

50 YIL **akfen**

2025

akfen GYO

akfen YENİLENEBİLİR ENERJİ

akfen ÇEVRE ve SU

Travellex worldwide money

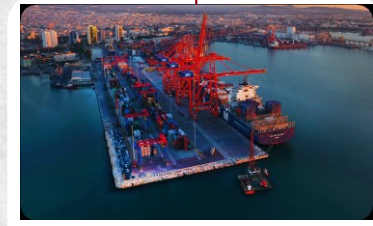
akfen inşaat

akfen Turizm

Acacia Mining Operations

MIP

ido



Mersin
Uluslararası
Limanı

%10

MHP



Akfen
Yenilenebilir
Enerji*

%56,45

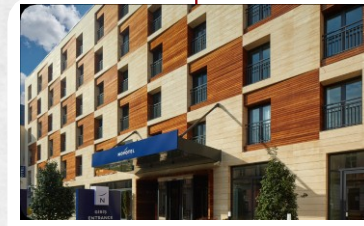
akfen YENİLENEBİLİR ENERJİ



İstanbul
Deniz
Otobüsleri

%50

ido



Akfen
GYO*

%45,27

akfen GYO



Akfen
Çevre ve Su

%100

akfen SU



Acacia
Maden
İşletmeleri

%38,25

Acacia
Mining Operations



Akfen İnşaat *

%89,5

akfen
inşaat

- Şehir Hastaneleri:
- Isparta
- Eskişehir
- Tekirdağ
- Yurt İşletmeleri:
- Klinik A.Ş
- Gayrimenkul Varlıkları



Akfen
Turizm
Yatırımları

%100

akfen
turizm

- Bodrum Loft
- Terminal Kadıköy
- 7de7

Diğer Bağlı Ortaklıklar:

- Akfen Merter
- Akfen Dan. Ve Proje Gış.
- Akfen Portföy**
- Akfen Hastane
- Zeki Grup

Diğer Fin. Yatırımlar:

- Travelex (%10)

Varlık Satışları Kronolojisi

MIP İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %50
PSA %50

MHP

Kısmi Çıkış
%40 / 4Ç2017

Güncel Ortaklık Y.
Akfen Holding %10
PSA: %51
IFM Investors %39

Akfen Yenilenebilir İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %100

akfen YENİLENEBİLİR ENERJİ

Kısmi Çıkış***
%33,3 / 3Ç2016
IPO %33,5
1Ç2023

Güncel Ortaklık Yapısı
Akfen Hold. %56,4
Akfen Int. %15,1
Halka Açık %28,4

Hes Varlıkları İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %100

Tam Çıkış
Pirinçlik: 4Ç2010
Karasarlar: 4Ç2012 & 2Ç2013

Akfen İnşaat İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %100

akfen
inşaat

Kısmi Çıkış
IPO
%10,5 / 1Ç2025

Güncel Ortaklık Y.
Akfen Hold. %89,5
Halka Açık %10,5

Tav Havalim. İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %50
Tepe %50

TAV
Havalimanları

Tam Çıkış
3Ç2017

Tav Yatırım İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %50
Tepe %50

TAV
inşaat

Tam Çıkış
2Ç2019

Acacia M. İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %30
İlbak M. %30
İz Bir M. %40

Acacia
Mining Operations

Kısmi Çıkış
%4,5 / 3Ç2022
%4,25 / 4Ç2024

Güncel Ortaklık Yapısı
Akfen Hold. %38,3
İlbak M. %38,3
BMA M. %13,5
Acacia %10

Akfen GYO İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %100

akfen GYO

Kısmi Çıkış
IPO
%29,4 / 2Ç2011
%10 / 4Ç2022

Güncel Ortaklık Yapısı
Akfen Hold. %45,3
Hamdi Akın %10
Diğer %45

TÜVTürk İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %33
Dogus Oto. %33
TUV Súd %33

TUV
TURK

Tam Çıkış
4Ç2009

Travelex (ön. Artı Döviz) İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %50
Tepe %50

Travelex

Kısmi Çıkış
%32,5 / 2Ç2014

Güncel Ortaklık Y.
Akfen Holding %10
Travelex %75
Tepe %12,5
Sera %2,5

Ege Liman İşl. İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %25
Royal Caribbean %27,5
Avrasya Y.Holding %20
Diğer %27,5

