 1329,22 GWs üretim kapasitesine sahiptir.

Akfen portföyündeki HES projelerinin tümü, baraj tipi niteliğindeki Laleli hariç, nehir tipi ve yenilenebilir enerji niteliği taşımakta ve 5346 sayılı kanun kapsamında yer almaktadır. Bu şirketler, YEK Belgesi almaları ve yatırımlarını 31 Aralık 2015 tarihine kadar tamamlamaları halinde, devletin 10 yıl süresince 7,3 ABD doları cent/kWh üretimden alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir.

Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. (HES 1) portföyünde 11 HES projesi bulunmaktadır. 2010 yılsonu itibarıyla HES 1 portföyü altında yer alan projelerden Mayıs 2009'dan bu yana operasyonda olan bir adet hidroelektrik santral (Sırma HES Projesi) bulunmakla birlikte Yuvarlakçay ve Sekiyaka projeleri haricindeki tüm HES -1 portföyü projelerinde inşaat tamamlanma aşamasına gelmiştir ve 2011 yılı ilk yarısında üretime başlaması planlanmaktadır. Portföyün kurulu güç kapasitesi 132 Megavat, yıllık üretim kapasitesi 593,7 GWs tir. 2011 yılında tamamlanacak projeler ile HES 1 portföyünün operasyonel olarak 125 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık 555 Gws üretim düzeyine ulaşması hedeflenmektedir.

Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş.'nin (HES 2) sahip olduğu 8 santralin toplam 118,81 MW kurulu güç ve yıllık 476,78 GWs üretim kapasitesi bulunmaktadır. HES 2 portföyündeki 8 santralin 6'sında 2010 yılında inşaat

başlanmıştır. Bu santrallerin 2012 yılı başlarında üretime geçmesi planlanmaktadır. 2012 yılında tamamlanacak projeler ile HES 2 portföyünün operasyonel olarak 95 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık 400 Gws üretim düzeyine ulaşması hedeflenmektedir.

Daha önce HES 2 portföyü altında yer alan ve Piriçlik'te faaliyet gösterecek olan 22.5 MW kapasiteye sahip hidroelektrik santralini kurup işletecek olan, Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin hisselerinin %100'ünün 10.000.000 avro tutarla satımına dair "Hisse Satış ve Alış Anlaşması" 27.09.2010 tarihi itibarı ile imzalanmış ve EPDK'dan gerekli izinler alınması ile birlikte 27.12.2010 tarihi itibarı ile hisse devri tamamlanmıştır.

Portföyde bulunan santrallerin, proje aşamasında olanları dahil, toplam yatırım tutarı HES 1 için 228 milyon avro, HES 2 için 147 milyon avro ve HES 3 için 157,6 milyon avro olmak üzere toplam 532,2 milyon avrodur.

Akfen Holding Enerji Projelerinin Kurulu Güç (MW) ve Üretimleri (GWS/yıl)

Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. (HES 1)			
Şirket	Proje	Kurulu Güç (MW)	Üretim (GWS/Yıl)
Beyobası	Otluca	44,72	207,64
	Sırma	5,93	26,72
	Yuvarlakçay*	3,24	22,84
	Sekiyaka	3,46	16,81
İdeal	Karasu - 1	3,73	23,09
	Karasu - 2	3,09	19,61
	Karasu - 4.2	9,94	56,35
	Karasu - 4.3	3,71	16,89
	Karasu - 5	4,03	23,16
Çamlıca	Çamlıca III	25,81	94,47
	Saraçbendi	24,01	86,13
	Toplam	131,67	593,71
Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş. (HES 2)			
Elen	Doğançay	30,55	171,63
Pak	Kavakçalı	10,88	48,19
	Demirciler	9,40	32,29
	Gelinkaya	7,06	30,90
BT Bordo	Yağmur	8,48	36,21
Yenidoruk	Doruk	28,83	82,06
Zeki	Çatak*	10,00	42,93
Rize İpek	Tepe*	13,61	32,57
	Toplam	118,81	476,78
Akfen Enerji Kaynakları Yatırım ve Tic. A.Ş. (HES 3)			
Laleli	Laleli	99,00	240,53
Değirmenyanı	Adadağ**	4,70	18,20
	Toplam	103,70	258,73
Toplam		354,18	1329,22

* Yuvarlakçay ve Tepe HES projelerinde yürütmeyi durdurma kararı verilmiştir. Çatak HES'in bulunduğu bölge, 1. Derece Sit Alanı ilan edilmiştir. Yasal süreç devam etmektedir.

** Adadağ projesinde lisans süreci devam etmektedir.

AKFEN ENERJİ YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.

Akfen Holding, tüm enerji yatırımlarını tek bir şemsiye altında birleştirmeyi amaçlamaktadır.



Akfen Holding, Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş.'yi yeni yatırım alanlarında, fosil yakıtlardan enerji üretimi, dağıtımı ve bunların, yakın gelecekte çok önemli bir yatırım fırsatı olacak ticaretini yapmak amacıyla kurmuştur. Akfen Holding, tüm bu enerji yatırımlarını tek bir şemsiye altında birleştirmeyi amaçlamaktadır.

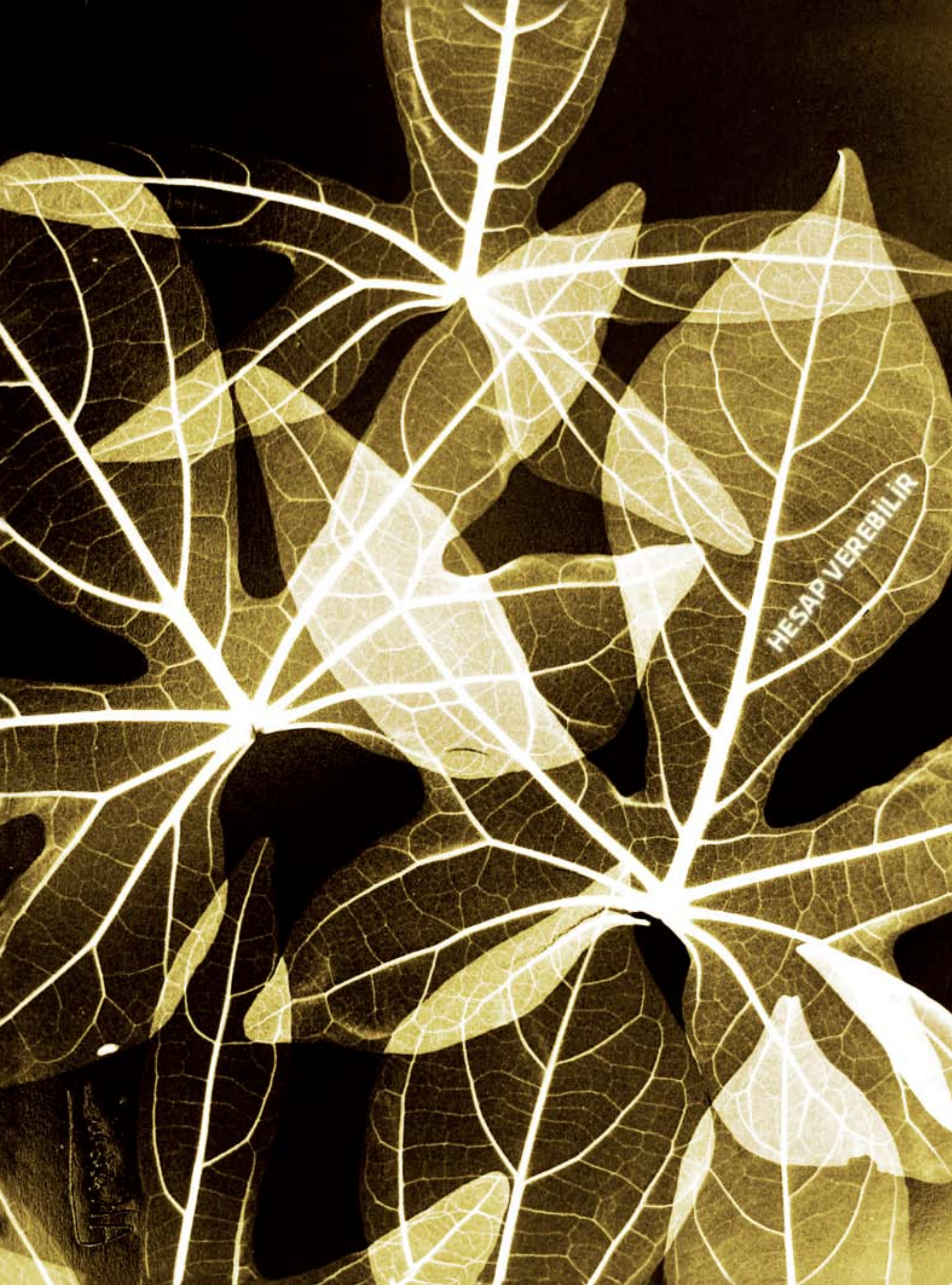
Diğer Yenilenebilir Enerji Projeleri

Akfen Holding'in çeşitli yenilenebilir enerji projeleri bulunmaktadır. Hatay Samandağı'nda 36 MW'lık Mozaik RES ve Hatay Belen'de 30 MW'lık Taşlıktepe RES için lisans başvurusu yapılmıştır. Çoklu başvurular kategorisinde olan bu yatırımlar için rüzgâr enerjisine dayalı

üretim tesisi kurmak üzere yapılan lisans başvurularına ilişkin yarışma yönetmeliği gereği; rüzgâr enerjisine dayalı üretim tesisi kurmak üzere yapılmış lisans başvurularından aynı bölge ve/veya aynı trafo merkezi için birden fazla başvurunun bulunması durumunda, sisteme bağlanacak olan/olanları belirlemek için TEİAŞ tarafından gerçekleştirilecek olan yarışmaya katılacaktır.

GAYRİMENKUL

Gayrimenkul sektöründe şehir otelleri yatırımları üzerinde uzmanlaşan Akfen GYO, hissedarlarına sağladığı kazancı artırarak sektördeki konumunu güçlendirmeye devam etmektedir.



HESAP VEREBİLİR

AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI (AKFEN GYO)

Akfen GYO, net aktif değerleri açısından değerlendirildiğinde Türkiye’de faaliyet gösteren başlıca GYO’lardan biri konumundadır.



Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Akfen GYO), Aksel Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. (Aksel)’nin unvan değişikliğine giderek bir gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak yeniden yapılandırılmasıyla kurulmuştur. İlk olarak 25 Haziran 1997 tarihinde, Hamdi Akın ve Yüksel İnşaat A.Ş. ortaklığında, yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş olan Aksel, daha sonra Yüksel İnşaat A.Ş.’nin hisselerinin Akfen Holding tarafından 2006 yılında satın alınmasıyla Holding’in bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Aynı sene içinde yapılan SPK başvurusunun kabulüyle Şirket, ismini ve faaliyet konusunu değiştirerek Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı adını almıştır. Kayıtlı sermaye sisteminde yer alan Akfen GYO’nun hâlihazırda ödemiş sermayesi 138.000.000 TL’dir.

Akfen GYO’nun temel iş modeli güncel şehir otelciliği anlayışının en gelişmiş halini yansıtan üç ve dört yıldızlı oteller geliştirip inşa ettirerek bu otellerin işletme hakkını uzun dönemli kira sözleşmeleri ile kiraya vermek suretiyle düzenli ve öngörülebilir kira geliri elde etmektir. Orta sınıf otel geliştirilmesinde ve inşa ettirilmesinde uzmanlaşan Akfen GYO, yurt içi yatırımlarını Türk iş dünyasının sektörde artmakta olan mobilitesinden optimum pay alma yönteminin bu olduğuna inanarak yapmaktadır.

Güçlü uluslararası ortaklık

Şirket, yatırım anlayışı doğrultusunda 2005 yılında dünyanın önde gelen otel işletmecilerinden Accor ile Türkiye’de otel geliştirme konusunda bir münhasırlık anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma doğrultusunda, yurt içinde tamamlanan 5 Ibis marka otel ve 4 Novotel marka otele ek olarak KKTC’de Mercure marka bir otel/ casino kompleksinin inşaatı da tamamlanarak işletmeleri

kira sözleşmeleri karşılığında devredilmiştir. Şirket ayrıca, 3’ü Türkiye’de, 4’ü Rusya’da olmak üzere 7 otelin yatırımına da başlamıştır. Bu otellere ek olarak 3’ü İstanbul’da, 1’i Ankara’da, 1’i ise Accor ile mutabık kalınacak başka bir şehirde olmak üzere 5 yeni otel de projelendirme aşamasındadır.

Akfen GYO, net aktif değerleri açısından değerlendirildiğinde Türkiye’de faaliyet gösteren başlıca GYO’lardan biri konumundadır. Şirket, uzmanlaştığı alandaki güçlü konumunu daha da ileri götürmek amacıyla önümüzdeki dönemlerde otel yatırımları yapmaya devam edecektir. Akfen GYO, gerek otel adedi gerekse oda sayısı toplamı açısından, içinde bulunduğu coğrafyanın başlıca otel yatırımcılarından biri haline gelmeyi hedeflemektedir. Şirket’in iş modeli, Accor ile arasındaki münhasırlığa dayanan stratejik iş birliği ile büyümeye açık bir portföy yapısı öngörmektedir.

Şirket, bugüne dek;

- İstanbul Zeytinburnu'nda 228 odalı Ibis Otel, 208 odalı Novotel
- Eskişehir'de 108 odalı Ibis Otel
- Girne'de 299 odalı Mercure Otel
- Trabzon'da 200 odalı Novotel
- Gaziantep'te 177 odalı Ibis Otel ve 92 odalı Novotel
- Kayseri'de 160 odalı Ibis Otel ve 96 odalı Novotel
- Bursa'da 200 odalı Ibis Otel'i hizmete açmıştır.

2010 Aralık ayında, Akfen GYO bünyesinde bulunan otellerin toplam oda sayısı, bir önceki yılın aynı ayına göre bu dönem zarfında açılan otellerin (Ocak 2010'da açılan Gaziantep Ibis ve Gaziantep Novotel, Mart 201'da açılan Kayseri Ibis ve Kayseri Novotel ve Kasım 2010'da açılan Bursa Ibis) etkisi ile %69,54 oranında artış gösterek 1,043'den 1.768 düzeyine çıkmıştır.

2010 Ocak-Aralık döneminde, bir önceki yılın aynı döneminde faaliyette olan otellerin (Zeytinburnu'nda 2, Eskişehir'de 1, Trabzon'da 1 otel) doluluk oranları ortalama %11, toplam oda başına gelirleri ise %15,6 düzeyinde artış göstermiştir.

Operasyon Haritası			
Durum	Otel	Faaliyete Geçiş Tarihi	Yeri
Faal Oteller	Zeytinburnu Ibis	2007	İstanbul
Faal Oteller	Zeytinburnu Novotel	2007	İstanbul
Faal Oteller	Eskişehir Ibis	2007	Eskişehir
Faal Oteller	Trabzon Novotel	2008	Trabzon
Faal Oteller	Kayseri Ibis	2010	Kayseri
Faal Oteller	Kayseri Novotel	2010	Kayseri
Faal Oteller	Gaziantep Ibis	2010	Gaziantep
Faal Oteller	Gaziantep Novotel	2010	Gaziantep
Faal Oteller	Bursa Ibis	2010	Bursa
Faal Oteller	Girne Mercure Hotel	2007	KKTC
Mevcut Projeler	Esenyurt Ibis	2012	İstanbul
Mevcut Projeler	Adana Ibis	2012	Adana
Mevcut Projeler	İzmir Ibis	2012	İzmir
Planlanan Projeler	Ankara Novotel	2014	Ankara
Planlanan Projeler	İstanbul Kartal Ibis	2013	İstanbul
Planlanan Projeler	İstanbul Avrupa Merkez Novotel	2014	İstanbul
Planlanan Projeler	İstanbul Avrupa Merkez Ibis	2015	İstanbul
Planlanan Projeler	Ankara Ibis	2014	Ankara
Durum	Yurt Dışı Projeler	Faaliyete Geçiş Tarihi	Yeri
Mevcut Projeler	Samara Ibis (%50)	2011	Samara-Rusya
Mevcut Projeler	Yaroslavl Ibis (%50)	2011	Yaroslavl-Rusya
Mevcut Projeler	Kaliningrad Ibis (%50)	2012	Kaliningrad-Rusya
Mevcut Projeler	Samara Ofis (%50)	2011	Samara-Rusya
Mevcut Projeler	Moscow Leningradsky Ibis	2014	Moskova-Rusya

Akfen GYO, Eurobank-Tekfen, Capital ve Ekonomist iş birliğiyle ilki gerçekleştirilen Türkiye'nin En Başarılı Turizm Yatırımları-2010 Araştırması'nda "Kent Otelleri" dalında Novotel ve Ibis Otel yatırımları ile üçüncülük ödülüne layık görülmüştür.

AKFEN GAYRİMENKUL TİCARETİ VE İNŞAAT A.Ş. (AKFEN GT)

Akfen GT, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yerleşik 5 yıldızlı otelinden kira geliri elde etmekte ve Rusya'da otel ve ofis projeleri geliştirmektedir.



Akfen Gayrimenkul Ticaret ve İnşaat A.Ş.'nin ana faaliyet konusu, gayrimenkul yatırımı yapmak, geliştirmek, işletmek, işletmektir. Şirket, 20 Ağustos 1999 tarihinde, T-T Turizm İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi unvanıyla kurulmuştur. Akfen GT'nin Akfen Holding A.Ş. ve Akfen İnşaat Turizm ve Tic. A.Ş.'ye ait hisselerinin %99,9'u, 21 Şubat 2007 tarihinde Akfen GYO'ya devrolmuştur.

Akfen GYO'nun % 99,9 oranında ortak olduğu Akfen GT, halen Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yerleşik 5 yıldızlı Girne Mercure Otel'den kira geliri elde etmekte ve Rusya'da otel ve ofis projeleri geliştirmektedir. Rusya'nın 4 farklı şehrinde (Moskova, Samara, Yaroslavl, Kaliningrad) toplam 5 adet proje (Samara, Yaroslavl, Moskova, Kaliningrad Ibis Otel ile Samara Ofis projesi) geliştirilmekte olup Samara ve Yaroslavl Ibis Otel projeleri ile Samara Ofis projesinin inşaatları tamamlanma aşamasına gelmiştir. 2011 yılı son çeyreğinde otellerin hizmete açılması planlanmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

NİTELİKLİ VE ALANINDA YETKİN BİR İNSAN KAYNAĞINA SAHİP OLAN AKFEN HOLDİNG'DE ÇALIŞANLARIN YAŞ ORTALAMASI 36 OLUP %21'İ İSE KADINLARDAN OLUŞMAKTADIR.



Akfen Holding, en değerli hazinesinin insan kaynağı olduğunun bilinciyle çalışanlarını alanının en iyileri arasından seçmekte, Holding genelinde kurum kültürünü ve aidiyet duygusunu en üst düzeyde tutmak için azami çabayı göstermektedir. Holding'in rekabet gücünü sürekli geliştirme hedefi doğrultusunda yürütülen insan kaynakları süreçleri titizlikle yönetilmektedir.

2010 sonu itibarıyla Holding ve bağlı ortaklık çalışanlarının sayısı 200'dür. Holding'in müşterek yönetime tabi ortaklıklarının çalışan sayısı ise 22.909'dur. Grup genelinde yaş ortalaması 36 olan çalışanların %21'i kadınlardan oluşmaktadır.

Çalışanların Eğitim Durumuna Göre Dağılımı					
Şirket	Kişi Sayısı	Üniversite Mezunu	Lise Mezunu	İlkokul Mezunu	Ortaokul Mezunu
Holding	41	33	6	1	1
İnşaat	126	67	50	3	6
GYO	14	12	2	-	-
Enerji	19	11	8	-	-
Genel Ortalama	-	-	-	-	-

Faaliyet Alanlarına Göre Çalışan Sayısı		
Faaliyet	31.12.2010	31.12.2009
Holding	41	35
Gayrimenkul	14	16
İnşaat	126	92
Enerji	19	12
Diğer	-	41
Altyapı	-	-
Ara Toplam	200	96
Müşterek Yönetime Tabi Şirketler		
	31.12.2010	31.12.2009
TAV Havalimanları Holding A.Ş.	18.768	10.719
TAV Yatırım Holding A.Ş.	3.537	3.752
MIP	550	546
TASK	38	25
Diğer RHI-RPI	16	46
Ara Toplam	22.909	15.088

Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimini insan kaynakları politikasının ayrılmaz bir unsuru olarak ele alan Akfen Holding, personele 2010 yılı boyunca toplam 691 saat eğitim olanağı sağlamıştır. Eğitimlerin bir diğer amacı da personelin verimlilik ve motivasyonlarını artırıp yaratıcılıklarını destekleyerek daha etkin bir organizasyon oluşturulmasına katkı sağlamaktır. 2010 yılında çalışan başına ortalama eğitim süresi 3,49 saat olarak gerçekleşmiştir.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

FAALİYETLERİYLE TOPLUMA VE EKONOMİYE SÜREKLİ DEĞER YARATAN AKFEN HOLDİNG, ÇALIŞMA KÜLTÜRÜNÜN AYRILMAZ BİR PARÇASI OLARAK GÖRDÜĞÜ SOSYAL SORUMLULUK YATIRIMLARIYLA DA TOPLUMSAL GELİŞİME KATKIDA BULUNUYOR.



Eğitime Destek Projeleri

Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı (TİKAV)

Akfen Holding A.Ş., üniversiteli gençlerin sosyal ve kültürel açıdan başarılı ve etkin bireyler olmalarını sağlamak amacıyla Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'nı kurmuştur. Hamdi Akın önderliğinde 15 Ocak 1999 tarihinde kurulan TİKAV, her türlü hizmeti devletten beklemek yerine, eğitim alanında üzerine düşeni yapmayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, uyguladığı programlarla ülkemizin genç insan kaynakları kalitesini yükseltmeyi hedefleyen TİKAV, Atatürk ilkelerine bağlı bir sivil toplum kuruluşudur. Bireysel Gelişim Programı adı altında üniversite öğrencilerine burs ve eğitim olanakları sağlayan Vakıf, 2001 yılında Uluslararası Gençlik Ödülü Programı'nın (International Award for Young People) Bağımsız Operatörü olarak, programı kendi bünyesindeki gençlere uygulama yetkisini aldı. 2003 yılında Uluslararası Gençlik Ödülü Programı'nın Türkiye çapında uygulanmasını temin etmek üzere Ulusal Otorite olarak kurulan ve yetkilendirilen Gençlik Ödülü Derneği'nin kuruluşuna öncülük etti.

TİKAV, uyguladığı programlar kapsamında gerçekleştirdiği projelerde UNFPA, UNICEF ve Avrupa Birliği Gençlik Programı fonlarından yararlanmaktadır. Vakıf aynı zamanda çeşitli Birleşmiş Milletler konferanslarında Türkiye delegasyonunda yer almıştır.

Eski Köye Yeni Âdet Projesi

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği) ve TİKAV (Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı) iş birliğiyle geliştirilen, "Eski Köye Yeni Âdet" adlı sosyal sorumluluk projesi; Mersin Valiliği tarafından köy konaklarında oluşturulan bilgiye erişim ünitelerinin etkin bir şekilde kullanılmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Bu sayede köy halkının bilgiye erişim becerilerinin artırılması hedeflenmiştir. Bunun bir uzantısı olarak MIP personelinin projede görev almalarına imkân tanınarak Şirket içinde sosyal sorumluluk bilincinin yerleştirilmesi de hedeflenmiştir.

Mersin Valiliği, Mersin Büyükşehir Belediye Başkanlığı, İl Sağlık Müdürlüğü, İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Mersin İli Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı tarafından desteklenen proje" kapsamında, 41 köyden 78 öğrenciye birer hafta

süreyle "Bilgisayar, Kendime Değer Veriyorum, Hijyen, İlk Yardım, Doğru Beslenme, Bulaşıcı Hastalıklar ve Diş Bakımı" eğitimleri verilmiştir.

8 MIP çalışanı gönüllü olarak projeye katılan 41 köyü ziyaret etmiş ve bu ziyaretler esnasında yetişkinlere de KDV eğitimi vermişlerdir.

UGO Uluslararası Gençlik Ödülü Derneği

Akfen Holding A.Ş.'nin ana sponsor olarak destek verdiği Uluslararası Gençlik Derneği, 19 Ekim 2003 tarihi itibarıyla İngiltere Uluslararası Ödül Birliği (International Award Association) tarafından, Uluslararası Gençlik Ödülü Programı'nı Türkiye'de uygulamaya, yaygınlaştırmaya ve denetlemeye yetkili kılınan tek kurumdur. Dernek, yönettiği program aracılığıyla gençlerin bireysel ve sosyal gelişimine katkıda bulunarak toplumsal gelişimi sağlamayı amaçlamaktadır.

London School of Economics

Yurt dışında önde gelen üniversitelerde Türkiye kürsüleri kurulması, ülkemizin tanıtım politikasının önemli unsurlarından birini oluşturmaktadır. Söz konusu

kürsüler, Türk tarihi ve kültürünün yanı sıra güncel konulara ilişkin yaklaşımımızın yurt dışında biliniyor kılınması açısından da önem taşımaktadır. Bu çerçevede yakın zamanda dünyanın en prestijli akademik kurumlarından "London School of Economics" bünyesinde, T.C. Dışişleri Bakanlığı'nın girişimiyle "Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü" oluşturuldu. Danışma Kurulu Daimi Üyeliği bulunan Akfen adına bu görev, Pelin Akın tarafından yürütülmektedir. Akfen, Türkiye'nin tanıtımına yönelik böylesine önemli bir projeyi desteklemekten mutluluk duyuyor.

Ülkü Akın İlköğretim Okulu

Türkiye'nin aydınlık geleceğine katkıda bulunma misyonuyla hareket eden Akfen, Ankara'da 1993-1994 öğretim yılında Ülkü Akın İlköğretim Okulu'nu öğrencilerin hizmetine sundu.

Hikmet Akın İlköğretim Okulu

Düzce'de 2004-2005 öğretim yılında, Hikmet Akın İlköğretim Okulu eğitime açıldı.

Kayseri İli Yardım Derneği

İstanbul'da yüksek öğrenim yapan, başarılı ancak maddi desteğe ihtiyaç duyan öğrencilere karşılıksız burs veren Kayseri İli Yardım Derneği, Akfen tarafından destekleniyor. Dernek'in amaçlarından biri de Kayseri il, ilçe ve köylerinde bilgisayar laboratuvarları kurmak. Akfen, programa destek olarak Tomarza ilçesi Sarımehmetli İlköğretim Okulu'nu bilgisayar laboratuvarına kavuşturdu.

Kalealtı Köyü Çocukları Ankara'da

TAV Havalimanları bağlı şirketlerinden yiyecek içecek hizmeti sunan BTA Catering, Kahramanmaraş'ın Elbistan Kalealtı köyünde bulunan Haluk Gökalp Kılınc İlköğretim Okulu'nda okuyan öğrenciler için başlattığı sosyal sorumluluk projesi kapsamında öğrencileri sömestr tatilinde, Anadolujet iş birliğiyle Ankara'ya getirdi. Kahramanmaraş'tan iki ayrı grup halinde Ankara'ya gelen öğrenci grupları, üç gün süreyle Ankara'nın tarihi ve kültürel mekânlarını gezdi.

Eğitim Reformu Girişimi'ne Katkı
Dünyada ve Türkiye'de iyileştirilmesi gereken konuların başında eğitim geliyor. Bu amaç doğrultusunda Akfen Holding "Eğitim Reformu Girişimi"nin; bürokrasi, üniversite, okullar ve sivil toplum örgütlerini bir araya getiren, katılımcı ve yaratıcı bir fikir üretim süreci oluşturma stratejisini destekliyor. Uzun vadede Eğitim Reformu Girişimi; bu fikir üretim sürecini, eğitim alanındaki tüm paydaşları bilgilendirecek bir reform izleme merkezine dönüştürmeyi amaçlıyor.

8. Türkçe Olimpiyatları Sergisi

TAV Galeri-İstanbul, 2010 yılında 8. Türkçe Olimpiyatları Sergisi'ne ev sahipliği yaptı. Yaklaşık 120 ülkeden 600 çocuğun yarıştığı Türkçe Olimpiyatları'nın geçmiş yıllardaki yarışmalarında çekilen renkli karelerinden oluşan "Türkçe Olimpiyatları Sergisi", yarışmaya katılan çocukların da gösterileri ile TAV Galeri'de açıldı. Türkiye'nin 7 yöresinden esintileri içeren halk oyunları ile başlayan sergi, Mozambik, Kuzey Irak ve Moldova'dan yarışmaya katılan çocukların Türkçe olarak şiirler okuması ve şarkılar söylemesiyle renklendi.

Task Güllük'ten eğitime destek TASK Güllük firması 2010 yılı Ocak, Şubat, Mart, Nisan aylarında 40 öğrenciye burs ödemesi yapmıştır.

Sanat ve Kültür Projelerine Destek

TAV Galeri-Ankara

TAV Havalimanları bünyesinde yer alan kültür ve sanat platformu TAV Galeri, İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan sonra Ankara Esenboğa Havalimanı'nda da açıldı. Galeri'nin ilk sergisi "Çeçmişten Günümüze Esenboğa Havalimanı Fotoğrafları", Ankara Esenboğa Havalimanı'nı hizmete geçtiği 1955 yılından günümüze kadar tüm hallerini fotoğraf kareleri ile anlatmayı amaçladı. Toplam 68 fotoğraftan oluşan sergi, Ankara Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Terminali Gidiş katında yer alan TAV Galeri Ankara'da, bir ay boyunca ziyaret edildi.

Mersin Müzik Festivali

Mersin'in en önemli sanatsal etkinliği olan ve bu yıl dokuzuncu kez düzenlenen Mersin Müzik Festivali, bu yıl da MIP tarafından desteklendi. Mersin Uluslararası Müzik Festivali'nin ana hedefi "Müzik, İnsanlığın Uluslararası Dilidir" ilkesinden yola çıkarak kent, bölgenin, Türkiye'nin ve dünya insanların evrensel müzikle buluşmasını sağlamak. Festival, klasik müzikten caza, popüler müzikten dünya müziğine geniş bir yelpazede müzik yapan Türk ve yabancı sanatçılarla grupları konuk ediyor.

Geleceğimizden Kareler Sergisi

TAV Havalimanları, çalışanların çocuklarının objektifine yansıyan havalimanı karelerinden oluşan "Geleceğimizden Kareler" fotoğraflarını, sanat platformu TAV Galeri-İstanbul'a taşıdı. Mimar Sinan Üniversitesi Fotoğrafçılık Bölümü ile ortaklaşa geliştirilen sergi, çocukların gözüyle havalimanlarını anlatıyor. Projede, yaşları 7 ile 12 arasında değişen çocuklar, Türkiye'de İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Antalya Gazipaşa, Tunus'ta Enfidha, Monastır ve Makedonya'da Üsküp ve Ohrid havalimanlarında fotoğraf çekimi gerçekleştirdi.

Kozanın Dönüşümü Sergisi

TAV Galeri-İstanbul, Türkiye'de düzenlenen ilk kelebek sergisi olan "Kozanın Dönüşümü" sergisi ile kelebeklerin renkli dünyasını ziyaretçilerin beğenisine sundu. Dr. Oktay Onaran'ın farklı türlerdeki kelebeklerin neslinin tükenme tehdidi altında olmasına tepki niteliği taşıyan sergisinde, 100'ün üzerinde tür ve yaklaşık 15 bin kelebek yer aldı. Doğal yollarla yaşam sürelerini tamamlayan kelebeklerin bir araya getirildiği "Kozanın Dönüşümü" ile Lepidopterist (Pul Kanatlı Uzmanı) Dr. Onaran, kelebeklerin doğaya yeniden kazandırılması çabalarına destek olmayı hedefledi.

Şiirlerin Sultanı Sergisi

TAV Galeri-İstanbul, ziyaretçilerine Osmanlı Padişahları'nın şiirlerinden oluşan "Şiirin Sultanları" sergisinin kapılarını açtı. Yolcuların beğenisine sunulan "Şiirin Sultanları" sergisi, aralarında Yavuz Sultan Selim, Fatih Sultan Mehmet ve Yıldırım Bayezid'in bulunduğu 23 Osmanlı padişahının dönemin olaylarını anlattığı şiirlerinden oluştu.

garajistanbul'a Sponsorluk Desteği

TAV Havalimanları, Türkiye'deki çağdaş gösteri sanatlarının ilk örneklerinden olan, 5. Sokak Tiyatrosu'nun kurucuları Övül ve Mustafa Avkıran tarafından oluşturulan ve sanatta farklılığı hedefleyen garajistanbul'a destek vermeye 2010'da da devam etti. garajistanbul, TAV Havalimanları'nın da desteğiyle, Kafka'nın "Dava" romanından günümüze uyarlanan "İstanbul'da Bir Dava" isimli oyunu izleyicisiyle buluştu. Bu oyunun ardından sergilediği "Ashura", "Histanbul", "ve Tanrı Dedi ki" adlı oyunları da büyük ilgi gören garajistanbul, benimsediği farklı bakış açısını tiyatro severlere sunmaya devam ediyor.

Turizme Destek Projeleri

Airport Exchange 2010

Dünya yolcu trafiğinin %96'sından fazlasını yöneten Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI) temsilcileri, TAV Havalimanları sponsorluğunda İstanbul'da Airport Exchange 2010 ile buluştu. Airport Exchange 2010 kapsamında sektör otoriteleri "Havalimanı operasyonları", "Havalimanı altyapısı ve çevre", "Ekonomik düzenlemeler", "Güvenlik", "Bilişim'de kolaylaştırıcı çözümler ve müşteri hizmetleri" olmak üzere, toplam beş ana konuda düzenlenen konferanslara katıldı. Konferansların yanı sıra fuar alanında da uluslararası 32 kuruluş standlarıyla yer aldı. Havacılık sektörü yöneticileri, ACI Komite Toplantıları'nı da bu organizasyonla İstanbul'da gerçekleştirildi. ACI Europe ve ACI Asia-Pacific iş birliği

ile gerçekleştirilen Airport Exchange 2010, dünya genelinden yaklaşık 800 havacılık sektörü yöneticisinin katılımıyla gerçekleşti.

AIREX 2010

Dünyanın önde gelen havacılık organizasyonları arasında gösterilen Uluslararası Sivil Havacılık ve Havalimanları Fuarı AIREX 2010, TAV Havalimanları A.Ş. ana sponsorluğunda İstanbul Atatürk Havalimanı Genel Havacılık Apronu'nda yapıldı. AIREX 2010'a 30 ülkeden 150'nin üzerinde firma katıldı.

Airports Council International (ACI) Eğitim Merkezi

Küresel hedeflerinden birisi havalimanlarının uluslararası boyutta gelişimi ve havalimanlarının kalite standartlarının yükseltilmesi olan Uluslararası Havalimanları Konseyi ACI, TAV Havalimanları'yla "Küresel Eğitim Merkezi" anlaşması imzaladı. Dünya genelinde 1600'ün üstünde havalimanının üye olduğu ACI, imzalanan sözleşmeyle TAV Havalimanları'na bağlı eğitim kurumu TAV Akademi iş birliği ile havacılık profesyonellerinin eğitimi için çalışma kararı aldı.

"İstanbul Photo Contest" Fotoğraf Yarışması

TAV Galeri-İstanbul, İstanbul'u ziyaret eden yabancı turistlerin fotoğraflarının yarıştığı "İstanbul Photo Contest" in fotoğraflarına ev sahipliği yaptı. Sergide, 2009 yılında gerçekleştirdiği fotoğraf yarışmasıyla yaklaşık 1500 başvuru toplayan İstanbul Photo Contest için gönderilen fotoğraflar arasından seçilen 70 eser yer aldı.

Spora Destek Projeleri

Tunus Milli Basketbol Takımı Sponsorluğu

TAV Havalimanları, 28 Ağustos-12 Eylül tarihleri arasında, FIBA tarafından organize edilen 2010 Dünya Basketbol Şampiyonası'nın etkinlik sponsoru oldu. Şampiyona'ya ilk kez katılan Tunus Milli Basketbol Takımı'nın ana sponsorlarından biri olan TAV Havalimanları, Türkiye'deki

maçlar sırasında TAV aliesinin de desteğiyle Tunus Milli Takımı'nın yanında yer aldı.

Futbol Takımı Sponsorluğu

Mersin'in tek profesyonel futbol takımı olan Mersin İdman Yurdu Kulübü'nün kalkınmasındaki en büyük sponsorlardan biri MIP'dir.

Mersin Akdeniz Bölge Yelken Yarışları

Türkiye Yelken Federasyonu'nun 2010 faaliyet programında yer alan ve ilk kez Mersin'de düzenlenen Akdeniz Bölge Yarışları'na, MIP, 2 adet optimist tekne olarak destek verdi.

Cumhurbaşkanlığı Bisiklet Turu Fotoğraf Sergisi

TAV Galeri-İstanbul, bu yıl 46. kez gerçekleştirilen Cumhurbaşkanlığı Bisiklet Turu için Foto Muhabirleri Derneği'nin hazırladığı fotoğraf sergisini ağırladı. Sergiyle, gazete ve ajanslarda çalışan birçok TFMD üyesi foto muhabirinin bir önceki yıl gerçekleştirilen tur sırasında çektiği 70 kare fotoğraf beğeniye sunuldu.

Diğer Projeler

Türkiye İsrافی Önleme Vakfı

1998 yılında Ankara'da kurulan Türkiye İsrافی Önleme Vakfı, Türkiye'de israfın önlenmesi ve yoksulluğun azaltılması amacıyla çalışmalar yapıyor. Vakıf, açlık sınırındaki insanları gıda bankacılığı faaliyetinin yanı sıra, 2006 Nobel Ödülü sahibi Prof. Dr. Muhammed Yunus ile birlikte yoksul kadınların üretime katılıp gelir sahibi olmasını sağlamak amacıyla Türkiye genelinde Türkiye Grameen Mikrokredi Programı'nı da yürütüyor. Akfen, mikrokredi projesinin tanıtımına katkıda bulunmak için sponsor oldu.

Türkiye'de ilk defa Diyarbakır'da 18 Temmuz 2003 tarihinde başlatılan mikrokredi uygulaması, halen Diyarbakır, Mardin, Batman, Gaziantep, Kahramanmaraş, Adana, Ankara, Çankırı, Yozgat, Zonguldak, Amasya, Eskişehir, Kayseri, Niğde, Bursa, Aydın, Erzincan, Sivas ve Rize illerinde başarıyla sürdürülüyor. Yoksullara yönelik

topraksız tarım tekniğini kullanan mikrosera çalışmaları da bu illerde başlatıldı. Kayseri ilindeki mikrokredi uygulamasının finansmanı Akfen tarafından sağlandı.

Küresel Ekonomi Sempozyumu Sponsorluğu

Geleneksel olarak Almanya'da Kiel Enstitüsü girişimi ile düzenlenen Küresel Ekonomi Sempozyumu, 27-29 Eylül 2010 tarihleri arasında, ilk defa ülke dışına çıkarak İstanbul Kongre Merkezi'nde gerçekleştirildi. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün açılışını gerçekleştirdiği ve Merkez Bankası ev sahipliğinde yapılan Küresel Ekonomi Sempozyumu'na TAV Havalimanları da sponsor oldu. Sempozyumda ekonomi, siyaset, toplum ve çevre ile ilgili konularda dünyanın karşı karşıya kaldığı önemli problemler derinlemesine analiz edildi; geleceğe ilişkin ortak bir vizyon yaratılması ve bu vizyonu hayata geçirmek için yenilikçi stratejiler ve çözümler ortaya konuldu. Sempozyuma dünya çapında politikacılar, şirket yöneticileri, akademisyenler ve sivil toplum kuruluşları katıldı. Yapılan oturumlarda küresel sorunlar sadece tanımlanmakla kalmayıp somut çözüm önerileri de tartışmaya açıldı.

LÖSEV'e Destek

TAV Havalimanları Holding sosyal sorumluluk projeleri arasında yer alan ve LÖSEV için destek köprüsü olmayı amacı taşıyan iş birliği çerçevesinde, TAV Havalimanları tarafından işletilen terminalerde tanıtım ve bağış etkinlikleri yürütülüyor. Tedavi hizmetinin tamamını ücretsiz olarak sağlayan ve aynı zamanda hasta ailelerinin ihtiyaçlarını karşılamaya çalışan LÖSEV, öz kaynağını yapılan bağışlardan sağlıyor. TAV Havalimanları, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında LÖSEV'e hem tedavi süreçlerinin devamlılığında hem de kitlelerin lösemiye karşı bilgi ve duyarlılığının artırılmasında büyük destek oluyor.

Akyurt Vakfı

Hamdi Akın'ın, Mütevelli Heyeti Üyesi olduğu Akyurt Vakfı, 1999 yılında kendi gereksinimlerini karşılayamayan ileri yaşta insanların fiziksel, psikolojik, sosyal ve kültürel ihtiyaçlarının karşılamak amacıyla kuruldu.

Küresel İlkeler (Global Compact) Sözleşmesi

Akfen Holding, evrensel ilkeler çerçevesinde iş dünyasında ortak bir kültürün oluşmasına katkıda bulunmak amacıyla 2 Temmuz 2002'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (Global Compact) imzaladı.

Küresel İlkeler Sözleşmesi; şirketlerin insan hakları, işçi standartları, çevre ve yolsuzluk alanlarındaki 10 ilke kapsamında, BM ile yakın iş birliği içinde çalışmalarını öngörüyor. Bu 10 ilke sırasıyla şunlardır:

İnsan Hakları

İlke 1. İşletmeler, deklare edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalıdır.
İlke 2. Bu hakları herhangi bir biçimde suistimal etmemelidirler.

İşçi Standartları

İlke 3. İşletmeler, işçilerin toplu sözleşme ve derneklerden yararlanma haklarına izin vermelidir ve bu kararı desteklemelidirler.
İlke 4. Zorla işçi çalıştırma uygulamasına son verilmelidir.
İlke 5. Tüm çocuk işçilerin çalıştırılmasına son verilmelidir.
İlke 6. İşçi ve iş gücündeki ayrımcılığa son verilmelidir.

Çevre

İlke 7. İşletmeler, çevre için önceden önlem almalı ve gerekli duyarlılığı gösterip mücadele etmelidirler.
İlke 8. Çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermemelidirler.
İlke 9. Çevre dostu teknolojilerin yayılmasına ve gelişmesine yardımcı olacak her uygulamayı desteklemelidirler.

Yolsuzluk

İlke 10. İşletmeler, rüşvet ve ayrımcılık dahil her türlü yolsuzlukla savaşmalıdırlar.

Yurt Dışı İletişim Fonu

TÜSİAD, Avrupa ülkelerinin kamuoylarına yönelik iletişim ve tanıtım faaliyetlerini yürütecek bir "Yurt Dışı İletişim Komisyonu" ve bu çalışmaların finansmanı için bir "Yurt Dışı İletişim Fonu" oluşturdu. Akfen Holding, bu fon için 1 Ocak 2008-31 Aralık 2012 tarihine kadar sponsorluk sözleşmesi imzaladı.

Tekerlekli Sandalye Kampanyası

Amerikalı bir hayırseverin Mersin'deki engelli vatandaşlara bağışladığı; görme engelliler için 20 dizüstü bilgisayar, 50 tekerlekli sandalye ve 100 beyaz baston, MIP'nin katkılarıyla Mersin'e getirildi.

Hastane yardımı

İbni Sina Hastanesi'nin Nöroloji bölümünde Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Hamdi Akın'ın rahmetli eşi Ülkü Akın ve rahmetli babası Hasan Akın adına iki hasta odasının tefrişi yapılmıştır. Ayrıca yine İbni Sina Hastanesi'nde İç Hastalıklar Ana Bilim Dalı Ramatoloji bölümüne 12 adet modern hasta yatağı ve refakatçi için çekyat bağışı yapılmıştır.

Akfen Holding'in 2010 yılı içinde çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı yardım tutarı 16.463 TL, sponsorluk bedeli de 54.237,29 TL'dir.

AKFEN HOLDİNG A.Ş. 2010 YILI KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Akfen Holding A.Ş. ("Şirket"), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından Temmuz 2003'te yayımlanan ve Şubat 2005'te düzeltme ve eklemelerle yeniden yayımlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum sağlama yönünde azami ölçüde özen göstermektedir. Şirketimiz kurumsal yönetim alanında en yüksek standartlara erişmek için gerekli adımları durmaksızın atmakta ve İlkeler'de tavsiye niteliğinde düzenlenen bazı hükümlerin hayata geçirilmesi için çalışmaları aralıksız sürdürmektedir. Akfen Holding etik kurallar, şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerini Şirket kültürünün bir parçası olarak görmektedir.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ("İlkeler") uyuma verdiği öneme istinaden, Şirket Ana Sözleşmesini tadil ederek İlkelere uygun hale getirmiştir.

Söz konusu Ana Sözleşme değişiklikleri ile özetle;

- Yönetim Kurulu'nda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, tavsiye niteliğinde belirlenmiş olan Kurumsal Uyum İlkeleri doğrultusunda iki bağımsız üye bulunacağı;
- Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin açıklamanın yer alacağı;
- Genel Kurul toplantılarının toplantı gününden en az 15 gün önce gerekli mercilere bildirilmesi ve toplantılarda Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiserinin bulunma şartı;
- Şirket'e ait ilanların 15 gün öncesinden yayımlanacağı gazeteler ve ilanların ayrıca Şirket internet sitesinde yayımlanması;

- Yönetim Kurulu komitelerinin oluşturulması, görev ve sorumluluklarının belirlenmesi, üyelerinin seçimi ve çalışma esasları;
 - Denetim Komitesine ilişkin esaslar;
 - Kurumsal Yönetim Komitesine ilişkin esaslar;
- kabul edilmiştir.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği hazırlanan bilgilendirme politikası 04.04.2011 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşülüp onaylanmıştır. Bilgilendirme politikası yazılı bir bildirge haline getirilerek www.akfen.com.tr adresli internet sitesinde de ilan edilmiştir.

17.05.2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla Şirketimiz Ana Sözleşmesine uygun olarak Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, üye seçimi tamamlanmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak faaliyetlerine başlamıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirketimizde en üst düzey icracı yönetici olan İcra Kurulu Başkanı Murahhas Aza'ya doğrudan bağlanmıştır.

Şirketimiz, 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Raporun 18.3.4 ("Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde birikimli oy sisteminin uygulanması") ve 26.5.2 ("Yönetim Kurulu'nda oluşturulan komitelerin sayı, yapı ve bağımsızlığı" - "komite başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir") bölümlerinde belirtilen hususlar dışında İlkeler'e uymakta ve İlkeler'i uygulamaktadır. Belirtilen bu hususların mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasına yol açmayacağı düşünülmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bulunan iki bağımsız üye vasıtasıyla azınlık haklarının kullanılması mümkün kılınmış olmakla birlikte Yönetim Kurulu üye seçiminde

birikimli oy sisteminin avantajları ve dezavantajları Şirketimizce değerlendirilecektir. Şirketimiz Yönetim Kurulu bağımsız üyelerinden Şaban Erdikler, aynı zamanda Denetim Komitesi'nde başkan olarak ve Mümtaz Khan ise Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görev yapmaktadır.

Akfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu, Üst Yönetimi ve tüm çalışanları Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Kurum bünyesinde yerleştirilmesi amacıyla her aşamada desteklemektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesine adaptasyonunun ardından faaliyetlerin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirileceğinin beyan edildiği Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu kamuya açıklanmıştır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Şirket Ana Sözleşmesine ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmaktadır.

Pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve iletişimi sağlamak amacıyla, Şirketimiz bünyesinde, Mayıs 2010'daki halka arz öncesinde Ocak 2010 tarihinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Birimimiz, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Akfen Holding hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak; Şirket'in bilinirliğini ve kredibilitatesini artırmak; kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasıyla Şirket'in sermaye maliyetini düşürmek; ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu hedefe paralel olarak, Şirketimiz pay

sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem verip aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürmektedir. Yatırımcı İlişkileri Birimi, organizasyon şemasında İcra Kurulu Başkanı'na bağlıdır.