Tam Çıkış
1Ç2005

IBS İlk Ortaklık Yapısı

Akfen Holding %60
Süha Güçsav %20
Diğer %20

Tam Çıkış
1Ç2021



Akfen Holding

Faaliyet Alanı	Şirket	Akfen'in Payı	Ortak	Açıklama
Limn İşletmeciliği		%10		<ul style="list-style-type: none">➤ Özelleştirme: 36 yıllık imtiyaz - 755mn ABD\$➤ Türkiye'nin en büyük ithalat-ihrcat konteyner limanı, çok amaçlı liman.➤ Ekim 2017'de %40 payımız 869mn ABD\$ bedelle IFM Investors'a devredilmiştir.➤ 2025'de 2.04mn TEU elleçlendi (2007-2025 YBBO: %5,3)
Yenilenebilir Enerji		%56,45		<ul style="list-style-type: none">➤ HES: 229 MW kurulu güce sahip 12 operasyonel santral,➤ GES & Hibrit GES : Lisanslı&lisanssız 207 MW operasyonel portföy➤ RES: 451 MW operasyonel portföy, Toplam 887 MW kurulu güç.
Denizyolu Taşımacılığı		%50		<ul style="list-style-type: none">➤ Özelleştirme: 861mn ABD\$ blok satış➤ Şehir içi (İstanbul) ve şehirler arası Marmara Denizi taşımacılık işletmesi➤ 2025 yılı 21.9 mn yolcu ve 4.7 mn araç taşınmıştır.
Katı Atık Yönetimi		%100		<ul style="list-style-type: none">➤ Su&Çevre KÖİ sektöründeki ilk özel sektör şirketi, daha önce işletilen Güllük ve Dilovası imtiyazları➤ Gelişmiş atık su EPC projeleri (Acacia Bakır Madeni projesi)Katı atık hizmeti: IDO, MIP ve 3 KÖİ hastanesi
Otel GYO		%45,27		<ul style="list-style-type: none">➤ Türkiye ve Rusya'da 19 adet faal otelden oluşan şehir oteli portföyü, ile Bodrum'da lüks tatil köyü, 1 fabrika binası, 7.840 yatak kapasiteli 2 öğrenci yurdu, Terminal Kadıköy yeme-içme, kültür sanat merkezi➤ Bodrum Yalıkavak/ Kıyıkışlacık, İstanbul Gebze ve Florida'da geliştirilmekte olan gayrimenkul projeleri
Madencilik		%38,25		<ul style="list-style-type: none">➤ Kastamonu'da Mart 2019'da faaliyete geçen bakır madeni, yaklaşık yatırım miktarı 467mn ABD\$
İnşaat		%89,5		<ul style="list-style-type: none">➤ 2.610 yatak kapasiteli 3 KÖİ modelinde şehir hastanesi projesine ek olarak yurt ve gayrimenkul portföyü, taahhüt işleri

**1976 - 1997****Müteahhitlik Dönemi**

- Akınısı A.Ş. 1976'da kuruldu.
- 1980'de Akfen İnşaat kuruldu ve devlet ihalesi kazanıldı.(İller Bankası'ndan)
- 1988'de Bursa Orhaneli Merkezi Isı Santrali Tevsii İnşaatı bitirildi.
- 1989'da Antalya Hava Limanı Apron Genişletme ve Müteferrik İşler İnşaatı tamamlandı
- 1990'da Antalya Hava Limanı Terminal Binası Tadilatı ve İlave Aks İnşaatı tamamlandı

1997-2008**İmtiyazların Alındığı Dönem / Büyüme Dönemi****1997-2007 İmtiyazlar:**

- TAV Havalimanları kuruldu
- İstanbul Havalimanı ve Ankara Esenboğa YİD sözleşmeleri imzalandı
- Kuşadası Yolcu limanı imtiyazı kazanıldı ve bir yıl sonra Akfen hisselerinin satışı tamamlandı.

2005-2008 Büyüme:

- Mersin Limanı imtiyazı
- Türkiye için Accor ile sözleşme imzalandı
- İstanbul Havalimanı sözleşmesi yenilendi ve TAV Havalimanlarının halka arzı yapıldı
- TüvTürk ihalesi kazanıldı ve istasyon inşaatları tamamlandı
- Güllük imtiyaz sözleşmesi imzalandı
- HES lisansları satın alındı

2008-2014**Sermaye ve Borçlanma Piyasalarında Çıpalanma Dönemi**

- İMKB'de Akfen Holding'in birincil ve ikincil halka arzı gerçekleştirildi
- Şirket tahvil ihracı
- Akfen GYO'nun halka arzı
- Akfen'in TüvTürk'teki hisseleri satıldı
- İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) satın alındı
- TAV* / HES** Satışı
- MIP'nin Eurobond ihracı
- HES'lerin refinansmanı
- KÖİ Hastane Projeleri: Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ
- İncek Loft Projesi
- Hacettepe Üniversitesi öğrenci yurdu projesi
- Yeni yenilenebilir enerji projeleri