Yönetim Kurulu ile pay sahipleri ve finans dünyası arasındaki iletişim köprüsü olan Yatırımcı İlişkileri Biriminin başlıca görevleri şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve/veya ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, hisse senedi analistlerinin, yasal mercilerin (SPK, İMKB, MKK vb) ve finans alanında yayın yapan kuruluşların, Şirket ile ilgili yazılı ve sözlü bilgi taleplerini yanıtlamak, istikrarlı olarak doğru ve eş zamanlı bilgiye ulaşılmasını sağlamak, mevcut bilgileri güncellemek,
- İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na yapılacak özel durum açıklamalarını hazırlamak, İngilizce olarak da hazırlayarak eş zamanlı olarak Şirket'in resmi internet sitesi üzerinden yatırımcılar ile paylaşmak,
- Şirket hakkında yapılacak her türlü duyuruyu gözden geçirmek, finansal sonuçlarla ilgili duyuruları Türkçe ve İngilizce olarak eş zamanlı hazırlamak,
- Pay sahiplerini ve potansiyel yatırımcıları bilgilendirmek üzere internet sitesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü güncellemek, elektronik haberleşme olanaklarını kullanmak,
- Yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılar ile hisse senedi ve sektör analistlerinden oluşan veri tabanı oluşturmak,
- Yurt içinde veya yurt dışında mevcut ve potansiyel yatırımcılar ve analistlerle organize edilen yatırımcı ilişkileri toplantılarına Şirket'i temsilen katılımı sağlamak,

- Analistlerinin yazdıkları raporları incelemek, takip etmek, sektörle ilgili önemli gelişmeleri ve istatistikleri takip etmek,
- Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuatına, Şirket Ana Sözleşmesine ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının temini babında gerekli önlemleri almak,
- Genel Kurul Toplantısı'nda, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesini gözetmek ve izlemek.

Yatırımcı İlişkileri Birimi tüm çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstermektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin erişim bilgileri <http://www.akfen.com.tr> adresli internet sitesinde ve çalışma raporlarında yayımlanmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne her türlü istek ve soru için yatirimci@akfen.com.tr adresinden ulaşılabilir.

Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin işlemleri Ebru Gündüz tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, pay sahipleri ile ilişkiler biriminde görev alanların bilgileri aşağıda belirtilmiştir:

Ebru Gündüz, Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Levent Loft – Büyükdere Cad. No:201 K.11 34394 Levent, İstanbul - TURKEY
Tel :+90 212 319 8700
Fax: +90 212 319 8730
egunduz@akfen.com.tr
yatirimci@akfen.com.tr

3 Mayıs 2011 itibarıyla Şirketimiz sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %28.26'sı halka açık olup bunun yaklaşık %79,34'ü yabancı yatırımcılar takasında bulunmaktadır. 2010 yılı içinde pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak düzenlenen yurt dışında ve yurt

içinde çeşitli yatırım konferansına katılım sağlanmıştır. Yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimizin faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler konusunda gelen talepler üzerine yüz yüze görüşmelerde bulunulmuştur.

Ayrıca, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince 2010 yılı içinde 76 adet özel durum açıklaması kamuoyuna duyurulmuş, bu duyurular ayrıca Şirketimizin internet sitesinde de yayımlanmıştır. 2010 yılında telefon ve elektronik posta yoluyla pek çok yatırımcı ve analistin sorularına cevap verilirken, finansal raporlama dönemlerinde mali sonuçlarla ilgili detaylı açıklamalar hazırlanmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Tüm pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar ve analistler arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında eşit davranılarak açıklamalarımızın aynı içerikle herkese aynı zamanda ulaştırılması esastır. Bilgi paylaşımı çerçevesinde, pay sahipleri ve piyasa oyuncularını ilgilendirecek her türlü bilgi, özel durum açıklamaları ile duyurulmakta; söz konusu duyuruların İngilizcesi e-posta adresini ileten kişi/kurumlara elektronik ortamda dağıtılmakta ve geçmişe dönük özel durum açıklamaları Türkçe ve İngilizce olarak internet sitemizde yer almaktadır.

Pay sahiplerinden gelen çok sayıda yazılı ve sözlü bilgi talebi Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin gözetiminde ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dâhilinde, geciktirilmeksizin cevaplandırılmaktadır. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. İnternet sitemizdeki bilgiler yerli ve yabancı pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde Türkçe ve İngilizce olarak sunulmaktadır.

Ana Sözleşmemizde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

4. Genel Kurul Bilgileri

2010 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 20.04.2010 tarihinde, Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları ise 05.04.2010 ve 11.05.2010 tarihlerinde, Şirket merkezinde bulunan Akfen Toplantı Salonu'nda yapılmıştır.

İnternet sitesinde yayımlanan Genel Kurul toplantı duyurularında; toplantı gün ve saati, toplantı yeri, gündem, davetin Yönetim Kurulu tarafından yapıldığı ve pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım prosedürü açıklanmıştır.

Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

Genel Kurul toplantılarının yapıldığı Akfen Toplantı Salonu Şirket merkezinde olup bütün pay sahiplerinin katılımına imkan verecek özelliktedir. Genel Kurul toplantılarımız kamuya açık olarak ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Hükümet Komiseri gözetiminde yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir şekilde belirtilmiştir, kullanılan ifadeler farklı yorumlara yol açacak mahiyette değildir; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmek ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

Genel Kurul toplantı tutanaklarına internet sitemizden (www.akfen.com.tr) ulaşılabilir. tr).

Şirketimizin mali yapısının güçlendirilmesi amacıyla; Şirket Ana Sözleşmemizin 6. Maddesinde 1 milyar TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içinde, 112.383.890 TL olan çıkarılmış sermayemizin; "sermaye artırımında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Toptan Satışlar Pazarı (TSP)'nda, 10 Kasım 2010 (Şirketimiz hisselerinin birincil halka arz tarihinden itibaren 180 gün sonrası) tarihinden sonra işlem yapılmak üzere, tahsisli olarak, kurumsal yatırımcıya satılmak ve tamamı nakden karşılanmak suretiyle 145,5 milyon TL'ye çıkarılması için 33.116.110 TL sermayeyi temsilen primli olarak ihraç edilecek, 1 TL nominal değerli toplam 33.116.110 adet B Grubu hamiline payın, kayda alınması" talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na 22.10.2010 tarihinde başvurulmuş ve başlatılan sermaye artırım işlemleri tamamlanmıştır. Şirketimiz ödenmiş sermayesi 145.500.000 TL olup nakit artırılan 33.116.110 TL karşılığı 397.393.320 TL Şirketimiz hesaplarına intikal etmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca 08.12.2010 tarih ve 1534 numaralı "Kayıtlı Sermaye Sistemine Tabi Bulunan Anonim Ortaklıklarca Yapılan Sermaye Artırımının Tamamlanmasına İlişkin Belge" tarafımıza verilmiş olup 08.12.2010 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiştir ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Oy Hakları

Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırmı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkının en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşmesine göre A Grubu ortakların, 1 pay karşılığı 3 oy hakkı, B Grubu ortakların 1 pay karşılığı 1 oy hakkı vardır. A Grubu hisseler nama yazılı olup İMKB'de işlem görmemektedir.

Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

Azınlık Hakları

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılması Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na, ilgili mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve kararlarına tabidir, Ana Sözleşme'de bu hükümlere ek olarak herhangi bir düzenlemeye yer verilmemiştir. Şirketimizde azınlık haklarının söz konusu mevzuata uygun surette kullanılması öngörülmektedir. Ayrıca iki tane Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi vasıtasıyla da kullanılabilir.

Şirketimizin Ana Sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine (henüz) yer verilmemekle birlikte, mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde bu yöntemin avantajları ve dezavantajları Şirketimizce değerlendirilecektir.

Pay sahiplerine eşit işlem ilkesi

Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilir.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Ana Sözleşmesini dikkate alarak kâr dağıtımını kararlarını belirlemektedir.

Şirket Ana Sözleşmesine göre, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken net (saf) kârdan, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla, aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

1. %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Temettü:

2. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.
3. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket'in memurlarına, çalışanlarına ve işçilerine dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
4. Pay Sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'i Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılır.

İkinci Temettü:

5. Net kârdan, yukarıdaki bentlerde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

6. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2. fıkrası 3. bendi uyarınca, ikinci tertip kanuni yedek akçe ayrılır.

7. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Ana Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci temettü, nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında, Yönetim Kurulu üyeleri ile, Şirket'in memur, çalışan, işçilerine ve çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve benzer nitelikteki kişi/kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.
8. Temettü hesap dönemi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
9. Temettü bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.
10. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Akfen Holding 09.04.2010 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı ile "Şirketimizin genel kârlılık durumu dikkate alınarak 2009 yılı hesap döneminden itibaren dağıtılabılır kârın en az %30'unun dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi" esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir.

7. Payların Devri

Şirketimizdeki hamiline payların devri ve temlikli Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

Şirketimizin Ana Sözleşmesine göre nama yazılı pay sahibi hissedarlar paylarını satmak istedikleri taktirde bu devir ancak Yönetim Kurulu kararı ile ve işlemin pay defterine yazılması ile hüküm ifade eder. Yönetim Kurulu, sebep göstermeden pay devrini onaylamayabilir. A Grubu imtiyazlı hisseler nama yazılıdır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri gereği hazırlanan Şirketimizin bilgilendirme politikası 04.04.2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında görüşülüp onaylanmıştır.

Bilgilendirme politikası yazılı bir bildirge haline getirilerek www.akfen.com.tr adresli internet sitesinde de ilan edilmiştir.

Bilgilendirme Politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Denetim Komitesi'ne ve Yatırımcı İlişkileri birimine "Bilgilendirme Politikası" ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur. Yatırımcı İlişkileri Birimi kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Kamuyu bilgilendirme politikası, Şirket'in geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları (sermaye piyasası katılımcıları) ile eşit bir biçimde paylaşarak, her zaman aktif ve şeffaf bir iletişimi sağlamayı amaçlamaktadır.

Kamuyu Aydınlatma Esasları ve Araçları

Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde kamunun kullanımına sunulmaktadır. Akfen Holding A.Ş., kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemelerine uygun olarak hareket etmektedir. Şirketimizin uyguladığı kamuyu aydınlatma esasları ve araçları ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

- "Yatırımcı İlişkileri Birimi" kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlidir. Şirket dışından gelen sorular Murahhas Aza, Genel Müdür (CEO) veya Genel Müdür Yardımcıları veya bu kişilerin bilgisi dahilinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" tarafından cevaplandırılmaktadır. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişim ve yapılan tüm görüşmeler, Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.
- Kamuya yaptığımız açıklamalarda, yasal düzenlemelerle öngörülenlere ek olarak, basın bültenleri, elektronik veri dağıtım kanalları, elektronik posta gönderileri, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılarla yapılan toplantılar ve internet sitesi üzerinden yapılan duyurular gibi kamuyu aydınlatma araç ve yöntemleri de etkin bir şekilde kullanılmaktadır.
- Akfen Holding bünyesinde tanımlanmış olan Etik Kurallar, bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu ilke ve kuralları açıklamaktadır. Etik kurallar Şirketimiz internet sitesinde kamuyu aydınlatma bilgilerine sunulmaktadır.
- Şirketimizin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik olması halinde veya yakın bir gelecekte önemli bir değişikliğin ortaya çıkmasının beklendiği durumlarda, ilgili düzenlemelerde yer alan hükümler saklı kalmak kaydıyla, kamuyu aydınlatma bilgileri sunulmaktadır.
- Şirketimizin kamuya yapmış olduğu açıklamalar ile ilgili olarak sonradan ortaya çıkan değişiklikler ve gelişmeler sürekli olarak güncellenerek kamuya duyurulmaktadır.

Kamunun Aydınlatılmasında Periyodik Mali Tablo ve Raporlar ve Bağımsız Denetim

Mali tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nın Seri: XI, No: 25 Tebliği kapsamında ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak hazırlanmakta; Uluslararası Denetim Standartları (UDS)'na göre bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimizin sermaye piyasası araçlarının değerine etki etme ihtimali bulunan gelişmeler, mevzuat ile belirlenen süre içinde zaman geçirmeksizin kamuoyuna duyurulmaktadır. 2010 yılı içinde 67 özel durum açıklaması yapılmıştır.

SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan yaptırım bulunmamaktadır. Özel durum açıklamalarına ilişkin Şirket, 1 adet uyarı almıştır.

Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracımız bulunmadığından, ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, SPK İlkeleri'nin öngördüğü şekilde Şirketimizin internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

"Yatırımcı İlişkileri Birimi" ile ilgili tüm konular www.akfen.com.tr internet sitesinde yer almaktadır.

İnternet sitesinde yer alan bilgiler, yabancı yatırımcıların da yararlanması açısından İngilizce olarak da hazırlanmıştır.

Şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan bilgilere internet üzerinden erişim imkanı bulunmaktadır. Şirketimizin antetli kâğıdında internet sitemizin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

www.akfen.com.tr internet sitesinde aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Şirketimizin tarihçesi
- Son durum itibarıyla yönetim ve ortaklık yapısı
- Özet bilanço, gelir tablosu ve nakit akım tablosu
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu komiteleri
- Ana Sözleşme'nin son hali
- İzahnameler ve halka arz sirküleri
- Ticaret sicili bilgileri
- Faaliyet Raporları
- Periyodik mali tablo ve raporlar
- Özel durum açıklamalarımız
- Sunumlarımız
- Hisse senedi fiyatı ve performansına ilişkin bilgi, grafikler
- Veri sağlayıcı şirket tarafından güncellenen haberler
- Yatırımcı ilişkileri iletişim bilgileri
- Şirket iletişim bilgileri

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgilerden Şirketimiz hakkında uygulanabilir nitelikte olanların tamamı Şirketimizin internet sitesinde yayımlanmakta ve güncellenmektedir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizde %68.19 oranındaki hissesiyle Sayın Hamdi Akın gerçek kişi hakim pay sahibi konumundadır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Gerek mevzuat hükümleri ve gerekse Şirket çalışanları ile akdedilen hizmet akitleri gereğince, bazı kilit noktalarda bulunan ve isimleri aşağıda yer alan kişiler de bu kapsamda yer almaktadır:

- Hamdi Akın, Yönetim Kurulu Başkanı
- Mustafa Keten, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
- İrfan Erciyas, Yönetim Kurulu Üyesi/ Murahhas Aza
- İbrahim Süha Güçsav, Yönetim Kurulu Üyesi
- Selim Akın, Yönetim Kurulu Üyesi
- Şaban Erdikler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Mümtaz Khan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetimde söz sahibi olan üst düzey yöneticiler: Genel Müdür İbrahim Süha Güçşav; Genel Müdür Yardımcıları Sıla Cılız İnanç (Hukuk), Hüseyin Kadri Samsunlu (Mali İşler). Diğer üst düzey yöneticiler ise; Fatma Gülbin Uzuner Bekit (Finansman Koordinatörü), Necmiye Meral Altınok (Bütçe & Raporlama Koordinatörü), Rafet Yüksel (Muhasebe Koordinatörü), Burak Kutluğ (İş Geliştirme Koordinatörü) ve Sevinç Özlen (İnsan Kaynakları Koordinatörü-Görevi vekaleten yürütmektedir).

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, içeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi faaliyet raporunda yer almaktadır. Ayrıca listenin zaman zaman yeniden belirlenmesi halinde, listenin yeni halinin internet sitesinde duyurulması temin edilmektedir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamaları ve etik kuralları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına almaktadır. Menfaat sahipleri Şirket'in mevcut mevzuat gereğince oluşturduğu bilgilendirme politikası çerçevesinde sürekli olarak bilgilendirilmektedir.

Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, internet sitesi ve şeffaflığa dayalı bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamalar ile tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirketimiz çalışanlarının işlerini yaparken, Şirket'in çıkarlarını kendisi, ailesi ve yakınlarının çıkarlarından üstün tutarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri beklenir. Çalışanlar kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar.

Öngörülebilir olası çıkar çatışması durumları ve Şirket yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılır ve Şirket yönetimi gerekli önlemleri alır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve hissedarların yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

15. İnsan Kaynakları Politikası

- İşe alım, eğitim ve gelişim, ücretlendirme ve kariyer planlamasında eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmiştir.
- İşe alımlara ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve uygulamada bu kriterlere uyulmaktadır.
- Gelişim ve terfi konularında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve deneyimlerini artırmalarına yönelik gelişim politika ve planları oluşturulmaktadır.
- Şirket çalışanlarının görev tanımları, performans değerlendirme ve ödüllendirme kriterleri yöneticiler tarafından belirlenmekte ve çalışanlarla paylaşılmaktadır.
- Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü tarafından yürütülmekte olup çalışanlarımız arasında herhangi bir ayırım yapılmamaktadır. Çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda gelen herhangi bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz bir holding şirketi olması nedeniyle, doğrudan operasyon içinde yer almamaktadır. Bu nedenle müşteriler ve tedarikçiler ile doğrudan bir ilişkisi mevcut değildir.

Akfen Holding A.Ş. bir holding olarak bağlı ortaklıklarının müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik düzenleme ve çalışmaları hakkında genel politikaları belirlemekte, iştiraklerine azami desteği sunmakta ve bazı hallerde 3. kişilerle bu hususlarda görüşmeler yapmakta, müşteriler memnuniyetinin ne şekilde artırılacağına dair çalışmalarını devamlı surette takip etmektedir.

17. Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz faaliyetlerinde sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı davranmaya azami derecede riayet etmekte ve eğitim, sanat ve kültür ile diğer sosyal sorumluluk projelerine destek vermektedir.

Akfen Holding AŞ, üniversiteli gençlerin sosyal ve kültürel açıdan başarılı ve etkin bireyler olmalarını sağlamak amacıyla Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'nı ("TİKAV") kurmuştur. Hamdi Akın ve Şafak Akın tarafından 15 Ocak 1999 tarihinde kurulan TİKAV, her türlü hizmeti devletten beklemek yerine, eğitim alanında üzerine düşeni yapmayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda uyguladığı programlarla ülkemizin genç insan kaynakları kalitesini yükseltmeyi hedefleyen TİKAV, Atatürk ilkelerine bağlı bir sivil toplum kuruluşudur.

Ayrıca Şirket Ana Sözleşmesine göre Pay Sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'i Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılır.

Yukarıda bahsedilen konularla alakalı olarak Şirketimiz veya iştirakleri aleyhine başlatılmış herhangi bir inceleme, dava ve sair bir hukuki ihtilaf ya da yaptırım bulunmamaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak gerçekleştirilmekte olup, buna ilişkin esaslar Şirketimizin Ana Sözleşmesinde yer almaktadır. Buna göre:

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından seçilen 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu toplantılarına başkanlık etmek üzere, üyeleri arasından bir Başkan ve onun yokluğunda başkanlık etmek üzere bir Başkan Vekili seçer. Yönetim Kurulu'nda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından tavsiye niteliğinden belirlenmiş olan Kurumsal Yönetim

İlkeleri doğrultusunda iki bağımsız üye bulunmaktadır. Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin açıklama yer almaktadır.

Şirket Ana Sözleşmemize uygun olarak belirlenen Yönetim Kurulu Üyelerimizin ad, soyadları aşağıda yer almaktadır:

- Hamdi Akın, Yönetim Kurulu Başkanı
- Mustafa Keten, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
- İrfan Erciyas, Yönetim Kurulu Üyesi/ Murahhas Aza
- İbrahim Süha Güçşav, Yönetim Kurulu Üyesi
- Selim Akın, Yönetim Kurulu Üyesi
- Şaban Erdikler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Mümtaz Khan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulunda yer alan 7 üyeden 5'i İcra Kurulu'nda yer almayan üye niteliğine (Yönetim Kurulu'nun yarısından fazlası), 2 si ise İcra Kurulu'nda yer alan üye niteliğine sahiptir. Yönetim Kurulu Başkanı ile İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir. Şirket'i münferiden temsil ve ilzama yetkili Yönetim Kurulu Üyesi yoktur.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nden Sayın Şaban Erdikler ve Mümtaz Khan, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterleri'ne uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Yönetim Kurulu'na bağımsızlık beyanı vermeleri ve bağımsızlıklarının ortadan kalkması halinde Yönetim Kurulu'nu durumdan derhal haberdar etmeleri şarttır. Şirket Yönetim Kurulunda toplam 7 yıl süre ile Yönetim Kurulu üyeliği yapan bir kişi Yönetim Kurulu'na bağımsız üye olarak atanamaz.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimizin Yönetim Kurulu üye seçiminde, aday gösterilen ve seçilen üyelerin tamamı SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri Bölüm IV, 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 sayılı maddelerinde yer alan nitelikleri haizdir.

Yönetim Kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Şirket Ana Sözleşmesinin 9. maddesinde konuya ilişkin esaslar belirtilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

20. Şirket'in Misyon, Vizyon ve Stratejik Hedefleri

Hedef

Yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösterdiği tüm alanlarda büyük ve başarılı projelere imza atarak sektörde ayrıcalıklı konumda olmak.

Stratejik Perspektif

İmtiyaz kazanma ve işletme konusunda Türkiye'de başarılı bir geçmişe sahip olan Akfen Holding, önceki dönemlerde olduğu gibi, hedeflediği ana faaliyet sektörlerinde stratejik ortaklıklar vasıtasıyla rol almaya devam edecektir. Yüksek büyüme potansiyeli bulunan, monopol karakterli, uzun vadeli ve minimum gelir garantisi bulunan imtiyaz ve sektörler, Akfen Holding'in odaklandığı yatırım alanlarıdır. Yeni sektörler oluşturma, proje yaratma, yapılandırma ve

uygulama alanındaki gücüyle Akfen, kendini bir iş geliştirme şirketi olarak konumlandırmıştır. Stratejik ortaklıklar kurmadaki başarısı ve hissedar çıkarlarına ve çıkış stratejilerine odaklanmasıyla Akfen Holding, bir "yatırım platformu" gibi hareket etmektedir.

Kurumsal Politika

Kaliteli insan ve uzman ekip çalışmasının yaratacağı itici güçle ilk günden bu yana kazandığı bilgi birikimini, organizasyon yeteneğini ve teknolojinin sunduğu olanakları kullanmak.

Prensipier

İyi yetişmiş, deneyimli insan kaynağıyla çalışarak; üretimde, yapımda ve iş yönetiminde kaliteyi ön plana almak, taahhüdü altındaki işleri zamanında ve kaliteli şekilde tamamlamak.

21. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca, Risk Yönetim Müdürlüğü birimi oluşturulması için çalışmalar başlatılmış olup 2011 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Risk Yönetimi Müdürlüğü bünyesinde etkin risk yönetimi için uygulanacak prosesler geliştirilecek ve uygulanacaktır.

İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, Denetim Komitesi'nin organizasyonu içinde yerine getirmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şaban Erdikler, mevcut Denetim Komitesi'nin Başkanlığını yürütmektedir.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumlulukları; işlevleri ile tutarlı ve hiçbir şüpheye yer bırakmaksızın, Genel Kurul'a tanınan yetki ve sorumluluklardan ayrılabilir ve tanımlanabilir biçimde düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri yetkilerini imza sirkülerine istinaden kullanmaktadır.

Her ortak, her ne suretle olursa olsun öğrenmiş olduğu Şirket'e ait sırlarını, sonradan hissedarlık haklarını kaybetmiş olsa dahi daima gizli tutmaya mecburdur. Bu yükümlülüğü yerine getirmeyen ortak meydana gelecek zararlardan Şirket'e karşı mesuldür. Ancak, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca açıklanması gereken bilgiler hakkında bu madde hükümleri uygulanmaz.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir defa toplanması zorunludur.

- Yönetim Kurulu, Başkan veya Başkan Vekili veya her bir Yönetim Kurulu Üyesi tarafından TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak toplantıya çağrılabilir. Bu şekilde yapılacak toplantı davetleri, bir suretlinin kurye ile teslim alındığının bilahare yazılı olarak kabul edilmiş veya iadeli taahhütlü gönderilmiş olması şartıyla faks ile yapılır.

- Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 330/2 veya yerine geçecek maddesi uyarınca toplantı yapmaksızın da karar alabilir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul'un tespit edeceği aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar.
- Yönetim Kurulu toplantı nisabı en az beş üyenin katılımı ile tesis edilir.
- Yönetim Kurulu, toplantıya katılan üyelerden en az dördünün aynı yöne oy kullanması ile karar tesis edebilir.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Türk Ticaret Kanunu'nun Şirketle muamele yapma yasağı ve rekabet yasağı hakkındaki 334. ve 335. maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine yetki verilmesi istemi 20.04.2010 tarihli Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayından geçmiştir.

25. Etik Kurallar

Akfen Holding, pay sahiplerine mali değer katmak ve kurumsal değerini yükseltmek amacıyla tanımlanmış olduğu "Etik Kuralları" bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu ilke ve kurallar olarak açıklamıştır.

Bu kurallar ile Akfen Holding yönetici ve çalışanlarının yüksek standartlarda davranış sergilemeleri, davranış ve tutumlarının kurumsal etkilerinin farkında olmaları, Şirket çalışmaları ve pay sahipleri ile ilgili olarak en doğru yöntemlerin kullanılması ve en yüksek nitelikli tutumun sergilenmesini sağlamak hedeflenmektedir.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi kurulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi ile ilgili genel esaslar, Şirket Ana Sözleşmesinin 11. Maddesinde belirtilmiştir. Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanının daveti üzerine toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi
Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'in uluslararası ölçekte kabul görmüş Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak yönetilmesi için gerekli yapı ve uygulamaların oluşturulması, geliştirilmesi ile üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesi, gelişim ve kariyer planlamalarının koordine edilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na yardımcı olur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Holding'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi, kariyer planlaması, yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle Yönetim Kurulu'na destek vermektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu Üyeleri arasından atanan 3 üyeden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesinin Başkanı Yönetim Kurulu tarafından atanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemekle sorumlu olup özellikle aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesi ile görevlidir:

- Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunu nedenlerini saptamak ve tam uygulamama sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,
- Yönetim Kuruluna önerilecek üye adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Hamdi Akın'dır ve üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Hamdi Akın, Yönetim Kurulu Başkanı - Akfen Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri Mustafa Keten, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Akfen Holding A.Ş.

Mümtaz Khan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Holding'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamak amacıyla Yönetim Kurulu'na destek vermektedir. Denetim Komitesi Yönetim Kurulu Üyeleri arasından atanacak 3 üyeden oluşur. Denetim Komitesi üyelerinden bir tanesi bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olup Denetim Komitesi'nin Başkanlığını bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi yapar.

Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri, Holding Ana Sözleşmesinde belirlenen esaslar doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından atanır, göreve ve yetkileri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız dış denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile verilen görevlerin yürütülmesinden sorumludur.

Denetim Komitesi'nin üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Denetim Komitesi Başkanı Şaban Erdikler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş.

Denetim Komitesi Üyeleri İrfan Erciyas, Yönetim Kurulu Üyesi/ Murahhas Aza - Akfen Holding A.Ş. Selim Akın, Yönetim Kurulu Üyesi - Akfen Holding A.Ş.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde bağımsız üye olarak görev yapan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine üyelik zaman yatırımı ve gereklerini yerine getirebilmeleri için belirlenen bir miktarda ücret ödenmektedir. Ancak 2009 yılı faaliyetleri için yapılan 20.04.2010 tarihli Olağan Genel Kurul'da diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ücret veya huzur hakkı ödenmemesi, denetçilere de ayrıca bir ücret ödenmemesine Genel Kurul tarafından karar verilmiştir.

ETİK KURALLAR

Akfen Holding, pay sahiplerine mali değer katmak ve kurumsal değerini yükseltmek amacıyla tanımlanmış olduğu "Etik Kurallar"ı bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu ilke ve kurallar olarak tanımlar. Bu kurallar ile Akfen yönetici ve çalışanlarının yüksek standartlarda davranış sergilemeleri, davranış ve tutumlarının kurumsal etkilerinin farkında olmaları, Kurum çalışmalarının ve pay sahiplerinin en doğru yöntemleri kullanmaları ve en yüksek nitelikli tutumu sergilemelerini sağlamak hedeflenmektedir. Etik Kurallar, Akfen Kurumsal İtranet'inde yayınlanır ve çalışanlara yönelik programlarda açıklanır. Aşağıda belirtilen Akfen Holding Etik Kuralları'na, Yönetim Kurulu, yöneticiler ve çalışanların tamamının uyması beklenir.

Akfen Yönetim Politikası

Akfen'in Temel Hedefi; yüklediği işlerin uluslararası kriterlere, yürürlükteki mevzuat, şartname ve standartlara uygun olarak, öngörülen sürede kaliteli, çevreye duyarlı, sağlık ve güvenlik şartlarını göz ardı etmeden, kârlı bir şekilde gerçekleştirmektir.

Akfen, iş planlarındaki faaliyetlerini, deneyimli kadrosunun katkılarıyla, geniş bilgi birikiminin temeline dayandırmakta ve bu faaliyetleri Grup şirketleri ve iştirakleri ile yürütmektedir.

Akfen Yönetimi, başarının ve geleceği teminat altına almanın, çalışanlarının katkısı ile iş yeri huzuruna, güvenliğine ve yaptığı işlerin kaliteli olmasına bağlı olduğunun bilincindedir.

Akfen Çalışanlarının Ana Prensibi, kalite hedefleri doğrultusunda, işlerini doğru ve tam olarak, zamanında yapmaktır. Akfen, hizmet verdiği her kişi ve kurumu, kendi müşterisi kabul eder, bu anlayışla yönetim sistemini oluşturur.

Akfen Yönetim Sisteminin Amacı; yürürlükteki kanun ve yönetmelikler çerçevesinde, çevre, mesleki sağlık

ve güvenlik ile ilgili tehlikelerin tanımlanması, gerekli risk analizlerinin yapılarak tehlikeleri kaynağında önlemek ve sürekli olarak çevre, can ve mal güvenliğini tehlikeye atabilecek durumları minimize ederek çevrenin korunması, kirlenmenin önlenmesi ve yönetim sisteminin iyileştirilmesidir.

Akfen Üst Yönetimi; bu amacı gerçekleştirmek üzere,

- Kalite, çevre, mesleki sağlık ve güvenlik konularında iyileştirme yapmak üzere, çalışanlarının bilinçlenmesi için eğitim ihtiyaçlarının planlanmasını ve verilmesini,
- Teknolojik gelişmeleri de takip ederek, proje faaliyet alanlarında uygun çalışma ortamına yönelik sistemlerin kurulmasını,
- İnsan ve çevre sağlığına uygun kaliteli malzeme ve teçhizat seçiminin sağlanmasını,
- Geri dönüşümün desteklenmesini,
- Bu politikaların Üst Yönetim tarafından gözden geçirilmesini, taahhüt etmektedir.

Akfen Çalışanları, takım halinde çalışma ruhu, Akfen Ailesi duygusu ve birbirine olan güveni, sevgisi ve saygısı ile Akfen'i üstün ve sürekli başarılarla el birliğiyle ulaştıracaktır.

Sağlıklı, güvenli ve çevreye duyarlı bir çalışma kültürünü Akfen'de oluşturmak ve sürekliliğini sağlamak, başta Üst Yönetim olmak üzere tüm çalışanların isteği ve sorumluluğudur.

Bu çerçevede "Kurumsal Yönetim" ilkelerini benimseyen Holdingimizin etik kuralları aşağıdaki gibidir:

1. Dürüstlük

Kurum dışı ve Kurum içi tüm ilişki ve süreçlerde dürüstlük prensibi esastır.

2. Gizlilik

Çalışan, yaptığı görevle ilgili olsun veya olmasın, işi ve Kurumu ile ilgili olarak öğrendiği bilgi ve sırları saklamak zorundadır. Öğrendiği sırları, bilgileri veya bunlara ilişkin belgeleri yetkili olmayan kişilere veya makamlara

veremez veya açıklayamaz. Bu yükümlülük, Kurum ile ilişkisinin sona ermesinde de devam eder.

3. Çıkar Çatışması Durumları

Çalışanın iş ile ilgili tüm çalışmalarında Kurum'un çıkarlarını ön planda tutması esastır. Aşağıdaki durumlar çıkar çatışması yaratan durumlar olarak kabul edilir:

- Çalışanın ailesi ya da üçüncü dereceye kadar akrabalık ilişkisi olan kişilerin, Kurum ile ticari ilişkide bulunması,
- Çalışanın ailesi ya da üçüncü dereceye kadar akrabalık ilişkisi olan kişilerin, rakip şirketlerde mülkiyet ve çıkar ilişkisinin olması,
- Çalışanın, ailesi ya da üçüncü dereceye kadar akrabalık ilişkisi olan kişilerin çalıştığı şirketlere iş vermesi,
- Çalışanın iş yaptığı firmalardan borç alması, ticari ilişkide olması.

4. Çıkar Çatışması

Bireysel çıkarlar ile Holding veya ilişkili kişi ve kurumların çıkarlarının çatışabileceği durumlar gözetilir ve önlenir. Holding çalışanları görevlerini yerine getirirken, Kurum'un öz çıkarlarını her şeyden üstün tutar, kurum kaynaklarını veya itibarını kullanarak şahsına yada yakınlarına çıkar sağlamak anlamına gelebilecek her türlü eylem ve davranıştan kaçınır.

Holding çalışanları; Kurum'un kaynaklarını kötüye kullanmamaya, Holding'in adını ve saygınlığını korumaya azami özeni gösterir.

5. Çıkar Çatışmalarının Önlenmesi

Öngörülebilen olası çıkar çatışması durumları ve kuruluş yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılır ve Kurum yönetimi gerekli önlemleri alır. Kurum yönetici ve çalışanları gözlemedikleri çıkar çatışması durumlarını Yönetim'e bildirmekle yükümlüdürler. Böyle bir durumun ortaya çıkmasından sonra Kurumsal Yönetim Komitesi konuyu değerlendirerek gerekli çalışmaları yapar.

6. Sorumluluklarımız

Holding, müşterilerine, çalışanlarına, pay sahiplerine, tedarikçi ve iş ortaklarına, rakiplerine, çevreye ve topluma karşı aşağıda sıralanan sorumlulukları yerine getirmeye azami özeni gösterir.

6.1 Yasalara ve Mevzuata Uyum Sorumluluğu

Holding her türlü faaliyetinde gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında faaliyet gösterdiği ülkelerin yasalarına ve mevzuatına uygun hareket eder. Bu faaliyetlere ilişkin bilgi, belge ve kayıtlar düzenli ve eksiksiz olarak tutulur ve muhafaza edilir. Holding tarafından kamuya açıklanacak ve yetkili mercilere sunulacak her türlü rapor, sunum, mali tablo ve dipnotlar yasalara, mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak azami titizlikle doğru ve şeffaf olarak hazırlanır.

6.2 Görevde Özen Sorumluluğu

Çalışan, iş sözleşmesi ile üstlendiği işleri özenle yerine getirmekle yükümlüdür. İşinin gerektirdiği yetkinlikleri kazanmak/geliştirmek, gerekli bilgiyi edinmek için girişimde bulunmakla yükümlüdür. Kasıt, ihmal ve dikkatsizlik sonucu Kurum'a verdiği zararlardan sorumludur. Çalışan, kendisine verilen işlerin gereğine göre astlarına dağıtılıp zamanında sonuçlandırılmasından, üst yöneticisi tarafından verilen talimatların en iyi şekilde yerine getirilmesinden sorumludur. Her çalışan Kurum'u temsil ettiği bilinciyle, Kurum'un itibarını üçüncü şahıslara karşı korumakla yükümlüdür. Kurum'u zor duruma düşürecek davranış ve eylemlerden uzak durmakla yükümlüdür. Her çalışan bağlantıda bulunduğu diğer çalışanlar, iş ortakları ve paydaşlarla ilişkilerini iş ahlakı ve etik kurallara bağlı olarak yönetmekle yükümlüdür. Hiçbir çalışan, işiyle ilintili olarak üçüncü şahıs ya da kurumlardan yarar sağlayamaz, özel iş ilişkisine giremez, ödeme talep edemez ya da yapamaz.

6.3 Çevreye ve Topluma Karşı Sorumluluk

Holding, faaliyetlerini gerçekleştirirken toplumsal yarar ve çevre bilinciyle hareket eder, çevresel bilinç konusunda yüksek standartlar uygulamayı hedefler. Çalışanların, müşterilerin ve faaliyet gösterdiği bölgede yaşayanların sağlığına ve haklarına zarar verebilecek çevresel kural ihlallerinden kaçınılır. Faaliyet gösterilen tüm iş alanlarında çalışmalarının çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek şekilde hareket edilir ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alınır. Doğal kaynakların tüketimi asgari düzeyde tutulur.

Topluma olan sorumluluklar çerçevesinde eğitime ve hayır işlerine yönelik faaliyetlere, çevre bilinci ve toplumsal bilinci artırmaya yönelik çalışmalara, kamu yararına olan aktivitelere, kültürel ve sosyal sorumluluk projelerine destek verilir.

Holding, yurt dışında faaliyet gösterdiği ülkelerin gelenek ve kültürlerine duyarlı davranır, toplum yapısına uyum gösterir ve sosyal çevre üzerinde olumsuz etki yapabilecek unsurlardan kaçınır. Faaliyetlerine doğal çevre olduğu kadar, arkeolojik, tarihi, mimari ve kültürel eserleri korumaya yönelik tüm önlemleri alır.

6.4 Pay Sahiplerine Karşı Sorumluluk

Holding faaliyetlerinde Holding değerinin artırılması hedeflenir. Kârlılık ve risk yönetimi arasında optimum bir denge kurmaya özen gösterilir. Holding faaliyetleri; şeffaflık, hesap verebilirlik, sürdürülebilirlik, dürüstlük ilkeleri çerçevesinde yürütülür, bu hususları dikkate alınarak, yasalar ve mevzuat çerçevesinde ortakların bilgilendirme sorumluluğu yerine getirilir.

Holding kaynakları verimli ve etkin kullanılır, israftan kaçınılır. Kısa vadeli hedefler ile uzun vadeli başarı arasındaki denge gözetilir.

6.5 İş Yeri İlke ve Kurallarına Uyma Sorumluluğu

Çalışan, iş yerinin; yönetimi, uyumu, disiplini, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili olarak koyduğu kurallara, bunlar ile ilgili olarak yayınlanan talimat, yönetmelik ve prosedürlere uymakla yükümlüdür.

6.6 Davranış ve İlişkilerde Özen Gösterme Sorumluluğu

Çalışan, iş yerinde iş arkadaşları ve yöneticileri ile uyumlu çalışmak, iş yeri ile ilişkisi olan özel veya resmi kişi ve kuruluşlarla iyi ve insani ilişkiler kurmak, işini dürüst ve süratle yerine getirmek zorundadır. Çalışanlar, iş ahlakı ilkelerine aykırı hareket edenleri belgeleriyle birlikte Yönetim'e bildirmekle yükümlüdürler.

6.7 Kurum Menfaatlerini Gözetme Sorumluluğu

Çalışan, Kurum'un yürüttüğü işi ve iş yeriyle ilgili çıkarlarını korumak ve bu menfaatlere zarar verici her türlü davranıştan kaçınmakla yükümlüdür. Çalışan, Kurum olanaklarını kişisel çıkarları için kullanamaz.

6.8 Rakiplerimize Karşı Sorumluluk

Holding, faaliyet gösterdiği sektörlerin gelişmesi, sektörde faaliyet gösteren tüm şirketlerle beraber ortak menfaatlerin gözetilmesi ve sektöre olan güvenin sürekliliğinin devamı konusunda titiz davranır. Rakiplere karşı haksız rekabetten kaçınır, adil rekabet koşulları gözetilerek etik kurallar çerçevesinde hareket edilir.

6.9 Kişisel Bilgi ve Değişiklikleri Bildirme Sorumluluğu

Çalışan, ailevi, medeni ve adres durumundaki her türlü değişiklikler ile sözleşmeler ve/veya yönetmeliklerde düzenlenen haklar ve yükümlülükler yönünden esas alınan kişisel, ailevi veya yakınları ile ilgili bilgileri ve bunların dayanakları olan belgeleri, Personel Müdürlüğü'ne zamanında bildirmek ve teslim etmekle yükümlüdür.

AKFEN HOLDİNG A.Ş. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

A. Amaç, Yetki ve Sorumluluk

Akfen Holding A.Ş. (Şirket), Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) düzenlemeleri ile SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, pay sahiplerinin, yatırımcıların ve sermaye piyasası uzmanlarının Şirketle ilgili gelişmeler hakkında tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir bir şekilde ve en düşük maliyetle bilgilendirilmesi için bir Bilgilendirme Politikası uygular.

Akfen Holding A.Ş. Bilgilendirme Politikası, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmıştır. Bilgilendirme Politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme politikasına ilişkin uygulamalar Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumluluğundadır.

B. Kamuyu Aydınlatma Yöntem ve Araçları

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri saklı kalmak üzere, Şirketimiz tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir.

- İMKB'ye ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) iletilen özel durum açıklamaları,
- Periyodik olarak İMKB'ye ve KAP'a iletilen mali tablo ve dipnotları,bağımsız denetim raporu,beyanlar ve faaliyet raporu,
- T.Ticaret Sicili Gazetesi ve Günlük Gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular (izahname, sirküler, Genel Kurul çağırısı vb.),
- Kurumsal internet sitesi (www.akfen.com.tr),

- Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim araçları üzerinden yapılan açıklamalar. – Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Reuters,Foreks vb.veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile düzenlenen toplantı, tele-konferans veya birebir görüşmeler,

C. Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar

a. İçsel Bilgilerin Kamuya Açıklanması

İçsel bilgilerin kamuya açıklanması SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak yapılır.

Şirketimiz tarafından mevzuata uygun olarak yapılan özel durum açıklamaları yasal mevzuata uygun olarak KAP sistemine gönderildikten sonra en geç kamuya açıklama yapıldıktan bir sonraki iş günü içinde Şirket'in internet sitesinde (www.akfen.com.tr) ilan edilir ve en az beş yıl süreyle burada bulundurulur.

Özel durum açıklaması ile kamuya açıklanacak bilgiler, açıklama öncesinde belirli yatırımcı veya ilgili taraflara duyurulmaz.

b. İçsel bilgilerin kamuya açıklanmasının ertelenmesi

Şirketimiz, sorumluluğu kendisine ait olmak üzere, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, bunun kamunun yanıtılmasına yol açmaması ve Şirketimizin bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla, erteleyebilir. İçsel bilgilerin kamuya açıklanmasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz, mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır. Yapılacak açıklamada erteleme kararı ve bunun temelindeki sebepler belirtilir.

Şirketimizde içsel bilginin kamuya açıklanmasının ertelenmesi, Yönetim Kurulu kararına veya Yönetim Kurulu tarafından yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlıdır. Bu onayda, ertelenen içsel bilgi, erteleme Şirketimizin yasal haklarının korunmasına etkisi, yatırımcıların yanıltılması riskini oluşturmadığı ve erteleme süresince bu bilginin gizliliğinin korunması için ne gibi tedbirleri alındığı bilgilerine yer verilir.

Erteleme kapsamındaki içsel bilginin gizlenmesi için gerekli tüm tedbirler alınır. Bilginin ertelendiği süreçte, bilgiyi korumakla yükümlü kişilerin kusuru üzerine, açıklanması ertelenen bilgiyle ilgili söylentiler çıkar veya bazı detaylar herhangi bir şekilde kamuya açıklanır ve bu suretle içsel bilgilerin gizliliği sağlanamazsa, gizliliği korunamayan içsel bilgiler derhal kamuya açıklanır. Ancak bu tür söylentilerin yayılması, Şirketimizin kusurundan kaynaklanmıyorsa ertelemeye devam edilebilir.

c. Ortaklık Haklarının Kullanımına İlişkin Açıklamalar

Aşağıdaki konulara ilişkin hususların Yönetim Kurulu kararı ile kesinleşmesi halinde özel durum açıklaması yapılır ve bu bilgiler ayrıca Şirketimizin internet sitesinde ilan edilir:

- Genel Kurul toplantı tarihi, saati, yeri ve gündeminin belli olması, Genel Kurul'a katılma hakkının ne şekilde kullanılabilceği, Genel Kurul'a katılmak veya vekaleten oy kullanmak isteyenlerin yerine getirmeleri gereken yükümlülükler,

- Gündem maddeleri ile gündem dışı konuların Genel Kurul'da görüşülerek karara bağlanması, Genel Kurul'un toplanamaması, toplam pay sayısı ve toplam oy haklarına ilişkin bilgiler,
- Kâr dağıtımına ilişkin duyuru, yeni pay ihracı, sermaye artırımlarında tahsis, yeni pay alma hakkının kullanımı, artırılan payların iptali.

d. İçsel Bilginin Kamuya Açıklanmasına Kadar Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Tedbirler
Şirketimiz çalışanları Şirket'e ilişkin görevlerin ifa edilmesi veya Şirket adına iş ve işlemlerin yürütülmesi sırasında, sahip olabilecekleri henüz kamuya açıklanmamış içsel bilgiyi gizli tutma ve kendileri veya üçüncü şahıslara menfaat sağlamak amacıyla kullanmamaları veya yetkisiz olarak üçüncü şahıslara açıklamama yükümlülükleri konusunda bilgilendirilirler.

Bunun dışında Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından, SPK mevzuatına uygun olarak, iş akdi ile veya başka şekilde Şirketimize bağlı çalışan ve içsel bilgilere düzenli erişimi olan kişilerin bir listesi tutulur ve listede değişiklik olduğunda güncellenir. Yasal mevzuata uygun olarak gereken zamanlarda SPK ve İMKB'ye gönderilir. Listede yer alan herkes görevleri sırasında, içsel bilginin korunması ve gizlilik kurallarına uymaları konusunda yazılı olarak bilgilendirilir.

Diğer yandan, bilginin gizlilik kurallarına tabi olan avukatlara, bağımsız denetçilere, vergi danışmanlarına, kredi kuruluşlarına, proje danışmanlarına, finansal hizmet sunanlara vb. açıklanması, bu kişilerin görevlerini yerine getirirken bu bilgiye ihtiyaç duyuyor olmaları

şartıyla yetkisiz açıklama olarak nitelendirilmemektedir. Bunun için, bilginin açıklanacağı kişinin yasal bir düzenleme, Ana Sözleşme veya özel bir sözleşme gereğince, söz konusu bilgileri gizli tutma yükümlülüğü altında olması gerekmektedir.

e. Özel Durum Açıklamalarını Yapmaya Yetkili Kişiler

Şirketimizin özel durum açıklamaları Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından hazırlanır. Bu birim aynı zamanda kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemekle görevlidir.

Şirketimizde özel durum açıklamalarının yapılmasından sorumlu, Şirket'i temsil ve ilzama yetkili en az iki yönetici bulunur ve bu kişilerin adları, yetki ve unvanları İMKB ve SPK'ya yazılı olarak bildirilir. Bu kişilerde değişiklik olduğunda bildirim yenilenir. Bu yöneticiler Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yakın iş birliği içinde bu sorumluluklarını yerine getirirler.

D. Finansal Raporların Kamuya Açıklanması

Şirketimizin yıllık ve ara dönem finansal tabloları ve dipnotları SPK tarafından yayımlanan Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanır.

Finansal tablolar kamuya açıklanmadan önce Denetim Komitesi tarafından SPK tarafından yayımlanan muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşleri alınarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunulur ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar, bağımsız denetim raporuyla birlikte, bağımsız denetim kuruluşunu temsil ve ilzama yetkili kişinin imzasını taşıyan bir yazı ekinde Şirketimize ulaştığı ve aynı gün içinde Şirketimiz tarafından finansal tabloların SPK ve İMKB'ye bildirimine ilişkin Yönetim Kurulu kararına bağlandığı, bağımsız denetimden geçmemiş finansal tablolar ise, en geç Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından finansal tabloların kabulüne dair kararın alındığı tarihi izleyen ilk iş günü mesai saati bitimine kadar kamuya açıklanmak üzere SPK ve İMKB prosedürlerine uygun olarak SPK ve İMKB'ye gönderilir. Yıllık ve ara dönem finansal tablo ve faaliyet raporlarının ilanı ve bildiriminde, bu raporların doğruluğuna ilişkin sorumluluk beyanı da Birimi Şirket imza sirkülerine göre yetkilendirilmiş kişilerce imzalanarak İMKB'ye gönderilmek suretiyle kamuya açıklanır. Finansal raporlar ayrıca SPK'nın düzenlemelerine uygun olarak KAP bildirimini olarak süresi içinde elektronik ortamda da iletilir.

Yıllık ve ara dönem finansal tablolar ile faaliyet raporları kamuya açıklandıktan sonra, Şirketimizin internet sitesinde (www.akfen.com.tr) yayımlanır ve en az 5 yıl süreyle kamuya açık tutulur. Bu raporlar ayrıca her zaman Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden de temin edilebilir.

Yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları, Yıllık Olağan Genel Kurul toplantılarından en az on beş gün önce Şirket merkezinde ortakların incelemesine sunulur ve isteyen ortaklara gönderilir.

E. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimizin yıllık ve ara dönem finansal tablo ve faaliyet raporlarının kamuya açıklanmasının hemen ardından, ilgili döneme ilişkin faaliyet sonuçlarının değerlendirildiği sunumlar, Şirketimizin internet sitesinde (www.akfen.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Biriminde yayınlanır.