2015-2018**Yeniden Yapılanma & Mali Disiplin ve Değer Yaratma Dönemi**

- Akfen GYO refinansmanı
- Yeniden Yapılanma: Akfen İnşaat'taki hisse satıldı. Enerji varlıklarında hisse alımı yapıldı
- Akfen Holding: May. 16'da borsa kotundan çıkıldı, Haz.'da bölünme işlemi başlatıldı, Şub.17'de bölünme işlemi tamamlandı
- Tem.2016'da EBRD&IFC Akfen Yenilenebilir Enerji'ye ortak oldu
- Akfen İnşaat 2016'da Bulvar Loft projesine başladı
- Isparta Şehir hastanesi Mart 2017'de faaliyete geçti
- 2017'de bakır madeni yatırımı başladı
- Temmuz 2017'de kalan TAV hisseleri 160 mn ABD\$ bedelle ADP'ye satıldı
- MIP'nin %40'ı 869 mn ABD\$ bedelle IFM Investors'a Ekim 2017'de satıldı
- Şub. 2018'de Akfen Holding ile Akfen Mühendislik birleşti
- Mart 2018'de IBS Akfen Holding'e devredildi
- May.2018, Akfen Holding, Akfen İnşaat'ın %48,81'ini aldı
- Ağu.18, Akfen Altyapı Holding, Akfen Holding'in %99,36 pay sahibi oldu
- Eskişehir Hastanesi Ekim 2018'de faaliyete geçti.

2019-2021**Kaynak ve Risk Yönetimi Dönemi**

- May.2019'da TAV Yatırım'da kalan %21,68 hisse satıldı
- Ağu.2019 Dilovası YİD hisseleri Dilovası Org. Sanayi Bölgesi'ne devredildi
- Mar.2020, IBS'in %17'si DASSAV AŞ'ye devredildi
- Eki.2020, İDO'da pay %50'ye yükseldi
- Tekirdağ Şehir Hastanesi Kasım 2020'de açıldı
- IBS'de kalan %20 hissenin satışı Oca.21'de tamamlandı
- Şub.21, Akfen GYO Bodrum Loft ve Isparta ile Kütahya yurtlarını devraldı
- Mar.21'de Akfen Enerji Üretim ile Akfen Holding birleşti
- Nis.21'de Akfen Güllük satıldı
- Kas.21'de Akfen Altyapı Hol. ile Akfen Holding birleşti