Sunumlarda, geçmiş faaliyet dönemine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerin yanı sıra, geleceğe yönelik tahmin, beklenti ve değerlendirmelere de Şirketimizin genel stratejisi ve bütçe verileri çerçevesinde yer verilebilir. Diğer yandan bu tür tahmin ve beklentiler, geleceğin bilinmemesinden kaynaklanan bir takım risklere ve öngörülemeyen çeşitli faktörlere açıktır. Bu kapsamda sunumda, tahmin, beklenti ve değerlendirmelerin çeşitli varsayımlara dayandığına ve ileride gerçekleşecek sonuçların beklentilerden farklı olabileceğine dair bir açıklamaya yer verilir. Sonraki dönemlerde bu tür tahmin ve beklentilerin gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bu bilgiler revize edilir.

Şirketimiz ayrıca, finansal raporların ilanını takip eden günlerde isteyen tüm menfaat sahiplerinin katılımına açık bilgilendirme toplantıları veya telekonferanslar düzenleyebilir. Bu toplantılara Şirketimizin üst düzey yöneticilerinin katılımı esastır. Yapılacak toplantı ve telekonferanslara ilişkin katılım bilgileri Şirketimizin internet sitesi vasıtasıyla en az 15 gün öncesinden, toplantılarda kullanılacak sunumlar ise bir gün öncesinden ilan edilir. Düzenlenecek toplantı ve telekonferanslara ilişkin katılım bilgileri Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Birimi tarafından önceden talep eden herkese elektronik posta yoluyla gönderilir.

Yatırımcı ve analistlerden gelen taleplere bağlı olarak Yatırımcı İlişkileri ve üst düzey yöneticilerin iştiraki ile çeşitli yurt içi/yurt dışı yatırımcı/analist toplantılarına veya konferanslarına katılabilir. Bunun yanı sıra iş programının imkan verdiği ölçüde, talep eden yatırımcı ve analistlerle birebir toplantılar yapılır.

F. Haber ve Söylentilerin Takibi

Şirketimiz hakkında basın-yayın organlarında çıkan haberler günlük olarak, Şirketimizin anlaşmalı olduğu halkla ilişkiler ajansı tarafından takip edilerek Şirketimize gönderilir.

Basın-yayın organlarında, piyasa veya internet ortamında yer alan ve Şirketimiz kaynaklı olmayan haber veya söylentilerin Şirketimizin hisse senetlerinin değerini etkileyebilecek öneme sahip ve daha önce özel

durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK tarafından onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma dokümanları kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikte olması halinde, bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda SPK veya İMKB tarafından herhangi bir uyarı, bildirim veya talep beklenmeksizin bir özel durum açıklaması yapılır.

Ancak, bu tür haber veya söylentilerde yer alan bilgiler daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK tarafından onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar vasıtasıyla kamuya duyurulmuş bilgilerden oluşuyor ve ek bir bilgi içermiyorsa veya Şirketimiz yönetimi tarafından yapılan değerlendirmelerde bu haber veya söylentilerin Şirketimizin hisse senetlerinin değerini etkileyebilecek öneme sahip olmadığı kanaati oluşmuş ise herhangi bir açıklama yapılmaz.

Diğer yandan, bu tür haber veya söylentilerin Şirketimiz tarafından kamuya açıklanması ertelenen bilgilere ilişkin olması durumunda, ertelemeye devam edip etmeme kararı ertelemeye karar veren yetkili kişi veya organın kararına bağlıdır.

Şirketimiz, basın-yayın organlarında çıkan ancak ilgili mevzuat gereği özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin bir açıklama yapmak istediği durumlarda, Şirketimiz adına kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler tarafından basın yoluyla veya

Şirket'in internet sitesi üzerinden tekzip, basın açıklaması veya olayın önem ve mahiyetine uygun olarak bir özel durum açıklaması yapılabilir.

Basın-yayın organlarında çıkan haberlerle ilgili olarak; İMKB veya SPK tarafından açıklama istenmesi durumunda, konu ile ilgili olarak yasal mevzuata uygun olarak özel durum açıklaması yapılır.

G. İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler
Şirketimizde idari sorumluluğu bulunan kişiler, doğrudan ya da dolaylı olarak Akfen Holding A.Ş.'in içsel bilgilerine düzenli erişen ve Şirket'in gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişilerdir.

Şirketimiz hisse senetleri ile ilgili olarak idari sorumluluğu bulunan kişiler ile mevzuat gereği bunlarla yakından ilişkili sayılan kişiler tarafından gerçekleştirilen alım-satım işlemlerinin İMKB'ye bildirilmesine ilişkin her türlü sorumluluk işlemi yapan kişiye aittir.

H. Basın Açıklamaları ve Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler
Şirketimizin faaliyetlerine veya finansal durumuna ilişkin olarak daha önce kamuya açıklanan bilgiler kapsamında olan ve ticari sır niteliğinde olmayan her türlü bilgi ve rapor talebi ile tüm sorular telefon, elektronik posta veya yapılacak toplantılar vasıtasıyla Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından cevaplandırılır.

Yazılı ve görsel medya ile çeşitli veri dağıtım kanallarından gelen röportaj ve söyleşi talepleri öncelikle Şirketimizin Kurumsal İletişim Birimi'ne yönlendirilir ve konuyla ilgili Şirket yetkililerinin koordinasyonu bu birim tarafından yapılır. Ayrıca, yapılacak basın toplantı ve açıklamaları da Genel Müdür, Murahhas Aza veya Yönetim Kurulu Başkanı onayı ile aynı birim tarafından koordine edilir.

Şirketimiz yöneticileri tarafından bu kapsamda yapılan açıklamalar esnasında herhangi bir içsel bilginin kasıt olmaksızın duyurulması durumunda, derhal özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuata uygun olarak ayrıca bir açıklama yapılır.

Yukarıda belirtilen süreç dışında, Şirketimiz çalışanları görevlendirilmedikleri sürece sermaye piyasası katılımcılarından veya herhangi bir kuruluş/kişi tarafından gelen soruları cevaplandıramazlar.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne Kurumsal İletişim Birimi'ne ait iletişim bilgileri Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

I. Analist Raporları

Akfen Holding A.Ş., Şirket'le ilgili olarak hazırlanan analist raporlarını, hazırlayan firmanın mülkiyeti olarak kabul eder ve bu raporlar Şirket'in internet sitesinde yayımlanmaz ve bu raporların hazırlanmasında kullanılan modele ve sonuçlarına ilişkin olarak herhangi bir sorumluluk kabul edilmez. Diğer yandan, talep edilmesi halinde, raporlarda yer alan bilgiler, doğruluğu yönünden gözden geçirilebilir.

Şirketimizi takip eden analistlerin adı-soyadı, bağlı oldukları kurum ve iletişim bilgileri Şirketimizin internet sitesinde yayınlanır.

J. İnternet Sitesi

Şirket'in internet sitesi (www.akfen.com.tr) kamuoyunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılır. Şirket internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Biriminde en az;

- Ticaret sicili bilgileri
- Son durum itibarıyla ortaklık yapısı
- Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi
- Özel durum açıklamaları
- Yıllık ve ara dönem finansal tablolar ile faaliyet raporları
- İlgili dönem içinde; Genel Kurul toplantılarına ilişkin çağrı, gündem, bilgilendirme dökümanı, toplantı tutanakları, hazırlanmış cetvelleri, vekaleten oy kullanma formu
- Şirket Ana Sözleşmesinin son hali
- Bilgilendirme politikası
- Kâr dağıtım politikası ve kâr dağıtım tarihçesi
- Yönetim Kurulu'na bağlı komitelere ilişkin bilgiler
- Yatırımcı sunumları
- Menfaat sahiplerinin ihtiyaç duyabileceği diğer bilgiler

yer alır.

DENETÇİ RAPORU

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

YILLIK OLAĞAN GENEL KURULU'NA

Unvan : Akfen Holding A.Ş.
 Merkezi : Ankara
 Sermayesi : 145.500.000,00 TL
 Faaliyet Konusu : Yatırım Danışmanlık

Denetçilerin adı, göreve başlangıç tarihleri ve görev süreleri, ortak veya Şirket'in personeli olup olmadıkları : E. Burcu Karabacak ve Aybeniz Sezgin.
 Göreve başlangıç tarihimiz 20.04.2010 olup görev süremiz 3 (üç) yıldır. Şirket ortaklığımız yoktur. Şirket personeli değildir.

Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu toplantısının sayısı : Çalışma döneminde denetçiler olarak farklı tarihlerde 3 (üç) kez Yönetim Kurulu toplantısına, 4 (dört) kez Denetim Kurulu toplantısına katılmıştır.

Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde yapıldığı ve varılan sonuç : Vergi mevzuatı ve Türk Ticaret Hukuku açısından 3.,6.,9.,12. ayların ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.

Şirket veznesinde yapılan sayımlar ve sonuçları : Şirket veznesi 10.03.2010-21.06.2010-21.09.2010-31.12.2010 tarihlerinde teftiş edilmiş, herhangi bir usulsüzlüğe rastlanmamıştır.

Diğer yapılan inceleme tarihleri ve sonuçlar : Her ayın ilk günü yapılan defter incelemelerinde rehin, teminat ya da Şirket veznesinde saklanmak üzere vedia olarak bırakılmış herhangi bir kıymetli evrak olmadığı görülmüştür.

İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler : Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Akfen Holding Anonim Şirketi'nin 01.01.2010-31.12.2010 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın Ana Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre 31.12.2010 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço Ortaklığının anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 01.01.2010-31.12.2010 tarihli Gelir Tablosunun anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta, ortaklık Ana Sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı ve diğer mevzuatlar ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını onaylarınıza arz ederiz.

06/05/2011
 DENETİM KURULU



E. BURCU KARABACAK



AYBENİZ SEZGİN

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

KPMG AKİS BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ
MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ
7 NİSAN 2011
BU RAPOR 1 SAYFA BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU VE 115 SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR İLE DİPNOTLARINDAN OLUŞMAKTADIR.



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**

Yapı Kredi Plaza C Blok Kat 17
Büyükdere Caddesi
Levent 34330 İstanbul

Telephone +90 (212) 317 74 00
Fax +90 (212) 317 73 00
Internet www.kpmg.com.tr

Bağımsız Denetim Raporu

Akfen Holding Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Akfen Holding Anonim Şirketi, bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akış tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolar İçin Yönetimin Sorumluluğu

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmasından ve dürüst bir şekilde sunulmasından sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmalarını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak söz konusu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup'un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetimimiz sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları (Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 7 Nisan 2011

Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik
Anonim Şirketi

Hatice Nesrin Tuncer, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE BİLANÇO
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		997.973	998.027
Nakit ve nakit benzerleri	6	422.569	344.013
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10-38	12.039	23.804
- Diğer ticari alacaklar	10	220.572	258.927
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	11-38	10.514	5.295
- Diğer ticari olmayan alacaklar	11	4.498	6.709
Finansal yatırımlar	7	5.671	100
Türev finansal araçlar	9	-	3.606
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	12	123.380	118.949
Stoklar	14	8.205	45.758
Diğer dönen varlıklar	27	190.525	190.866
		997.973	998.027
Duran Varlıklar		2.721.093	2.324.259
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10-38	2.007	3.751
- Diğer ticari alacaklar	10	109.351	99.407
Diğer Alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	11-38	24.465	1.878
- Diğer ticari olmayan alacaklar	11	1.934	2.214
Finansal yatırımlar	7	2.520	2.779
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	658.758	531.647
Maddi duran varlıklar	19	538.453	306.166
Maddi olmayan duran varlıklar	20	1.023.754	1.042.619
Şerefiye	21	113.781	116.777
Ertelenmiş vergi varlığı	36	66.770	54.976
Diğer duran varlıklar	27	179.300	162.045
		2.721.093	2.324.259
TOPLAM VARLIKLAR		3.719.066	3.322.286

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE BİLANÇO

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		732.246	725.356
Finansal borçlar	8	370.686	292.799
Türev finansal araçlar	9	56.180	48.188
Ticari borçlar			
-İlişkili taraflara ticari borçlar	10-38	16.043	24.650
-Diğer ticari borçlar	10	106.802	154.571
Diğer borçlar			
-İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	11-38	14.323	13.143
-Diğer ticari olmayan borçlar	11	108.975	152.801
Borç karşılıkları	23	8.665	5.384
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	27	50.572	33.820
		732.246	725.356
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.032.035	2.067.922
Finansal borçlar	8	1.876.033	1.941.972
Türev finansal araçlar	9	50.354	37.596
Ticari borçlar			
-İlişkili taraflara ticari borçlar	10-38	-	5.889
-Diğer ticari borçlar	10	21.329	10.422
Diğer borçlar			
-İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	11-38	14.607	10.833
-Diğer ticari olmayan borçlar	11	26.141	27.181
Kıdem tazminatı karşılığı	25	9.672	6.449
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	36	21.239	19.034
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	27	12.660	8.546
		954.785	529.008
ÖZKAYNAKLAR		794.180	349.097
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		794.180	349.097
Ödenmiş sermaye	28	145.500	99.669
Sermaye düzeltme farkları		(7.257)	(7.257)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(3.709)	(4.767)
Ortak yönetim altındaki işletmeler		20.062	20.062
Değer artış fonları		(2.076)	(2.010)
Riskten korunma rezervi		(71.363)	(60.677)
Yabancı para çevrim farkları		17.914	25.004
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		12.081	14.985
Diğer yedekler		(93.780)	-
Hisse senedi ihraç primleri		454.782	-
Geçmiş yıllar karları		250.199	114.208
Dönem karı		71.827	149.880
Kontrol gücü olmayan paylar		160.605	179.911
TOPLAM KAYNAKLAR		3.719.066	3.322.286

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Satış gelirleri	29	994.237	1.029.267
Satışların maliyeti (-)	29	(779.514)	(843.347)
BRÜT KAR		214.723	185.920
Genel yönetim giderleri (-)	30	(135.212)	(132.421)
Diğer faaliyet gelirleri	32	179.994	78.418
Diğer faaliyet giderleri (-)	32	(13.646)	(24.991)
FAALİYET KARI		245.859	106.926
Finansal gelirler	33	194.820	76.074
Finansal giderler	34	(328.474)	(223.136)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		112.205	(40.136)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(17.485)	(1.241)
Dönem vergi gideri	36	(23.737)	(17.358)
Ertelenmiş vergi geliri	36	6.252	16.117
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)		94.720	(41.377)
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı	35	17.226	194.835
DÖNEM KARI		111.946	153.458
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)			
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim		37	38
Finansal riskten korunma fonundaki değişim	33	(14.194)	21.894
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	33	(8.238)	(3.018)
VERGİ SONRASI DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(22.395)	18.914
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		89.551	172.372
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		40.119	3.578
Ana ortaklık payları		71.827	149.880
Net Dönem Karı		111.946	153.458
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		35.538	3.300
Ana Ortaklık Payları		54.013	169.072
Toplam Kapsamlı Gelir		89.551	172.372
Hisse Başına Kazanç/ Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç	37	0,631	1,792

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE ŞONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	Ortak kontrol altındaki şirketlerin hisselerinin alımı	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı fonu	Risiken korunma rezervi	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenmiş bakiyeler *	62.723	(7.257)	(3.180)	16.658	25.931	956	(82.571)	11.584	120.898	145.742	194.566	340.308
Toplam kapsamlı gelir/(gider)												
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	149.880	149.880	3.578	153.458
Diğer kapsamlı gelir/(gider)												
Yabancı işlemlerden çevrim farkları	-	-	-	-	(2.740)	-	-	-	-	(2.740)	(278)	(3.018)
Duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	-	-	-	-	-	(193)	-	-	231	38	-	38
Nakit akım korumalarındaki net gerçeğe uygun değer zararı	-	-	-	-	-	-	21.894	-	-	21.894	-	21.894
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(2.740)	(193)	21.894	-	231	19.192	(278)	18.914
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(2.740)	(193)	21.894	-	150.111	169.072	3.300	172.372
Özkaynaklarda kayıtlara alınan, ortaklarla yapılan işlemler												
Temettü dağıtımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.681)	(2.681)
Yasal yedeklere transferler	-	-	-	-	-	-	-	2.391	(2.442)	(51)	(321)	(372)
Ortaklılardaki sıklık oranının değişiminin etkisi	-	-	-	3.404	1.813	(2.773)	-	1.010	(4.479)	(1.025)	1.985	960
Sermaye arttırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.158	1.158
Ortak kontrol altındaki şirketlerin yapısında değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.721	15.721
Birleşmeden doğan ortaklık dışı paylardaki değişim	36.946	-	(1.587)	-	-	-	-	-	-	35.359	(33.817)	1.542
Toplam ortaklarla yapılan işlemler	36.946	-	(1.587)	3.404	1.813	(2.773)	-	3.401	(6.921)	34.283	(17.955)	16.328
31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bakiyeler	99.669	(7.257)	(4.767)	20.062	25.004	(2.010)	(60.677)	14.985	264.088	349.097	179.911	529.008

* Bakınız not 2.

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE ŞONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	Ortak kontrol altındaki şirketlerin hisselerinin alımı	Yabancı para çevrim farkları	Değer artış fonu	Risikten korunma rezervi	Diger kıstlanmiş yedekler	Kardan ayrılan yedekler	Geçmiş yıllar karları	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla bakiyeler	99.669	(7.257)	-	(4.767)	20.062	25.004	(2.010)	(60.677)	-	14.985	264.088	349.097	179.911	529.008
Toplam kapsamlı gelir/(gider)														
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.827	71.827	40.119	111.946
Diger kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yabancı işlemlerden çevrim farkları	-	-	-	-	-	(7.165)	-	-	-	-	-	(7.165)	(1.073)	(8.238)
Duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	-	-	-	-	-	-	(66)	-	-	-	103	37	-	37
Nakit akım korumalarındaki net gerçeğe uygun değer zararı	-	-	-	-	-	-	-	(10.686)	-	-	-	(10.686)	(3.508)	(14.194)
Toplam diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	-	(7.165)	(66)	(10.686)	-	-	103	(17.814)	(4.581)	(22.395)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	-	(7.165)	(66)	(10.686)	-	-	71.930	54.013	35.538	89.551
Özkaynaklarda kayıtlara alınan ortaklarla yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Temettü dağıtımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(321)	(321)
Yasal yedeklere transferler	-	-	-	-	-	75	-	-	-	936	(1.031)	(20)	268	248
Ortaklıklardaki sahiplik oranının değişiminin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(86.413)	(86.413)
Hisse senedi ihraç primleri	-	-	454.782	-	-	-	-	-	-	-	-	454.782	-	454.782
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi	-	-	-	1.058	-	-	-	-	(93.780)	(3.840)	2.824	(93.738)	31.513	(62.225)
Halka arz giderleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.785)	(15.785)	-	(15.785)
Sermaye artırımı	45.831	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45.831	109	45.940
Toplam ortaklarla yapılan işlemler	45.831	-	454.782	1.058	-	75	-	-	(93.780)	(2.904)	(13.992)	391.070	(54.844)	336.226
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla bakiyeler	145.500	(7.257)	454.782	(3.709)	20.062	17.914	(2.076)	(71.363)	(93.780)	12.081	322.026	794.180	160.605	954.785

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş	
		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları			
Net dönem karı		111.946	153.458
Maddi duran varlıkların amortisman giderleri	19	20.552	15.587
Maddi olmayan duran varlıkların itfa giderleri	20	38.828	29.084
Tasfiye edilen iştirak zararı	32	-	(1.656)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararı	32	7.040	-
Satış amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü/(iptali)	32	-	(250)
Ticari amaçla elde tutulan gayrimenkul satış karı	32	(2.691)	(8.108)
Kıdem tazminatı karşılığı	25	5.070	5.476
Şüpheli alacak karşılığı/(iptali)		4.010	(67)
Kazanılmamış faiz geliri / (gideri), net	33	(1.492)	(2.959)
Maddi duran varlık satış (karı)/zararı	32	(1.232)	461
İştirakler ve bağlı ortaklıklar satış karı	32	(19.646)	(5.336)
Durdurulan faaliyet satış karı	35	(15.056)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışı	32	-	18.103
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	19	4.185	1.580
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	32	(129.971)	(41.967)
Finansal varlıkların yeniden değerlemesi		(57)	-
İzin ve dava karşılıkları/(iptali)	23	4.837	1.041
Bilanço kalemleri üzerindeki gerçekleşmeyen kur farkları		2.410	30.464
Faiz geliri	33	(27.398)	(14.974)
Faiz gideri	34	158.262	170.750
Vergi geliri/(gideri)	36	(17.976)	(3.119)
Türev enstrümanlarının gerçeğe uygun değer etkisi		-	(4.647)
		141.621	342.921
Dönen varlıklar içindeki diğer ticari alacakların azalışı/ (artışı)		(13.710)	(28.392)
Dönen varlıklar içindeki diğer ticari olmayan alacakların azalışı/(artışı)		1.770	(43.827)
Diğer dönen varlıklardaki azalış/(artış)		(7.532)	(41.547)
Duran varlıklar içindeki diğer ticari alacakların azalışı/ (artışı)		(14.412)	3.104
Duran varlıklar içindeki diğer ticari olmayan alacakların azalışı/(artışı)		278	(206)
Finansal varlıklardaki değişim		(15.899)	-
Stoklardaki değişim		6.337	(13.379)
İlişkili şirketlerden alacakların azalışı/(artışı)		(14.475)	33.829
Diğer duran varlıklardaki değişim		(14.584)	(21.509)
Kısa vadeli diğer ticari borçlardaki (azalış)/artış		(9.037)	30.523
Kısa vadeli diğer ticari olmayan borçlardaki (azalış)/artış		727	56.800
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki (azalış) / artış		17.613	595
Uzun vadeli diğer ticari borçlardaki (azalış)/artış		10.976	5.080
Uzun vadeli diğer ticari olmayan borçlardaki (azalış)/artış		(1.040)	(10.776)
İlişkili şirketlere borçlardaki (azalış) / artış		(5.479)	(16.472)
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki değişim		4.114	(349.781)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan (işletme faaliyetlerinde kullanılan) nakit		87.268	(53.037)

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş	
		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Ödenen vergi		(32.845)	(22.595)
Ödenen kıdem tazminatları	25	(1.847)	(2.769)
Tahsil edilen şüpheli alacak	39	308	50
Ödenen faizler		(161.402)	(163.781)
İşletme faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları		(108.518)	(242.132)
Yatırım faaliyetleri			
Alınan faizler		32.033	14.974
Maddi duran varlık alımları	19	(270.515)	(179.543)
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi		2.942	(95.476)
Maddi duran varlık satışından sağlanan nakit		7.203	94.708
Maddi olmayan duran varlık alımları	20	(39.393)	(160.668)
Maddi olmayan duran varlık satışından sağlanan nakit		12.338	415.768
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	18	(40.589)	(29.036)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından sağlanan nakit		22.809	348
Bağlı ortaklık kontrol gücü olmayan hisse alımından kaynaklanan nakit çıkışı		(196.259)	-
Satış amaçlı elde tutulan varlık alımları		-	(80)
Satış amaçlı elde tutulan varlık satışından sağlanan nakit		-	8.186
Diğer iştiraklerdeki sermaye değişimi		-	19.852
Azınlıklara temettü dağıtımı		-	(2.681)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim		(60.526)	21.269
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık hisse satışından elde edilen nakit		123.482	(33.307)
Satılmaya hazır finansal varlık alımları		(5.514)	-
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan/ (faaliyetlerde kullanılan) net nakit		(411.989)	74.314
Finansal faaliyetler			
Alınan yeni krediler		845.662	1.160.131
Proje, rezerv ve fon hesaplarındaki değişim		(35.527)	(31.569)
Türev enstrümanların değişimi		20.750	(45.977)
Finansal borçların geri ödemesi		(751.686)	(874.263)
Sermaye artışı		45.831	-
Halka arz komisyonları		(15.785)	-
Hisse senedi ihraç primleri		454.782	-
Finansal faaliyetlerden sağlanan net nakit		564.027	208.322
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		43.520	40.504
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	6	122.829	82.325
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	6	166.349	122.829

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1 ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akfen Holding, bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları için bu raporda “Grup” veya “Akfen Grubu” veya “Akfen Holding” veya “Şirket” ibaresi kullanılacaktır.

1976 yılında Türk Ticaret Kanunu mevzuatı çerçevesinde ilk şirketini kuran Akfen, kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı Yap-İşlet-Devret Modeli ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye’nin birçok alt yapı proje imtiyazlarında yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye’nin altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

Akfen Holding; inşaat, havalimanı işletmesi, duty free işletmesi, liman işletmesi, doğalgaz ve hidroelektrik santrallerinin yapımı ve işletilmesi, enerji üretimi, gayrimenkul yatırımları, yiyecek içecek alanlarının işletmesi, altyapı ve su imtiyazı konularında iştiğal eden şirketlere doğrudan ve dolaylı olarak iştirak etmek suretiyle faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket, 1998 yılında büyümenin gerektirdiği daha etkili yönetim yapısının oluşturulması amacıyla yeniden yapılanma süreci yaşamıştır. 1999 yılında holding yapısına kavuşmuş, şirketler holding çatısı altında yapılandırılmıştır. Günümüzde, Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarının operasyonları yukarıda bahsedilen ana faaliyet konuları ile ayrıca, konut inşaatı, sanayi tesisleri, doğalgaz şebekeleri ve şehir dağıtım sistemleri, çevre koruma ve altyapı tesisleri, çelik konstrüksiyon ve konveyör üretimi, gümrüksüz satış mağazası işletmeciliği, yiyecek içecek hizmetleri, su ve kanalizasyon yatırım ve işletmeciliği ve hidroelektrik enerji santralleri yolu ile enerji üretimi konularını da içermektedir.

Akfen Holding’in, %68,19’u Hamdi Akın’a ait olup, kendisi tarafından yönetilmektedir. 14 Mayıs 2010 tarihinde Şirket’in, çıkarılmış sermayesinin 104.514 TL’den 112.384 TL’ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 7.870 TL ve mevcut ortaklardan Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.’nin sahip olduğu 130 TL olmak üzere toplam 8.000 TL nominal değerli payların halka arzı gerçekleştirilmiştir. 11 Kasım 2010 tarihinde şirket sermayesi 145.500 TL’ye yükseltilmiş olup, tamamı yeni hisse ihracı ile gerçekleştirilmiş ve ihraç edilen 33.116 TL nominal değerli paylar Toptan Satışlar Pazarı’nda 36 adet yabancı yatırımcıya satılmıştır.

Akfen Holding’in tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Koza Sokak No:22
Gaziosmanpaşa
06700/ Ankara-Türkiye

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarının ve müştereken kontrol edilen ortaklıkların çalışan sayısı sırasıyla, 200 (31 Aralık 2009: 196) ve 22.909 (31 Aralık 2009: 15.088)’dir.

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

(a) Uygunluk beyanı

Akfen Grubu’nun Türkiye’de faaliyet gösteren şirketleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve yasal finansal tabloların Türk Lirası (“TL”) olarak hazırlanmasında, Tek Düzen Hesap Planı ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen muhasebe prensiplerini kullanmaktadır.

Akfen Grubu’nun yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri, faaliyet gösterdikleri ülkelerin genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine ve o ülkelerin mevzuatına göre muhasebe kayıtlarını tutmakta ve yasal finansal tablolarını hazırlamaktadırlar.

Şirket’in ilişikteki konsolide finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 9 Nisan 2008 tarih ve 26842 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Seri XI, 29 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Tebliğ'in 5. Maddesine göre işletmeler, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı ("UMS/UFRS") uyguladılar. Ancak Tebliğ'de yer alan Geçici Madde 2'ye göre Tebliğ'in 5. maddesinin uygulanmasında, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayınlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMSK tarafından kabul edilen UMS/UFRS'ler uygulanır. Bu kapsamda Şirket 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını UMSK tarafından kabul edilen UMS/UFRS'lere uygun olarak hazırlamıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının geçerli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla, ilişikteki konsolide finansal tabloda, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulanmamıştır.

(b) Finansal tabloların hazırlanış şekli

Grup'un UMSK tarafından kabul edilen UMS / UFRS'lere uygun olarak hazırlanmış konsolide finansal tabloları, 7 Nisan 2011 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablo ve dipnotların hazırlanmasında, SPK Karar Organı'nın 17 Nisan 2008 tarih ve 11/467 sayılı karar ile açıklanan "SPK Seri:XI, No:29 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği Uyarınca Düzenlenecek Finansal Tablo ve Dipnot Formatları Hakkında Duyuru"da belirtilen esaslar kullanılmıştır.

(c) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Grup, SPK'nın 17 Mart 2005 tarihinde aldığı karar doğrultusunda 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son vermiştir.

(d) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen türev finansal araçlar ve yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkuller haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçümünde kullanılan yöntemler ayrıca 38. notta belirtilmiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(e) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Akfen Holding ve Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu’na uygun olarak hazırlamaktadır. Yurtdışında kurulmuş olan bağlı ortaklıklar ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları muhasebe kayıtlarını faaliyet gösterdikleri ülke kanunları ve uygulamalarına göre hazırlamaktadırlar. İlişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket’in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuş olup yasal muhasebe kayıtları esas alınarak gerekli düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yapılarak UFRS’ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların ve müştereken kontrol edilen ortaklıkların fonksiyonel para birimleri aşağıdaki gibidir:

Şirket	Fonksiyonel Para Birimi
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret AŞ (“Akfen İnşaat”)	TL
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ (“Akfen GYO”)	TL
Akfen Enerji Yatırımları Holding AŞ (“Akfen Enerji”)	TL
Akfen Hes Yatırımları ve Enerji Üretim AŞ (“Akfen HES I”)	TL
Akfen Hidroelektrik Santral Yatırımları AŞ (“Akfen HES II”)	TL
Akfen Enerji Kaynakları ve Yatırımları AŞ (“Akfen HES III”)	TL
TAV Havalimanları Holding AŞ (“TAV Havalimanları”)	Avro
TAV Yatırım Holding AŞ (“TAV Yatırım”)	ABD Doları
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği AŞ (“MIP”)	ABD Doları
PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı AŞ (“PSA Liman”)	TL
Task Su Kanalizasyon Yatırım Yapım ve İşletme AŞ (“Task Su”)	TL
ATI Services SA (“ATI”)	İsviçre Frangı
Hyper Foreign Trade Holland N.V. (“Hyper Foreign”)	Avro
Russian Property Investments B.V. (“RPI”)	Avro
Russian Hotel Investments B.V. (“RHI”)	Avro

(f) Konsolidasyon esasları

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:
İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Akfen Holding, bağlı ortaklıklarının ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarının hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolarla aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.
Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla mali ve operasyonel politikaları üzerinde gücünün olması ile sağlanır.

(i) Bağlı ortaklıklar

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, Grup’un finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıklar aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Grup doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisine sahipse veya %50’den fazla oy kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte, finansal ve faaliyet politikaları üzerinde fiili kontrol etkisini kullanmak suretiyle finansal ve faaliyet politikalarını Grup’un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahipse ilgili şirket konsolidasyona dahil edilmiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Kontrol gücü, Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak şirketlerin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009		Temel faaliyeti
	Sahiplik oranı(%)	Oy kullanma hakkı oranı	Sahiplik oranı(%)	Oy kullanma hakkı oranı	
Akfen İnşaat	99,85	100,00	99,85	100,00	İnşaat
Akfen Akınısı	-	-	100,00	100,00	Ağır makineler
Akfen GYO	74,84	99,75	29,87	54,75	Gayrimenkul Yatırımı
IBS	-	-	37,00	58,00	Sigorta Brokerliği
Akfen Gayrimenkul Geliştirme	-	-	86,74	100,00	Gayrimenkul Yatırımı
Akfen Gayrimenkul Yatırımları	-	-	86,44	100,00	Gayrimenkul Yatırımı
Akfen Enerji	69,75	100,00	50,25	100,00	Enerji
Akfen Altyapı Danışmanlık	-	-	99,87	100,00	Altyapı danışmanlık hizmetleri
Akfen HES I	100,00	100,00	100,00	100,00	Hidroelektrik elektrik enerjisi üretimi
Akfen HES II	100,00	100,00	100,00	100,00	Hidroelektrik elektrik enerjisi üretimi
Akfen HES III	100,00	100,00	100,00	100,00	Hidroelektrik elektrik enerjisi üretimi
Akfen Turizm	-	-	99,86	100,00	Turizm
Akfen Ticaret	74,84	99,75	29,87	54,75	Gayrimenkul Yatırımı

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(ii) Müştereken kontrol edilen ortaklıklar

Müştereken kontrol edilen ortaklıklar finansal ve stratejik kararlar için belirli kontrata bağlı anlaşmalar ve rızalarla kurulmuş olan işletmelerdir. Grup müştereken kontrol edilen ortaklıklar üzerindeki payını oransal konsolidasyon yöntemine göre raporlamaktadır. Konsolide finansal tablolarda, Grup'un müştereken kontrol edilen ortaklık üzerindeki hissesi oranınca, şirketin aktif, pasif, gelir ve giderleri her kalem bazında ayrı ayrı yansıtılmıştır.

Müştereken kontrol edilen ortaklıklar finansal ve stratejik kararlar için belirli kontrata bağlı anlaşmalar ve rızalarla kurulmuş olan işletmelerdir. Grup müştereken kontrol edilen ortaklıklar üzerindeki payını oransal konsolidasyon yöntemine göre raporlamaktadır. Konsolide finansal tablolarda, Grup'un müştereken kontrol edilen ortaklık üzerindeki hissesi oranınca, şirketin aktif, pasif, gelir ve giderleri her kalem bazında ayrı ayrı yansıtılmıştır.

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009		Temel faaliyeti
	Sahiplik oranı(%)	Oy kullanma hakkı oranı	Sahiplik oranı(%)	Oy kullanma hakkı oranı	
TAV Havalimanları	26,12	26,12	26,12	26,12	Havalimanı İşletmeciliği
TAV Yatırım	42,50	42,50	42,50	42,50	İnşaat ve Havaalanı İşletmeciliği
MIP	50,00	50,00	50,00	50,00	Liman İşletmeciliği
PSA Liman	50,00	50,00	50,00	50,00	Danışmanlık
Task Su	50,00	50,00	50,00	50,00	Su Arıtma Tesis İnşası ve İşletmeciliği
Artı Döviz	-	-	42,50	42,50	Döviz Bürosu
RPI	50,00	14,94	50,00	14,94	Otel ve Ofis Binası İnşaatı
RHI	50,00	14,94	50,00	14,94	Otel Yatırımları
Hyper Foreign	41,35	41,29	41,35	41,29	Ticaret
Alsim Alarko	50,00	49,93	50,00	49,93	İnşaat
Tepe Akfen Reformer S.P. Zoo (“TAR”)	-	-	26,00	25,96	Gayrimenkul
ATI Services SA (“ATI”)	50,00	49,93	50,00	49,93	İnşaat

TAV Havalimanları

TAV Havalimanları, İstanbul Atatürk Havalimanı'nın (Dış Hatlar Terminali) yeniden inşası amacıyla 1997 yılında Tepe Akfen Vie Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. adı altında Türkiye'de kurulmuştur. TAV Havalimanları'nın kuruluş amacı İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı Terminal Binası (“AUHT”) yeniden inşa etmek ve 66 aylık bir süre için işletmektir. TAV Havalimanları'nın ana işi terminal binalarının inşası ve havalimanları ya da terminalerin işletilmesidir. TAV İstanbul, 3 Haziran 2005 tarihinde AUHT ve Atatürk Havalimanı İç Hatlar Terminali'ni 2021 yılına kadar 15,5 yıl boyunca işletmek üzere DHMİ ile kira sözleşmesi imzalamıştır. TAV Havalimanları, TAV Esenboğa, TAV İzmir ve TAV Gazipaşa, Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü (“DHMİ”) ile; TAV Tiflis, Gürcistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi (“JSC”) ile; TAV Batum, Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı (“GMED”) ile; TAV Tunus, Tunus Devlet Hava Meydanları İşletmecisi (“OACA”) ile; TAV Makedonya ise Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ile Yap - İşlet - Devret (“YİD”) sözleşmeleri yapmışlardır. Bu sözleşmelere göre TAV Grubu, belirlenen sürelerde havalimanı inşası, yeniden yapılması veya yönetimini gerçekleştirmekte ve bunun karşılığında önceden belirlenen süreler için havalimanını işletme hakkını elde etmektedir. Sözleşme dönemleri sonunda, TAV Grubu inşa edilmiş olan binanın mülkiyetini ilgili kuruma (DHMİ, JSC, GMED, OACA ve Makedonya Ulaştırma Bakanlığı'na) devredebilir. Buna ek olarak, TAV Grubu müteakip olarak havalimanı operasyonları ile ilgili münferit sözleşmeler de imzalamaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

21 Aralık 2006 tarihinde Goldman Sachs International ("GS") ile Tepe İnşaat, Akfen Holding ve Akfen İnşaat, (topluca "Satıcılar" olarak anılacaktır) arasında, Satıcıların TAV Havalimanları'nda o tarihte sahip olduğu mevcut sermayenin %10'una ve %5'ine tekabül eden sayıda hissesinin GS'a satış ve devrine dair hisse alım ve satım sözleşmeleri (bundan böyle topluca "GS HSAS'ları" olarak anılacaktır) imzalanmış, bu sözleşmeler uyarınca GS, TAV Havalimanları'nda sahip olduğu hisseleri önceden mutabık kalınmak suretiyle GS HSAS'larında belirlenmiş olan çıkış fiyatı karşılığında ("Çıkış Fiyatı") Satıcılara satmayı teklif etme hakkına sahip olmuş ("Satma Opsiyonu"), 1 Aralık 2008 itibarıyla GS teminat hisseleri üzerinde Tepe İnşaat, Akfen Holding ve Sera Yapı lehine rehin tesis etmiş ve GS tarafından sözkonusu vadeli satım opsiyonu tahtındaki karşılıklı hak ve yükümlülüklerin kullanılması ile GS tarafından teminat amaçlı elde tutulan TAV Havalimanları hissesi 17 Ağustos 2009 tarihinde Tepe İnşaat ve Sera Yapı'ya iade edilmiştir. 3 Kasım 2009 tarihinde Akfen Holding, GS'den TAV Havalimanları hissesini geri aldıklarını açıklamıştır.

TAV Yatırım

TAV Yatırım 1 Temmuz 2005 tarihinde havacılık ve inşaat sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuştur. Grup'un ana faaliyet alanları inşaat ve havacılıktır. TAV Yatırım'ın bağlı ortaklıkları TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşl. AŞ ("TAV İnşaat") ve TAV Havacılık AŞ ("TAV Havacılık")'tır. TAV İnşaat'ın Mısır Kahire ("TAV Mısır"), Birleşik Arap Emirlikleri Dubai ("TAV Körfez"), Katar Doha (TAV Doha"), Tunus ("TAV Tunus"), Libya ("TAV Libya") ve Bahreyn ("TAV Bahreyn")'de şubeleri bulunmaktadır. TAV İnşaat'ın sırasıyla %49,99 ve %70 oranında TAV G Otopark Yatırım Yapım ve İşletme AŞ ("TAV G") ve TAV İnşaat Muscat LLC ("TAV Muscat") adında bağlı ortaklıkları mevcuttur.

MIP

Yıllarca özelleştirme listesinde bulunan MIP Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları tarafından yönetilmiştir. Türkiye Özelleştirme İdaresi Mersin limanının özelleştirilmesi için 14 Ağustos 2005 tarihinde ihaleye açmış ancak MIP'nin devri 11 Mayıs 2007 tarihine kadar sonlandırılmamıştır. Türkiye' nin güneyindeki Mersin limanının tam kontrolü 11 Mayıs 2007 tarihinde PSA Uluslararası Grup ve Akfen Altyapı arasındaki ortak girişim olan MIP tarafından 36 yıllık bir süre için devralınmıştır.

TASK SU

TASK SU Akfen ve Tepe İnşaat A.Ş. tarafından 26 Nisan 2005 tarihinde; her türlü yer altı ve yer üstü su kaynaklarından içme ve kullanma suyunun temini, dağıtım ve bu konuyla ilgili her türlü tesisin, etüt ve projesini yapmak veya yaptırmak, tesisleri inşa etmek, kurmak veya kurdurtmak, kurulu olanları devralıp işletmek, bakım ve onarımlarını yapmak; kullanılmış sularla, yağmur sularının toplanması, endüstriyel ve evsel atıklar, çöpler ve benzerinin toplanması, meskun mahalden uzaklaştırılması, arıtılması ve/veya imhası için gerekli her türlü tesisin etüt ve projesini hazırlamak veya hazırlatmak, projelere göre tesisleri inşa etmek, kurmak veya kurdurtmak, kurulu olanları devralıp işletmek, bakım ve onarımlarını yapmak amacıyla kurulmuştur.

Artı Döviz

Artı Döviz 29 Haziran 2000 tarihinde Tepe Grubu ve Akfen Holding'in %50 eşit hisselerle Atatürk Havaalanı Terminali'nde 24 saat döviz hizmeti vermesi amacıyla kurulmuş olup, şu an İstanbul, Ankara ve İzmir havalimanlarında operasyonda olan 3 adet döviz bürosu bulunmaktadır. Grup sahibi olduğu Artı Döviz hisselerini 6 Nisan 2010 tarihinde satmıştır.

RPI

Akfen GYT ve "Eastern European Property Investment Ltd." Hollanda'da "Russian Property Investments B.V." (RPI) adı altında 4 Ocak 2008 tarihinde ortak girişim oluşturmuşlardır. Ortak girişimin sermaye yapısı "Eastern European Property Investment Ltd." in %50 ve Akfen GYT'nin %50 katılımından oluşmaktadır. 5 Haziran 2009 tarihinde RPI'nin Akfen GYT'e ait olan %50 hisse Akfen GYO'ya devir olmuştur.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

RHI

Akfen GYO ve “Eastern European Property Investment Ltd.” Hollanda’da “Russian Hotel Investments B.V.” (RHI) adı altında 21 Eylül 2007 tarihinde ortak girişim oluşturmuşlardır. RHI’nın temel amacı ACCOR S.A’ya Rusya ve Ukrayna’da oteller geliştirmek ve kiralamaktır. Ortak girişimin sermaye yapısı “Eastern European Property Investment Ltd.”in %50 ve Akfen GYO’nun %50 katılımından oluşmaktadır.

(iii) Ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri

Bir işletme birleşmesinde birleşmeye taraf olan işletmelerin nihai kontrol hakkına sahip ortakları birleşme öncesi ve birleşme sonrası aynıysa, bu satın alma işlemi ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri olarak tanımlanmıştır. Ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri defter kayıtlarındaki değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Grup, ortak kontrol altındaki işletmenin satın alınmasında, işletme birleşmesinin etkilerini, cari yılda muhasebeleştirmiştir.

(iv) Konsolidasyonda düzeltme işlemleri

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan karlar ve zararlar, ana ortaklığın iştirakteki payı oranında netleştirilmiştir.

(v) Üçüncü şahıslardan yapılan alımlar için işletme birleşmeleri

Üçüncü şahıslardan yapılan alımlar satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alma maliyeti, satın alma tarihindeki varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve iştirakin kontrolünü elde etmek için çıkarılan özsermaye araçlarının gerçeğe uygun değerleri toplamı ve işletme satın almasına direkt olarak atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. UFRS 3’e göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

(vi) Kontrol gücü olmayan pay satın alımları

Kontrol gücü olmayan pay satın alımları, ortaklarla yapılan, ortaklığa ilişkin işlemler olarak muhasebeleştirilir bu sebeple işlem sonucunda şerefiye kaydedilmez. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanır.

(g) Yabancı para

(i) Yabancı para işlemler

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan fiili maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlem tarihindeki kurdan çevrilir. Çevrimle oluşan kur farkları, diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınan nakit akış riskinden korunma araçlarından doğan farklar hariç, kar veya zararda kayıtlara alınır.

Grup şirketlerinin operasyonlarında önemli şekilde kullanılmakta olduğu için veya ilgili Grup şirketlerinin faaliyetlerine önemli etkide bulunduğu ve bu şirketlerle ilgili önemli ekonomik olay ve durumları yansıttığı için fonksiyonel para birimi olarak Dolar, Avro veya TL’yi kullanılmaktadır. Finansal tablolardaki kalemleri ölçmek için kullanılan para birimi hariç kullanılan tüm para birimleri yabancı para olarak adlandırılmaktadır. UMS 21 (Kur değişiminin etkileri)’in ilgili hükümlerine göre fonksiyonel para birimleriyle hesaplanmamış işlemler ve bakiyeler ilgili para birimleriyle tekrar hesaplanır. Grup raporlama para birimi olarak TL kullanılmaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Avro / TL, ABD Doları / TL kurlarındaki senelik değişimler dönem sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Avro / TL	2,0491	2,1603
ABD Doları / TL	1,5460	1,5057

Avro / TL, ABD Doları / TL kurlarındaki senelik ortalama değişimler aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Avro / TL	1,9886	2,1505
ABD Doları / TL	1,4991	1,5471

(ii) Yabancı operasyonlar

İktisaptan dolayı oluşan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama dönemi sonundaki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemdeki ortalama kurlardan TL'ye çevrilir.

Grup'un raporlama para biriminden farklı fonksiyonel para birimi kullanan Grup şirketlerinin aktif ve pasifleri, raporlama dönemi sonundaki kurdan Grup'un raporlama para birimine çevrilir. Bu grup şirketlerinin gelir ve giderleri dönemin ortalama döviz kurundan raporlama para birimine çevrilir. Özsermaye kalemleri tarihi kurlardan çevrilir. Yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelir içerisinde kayıtlara alınır ve özsermayede, "Yabancı para çevrim farkı" (YPÇF) altında gösterilir. Eğer bir yabancı operasyonun elden çıkarılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedilirse, ilgili yabancı operasyona ilişkin olarak yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar, elden çıkarma sonucu oluşan kazanç veya kayıpların bir parçası olarak kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kar veya zarara transfer edilir.

2.2 Muhasebe Politikalarında Yapılan Değişiklikler

(a) Muhasebe Politikalarında Yapılan Değişiklikler

1 Ocak 2010 tarihinden itibaren, Grup aşağıdaki alanlarda muhasebe politikalarını değiştirmiştir:

- İşletme birleşmeleri muhasebeleştirilmesi
- Kontrol gücü olmayan paylardaki artışların muhasebeleştirilmesi

(i) İşletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi

Grup 1 Ocak 2010'dan itibaren tüm işletme birleşmeleri için UFRS 3 İşletme Birleşmeleri (2008) standardını uygulamıştır. Muhasebe politikasındaki değişiklik ileriye yönelik olarak uygulanmış ve hisse başına kazanç ("HBK") üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer edildiği tarih olan satın alım tarihinde, satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol Grup'un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve operasyonel politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1 Ocak 2010 tarihinden sonraki edinimler

1 Ocak 2010 ve sonrasında gerçekleşen tüm işletme birleşmelerinde Grup edinim tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- edinim bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- işletme birleşmelerinde kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kaydaalınan tutar, artı eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa satın alınan şirketteki mevcut özsermaye payının gerçeğe uygun değeri; eksi
- satın alınan tanımlanabilir varlık ve varsayılan yükümlülüklerin kayıtlara alınan net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer aşan kısım negatifse, pazarlıklı satın alım kazancı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Edinim bedeli varolan ilişkilerin yerine getirilmesiyle ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı satın alım maliyetleri, borçlanma ya da hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler haricinde, oluştuğunda giderleştirilir.

Koşullu bedel borcu satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanmışsa yeniden değerlemesi yapılmaz ve yerine getirildiğinde özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010'dan önce yapılan edinimler

1 Ocak 2010 tarihinden önce gerçekleşen işletme birleşmelerinde, şerefiye satın alınanın tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin kayıtlı değerlerindeki (genellikle gerçeğe uygun değerleri) Grup payının değerini aşan elde etme maliyetlerini ifade etmektedir. Eğer aşan kısım negatifse, pazarlıklı satın alım kazancı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma ya da hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri, edinim maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir.

(ii) Kontrol gücü olmayan paylardaki artışların muhasebeleştirilmesi

Grup, 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren edinilen kontrol gücü olmayan payların muhasebeleştirilmesinde UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar (2008) standardını uygulamıştır. Muhasebe politikasındaki değişiklik ileriye yönelik olarak uygulanmış ve hisse başı kazanç üzerinde herhangi bir etkisi olmamıştır.

Yeni muhasebe politikasına göre, kontrol gücü olmayan pay satın alımları, ortaklarla yapılan, ortaklığa ilişkin işlemler olarak muhasebeleştirilir bu sebeple işlem sonucunda şerefiye kaydedilmez. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmıştır.

Önceki dönemlerde, bir bağlı ortaklıktaki kontrol gücü olmayan payların elde edilmesi sırasında, edinim tarihinde edinilen net varlıklardaki payın kayıtlı değeri üzerinde yapılan ek yatırımın maliyeti şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

(b) Uygulamada olmayan yeni standartlar ve yorumlar

Bazı yeni standartlar, standartlardaki değişiklikler ve yorumlar 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren dönemde henüz geçerli olmayıp bu konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanmamıştır. Yeni standart ve yorumların, Grup'un 2013 konsolide finansal tablolarında uygulanması zorunlu olacak ve finansal varlıkların ölçüm ve sınıflamalarını değiştiren UFRS 9 Finansal Araçlar dışında, konsolide finansal tablolarına önemli bir etkisi olması beklenmemektedir. Grup, bu standardın uygulanması sonucunda konsolide finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(c) Belirli bilanço kalemlerinin sınıflamasındaki değişiklikler

Grup, cari dönemdeki sunum ile tutarlı olması için önceki dönem raporlanan belirli bilanço kalemlerinin sınıflandırılmasında aşağıdaki değişiklikleri yapmıştır:

- 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'in, kullandığı banka kredisine garanti olarak sağladığı 112.928 TL tutarındaki vadeli mevduat, nakit ve nakit benzerleri yerine kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri hesabında (Not 12) gösterilmiştir.
- 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, TAV Havalimanları'nın, kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri hesabında gösterdiği 171.075 TL tutarındaki proje, rezerv ve fon hesapları, nakit ve nakit benzerleri hesabında (Not 12) gösterilmiştir.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yoktur.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

(a) Finansal araçlar

(i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup kredi ve alacakları ile mevduatlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar dahil diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklar ile ilgili sözleşme uyarınca olan nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini transfer ettiği bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde ilgili finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup'un türev olmayan finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, gerçeğe uygun değeri kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıkları kapsar.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit, banka mevduatları ve diğer nakit ve nakit benzerlerini kapsar. Talep edilirse ödenebilecek olan ve Grup'un nakit yönetiminin bir parçası olan faizsiz spot krediler de nakit ve nakit benzerleri içerisinde gösterilmektedir.

Finansal gelir ve giderlerin muhasebeleştirilmesi not 2.4 (o)'da anlatılmıştır.

Gerçeğe uygun değeri kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar

Bir finansal araç alım satım amaçlı olarak elde tutuluyorsa veya ilk kez kayda alınmasının ardından bu şekilde alım satım amaçlı olarak elde tutulacak ise bu finansal araç gerçeğe uygun değer farkı konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan araçlar olarak sınıflanır. Grup söz konusu yatırımlarını yönetiyor ve Grup'un yazılı olan risk yönetimi ve yatırım stratejileri doğrultusunda bu yatırımlarının gerçeğe uygun değeri üzerinden alım satımına karar veriyorsa, burada söz konusu finansal varlıklar gerçeğe uygun değeri kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak kayıtlara alınır. İlk kayda alındıktan sonra her türlü işlem maliyetleri doğrudan kar veya zarara yansıtılır. Gerçeğe uygun değeri kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir ve gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler konsolide kar veya zararda kaydedilir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akımlarının etkin faiz oranları kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar genel olarak ticari ve diğer alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar oluşmaktadır.

Grup'un Proje Hesabı, Rezerv Hesabı ya da Fonlama Hesabının kullanımı finansal sözleşmelere göre ödünç verenin rızasına bağlıdır. Bu yüzden, bu hesaplar içerisindeki banka bakiyeleri bilançoda kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri kalemi içerisinde gösterilmektedir.

Grup, imtiyazı tanıyandan, sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi veya inşaat işlemleri için nakit veya herhangi bir diğer finansal varlığı elde etmeye koşulsuz sözleşmeye uygun hakkı olduğunda imtiyaz sözleşmesinden doğan finansal varlıkları muhasebeleştirilmektedir. Bu tür finansal varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal varlıklar indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Eğer Grup, inşaat işlemleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

Eğer Grup inşaat işlemleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

Diğer

Diğer türev olmayan finansal araçlar, etkin faiz oran yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden değer düşüklükleri düşülerek değerlendirilir.

(ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup borçlanma senetlerini ve ikinci dereceden yükümlülüklerini başlangıçta oluşturuldukları tarih itibarıyla muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler dahil diğer bütün finansal yükümlülükler için muhasebeleştirilme tarihi Grup'un araç ile ilgili sözleşme uyarınca doğan yükümlülükler taraf olduğu tarihtir.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde, ödendiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir. Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri; krediler, ilişkili taraflara borçlar, ticari borçlar ve diğer borçlardır.

Bu tür finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

(iii) Sermaye

Adi hisse senetleri özsermaye olarak sınıflanır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(iv) Türev finansal araçlar

Grup, yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır.

Riskten korunmanın ilk kayıtlara alınmasında Grup riskten korunma araçları ve riskten korunulan araçlar arasındaki ilişkiyi, ilgili riskten korunma işleminin risk yönetimi amaçlarını ve stratejilerini ve riskten korunmanın etkinliğini ölçmede kullanılacak olan yöntemleri belgelemektedir. Grup, riskten korunmanın ilk kayıt tarihinde ve devam eden süreç içerisinde, riskten korunma metodunun ilgili araçların metodun uygulandığı süreçteki beklenen gerçeğe uygun değerlerindeki veya nakit akımlarındaki değişiklikler üzerinde etkinliğini veya her bir metodun gerçekleşen sonuçlarındaki etkinliğinin %80-125 aralığında olup olmadığını ölçer. Tahmini işlemle ilgili nakit akış riskinden korunmada işlemin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olması ve nihai olarak raporlanan net karı etkileyecek nakit akış varyasyonlarına açık olma durumunda olması gerekir.

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleriyle kayıtlara alınır ve türevlere atfolunan ilgili işlem maliyetleri oluştuğu tarihte kar veya zarar olarak kaydedilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben, türevler gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve oluşan değişimler aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir.

Nakit akım riskinden korunma

Bir türev aracı kayıtlara alınmış bir varlığı, yükümlülüğü veya karı / (zararı) etkileyecek gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemle ilgili belirli bir riskin nakit akışlardaki çeşitliliğinin riskinden korunma aracı olarak tasarlandığında; türev aracının gerçeğe uygun değerindeki değişikliğin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özsermaye altında riskten korunma rezervlerinde gösterilir.

Diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen tutarın buradan çıkarılıp kar veya zarara dahil olması, riskten korunulan nakit akışlarının kar veya zararı riskten korunulan araçla kapsamlı gelir tablosundaki aynı hesap kaleminde etkilediği dönemde gerçekleşir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki etkin olmayan kısım doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Riskten korunma araçları, riskten korunma muhasebesi kıstaslarına artık uymuyorsa, vadesi geçmiş veya satılmışsa, sona erdirildiyse veya kullanıldıysa, riskten korunma muhasebesi ileriye yönelik olarak durdurulur. Önceden diğer kapsamlı gelir içerisinde kaydedilen ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma fonu içerisinde gösterilen birikmiş kar veya zararlar tahmini işlemin gerçekleşmesine kadar orada tutulur. Eğer riskten korunmaya konu olan araç finansal olmayan bir varlıksa, diğer kapsamlı gelire kaydedilen tutar ilgili varlık kayıtlara alındığında varlığın kayıtlı değerine transfer edilir. Tahmini işlemin gerçekleşmesi beklenmiyorsa, diğer kapsamlı gelire kaydedilen tutar hemen kar veya zararda kayıtlara alınır. Diğer durumlarda ise özkaynaklarda kayıtlara alınan tutar, riskten korunmaya konu olan kalem kar veya zararı etkilediğinde kar veya zarara transfer edilir.

(b) Maddi duran varlıklar

(i) Muhasebeleştirme ve ölçme

31 Aralık 2004 tarihine kadar alımı yapılan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihindeki TL cinsinden UMS 29'a uygun olarak enflasyon etkilerinden arındırılmış olacak şekilde düzeltilmiştir. Buna göre, maddi duran varlıklar enflasyona tabi tutulmuş maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır.

Maliyet ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, işçilik ve o varlığı Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve parçaların sökümü, yer değiştirmesi ve üzerinde buldukları alanın eski haline getirilmesine ilişkin maliyetleri içermektedir. İlgili ekipmanın kullanılabilmesiyle ilgili satın alınan yazılım, o ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı ekonomik ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasıyla ilgili kazanç veya kayıplar, elden çıkarma tutarı ile varlığın kayıtlı değerinin karşılaştırılması ile belirlenir ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda, “diğer faaliyetlerden gelir ve karlar/(gider ve zararlar)” altında kayıtlara alınır.

(ii) Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama

Bir mülk ileride yatırım amaçlı gayrimenkul olarak kullanılmak üzere inşa edilmişse inşaat ve geliştirme süresi boyunca maddi duran varlık olarak kaydedilir ve gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihten itibaren yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerdeki artış/azalış konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Eğer bir mülk, sahibi tarafından kullanılma durumundan, yatırım amaçlı gayrimenkul durumuna gelmişse, o mülk gerçeğe uygun değeri ile ifade edilip yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değer ile yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandığı tarihteki değer arasındaki pozitif farklar özkaynaklarda, negatif farklar ise kar veya zararda muhasebeleştirilir. Sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değer değişimleri pozitif ise özkaynaklarda, negatif ise özkaynaklardaki tutar sıfırlanana kadar özkaynaklarda, fazlaya ilişkin kısmı kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(iii) Sonradan ortaya çıkan giderler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan ve araştırma ve bakım onarım maliyetlerini de içeren giderler söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Değişen parçaların kayıtlı değerleri kayıtlardan çıkarılır. Diğer tüm giderler oluştuğunda, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(iv) Amortisman

Maddi duran varlıklar, varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değerleri düşüldükten sonra amortisman tabii tutulmakta ve kar veya zarara kaydedilmektedir. Arazi ve arsalar, amortisman tabii değildir.

Cari dönemde ve önceki dönemlerdeki ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Yıl
Binalar	2-50
Döşeme ve demirbaşlar	2-15
Makine ve cihazlar	3-40
Taşıtlar	5-18

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya ekonomik ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortisman tabii tutulur.

Amortisman yöntemleri, ekonomik ömürler ve kalan değerler her hesap dönemi sonunda gözden geçirilmektedir.

(c) Maddi olmayan duran varlıklar

(i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde gösterilir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için dipnot 2.2(a)'ya bakınız.

Müteakip ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden kalıcı değer kayıpları düşülerek muhasebeleştirilir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(ii) Geliştirme maliyetleri

Geliştirme çalışmaları yeni üretilecek veya geliştirilmekte olan bir ürün için yapılan plan ve süreçleri içerir. Geliştirme harcamaları ancak; maliyetleri gerçeğe uygun şekilde ölçülebiliyorsa, ürün teknik ve ticari açıdan uygulanabilir ise, gelecekte ekonomik fayda sağlayacağı bekleniyorsa ve Grup geliştirme çalışmalarını tamamlama, ürünü kullanma ve satma için yeterli kaynaklara sahip ise aktifleştirilebilir. Aktifleştirilen harcamalar, hidroelektrik santral projeleri için gerekli hidroelektrik enerji üretim lisansını almaya yönelik yapılan harcamalardır. Geliştirme maliyetleri projeleri tamamlandığında lisanslara transfer edilecektir.

(iii) İşletme birleşmelerinde muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklar

Müşteri ilişkileri ve DHMİ lisansı HAVAŞ hisselerinin 2006 ve 2007 yıllarındaki alımları ve TGS hisselerinin 2009 yılındaki alımı sırasında muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklardır. Bir işletme birleşmesinde ya da iktisabında, iktisap eden şirket iktisap tarihinde iktisap edilen şirketin maddi olmayan duran varlıklarını, UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar'daki maddi olmayan duran varlık tanımına uyması ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi durumunda ayrı ayrı muhasebeleştirir.

DHMİ lisansı ve müşteri ilişkilerinin gerçeğe uygun değerleri bağımsız değerlendirme uzmanlarınca belirlenmiştir.

30 Eylül 2007 tarihine kadar HAVAŞ oransal olarak konsolide edilmekteydi. Bundan dolayı konsolide finansal tablolarda HAVAŞ'ın daha önce alınmış olan %60'lık kısmından kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar %60 nispetinde yansıtılmaktaydı. UFRS 3 ile uyumlu olarak, kalan %40 hisse alımı, aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi şeklinde muhasebeleştirilmiştir. DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri, gerçeğe uygun değerlerine göre yeniden değerlendirilmiştir. Daha önceden finansal tablolarda oransal konsolidasyonla yansıtılmakta olan %60'lık paya istinaden oluşan gerçeğe uygun değer değişimi özsermaye altında gösterilen yeniden değerlendirme rezervlerine kaydedilmiştir. Bu hesaba kaydedilen tutar %40 ek hisse alımı öncesinde konsolide finansal tablolarda yansıtılmakta olan maddi olmayan duran varlıklar üzerinde oluşan yeni değerlendirme farkını ifade etmektedir.

2009 tarihinde TGS'nin %50 hissesinin alımı UFRS 3 ile uyumlu olarak muhasebeleştirilmiştir. Alımdan kaynaklanan DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri bağımsız değerlendirme uzmanlarınca belirlenen gerçeğe uygun değerlerine göre yeniden değerlendirilmiştir.

(iv) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından iktisap edilen ve sınırlı ekonomik ömrü olan diğer maddi olmayan duran varlıklar tarihsel maliyetten birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklüğü düşüldükten sonra yansıtılır.

(v) Sonradan ortaya çıkan giderler

Sonradan ortaya çıkan diğer giderler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. İçeriden oluşturulan şerefiye ve markalarla ilgili olanlar dahil tüm diğer giderler oluştuğunda kar veya zarara yansıtılır.

(vi) İtfa payları

Şerefiye hariç itfa payları, maddi olmayan duran varlığın ekonomik ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle, kullanıma hazır olduğu tarihten itibaren kar veya zarara kaydedilir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Maddi olmayan duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Lisanslar, geliştirme maliyetleri	3-49
Alt işletim bedeli	19-20
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-5
Müşteri ilişkileri	10
Su servisi işletim hakkı	35
Liman işletim hakkı	36

DHMİ lisansı belirsiz ekonomik ömüre sahiptir ve DHMİ lisansının değer düşüklüğü yıllık olarak test edilir.

(d) Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri

DHMİ ile TAV Esenboğa ve TAV İzmir için YİD anlaşması imzalanmıştır. Bu YİD anlaşmasına göre, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen yolcu alacakları bulunmaktadır. YİD sözleşmesi TAV İzmir için Ocak 2015'e kadar olan dönemi, TAV Esenboğa için Mayıs 2023'e kadar olan dönemi kapsamaktadır.

TAV Tiflis ile JSC arasında 6 Eylül 2005 tarihinde havalimanları operasyonları (iç ve dış hat terminalleri ile park-apron ve taksi yolları) için YİD anlaşması imzalanmıştır. Anlaşma Ağustos 2027 yılına kadar olan dönemi kapsamaktadır.

TAV Tunus ile OACA arasında 18 Mayıs 2007 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme varolan Monastır Habib Bourguiba Havalimanı'nın ve yeni Enfidha Havalimanı'nın (İç, Dış Hatlar Terminalleri ile park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mayıs 2047'de sona erecektir.

TAV Gazipaşa ile DHMİ arasında 4 Ocak 2008 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme, Antalya Gazipaşa Havalimanı'nın (hava tarafı, kara tarafı, park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Temmuz 2034'te sona erecektir.

TAV Makedonya ile Makedonya Ulaştırma Bakanlığı arasında 24 Eylül 2008 tarihinde bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme İştih' te yeni kargo havalimanının işletme opsiyonu ve yapımı, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı ve işletilmesi ve Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın yenileme ve işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mart 2030'da sona erecektir.

MIP, TCDD ve Özelleştirme İdaresi Daire Başkanlığı ile İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi imzalamıştır. Bu imtiyaz sözleşmesine göre, MIP 36 yıl süre ile Mayıs 2043 tarihine kadar, Mersin Limanı işletim hakkını almıştır. MIP imtiyaz sözleşmesinin şartlarından doğan 755 milyon ABD Doları (Grup payı: 377,5 milyon ABD Doları) tutarında hakları maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmektedir. Ek olarak, TCDD'nin halihazırda olan altyapısının geliştirilmesine yönelik yapılan 16,2 milyon ABD Doları (Grup payı: 8,1 milyon ABD Doları) tutarındaki harcamalar, maddi olmayan duran varlıklar olarak kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilirler.

Güllük Su Kanalizasyon Yatırım Yapım ve İşletme AŞ ("Task Güllük") ve Güllük Belediyesi arasında 29 Ağustos 2006 yılından 2041'e kadar süreyi kapsayan Bodrum Güllük'teki yer altı ve yer üstü su kaynaklarından içme ve kullanma suyunun temini, dağıtımını ve bu konuyla ilgili her türlü tesisin, etüt ve projesini yapmak veya yaptırmak, tesisleri inşa etmek için imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır.

Task Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş. ("Task Dilovası"), Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ("OSB") ile Ağustos 2034'e kadar geçerli olan YİD niteliğinde bir sözleşme imzalamıştır. Bu anlaşmaya göre, TASK Dilovası, OSB'den minimum miktarda atık su arıtma garantisi almıştır. Yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen su arıtma alacaklarını finansal varlık olarak kabul etmektedir. Bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri raporlama tarihinde geçerli olan piyasa faiz oranları ile indirgenen gelecekteki nakit akımlarının bugünkü değeri olarak tahmin edilir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(i) Maddi olmayan varlıklar

Grup, imtiyaz altyapısını kullanma hakkına sahip olması durumunda imtiyaz sözleşmesinin şartlarından doğan hakları maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirir. İmtiyaz anlaşmasında belirtilmiş inşaatın yapılması ya da hizmetlerin geliştirilmesi olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar ilk defa kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilirler. Bu maddi olmayan duran varlıklar başlangıçtan sonra bu gayrinakdi haklar elde edilme maliyetlerinden itfa payları ve ilgili değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra muhasebeleştirilmektedir.

Havalimanı işletim hakkı gayrinakdi varlığı ise, başlangıçta maliyet değerinden muhasebeleştirilir ve varlığın elde edilmesi için devredilen ücretin gerçeğe uygun değeri olarak kabul edilir; bu, verilen yapım hizmetlerinin karşılığında alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeridir. Yapım hizmetlerinin karşılığında alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeri, diğer benzer inşaat işleri ile tutarlı bir marj yansıtmak üzere, gerçekleştirilen gerçek maliyetlere dair bir marj da içermektedir. TAV İzmir, TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Tiflis, TAV Tunus ve TAV Makedonya için brüt kâr oranları sırası ile %0, %0, %0, %15, %5 ve %0'dır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla toplam havalimanı işletim hakkı maliyeti 1.713.718 TL (Grup payı: 447.609 TL)'dir (TAV Esenboğa için 228.475 TL, TAV İzmir için 164.890 TL, TAV Tiflis için 171.648 TL, TAV Tunus için 1.048.447 TL ve TAV Gazipaşa için 42.630 TL, TAV Üsküp için 57,628 TL) (31 Aralık 2009: toplam havalimanı işletim hakkı maliyeti 1.710.632TL). (Grup payı: 446.803 TL)'dir (TAV Esenboğa için 240.874 TL, TAV İzmir için 173.838, TAV Tiflis için 175.764 TL, TAV Tunus için 1.094.599 TL ve TAV Gazipaşa için 25.557 TL))

Verilen yapım hizmetleri karşılığında alınacak olan ücret, direkt yapım ve borçlanma maliyetleri havalimanı ve ilgili altyapıyla doğrudan ilgili olan diğer benzer maliyetleri de içermektedir.

Havalimanı işletim hakkı doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hesaplanan itfa payı TAV Esenboğa için 13.354 TL (Grup payı: 3.488 TL), TAV İzmir için 19.407 TL (Grup payı: 5.069 TL) ve TAV Tiflis için 7.892 TL (Grup payı: 2.061 TL), TAV Tunus için 23.775 TL (Grup payı: 6.210 TL) ve TAV Gazipaşa için 22 TL (Grup payı: 6 TL) TAV Üsküp'te yatırım devam ettiği için bu dönem itfa payı ayrılmamıştır. İmtiyaz sözleşmesi kapsamındaki maddi olmayan duran varlıkların tahmini kullanım ömürleri, kullanıma hazır olduğu tarihten imtiyaz süresinin bitimine kadar olan dönemdir.

(ii) Finansal varlıklar

Grup, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen yolcu alacaklarını finansal varlık olarak kabul etmektedir. Bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri raporlama dönemi sonunda geçerli olan piyasa faiz oranları ile indirgenen gelecekteki nakit akımlarının bugünkü değeri olarak tahmin edilir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla DHMİ sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen kısa ve uzun dönem yolcu alacakları toplamı 275.517 TL (Grup payı: 71.963 TL)'dir (31 Aralık 2009: 337.670 TL (Grup payı: 88.197 TL)). TASK Dilovası, garanti edilen su arıtma alacaklarını finansal varlık olarak kabul etmektedir.

(iii) İşletim sözleşmesinin muhasebeleştirilmesi (TAV İstanbul)

İşletim sözleşmesi ile ilgili maliyetler temel olarak TAV İstanbul'un DHMİ'ye kira ödemelerini ve AUHT'nin iç hatlar terminalinin iyileştirme ve geliştirilmesine yönelik ödemelerini içermektedir. TAV İstanbul, belli kira tutarını peşin olarak ödemiştir ve bu ödemeyi ödeme süresi boyunca peşin ödenmiş kira olarak muhasebeleştirmektedir. TAV İstanbul tarafından gerçekleştirilen iç hatlar terminalini iyileştirme ve geliştirme harcamaları peşin ödenmiş geliştirme harcamaları olarak kaydedilmiş olup, ilgili sözleşme süresi boyunca itfa edilmektedir. Rutin bakım onarıma ilişkin diğer tüm maliyetler oluştukları dönem içinde giderleştirilmektedir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

UFRYK 12'ye göre bir işletmeci sağladığı inşaat, yenileme hizmeti veya diğer kalemler karşılığında aldığı bedeli maddi olmayan duran varlık veya finansal varlık olarak muhasebeleştirir. TAV İstanbul'da bir inşaat veya önemli bir yenileme bulunmamakta ve sözleşme işletme safhasındadır. Bu nedenle TAV İstanbul'un finansal tablolarında bir maddi olmayan duran varlık veya finansal varlık muhasebeleştirilmemiş ve işletme hizmetleri ile ilgili hasılat ve maliyetler UFRYK 12 gereğince UMS 18'e göre muhasebeleştirilmişlerdir.

Havalimanı işletim hakkının itfa payı terminalin fiziksel inşaat başlangıç tarihinden itibaren her proje için YİD dönemi üzerinden doğrusal amortisman yöntemine göre hesaplanır.

(e) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

(i) Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri, sermaye kazancı veya her ikisini birden elde etmek için tutulan gayrimenkullerdir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirilmektedir. Konuyla ilgili yetkiye ve gerekli mesleki birikime sahip ve söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan bağımsız bir değerlendirme şirketi her yıl bu gayrimenkulleri değerlendirmektedir. Gerçeğe uygun değer, değerlendirme tarihinde, bilgili ve istekli bir alıcı ile satıcı arasında söz konusu varlığın piyasa koşullarında, el değiştirmesi sonucunda ortaya çıkması beklenen tahmini piyasa değeridir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akımlarının bugünkü değerleri esas alınarak belirlenmiştir.

Gerçeğe uygun değerlendirme çalışmaları, uygun olduğu takdirde, kiracıların veya faaliyet ödemelerini yapmakla sorumlu olanların kredibilitesi, yatırım amaçlı gayrimenkullerin bakım ve sigortalarının kiralayana ve kiracı arasındaki dağılımı ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin ekonomik ömürleri dikkate alınarak yapılmıştır.

Kira yenileme dönemlerinde gerekli tüm bilgilendirmelerin zamanında yapıldığı varsayılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, oluşturduğu dönemde kar veya zarara dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirlerinin muhasebeleştirilmesi Not 2.4.e'de belirtilmiştir.

(ii) Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gelecekte kira geliri, sermaye kazancı veya her ikisini birden elde etmek için yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerdir. Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller, faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller gibi, gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirilmektedir. Konuyla ilgili yetkiye ve gerekli mesleki birikime sahip ve söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan bağımsız bir değerlendirme şirketi her yıl bu gayrimenkulleri değerlendirmektedir.

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Aktifleştirme, bu varlıklar ile ilgili harcamaların ve finansman giderlerinin oluşmaya başladığı andan, varlıkların nihai kullanıma hazır hale getirilmesine kadar sürdürülmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akımlarının bugünkü değerleri ile projenin tamamlanması için gerekli olan maliyetler netleştirilerek belirlenmiştir.

(f) Kiralama işlemleri

Kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer bütün kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır. Finansal kiralamalarda kiracılardan alacaklar miktarı, şirketin net kiralamalara yaptığı yatırım miktarı kadar olacak olarak kaydedilmektedir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Faaliyet kiralama gelirleri, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarara kaydedilir. Operasyonel kiralamayı düzenlerken ve kirayla ilgili anlaşırken oluşan başlangıç direk giderler kiralanan varlığın defter değerine eklenir ve kira süresince doğrusal yöntem kullanılarak kar veya zarara yansıtılır.

Kiracı durumunda Grup

Faaliyet kiralama giderleri, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir. Bir operasyonel kiralamaya girmek için teşvik olarak alınmış ve alacak faydalar da kira dönemi boyunca bir doğrusal yöntem ile dağıtılır.

(g) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Maliyetler direkt malzeme ve stokların satılabilir hale getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içermektedir. Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

Ticari mal stoklarının ve ticari gayrimenkul maliyetinin belirlenmesinde, inşaat şirketlerinde özel maliyetlendirme yöntemi kullanılmaktadır.

Ticari gayrimenkul, ticari amaçla elde tutulan arsa ve binalardan oluşmaktadır.

(h) Devam eden inşaat sözleşmeleri

İnşaat geliri ve maliyeti raporlama dönemi sonundaki o güne kadar oluşan sözleşmeyle ilgili maliyetlerin tahmin edilen toplam sözleşme maliyetlerine oranıyla ölçülen tamamlanma aşamasına göre muhasebeliştirilir.

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla olması olası ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilirler.

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir.

(i) Varlıklarda değer düşüklüğü

(i) Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama dönemi sonunda değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Grup alacaklardaki ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde, hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Tüm tek başına önemli alacaklar ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlardan ayrı ayrı değer düşüklüğüne uğramadığı tespit edilenler, daha sonra toplu olarak gerçekleşen ancak henüz tanımlanmamış bir değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığı konusunda değerlendirilir. Tek başına önemli olmayan alacaklar ve vadeye kadar elde tutulan yatırımlar benzer risk karakterlerine göre gruplanarak toplu şekilde değer düşüklüğü konusunda değerlendirilir.

Grup toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Zararlar kar/zararda muhasebeleştirilir ve alacaklar bir karşılık hesabına yansıtılır. Değer düşüklüğü gösteren varlık üzerinden hesaplanan faizler iskonto edilmeye devam edilirler. Bilanço tarihi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar/zararda ters çevrilir.

(ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama dönemi sonunda, stoklar ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir.

Varlığın yada nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaşılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

(j) Satılmak üzere elde tutulan varlıklar

Satılmak üzere elde tutulan varlıklar (veya varlık ve yükümlülüklerden oluşan satılacaklar grubu) devamlı kullanımdan ziyade öncelikle satış yoluyla tahsil edilecekler varsayımından ötürü satılmak üzere varlıklar olarak sınıflanırlar. Satılmak üzere elde tutulan varlık sınıflamasından önce varlıklar (veya satılacaklar grubunun bileşenleri) Grup'un muhasebe politikaları doğrultusunda derhal değerlendirilir. Bundan sonra, genellikle varlıklar (veya satılacaklar grubu) kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olan ile gösterilir. Satılacaklar grubundaki değer düşüklüğü öncelikle şerefiyeye tahsis edilir ve sonra Grup'un muhasebe politikalarına uygun olarak stoklara, finansal varlıklara, ertelenmiş vergi varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullere herhangi bir zararın tahsis edilmemesi durumu hariç orantısız olarak geriye kalan varlık ve yükümlülükler tahsis edilir. Satılmak üzere elde tutulan varlık olarak ilk sınıflamanın yapıldığı tarihteki değer düşüklükleri, değerlemedeki müteakip kazançlar veya kayıplar kar veya zararlara kaydedilir. Herhangi birikmiş değer düşüklüğünü geçen kazançlar kayıtlara alınmaz.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Durdurulan faaliyetler

Durdurulan bir faaliyet, bir işletmenin elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir kısımdır ve ayrı bir ana iş kolunun veya faaliyetlerin coğrafi bölgesinin tek başına koordine edilmiş bir plan çerçevesinde satışının bir parçasıdır veya sadece yeniden satış amacı ile elde edilen bir bağlı ortaklıktır. Durdurulan bir faaliyet olarak sınıflandırma varlıkların elden çıkarılması veya satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılma kriterlerini sağlayan varlıklar ile sağlanır. Bir faaliyet durdurulan faaliyet olarak sınıflandırıldığında kapsamlı gelir tablosunda karşılaştırmalı dönemin başlangıcından itibaren durdurulan faaliyet olarak yeniden sunulur. 2010 yılı içerisinde elden çıkartılmış olan Akfen Altyapı Danışmanlık, Akınısı, Akfen Turizm, Artı Döviz ve IBS'e ait dönem karları ve 2009 yılında elden çıkartılmış olan Tüvtürk Kuzey, Tüvtürk Güney, Tüvtürk İstanbul ve Adana İçel Hatay Araç Muayne'ye ait dönem karları konsolide finansal tablolarında "durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı" kaleminde gösterilmiştir.

(k) Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut Türk İş Kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle kıdem tazminatı tavanları sırasıyla (tam TL) 2.517 TL, 2.365 TL tutarındadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre, şirketlerin belirli fayda planlarını istatistikî değerlendirme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, ilişikteki konsolide finansal tablolardaki toplam yükümlülüğü bulmak için kullanılan emeklilik tahminlerinin olasılığını hesaplamak için kullanılan temel varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
İskonto oranı (%)	4,66	5,92

Yukarıdaki iskonto oranı, tahmini maaş artış iskonto oranı ve yıllık enflasyon beklentisi göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

Dubai'de, Birleşik Arap Emirlikleri kanunlarına göre raporlama dönemi sonundaki çalışılan yıl sayısına göre kıdem tazminatı hesaplanmaktadır. Çalışılan her yıl için her çalışana 21 günlük ücret tahakkuku yapılmaktadır. Libya'da, kıdem tazminatı hesabı her bir çalışan için aylık maaşı üzerinden hesaplanmaktadır. Tunus İş Kanunu'na göre, Şube'nin süresiz iş akdi olan çalışanları için kıdem tazminatı yükümlülüğü vardır. Ancak, iş akdi sürelerinin belirli olması sebebiyle Tunus Şube'de kıdem tazminatı hesaplanmamaktadır. Katar'da kıdem tazminatı hesabı Katar İş Kanunu'na göre hizmet süresi ve ücrete bağlı olarak yapılmaktadır. Kıdem tazminatı her yıl için bir aylık ücret tahakkuk edilerek hesaplanmaktadır. Umman İş Kanunu'na göre raporlama dönemi sonundaki çalışılan yıl sayısına göre kıdem tazminatı hesaplanmaktadır. Çalışılan ilk üç yıl içindeki her yıl için çalışana 15 günlük ücret, üç yıldan sonraki çalışılan her yıl için 1 aylık ücret tahakkuku yapılmaktadır. Mısır'da ve Rusya'da kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmamaktadır.

(l) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zimni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar gelecekte olması beklenen nakit akımlarının, paranın zaman değerinin etkisi ve bu yükümlülüğe ait riskler göz önünde bulundurularak bulunacak olan vergi öncesi bir oranla iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(m) Hasılat

(i) İnşaat sözleşmeleri

Sözleşme gelirleri sözleşmede anlaşılan ilk tutara ilave olarak sözleşme işlerindeki değişimleri, sebebiyet vereceği muhtemel gelir tutarıyla sınırlı olarak ve güvenilir olarak ölçülebilmesi koşuluyla talep ve teşvik ödemelerini içermektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde tahmin edildiği zaman sözleşme geliri ve giderleri konsolide kapsamlı gelir tablosuna sözleşmenin tamamlanma yüzdesi dikkate alınarak orantısal olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri ve giderleri, sözleşmenin tamamlanma yüzdesine göre konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Tamamlanma oranı gerçekleşen sözleşme maliyetlerinin tahmini toplam sözleşme maliyetine oranı olarak değerlendirilmektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde değerlendirilmediği zaman, sözleşme gelirleri oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarına kadar kayıtlara alınır. Bir sözleşmeye ilişkin beklenen zarar doğrudan konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Maliyet artı kar şeklinde yapılan sözleşmelerde, hasılat konsolide kapsamlı gelir tablosunda sözleşmeye bağlı olarak geri alınabilir nitelikteki masraflara kar marjı veya sabit getiri oranı eklenerek muhasebeleştirilir.

(ii) Komisyonlar

Grup bir işlem içerisinde asıl faaliyeti yerine bir aracı kapasitesi ile faaliyet ediyorsa, kayıtlara alınan gelir Grup'un yaptığı net komisyon tutarıdır. Ek olarak, Grup'un gümrüksüz mağaza operasyonları ve yiyecek içecek hizmetlerini üçüncü kişilere kiralama hakkı vardır. Bu üçüncü kişiler sözleşmelerine göre ciro üzerinde belirli bir oranda Grup'a komisyon ödemektedirler. Komisyon gelirleri iki üç günlük raporlar dikkate alınarak belirlenip muhasebeleştirilmektedir.

(iii) Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna alınır.

(iv) Gayrimenkul satışları

Gayrimenkul satışlarından elde edilen kar veya zararlar, risk ve faydaların alıcıya transfer edilmesi halinde satış bedelinden gayrimenkulun kayıtlı değeri ve satış için katlanılan diğer giderler düşülerek konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

(v) İmtiyaz sözleşmeleri

İmtiyaz sözleşmeleri kapsamında verilecek olan inşaat hizmetleri ile ilgili hasılat Grup'un yukarıda anlatılan inşaat hasılatının muhasebeleştirilmesi hakkındaki muhasebe politikalarıyla tutarlı olarak tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. İşletme veya hizmet hasılatı, hizmetlerin Grup tarafından sağlandığı dönemde muhasebeleştirilir. Grup, bir imtiyaz anlaşmasında birden fazla hizmet sağlıyorsa, sözleşmeden kaynaklanan alacaklar ilgili hizmetlerin gerçeğe uygun değerleri referans alınarak her bir hizmet için ayrı ayrı belirlenir.

(vi) Havacılık geliri

Havacılık geliri, ilgili havayolu şirketlerinden elde edilen günlük raporlara göre kaydedilir. Havacılık gelirleri yolculardan elde edilen terminal hizmet gelirinin yanı sıra uçaklar için kullanılan rampalar ile havayolları tarafından yolcu uçuş işlemleri için kullanılan kontuarlardan elde edilen terminal hizmet gelirlerini kapsamaktadır.

(vii) Gümrüksüz alan satış gelirleri

Gümrüksüz alan satış geliri, satışa konu ürün satıcıya teslim edildiğinde ve malların mülkiyeti alıcıya geçtiğinde konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(viii) Yiyecek içecek hizmet geliri

Yiyecek içecek hizmet geliri hizmet verildiğinde kayda alınır. Grup, tahsilatı gerçekleşmiş uzun dönem sözleşmelere ilişkin geliri hizmet verilene kadar ertelemektedir. Bu gelirler, yiyecek içecek şirketlerine iç ve dış hatlarda ürünlerini satmak için verilen satış haklarına ilişkin olduğundan, bu gelirlere ilişkin olarak ertelenmiş maliyet bulunmamaktadır.

(ix) Yer hizmetleri geliri

Yer hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

(x) Diğer işletmeler

Mamul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek paranın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grubun satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır.

Risk ve ödüllerin transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir.

Teslim edilen hizmetlerden gelirler, raporlama dönemi sonunda işlemin tamamlanma oranına göre konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

(xi) Liman işletme geliri

Liman konteyner, kargo, deniz ve demiryolu hizmetleri, yükleme, depolama, lojistik gibi servsiler verildiği anda gelirleri kaydedilir.

(n) Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, ilk olarak elde edilmesi için gerekli şartların yerine getirileceğine ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda ertelenmiş kazançlar olarak kaydedilir. Devlet teşvikleri konsolide kapsamlı gelir tablosunda katlanılacak maliyetler için kullanılacak devlet teşviğinin sistematik bir biçimde aynı dönemlerde eşleştirilmesi suretiyle kayıtlara alınır. Grup'un varlık maliyetini tazmin eden teşvikler ise sistematik bir biçimde varlığın ekonomik ömrü süresince konsolide kapsamlı gelir tablosuna alınır.

(o) Kiralama ödemeleri

Operasyonel kiralama kapsamında yapılan ödemeler doğrusal yöntemle kira sözleşmesi müddetince konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Operasyonel kiralama yapılan ödemeler kira süresince doğrusal yöntemle konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Kira sözleşmesine göre yapılan asgari kira ödemeleri finansman gideri ve kalan yükümlülüğün azalması arasında paylaşılır. Finans gideri yükümlülüğün geri kalan bakiyesinde sabit dönem faiz oranı üretmek için kira süresince her döneme dağıtılır.

Şarta bağlı kira ödemeleri geri kalan kira süresi boyunca asgari kira ödemelerinin değiştirilmesiyle muhasebeleştirilir.

(p) Finansman gelirleri ve giderleri

Finansman gelirleri faiz gelirleri, kur farkı gelirleri, temettü gelirlerini, garanti edilen alacaklar üzerindeki UFRYK 12 etkisiyle oluşan reeskont ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen türev enstrümanlarından kazançları içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. İştiraklerden elde edilen temettü gelirleri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Finansman giderleri, finansal borçların faiz giderlerinden, kur farkı giderlerinden, finansal varlıklarla ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerinden ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen türev enstrümanlarından kayıplarından oluşmaktadır. Bütün borçlanma maliyetleri varlıklar aktifleşme kriterlerini sağlamazsa etkin faiz yöntemiyle kar veya zarara kaydedilir.

(r) Hisse başına kazanç

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklık paylarına ait net dönem karının ilgili dönem içerisinde mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlarından ve özsermaye enflasyon düzeltme farklarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

(s) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Dönemin vergi karşılığı, özkaynaklarda kayıtlara alınan kalemlerin özkaynaklarda kayıtlara alınan vergileri haricinde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ve ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi şerefiyenin ilk defa kayıtlara alınmasında, işletme birleşmesi olmayan işlemlerdeki ne mali karı ne de ticari karı etkileyen varlık ve yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında, yakın bir gelecekte geri çevrilmesi muhtemel olmayan iştiraklerdeki ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili farklarda kayıtlara alınmaz. Ertelenmiş vergi, raporlama dönemi sonunda geçerli olan kanunlara dayanarak, geçici farkların geri çevrildiklerinde uygulanması beklenen vergi oranları ile hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kanunen vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda ve ertelenmiş vergi varlıklarının elde edilmesi ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır. Ertelenmiş vergi varlığı her raporlama döneminde incelenir ve ilgili vergi avantajının gerçekleşme ihtimalinin muhtemel olmadığı kapsama kadar kayıtlı değeri indirilir.

Satılmaya hazır varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden ve nakit akım riskten korunmalarından kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançlarla birlikte konsolide kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla, kurumlar vergisi ile ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü de herbir şirket için netleştirilmektedir.

Türkiye'deki vergi düzenlemeleri bir ana şirket ile bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi vermesine izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtıldığı üzere vergi karşılıkları ayrı ayrı şirket bazında hesaplanmıştır.

(t) Bölümlere göre finansal raporlama

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(u) Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler değerlendirme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur.

(i) Maddi duran varlıklar

İşletme birleşmeleri neticesinde kayıtlara alınan maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa değerleri esasına dayanmaktadır. Maddi duran varlığın piyasa değeri, değerlemenin yapıldığı tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır.

Diğer maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

(ii) Maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmeleri neticesinde kayıtlara alınan maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa değerleri esasına dayanmaktadır. Maddi olmayan duran varlığın piyasa değeri, değerlemenin yapıldığı tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır.

Havalimanı işletim hakkı gayrinakdi varlığı ise, başlangıçta varlığın elde edilmesi için devredilen ücretin gerçeğe uygun değeri olan maliyet değerinden muhasebeleştirilir ve;bu, verilen yapım hizmetlerinin karşılığında alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeridir. Yapım hizmetlerinin karşılığında alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeri, diğer benzer inşaat işleri ile tutarlı bir marj yansıtmak üzere, gerçekleştirilen gerçek maliyetlere dair bir marj da içermektedir. TAV İzmir, TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Tiflis, TAV Tunus ve TAV Makedonya için brüt kâr oranları sırası ile %0, %0, %0, %15, %5 ve %0'dır.

Verilen yapım hizmetleri karşılığında alınacak olan ücret, direkt yapım ve borçlanma maliyetleri havalimanı ve ilgili altyapıyla doğrudan ilgili olan diğer benzer maliyetleri de içermektedir.

Diğer maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

(iii) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Gerçeğe uygun değer Not 2.4.e'de anlatıldığı üzere konuyla ilgili yetkiye ve mesleki birikime sahip bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından yapılan, değerlendirilen olduğu tarihte istekli bir alıcı ve istekli bir satıcı arasında piyasa koşullarına uygun fiyatlarla el değiştirmesini sağlayan, iki tarafın bilgisi dahilinde belirlenen tahmini tutardır.

Aktif bir piyasada güncel fiyatların olmaması durumunda, değerlemeler kiralama yoluyla elde edilecek toplam tahmini nakit akımları dikkate alınarak yapılır. Yıllık net nakit akımlarına nakit akımlarının doğasında olan risk getirisi uygulanarak mülkün değerlemesine ulaşılır.

(iv) Stoklar

İşletme birleşmeleri neticesinde iktisap edilen stokların gerçeğe uygun değeri normal faaliyet sürecinde tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış masrafları ve ürünün tamamlanması ve satılması için gereken giderleri esas alınarak bulunan makul bir kar marjı düşüldükten sonra kalan tutarı ifade eder.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(v) Ticari ve diğer alacaklar

Devam eden inşaat sözleşmeleri hariç, fakat imtiyaz alacakları dahil olmak üzere, ticari ve diğer alacakların gerçeğe uygun değeri gelecekteki nakit akımlarının raporlama dönemi sonundaki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilmektedir.

(vi) Türevler

Forward kur sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri sözleşme vadesindeki kur (forward kuru) ile spot kur arasındaki farkın sözleşmenin kalan vadesine göre riskten arındırılmış faiz oranı ile indirgenmesi ile hesaplanır.

Faiz haddi swaplarının gerçeğe uygun değeri aracı kotasyonlarına göre hesaplanmaktadır. Bu kotasyonlar her sözleşmenin şartlarına ve vadelerine göre değerlendirilme tarihinde benzer bir araçtaki piyasa faiz oranları kullanılarak gelecekteki tahmini nakit akımları iskonto edilerek gerçeğe uygun olup olmadığı test edilir.

Gerçeğe uygun değer, finansal aracın kredi riskini gösterir ve Grup ile karşı tarafın kredi riskininin hesaba alma düzeltmelerini içerir.

(vii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Dipnotlarda sunum amacıyla hazırlanan gerçeğe uygun değer bilgisi, gelecekteki anapara ve faiz nakit akımlarının raporlama dönemi sonundaki piyasa faiz oranları ile bugünkü değere indirgenmesi ile hesaplanmaktadır. Ticari ve diğer borçların gerçeğe uygun değerleri maliyet değeri olarak belirlenmiş ve yaklaşık olarak kayıtlı değerlerini gösterdiği dikkate alınmıştır.

(v) Finansal risk yönetimi

(i) Genel

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski
- operasyonel risk

Bu not, Grup'un yukarıda belirtilen her bir riske maruz kalma durumunu, Grup'un bu riskleri ölçme ve yönetme konusundaki amaç ve yöntemlerini ve Grup'un sermaye yönetimini açıklamaktadır. Daha detaylı niteliksel açıklamalar, konsolide finansal tabloların içinde mevcuttur.

Grup'un risk yönetimi vizyonu, Grup'un amaçlarını etkileyecek değişkenlerin ve belirsizliklerin tanımlanması, önlemsel yaklaşım ve en uygun adımların atılması, denetlenmesi şeklinde tanımlanmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi faaliyetleri aşağıdaki alanlarda bir bütün halinde grup içinde yürütülür:

- Kurumsal Risk Yönetimi politika ve standartlarının belirlenmesi,
- Risk yönetim kültürünün ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi, ortak bir dil haline getirilmesi,
- Gerek işler gerekse yeni yatırımların risk analizlerinin yapılması,
- Risklerin yeni yatırım, şirket, sektör ve grup bazında raporlanması ile üst düzey bir yönetim aracı oluşturulması,
- Risk limitlerinin ve faaliyet planlarının belirlenmesi,
- Faaliyetlerin uygulamaya geçirilmesine destek verilmesi,
- Stratejik süreçlere risk yönetimi açısından destek olunması.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Akfen Grubu'nun risk yönetim çalışmaları Akfen Holding İcra Kurulu Başkanı ("Murahhas Aza") ve Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, risk yönetimi uygulamalarının yerine getirildiğinden emin olur. Kurumsal risk yönetimi konusunda nihai sorumluluk Akfen Holding İcra Kurulu Başkanı'na aittir.

(ii) Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Grup'un maruz kaldığı kredi riski, her bir müşterinin karakteristik özelliklerinden etkilenir. Grup'un müşteri tabanının demografik yapısının, müşterinin faaliyet gösterdiği endüstrinin ve ülkenin oluşturduğu temerrüt riskini de içeren, kredi riski üzerinde etkisi vardır. Grup inşaat, enerji, altyapı, havalimanları, gayrimenkul, sigorta ve turizm işlerinde faaliyet göstermektedir ve Grup şirketlerinin coğrafi olarak kredi riski yoğunluğu Türkiye'dir.

Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin belirlemiş olduğu kredi politikası kapsamında her bir şirketin standart ödemesi, teslimat dönemleri ve koşulları ile ilgili teklif sunulmadan önce her bir yeni müşterinin kredi itibarı bireysel olarak analiz edilmektedir.

Müşteri kredi riskinin gözlemlenmesinde müşteriler, müşterilerin sigorta şirketi, turizm acentesi, perakende veya son kullanıcılar olmasını da kapsayacak şekilde, coğrafi konum, endüstri yapısı, ödeme profili, vade ve önceki finansal zorluklara göre gruplanır.

Grup, alacak portföyüne yönelik oluşan tahmini gider kayıplarını göstermek amacıyla değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Mahkemece ödeme aczine düştüğü belirlenen alacaklar için Grup karşılık ayırmaktadır.

Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte, mahkemece ödeme aczine düştüğü belirlenen alacaklar, geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar ve spesifik olarak tahsili şüpheli hale gelen alacaklar için karşılık ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

(iii) Piyasa riski

Piyasa riski döviz kurundaki ve faiz oranlarındaki değişimlerin Grup'un gelirleri ve elde tuttuğu finansal araçları fiyatlarını etkileyen riski ifade eder. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kazançları optimize ederek kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetmek ve kontrol etmektir.

Müştereken kontrol edilen ortaklıklardan TAV Havalimanları ve MIP, piyasa risklerini yönetmek için Grup'un belirlemiş olduğu risk yönetimi kurallarına uygun olarak türev araçlar kullanılmaktadır. Benzer şekilde bağlı ortaklıklarda Beyobası, Çamlıca ve İdeal de, kredi sözleşmelerine uygun olarak türev araçları kullanılmaktadır.

Döviz kur riski

Grup, yabancı para birimleri üzerinden olan çeşitli gelir ve gider kalemleri ve bunlardan doğan yabancı para borç, alacak ve finansal borçlar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı para birimlerindeki parasal varlık ve yükümlülükler açısından gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri Grup spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak kur riskine maruz kalmayı kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Yabancı paralardan bilançoda oluşan kur riskini asgariye indirmek için Grup bazen atıl olan nakitlerini yabancı para olarak tutar.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, Grup'un, konsolide finansal tabloların ilgili notlarında belirtildiği gibi, Grup kuruluşlarının fonksiyonel para biriminden farklı olarak, başlıca Amerikan Doları ve Avro olmak üzere diğer para birimlerinde bakiyeleri vardır. Grupta döviz kuru riskini Amerikan Doları ve TL nakdi tutarak ve Not 38'de bahsedildiği üzere bazı finansal enstrümanlar kullanarak yöneten iştirakler bulunmaktadır.

TAV Havalimanları, DHMİ kira ödemelerinden kaynaklanan kur riskleri çapraz kur swap sözleşmeleriyle dengelenmektedir. Kredilerle ilişkili olarak, Grup swap sözleşmelerine girerek yabancı para karşısındaki kur riskini türev finansal sözleşmeler aracılığı ile dengelemektedir.

Faiz oranı riski

Grup'un faaliyetleri, Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarının banka borçlanmalarının %75'inin, müştereken kontrol edilen ortaklıklardan borçlanmalarının %92'sinin değişken faizli kredilerden oluşmasına bağlı olarak, faiz oranlarındaki dalgalanma riskine maruzdur.

Grup ayrıca değişken faizli kredileri, çeşitli değişken oran göstergelerinin tekrar fiyatlandırılması sonucu oluşan farklılıklar, için riske maruz kalmaktadır. Risk yönetiminin amacı piyasa faiz oranlarını Grup'un işletme politikaları ile uyumlu tutarak net faiz gelirlerini optimize etmektir.

MIP, piyasadaki faiz oranlarındaki dalgalanma riskine karşı değişken faizli 450 milyon ABD Doları kredisinin %75'ini korumaya almıştır. Grup, kullandığı HES kredilerinin de % 75'ini korumaya almıştır. Benzer şekilde TAV Havalimanları da, kredilerin faiz oranlarındaki değişikliğe olan hassasiyetinin %50 ve %100 arasında kalan kısmını sabit faizli olmasını sağlayacak bir politika benimsemiştir. Bu politikaya uygun olarak TAV Havalimanları değişken faizli kredileriyle ilgili olarak swap anlaşmaları imzalamıştır.

(iv) Likidite riski

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Genellikle Grup'un diğer kurumsal bölümlerinde bulunan iştirakleri olası faaliyet giderleri, talep oranına bağlı olarak faaliyetlerinin karakteristiği de göz önünde bulundurularak ve finansal yükümlülükleri de içerecek şekilde, fakat doğal afetler gibi öngörülemeyen olağandışı hallerin olası etkisi istisnai olmak üzere karşılayacak derecede nakit bulundurma üzerine kurulmuştur.

Grup şirketleri, güncel ve olası ihtiyaçlarını fonlayabilme riskini yeterli sayıda kredi alınabilecek kuruluşun mevcudiyetiyle azaltmaktadır.

(v) Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili geniş çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan doğrudan veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır.

Grup'un amacı bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermektan kaçınarak diğer yandan girişimciliği ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel Grup standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- işlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının oluşturulması
- eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi
- etik ve iş hayatı standartları
- etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim ve Risk Yönetimi tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim ve Risk Yönetimi'nin yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

Sermaye yönetimi

Yönetim Kurulu'nun politikası kredi veren ve piyasa güveni açısından güçlü sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek, ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır.

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin Ve Varsayımları

Muhasebe Tahminleri

Konsolide finansal tabloların UFRS'ye uygun olarak hazırlanması, yönetimin, muhasebe politikaların uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

- Not 2.4 (e) - UFRYK 12 kapsamında inşaat maliyetlerine kar marjı uygulanması
- Not 21 - Şerefiye

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahminlere ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

- Not 18-yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi
- Not 19 ve 20-maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri, maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü
- Not 25-kıdem tazminatı karşılığı
- Not 23-karşılıklar ve şarta bağlı yükümlülükler
- Not 29-inşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir
- Not 36-mali zararlardan yararlanma
- Not 23 ve 39- şüpheli alacaklar karşılığı, finansal araçların değerlendirilmesi

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

NHS'nin %50 hissesinin satın alınması:

12 Nisan 2010 tarihinde HAVAŞ, NHS'nin %50 hissesini 6.455 TL (3.250 Avro) ödeyerek Baltic Aviation'dan satın almıştır. Letonya Riga Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri faaliyeti gösteren NHS'nin %50'lik hissenin transferinden sonra NHS, Grup'un finansal tablolarında oransal konsolidasyona tabi tutulmuştur.

Edinim öncesi kayıtlı değerler edinim tarihinden hemen önce geçerli olan UFRS'ye göre hesaplanmıştır. Grup, NHS'nin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerleri, edinim tarihi itibarıyla belirlenen tahmini gerçeğe uygun değerlerine göre muhasebeleştirmiştir.

Edinilen müşteri ilişkilerinin gerçeğe uygun değeri, ilave kazanç yöntemine göre belirlenmiştir.

UFRS 3 uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında 1.225 TL tutarında müşteri sözleşmesi (Grup payı: 320TL), maddi olmayan duran varlıklar olarak kayıtlara alınmıştır.

Alınan net varlıklar	Alım sırasında kayda alınan tutarlar	Grup payı
Maddi duran varlıklar	171	45
Maddi olmayan duran varlıklar	1.225	320
Finansal yatırımlar	1	0
Diğer uzun vadeli varlıklar	253	66
Stoklar	43	11
Ticari alacaklar	161	42
Nakit ve nakit benzerleri	16	4
Diğer varlıklar	124	32
Finansal borçlar	(102)	(27)
Ticari borçlar	(272)	(71)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(184)	(48)
Diğer borçlar ve vergi yükümlülükleri	(219)	(57)
Toplam tanımlanabilir net varlıklar	1.217	317
Şerefiye	5.362	1.401
Yabancı para çevrim etkisi	279	73
Toplam bedel	6.858	1.791
Nakit ödenen bedel	6.858	1.791
Yabancı para çevrim etkisi	(279)	(73)
Edinilen nakit ve nakit benzerleri	(16)	(4)
Alımdan kaynaklanan net nakit çıkışı	6.563	1.714

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TGS'nin %50 hissesinin satın alınması:

THY, TGS ve HAVAŞ arasında 12 Mart 2009 tarihinde imzalanan ortak girişim anlaşması çerçevesinde, TGS'nin sermayesinin %50 hissesinin HAVAŞ'a satışının temel şartları ile THY ve TGS arasındaki faaliyetlerin temel ilkeleri belirlenmiştir. Satın alma girişimi, 27 Ağustos 2009 tarihinde Rekabet Kurulu'nun onayından geçmiştir. TGS'nin sermayesinin %50'sine tekabül eden 6.000 TL nominal tutarında hissenin emisyon primli olarak 119.000 TL karşılığında HAVAŞ tarafından sermaye artışına iştirak edilmek suretiyle edinilmesi neticesinde, TGS'nin özsermayesinde 113.000 TL emisyon primi oluşmuştur. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, 58.000 TL tutarındaki ilk ödeme 2009 yılında ve 19.714 TL tutarındaki ikinci ödeme 2010 yılında gerçekleşmiştir. 31 Ekim 2011 ve 31 Ekim 2012 tarihlerinde kalan 41.286 TL'lik kısım iki taksitle ödenecektir.

Satın alma tarihi öncesinde TGS'nin herhangi bir faaliyeti yoktur.

Edinim öncesi kayıtlı değerler edinim tarihinden hemen önce geçerli olan UFRS'ye göre hesaplanmıştır. Grup, TGS'nin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerleri, edinim tarihi itibarıyla belirlenen tahmini gerçeğe uygun değerlerine göre muhasebeleştirilmiştir.

Edinilen müşteri ilişkilerinin gerçeğe uygun değeri, ilave kazanç yöntemine göre ve edinilen lisansların gerçeğe uygun bedelleri yerine koyma maliyeti yöntemine göre belirlenmiştir.

TGS'nin THY ile yaptığı Hizmet Anlaşması uyarınca, TGS, THY'ye Türkiye'nin altı ana hava limanı olan İstanbul Atatürk, İstanbul Sabiha Gökçen, Ankara, İzmir, Antalya ve Adana Havalimanlarında yer hizmetleri sağlamaktadır. UFRS 3 uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında TGS'nin %50 hissesinin satın alınması ile 20.480 TL (Grup payı: 5.349 TL) tutarında müşteri sözleşmesi ve 5.228 (Grup payı: 1.366 TL) tutarında DHMİ lisansı, maddi olmayan duran varlıklar olarak kayıtlara alınmıştır.

Alınan net varlıklar	Alım sırasında kaydaalınan tutarlar	Grup payı
Maddi olmayan duran varlıklar	25.708	6.715
İlişkili şirketlerden alacaklar	32.119	8.389
Nakit ve nakit benzerleri	29.998	7.835
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(4.097)	(1.070)
Toplam tanımlanabilir net varlıklar	83.728	21.869
Şerefiye	34.522	9.017
Yabancı para çevrim etkisi	750	196
Toplam bedel	119.000	31.082
Toplam bedel	119.000	31.082
Alım tarihi itibarıyla ödenmeyen kısım	(60.616)	(15.832)
Yabancı para çevrim etkisi	(750)	(196)
Nakit ödenen bedel	57.634	15.054
Edinilen nakit ve nakit benzerleri	(29.998)	(7.835)
Alımdan kaynaklanan net nakit çıkışı	27.636	7.219

TAV Tiflis'in %6 hissesinin satın alınması:

TAV Havalimanları, 2009 yılında TAV Tiflis'in %6'lık hissesinin alarak hisse oranını %60'tan %66'ya; oy hakkını %50'den %66'ya çıkarmıştır. Söz konusu hisselerin satış fiyatı yatırım tutarından hesaplanmıştır. %6'lık hissenin transferinden sonra TAV Tiflis, TAV Havalimanları tarafından tam konsolidasyona tabii tutulmuş ve azınlık hisseleri kontrol gücü olmayan pay olarak yansıtılmıştır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Alınan net varlıklar	Alım sırasında kayda alınan tutarlar	Grup payı
Maddi duran varlıklar	602	157
Maddi olmayan duran varlıklar	3	1
Havalimanı işletim hakkı	8.599	2.246
Diğer uzun vadeli varlıklar	1.067	279
Ertelenmiş vergi varlığı	160	42
Stoklar	59	15
Ticari alacaklar	374	98
İlişkili şirketlerden alacaklar	28	7
Nakit ve nakit benzerleri	5	1
Kısıtlı banka bakiyeleri	486	127
Diğer varlıklar	63	16
Finansal borçlar	(4.326)	(1.130)
Ticari borçlar	(67)	(18)
İlişkili şirketlere borçlar	(2.852)	(745)
Diğer borçlar ve vergi yükümlülükleri	(898)	(234)
Karşılıklar	(27)	(7)
Toplam tanımlanabilir net varlıklar	3.276	855
Şerefiye	8.335	2.177
Toplam bedel	11.611	3.032
Nakit ödenen bedel	11.174	2.919
Edinilen nakit ve nakit benzerleri	(5)	(1)
Yabancı para çevrim etkisi	435	114
Alımdan kaynaklanan net nakit çıkışı	11.604	3.032

4 MÜŞTEREKEN KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR

Konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olan "Müştereken Kontrol Edilen Ortaklıklar"a ait toplam dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli borçlar, uzun vadeli borçlar, gelir ve giderler aşağıdaki gibidir:

Bilanço	2010	2009
Dönen varlıklar	2.236.769	2.144.590
Duran varlıklar	4.314.324	4.248.955
Kısa vadeli borçlar	(1.603.288)	(1.463.154)
Uzun vadeli borçlar	(3.513.483)	(3.564.556)
Kapsamlı Gelir Tablosu	2010	2009
Gelirler	3.067.159	3.489.929
Giderler	(2.924.056)	(3.349.146)
Dönem karı	143.103	140.783

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yönetim amaçlı olarak Grup sekiz ayrı bölümde organize olmuştur. Performans, Grup yönetimi tarafından incelenen iç yönetim raporlarında da olduğu gibi bölüm faaliyet karı baz alınarak ölçülür.

Raporlanan her bir bölüme ait sonuçlar TAV Yatırım, Akfen İnşaat, Akfen GYO, HES I-II-III, MIP, Task Su and TAV Havalimanları içindir.

Diğer

Diğer bölümlerdeki bağlı ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar: Akfen Enerji, Simer, PSA Liman, Hyper Foreign, Alsim Alarko, ATI ve Akfen Holding de diğer bölümlerin içinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2009 tarihinde diğer altına sınıflanmış olan RHI ve RPI 31 Aralık 2010 itibarıyla GYO altına sınıflanmış ve bu düzeltme geçmişe yönelik olarak da yapılmıştır.

1 Ocak-31 Aralık 2010	TAV Yatırım	Akfen İnşaat	Akfen GYO	HES I-II-III	MIP	Task Su	TAV Hava- limanları	Diğer	Diğer durdu- rulan faaliyetler	Toplam
Bölüm dışı gelirler	407.559	16.418	18.471	1.146	150.131	8.275	392.103	134	14.292	1.008.529
Bölümler arası gelirler	27.269	145.809	-	884	-	-	-	16.730	-	190.692
Diğer faaliyet gelirleri	1.229	11.181	131.066	8.758	-	25	20.584	14.182	83	187.108
Diğer faaliyet giderleri	(203)	(8.403)	(6.611)	(46)	-	-	-	(951)	(23)	(16.237)
Finansal gelirler	4.536	9.862	25.762	30.018	2.015	698	16.562	107.743	828	198.024
Finansal giderler	(4.097)	(11.664)	(33.429)	(41.455)	(32.415)	(301)	(46.315)	(159.923)	(651)	(330.250)
Amortisman ve itfa payı giderleri	5.950	591	55	2.307	18.787	240	30.928	521	86	59.465
Bölüm vergi öncesi karı/ (zararı)	(1.192)	(3.970)	128.946	(7.430)	30.676	682	32.967	(48.262)	17.226	149.643
										-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	7.795	585	17	225.166	11.052	452	64.226	615	-	309.908
31 Aralık 2010										-
Bölüm varlıkları	337.482	342.010	699.005	647.199	629.561	25.675	895.643	142.491	-	3.719.066
Bölüm yükümlülükleri	331.263	119.414	236.253	380.728	575.349	12.051	802.321	306.902	-	2.764.281

1 Ocak-31 Aralık 2009	TAV Yatırım	Akfen İnşaat	Akfen GYO	HES I-II-III	MIP	Task Su	TAV Hava- limanları	Diğer	Diğer durdu- rulan faaliyetler	Toplam
Bölüm dışı gelirler	404.429	10.610	17.699	976	118.612	7.524	405.841	63.576	171.726	1.200.993
Bölümler arası gelirler	113.507	138.528	-	-	-	-	5.425	10.613	-	268.073
Diğer faaliyet gelirleri	1.195	14.467	39.608	111	-	5	20.207	10.639	154	86.386
Diğer faaliyet giderleri	(396)	(3.593)	(18.250)	(221)	-	(11)	(1.027)	(1.640)	-	(25.138)
Finansal gelirler	2.824	26.130	12.020	2.622	2.291	1.673	14.112	28.662	10.696	101.030
Finansal giderler	(6.934)	(39.233)	(29.834)	(4.495)	(35.365)	(1.733)	(47.520)	(79.991)	(13.297)	(258.402)
Amortisman ve itfa payı giderleri	6.213	735	76	1.452	17.729	6	17.884	576	21.498	66.169
Bölüm vergi öncesi karı/ (zararı)	13.631	(9.036)	14.235	(5.827)	10.242	(130)	24.870	(69.066)	196.712	175.631
										-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları (*)	18.684	724	20	121.776	6.959	178	188.732	3.138	-	340.211
31 Aralık 2009										-
Bölüm varlıkları	362.812	109.818	492.795	316.922	624.302	19.691	1.078.964	316.982	-	3.322.286
Bölüm yükümlülükleri	318.992	123.441	203.069	131.082	571.338	6.217	851.191	587.948	-	2.793.278

(*) 2009 yılı içerisinde 33.307 TL tutarındaki şerefiye girişleri maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımlarına dahil edilmemiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	2010	2009
Bölüm gelirleri	1.168.065	1.223.151
Diğer gelirler	31.156	245.915
Bölümler arası eliminasyonlar	(190.692)	(268.073)
Durdurulan faaliyetler eliminasyonu	(14.292)	(171.726)
Konsolide gelirler	994.237	1.029.267
	2010	2009
Faaliyet karı		
Bölüm faaliyet karı	180.679	47.985
Diğer faaliyet karı/(zararı)	(31.036)	127.646
	149.643	175.631
Bölümler arası eliminasyonlar	(20.212)	(19.055)
Durdurulan faaliyetler eliminasyonu	(17.226)	(196.712)
Konsolide vergi öncesi kar/(zarar)	112.205	(40.136)
	2010	2009
Varlıklar		
Bölüm varlıkları	3.576.575	3.005.304
Diğer varlıklar	142.491	316.982
Toplam varlıklar	3.719.066	3.322.286
	2010	2009
Yükümlülükler		
Bölüm yükümlülükleri	2.457.379	2.205.330
Diğer yükümlülükler	306.902	587.948
Toplam yükümlülükler	2.764.281	2.793.278

6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Proje, rezerv ve fon hesapları	254.479	218.952
Bankalar	151.814	120.176
-Vadesiz mevduatlar	76.654	103.826
-Vadeli mevduatlar	75.160	16.350
Kasa	673	1.148
Diğer nakit ve nakit benzerleri	15.603	3.737
Nakit ve nakit benzerleri	422.569	344.013
Proje, rezerv ve fon hesapları	(254.479)	(218.952)
Faizsiz spot krediler	(1.741)	(2.232)
Nakit akım tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	166.349	122.829

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla bankadaki dövizli ve Türk Lirası vadeli mevduatlar toplamı 75.160 TL tutarında olup, faiz oranları ve vade günleri sırasıyla %0,15-% 0,75 ve Ocak 2011 ve %6,00- % 9,00 ve Ocak 2011 aralıklarında değişmektedir.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bankadaki dövizli ve Türk Lirası vadeli mevduatlar toplamı 16.350 TL tutarında olup, faiz oranları ve vade günleri sırasıyla, % 0,2-% 0,25 ve Ocak 2010 ve % 6,25 - % 8,93 ve Ocak 2010 aralıklarında değişmektedir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TAV Havalimanları ve MIP, proje hesaplarını fonlamak amacıyla bankalarla yaptıkları anlaşmalara istinaden Proje Hesabı, Rezerv Hesabı ya da Proje Hesaplarını fonlamak için Fon Hesapları adı altında banka hesapları açmışlardır. Bu hesaplar, çeşitli şartlar ile daha önceden belirlenen amaçlar için kullanılmalıdır. Nakit ve nakit benzerleri hesabında bu kapsamdaki bakiyelerin toplamı, TAV Havalimanları ve MIP için sırasıyla 197.988 TL ve 56.491 TL'dir (2009: 171.076 TL ve 47.876 TL).

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, Avro rezervler için faiz oranı aralığı %0,10 - %3,70 (31 Aralık 2009: %0,10 - %3,70); Amerikan Doları rezervler için faiz oranı aralığı %0,24 - %3,00 (31 Aralık 2009: %0,17 - %1,50); TL rezervler için faiz oranı aralığı %1,50 - %9,00 (31 Aralık 2009: %4,25 - %10,50) arasındadır.

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 39'de belirtilmiştir. 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde Grup'un banka bakiyelerinde kullanımı kısıtlı banka bakiyelerinde belirtilen bakiyelerin dışında bloke nakit bulunmamaktadır.

7 FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir

	2010	2009
Satılmaya hazır devlet tahvilleri	5.671	-
Üç aydan uzun vadeli mevduat	-	100
	5.671	100

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla devlet tahvillerinin tamamı 2020 vadeli, % 5,25 faizli ve altı ayda bir kupon ödemeli tahvillerden oluşmaktadır.

Uzun vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un sahip olduğu iştirakleri aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik oranı (%)	2010	Sahiplik oranı (%)	2009
TAV Urban Georgia LLC	4,5	2.368	4,5	2.536
Batı Karadeniz Elekt. Dağıtım ve Sis. AŞ	12,5	1.493	12,5	1.504
Diğer		152		243
Ara toplam		4.013		4.283
Eksi: Yatırımlarda değer düşüklüğü		(1.493)		(1.504)
Toplam finansal varlıklar		2.520		2.779

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırımlarının ya da sahiplik paylarının düşük olması nedeniyle Grup kararı doğrultusunda yapılan yatırımlar konsolide finansal tablolarda maliyet bedelinden kalıcı değer düşüklüğü düşülerek gösterilmiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

8 FİNANSAL BORÇLAR

Bu dipnot, iskonto edilmiş maliyet yöntemine göre ölçülen finansal borçların sözleşme şartlarıyla ilgili bilgi içermektedir. Grup'un faiz, yabancı para ve likidite riskleri ve duyarlılık analizleri Not 39'da gösterilmiştir:

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli teminatlı banka kredileri	1.764.370	1.808.579
Uzun vadeli teminatsız banka kredileri	317	121.717
Uzun vadeli ihraç edilen tahvil	100.000	-
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	11.346	11.676
	1.876.033	1.941.972
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kısa vadeli teminatlı banka kredileri	65.975	128.211
Kısa vadeli teminatsız banka kredileri	25.683	35.238
Uzun vadeli teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	273.459	120.677
Uzun vadeli teminatsız banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	336	5.023
Uzun vadeli tahvilin kısa vadeli kupo ödemesi	1.722	-
Faizsiz spot krediler	1.741	2.232
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.770	1.418
	370.686	292.799

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un toplam banka kredileri ve finansal kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Banka kredileri	2.131.881	2.221.677
Tahvil	101.722	-
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	13.116	13.094
	2.246.719	2.234.771

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
Akfen Holding	76.329	356.163	432.492
Akfen İnşaat	398	575	973
Akfen GYO	28.582	156.580	185.162
Akfen HES I-II-III	62.406	272.711	335.117
TASK Su	487	10.030	10.517
MIP	16.561	489.988	506.549
TAV Yatırım	43.342	31.950	75.292
TAV Havalimanları	121.764	538.707	660.471
RHI	12.050	7.983	20.033
RPI	6.997	-	6.997
	368.916	1.864.687	2.233.603

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
Akfen Holding	61.676	421.801	483.477
Akfen İnşaat	28.153	31.407	59.560
Akfen GYO	27.103	161.137	188.240
Akfen HES I-II-III	4.165	111.422	115.587
Akfen GYT	8.444	39.304	47.748
TASK Su	273	3.720	3.993
MIP	7.452	514.187	521.639
TAV Yatırım	34.852	32.680	67.532
TAV Havalimanları	112.226	614.638	726.864
RHI	4.107	-	4.107
RPI	2.930	-	2.930
	291.381	1.930.296	2.221.677

Şartlar ve geri ödeme planları

Finansal borçların 31 Aralık tarihleri itibarıyla orijinal vadelerine göre geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 yıldan kısa	368.916	291.381
1 - 2 yıl arası	417.780	477.957
2 - 3 yıl arası	361.060	151.466
3 - 4 yıl arası	134.319	133.517
5 yıl ve sonrası	951.528	1.167.356
	2.233.603	2.221.677

Finansal borçların her bir bağlı ortaklık ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar için detayı aşağıda verilmiştir.

Akfen Holding:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	Avro	Euribor+3,0	2012	161.285	163.679
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+3,5	2014	48.098	48.963
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	9,95	2015	115.950	118.072
Faizsiz spot kredi	TL	-	2011	56	56
Tahvil ⁽³⁾	TL	5,21*	2012	100.000	101.722
				425.389	432.492

(1) Hamdi Akın ve Akfen İnşaat kefaletiyle alınan

(2) 1/1 nakit karşılıklı kredi.

(3) 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla ihraç edilen menkul kıymetler, İş Yatırım Menkul Değerler AŞ. ile Şirket arasında yapılan sözleşme gereğince, 5 Mart 2010 tarihinde 100.000 TL tutarında 2 yıl vadeli 182 günde bir kupon ödemeli değişken faizli tahvilin ihracından kaynaklanan borcu göstermektedir.

(4) Akfen GYO ait 103,224,000 adet hisse rehni

(*) Kesinleştirilen ek getiri oranına göre ilk kupon ödeme dönemine ilişkin(182 gün) verilecek faizi göstermektedir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	9	2010	9.938	10.087
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+1,75	2010	12.546	12.585
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+6,75	2011	3.764	3.764
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	6,75	2011	5.722	5.785
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	Libor+6,75	2011	18.822	18.822
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	9	2011	132.502	134.051
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	ABD Doları	7	2011	3.764	3.812
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	ABD Doları	Libor +6	2011	34.388	34.388
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	6,8	2011	5.270	5.327
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	ABD Doları	8,25	2011	9.865	10.017
Teminatlı banka kredileri ⁽⁶⁾	ABD Doları	8	2011	14.688	14.874
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	10	2011	4.894	4.897
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	Aylık 0,65	2012	1.172	1.178
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	ABD Doları	Libor+3,5	2014	60.228	60.542
Teminatlı banka kredileri ⁽⁷⁾	ABD Doları	9,2	2015	112.928	115.025
Teminatlı banka kredileri ⁽⁸⁾	Avro	8	2011	475	481
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	17	2010	1.550	1.550
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	TL	16,25	2010	9.690	9.690
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	TL	14	2010	2.610	2.610
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	16,5	2010	700	700
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	15,5	2010	4.000	4.000
Teminatlı banka kredileri ⁽⁹⁾	TL	8,78	2011	29.156	29.246
Faizsiz spot kredi	TL	-	2010	46	46
				478.718	483.477

- (1) Hamdi Akın ve Akfen İnşaat kefaletiyle alınan
(2) Hamdi Akın, Akınısı ve Akfen İnşaat kefaletiyle alınan
(3) TAV Hisse Rehni ve Hamdi Akın kefaletiyle alınan
(4) Akfen İnşaat, Akfen Turizm, Akınısı ve Hamdi Akın kefaletiyle alınan
(5) Akfen Turizm ve Hamdi Akın kefaletiyle alınan
(6) Akfen Turizm, Akınısı, Hamdi Akın ve Akfen İnşaat kefaletiyle alınan
(7) 1/1 nakit karşılıklı kredi.
(8) Akfen Turizm, Akınısı, Hamdi Akın ve Akfen İnşaat kefaletiyle alınan
(9) TAVHL ait 14,166,267 adet hisse teminatıyla alınan hisse alım kredisi.

Teminat Hisseleri

Temmuz 2010'da Goldman Sachs ile Şirket arasında imzalanan 78.710 Avro tutarlı kredi sözleşmesine istinaden Şirket Goldman Sachs'daki, Akfen GYO hisselerini kredinin 63.710 Avro tutarlı kısmı ile satın almış ve kredi teminatı olarak 74.836,148.42 adet GYO hissesini Goldman Sachs'a rehin olarak vermiştir.

29 Aralık 2010 tarihinde Goldman Sachs, 78.710 Avro tutarlı ilgili krediyi sahip olduğu teminatlarla beraber Garanti Bankası na satmıştır. GYO da yapılan sermaye artışı sebebiyle teminata konu olan hisse 103.224.000 adet olmuştur.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Akfen İnşaat:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	7,2	2014	522	850
Faizsiz spot kredi	TL	-	2011	123	123
				645	973

(1) Hamdi Akın kefaletiyle alınan

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	ABD Doları	8	2011	2.161	2.188
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	10	2011	7.408	7.408
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	ABD Doları	9	2011	3.614	3.637
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	ABD Doları	8,1	2011	17.308	17.492
Teminatlı banka kredileri ⁽⁸⁾	ABD Doları	Aylık 0,65	2014	683	684
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	Avro	8	2010	3.132	3.187
Teminatlı banka kredileri ⁽⁶⁾	Avro	Aylık 0,6	2010	332	340
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	TL	Aylık 1,3	2010	3.690	3.810
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	25	2010	5.699	5.699
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	17	2010	175	175
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	16	2010	975	975
Teminatlı banka kredileri ⁽⁶⁾	TL	17,61	2010	2.887	2.987
Teminatlı banka kredileri ⁽⁶⁾	TL	18,16	2010	202	224
Teminatlı banka kredileri ⁽⁷⁾	TL	14	2010	1.065	1.065
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	TL	16,25	2010	8.947	8.947
Teminatlı banka kredileri ⁽⁶⁾	TL	22,4	2010	321	342
Teminatlı banka kredileri ⁽⁶⁾	TL	Aylık 2,5	2010	267	290
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	110	110
				58.976	59.560

(1) Akfen Holding kefaletiyle alınan

(2) Akfen Holding ve Hamdi Akın kefaletiyle alınan

(3) Akfen Holding ve Hamdi Akın kefaletiyle alınan

(4) Akfen Holding, Hamdi Akın ve Akınısı kefaletiyle alınan

(5) Akfen Holding, Akfen Turizm, Akınısı ve Hamdi Akın kefaletiyle alınan

(6) Akfen Holding, Hamdi Akın, Akınısı, Akfen Turizm, Akfen GYO ve Akfen Enerji kefaletiyle alınan

(7) Akfen Holding, Hamdi Akın, Aksel Turizm kefaletiyle alınan

(8) Hamdi Akın kefaletiyle alınan

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Akfen GYO:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor + 4.75	2019	138.377	138.377
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	Euribor + 3.70	2015	31.222	31.222
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	TL	10.00	2016	15.563	15.563
				185.162	185.162

(1) ACCOR S.A. ile imzalanan Mutabakat Zaptı'na göre inşa edilecek otel projelerinin finansmanında kullanılacak üzere, 30 Temmuz 2008 tarihi itibarıyla Türkiye İş Bankası AŞ (“Türkiye İş Bankası”) ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ (“TSKB”) eşliğinde 100 milyon Avro değerinde kredi tahsis sözleşmesi imzalanmıştır. Kredi tahsis sözleşmesine göre, sözleşmenin imza tarihinden kredi kullandırma süresinin sonuna kadar hesaplanacak üçer aylık dönemlerin sonunda kredinin çekilmeyen kısmı üzerinden bu kısmın yıllık %1.25'i oranında taahhüt komisyonu, TSKB tahtında yapılan her bir kullanımda ve ilgili kullanım tarihinde kullandırılan kredi tutarının %0.50'si oranında düzenleme komisyonu ve kredi verenlere her bir kullanımda ve ilgili kullanım tarihinde kullandırılan kredi tutarının %1.00'i oranında kullandırma komisyonu ödenecektir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Şirket 68,36 milyon Avro tutarında kredi kullanmıştır. Kullanılmayan 31.64 milyon Avro tutarı için 182 TL tutarında kredi komisyon taahhüt tahakkuku diğer kısa vadeli yükümlülükler notunda (Not 27) gösterilmiştir. Sözleşme kapsamında kullanılacak olan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Gaziantep, Kayseri, Trabzon, Bursa, Zeytinburnu'ndaki otellerin üst kullanım hakkı ve Esenyurt ve Adana'da üzerinde otel inşa edilmesi planlanan arsa kredi verenler lehine birinci derecede ipotek edilmiştir,
- İlgili otellerin işletme kira gelirleri kredi verenler lehine temlik edilmiştir,
- İlgili projeler kapsamında banka ve finans kurumlarında açılan mevduat hesapları kredi verenler lehine rehn edilmiştir,
- Akfen GYO'nun ortaklarından Akfen Holding ve Akfen İnşaat, ilgili projelerin tamamlanması garantisini vermişlerdir.
- Akfen Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. Loft 1, 2 ve 3 numaralı bağımsız bölümlerin %50'si üzerinden Akfen GYO adına banka lehine ipotek vermiştir.

(2) KKTC'de Mercure Otel inşaatını finanse etmek için muhtelif bankalardan kullanılmış olan kredilerin refinansmanı amacıyla ING European Financial Services Plc'den alınan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır.

- 3 Temmuz 2008 tarihli ve 2008/16 numaralı yönetim kurulu kararı ile, Akfen GYO'nun Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat'ta sahip olduğu hisselerden 279,000 adet hisseye karşılık toplam 7.000 TL değerindeki hissesi, rehin olarak verilmiştir,
- KKTC Mercure Otel'in casino kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- KKTC Mercure Otel'in işletme kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- Akfen GYO banka kredisi tutarı kadar kefalet vermiştir,
- ING Bank AŞ'den banka kredisi tutarı kadar teminat mektubu temin edilmiştir. Bu teminat mektubunun teminatı olarak da KKTC Mercure Otel'in üst kullanım hakkı ING Bank AŞ lehine rehn edilmiştir.

(3) KKTC'de Mercure Otel inşaatını finanse etmek için Türkiye Kalkınma Bankası AŞ'den alınan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Muhtelif bankalardan banka kredisi kadar teminat mektubu temin edilmiştir,
- Akfen GYO ortaklarından Akfen İnşaat banka kredisi tutarı kadar kefalet vermişlerdir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	ABD Doları	14	2010	1.054	1.060
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	Avro	14	2010	648	652
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	Euribor+3,70	2015	38.885	39.388
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor+4,75	2019	124.217	125.026
Teminatlı banka kredileri ⁽⁵⁾	TL	23,5	2010	1.641	1.641
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	TL	23	2010	2.207	2.411
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	TL	22,8	2010	1.460	1.543
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	TL	10	2016	15.995	16.248
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	271	271
				186.378	188.240

(1).Accor S.A. ile imzalanan Mutabakat Zaptı'na göre inşa edilecek otel projelerinin finansmanında kullanılmak üzere, 30 Temmuz 2008 tarihi itibarıyla Türkiye İş Bankası AŞ ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ ("TSKB") eşliğinde 100.000 Avro değerinde kredi tahsis sözleşmesi imzalanmıştır. Kredi tahsis sözleşmesine göre, sözleşmenin imza tarihinden kredi kullandırım süresinin sonuna kadar hesaplanacak üçer aylık dönemlerin sonunda kredinin çekilmeyen kısmı üzerinden bu kısmın yıllık %1,25'i oranında taahhüt komisyonu, TSKB tahtında yapılan her bir kullanımda ve ilgili kullanım tarihinde kullanılan kredi tutarının %0,50'si oranında düzenleme komisyonu ve kredi verenlere her bir kullanımda ve ilgili kullanım tarihinde kullanılan kredi tutarının %1'i oranında kullandırım komisyonu ödenecektir. Sözleşme kapsamında kullanılacak olan krediler aşağıda belirtilen hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Gaziantep, Kayseri, Trabzon ve Zeytinburnu'ndaki otellerin üst kullanım hakkı ve Beylikdüzü'nde üzerinde otel inşa edilmesi planlanan arsa kredi verenler lehine üst hakkı ipoteği kurulmuştur,
- İlgili otellerin işletme kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- İlgili projeler kapsamında banka ve finans kurumlarında açılan mevduat hesapları kredi verenler lehine rehnedilmiştir ve Akfen GYO ortakları, ilgili projelerin tamamlanması garantisini vermişlerdir.

(2).KKTC'de Mercure Otel inşaatını finanse etmek için muhtelif bankalardan kullanılmış olan kredilerin yeniden yapılandırılması amacıyla alınan krediler aşağıda belirtilen hususlarla teminat altına alınmıştır.

- 3 Temmuz 2008 tarihli ve 2008/16 numaralı yönetim kurulu kararı ile, Şirket'in Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat'ta sahip olduğu hisselerden 279,000 adet hisseye karşılık toplam 7.000 TL değerindeki hissesi, rehin olarak verilmiştir,
- KKTC Mercure Otel'in üst kullanım hakkı banka lehine rehnedilmiştir,
- KKTC Mercure Otel'in casino kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- KKTC Mercure Otel'in işletme kira gelirleri banka lehine temlik edilmiştir,
- Akfen GYO ortakları banka kredisi tutarı kadar kefalet vermişlerdir,
- Banka kredisi kadar teminat mektubu temin edilmiştir.

(3).KKTC'de Mercure Otel inşaatını finanse etmek için Türkiye Kalkınma Bankası AŞ'den alınan krediler aşağıdaki hususlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- Muhtelif bankalardan, banka kredisi kadar teminat mektubu temin edilmiştir,
- Akfen GYO ortakları banka kredisi tutarı kadar kefalet vermişlerdir.

(4).KKTC'de Mercure Otel inşaatını finanse etmek için alınan muhtelif banka kredileri şirket ortaklarının banka kredileri tutarı kadar vermiş oldukları kefalet ile teminat altına alınmıştır.

(5).Devam etmekte olan otel inşaatlarını finanse etmek için alınan muhtelif banka kredileri teminat altına alınmıştır.

- Akfen GYO ortaklarının banka kredisi tutarı kadar vermiş oldukları kefalet ile.

(6).Akfen GYO'nun sahibi ve hissedarı olduğu Levent Loft'ta bulunan 1., 2. ve 3. bağımsız bölümlerin her birisi banka lehine ipotek verilmiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Akfen HES I:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor+6,5	2013-2020	306.819	300.579
Faizsiz spot kredi	TL	-	2011	19	19
				306.838	300.598

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor+6,5	2013-2020	112.085	115.587
				112.085	115.587

HES 1 grubundaki şirketlerin kredileri faiz riskine karşı yapılmış olan faiz oranı takası sözleşmesi ile % 75 oranında faiz oranındaki değişimlere karşı güvence altına alınmıştır. Bu kredilere karşılık teminat olarak proje finansmanı kapsamında, TSKB, İş Bankası, YKB, Denizbank ve Finansbank konsorsiyumu teminat vekili olan İş Bankası'na, HES 1 ve HES 1 bağlı ortaklıklarındaki Akfen Grubu'nun sahip olduğu tüm hisseler rehnedilmiştir ve hisse rehnine ek olarak aşağıda belirtilen teminatlar verilmiştir:

- Proje hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Teminat mektubundan doğan alacakların temliki
- KDV alacaklarının temliki
- EPC sözleşmesinden doğan alacakların temliki
- Risk giderim alacakları temliki
- Proje gelirlerinin temliki

Akfen İnşaat'ın inşaat dönemi boyunca Akfen HES, Akfen Holding ve hissedarların kredi süresi boyunca sermaye tamamlama garantisi vardır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Akfen HES II:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor+5,5	2021	34.322	34.519
				34.322	34.519

HES 2 proje finansmanı kapsamında, TSKB, İş Bankası, YKB ve Denizbank konsorsiyumu teminat vekili olan İş Bankasına, HES 2 ve HES 2 bağlı ortaklıklarındaki Akfen Grubu'nun sahip olduğu tüm hisseler rehnedilmiş ve ek olarak aşağıdaki teminatlar verilmiştir:

- Proje hesapları üzerinde mevduat rehni
- Sigorta alacaklarının temliki
- Teminat mektubundan doğan alacakların temliki
- KDV alacaklarının temliki
- EPC sözleşmesinden doğan alacakların temliki
- Risk giderim alacakları temliki
- Proje gelirlerinin temliki
- Akfen İnşaat'ın inşaat dönemi boyunca Akfen HİDRO, Akfen Holding ve hissedarların kredi süresi boyunca sermaye tamamlama garantisidir.

31 Aralık 2009 ve tarihi itibarıyla Akfen HES'in finansal borcu bulunmamaktadır.

Akfen GYT:

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	9	2014	21.080	21.191
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	7	2012	26.350	26.557
				47.430	47.748

(1) Hamdi Akın, Akfen Holding ve Akfen İnşaat kefaletleriyle alınan.

(2) Hamdi Akın ve Akfen Holding kefaletleriyle alınan.

Task Su:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor+4	2020	10.508	10.508
Teminatlı banka kredileri	TL	14	-	9	9
				10.517	10.517

(1)Task Dilovası ve Task Güllük EBRD ile 2010 Ekim ayında Euribor+4 faiz oranı ile sırasıyla 13.500 avro ve 2.500 Avro tutarında 1 Haziran 2020 vadeli kredi anlaşmaları imzalamışlardır. Task Dilovası bu kredinin 10.500 avroluk (Grup payı: 5.250 Avro) kısmını 2010 Aralık ayında kullanmıştır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

EBRD Bankasından kullanılan kredinin teminatı olarak, 12.100 TL tutarında Task Water, Task Su, Akfen Holding AŞ, Task Güllük ve Arbiogaz hisseleri EBRD'e rehin verilmiştir.

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	Euribor+8	2011	3.889	3.993
				3.889	3.993

MIP:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı Banka Kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+2,5	2020	418.845	418.845
Teminatlı Banka Kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+1	2020	87.704	87.704
				506.549	506.549

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+2,5	2020	437.404	437.404
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	Libor+1	2020	84.235	84.235
				521.639	521.639

(1)MIP ana borç kredisi ve ara kredi olmak üzere ve kredi miktarları 300.000 ABD Doları ve 50.000 ABD Doları olmak üzere iki banka kredisi almıştır. Bu krediler TCDD'den alınanlara karşılık olan borcun finanse edilebilmesi için kullanılacaktır. Ana borç kredisinin işlem maliyeti 5.836 ABD Doları'dır. Ara kredi dönüşümlü bir kredi olmakla beraber esas ödeme vadesi 2020'ye kadardır. Bu zamana kadar ödenmeyen kredi tutarının faizi işleyecektir.

11 Mayıs 2007'de Syndication Banks ile imzalanan hisse rehni antlaşmasına göre; MIP hisseleri ana kredi karşılığı rehin olarak bu bankalara verilmiştir. Ayrıca MIP'nin tüm banka hesapları, tahsilat ve alacakları ana borç kreditorleri lehine rehinlidir. Ara kredi güvencesi ise MIP ve PSA International Group'tan yarı yarıya risk altında olduğu garanti mektubudur.

TAV Yatırım:

Finansal borçların 31 Aralık tarihleri itibarıyla detayları aşağıda verilmiştir:

	2010	2009
TAV Yatırım	3.875	16.550
TAV İnşaat	71.417	45.167
TAV Gulf	-	5.815
	75.292	67.532

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TAV Yatırım:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	7,50	2011	3.875	3.875
				3.875	3.875

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	8,0	2011	3.794	3.794
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	TL	8,8	2010	12.756	12.756
				16.550	16.550

(1) Akfen İnşaat ve Tepe İnşaat kefaletleriyle alınan.

TAV İnşaat

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	7,50	2011	7.429	7.429
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	3,75	2012	3.332	3.332
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	3,60	2012	9.983	9.983
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	ABD Doları	3,50	2012	3.290	3.290
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	4,95	2012	7.936	7.936
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	5,00	2012	3.319	3.319
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	6,00	2011	6.536	6.536
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	Avro	7,50	2011	10.666	10.666
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	Avro	3,75	2012	4.370	4.370
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	6,50	2011	5.974	5.974
Teminatlı banka kredileri ⁽⁴⁾	OMR	4,75	2011	8.582	8.582
				71.417	71.417

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	6,0	2010	10.693	10.693
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	7,0	2010	176	176
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	6,9	2010	2	2
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	ABD Doları	6,0	2011	6.334	6.334
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	9,5	2011	3.388	3.388
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	ABD Doları	7,8	2011	3.264	3.264
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	Avro	6,5	2010	4.650	4.650
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	6,0	2010	51	51
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	8,1	2011	6.639	6.639
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	Avro	8,0	2011	3.725	3.725
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	Avro	6,5	2011	6.245	6.245
				45.167	45.167

(1) Akfen İnşaat ve Tepe İnşaat kefaletleri ile alınan.

(2) Akfen İnşaat, TAV Yatırım Holding ve Tepe İnşaat kefaletleri ile alınan.

(3) TAV Yatırım Holding kefaleti ile alınan.

(4) TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşl A.Ş. kefaletiyle alınan.

TAV Gulf:

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredileri ⁽¹⁾	BAE Dirhemi	7,5	2010	3.137	3.137
Teminatlı banka kredileri ⁽²⁾	BAE Dirhemi	7,5	2010	2.035	2.035
Teminatlı banka kredileri ⁽³⁾	BAE Dirhemi	4,6	2010	180	180
Faizsiz spot kredi	BAE Dirhemi	-	-	463	463
				5.815	5.815

(1) TAV Yatırım İnşaat ve TAV Yatırım Holding kefaletleri ile alınan.

(2) TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşl A.Ş. kefaleti ile alınan.

(3) Taşıtlı kredisidir. Alınan taşıtlar rehin olarak gösterilmiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TAV Havalimanları:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

Projeler	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
TAV İstanbul	35.957	194.719	230.676
TAV Tunus	9.501	189.707	199.208
TAV Esenboğa	5.579	69.756	75.335
HAVAŞ	4.739	38.860	43.599
TAV İzmir	10.296	21.643	31.939
TAV Holding	22.645	-	22.645
ATÜ	3.315	11.814	15.129
TAV Tiflis	3.163	11.890	15.053
TAV Makedonya	10.616	-	10.616
TAV Gazipaşa	9.076	-	9.076
TGS	6.306	-	6.306
Diğer	571	318	889
	121.764	538.707	660.471

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

Projeler	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
TAV İstanbul	18.273	233.612	251.885
TAV Tunus	8.597	202.257	210.854
TAV Holding	58.261	32.063	90.324
TAV Esenboğa	4.813	76.559	81.372
TAV İzmir	10.472	32.345	42.817
TAV Tiflis	3.052	14.732	17.784
ATÜ	2.040	11.543	13.583
HAVAŞ	1.196	10.406	11.602
Diğer	5.522	1.121	6.643
	112.226	614.638	726.864

TAV İstanbul

TAV İstanbul'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,50	2018	230.792	230.286
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	390	390
				231.182	230.676

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TAV İstanbul'un 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,50	2018	234.616	229.514
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,50	2019	22.570	22.064
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	307	307
				257.493	251.885

TAV Tunus

TAV Tunus'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,28	2028	89.641	88.547
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,00	2022	58.704	58.005
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 1,54	2028	37.276	36.822
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 4,75	2028	16.030	15.834
				201.651	199.208

TAV Tunus'un 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,00	2022	94.980	93.638
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 1,54	2028	62.200	61.126
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,28	2028	16.900	16.643
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 4,75	2028	39.498	39.447
				213.578	210.854

TAV Esenboğa

TAV Esenboğa'nın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,35	2021	76.669	75.226
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	109	109
				76.778	75.335

TAV Esenboğa'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal Değeri	Defter Değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,35	2021	82.945	81.279
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	93	93
				83.038	81.372

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

HAVAŞ

HAVAŞ'ın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + %4,75	2018	32.112	32.221
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + %5,75	2017	10.704	10.607
Teminatsız banka kredisi	Avro	Euribor + %3,50	2015	18	18
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	753	753
				43.587	43.599

HAVAŞ'ın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 5,75	2017	11.285	11.157
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	445	445
				11.730	11.602

HAVAŞ, 24 Mart 2010 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş.'den Euribor + %4,75 faizli ve Mart 2018 vadeli 60.000 Avro tutarında kredi kullanmıştır. Kredi aşağıda belirtilen unsurlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

- TAV Havalimanları, 10.000 Avro (Grup payı: 2,612 Avro) tutarında kefalet vermiştir.
- TGS'nin sermayesinin %50'sini teşkil eden hisseler üzerinde ikinci derece rehin tesis edilmiştir.
- HAVAŞ'ın bağlı ortaklıklarından ve müştereken kontrol edilen ortaklıklardan alacağı temettü gelirleri kredi borcunun ödenmesinde kullanılmak üzere banka lehine temlik edilmiştir.
- HAVAŞ hisseleri üzerinde ikinci derece rehin tesis edilmiştir.
- Kredi Anlaşması'na göre, kredi vadesi boyunca HAVAŞ, kredi kullandıran bankanın onayı olmadan kredi kullanmayacak, garanti, kefalet tazminat taahhüdü vermeyecek, finansal borçluluk oluşturmayacak; taşınır ve taşınmaz malları, hakları, imtiyazları da dahil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere hiçbir şekilde teminat göstermeyecektir.

HAVAŞ, 9 Aralık 2009 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş.'den Euribor + %5,75 faizli ve Aralık 2017 vadeli 20.000 Avro tutarında kredi kullanmıştır. Kredi aşağıda belirtilen unsurlar dahilinde teminat altına alınmıştır:

TGS'nin sermayesinin %50'sini teşkil eden hisseler üzerinde birinci derece ve birinci sırada rehin tesis edilmiştir.

- 12.530 Avro (Grup payı: 3.273 Avro) tutarındaki vadeli ve vadesiz mevduat garanti olarak bloke edilmiştir.
- TAV Havalimanları, banka kredisi tutarı kadar kefalet vermiştir.
- HAVAŞ'ın bağlı ortaklıklarından ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarından alacağı temettü gelirleri kredi borcunun ödenmesinde kullanılmak üzere banka lehine temlik edilmiştir.
- Ticaret siciline kayıtlı ticari işletme, ticaret unvanı, işletme adı, makine, ekipman, demirbaşlar, motorlu araçlar da dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm unsurları üzerinde, birinci derecede ticari işletme rehni tesis edilmiştir.
- HAVAŞ hisseleri üzerinde birinci derece rehin tesis edilmiştir.

Kredi Anlaşması'na göre, kredi vadesi boyunca HAVAŞ, kredi kullandıran bankanın onayı olmadan kredi kullanmayacak, garanti, kefalet tazminat taahhüdü vermeyecek, finansal borçluluk oluşturmayacak; taşınır ve taşınmaz malları, hakları, imtiyazları da dahil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere hiçbir şekilde teminat göstermeyecektir.

TAV Havalimanları, HAVAŞ tarafından Türkiye İş Bankası A.Ş.'den kullanılan Euribor + %4,75 faizli ve Mart 2018 vadeli 60.000 Avro tutarındaki kredinin ve Euribor + %5,75 faizli ve Aralık 2017 vadeli 20.000 Avro tutarındaki kredinin teminatı kapsamında, HAVAŞ'ın sermayesinin %65'ine tekabül eden 118.711 TL nominal değerli hisse senetlerini rehin vermiştir. Ancak bu hisselerin oy hakkı TAV Holding'e aittir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TAV İzmir

TAV İzmir'in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 3,00	2013	31.322	31.939
				31.322	31.939

TAV İzmir'in 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 3,00	2013	41.931	42.817
				41.931	42.817

TAV Holding

TAV Holding'in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatsız banka kredisi	ABD Doları	%5,50	2011	10.095	10.271
Teminatsız banka kredisi	Avro	%4,10 - %8,00	2011	9.099	9.106
Teminatlı banka kredisi	Avro	%6,00	2011	3.211	3.221
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	47	47
				22.452	22.645

TAV Holding'in 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatsız banka kredisi	ABD Doları	4,50	2010	3.933	3.935
Teminatsız banka kredisi	ABD Doları	Libor + 1,20	2010	3.277	3.293
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	Libor + 1,85	2012	35.176	35.330
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 4,00	2010	5.643	5.666
Teminatsız banka kredisi	Avro	Euribor + 5,00	2010	7.053	7.083
Teminatsız banka kredisi	Avro	Euribor + 4,00	2010	11.285	11.316
Teminatsız banka kredisi	Avro	6,25	2010	1.975	2.041
Teminatlı banka kredisi	Avro	8,00	2011	5.642	5.670
Teminatsız banka kredisi	Avro	4,1	2011	8.464	8.470
Teminatsız banka kredisi	TL	16,25	2010	2.612	2.860
Teminatsız banka kredisi	TL	16,50	2010	2.651	2.902
Teminatsız banka kredisi	TL	8,75	2010	1.698	1.718
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	40	40
				89.449	90.324

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ATÜ

TAV ATÜ'nün 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + %2,70	2015	5.632	5.607
Teminatlı banka kredisi	Avro	%6,00	2018	5.350	5.481
Teminatlı banka kredisi	Avro	%5,00	2015	2.675	2.679
Teminatlı banka kredisi	Avro	%5,20	2012	574	598
Teminatlı banka kredisi	Avro	%5,00	2012	439	440
Teminatlı banka kredisi	TND	%5,93	2013	338	324
				15.008	15.129

TAV ATÜ'nün 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	5,00	2012	689	689
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,70	2015	7.132	7.097
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 2,70	2018	5.640	5.797
				13.461	13.583

TAV Tiflis

TAV Tiflis'in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	Libor + 4,50	2015	14.886	15.053
				14.886	15.053

TAV Tiflis'in 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	Libor + 4,50	2015	17.749	17.784
				17.749	17.784

TAV Makedonya

TAV Makedonya'nın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	Euribor + 1,50	2011	10.704	10.616
				10.704	10.616

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TAV Gazipaşa

TAV Gazipaşa'nın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredisi	Avro	%4,00 - %7,00	2011	5.593	5.756
Teminatlı banka kredisi	TL	%8,50	2011	3.265	3.320
				8.858	9.076

TGS

TGS Tiflis'in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatsız banka kredisi	TL	%6,95 - %7,95	2011	6.269	6.306
				6.269	6.306

RHI:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor +7,5	2012	20.033	20.033
				20.033	20.033

RHI'ye ait Credit Europe Bank'tan alınan kredidir. RHI, üzerine inşaat yapacağı Samara şehrindeki arsayı ve 100% sahip olduğu YaroslavlOtelInvest ve SamstroyKom hisselerini teminat olarak vermiştir. Akfen GYO ve Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat banka kredisi tutarı kadar müteselsilen kefalet vermiştir.

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor +7,5	2010	4.107	4.107
				4.107	4.107

RHI'ye ait Credit Europe Bank'tan alınan kredidir. RHI, üzerine inşaat yapacağı Samara şehrindeki arsayı ve 100% sahip olduğu SamstroyKom hisselerini teminat olarak vermiştir. Akfen GYO ve Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat banka kredisi tutarı kadar müteselsilen kefalet vermiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

RPI:

Finansal borçların 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor +7,5	2010	6.997	6.997
				6.997	6.997

RPI'ye ait Credit Europe Bank'tan alınan kredidir. RPI, üzerine inşaat yapacağı Samara şehrindeki arsayı ve 100% sahip olduğu Volgostroykom hisselerini teminat olarak vermiştir. Akfen GYO ve Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat banka kredisi tutarı kadar müteselsilen kefalet vermiştir.

Finansal borçların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla detayı aşağıda verilmiştir:

	Para birimi	Nominal Faiz oranı	Vade	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatlı banka kredileri	Avro	Euribor +7,5	2010	2.930	2.930
				2.930	2.930

RPI'ye ait Credit Europe Bank'tan alınan kredidir. RPI, üzerine inşaat yapacağı Samara şehrindeki arsayı ve 100% sahip olduğu Volgostroykom hisselerini teminat olarak vermiştir. Akfen GYO ve Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat banka kredisi tutarı kadar müteselsilen kefalet vermiştir.

9 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Kısa vadeli türev finansal araçlar

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla kısa vadeli türev varlık ve yükümlülüklerinin tamamı TAV Havalimanları'nın, türev enstrümanlarından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2010		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası	-	(53.246)	(53.246)
Çapraz kur takası	-	(2.934)	(2.934)
	-	(56.180)	(56.180)

	31 Aralık 2009		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası	-	(48.188)	(48.188)
Çapraz kur takası	3.606	-	3.606
	3.606	(48.188)	(44.582)

Vadeli faiz oranı takası

TAV Esenboğa banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2010 itibarıyla proje finansman kredisinin %100'ü faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2009 : %100).

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TAV Tunus banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2010 itibarıyla proje finansman öncelikli kredisinin %85'i faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2009 : %85).

TAV İstanbul banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2010 itibarıyla proje finansman kredisinin %100'ü faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2009 : %100).

TAV İzmir banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2010 itibarıyla proje finansman kredisinin %65'i faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2009 : %74).

HAVAŞ banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2010 itibarıyla proje finansman kredisinin %50'si faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korunmaya alınmıştır (31 Aralık 2009: yoktur).

Çapraz kur takası

TAV İstanbul, DHMİ'ye olan kira sözleşmesi ödemeleri nedeniyle kur değişiminin etkilerine karşı korunmak amacıyla çapraz kur takası türevleri kullanılmaktadır.

TAV İstanbul Dexia Credit Local ("DCL") ile 12 Mart 2008 tarihinde DHMİ'ne 2018'e kadar yapacağı kira ödemeleri için ABD Doları ve Avro kurları arasındaki pariteyi sabitleyen bir vadeli işlem sözleşmesi yapmıştır. 2010 yılında, TAV İstanbul söz konusu finansal riskten korunma ilişkisini iptal etmiş ve 16 Aralık 2010 tarihinde TAV İstanbul, DCL ve ING Bank N.V. arasında iki adet çapraz kur takası sözleşmesi imzalanmıştır. 31 Aralık 2010 itibarıyla, sözleşmenin nominal değeri 109.784 ABD Doları'dır (82.537 Avro) (31 Aralık 2009: 122.973 ABD Doları (82.921 Avro)).

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kullanılan vadeli faiz oranı takası ve çapraz kur takası türevlerinin gerçeğe uygun net değeri 56.179 TL'dir (31 Aralık 2009: 44.582 TL). Belirtilen tutarlar raporlama dönemi itibarıyla türev piyasasında benzeri araçlar için belirlenen fiyatlara dayandırılmaktadır. 31 Aralık 2010 itibarıyla finansal riskten korunma muhasebesi uygulandığı için faiz ve çapraz kur türev işlemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki 4.670 TL tutarındaki değişim finansal riskten korunma yedeğinde özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2009: 16.067 TL).

Uzun vadeli türev finansal araçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un diğer uzun vadeli finansal yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası	-	(50.354)	(50.354)
	-	(50.354)	(50.354)
	31 Aralık 2009		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası	-	(37.596)	(37.596)
	-	(37.596)	(37.596)

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülükler tutarı MIP ve HES grubuna ait türev enstrümanlarından oluşmaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Vadeli faiz oranı takası

MIP'nin Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG ve ABN Amro bankalarından kullandığı kredilerden doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanmaktadır. Bahsi geçen kredilerin %75'i faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır.

HES Grubu şirketleri kullanmış oldukları kredilerden doğan faiz yükümlülüklerini, Euribor oranındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanmaktadır. Bahsi geçen kredilerin %75'i faiz oranı riskine karşı kredinin ömrü boyunca faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır.

10 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 38)	12.039	23.804
Diğer ticari alacaklar	220.572	258.927
	232.611	282.731

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2010	2009
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Not 16)	82.912	96.856
Sözleşme alacakları	71.912	54.116
Ticari alacaklar	47.467	76.233
DHMİ'den garanti edilen yolcu alacakları	11.050	12.329
İşverenler tarafından tutulan mali teminatlar	11.811	21.277
Alacak senetleri	1.221	182
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(5.801)	(2.066)
	220.572	258.927

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla sözleşmelerden doğan alacakların büyük bir kısmı Doha Havalimanı Devleti, Muscat-Umman Havalimanı ve Libya Sivil Havacılık'dan olan alacak bakiyelerinden oluşmaktadır.

DHMİ'den garanti edilen yolcu alacakları, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak UFRYK 12 uygulamasından kaynaklanmaktadır.

İşveren tarafından teminat olarak yapılan kesintiler, işverenin sözleşme kapsamında belirlenen oranlarda hak edişlerden kestiği tutarlardır. Söz konusu teminatlar, projenin tamamlanmasını takiben tahsil edilir.

6 Kasım 2010'da Marina 101 projesi, kontrolör tarafından onaylanan ve Eylül 2010'a kadar kesilen hak edişlerin ödenmemesi sebebiyle, TAV Yatırım'ın Birleşik Arap Emirlikleri'nde faaliyet gösteren şubesi ("TAV Gulf") tarafından askıya alınmıştır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Bu projeye ilişkin, 31 Aralık 2010 itibarı ile 114 milyon Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi ("AED") (52 milyon TL, Grup payı: 22 milyon TL) tutarında onaylanmış hakediş alacakları, 29 milyon AED (12 milyon TL, Grup payı: 5 milyon TL) tutarında onaylanmamış fazla faturalanmış hak ediş borçları ve 14 milyon AED (6 milyon TL, Grup payı: 3 milyon TL) tutarında kullanılmamış avans bulunmaktadır. Bu hakediş alacaklarının, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, 35.969 TL'lik (Grup payı: 15.353 TL) kısmının vadesi geçmiş, ancak karşılık ayrılmamıştır. 31 Aralık tarihleri itibarıyla, vadesi geçen bu ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıda özetlenmiştir:

	2010	2009
0-3 ay arası	5.679	1.309
3-6 ay arası	9.674	-
6 ay üzeri	-	3.614
	15.353	4.923

21 Mart 2011 itibarıyla TAV Gulf ve proje işvereni arasında ek sözleşme imzalanmıştır ve projenin mali yönünün yanı sıra projenin yeniden başlaması için ödeme koşulları üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Ek sözleşmeye göre aşağıdaki noktalar üzerinde mutabık kalınmıştır:

- Proje işvereni, 31 Aralık 2010 tarihi itibarı ile taşeronlara vadesi gelen 44 milyon AED (19 milyon TL, Grup payı: 8 milyon TL) borcun veya vadesi gelecek borçları ödemesi konusunda, TAV Gulf, proje işvereni ve belli taşeron firmaların gireceği üçlü bir anlaşma sağlayacağını taahhüt etmektedir.
- Proje işvereni, teminat olarak 45 milyon AED (19 milyon TL, grup payı: 8 milyon TL) tutarındaki bazı konutların tapularını TAV Gulf'e devredecektir. Bu tutar, 31 Aralık 2010 itibarıyla TAV Gulf tarafından alacaklılara önceden ödenmiş tutardır.
- İşveren 31 Aralık 2010 itibarıyla her taşeron ve tedarikçi için, TAV Gulf'tan olan 21 milyon AED (9 milyon TL, Grup payı: 4 milyon TL) tutarında alacaklarının ödenmesi için taahhüt mektubu almalıdır.
- İşveren 21 Mart 2011 itibarıyla vadesi dolan avans garantisini geri vermeyi kabul edecektir ve 14 milyon AED (6 milyon TL, Grup payı: 3 milyon TL) tutarında kullanılmayan avansı TAV Gulf'a ödemeyi yapmış sayacaktır.

Uzun vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 38)	2.007	3.751
Diğer ticari alacaklar	109.351	99.407
	111.358	103.158

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2010	2009
DHMI'den garanti edilen yolcu alacakları	60.913	75.868
İşverenler tarafından tutulan mali teminatlar	33.316	13.968
OSB tarafından garanti edilen alacak	15.122	9.571
	109.351	99.407

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
İlişkili taraflara borçlar (Not 38)	16.043	24.650
Diğer ticari borçlar	106.802	154.571
	122.845	179.221

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık tarihleri itibariyle, diğer ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2010	2009
Ticari borçlar	95.238	145.863
Grup tarafından alınan teminat kesintileri	6.122	8.708
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin borçlar (Not 16)	5.442	-
	106.802	154.571

Ticari borçlar yapılmakta olan yatırımlardan dolayı oluşan, taşeronlara olan borçlar ve sigorta şirketlerine olan borçlardan oluşmaktadır. Grup'un ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 39'da açıklanmıştır.

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibariyle uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2010	2009
İlişkili taraflara borçlar (Not 38)	-	5.889
Diğer ticari borçlar	21.329	10.422
	21.329	16.311

31 Aralık tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2010	2009
Grup tarafından alınan teminat kesintileri	21.073	10.315
Diğer ticari borçlar	256	107
	21.329	10.422

11 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar

31 Aralık tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2010	2009
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 38)	10.514	5.295
Diğer ticari olmayan alacaklar	4.498	6.709
	15.012	12.004

31 Aralık tarihleri itibariyle Grup'un uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 38)	24.465	1.878
Diğer uzun vadeli ticari olmayan alacaklar	1.934	2.214
	26.399	4.092

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle diğer alacakların uzun vadeli kısmı 1.934 TL (31 Aralık 2009: 2.214 TL) değerinde olan verilen depozito ve teminatları içermektedir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 38)	14.323	13.143
Diğer ticari olmayan borçlar	108.975	152.801
	123.298	165.944

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer ticari olmayan borçlar aşağıdaki kalemleri kapsamaktadır:

	2010	2009
Alınan avanslar	66.507	106.903
Ödenecek vergi ve sosyal yükümlülükler	3.681	16.875
Alınan depozito ve teminatlar	10.532	7.390
Personele borçlar	6.972	6.887
Ödenecek kurumlar vergisi	9.516	5.237
TAV Tunus imtiyaz borcu	10.012	6.461
Diğer borçlar	1.755	3.048
	108.975	152.801

Alınan avansların büyük çoğunluğu inşaat projeleri için sözleşmelere istinaden işverenlerden alınan avans tutarlarıdır.

Alınan depozito ve teminatların büyük bir kısmı taşeronlara kesilen hakedişler üzerinden yapılan teminat kesintileri ile ilgilidir.

TAV Tunus, Monastır ve Enfidha Havalimanları'nın yıllık satışları üzerinden %11'i ile %26'sı arasında artarak değişen oranda imtiyaz kira ödemeleri olan 40 yıllık imtiyaz süresine sahiptir.

TAV Makedonya yıllık satışları üzerinden %2,21'i ile %15,02'si arasında artarak değişen oranda imtiyaz kira ödemeleri olan 20 yıllık imtiyaz süresine sahiptir.

Uzun vadeli diğer borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 38)	14.607	10.833
Diğer ticari olmayan borçlar	26.141	27.181
	40.748	38.014

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla, diğer ticari olmayan borçların büyük kısmı inşaat projeleri için sözleşmelere istinaden işverenlerden alınan avans tutarlarından oluşmaktadır.

12 KULLANIMI KISITLI BANKA BAKİYELERİ

Kısa vadeli kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri

31 Aralık 2010 itibarıyla kısa vadeli kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri, Akfen Holding'in ve HAVAŞ'ın kullandığı banka kredileri için garanti olarak sağladığı sırasıyla 115.950 TL ve 6.706 TL'lik vadeli mevduatları (2009:112.928 TL ve 6.021 TL), ve bunlara ek olarak 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla TAV İnşaat'ın çeşitli yükümlülüklerine karşılık bulunan 724 TL'lik (2009: 0 TL) mevduatı içermektedir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

13 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle Grup'un finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçları bulunmamaktadır.

14 STOKLAR

31 Aralık tarihleri itibariyle, stoklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2010	2009
Gümrüksüz mağaza stokları	3.635	3.319
Yedek parçalar	3.106	2.639
Ticari amaçla yapılmakta olan gayrimenkuller	-	30.967
Ticari amaçla elde tutulan gayrimenkuller	-	7.030
Diğer stoklar	1.464	1.803
	8.205	45.758

31 Aralık 2010 itibariyle, gümrüksüz mağaza stokları ve yedek parçalar, TAV Havalimanları'na ait stoklardır.

15 CANLI VARLIKLAR

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle Grup'un canlı varlıkları bulunmamaktadır.

16 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

31 Aralık tarihleri itibariyle, tamamlanmamış sözleşme detayları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	1.044.752	1.171.596
Tahmini kazançlar/(maliyetler)	58.900	110.573
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	1.103.652	1.282.169
Eksi: Faturalanan hakediş bedeli	(1.026.182)	(1.185.313)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar/(hakediş bedelleri), net	77.470	96.856

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar ve hakediş bedellerinin konsolide bilançoda dahil edildiği bölümler aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Not 10)	82.912	96.856
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (Not 10)	(5.442)	-
	77.470	96.856

17 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle Grup'un öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları bulunmamaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık tarihleri itibarıyla, yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	556.022	496.248
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	102.736	35.399
	658.758	531.647

Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

	2010	2009
1 Ocak	496.248	425.463
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer	44.358	57.517
İlaveler	946	989
Gerçeğe uygun değer artışı (Not 32)	56.574	30.382
Değer düşüklüğü karşılığı	-	(18.103)
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi (*)	(13.600)	-
Çıkışlar	(28.504)	-
31 Aralık	556.022	496.248

(*) Grup yapısındaki değişikliğin etkisi 2010 yılında satılan Akfen GYT, Akfen Turizm ve TAR'dan gelen yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer edilen tutar, dönem içerisinde tamamlanan Bursa İbis Otel'dir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer edilen tutar, 2009 yılı içerisinde tamamlanan Gaziantep Novotel ve İbis Otel ile Kayseri Novotel ve İbis Otel'dir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla değer artışı, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmıştır. Grup'un Türkiye'de ve KKTC'de sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK'ya kayıtlı ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hesaplanmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri yatırım amaçlı gayrimenkullerin gelecek yıllarda üreteceği serbest nakit akımlarının bugünkü değerlerini toplayarak belirlenmiştir. Değerlemelerde, ilgili üst hakkının kiralama süresini kapsayan bir projeksiyon dönemi esas alınmıştır. Projeksiyonlardan elde edilen nakit akımları ekonominin, sektörün ve işletmenin taşıdığı risk seviyesine uygun bir iskonto oranı ile bugüne indirgenmiş ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleri hesaplanmıştır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Akfen GYO'nun yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer tutarları aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul adı	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Ekspertiz rapor tarihi	Gerçeğe uygun değeri	Ekspertiz rapor tarihi	Gerçeğe uygun değeri
Mercure Otel - Girne	31 Aralık 2010	163.473	29 Ocak 2010	146.072
Zeytinburnu Novotel ve Ibis Otel	31 Aralık 2010	157.045	29 Ocak 2010	145.839
Kayseri Novotel-Ibis Otel	31 Aralık 2010	54.445	29 Ocak 2010	42.368
Trabzon Novotel Otel	31 Aralık 2010	53.102	29 Ocak 2010	47.162
Gaziantep Novotel-Ibis Otel	31 Aralık 2010	51.383	29 Ocak 2010	44.176
Bursa Ibis Otel	31 Aralık 2010	44.358	-	-
Eskişehir Ibis Otel ve Fitness Center	31 Aralık 2010	17.521	29 Ocak 2010	13.832
Toplam		541.327		439.449

2010 ve 2009 yıllarında yapılan girişler Akfen GYO, RHI ve RPI'ya yapılan ilavelerden kaynaklanmaktadır.

Grup şirketlerinin yeniden yapılandırılması kapsamında Akfen İnşaat bünyesindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller elden çıkartılmıştır.

Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller

	2010	2009
01 Ocak	35.399	43.880
Alımlar	39.643	28.047
Faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer	(44.358)	(57.517)
Maddi duran varlıklardan transfer (Not 19)	-	9.752
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışı (Not 32)	73.397	11.585
İptal edilen projeler	(1.345)	-
Çıkışlar	-	(348)
31 Aralık	102.736	35.399

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2010 ve 2009 yıllarına ait ilaveler, ilgili yıllarda devam etmekte olan projelere ait ek maliyetlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Akfen GYO'nun yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tutarları aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul adı	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Ekspertiz rapor tarihi	Gerçeğe uygun değeri	Ekspertiz rapor tarihi	Gerçeğe uygun değeri
İzmir Ibis Otel Projesi	31 Aralık 2010	22.292	-	-
Esenyurt Ibis Otel Projesi	31 Aralık 2010	20.297	29 Ocak 2010	1.751
Adana Ibis Otel Projesi	31 Aralık 2010	14.308	-	-
Bursa İbis Otel Projesi	-	-	29 Ocak 2010	14.578
Toplam		56.897		16.329

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin 20.297 TL'lik kısmı Esenyurt Otel projesinden, 14.308 TL'lik kısmı Adana projesinden, 22.292 TL'lik kısmı İzmir projesinden oluşmaktadır.

Akfen GYO'nun Rusya'da 50% hisse payına sahip olduğu RHI ve RPI firmalarının yapılmakta olan gayrimenkulleri gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilmiştir. 31 Aralık 2010 itibarıyla Rusya'da devam etmekte olan RHI'ya ait Samara Otel projesinin 19.037 TL (31 Aralık 2009: 8.226 TL), Yaroslavl Otel projesinin 15.947 TL (31 Aralık 2009: 1.568 TL,) Kaliningrad Otel projesinin 2,611 TL (31 Aralık 2009: 30 TL) ve RPI'ya ait Samara ofis projesinin 8.245 TL (31 Aralık 2009: 7.556 TL) tutarında grup payına düşen gerçeğe uygun değerleri bulunmaktadır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı üzerindeki ipotek tutarı 454.388 TL'dir (31 Aralık 2009: 454.518 TL).

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki toplam sigorta tutarı 320.685 TL'dir (31 Aralık 2009: 311.905 TL).

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

19 MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arsa ve binalar	Makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar (**)	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet								
1 Ocak 2010	23.123	69.650	35.244	25.761	549	209.118	20.643	384.088
Grup yapısındaki değişim etkisi	-	47	-	-	-	-	1	48
İlaveler	752	20.606	2.503	4.350	-	242.144	160	270.515
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı(*)	-	-	-	-	-	(3.448)	-	(3.448)
Transferler	-	5.751	13	3	-	(38.391)	32.406	(218)
Yabancı para çevrim farkları	(205)	(1.211)	96	(249)	(20)	(1.480)	(765)	(3.834)
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	(3.686)	(2.071)	(17)	(709)	17	(720)	(599)	(7.785)
Çıkışlar	(3.531)	(3.432)	(1.736)	(847)	(484)	-	(1.386)	(11.416)
31 Aralık 2010	16.453	89.340	36.103	28.309	62	407.223	50.460	627.950
Eksi: Birikmiş amortisman								
1 Ocak 2010	(1.635)	(38.239)	(12.889)	(17.367)	(230)	-	(7.562)	(77.922)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	-	-	(737)	-	-	-	-	(737)
Cari yıl amortismanı	(304)	(7.709)	(3.583)	(3.649)	(102)	-	(5.205)	(20.552)
Yabancı para çevrim farkları	2	1.021	81	126	6	-	154	1.390
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	1.266	868	(10)	570	(56)	-	240	2.878
Çıkışlar	268	1.866	1.495	536	327	-	954	5.446
31 Aralık 2010	(403)	(42.193)	(15.643)	(19.784)	(55)	-	(11.419)	(89.497)
Net defter değeri								
31 Aralık 2009	21.488	31.411	22.355	8.394	319	209.118	13.081	306.166
31 Aralık 2010	16.050	47.147	20.460	8.525	7	407.223	39.041	538.453

(*)TAV İstanbul'un sigorta kapsamında bulunan Trijenerasyon Projesi'nde Mart 2010'da yangın çıkmıştır. Jeneratörlerde oluşan hasar için konsolide finansal tablolarda 13.202 TL (Grup payı: 3.448 TL)tutarında maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış olup, sigortadan tahsil edilecek kısım için konsolide finansal tablolarda gelir tahakkuku yapılmıştır.

(**) Yapılmakta olan yatırımların % 94'ünü oluşturan 382.512 TL'lik kısım HES projeleri ile ilgili yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arsa ve binalar	Makine ve cihazlar	Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet								
1 Ocak 2009	77.331	70.369	21.500	26.355	688	76.743	27.792	300.778
Grup yapısındaki değişim etkisi	32	454	1.148	441	8	2.241	-	4.324
İlaveler	2.774	6.641	12.190	2.544	302	152.964	2.128	179.543
Maddi olmayan duran varlıklara transfer	-	(39)	-	53	-	(2.985)	2.670	(301)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere yeniden değerlendirilen varlıkların transferi	(3.511)	(137)	-	-	-	-	-	(3.648)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer	-	-	-	-	-	(7.764)	-	(7.764)
Transferler	4.675	7.041	-	-	-	(11.716)	-	-
Yabancı para çevrim farkları	(100)	200	16	(132)	17	(29)	105	77
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	1.369	4.861	1.575	1.529	-	1.483	2.670	13.487
Çıkışlar	(59.447)	(19.740)	(1.185)	(5.029)	(466)	(1.819)	(14.722)	(102.408)
31 Aralık 2009	23.123	69.650	35.244	25.761	549	209.118	20.643	384.088
Ekisi: Birikmiş amortisman								
1 Ocak 2009	(4.423)	(29.936)	(7.873)	(14.213)	(372)	-	(4.572)	(61.389)
Grup yapısındaki değişim etkisi	(12)	(242)	(388)	(189)	-	-	-	(831)
Cari yıl amortismanı	(1.053)	(5.830)	(2.653)	(3.467)	(195)	-	(2.389)	(15.587)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere yeniden değerlendirilen varlıkların transferi	1.523	137	-	-	-	-	-	1.660
Transferler	-	(2)	-	2	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	-	(1.580)	-	-	-	-	(1.580)
Yabancı para çevrim farkları	(27)	(144)	(13)	(28)	(21)	-	(28)	(261)
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	(6)	(3.975)	(877)	(1.095)	-	-	(1.220)	(7.173)
Çıkışlar	2.363	1.753	495	1.623	358	-	647	7.239
31 Aralık 2009	(1.635)	(38.239)	(12.889)	(17.367)	(230)	-	(7.562)	(77.922)
Net defter değeri								
31 Aralık 2008	72.908	40.433	13.627	12.142	316	76.743	23.220	239.389
31 Aralık 2009	21.488	31.411	22.355	8.394	319	209.118	13.081	306.166

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

20 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	Geliştirme maliyetleri olmayan	Lisanslar	Diğer maddi duran varlıklar	Alt işletim bedeli	Müşteri ilişkileri	Su servisi işletim hakkı	Havaalanı ve liman işletim hakkı	Toplam
Maliyet								
1 Ocak 2009	15.271	65.436	2.633	420.933	10.785	5.460	803.270	1.323.788
Grup yapısındaki değişimin etkisi	-	1.413	-	-	5.349	-	18.206	24.968
İlaveler	-	429	236	-	-	178	159.825	160.668
Maddi duran varlıklardan transfer	-	301	-	-	-	-	-	301
Yabancı para çevrim etkisi	-	90	-	-	118	-	(471)	(263)
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	-	1.853	-	-	2.204	-	47.561	51.618
Çıkışlar	(213)	(2.568)	(13)	(420.933)	-	-	-	(423.727)
31 Aralık 2009	15.058	66.954	2.856	-	18.456	5.638	1.028.391	1.137.353
1 Ocak 2010	15.058	66.954	2.856	-	18.456	5.638	1.028.391	1.137.353
Grup yapısındaki değişimin etkisi	-	-	-	-	341	-	-	341
İlaveler	-	11.641	91	-	-	467	27.194	39.393
Maddi duran varlıklardan transfer	-	218	-	-	-	-	-	218
Yabancı para çevrim etkisi	-	(629)	-	-	(950)	-	(6.145)	(7.724)
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	-	-	(1.209)	-	-	-	-	(1.209)
Çıkışlar	(12.026)	(44)	-	-	-	-	(307)	(12.377)
31 Aralık 2010	3.032	78.140	1.738	-	17.847	6.105	1.049.133	1.155.995

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Geliştirme maliyetleri	Lisanslar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Alt işletim bedeli	Müşteri ilişkileri	Su servisi işletim hakkı	Havaalanı ve liman işletme hakkı	Toplam
İtfa Payı								
1 Ocak 2009	-	(4.724)	(1.803)	(7.138)	(2.585)	(232)	(46.702)	(63.184)
Grup yapısındaki değişim etkisi	-	(34)	-	-	-	-	(3.218)	(3.252)
Cari dönem itfa gideri	-	(2.492)	(148)	-	(971)	-	(25.473)	(29.084)
Yabancı para çevrim etkisi	-	35	-	-	(33)	-	(66)	(64)
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	-	(629)	-	-	(692)	-	(5.741)	(7.062)
Düzeltilmeler	-	-	(45)	-	-	-	-	(45)
Çıkışlar	-	816	3	7.138	-	-	-	7.957
31 Aralık 2009	-	(7.028)	(1.993)	-	(4.281)	(232)	(81.200)	(94.734)
1 Ocak 2010	-	(7.028)	(1.993)	-	(4.281)	(232)	(81.200)	(94.734)
Grup yapısındaki değişim etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-
Cari dönem itfa gideri	-	(3.016)	(171)	-	(1.590)	(185)	(33.866)	(38.828)
Yabancı para çevrim etkisi	-	140	-	-	171	-	89	400
Ortaklıklardaki sahiplik oranı değişiminin etkisi	-	-	881	-	-	-	-	881
Düzeltilmeler	-	-	-	-	-	-	-	-
Çıkışlar	-	40	-	-	-	-	-	40
31 Aralık 2010	-	(9.864)	(1.283)	-	(5.700)	(417)	(114.977)	(132.241)
Net defter değeri								
31 Aralık 2009	15.058	59.926	863	-	14.175	5.406	947.191	1.042.619
31 Aralık 2010	3.032	68.276	455	-	12.147	5.688	934.156	1.023.754

21 ŞEREFİYE

Maliyet değeri	
1 Ocak 2009 itibariyle	70.321
Yabancı para çevrim etkisi	670
Cari yıl girişleri (*)	33.307
Ortaklıklardaki sahiplik oranının değişiminin etkisi	12.479
31 Aralık 2009 itibariyle	116.777
01 Ocak 2010 itibariyle	116.777
Yabancı para çevrim etkisi	(4.397)
Cari yıl girişleri (**)	1.401
31 Aralık 2010 itibariyle	113.781

1 Ocak 2009 tarihi itibariyle şerefiye tutarının 3.309 TL'lik kısmı Akfen GYO'nun %29,30 oranındaki hisselerinin satın alınması sonucunda ödenen 8.233 TL'nin karşılığında oluşan şerefiyeden oluşmaktadır. Şerefiye, alım tarihinde maliyetin, Grup'un Akfen GYO'ya ait tanımlanmış varlıklar, yükümlükler ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki payına göre fazla olan kısmını ifade eder. Şerefiyede değer düşüklüğü bulunmamaktadır. Kalan kısmı ise TAV Havalimanları'nın HAVAŞ'ın %40 hissesini 9 Kasım 2007 tarihinde satın alması ve hisse oranını %60'tan %100'e çıkarması ile ilgilidir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(*)2009 girişlerinin 9.017 TL'si TGS alımından, 2.177 TL'si ise TAV Tiflis'in %6'lık alımından kaynaklanan şerefiyeden oluşmaktadır. (Not:3) Kalan 22.113 TL'lik tutar ise 17 Kasım 2009 tarihinde Hamdi Akın'dan alınan 14,162,267 adet TAV Havalimanları hissesi ile ilgilidir.

(**) 2010 yılı girişleri NHS'nin %50'lik alımından kaynaklanan şerefiyeden oluşmaktadır.

Şerefiye hesaplanmış olan şirketlerin özkaynaklarının gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir ve piyasa yaklaşımları kullanılmıştır. Analiz, çoğunlukla gelir yaklaşımı (indirgenmiş nakit akış yöntemi) kullanılarak yapılmaktadır. Nakit yaratan birimler bazında gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla değer düşüklüğü zararı kaydedilmemiştir.

22 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

47/2000 numaralı Yatırım Teşvik Kanunu'na göre, Grup'un bağlı ortaklıklarından Akfen GYO'nun 31 Aralık 2008 tarihine kadar KKTC'de yaptığı yatırımlar üzerinden %100 oranında yatırım teşviki bulunmaktadır.

23 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Dava karşılığı	2.381	984
Kullanılmamış izin karşılığı	6.053	3.964
Diğer karşılıklar	231	436
	8.665	5.384

31 Aralık tarihleri itibarıyla, karşılıklardaki hareketler aşağıdaki gibidir:

2010	Dava Karşılıkları	İzin Karşılıkları	Diğer	Toplam
Dönem başı bakiye	984	3.964	436	5.384
Cari yıl karşılığı	1.681	3.156	-	4.837
Konusu kalmayan karşılıklar	(284)	(1.040)	(205)	(1.529)
Yabancı para çevrim farkları	-	(27)	-	(27)
Dönem sonu bakiye	2.381	6.053	231	8.665

2009	Dava Karşılıkları	İzin Karşılıkları	Diğer	Toplam
Dönem başı bakiye	1.379	2.937	26	4.342
Cari yıl karşılığı	787	1.099	411	2.297
Yabancı para çevrim farkları	(1.188)	(68)	-	(1.256)
Konusu kalmayan karşılıklar	6	(4)	(1)	1
Dönem sonu bakiye	984	3.964	436	5.384

Dava karşılığı

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ayrılan dava karşılıklarının büyük bölümü halen devam etmekte olan çalışan ve müşteri davalarından oluşmaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

İzin karşılığı

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup sırasıyla 6.053 TL 3.964 TL tutarında karşılık ayırmıştır. Karşılık tutarı kalan izin gününün günlük ücret ile çarpılması sonucu hesaplanır. Cari dönem karşılık giderleri konsolide finansal tablolarda satışların maliyeti ve genel yönetim giderleri hesaplarında gösterilmiştir.

24 TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grubun teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİ'ler	2010	2009
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.345.029	925.573
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	765.995	1.438.454
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	218.921	205.751
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	135.096	204.319
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	83.825	
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	1.432
Toplam	2.329.945	2.569.778

Grubun vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla %144'tür (2009: % 486).

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, Grup'un kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin Avro ve Amerikan Doları cinsinden olanların bakiyeleri 276.501 Avro ve 186.618 Amerikan Doları'dır. (31 Aralık 2009: 240.903 Avro ve 20.962 Amerikan Doları)
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, Grup'un tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklarına vermiş olduğu TRİ'lerin Avro, Amerikan Doları ve diğer(*) para birimleri cinsinden olanların bakiyeleri 289.768 Avro, 50.997 Amerikan Doları ve 293.208 diğer para birimleridir. (31 Aralık 2009: 92.531 Avro, 44.401 Amerikan Doları ve 287.726 diğer para birimleri)
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, Grup'un ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin Avro ve Amerikan Doları cinsinden olanların bakiyeleri 26.000 Avro ve 106.202 Amerikan Doları'dır. (31 Aralık 2009: 6.425 Avro).

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

(b) Alınan teminatlar

Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla sözleşme imzaladığı şirketlerden ve taşeronlardan teminat niteliğinde toplamda 144.828 TL (31.12.2009: 152.585 TL) tutarında garanti mektubu, çek ve senet almıştır. 31 Aralık 2010 itibarıyla alınan senetler tutarının 15.990 TL (31.12.2009: 32.504 TL)'si Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarına ait inşaat şirketlerine, 29.219 TL (31.12.2009: 30.519 TL)'si Grup'a ait hidroelektrik santrallerine verilmiş olan senetlerdir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla müştereken kontrol edilen ortaklıkların almış olduğu teminat mektuplarının toplamı 18.526 TL (Grup payı: 9.263 TL)'dir. (31 Aralık 2009: 19.704 TL (Grup payı: 9.852 TL)

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(c) Kontrata bağlı yükümlülükler

TAV İstanbul

TAV İstanbul, DHMİ ile yapılan İmtiyaz Sözleşmesi şartlarına tabidir. Sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV İstanbul'un faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir.

TAV İstanbul sözleşme süresinin sonunda kira sözleşmesinin konusu tesisi DHMİ'ye devir tarihinden itibaren bir yıl süre ile bu tesise temin ettiği teçhizat, sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından sorumlu olacaktır. Gerekli bakım onarımın yapılmaması halinde bu bakım ve onarım DHMİ tarafından yaptırılacak ve bedeli TAV İstanbul'a fatura edilecektir.

Sözleşmenin öngördüğü karşılıklara uygun olarak, TAV İstanbul'un sözleşmeden doğan yükümlülükleri yukarıda belirtilen tesislerin 3 Temmuz 2005 tarihinden başlamak üzere onbeş buçuk yıllığına kiralanmasını; kira (faaliyet) süresi boyunca uluslararası norm ve standartlara uygun olarak tesislerin faaliyetinin yürütülmesini; tesislerin periyodik tamir ve bakımlarının yapılması ve kira sözleşmesi sonunda söz konusu tesislerin destek sistemleri, cihazlar, döşeme ve demirbaşlar ile birlikte kullanılabilir ve uygun bir şekilde DHMİ'ye devrolunmasını içerir.

TAV İstanbul DHMİ'ye yaptığı kira ödemelerini geciktirmesi veya eksik yapması durumunda, kira bedelinin %10'u tutarında bir ceza ödemekle yükümlüdür. TAV İstanbul, bu ödemeyi 5 gün içinde yapmakla yükümlüdür. Aksi halde kira sözleşmesi iptal edilebilir. TAV İstanbul, sözleşmenin iptali durumunda yaptığı kira ödemelerini talep etme hakkına sahip değildir.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir

TAV Esenboğa ve TAV İzmir DHMİ ile yapılan YİD Sözleşmesi şartlarına tabidir. Sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir.

YİD Sözleşmesi'ne göre:

- TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in sermayesi sabit yatırım tutarının %20'sinden az olamaz.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir'in DHMİ'nin talebi sonucu ilk yatırım tutarının %20'sine kadar ek işler yapma zorunluluğu bulunmaktadır. DHMİ TAV İzmir'den 21 Ağustos 2006 tarihinde TAV İzmir'e ek 2 ay 20 gün inşaat ve ek 8 ay 27 gün işletme süresi sağlayacak olan ve ilk yatırım tutarının %13'üne tekabül eden 13.900 Avro (Grup payı: 3.630 TL)'luk ek iş talebinde bulunmuştur. TAV İzmir ek işleri 10 Mayıs 2007 itibarıyla tamamlamıştır. Ek işlerin tamamlanıp 2007 yılında DHMİ tarafından geçici kabulleri sonrasında 21 Mart 2008'de kesin kabul belgesi alınmıştır.

TAV Esenboğa'nın geçici kabulü 2007 yılı içerisinde DHMİ tarafından yapılmış olup, kesin kabul 5 Haziran 2008 tarihinde gerçekleşmiştir.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir sözleşme süresinin sonunda kira sözleşmesinin konusu tesisi DHMİ'ye devir tarihinden itibaren bir yıl süre ile bu tesise temin ettiği teçhizat, sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından sorumlu olacaktır.

TAV Esenboğa ve TAV İzmir tarafından kullanılan bütün cihazlar iyi durumda ve garanti kapsamında olmalı, uluslararası ve Türk Standartları'na uygun olmalıdır.

Kira sözleşmesi süresi içinde kullanılamayacak duruma gelen ve amortisman oranı Vergi Usul Kanunu'nda düzenlenen şekilde olmayan amortisman tabi sabit kıymetlerin değiştirilmesi ihtiyacı doğarsa kiracı bunları yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak DHMİ'ye devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Esenboğa ve TAV İzmir, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

HAVAŞ ve TGS

DHMI ile imzalanan ve A grubu çalışma ruhsatının ayrılmaz bir parçası olan genel yer hizmetleri anlaşması gereği; HAVAŞ ve TGS, personelleri tarafından DHMI'ye ya da üçüncü kişilere verilen zararlardan sorumlu bulunmaktadır. HAVAŞ ve TGS, aynı zamanda personele verilecek eğitimlerden ve makine ve teçhizatların bakımı da dahil olmak üzere personeli tarafından verilen hizmetin kalitesinden sorumludur. HAVAŞ ve TGS, DHMI'ye her biri 1.000 ABD Doları (Grup Payı: 261 ABD Doları) değerinde teminat mektupları vermekle yükümlüdür. Personelin vermiş olduğu zarardan ya da bu sözleşmeye aykırı davranıştan dolayı alınan ceza yer hizmetleri firmasından talep edilir. Cezalar DHMI tarafından belirlenen ödeme tarihleri itibarıyla ödenmezse garanti mektubunun nakde dönüştürülmesi yoluna gidilecektir. Bu durumda HAVAŞ ve TGS, 15 gün içinde garantideki para miktarlarını orjinal tutar olan 1.000 ABD Doları (Grup Payı: 261 ABD Doları)'na tamamlamalıdır.

DHMI ile otopark alanları, arazi, bina ve Atatürk, Esenboğa, Adnan Menderes, Dalaman, Adana, Trabzon, Milas, Nevşehir, Antalya, Gaziantep, Kayseri, Urfa, Batman, Adıyaman, Elazığ, Muş, Sivas, İzmir and Konya havaalanlarındaki ofisler hakkında imzalanan kira anlaşması gereği tahsis alanının kullanılmasını sona ermesi halinde kiracı tarafından yaptırılan taşınmazlar DHMI'ye ücretsiz terk edilecektir.

TAV Tiflis

TAV Tiflis, YİD anlaşması şartlarına tabidir. Bu anlaşmada belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Tiflis'in faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir. YİD anlaşmasına göre TAV Tiflis aşağıdakileri yerine getirmekle yükümlüdür:

- Tüm güvenlik standartlarıyla uyumlu olmak ve havaalanının ve diğer ek teçhizatın Uluslararası Tiflis Havaalanı'na ilişkin tüm teknik ve işletme gereklilikleriyle ve Gürcistan çevre standartlarıyla uygunlukta yapıldığının ve yolcuların, işçilerin ve halkın sağlığını tehlikeye atmayacak bir şekilde inşa edildiğinin temin edilmesi;
- Yeni terminal inşaatlarının International Air Transport Association ("IATA"), International Civil Aviation Organization ("ICAO") ya da ECAC ve onaylanan projeye göre yapılması;
- TAV Tiflis'in kendisinin ve taşeron firmalarının ilgili sigorta politikalarına bağlı kalarak finansal açıdan güçlü ve uluslararası itibara sahip olan sigorta şirketleriyle çalışması güvencesinin verilmesi;
- Mevcut iletişim ağında TAV Tiflis'in neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı veya bu ağın uygunsuz bir şekilde kullanımı ya da faaliyeti sonucu şirketin neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı ortaya çıkabilecek kazaların/ hataların düzeltilmesi.

Yeni Terminal'in ticari faaliyeti, Tiflis Uluslararası Havalimanı terminal binası ve ilgili altyapı için Yap-İşlet-Devret anlaşmasına göre Geçici Kabul Protokolü bazında yürütülmektedir.

Yeni Terminal'in yasal çerçevesi, Yap-İşlet-Devret Anlaşması'na taraf olan şirketler arasında Gürcistan kanunlarına uyumluluk konusunda halen tartışılmakta olduğu için, Kesin Kabul Protokolü 31 Aralık 2010 tarihli finansal tablolarının onay tarihi itibarıyla sonuçlanmamıştır. Yeni Terminal'in kesin kabulünün yasal çerçevesi, TAV Tiflis'in finansal ve/veya vergi pozisyonu üzerinde çeşitli etkileri olabilir.

Vergi kanunları ve riskleri

Özellikle Gürcistan ticaret ve vergi kanunları değişken yorumlara ve düzenlemelere yol açabilmektedir. Üstelik yönetimin vergi kanunları üzerine yaptığı yorumlar, vergi yetkililerinin yorumlarına göre değişiklik gösterebildiği için, vergi yetkilileri yapılan işlemlere itiraz edebilmektedir ve sonuç olarak TAV Tiflis ek vergi, ceza ve faize tabi tutulabilir. Vergi dönemleri 6 yıl boyunca vergi yetkilileri tarafından incelemeye açık kalmaktadır. Yönetim, ilgili yasaların yorumlarının uygun olduğuna ve TAV Tiflis'in karı, para birimi ve gümrük pozisyonlarının korunacağına inanmaktadır.

TAV Tiflis, 4 Haziran 2009 tarihinde Gürcistan Maliye Bakanlığı Gelirler Hizmetleri, Büyük Vergi Mükellefleri İnceleme Departmanı'ndan 5.479 GEL (2.353 Avro) (Grup payı: 615 Avro) yükümlülük taşıyan vergi talebi almıştır. Bu talep, 5.091 GEL (2.186 Avro) (Grup payı: 571 Avro) telafi edilebilir KDV'nin iptalini ve TAV Tiflis'in vergi denetimine dayanarak Gürcistan Finans Bakanlığı Denetim bölümü tarafından hazırlanan ara dönem raporunda belirtilen 388 GEL (167 Avro) (Grup payı: 44 Avro) benzer cezaları içermektedir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Yönetimin Gürcistan Maliye Bakanlığı'na itirazı üzerine vergi dairesi yeniden bir değerlendirme yapmış ve TAV Tiflis'in iade alacağı KDV tutarı mahsup edilerek 3.596 GEL (1.530 Avro) (Grup payı: 400 Avro) tutarında vergi borcu ve vergi cezası bildirmiştir. Tutarın tamamı 2009 yılında ödenmiştir.

TAV Batum

TAV Batum "Batumi Airport LLC"nin hisselerinin yüzde 100'ünün Yönetim Anlaşması ("Anlaşma") ve Ekleri uyarınca mutabakata varılan şart ve esaslar altında faaliyet göstermekle yükümlüdür.

TAV Batum'un, Anlaşma ve Ekleri çerçevesindeki esasa ilişkin yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda, Batum Uluslararası Havalimanı'nın ve Havalimanı'ndan sağlanan işletme haklarının yönetimini durdurmak zorunda kalabilir.

Bu Anlaşma uyarınca, TAV Batum aşağıdakileri yerine getirmek durumundadır:

- Gürcistan Kanunları'nın ve ilgili tüm yönetmelik hüküm ve gereklerine riayet etmek;
- Batumi Airport LLC'den sağlanan temettülerin, Gürcistan'dan çıkarılmasına ve aktarılmasına engel olmak;
- Yönetim Şirketi'nin Anlaşma çerçevesindeki yükümlülüklerini yerine getirmesine ya da Batumi Airport LLC'in gelirlerinin elde edilmesine ve/veya Batumi Airport Ltd'den temettülerin Yönetim Şirketi tarafından elde edilmesine önemli olumsuz etkisi olan izinlerin şart ve esaslarına riayet etmek;
- Hizmetlere ilişkin olarak Havalimanı'nın ticari menfaatlerini ve itibarını korumak, yüceltmek, geliştirmek ve genişletmek (gerçeğe uygun gayret gösterilecektir);
- Havalimanı'nın bakım ve işletmesini, benzer uluslararası havalimanlarında geçerli olan uluslararası standartlar ile, bir uluslararası havalimanı işletmesi için geçerli olabilecek sair yerel standartlar uyarınca gerçekleştirmek;
- Standart ve kabul görmüş işletme standartları uyarınca, Havalimanı'nın işletmesi için yeterli sayıda personel istihdam etmek ve eğitmek;
- Tüm duran varlıklara yönelik olarak, düzenli, periyodik ve acil durum bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirmek; Havalimanı sınırları içinde yer alan ek binalar ve aksesuarlar için de aynı bakım ve onarım çalışmalarını yerine getirmek ve işletme süresi boyunca anlaşma kapsamında belirtilen sigortaları temin etmek ve sürdürmek.

TAV Tunus

TAV Tunus, Enfidha Havalimanı inşaat ve işletmesi ile, Monastır Havalimanı işletmesine ilişkin İmtiyaz Anlaşması şart ve esaslarına tabidir. TAV Tunus'un, bu İmtiyaz Anlaşmalarının hükümlerine ve bunların ekleri olan Şart ve Şartnamelere riayet edememesi durumunda, bu havalimanlarının işletmesini durdurmaya mecbur bırakılabilir.

Enfidha İmtiyaz Anlaşması çerçevesinde, TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Enfidha Havalimanının işletmesi için kendisine verilen arazi, altyapılar, binalar, tesisler, ekipmanlar, ağılar ve hizmetler;
- Anlaşma Şart ve Şartnamelerince aksi öngörülmediği sürece, Havalimanı inşaatının tamamlanması ve en geç 1 Aralık 2009 tarihinde işletmeye başlanması;

Projenin %30'una kadar olan kısmının, özsermaye ile finansmanı

Monastır İmtiyaz Anlaşması, maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Monastır Havalimanı'nın işletmesi için kendisine verilen araziyi, altyapıları, binaları, tesisleri, ekipmanları, ağıları ve hizmetleri kapsamaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Her iki İmtiyaz Anlaşması uyarınca TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Havalimanlarındaki faaliyetlerin pazarlanması ve tanıtılması ve bunlarla ilgili kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi;
- Anlaşmalar uyarınca verilmesi gereken banka teminatlarının verilmesi ve devamlılığının sağlanması;
- Yetkili Makamlara (Tunus Devleti ve OACA) Alan ve İşletme Haklarının ödenmesi;
- Anlaşmaların ekindeki Şart ve Esaslarda yer alan Şirket hissedarlarınca hisse mülkiyetlerine ilişkin Ek 2 hükümlerine özellikle riayet edilmesi;
- İmtiyaz Anlaşması uyarınca, hakların herhangi bir üçüncü şahsa devri öncesinde veya Havalimanlarının işletmesi esnasında herhangi bir taşeron anlaşmasının sonuçlandırılması öncesinde Yetkili Makamların onayının alınması;
- Anlaşmalar çerçevesindeki yükümlülükler ile, bilhassa emniyet, güvenlik, teknik, işletme ve çevre ile ilgili olanlar dahil, ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere, tüm geçerli Tunus Kanunları ile uluslararası kurallara riayet edilmesi;
- Anlaşmalarda öngörüldüğü üzere, sigorta ile ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesi.

TAV Tunus'un (i) ödeme aczi içinde olduğu ilan edilirse veya hakkında adli tasfiye süreci başlatılırsa ya da (ii) Havalimanlarından birine yönelik işletme faaliyetlerini durdurmak zorunda kalırsa, söz konusu havalimanlarının işletmesini durdurmakla yükümlü olabilir.

İmtiyaz Anlaşması'nın sona ermesinden yedi yıl önce, Yetkili Makamlar TAV Tunus ile uzlaşarak -ve gerektiğinde uzmanların yardımıyla- bir tamir, bakım ve yenileme programı oluşturacak, İmtiyaz'ın son beş yılı içerisinde taşınabilir ve taşınmaz İhale mallarını Yetkili Makamlar'a iyi çalışır durumda devretmek için yapılacak ilgili çalışmaların detaylı fiyatlandırması ve devirden önce yapılacak işlerin programı oluşturulacaktır. Bu kapsamda TAV Tunus İmtiyaz mallarının İmtiyaz Anlaşması'nın gerektirdiği şekilde çalışır durumda olması için her yıl bakım ve onarım prosedürleri gerçekleştirmektedir.

TAV Gazipaşa

TAV Gazipaşa, DHMİ ile, Antalya Gazipaşa Havalimanı için yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Gazipaşa anlaşmayı ihlal eder ve DHMİ tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, DHMİ Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Gazipaşa hissedarlarının hisse devirleri de, DHMİ'nin onayına tabidir.

Anlaşma, TAV Gazipaşa'nın Ulaştırma Bakanlığı'ndan işletme izni alma tarihinden itibaren yirmibeş yıl süre ile yapılmıştır. TAV Gazipaşa'nın akdi yükümlülükleri arasında, tesislerin Ulaştırma Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve DHMİ nezaretinde uluslararası norm ve standartlara uygun olarak işletilmesi; işletme için gerekli tüm sistem ve ekipmanların temin, bakım ve düzenli bakım ve onarımı ile, Anlaşmanın sona ermesi üzerine, tesislerin, sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların uygun ve DHMİ tarafından kullanılabilir bir halde, her türlü borç ve yükümlülükten arı olarak DHMİ'ye devri yer almaktadır (sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların kullanım ömürleri sona ermiş ise, bunlar, DHMİ'ye devredilmeden önce yenilenmelidir). Anlaşmanın sona ermesini müteakip, TAV Gazipaşa tesislerdeki sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından bir yıl süre ile sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımların yapılmaması durumunda, DHMİ, bu bakım ve onarımları yaptıracak ve masrafları TAV Gazipaşa'ya ait olacaktır.

Anlaşma süresi içinde, ilave tesis veya sistemlerin inşaatı için herhangi bir kamulaştırma gerekirse, TAV Gazipaşa kamulaştırmanın tazmin edilmesinden sorumlu olacak ve DHMİ'den herhangi bir tazminat ve/veya ilave kira süresi talep etmeyecek olup, söz konusu arazinin sahibi DHMİ olacaktır.

TAV Gazipaşa'nın kira ödemesinin geciktirilmesi durumunda ve/veya kira DHMİ'ye tam olarak ödenmemiş ise TAV Gazipaşa kalan bakiyenin %10'unu aylık ceza olarak ödemek durumundadır.

Kira tutarı dışında, havaalanının kurulu tesislerinin (alt-üst yapı) kullanım tutarı olarak, kira döneminin başlamasını müteakiben, DHMİ'ye her kira yılının son 1 ayı içinde 50 ABD Doları (Grup payı: 13 ABD Doları) yıllık olarak sabit tesis kullanım tutarı ödeyecektir.

Yönetim, 31 Aralık 2010 itibarıyla geçerli olan İmtiyaz Anlaşması şartlarını yerine getirmiş olduğunu düşünmektedir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TAV Makedonya

TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ile yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Makedonyaa anlaşmayı ihlal eder ve Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Makedonya tarafından kullanılan bütün cihazlar İmtiyaz Anlaşması Standartları'na uygun olmalıdır.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak Makedonya Ulaştırma Bakanlığı'na devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Makedonya, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

(d) Şarta bağlı varlık

TAV İstanbul, kesilen kira faturalarının KDV tutarını giderleştirmektedir ve DHMİ faturaları aylık olarak kesmektedir. Kümülatif KDV gideri 31 Aralık 2010 itibarıyla 157.875 TL (Grup payı: 41.237 TL) (31 Aralık 2009: 118.340 TL (Grup payı: 30.910 TL)) olarak kayıtlara alınmıştır.

TAV İstanbul kısmen ödenmiş ve kalanı DHMİ'ye ödenecek olan kirasının KDV'den istisna edilmesi konusunda Şubat 2006 tarihinde T.C. Maliye Bakanlığı aleyhine dava açmıştır. KDVK Geçici 12. maddesine istinaden, TAV İstanbul, havalimanı özelleştirmelerinin KDV istisnası kapsamında olduğunu iddia etmiştir. TAV İstanbul tarafından açılmış olan vergi davasına ilişkin olarak İstanbul Birinci Vergi Mahkemesi'nin verdiği karar 9 Nisan 2007 tarihinde tebliğ edilmiştir. Bu kararda, davaya konu edilen idari işlemin Vergi Usul Kanunu'nda öngörülen anlamda bir vergi hatası olmadığı ve şikayet yolu işletilerek yapılan başvuru sonucu talebin reddi suretiyle tesis edilen işlemde hukuki isabetsizlik görülmediği değerlendirilmiştir. Söz konusu kararda işlemin KDV'den istisna olup olmadığı yönünde bir değerlendirmeye gidilmemiş, başvuruda şekli hukuk bakımından eksiklik bulunduğu hükmedilmiş olup TAV İstanbul davada herhangi bir şekil noksanı olmadığı ve işlemin KDV'den istisna edilmesi gerektiği düşüncesiyle yasal süresinde Danıştay nezdinde temyiz başvurusunda bulunmuştur. Söz konusu davaya ilişkin olarak TAV İstanbul Danıştay 4. Dairesi'ne 28 Mayıs 2007 tarihinde vermiş olduğu bir dilekçe ile yürütmeyi durdurma talebinde de bulunmuştur. TAV İstanbul, Maliye Bakanlığı ve Maltepe Vergi Dairesi aleyhine Devlet Hava Meydanları İşletmesi'ne ödenen kira tutarlarının katma değer vergisinden istisna olmasına dair bir vergi davası açmış, Vergi Mahkemesi şekil yönünden yetersizlik gerekçesiyle davayı reddetmiştir. TAV İstanbul Vergi Mahkemesi'nin davayı reddine itiraz etmiştir. Danıştay 4. Dairesi'nin hükmü 25 Temmuz 2007 tarihinde TAV İstanbul'a beyan edilmiştir. Buna göre, Danıştay TAV İstanbul'un başvurusunu onamış ve Vergi Mahkemesinin kararını bozmuştur. Dava İdari Yargılama Usulü Kanunu uyarınca Vergi Mahkemesine'ne geri gönderilmiş olup, Vergi Mahkemesi 29 Kasım 2007 tarihinde TAV İstanbul'a tebliğ edilen kararı ile davayı reddetmiş ve TAV İstanbul dava için temyiz başvurusunda bulunmuştur. Ancak Danıştay 4. Dairesinin en son tebliğ edilen kararı ile Vergi Mahkemesinin red kararı onaylanmış olup TAV İstanbul tekrar karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. Grup yönetimi, davanın Grup lehine sonuçlanacağını düşünmektedir.

Akfen Holding ile ACCOR SA. Arasında imzalanan Mutabakat Zaptı

Akfen Holding, dünyanın başlıca otel gruplarından olan ACCOR S.A.'nin Türkiye'de %100 iştirak ettiği şirketi ile Mutabakat Zaptı imzalamıştır. Bu Mutabakat Zaptı ile kuruluşlar, Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir ortaklık kurarak güçlerini birleştirmişlerdir. Şirket birçok sayıda otel inşa ettirecek ve kiralayacaktır. 12 Nisan 2010 tarihinde imzalanan Mutabakat Zaptı'na ait değişikliklere yer alan Yatırım Programı'na göre 1 Ocak 2011'den itibaren 31 Aralık 2015'in sonuna kadar en az 8 otel projesi tamamlanıp Şirket tarafından ACCOR S.A.'ya kiraya verilecektir. Bu otellerden ikisinin İstanbul'da, diğerlerinin de Esenyurt, Ankara, İzmir, Adana ve taraflarca mutabakata varılacak diğer iki şehirde yapılması gerekmektedir. Taraflarca ortak mutabakata varılması durumunda, beş yıllık Yatırım Programı'nın ilk senesinde kararlaştırılmak şartıyla, asgari otel sayısı 6'ya düşürülebilecektir. Taraflar bir sonraki 5 yıllık yatırım programı üzerinde 30 Haziran 2015 tarihine kadar mutabakat sağlayamazlarsa, her iki taraf da sözleşmeyi veya sadece çerçeve sözleşmede yer alan Novotel ve Ibis Otel markaları ile ilgili münhasırlığa, diğer ACCOR markalı otellerde ise ilk reddetme hakkına ilişkin hükümleri feshedebilecektir. Ancak o tarih itibarıyla imzalanmış olan otel kira sözleşmeleri geçerliliğini koruyacaktır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Şirket'in kiralaayan olduğu bütün faaliyet kiralama anlaşmaları Mutabakat Zaptı'na dayandırılmaktadır. Mutabakat Zaptı'na göre:

- Şirket kontrol hakkını taşıyan hisselerinin, hissedarlar ya da grup şirketleri dışında herhangi bir üçüncü kişiye Akfen Holding tarafından satılması durumunda; Şirket'in halka açık bir şirket haline gelmesi dışında üçüncü kişiler tarafından yapılan aynı şartlar ve koşullar dahilindeki tekliflere ACCOR S.A.'nin anlaşmaya göre karşı çıkma hakkı saklıdır.
- İleride yapılacak yatırımların garanti altına alınması için; Akfen Holding ve ACCOR S.A. yaptıkları anlaşma ile Şirket sermayesinin başka kuruluşların katılımı ile artırılması Akfen Holding ve ACCOR S.A.'nin ortaklığının sürekliliğinin olması ve kontrol gücünün dolaylı veya dolaysız bir şekilde Akfen Holding'de olması şartı ile gerçekleştirilebileceği ve yukarıda belirtilen hususların dışında sermaye artırımına katılmasına izin verilen yeni yatırımcının yerel veya uluslararası otel işletmecisi olmama şartları aranmaktadır.
- ACCOR S.A. karşı çıkma hakkını kullanmadığı takdirde ya da bu hak söz konusu olmadığı ve aynı şartlar ve koşullar altında yeni ana hissedar ile devam etmek istemediğinde, mevcut anlaşma ACCOR S.A. tarafından sona erdirilebilir. Anlaşmanın ACCOR S.A. tarafından sona erdirilmesi halinde yürürlükteki kiralama sözleşmeleri sona erme tarihine kadar sürecektir.
- Eğer yukarıda belirtilen yatırım programı 31 Aralık 2015'e kadar hayata geçmezse ya da bir dahaki yatırım programı en geç 30 Haziran 2015 tarihinde uygulamaya konulmazsa her iki kuruluş da ortaklığını bitirmekte serbesttir.

Kayı Insa İnşaat AŞ ve Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat ile ACCOR S.A arasında imzalanan Mutabakat Zaptı

Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat ve Kayı Insa İnşaat AŞ ("Kayı"), ACCOR S.A. ile Mutabakat Zaptı imzalamıştır. Bu Mutabakat Zaptı ile taraflar Rusya'da yer alan anlaşmada listelenmiş seçilmiş şehirlerin sınırları içerisinde otel projeleri geliştirilmesi konusunda anlaşmışlardır. Bu oteller ACCOR SA'nın uygun gördüğü bölgeler üzerinde, ACCOR tarafından Ibis markası altında kiralanmak ve işletilmek üzere Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat ve Kayı tarafından inşa ettirilecektir. Taraflar duruma göre halihazırdaki Mutabakat Zaptı'nın koşullarını seçilmiş şehirler için Novotel markasını kapsayacak biçimde geliştirebilir.

Gayrimenkul yatırım ortaklığı yatırım portföyü kısıtlamaları

SPK'nın Seri: VI, No: 11 sayılı "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin 27'nci maddesinin "b" bendine göre; Şirket yatırım portföyünün azami %10'unu yerel ya da yabancı para vadeli ve vadesiz hesaplarda tutabilir. Aynı Tebliğ'in 35'inci maddesi ise Şirket'in son üç aylık portföy tablosunda yer alan net aktif değerinin üç katından fazla banka kredisi kullanmasını kısıtlamıştır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Akfen GYO, tanımlanan kısıtlamalara uymuştur.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla, anılan Tebliğ'in 27'nci maddesi "b" bendi kapsamında, Şirket'in %100 sahibi olduğu Akfen Gayrimenkul Ticareti'ne olan iştirak tutarı, toplam portföy değerinin %49'unu aşmamaktadır.

Aynı Tebliğ'in 27'nci maddesi "c" bendinde yer alan düzenleme kapsamında Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat'ın gerçeğe uygun değeri, 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Akfen GYO'nun son üç aylık portföy tablosunda yer alan toplam portföy değerinin %49'unu aşmamaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Kiracı olarak Grup

Faaliyet kiralama anlaşmaları

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Akfen GYO kiracı olarak 11 adet faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır;

- Akfen GYO, 15 Temmuz 2003 tarihinde KKTC Maliye Bakanlığı ile Girne ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması yapmıştır. Kira ödemeleri 2003 yılında başlamıştır, ödemeler yıllık yapılmaktadır.
- Akfen GYO, 4 Aralık 2003 tarihinde Maliye Hazinesi ile İstanbul ili Zeytinburnu ilçesinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira tutarı, Maliye Hazinesi tarafından belirlenmiş olan yıllık ödenmesi gereken sabit kira ve üzerine inşa edilecek olan tesisin yıllık toplam hasılatının %1'i tutarındaki kira bedelinden oluşmaktadır.
- Akfen GYO, 8 Ağustos 2005 tarihinde Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ile tamamlanmamış otel inşaat alanını 22 yıl kiralamak üzere bir faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır. İlgili kira anlaşması Tapu Müdürlüğü'nde şerh edilmiştir. Otel inşaatı tamamlanarak 2007 yılında faaliyete geçirilmiştir. Belirlenmiş olan yıllık ödenmesi gereken sabit kira ile üzerine inşa edilen tesisin yıllık toplam hasılatının %5'inden büyük olan tutar kira bedelini oluşturmaktadır.
- Akfen GYO, 30 Ekim 2006 tarihinde Trabzon Dünya Ticaret Merkezi AŞ ile Trabzon ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan faaliyet izni alınmasından sonra beş yıl ödemesiz olmak üzere yapılacaktır. Akfen GYO'nun, kira süresinin uzatılması konusunda eşdeğer teklif veren diğer firmalar arasında öncelik hakkı bulunmaktadır.
- Akfen GYO, 4 Kasım 2006 tarihinde Kayseri Sanayi Odası ile Kayseri ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla 49 yıllığına arazi kiralama anlaşması yapmıştır. Kira ödemeleri, beş ödemesiz yılın sonunda başlayacaktır. Akfen GYO'nun, kira süresinin uzatılması konusunda eşdeğer teklif veren diğer firmalar arasında öncelik hakkı bulunmaktadır.

Kiracı olarak Grup

- Akfen GYO, 31 Mayıs 2007 tarihinde Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ile Gaziantep ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla 30 yıllığına arazi kiralama anlaşması yapmıştır. İlk beş yıllık kira tutarı inşaat ruhsatının alınmasını müteakip peşin olarak ödenmiştir.
- Akfen GYO, 9 Mayıs 2008 tarihinde Bursa Uluslararası Tekstil Ticaret Merkezi İşletme Kooperatifi ("BUTTİM") ile Bursa ilinde üzerine üst kullanım hakkı tesis edip otel inşa ettirmek amacıyla 30 yıllığına arazi kiralama anlaşması yapmıştır. Kira ödemeleri, beş ödemesiz yılın sona ermesiyle başlayacaktır.
- Akfen GYO, 30 Temmuz 2009 tarihinde Gürcistan Batum Belediyesi ile 49 yıllığına bir otel inşa ettirmek suretiyle kira geliri elde etmek için arazi kiralama anlaşması yapmıştır. Yıllık kira bedeli 15 Gürcistan Lari'sidir. Yıllık kira tutarı iki taksit halinde Haziran ve Aralık aylarında ödenmektedir.
- Akfen GYO, 16 Eylül 2010 tarihinde T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğü ile İzmir ilinde 49 yıllığına otel inşa ettirmek suretiyle kira ve yapım işletme sözleşmesi imzalamıştır. Kira ödemeleri sözleşme tarihinden başlamak üzere; ilk üç yıl aylık 2TL ve dördüncü yıl aylık 25TL olarak ödenecektir. Dördüncü yıldan sonra ise her yıl bir önceki yılın kira bedelinin ÜFE (on iki aylık ortalamalara göre değişim yüzde oranı) oranında artırılmasıyla kira bedeli ödenecektir.
- Akfen GYO, Yaroslavl ve Kaliningrad projelerinin arsaları için yıllık kirası sırasıyla 80 TL ve 23 TL olmak üzere arazi kiralama anlaşmaları imzalamıştır.

Tüm sözleşmeler, Akfen GYO'nun sözleşme süresini yenileme talebi olduğunda, piyasa koşullarının incelenmesini öngören maddeler içermektedir. Akfen GYO kiralama süresi sonunda kiralanan varlığı satın alma hakkına sahip değildir.

İptal edilemeyen faaliyet kiralaması yükümlülükleri

	2010	2009
1 yıldan kısa	832	603
1 yıldan uzun 5 yıldan kısa	4.055	2.636
5 ve 5 yıldan uzun	70.352	57.890
	75.239	61.129

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Faaliyet kiralama anlaşmaları

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kiraya veren olarak Akfen GYO, 8 adet faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır;

- Akfen GYO, 18 Kasım 2005 tarihinde ACCOR S.A. ile Eskişehir’de 2007 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 12 Aralık 2005 tarihinde ACCOR S.A. ile İstanbul’da 2007 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen iki otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 26 Temmuz 2006 tarihinde ACCOR S.A. ile Trabzon’da 2008 yılında tamamlanan ve faaliyete geçen bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 24 Mart 2008 tarihinde ACCOR S.A. ile Kayseri’de 2009 yılında tamamlanan ve 2010 yılında faaliyete geçen iki otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 24 Mart 2008 tarihinde ACCOR S.A. ile Gaziantep’te 2009 yılında tamamlanan ve 2010 yılında faaliyete geçen iki otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 31 Temmuz 2009 tarihinde ACCOR S.A. ile Bursa’da 2010’da tamamlanan ve Kasım 2010 tarihinde faaliyete geçen otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 16 Ağustos 2010 tarihinde ACCOR S.A. ile Esenyurt’ta 2012 yılında tamamlanması ve faaliyete geçmesi planlanan bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.
- Akfen GYO, 7 Eylül 2010 tarihinde ACCOR S.A. ile Adana’da 2012 yılında tamamlanması ve faaliyete geçmesi planlanan bir otel için kiralama anlaşması imzalamıştır.

Yukarıdaki sekiz anlaşmada aşağıdaki benzer maddeler bulunmaktadır;

Sözleşmeler, ACCOR S.A.’nın Türkiye’de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris Turizm ile imzalanmış olup Accor S.A.’nin bu sözleşmelerde %100 garantisi mevcuttur.

Kiralama süresi otelin açılış tarihi ile o yılın takvim yılı sonuna kadar geçen süre ve otelin açılış tarihini izleyen yılbaşından itibaren on yıl uzatma opsiyonlu olarak yirmi beş takvim yılı eklenerek hesaplanır. Taraflar anlaşarak ACCOR S.A.’ya on beşinci mali yıl sonunda sözleşmeyi feshetme hakkı tanımışlardır. Şirket inşaatı belirlenen sürede bitiremediği takdirde (belirlenen bitiş tarihinden itibaren altı ay ek süre dahil) ACCOR S.A.’nın anlaşmayı sona erdirmeye hakkı vardır. Bu durumda, taraflar karşılıklı yükümlülüklerden müstesna tutulacaktır ve Grup ACCOR S.A.’ya 750 Avro’ya kadar olan zararlarını ve sözleşme sona ermesine kadar olan borçları ödeyecektir.

12 Nisan 2010 tarihinde imzalanan Mutabakat Zaptı’na ait değişiklikle kiracı tarafından kiralayana ödenecek yıllık kira tutarı, 1 Ocak 2010 tarihi öncesinde açılmış olan Novotel/Ibis İstanbul, Ibis Eskişehir ve Novotel Trabzon otelleri için Düzeltilmiş Otel Brüt Kar’ın (“AGOP”) %65’i, Novotel/Ibis Gaziantep, Novotel/Ibis Kayseri ve Ibis Bursa otelleri için AGOP’un %70’i ile Ibis otelleri için bir yıllık brüt cirosunun %25’i, Novotel otelleri için bir yıllık brüt cirosunun %22’sinden yüksek olanı olarak belirlenecektir. 1 Ocak 2010 tarihinden sonra açılacak tüm Ibis oteller ve Novoteller için AGOP’a uygulanan %70 oranı geçerli olacaktır. AGOP Brüt Faaliyet Kar’ından (“GOP”) cironun %4’ü oranında ACCOR S.A. yönetim gider kesintisi ve cironun %4’ü oranında mobilya ve demirbaş yenileme rezervinin düşülmesiyle bulunur.

Bu değişiklik Novotel/Ibis Gaziantep, Novotel/Ibis Kayseri ve Ibis Bursa otelleri için 1 Ocak 2010 tarihinden, Novotel/Ibis İstanbul, Ibis Eskişehir ve Novotel Trabzon otelleri için ise 1 Ocak 2011 tarihinden, itibaren geçerlidir.

Grup’un biri İstanbul’da olmak üzere toplamda dört oteli en geç 31 Aralık 2013 tarihinde tamamlayamaması durumunda 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Novotel/Ibis Gaziantep, Novotel/Ibis Kayseri ve Ibis Bursa otelleri için yıllık kira gelirleri AGOP’un %65’ine, 31 Aralık 2011 tarihine kadar Moskova’da bir Ibis otel projesinin inşasına başlayamaması ve ACCOR S.A. ile otel kiralama sözleşmesi imzalamaması durumunda 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Novotel/Ibis İstanbul, Ibis Eskişehir ve Novotel Trabzon otelleri için yıllık kira gelirleri AGOP’un %60’ına düşürülecektir. Otel projesinin tamamlanması, yapı kullanım izin belgesi ile işyeri açma ve işletme ruhsatının alınmasını ifade etmektedir. Yıllık kira her üç ayda bir (Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim) ilgili çeyreğe ait gerçekleşen AGOP üstünden her bir otel için belirlenen oranlarda ödenecektir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Grup, kiralayıcı sıfatıyla yukarıda belirtilen ve ACCOR S.A. ile Türkiye'deki oteller için imzalanmış olan kiralama anlaşmalarına ek olarak aşağıda detayları verilmiş olan altı adet faaliyet kiralama anlaşması imzalamıştır:

Kiralayan Olarak Grup

Faaliyet kiralama anlaşmaları

- Akfen GYO, 15 Mart 2007 tarihinde Voyager Kıbrıs Limited ("Voyager") ile casino kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri casinonun açıldığı 1 Temmuz 2007 tarihinde başlamıştır. Kontrat süresi 5 yıldır. Yıllık kira bedeli 1 Mayıs 2010 tarihinde imzalanan ek kira sözleşmesine göre 1 Temmuz 2009 tarihinden başlayarak 30 Haziran 2010 tarihine kadar 3.059 Avro olup, üç ayda bir ödenmektedir (Mart, Haziran, Eylül ve Aralık). 1 Temmuz 2010 tarihinden itibaren ek kira sözleşmesiyle geçerli olan 150 Avro'luk indirim hakkı kaldırılacak ve yıllık kira bedeli 3.210 Avro olacaktır. Esas kira sözleşmesi yürürlükte kaldığı sürece kira tutarında zam uygulanmaması ve esas sözleşmede yer alan kira döneminin başında gerçekleşen yıllık Euribor oranı kadar artışın ortadan kaldırılması konusunda mutabakata varmışlardır.
- Akfen GYO, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Mercure Otelini Serenas Turizm Kongre ve Organizasyon Hizmetleri Limited Şirketine ("Serenas Turizm") 5 yıl uzatma opsiyonlu olarak 5 yıllığına kiralamıştır. Kira tutarı 2011 yılı için 1.500 Avro, 2012 yılı için ise 2.000 Avro'dur. Serenas Turizm, Grup'a 3.000 Avro tutarında muhtelif bankalardan teminat mektubu temin etmiştir. Yıllık kira bedeli üç ayda bir ödenmektedir (Şubat, Mayıs, Ağustos ve Kasım).
- Akfen GYO, 1 Eylül 2006 tarihinde Sportif Makine AŞ ile Eskişehir İbis Otel Fitness Center kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri fitness centerin teslim edildiği 1 Ocak 2007 tarihinden iki ay sonra başlamıştır. Aylık kira bedeli KDV hariç 6 Avro olup kira süresi 7 yıldır. Yıllık kira bedeli, kira döneminin başında yıllık Euribor oranı kadar artışa tabidir. Aralık 2010'da yapılan ek sözleşmeye göre 2011 yılı kira ödemelerine ilişkin yeniden bir düzenleme yapılmış, aylık kira bedeli KDV hariç Haziran, Temmuz ve Ağustos ayları için 4 Avro'ya, diğer aylar içinse 5 Avro'ya düşürülmüştür.
- Akfen GYO 11 Mayıs 2007 tarihinde Seven Turizm İnşaat ve Reklam Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile Eskişehir İbis Otel içerisinde yer alan bar/cafes için kiralama anlaşması imzalamıştır. Kira ödemeleri bar/cafenin teslim edildiği tarihten 2 ay sonra başlamıştır. Aylık kira bedeli 3 TL olup kira süresi 10 yıldır. Yıllık kira bedeli, kira döneminin başında yıllık ÜFE ve TÜFE'nin ortalama oranı kadar artışa tabiidir.
- RHI, LLC Samstroykom aracılığıyla, ACCOR S.A.'nın Rusya'da faaliyet gösterdiği Russian Hotel Management Company ile Samara'da bulunan Ibis Hotel binası için kira sözleşmesi imzalamıştır. Anlaşma Moskova'da 11 Temmuz 2008 tarihinde imzalanmıştır. Bina ACCOR S.A.'ya 2011 yılının 2.çeyreğinde teslim edilecektir. Ana kira sözleşmesi 2011 yılının 2.çeyreğinde imzalanacak ve tescil ettirilecektir. Kiralama 25 yıllık süre için olacak ve ACCOR S.A.'nın 10 yıl uzatma hakkı bulunacaktır. Yıllık kira Düzeltilmiş Otel Brüt Kar'ın (AGOP) %70'i olarak belirlenmiştir. Taraflar halihazırdaki anlaşmanın şartı olan Yıllık Asgari Kira Garantisinin tavanının ilk on beş tam takvim yılı için 1.449 Avro (Grup payı: 724 Avro) olması hususunda anlaşmıştır. ACCOR S.A.'nın onbeşinci sene sonunda kira kontratını sona erdirmeye hakkı vardır.
- RHI, LLC YaroslavlOtelInvest aracılığıyla ACCOR S.A.'nın Rusya'da faaliyet gösterdiği Russian Hotel Management Company ile Yaroslavl'da bulunan Ibis Hotel binası için kira sözleşmesi imzalamıştır. Anlaşma Moskova'da 15 Ekim 2009 tarihinde imzalanmıştır. Bina ACCOR S.A.'ya 2011 yılının 2.çeyreğinde teslim edilecektir. Ana kira sözleşmesi 2011 yılının 2.çeyreğinde imzalanacak ve tescil ettirilecektir. Kiralama 25 yıllık süre için olacak ve ACCOR S.A.'nın 10 yıl uzatma hakkı bulunacaktır. Yıllık kira Düzeltilmiş Otel Brüt Kar'ın (AGOP) %70'i olarak belirlenmiştir. Taraflar halihazırdaki anlaşmanın şartı olan Yıllık Asgari Kira Garantisinin tavanının ilk on beş tam takvim yılı için 1.260 Avro (Grup payı: 630 Avro) olması hususunda anlaşmıştır. Accor'un onbeşinci sene sonunda kira kontratını sona erdirmeye hakkı vardır.

RHI, LLC KaliningradInvest aracılığıyla ACCOR S.A.'nın Rusya'da faaliyet gösterdiği Russian Hotel Management Company ile Kaliningrad'da bulunan Ibis Hotel binası için kira sözleşmesi imzalamıştır. Anlaşma Moskova'da 8 Eylül 2010 tarihinde imzalanmıştır. Bina ACCOR S.A.'ya 2012 yılının 2.çeyreğinde teslim edilecektir. Ana kira sözleşmesi 2012 yılının 2.çeyreğinde imzalanacak ve tescil ettirilecektir. Kiralama 25 yıllık süre için olacak ve ACCOR S.A.'nın 10 yıl uzatma hakkı bulunacaktır. Yıllık kira Düzeltilmiş Otel Brüt Kar'ın (AGOP) %70'i olarak belirlenecektir. Taraflar halihazırdaki anlaşmanın şartı olan Yıllık Asgari Kira Garantisinin tavanının ilk on beş tam takvim yılı için 1.020 Avro (Grup Payı: 510 Avro) olması hususunda anlaşmıştır. Accor'un onbeşinci sene sonunda kira kontratını sona erdirmeye hakkı vardır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

İptal edilemeyen faaliyet kiralaması alacakları:

	2010	2009
1 yıldan kısa	832	602
1 yıldan uzun 5 yıldan kısa	4.055	2.636
5 ve 5 yıldan uzun	70.352	57.889
	75.239	61.127

25 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, kıdem tazminatı karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Dönem başı bakiye	6.449	3.387
Faiz maliyeti	366	1.678
Hizmet maliyeti	1.403	3.132
Yıl içinde ödenen, iptal edilen	(1.847)	(2.769)
Yabancı para çevrim farkları	112	47
Ortaklıklardaki sahiplik oranının değişiminin etkisi	-	308
Aktüeryal fark	3.189	666
Dönem sonu bakiye	9.672	6.449

Kıdem tazminatı karşılığı 31 Aralık 2010 itibarıyla 30 günlük maaşın üzerinden en fazla 2.517 TL'ye göre (31 Aralık 2009: 2.365 TL) çalışılan yılbaşına emeklilik ya da fesih günündeki orana göre hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı cari bazda hesaplanır ve konsolide finansal tablolara yansıtılır. Karşılık Grup'un çalışanların emekliliklerinden kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplama Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. UFRS, Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranı ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2010 tarihindeki karşılık yıllık % 5,10 enflasyon oranı ve % 10 iskonto oranı varsayımına göre, yaklaşık % 4,66 iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2009: yıllık % 4,80 enflasyon oranı, % 11 iskonto oranı, % 5,92 iskonto oranı). Müşterek yönetime tabi şirketlerin bazıları için kıdem tazminatına ilişkin hakların imtiyaz anlaşması sonunda ödeneceği planlanmıştır. Buna bağlı olarak gelecekte ödenecek yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında imtiyaz anlaşma süreleri dikkate alınmıştır.

26 EMEKLİLİK PLANLARI

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla Grup'un emeklilik planları bulunmamaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

27 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	2010	2009
Peşin ödenen kira gideri	65.612	66.173
Devreden KDV	32.486	42.952
Taşeronlara verilen avanslar	46.082	29.294
Verilen sipariş avansları	12.342	15.570
Gelir tahakkukları	8.436	15.153
Peşin ödenen giderler	8.915	12.078
Peşin ödenen vergi ve fonlar	5.172	2.884
Hakedişler üzerinden ayrılan stopajlar	1.663	863
İş avansları	1.427	401
Diğer	8.390	5.498
	190.525	190.866

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, MIP, müşterilerine depolama ve terminal servisleri gibi verdiği hizmetler için KDV kesmeyip, aldığı bütün hizmetlerde KDV ödediği için 20.263 TL'lik KDV alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2009: 18.134 TL). Ayrıca 3.225 TL tutarında KDV alacağı yerel kanunlar nedeniyle TAV Tiflis ve TAV Tunus'ta oluşan KDV'den kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2009: TL 7.759 TL).

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla taşeron firmalara verilen avanslar Türkiye, Libya, Tunus, Makedonya, Doha, Dubai ve Oman'daki inşaat projelerine ilişkin taşeronlara verilen avanslar, Demirciler Hidroelektrik Santrali, Dorukhes Hidroelektrik Santrali, Gelinkaya Hidroelektrik Santrali ile Adana, İzmir ve Esenyurt Otel projeleri için verilen avansları içermektedir. 31 Aralık 2009 itibarıyla taşeron firmalara verilen avanslar ise Doha, Dubai, Oman, Karasu Hidroelektrik Santrali, Otlucahes Hidroelektrik Santrali ile Loft 2 ve Bursa Otel projeleri için verilen avansları içermektedir.

Diğer duran varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Devreden KDV	84.924	59.738
Peşin ödenmiş kira giderleri	44.039	60.609
Gelir tahakkukları	17.685	1.422
Verilen avanslar	12.697	24.450
Hakedişler üzerinden ayrılan stopajlar	9.567	5.210
Taşeronlara verilen avanslar	8.699	4.968
Peşin ödenmiş giderler	1.451	2.049
Diğer	238	3.599
Diğer duran varlıklar	179.300	162.045

31 Aralık 2010 itibarı ile TAV Havalimanları'na ait olan peşin ödenen imtiyaz gideri 44.039 TL'dir. (31 Aralık 2009: 60.609 TL).

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, KDV alacaklarının çoğu özellikle hidroelektrik santral projeleri için yapılan 52.868 TL (2009: 27.289 TL) tutarındaki yatırım için ödenen KDV'den kaynaklanmaktadır. Bu tesisler hidroelektrik santral projeleri için inşa halinde olduğundan, Grup bu KDV alacaklarını mahsup edebilmek için yeterli KDV borcuna sahip değildir. Akfen GYO 27.152 TL (2009: 25.953 TL) devreden KDV rakamına sahiptir. Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre gayrimenkul yatırım ortaklığı gelirleri kurumlar vergisinden muaftır. Ancak inşaat sözleşmeleri için % 18 oranında KDV tutarına katlanmak durumundadır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 17.585 TL değerinde gelir tahakkukları Aliağa Projesiyle ilgili olan gelir tahakkukunu içermektedir.

12.696 TL'lik verilen avanslar rakamının 12.568 TL'lik kısmı Akfen Hes'in proje inşaatı ile ilgili sabit kıymet avanslarından oluşmaktadır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler hesabının büyük kısmı gider tahakkuklarından oluşmakta olup 25.679 TL'si TAV Yatırım TAV İnşaat Libya, TAV İnşaat Gulf, TAV İnşaat Tunus, TAV İnşaat Mısır, TAV İnşaat Türkiye, TAV İnşaat Doha, TAV İnşaat Oman'ın, 4.021 TL'si Akfen İnşaat'ın HES projeleri, Loft 2 ve Bursa Otel projeleri kapsamında taşeronlara olan borç karşılıklarından, 2.292 TL'si MIP'nin gelmeyen fatura ve ödenecek bonus için ayırdığı karşılıklardan oluşmaktadır.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2010 itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülükler rakamının 10.316 TL (2009: 8.092 TL) tutarındaki kısmı ATÜ'nün TAV Havalimanları'na peşin ödediği kira gelirlerinden oluşmaktadır.

28 ÖZKAYNAKLAR

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Akfen Holding'in hissedarları hisse tutarlarıyla birlikte aşağıdaki gibidir:

	2010		2009	
	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %	Hisse Tutarı	Sahiplik Oranı %
Hamdi Akın	99.209	68,18	94.364	94,68
Akfen İnşaat	3.995	2,75	4.125	4,14
Diğer halka açık olmayan diğer hisseler	1.180	0,81	1.180	1,18
Halka Açık Kısım	41.116	28,26	-	-
Ödenmiş sermaye (nominal)	145.500	100	99.669	100

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Akfen Holding hisseleri üzerinde herhangi bir ipotek yoktur.

Akfen Holding'in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla her biri 1 TL nominal değerinde 145.500,00 adet hissesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 145.500 TL'lik sermayenin tamamı ödenmiştir.

Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 17.914 TL (31 Aralık 2008: 25.044 TL) tutarındaki yabancı para çevrim farkları MIP, TAV Yatırım, RHI, RPI, Hyper Foreign, ATI ve TAV Havalimanları'na ait finansal tabloların Amerikan Doları ve Avro olan fonksiyonel para birimlerinin TL olan raporlama para birimine dönüştürülmesinden oluşan ve özkaynaklarda yansıtılan yabancı para çevrim farkından kaynaklanmaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Riskten korunma rezervi

Riskten korunma rezervi henüz oluşmamış riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akım riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, HES grubu şirketleri, MIP ve TAV Havalimanları'nın 2010 yılında yaptığı faiz oranı ve çapraz kur takasları sözleşmeleriyle ilgili 71.363 TL (31 Aralık 2009: 60.677 TL) tutarındaki riskten korunma rezervi özkaynaklara yansıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme artış fonu

DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri, gerçeğe uygun değerlerine göre TAV Havalimanları tarafından 2007 yılında yeniden değerlendirilmiştir. Gerçeğe uygun değer değişikliği TAV Havalimanları'nın konsolide finansal tablolarında yeniden değerlendirme artış fonu olarak gösterilmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Grup'un yeniden değerlendirme artış fonundaki payını içermektedir.

Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (Hazine hisseleri)

Ödenmiş sermaye olarak kayıtlara alınan paylar tekrar geri alındığı zaman, ödenen tutar, geri satın almaya atfolunabilecek maliyetlerin vergi etkisi düştükten sonraki tutarı da kapsayacak şekilde özkaynaklardan düşer. Geri alınan paylar özkaynaklardan azalma olarak gösterilmektedir. Söz konusu paylar satıldığı ya da tekrar ihraç edildiği zaman, edinilen tutar sermaye arttırımı olarak kaydedilmekte ve sonuçta ortaya çıkan işlem fazlalığı/(eksikliği) geçmiş yıl karlarına transfer edilmektedir.

Ortak yönetim altındaki işletmeler

Ortak yönetim altındaki işletmelerden satın alınan hisseler defter değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Ödenen rakam ile elde edilen net varlığın defter değeri arasındaki fark özkaynaklara kaydedilir.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan karın ödenmiş sermayenin %5'ini aşan kısmının %10'u oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir.

Diğer Yedekler

Diğer yedekler, kontrol gücünün grupta kaldığı ya da değişmediği bağlı ortaklık hisse satış ve alımlarından kaynaklanan kar ve zararlardan oluşmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından olan Akfen Enerji'nin, Hamdi Akın'a ait hisselerden Akfen Enerji'nin toplam hisselerinin %20'sine denk düşen kısmı Şirket tarafından 6 Nisan 2010 tarihinde 36.000.000 Avro bedelle satın alınmış ve devir işlemi tamamlanmıştır. Satın alma fiyatının, işlem tarihindeki net varlık değerini aşan 73.172 TL lik kısmı özsermaye içerisinde "Diğer Yedekler" kaleminde gösterilmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından olan Akfen GYO'nun, işlem tarihindeki toplam hisselerinin %32,46'sına tekabül eden 32.466.150 adet 32.466 TL nominal değerdeki hissesi, THO B.V.'den 31 Ağustos 2010 tarihinde 122.757 TL bedel ile satın ve devir alınmıştır. Satın alma fiyatının, işlem tarihindeki net varlık değerini aşan 27.466 TL lik kısmı özsermaye içerisinde "Diğer Yedekler" kaleminde gösterilmiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TAV Tunus'un %18 oranındaki azınlık hissesinin Pan African Infrastructure Development Fund ("PAIDF")'a satışına ilişkin 5 Mart 2010 tarihinde bir sözleşme imzalanmıştır. Bahsi geçen hisselerin PAIDF'e transferi Haziran 2010'da gerçekleşmiş ve bu tarih itibarıyla hisselerin kontrolü PAIDF'e geçmiştir. Böylece 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla TAV Havalimanları'nın TAV Tunus'taki ortaklık payı %67'ye düşmüş ve TAV Tunus konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyona tabi tutulmuş, azınlık hissesi için kontrol gücü olmayan pay yansıtılmış ve bu işlemin 40.303 TL (Grup payı: 10.527 TL) tutarındaki etkisi özsermaye değişim tablosunda diğer yedekler kalemi altında gösterilmiştir.

18 Mart 2010 tarihi itibarıyla sermayesine TAV Havalimanları'nın %65, HSBC Investment Bank Holdings Plc'nin %28,33 ve İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin %6,67 oranında iştirak ettiği HAVAŞ Havalimanları Yer Hizmetleri Yatırım Holding A.Ş. ("HAVAŞ Holding") kurulmuştur. TAV Havalimanları'nın 78 milyon Avro, HSBC Investment Bank Holdings Plc ("HSBC")'nin 34 milyon Avro ve İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 8 milyon Avro sermaye katılımı ile HAVAŞ Holding'in sermayesi 120 milyon Avro'ya ulaşmış ve HAVAŞ Holding, HAVAŞ hisselerinin tamamını 180 milyon Avro bedelle devir almıştır. 28 Aralık 2010 tarihinde HAVAŞ Holding'in tüm aktif ve pasifiyle birlikte HAVAŞ tarafından devralınması suretiyle birleşmesi neticesinde HAVAŞ sermayesi 45.000 TL'den 182.632 TL'ye artmıştır. 31 Aralık 2010 itibarıyla bu işlemler sonucunda, Grup'un HAVAŞ'taki payı %65'e düşmüş ve HAVAŞ konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyona tabi tutulmuş, kontrol gücü olmayan paylar için kontrol gücü olmayan pay yansıtılmış ve bu işlemin etkileri özsermaye değişim tablosunda diğer yedekler kalemi altında gösterilmiştir.

Hisse senedi ihraç primleri

Şirket sermayesinin % 7,118'ine tekabül eden hisse senetlerinin 14 Mayıs 2010 tarihindeki halka arzı esnasında nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması nedeniyle oluşan 90.505 TL'lik fark, hisse senedi ihraç primleri olarak muhasebeleştirilmiştir. Yeni hisse çıkarımı ve bunların halka arzı nedeniyle katlanılan 8.190 TL tutarındaki komisyon, reklam ve hukuki danışmanlık giderleri, Tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre, geçmiş yıllar karları ile ilişkilendirilmiştir.

Akfen Holding'in çıkarılmış sermayesinin ortakların rüçhan hakları kısıtlanmak suretiyle 112.384 TL'den 145.500 TL'ye yükseltilmesi dolayısıyla ihraç edilen toplam 33.116 TL nominal değerli payların tahsisli olarak Toptan Satışlar Pazarı'nda satış işlemi 24 Kasım 2010 tarihinde gerçekleştirilmiştir ve 397.393 TL Şirket hesaplarına intikal etmiştir. Nominal bedelden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması nedeniyle oluşan 364.277 TL'lik fark, hisse senedi ihraç primleri olarak muhasebeleştirilmiştir. Yeni hisse çıkarımı ve bunların halka arzı ile katlanılan 7.596 TL tutarındaki komisyon, reklam ve hukuki danışmanlık giderleri, Tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre, geçmiş yıllar karları ile ilişkilendirilmiştir.

29 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

29.1 Satışlar

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
İnşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir	443.335	551.093
Liman işletme geliri	150.130	117.468
Havacılık geliri	88.139	63.013
Gümrüksüz mağaza mal satışları	86.136	62.494
Yer hizmetleri geliri	78.973	54.295
İmtiyaz ücretleri - gümrüksüz mağaza	40.423	38.322
Yiyecek içecek hizmet geliri	24.881	18.254
Yatırım amaçlı gayrimenkul kira geliri	18.471	17.699
Sigorta brokerlik komisyon geliri	13.000	13.975
Döviz satış geliri	-	49.195
Diğer	50.749	43.459
	994.237	1.029.267

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

29.2 Satışların maliyeti

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
İnşaat sözleşmelerine bağlı maliyetler	430.179	291.352
Personel gideri	95.426	140.390
Liman işletme maliyetleri	80.244	23.818
Kira gideri	68.769	84.007
Satılan ticari malların maliyeti	33.705	131.407
Amortisman ve itfa payı giderleri	31.407	39.770
Satılan hizmet maliyeti	21.865	16.462
Döviz satış maliyeti	-	47.505
Diğer	17.919	68.636
	779.514	843.347

30 PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

30.1 Genel yönetim giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Personel giderleri	45.725	29.084
Danışmanlık giderleri	13.945	8.575
Genel ofis giderleri	12.653	12.896
Sigorta giderleri	7.556	5.494
Vergi, resim ve harç giderleri	6.855	1.918
İndirilemeyecek KDV	6.414	10.660
Kira giderleri	5.307	2.876
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	5.247	343
Amortisman ve itfa payı giderleri	4.649	4.901
Seyahat giderleri	4.175	2.753
Ofis malzeme giderleri	2.557	1.408
Temsil giderleri	1.246	3.558
Hisse alım gideri(*)	-	32.750
Diğer proje maliyetleri(**)	-	3.666
Diğer giderler	18.883	11.539
	135.212	132.421

(*)Hisse alım gideri 3 Kasım 2009 tarihinde Akfen Holding ile Goldman Sachs arasındaki vadeli hisse satış opsiyonundan kaynaklanan TAV Havalimanları hisselerinin geri alınmasından kaynaklanmaktadır. Bu geri alım sebebi ile yapılan özel anlaşma gereğince Akfen Holding Goldman Sachs'a 32.750 TL tutarında ödeme yapmıştır.

(**) Diğer proje maliyetleri inşaat projeleriyle ilgili giderleri içermektedir. Bu maliyetler projelerle direkt olarak eşleştirilemediği için proje bazlı dağıtılamamıştır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle Grup'un giderleri fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Not 30 ve 32'de yer almaktadır.

32 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer değişimi (Not 18)	129.971	41.967
İştirak satış karı (*)	19.646	5.336
Reklam geliri	6.776	6.836
Kira geliri	5.231	5.255
Sigorta gelirleri	5.024	-
Ticari amaçla elde tutulan gayrimenkul satış karı	2.691	8.108
Maddi duran varlık satış karı	1.348	569
Tazminat geliri	-	1.684
Menkul kıymet satış karı	1.058	291
Diğer	8.249	8.372
	179.994	78.418

(*) 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle sona eren yılda, iştirak satış karı Akfen Gayrimenkul Yatırımları, Akfen HES II'nin sahibi olduğu Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Enbatı) ve Akfen HES III ün sahibi olduğu TBK Enerji Elektrik Üretim Dağ. Paz. San. Ve Tic. A.Ş. ("TBK") hisselerinin tamamının satışından kaynaklanmaktadır

Akfen Holding'in bağlı ortaklığı olan Akfen HES II ile Kardemir A.Ş. arasında, Piriçlik'te faaliyet gösterecek olan 22.5 MW kapasiteye sahip hidroelektrik santralini kurup işletecek olan, Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin hisselerinin % 100' ünün 10.000 Euro hisse bedeli ile satımına dair "Hisse Satış ve Alış Anlaşması" 27 Eylül 2010 tarihi itibariyle imzalanmış olup, gerekli izin ve onayların alınmasına takiben hisse devri 27 Aralık 2010 tarihinde tamamlanmıştır.

31 Aralık 2009 itibariyle iştirak satış karının 4.326 TL'lik kısmı, TAV Tunus hisselerinin International Finance Corporation ("IFC")'a satışından kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2009 tarihi itibariyle, TAV Tunus'un %15 oranındaki azınlık hissesinin toplam 27.999 Avro (60.488 TL) bedelle Dünya Bankası'nın bir kuruluşu olan International Finance Corporation (IFC)'ye satışına ilişkin anlaşma taraflarca imzalanmıştır. Söz konusu TAV Tunus hisselerinin IFC'ye devri Ağustos 2009 içerisinde gerçekleşmiş ve hisselerin kontrolü IFC'ye geçmiştir. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle TAV Holding'in TAV Tunus'taki ortaklık payı %100'den %85'e düşmüştür.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Yatırım amaçlı gayrimenkuller satış zararı	7.040	-
İndirilemeyecek KDV	3.209	-
İptal edilen proje gideri	1.345	-
Maddi duran varlıklar satış zararı	116	1.030
Tasfiye edilen iştirak zararı	-	1.656
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü (Not 18)	-	18.103
Diğer	1.936	4.202
	13.646	24.991

Yatırım amaçlı gayrimenkullerde satış zararı, Akfen İnşaat'a ait yatırım amaçlı gayrimenkullerinden satışından kaynaklanmaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2010 itibarıyla indirilemeyecek KDV, Akfen GYO'nun Rusya'daki projelerinden kaynaklanan ve ileride oluşacak KDV borçlarından mahsup edemeyeceğini düşündüğü 3.209 TL tutarındaki KDV alacağı için ayırdığı karşılıktan oluşmaktadır. Akfen GYO bu KDV'yi indirim konusu yapabilmek için ilgili tutarın kaynaklandığı Samara projesi arsa sahibi ile imzalanmış olan sözleşmede 2011 yılının ilk yarısında revizyon yapmayı planlamaktadır.

İptal edilen proje gideri ise Rusya'da bulunan Krasnoyarsk projesinin iptal edilmesi sonucu oluşmuştur.

33 FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

Finansal gelir	2010	2009
Kur farkı geliri	160.050	54.203
Faiz geliri	27.398	14.974
UFRYK 12 etkisiyle oluşan reeskont faiz geliri (*)	5.331	3.746
Kazanılmamış finansman geliri, net	1.492	2.959
Diğer	549	192
	194.820	76.074

(*) UFRYK 12 etkisiyle oluşan reeskont faiz geliri, DHMİ'den garanti edilen yolcu alacaklarının reeskontundan ve Dilovası Organize Sanayi Bölge'den garanti edilen reeskont faiz gelirinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen finansal gelirler/ (giderler) aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Yabancı para çevrim farkları	(8.238)	(3.018)
Riskten korunma rezervi	(14.194)	21.894
	(22.432)	18.876

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, HES 1, MIP ve TAV Havalimanları'nın 2010 yılında yaptığı faiz oranı ve çapraz kur takaslarıyla oranlı "swap"larla ilgili olan 14.194 TL'lik (31 Aralık 2009: 21.894 TL) riskten korunma rezervi özkaynaklara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla özkaynaklarda yansıtılan 8.238 TL tutarındaki yabancı para çevrim farkları MIP, TAV Yatırım, RPI, RHI, Hyper Foreign ve TAV Havalimanları'na ait finansal tabloların Amerikan Doları ve Avro olan fonksiyonel para birimlerinin TL raporlama para birimine dönüştürülmesinden oluşan yabancı para çevrim farkını içermektedir (31 Aralık 2009: 3.018 TL, TAV Yatırım, MIP, Hyper Foreign, RPI, RHI, ve TAV Havalimanları).

34 FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Faiz giderleri	158.262	170.750
Kur farkı zararı	164.457	46.440
Diğer	5.755	5.946
	328.474	223.136

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

35 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup, 10 Mart 2010 tarihinde %99,87 oranında sahip olduğu Akfen Altyapı Danışmanlık hisselerini Hamdi Akın, Selim Akın ve Pelin Akın'a; 18 Mart 2010 tarihinde %100 oranında sahip olduğu Akfen Turizm ve Akınısı hisselerini, 5 Nisan 2010 tarihinde %42.50 oranında sahip olduğu Artı Döviz hisselerini ve 6 Nisan 2010 tarihinde %37 oranında sahip olduğu IBS hisselerini Akfen Altyapı Danışmanlık'a satmıştır.

Elden çıkarılan şirketlerden Akfen Altyapı Danışmanlık, Akınısı, Akfen Turizm, Artı Döviz ve IBS'den gelen dönem karları 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren dönem için hazırlanmış özet konsolide finansal tablolarında "durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı" kaleminde gösterilmiştir. Aynı şekilde 2009 yılında elden çıkartılmış olan Tüvtürk Kuzey, Tüvtürk Güney, Tüvtürk İstanbul ve Adana İçel Hatay Araç Muayne'den gelen dönem karları da 31 Aralık 2009 ara dönem özet konsolide finansal tablolarında "durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı" kaleminde gösterilmiştir.

Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı

	2010	2009
Gelirler	14.292	171.726
Satışların maliyeti	(9.387)	(137.572)
Diğer gelirler	83	154
Diğer giderler	(23)	-
Genel yönetim giderleri	(2.481)	(18.601)
Satış pazarlama giderleri	-	(262)
Finansal gelirler	828	10.696
Finansal giderler	(651)	(13.297)
Vergi geliri/(gideri)	(491)	(1.878)
Dönem karı	2.170	10.966
İştirak satış karları	15.056	183.869
	17.226	194.835

36 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar vergisi:

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı % 20'dir.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri yüzde 15 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da gözönünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye tahsis edilmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve maddi duran varlıkların satışlarından elde edilen gelirlerin yüzde 75'i satış tarihinden itibaren beş yıl içinde sermaye artışında kullanılmak üzere özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olur. Geriye kalan yüzde 25'lik kısım kurumlar vergisine tabidir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Transfer fiyatlandırmasına ilişkin hükümler, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13üncü maddesinde, "transfer fiyatlandırması yoluyla gizlenmiş kar dağıtım" başlığı altında belirtilmiştir. 18 Kasım 2007 tarihli, transfer yoluyla gizlenmiş kar dağıtımına ilişkin genel tebliğ, uygulamayla ilgili hükümler içerir. Eğer bir vergi yükümlüsü ilişkili kuruluşlarla mal ya da hizmet alım satımında bulunursa, ve fiyatlar her iki tarafın da bağımsız olduğu ve birbirlerine hakim durumda olmadıkları bir şekilde belirlenmiyorsa, ilgili karların gizli bir biçimde transfer fiyatlandırmasıyla dağıtıldığı varsayılmaktadır. Bu tür gizli kar dağıtımları, kurumlar vergisi hesaplamasında vergiden düşülememektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") madde 5/1(d) (4)'e göre, gayrimenkul yatırım ortaklığından elde edilen kazançlar Kurumlar Vergisinden istisna tutulmuştur. Bu istisna ayrıca ara dönem Geçici Vergi için de uygulanmaktadır. Kararının aksine, Hesap Uzmanları Kurulu tarafından halka açık olmayan gayrimenkul yatırım ortaklıklarının bu istisnadan yararlanamayacakları düşünüldükçe dönem içinde bazı vergi cezaları kesilmiştir. Diğer taraftan, Sermeye Piyasası Kurulu'nun konu hakkındaki görüşü; gayrimenkul yatırım ortaklıklarının Kurul'ca başvurunun uygun görülmesi halinde, ani usulde kuruluşta kuruluşun, dönüşümde ise esas sözleşme değişikliklerinin onaylanması ile kazanıldığı şeklindedir. Bu nedenlerle, Grup yönetimi ve danışmanları bu cezayla ilgili herhangi bir yükümlülükleri olmayacağını ve bu uygulamanın Vergi İdaresi tarafından uzlaşılarak çözüleceğini düşünmektedir.

Kuzey Kıbrıs'da kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı % 23,5'tir. Kuzey Kıbrıs'ta şubeleri bulunan Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat, Akfen Turizm ve Akfen İnşaat operasyonlarından dolayı bu vergi oranına tabidir.

Gürcistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren %20'den %15'e düşmüştür. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergiye konu olan aktif ve pasif kalemler üzerinden %15 ertelenmiş vergi hesaplanmıştır.

Tunus kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, üzerinden kanunen indirebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır. TAV Tunus'un imzaladığı imtiyaz anlaşmasına göre, TAV Tunus imtiyaz anlaşmasının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 5 yıl kurumlar vergisinden muaftır.

Yatırım indirimi:

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na 8 Nisan 2006 tarih ve 26133 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren 5479 sayılı Kanun ile eklenen Geçici 69 uncu maddede, bu madde kapsamında yükümlülerin 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) hesaplayacakları yatırım indirimi tutarlarını sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilecekleri öngörülmüş, dolayısıyla da yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştı. Bu çerçevede, üç yıllık sürede yatırım indirimi istisnası haklarının bir kısmını veya tamamını kullanamayan yükümlülerin hakları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ortadan kalkmıştı. Diğer yandan 5479 sayılı Kanun'un 2 ve 15 inci maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 19 uncu maddesi, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmış ve böylece 1 Ocak 2006 ila 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan yatırım harcamaları üzerinden yatırım indirimi istisnasından yararlanılmasına imkan tanınmamıştı.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Ancak, Anayasa Mahkemesi'nin, 15 Ekim 2009 tarihinde yapılan toplantısında aldığı Karar uyarınca, yukarıda bahsi geçen Gelir Vergisi Kanunu'nun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69 uncu maddesinde yer alan 2006, 2007 ve 2008 ibareleri ile yine 5479 sayılı Kanun'un ilgili düzenlemenin Kanun'un yayımlandığı tarih olan 8 Nisan 2006'da değil de 1 Ocak 2006'dan itibaren yürürlüğe girmesine olanak tanıyan 15. maddesinin (2) numaralı bendindeki "2" rakamının Anayasa'ya aykırı olduğu gerekçesiyle iptal edilmesine karar verilmiş olup, bahsi geçen tarih öncesi hak kazanılan yatırım indirimlerinin kullanımı ile ilgili süre sınırlaması ve ilgili Kanun'un yayımlandığı süre ile 1 Ocak 2006 tarihleri arasında yapılmış olan yatırım indirimi tutarlarından faydalanılamayacağına ilişkin kısıtlar ortadan kalkmış bulunmaktadır. Anayasa Mahkemesi'nin aldığı Karar uyarınca, yatırım indirimiyle ilgili iptalin, kararın Resmi Gazete'de yayımıyla birlikte yürürlüğe girmesine hükmedilmiş ve ilgili Anayasa Mahkemesi Kararı 8 Ocak 2010 tarih ve 27456 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Buna göre; kazanç yetersizliği nedeniyle 2006 yılına devreden yatırım indirimi tutarları ile 2006 öncesinde başlayıp iktisadi ve teknik bütünlük kapsamında bu tarih sonrasında da devam eden yatırımlardan doğan yatırım indirimi tutarları sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarında değil sonraki yıllarda da kullanılabilir olup 1 Ocak 2006 ile 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan Gelir Vergisi Kanunu'nun mülga 19 uncu maddesi kapsamındaki yatırım harcamalarının %40'undan yatırım indirimi istisnası olarak yararlanılabilecektir.

Gelir vergisi stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmaktadır. Bu oran, 5520 sayılı Kanun'un 15 maddesinde 21 Haziran 2006 tarihinden geçerli olmak üzere %15 olarak belirlenmiştir. 23 Temmuz 2006 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile 23 Temmuz 2006 tarihinden itibaren Gelir Vergisi Stopajı'nın %10'dan %15'e çıkartılmasına karar verilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri:

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

36.1 Vergi geliri/(gideri)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi gelir/giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(23.737)	(17.358)
Ertelenmiş vergi geliri	5.761	14.239
Toplam vergi gideri	(17.976)	(3.119)

	2010	2009
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(17.485)	(1.241)
Durdurulan faaliyetler vergi gideri (Not 35)	(491)	(1.878)
Toplam vergi gideri	(17.976)	(3.119)

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Etkin vergi oranının mutabakatı

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

Vergi karşılığının mutabakatı:	2010		2009	
	Tutar	%	Tutar	%
Dönem karı	111.946		153.458	
Toplam gelir vergisi gideri	(17.976)		(3.119)	
Vergi öncesi kar	129.922		156.577	
	-			
Etkin vergi oranı ile hesaplanan vergi	(25.984)	(20,0)	(31.315)	(20,0)
Yurtdışı bağlı ortaklıklardaki vergi oranı farklarının etkisi	118	0,1	(4.689)	(3,0)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(4.709)	(3,6)	(8.671)	(5,5)
Vergiden muaf gelirlerin vergi etkisi	21.337	16,4	6.986	4,5
Vergi cezası	(659)	(0,5)	-	-
Parasal olmayan kalemlerin çevirim farkı	(4.068)	(3,1)	112	0,1
Önceki dönemlerde kullanılmayan vergi zararlarının kullanılması	1.760	1,4	12.357	7,9
Kullanılmayan cari dönem vergi zararı	(8.551)	(6,6)	(1.325)	(0,8)
Geçmiş yıllar zararındaki değişim	(312)	(0,2)	(6.316)	(4)
Geçmiş yıllar zararının kur farkı etkisi	580	0,4	74	0,0
Yatırım indirimi istisnasının vergi etkisi	(3.315)	(2,6)	13.165	8,4
Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bağlı ortaklık hisse satışlarının vergi etkisi	2.294	1,8	-	-
Ertelenmiş vergiye konu olmayan geçici farklardaki değişim	1.302	1	(1.125)	(0,7)
Ertelenmiş vergiye konu olmayan vergi zararlarındaki değişim	5.109	3,9	-	-
Vergiye tabi olmayan iştirak ve müşterek müştereken kontrol edilen ortaklık satışları	-	-	18.599	11,9
Diğer düzeltmelerin etkisi	(2.878)	(2,1)	(971)	(0,6)
Dönem vergi gideri	(17.976)	(14)	(3.119)	(2,0)

36.2 Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, bilanço yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	Varlıklar		Yükümlülükler		Net	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ticari ve diğer alacaklar	1.201	1.452	(785)	(379)	416	1.073
Havalanı işletim hakkı	7.286	1.580	(7.752)	(6.044)	(466)	(4.464)
Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar	3.257	6.571	(17.395)	(23.888)	(14.138)	(17.317)
UMS 11 etkisi	9.959	9.322	(2.477)	-	7.482	9.322
UFRYK 12 etkisi	-	-	(673)	(452)	(673)	(452)
Türev finansal enstrümanlar	20.641	14.521	-	-	20.641	14.521
Peşin ödenen imtiyaz gelirleri	-	-	(2.346)	(4.384)	(2.346)	(4.384)
Diğer yatırımlar	-	-	-	(1.727)	-	(1.727)
Yatırım teşviki	24.813	29.117	-	-	24.813	29.117
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	5.845	4.719	(23.922)	(17.349)	(18.077)	(12.630)
Taşınan vergi zararları	28.159	21.318	-	-	28.159	21.318
Ticari ve diğer borçlar	-	1.063	-	(1.272)	-	(209)
Finansal borçlar	1.905	1.994	(4.004)	(377)	(2.099)	1.617
Diğer geçici farklar	5.493	982	(3.674)	(825)	1.819	157
Ara toplam	108.559	92.639	(63.028)	(56.697)	45.531	35.942
Mahsuplaşabilen vergi tutarı	(41.789)	(37.663)	41.789	37.663	-	-
Toplam ertelenen vergi varlığı/yükümlülüğü	66.770	54.976	(21.239)	(19.034)	45.531	35.942

Vergi Usul Kanunu'na göre, mali zararlar en fazla beş yıl süre ile taşınabilir. Buna göre, kullanılmayan vergi zararlarının kayıtlara alınabileceği en son yıl 2015'tir. Grup yönetimi, 2009 yılı ve sonrasındaki yıllarda vergilendirilebilir kazanç elde edeceğini öngörmüş ve buna göre 2010 yılında 27.503 TL (31 Aralık 2009: 21.318 TL) tutarındaki mali zararlardan doğan ertelenmiş vergi varlığı konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi varlığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 Ocak itibarıyla bakiye	35.942	28.901
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri	5.761	14.239
Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	2.529	3.557
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi	-	(8.618)
Şirket birleşmesinin etkisi	(51)	(1.070)
Yabancı para çevrim etkisi	1.350	(1.067)
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	45.531	35.942

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Kayıtlara alınmayan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Raporlama dönemi sonunda, Grup'un sonraki dönem karlarından mahsuplaştırılabileceği 30.827 TL (2009: 125.460 TL) tutarında kullanılmayan mali zararları bulunmaktadır. 6.165 TL (2009: 25.092 TL,) tutarındaki kullanılmayan mali zararlardan oluşan ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır. Bu zararlar 2015 yılından sonra indirimine konu olmayacaktır. Gelecekteki olası karlar, bu tutardaki geçmiş yıl mali zararlarını karşılamaya yetmeyeceği için bu mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi kayıtlara alınmamıştır. Mali zararlar aşağıda belirtilen şekilde geçerliliğini yitirecektir:

	2010	2009
2010'da sonlanan	-	13.292
2011'da sonlanan	4.447	16.997
2012'de sonlanan	8.490	11.443
2013'de sonlanan	116.231	168.878
2014'te sonlanan	21.329	21.580
2015'te sonlanan	17.730	-
	168.227	232.190
Kullanılan	(137.399)	(106.730)
Kalan	30.828	125.460

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

37 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait adi ve seyreltilmiş hisse başına kazanç tutarları, sırasıyla 73,784 TL ve 149.880 TL tutarındaki ana ortaklığa ait dönem karının/(zararının) ilgili dönemler içindeki ağırlıklı ortalama pay adetlerine bölünmesiyle hesaplanmıştır.

	2010	2009
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	71.827	149.880
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	113.744.744	83.616.890
Hisse Başına Kazanç/ Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç (tam TL)	0,631	1,792

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

38 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Konsolide finansal tablolarda ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin önemli bir bölümü elimine edilmiş olup ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden eliminasyon sonrası kalanlar Grup için bir önemlilik arz etmemektedir. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir.

38.1 İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Ticari alacaklar	12.039	23.804
Ticari olmayan alacaklar	10.514	5.295
	22.553	29.099
Ticari borçlar	16.043	24.650
Ticari olmayan borçlar	14.323	13.143
	30.366	37.793

31 Aralık tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Ticari alacaklar	2.007	3.751
Ticari olmayan alacaklar	24.465	1.878
	26.472	5.629
Ticari borçlar	-	5.889
Ticari olmayan borçlar	14.607	10.833
	14.607	16.722

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile müştereken kontrol edilen ortaklıklar arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:	2010	2009
Odebrecht TAV LCCC JV ("ODTC JV")	3.956	1.046
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ticaret A.Ş.	3.510	-
LCC Sabha Uluslararası Havalimanı Projesi	1.947	1.164
ATÜ	858	1.860
Sky Oryx Joint Venture	475	1.699
TAV Tunus	23	1.897
Task Water B.V.	16	7.145
Sera Yapı End. ve Tic. A.Ş. (Sera Yapı) (*)	3	23
TAV Tepe Akfen Yatırım İnş. İşl. A.Ş.	2	2.210
Bugato İnşaat (*)	-	1.375
İbrahim Süha Güçşav	-	1.024
Mustafa Keten	-	919
İrfan Erciyas	-	513
Selim Akın	-	491
Arbiogaz Çevre Teknolojileri A.Ş.	-	472
Cennetkaya Sportif ve Turistik Tes. San. Ve Tic. A.Ş.	-	74
TAV İnşaat	-	57
Task Su	-	22
TAV İstanbul Terminal İşl. A.Ş.	-	6
MIP	-	5
Diğer	1.249	1.920
Eksi: Kazanılmamış faiz	-	(118)
	12.039	23.804

(*) Bugato İnşaat ve Sera Yapı Grup'un taşeronluğunu yapmaktadır ve Bugato'dan olan alacak taşeron avansıdır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacaklar:	2010	2009
TASK WATER B.V.	5.533	-
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe İnşaat")	3.248	3.245
Sera Yapı	785	695
CAS	261	240
TAV Tunus	84	292
TAV Gözen	-	244
Diğer	603	579
	10.514	5.295

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar:	2010	2009
Sky Oryx Joint Venture	574	299
Kirazlı Konutları Adi Ortaklığı	-	2.618
Alarko-Akfen İnş. Ort.Girişim	-	1.158
Diğer	1.433	56
Eksi: Kazanılmamış faiz	-	(380)
	2.007	3.751

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacaklar:	2010	2009
Akfen Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş.	7.177	-
Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6.723	-
Mustafa Keten	2.150	-
Hyper Foreign	2.072	2.152
İbrahim Süha Güçsav	1.961	-
Kirazlı Konutları Adi Ortaklığı	1.321	-
Akfen Gayrimenkul Yatırımları Ticaret A.Ş.	1.191	-
Selim Akın	1.037	-
Diğer	833	-
Eksi: Kazanılmamış faiz	-	(274)
	24.465	1.878

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:	2010	2009
Muscat CCC & TAV Cons.	5.032	1.591
Ibs Sigorta Brokerlik Hiz.A.Ş.	4.048	-
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.	1.829	2.479
Sky Oryx Joint Venture(*)	1.092	5.386
ODTC JV	890	530
TAV Bilişim Hizm. A.Ş.	266	388
TAV İstanbul Terminal İşl. A.Ş.	198	891
Sera Yapi End. ve Tic. Ltd. Sti.	58	22
TAV Havalimanları	56	48
BTA Yiyecek İçecek Hizm. A.Ş.	50	74
TAV İnşaat (**)	29	9
TAV Havacılık AŞ	13	47
TAV İşl. Hizm. A.Ş.	1	36
Bugato İnşaat(**)	-	3.376
Kirazlı Konutları Adi Ortaklığı	-	1.654
Mustafa Keten	-	1.267
İrfan Erciyas	-	900
Süha Güçsav	-	875
Selim Akın	-	625
TAV Tepe Akfen Yatırım İnş. İşl. A.Ş.	-	83
Hamdi Akın	-	75
Tüvtürk Kuzey - Tüvtürk Güney	-	26
Diğer	2.481	4.336
Eksi: Kazanılmamış faiz	-	(68)
	16.043	24.650

(*) Sky Oryx Joint Venture ile ilgili borçlar, Grup'un inşaat işleri için aldığı avanslara ilişkindir.

(**) Bugato İnşaat ile ilgili borç hakediş teminatıyla ilgilidir.

(***) TAV İnşaat'a olan borçlar, Enfidha inşaatının yapımı ve Monastır ve Gazipaşa Havalimanı'nın yenilenmesine ilişkin borçlardan oluşmaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara kısa vadeli ticari olmayan borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari olmayan borçlar:	2010	2009
Sky Oryx Joint Venture	5.094	595
TGS	2.741	2.889
TAV İstanbul Terminal İşl. A.Ş.	2.575	3.032
ATÜ	665	391
TAV Tunus (*)	384	-
Hamdi Akın	66	2.007
LCC Sabha Uluslararası Havalimanı Projesi	-	3.259
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.	-	750
Süha Güçsav	-	169
TAV Havalimanları	-	7
Diğer	2.798	44
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	14.323	13.143

(*) TAV Tunus ile ilgili borçlar, Grup'un inşaat işleri için aldığı avanslara ilişkindir.

38.2 İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait, Grup'un ilişkili taraflarla yaptığı işlemler aşağıda özetlenmiştir:

İlişkili taraflara verilen hizmetler:	2010		2009	
Şirket	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
Atü	39.145	Satış	36.368	Satış
Sky Oryx Joint Venture	12.355	İnşaat Hizmetleri	5.886	İnşaat Hizmetleri
TAV İstanbul Terminal İşl. A.Ş.	6.971	İnşaat Hizmetleri	10.819	İnşaat Hizmetleri
TAV Macedonia Dooel Skopje	5.773	İnşaat Hizmetleri	-	-
Kasa Akfen	4.511	Satış	-	-
TAV Gazipaşa Yat. Ve İşl. A.Ş.	1.867	İnşaat Hizmetleri	1.085	İnşaat Hizmetleri
LCC Sabha International Airport Project	1.333	Satış	-	-
Havaalanları Yer Hizmetleri AŞ.	906	İnşaat Hizmetleri	-	-
TAV Tunus	588	İnşaat Hizmetleri	58.317	İnşaat Hizmetleri
TAV Havalimanları	205	Faiz geliri	461	Faiz geliri
TAV İnşaat	-	Satış	419	Satış
Ati Service	-	Kambiyo Karı	1,3	Kambiyo Karı
Artı Döviz	-	Diğer gelirler	619	Diğer gelirler
Task Water B.V.	-	Kambiyo Karı	529	Kambiyo Karı
Hyper Foreign	-	Kambiyo Karı	368	Kambiyo Karı
Riva	-	Diğer Gelirler	215	Diğer Gelirler
TAV Tepe Akfen Yatırım İnş. İşl. A.Ş.	-	Kambiyo Karı	189	Kambiyo Karı
Tüvtürk Kuzey - Tüvtürk Güney	-	Satış	18.238	Satış
Diğer	4.870		2.703	

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

İlişkili taraflardan alınan hizmetler:	2010		2009	
Şirket	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
TAV İnşaat	8.473	İnşaat Hizmetlei	12.620	İnşaatHizmetleri
IBS Sigorta	4.077	Alımlar	-	-
TAV Bilişim Hizmetleri A.Ş.	2.479	Alımlar	2.803	Alımlar
Alsim Alarko	1.373	Diğer	-	-
TGS	773	Finansman gideri	-	-
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.	551	Alımlar	3.571	Alımlar
TAV İnşaat	504	Finansman gideri	-	-
BTA Yiyecek İçecek Hizm. A.Ş.	447	Alımlar	1.067	Alımlar
Tüvtürk Kuzey - Tüvtürk Güney	-	Alımlar	38,23	Alımlar
Sera Yapi End. ve Tic. Ltd. Sti.	-	Alımlar	624	Alımlar
Ati Service	-	Kambiyo zararları	1.494	Kambiyo zararları
Diğer	3.771		5.455	

38.3 Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan ücretler ve benzeri giderler toplamı 7.134 TL (31 Aralık 2009: 6.683 TL) tutarındadır. Akfen Holding'in müştereken kontrol edilen ortaklıkları tarafından üst düzey yöneticilere sağlanan ücretler ve benzeri giderler toplamı 20.243 TL'dir. (Grup payı: 6.187 TL) (31 Aralık 2009: 16.974 TL (Grup payı: 4.847 TL))

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2010	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf (*)			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	14.046	329.923	34.979	6.432	406.293	-	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	14.046	299.204	29.446	6.048	406.293	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (6)	-	30.719	5.533	384	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.279	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (4)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.801	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.801)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2010	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	2.757	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.916	32	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	4.408	15.353	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	7.253	3.235	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	566	5.917	-	-	-

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2009	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf (*)	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	27.555	358.334	7.173	8.923	339.128	3.706	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	90.844	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	17.831	341.534	6.586	5.591	339.128	3.706	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (6)	9.724	16.800	587	3.332	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.647	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (4)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.066	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.066)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2009	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	2.773	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	14.077	2.930	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	9.055	989	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	2.601	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	84	-	-	-	-

Değer düşüklüğü

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait şüpheli alacak karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Dönem başı bakiyesi	(2.066)	(1.873)
Tahsilatlar	308	50
Alacak karşılığı iptali	-	105
Yıl içinde ayrılan karşılık	(4.010)	(172)
Kur değişim etkisi	(33)	(1)
Ortaklıklardaki sahiplik oranının değişiminin etkisi	-	(175)
Dönem sonu bakiyesi	(5.801)	(2.066)

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Likidite riski

Grup'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2010							
	Not	Kayıtlı Değer	Beklenen Nakit Akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan Fazla
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	8	2.246.719	(2.766.474)	(708.777)	(303.075)	(1.414.937)	(953.940)
Ticari borçlar	10	128.131	(122.172)	(76.359)	(19.309)	(26.514)	-
İlişkili taraflara borçlar	10-11-38	44.973	(51.792)	(35.475)	(8.216)	(5.733)	(2.370)
Diğer borçlar (*)	11	18.739	(18.739)	(18.739)	-	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler (*)	27	5.768	(5.768)	(5.768)	-	-	-
Faiz oranı takası							
		53.246	(68.719)	(4.160)	(12.061)	(39.899)	(12.599)
Nakit çıkışı		2.934	(169.149)	-	(21.780)	(87.423)	(59.946)
Nakit girişi		-	165.905	-	21.747	86.487	57.671
Toplam		2.500.510	(3.036.908)	(849.277)	(342.694)	(1.488.019)	(971.184)

Grup'un 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2009							
	Not	Kayıtlı Değer	Beklenen Nakit Akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan Fazla
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	8	2.234.771	(2.868.074)	(143.888)	(184.761)	(1.261.101)	(1.278.325)
Ticari borçlar	10	164.993	(165.168)	(140.937)	(13.738)	(10.493)	-
İlişkili taraflara borçlar	10-11-38	54.515	(55.360)	(21.902)	(26.762)	(6.696)	-
Diğer borçlar (*)	11	16.396	(16.396)	(16.396)	-	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler (*)	27	30.600	(30.600)	(30.600)	-	-	-
Faiz oranı takası							
		85.784	(104.126)	(9.491)	(20.549)	(59.698)	(14.387)
Çapraz kur takası		-	(179.136)	(11.423)	(9.245)	(81.300)	(77.168)
Nakit çıkışı		-	(179.136)	(11.423)	(9.245)	(81.300)	(77.168)
Nakit girişi		(3.606)	183.498	11.524	9.588	84.003	78.383
Toplam		2.583.453	(3.235.362)	(363.113)	(245.467)	(1.335.285)	(1.291.497)

(*) Garanti için alınan depozitolar, alınan avanslar ve ertelenmiş gelirler gibi finansal olmayan araçlar diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Yabancı para riski

Maruz kalınan kur riski

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

	31.12.2010			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari alacaklar	50.317	4.807	4.433	33.802
2a. Parasal Finansal Varlıklar(Kasa, Banka Hesapları dahil)	173.602	88.823	12.838	9.975
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	944	17	1	917
3. Diğer	22.604	68	7.581	6.964
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	247.467	93.715	24.853	51.658
5. Ticari Alacaklar	4.774	3.088	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	7.230	-	712	5.771
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	9	2	-	6
7. Diğer	21.661	-	10.571	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	33.674	3.090	11.283	5.777
9. Toplam Varlıklar (4+8)	281.141	96.805	36.136	57.435
10. Ticari Borçlar	56.566	10.298	14.448	11.040
11. Finansal Yükümlülükler	297.526	34.533	118.904	492
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	18.255	1.959	1.631	11.885
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	11.095	28	5.002	801
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	383.442	46.818	139.985	24.218
14. Ticari Borçlar	18.409	-	-	18.409
15. Finansal Yükümlülükler	979.346	90.904	409.354	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	17.214	725	7.854	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.014.969	91.629	417.208	18.409
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.398.411	138.447	557.193	42.627
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı (***)	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı (***)	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(1.117.270)	(41.642)	(521.057)	14.808
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.151.393)	(41.701)	(534.208)	7.722
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri (***)	-	-	-	-
23. İhracat (***)	-	-	-	-
24. İthalat (***)	-	-	-	-

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2009			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (*)
1. Ticari alacaklar	84.325	3.555	10.249	56.832
2a. Parasal Finansal Varlıklar(Kasa, Banka Hesapları dahil)	245.445	121.434	19.148	21.236
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	10.322	21	3.571	2.574
3. Diğer	22.768	226	2.431	17.176
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	362.860	125.236	35.399	97.818
5. Ticari Alacaklar	2.856	1.897	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	9.509	7	4.225	370
7. Diğer	82	-	-	82
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	12.447	1.904	4.225	452
9. Toplam Varlıklar (4+8)	375.307	127.140	39.624	98.270
10. Ticari Borçlar	94.908	3.773	17.987	50.370
11. Finansal Yükümlülükler	161.418	73.798	23.284	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	13.354	1.805	2.471	5.298
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	1.354	88	94	1.017
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	271.034	79.464	43.836	56.685
14. Ticari Borçlar	4.510	44	2.057	-
15. Finansal Yükümlülükler	749.995	309.151	131.697	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.099	409	83	305
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	6.076	-	2.781	69
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	761.680	309.604	136.618	374
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.032.714	389.068	180.454	57.059
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(657.407)	(261.928)	(140.830)	41.211
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(692.658)	(262.094)	(148.182)	22.095
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. İhracat	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-

(*) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski genel olarak TL'nin Avro ve ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli, kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir. Analiz net yabancı para yatırımlarını içermemektedir.

Grup orta ve uzun vadeli kredilerini, elde ettiği proje gelirlerinin para birimi cinsinden gerçekleştirmektedir. Kısa vadeli krediler için ise borçlanmalar havuz/portföy modeli altında dengeli olarak TL, Avro ve ABD Doları olarak gerçekleştirilmektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2010				
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(6.447)	6.447	16.990	(13.901)
2- ABD Doları riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(6.447)	6.447	16.990	(13.901)
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(109.465)	109.465	-	-
5- Avro riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(109.465)	109.465	-	-
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	772	(772)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korununan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	772	(772)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(115.140)	115.140	16.990	(13.901)

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2009				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(39.463)	39.463	14.684	(17.935)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(39.463)	39.463	14.684	(17.935)
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(32.012)	32.012	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(32.012)	32.012	-	-
Diğer döviz kurlarının TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	2.210	(2.210)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	2.210	(2.210)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(69.265)	69.265	14.684	(17.935)

Faiz riski

Profil

Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2010	2009
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	353.282	320.320
Finansal yükümlülükler	208.182	886.201
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	7.697	5.543
Finansal yükümlülükler	709.877	1.076.765

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Sabit faizli kalemlerin gerçeğe uygun değer riski:

Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlık veya yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu nedenle faiz oranındaki değişimlerin rapor tarihindeki özsermaye kalemlerine direkt etkisi yoktur.

Değişken faizli kalemlerin nakit akım riski:

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla faiz oranlarının 1 puan artması durumunda konsolide kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta döviz kurları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Faiz Pozisyonu Tablosu		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Sabit Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	-	-
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
Finansal Yükümlülükler		-	-
Değişken Faizli Finansal Araçlar		-	-
Finansal Varlıklar		-	-
Finansal Yükümlülükler		(15.524)	(7.776)

Gerçeğe Uygun Değer

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

	Not	2010		2009	
		Net Defter Değeri	Gerçeğe uygun Değer	Net Defter Değeri	Gerçeğe uygun Değer
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	6	422.569	422.567	344.013	344.013
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	12	123.380	123.380	118.949	118.949
Finansal yatırımlar	7	8.191	8.191	2.879	2.879
Ticari alacaklar (kısa vadeli)	10	220.572	223.953	258.927	260.645
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10 - 38	14.046	14.046	27.555	27.555
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	11 - 38	34.979	34.979	7.173	7.173
Diğer alacaklar (*)	11	6.432	6.432	6.709	6.709
Diğer dönen varlıklar (*)	27	19.916	19.916	21.915	21.915
Ticari alacaklar (uzun vadeli)	10	109.351	132.770	99.407	126.049
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	8	(2.246.719)	(2.246.719)	(2.234.771)	(2.234.771)
Diğer finansal yükümlülükler (**)	9	(106.534)	(106.534)	(85.784)	(85.784)
İlişkili taraflara ticari borçlar	38	(16.043)	(16.043)	(30.539)	(30.539)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	38	(28.930)	(28.930)	(23.976)	(23.976)
Ticari borçlar	9	(128.131)	(128.131)	(164.993)	(164.993)
Diğer kısa vadeli borçlar (**)	11	(18.739)	(18.739)	(16.396)	(16.396)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler (**)	27	(5.768)	(5.768)	(30.600)	(30.600)
Net		(1.591.430)	(1.564.630)	(1.699.532)	(1.671.172)
Gerçekleşmemiş kazanç			(26.800)		(28.360)

(*) Peşin ödenen giderler, verilen avanslar, devreden KDV gibi finansal olmayan varlıklar diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklar içerisinde dahil edilmemiştir.

(**) Ertelenmiş gelir, alınan avanslar, ödenecek vergi, alınan depozito ve teminatlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer finansal yükümlülükler, diğer kısa vadeli borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde dahil edilmemiştir.

Finansal Araçlar

Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

TAV Havalimanları için yabancı para cinsinden parasal kalemler bilanço değerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olması sebebi ile dönem sonu kurları kullanılarak TL'ye çevrilmektedir. Finansal aktiflerin ve pasiflerin kısa vadeli olmalarından dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçların, değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

31 Aralık 2010	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal araçlar, (net)	-	(106.534)	-
Satılmaya hazır devlet tahvilleri	5.671	-	-
	5.671	(106.534)	-

31 Aralık 2009	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal araçlar, (net)	-	(82.178)	-
	-	(82.178)	-

40 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları:

Akfen GYO'nun halka arzına istinaden Goldman Sachs kredisine ilişkin teminat olarak verilmiş Akfen GYO hisselerinin 16.235.125 adedinin üzerinden rehin kalkmıştır ve üzerinde rehin olan hisse adedi 86.988.875 adede gerilemiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Akfen GYO'nun ödenmiş sermayesinin 138.000 TL'ye arttırılması sonrası 24 Ocak 2011 tarihli ve 3 numaralı Yönetim Kurulu Kararına istinaden sermayesini 184.000 TL'ye yükselterek artırılan 46.000 TL'ye tekabül eden 46.000.000 adet hisselerin, bu sermaye meblağı üzerinden 8.117 TL nominal değerli 8.117.500 adet hisselerin ve yeterli talebin gelmesi durumunda ek satış kapsamında 8.117 TL nominal değerli 8.117.625 adet hisselerin halka arzı için SPK'ya revize bir başvuru sunmuştur.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Akfen GYO 24 Ocak 2011 tarih ve 2011/3 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile;

- Akfen Holding A.Ş.'nin portföyünde bulunan beheri 1 TL nominal değerdeki paylardan 8.117 TL nominal değerli 8.117.500 adet payın Sermaye Piyasası Kurulu'nun, ilgili tebliğ ve hükümleri doğrultusunda tamamen primli olarak halka arz edilmesine,
- Akfen Holding A.Ş.'nin portföyünde bulunan beheri 1 TL nominal değerdeki paylardan halka arz sonrasında yeterli fazla talebin gelmesi durumunda ek satış kapsamında 8.117 TL nominal değerli 8.117.625 adet payın Sermaye Piyasası Kurulu'nun, ilgili tebliğ ve hükümleri doğrultusunda tamamen primli olarak halka arz edilmesine,

Akfen GYO ödenmiş sermayesinin kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 138.000 TL'den 184.000 TL'ye çıkarılmasına, nakit olarak arttırılan 46.000 TL'ye tekabül eden 46.000.000 adet payın Sermaye Piyasası Kurulu'nun, ilgili tebliğ ve hükümleri doğrultusunda tamamen primli olarak halka arz edilmesine, karar verilmiştir.

Akfen GYO, Türkiye otel projelerinin finansmanında kullanılmak üzere imzaladığı 100 milyon Avro değerindeki kredi tahsis sözleşmesinin faiz oranını Türkiye İş Bankası ve TSKB ile vardığı mutabakata göre 1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Euribor + %4.75'den Euribor + %3.75 oranına düşürmüştür.

Akfen GYO, 2 Şubat 2011 tarihinde 2012 yılında faaliyete geçmesi planlanan 140 odalı İzmir Ibis otel projesi için Accor S.A. iştiraki olan Tamaris Turizm A.Ş. ile 25 yıllık bir kira sözleşmesi imzalamıştır. Tamaris A.Ş.'nin sözleşmeyi 10 yıl erken sona erdirmeye ve 10 yıl uzatma hakkı bulunmaktadır.

Akfen İnşaat ile KKTC Tarım ve Doğal Kaynaklar Bakanlığı arasında 30 Aralık 2010 tarihinde imzalanan sözleşme uyarınca; KKTC, Bafra ili, P/H XVI 1'de bulunan 23/2/1/1 + 23/4 nolu parselde yer alan 224,556 m2 büyüklüğündeki turizm imarlı arazi 49 yıllık süre ile Akfen İnşaat'ın kullanımına tahsis edilmiştir. Akfen İnşaat'ın 10 Şubat 2011 tarih ve 2011/03 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile yukarıda bahsi geçen sözleşmenin Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat'a devredilmesine karar verilmiş olup, 23 Şubat 2011 tarihli KKTC Bakanlar Kurulu kararı ile devir onaylanmıştır.

Akfen GYO, SPK'nın 7 Şubat 2011 tarih ve B.02.1.SPK.0.15-325.06-141 / 1457 numaralı ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın B.14.0.TTG.0.10.00.01/351.01-59012-18162/832 numaralı izin yazıları ile esas sözleşme değişikliği yapmış olup, 16 Şubat 2011 tarihinde tescil edilen bu değişiklik kapsamında kayıtlı sermaye tavanını her biri 1-(bir) TL itibari değerle 200.000.000 adet paya bölünmüş 200.000 TL'sından her biri 1-(bir) TL itibari değerle 1.000.000.000 adet paya bölünmüş 1.000.000 TL'sına arttırmıştır.

25 Şubat 2011 tarihli ve 2011/18 numaralı Yönetim Kurulu kararı gereği Şirket'in genel karlılık durumu dikkate alınarak 2011 yılı hesap döneminden itibaren dağıtılabılır karın en az %30'unun dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi esasına dayanan bir kar dağıtım politikası belirlenmesine karar verilmiştir.

Akfen GYO, 4 Şubat 2011 tarihinde Moskova'nın merkezinde yerleşik bir arsada hak sahibi olan Dinamo- Petrovskiy Park XXI Vek-MS Limited Şirketinin %100 hissesine sahip olan Keramit Financial Company B.V.I ("Keramit B.V.I") şirketinin hisselerini satın almak üzere, Keramit B.V.I'nin sahibi olan Horus International B.V. şirketi ile hisse satış sözleşmesi imzalamıştır. Hisse satış sözleşmesi uyarınca devir, devre ilişkin düzenlenen şartların gerçekleşmesi ile yapılacaktır. 12 Nisan 2010 tarihinde ACCOR SA ile imzalanan sözleşmeye göre bu arsa üzerinde gerçekleştirilmesi planlanan 475 odalı Ibis otel projesi için kira şartları şu şekilde belirlenmiştir: Yıllık kira tutarı, ilk tam işletme yılı için 5 Euro/oda, ikinci tam işletme yılı için 6,5 Euro/oda, üçüncü yıldan onbeşinci tam yıla kadar 8 Euro / oda tutarlarının altına düşmemek şartı ile düzeltilmiş yıllık otel karının %75'i şeklinde olacaktır. Sözleşme süresi otelin faaliyete başlama tarihinden itibaren 25 yıldır. Accor SA'nın bu sözleşmeyi 10 yıl erken sona erdirmeye ve 10 yıl uzatma hakkı bulunmaktadır.

Grup iştiraklerinden Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. TAV Urban Georgia LLC'de sahip olduğu hisselerin tamamını TAV Havalimanları Holding'e satmaya karar vermiştir. Satış işleminin devirle ilgili gerekli izinlerin alınmasını müteakip önümüzdeki üç ay içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Müştereken kontrol edilen ortaklıklar:

TAV İnşaat

Tunus'ta gerçekleşen Yasemin Devrimi ile başlayan siyasi istikrarsızlık, 23 Şubat 2011'den itibaren Libya'ya da sıçramıştır. Toplumsal hareketler olarak başlayan karışıklıklar zamanla bir iç savaşa dönüşmüş ve 19 Mart 2011'de uluslararası askeri müdahale sürecine girilmiştir. Bu mücbir sebepler nedeniyle, TAV İnşaat'ın Libya'da faaliyet gösteren şubesi olan TAV Tepe Akfen Investment, Construction and Operations Co. - Libya Branch ("TAV Libya"), Trablus Uluslararası Havalimanı Terminali ve Sebha Uluslararası Havalimanı projelerindeki faaliyetlerine belirsiz süreliğine ara vermek durumunda kalmıştır. Şubat 2011 sonu itibarıyla, Libya'daki tüm çalışanlar tahliye edilmiştir. TAV İnşaat yönetimi, uygun şartlar oluşur olmaz faaliyetlerine tekrar başlamayı öngörmektedir.

Libya'da devam eden projelerin toplam kontrat değeri 971.886 Avro'dur ve TAV Libya, proje için kurulan iş ortaklığına 25% ile iştirak etmiştir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, işin %35,6'sı tamamlanmış durumdadır.

TAV Libya, raporlama dönemi sonrasında, 42.166 TL (Grup payı:17.921 TL) tutarında devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklarına ilişkin henüz tahsilat yapmamıştır. Bu tutarın, 22.692 TL'lik (Grup payı: 9.644 TL) kısmı henüz faturalanmamıştır. Ancak, TAV Libya'nın mali tablolarında, kullanılabilir durumda, kısıtlı olmayan 34,161 TL (Grup payı: 14.519 TL) tutarında nakit ve nakit benzerleri mevcuttur ve alacak riskini önemli ölçüde kapsayan 29.233 TL (Grup payı: 12.420 TL) tutarında alınan avansı bulunmaktadır.

AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI
(TÜM TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Grup'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide mali tablolarına, TAV Libya'nın faaliyetlerine ilişkin dahil edilen net varlık toplamı 14.286 TL'dir:

TAV LIBYA	31 Aralık 2010	Grup payı
Nakit ve nakit benzerleri	34.161	14.519
İnşaat sözleşmelerinden alacaklar	19.474	8.277
Faturalanmamış sözleşme alacakları	22.692	9.644
Diğer alacaklar ve varlıklar	21.098	8.967
Toplam varlıklar	97.425	41.407
Ticari borçlar	7.090	3.013
Alınan avanslar	29.223	12.420
Diğer borç ve yükümlülükler	27.499	11.688
Toplam özkaynaklar	33.613	14.286
Toplam kaynaklar	97.425	41.407
	2010	Grup payı
Gelirler	76.841	32.658
Dönem karı	11.685	4.966

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, TAV Libya'nın toplam varlık ve gelirlerinin Grup'un toplam varlık ve gelirlerine oranı sırasıyla, binde 4 ve %3'tür. Rapor tarihi itibarıyla, devam eden politik istikrarsızlığın TAV Yatırım'ın Libya'daki faaliyetleri üzerindeki kesin etkisi belirlenmemektedir.

41 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR
Yoktur.

AKFEN HOLDİNG A.Ş.

Merkez

Koza Sok., No: 22,
Gaziosmanpaşa 06700 Ankara
Telefon: 0312 441 42 11
Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofisi

Levent Loft, Büyükdere Cad., No: 201, Kat: 11,
Levent 34394 İstanbul
Telefon: 0212 319 87 00
Faks: 0212 227 23 91

akfen.com.tr

akfen@akfen.com.tr



akfen