2022-2025**Kurumsal Aksiyon Dönemi**

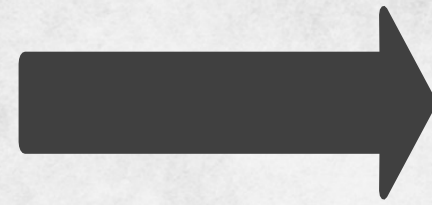
- Tem.22 Grubun %4,5 Acacia hissesi Bacacı Ulusl.'na devredildi.
- Kas.22 Akfen Holding %10 Akfen GYO hissesinde ikincil arz gerçekleşti.
- Kas.22 Hırvatistan/Zagreb'de Akfen %60 Dost İnşaat %40 ortaklığı ile kazanılan Sister of Mercy Hastanesi'nin Renovasyon ve Yeniden Yapım ihalesi sözleşmesi imzalandı.
- Ara.22 Akfen İnşaat'ın Bodrum Yalıkavak Loft projesi başladı.
- Oca.23'de Akfen Holding Akfen Ç&Su'nun %100 sahibi oldu.
- Oca.23'de EBRD& IFC'nin Akfen Yenilenebilir Enerji'deki hisselerinin (%33) tamamının Akfen Holding'e devri tamamlandı.
- 2 Ocak 2023 tarihinde Şirket, tüm hisselerine sahip olduğu BİZ Madencilik A.Ş. (önceki ünvanı BISS Savunma Sanayi A.Ş.)'nin %50 hissesinin İlbak Madencilik San. ve Tic. A.Ş. devri gerçekleşti ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı olan Biz Madencilik, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla iş ortaklığı haline geldi.
- Mar.23 A.Yen.Enerji'nin %33,5 hissesinin halka arzı tamamlandı.
- Mar.23 Akfen Holding'in Acacia'daki payı %45,5 oldu.
- Sağlık Bakanlığı'nın açmış olduğu 600 yataklı İskenderun Devlet Hastanesi ihalesi, 600 yataklı Amasya Devlet Hastanesi, Hatay Altınözü, Erzin ve Payas İlçeleri Acil Durum Hastaneleri yapım işi ihalelerini Akfen İnşaat'ın yer aldığı ortaklıklar kazandı.
- Kas.23'te Mersin Uluslararası Limanı Eurobond ihracı gerçekleştirdi.
- Kas.23 Akfen Holding'in Acacia'daki payı %42,5 oldu.
- Ara.23' deAkfen GYO'nun, %200 oranında, bedelli sermaye artırımını SPK tarafından onaylandı.
- Akfen İnşaat'ın fon kullanıcısı olduğu yurt içinde tahsisli olarak 500.000.000 TL'ye kadar Yönetim Sözleşmesine Dayalı Kira Sertifikası (sukuk) ihracına ilişkin ihraç belgesi SPK tarafından onaylandı.
- Akfen İnşaat'ın 1 Milyar Türk lirası nominal tutara kadar tahvil/finansman bonusu ihracına ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylandı.
- Oca.24'de Akfen GYO, Kıbrıs Girne Merit Park otelinin satış sürecini yaklaşık 74 milyon ABD\$ karşılığında tamamladı.
- May.24'te Akfen İnşaat – Dost İnşaat Adi Ortaklığı Akfen İnşaat – Dost İnşaat Amasya Devlet Hastanesi Yapım İş Adi Ortaklığı ve Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ile Dost İnşaat ve Proje Yönetimi A.Ş. İş Ortaklığı'ndaki Dost İnşaat'ın %0,01 payı dışında kalan hisseleri devrine ilişkin sözleşme imzalandı ve Akfen İnşaat'ın bu şirketlerdeki payı %99,99'a yükseldi.
- Eylül.24: Akfen Holding, Acacia Maden'de %4,25'lik pay satışı gerçekleşti.
- Ekim.24'de Akfen İnşaat 300 mn TL büyüklüğünde tahvil ihracı gerçekleşti.
- Kasım 24: Akfen International, Akfen GYO'da bulunan hisselerinden %31,32'lik kısmını Akfen Holding'e satmıştır.
- Kasım.24: Akfen Yenilenebilir Enerji'nin 3,15 mlr TL tahsisli sermaye artışı (Akfen International'a) yapıldı.
- Aralık.24: Hatay Acil Durum Hastanelerinin geçici kabul süreci tamamlandı.
- Akfen Güney ile birleşen Akfen Karaköy'ün Akfen GYO ile birleşmesi için başvuru yapıldı.
- Aralık 24: Akfen Yenilenebilir Enerji'nin 215 mn USD büyüklüğündeki refinansmanı tamamlandı.
- Oca.25: Akfen İnşaat'ın %10,5 hissesinin halka arzı tamamlandı ve borsada işlem görmeye başladı.
- May.25: Akfen GYO bünyesindeki Terminal Kadıköy projesi faaliyete başladı.
- May.25: EMH II Projesi'nin ilk fazı 29 Mayıs 2025'te devreye alınmış olup, toplam 446 mn ABD\$ yatırım ile ikinci faz tamamlandığında kapasitenin 3.6 mn TEU'ya ulaşması hedeflenmektedir.
- Haz.25: Akfen İnşaat, Florida'daki 25.72 akrelik taşınmazla sahip Fountains at Westside LLC'nin %20 hissesini, halka arz gelirleriyle 3.18 mn ABD\$ bedelle satın almıştır.
- Tem.25: Akfen Holding'in 3 milyar TL'ye kadar borçlanma aracı ihracına ilişkin ihraç belgesi SPK tarafından 3 Temmuz 2025 tarihinde onaylanmış olup, bu kapsamda henüz bir ihraç gerçekleştirilmemiştir.
- Ara.25: Akfen Yenilenebilir'in toplam 85.3 MW kurulu güce sahip 6 hibrit GES projesi ile 102.2 MW kurulu güce sahip 4 RES kapasite artış projesinin tamamı devreye alınmıştır. Bu yatırımlarla birlikte şirket, 26.12.2025 itibarıyla toplam 887 MW kurulu güç kapasitesine ulaşmıştır.
- Ara.25: Kocaeli, Gebze Balçık Mahallesi'nde bulunan 141,007.78 m² büyüklüğündeki taşınmaz, 1,391.247 mn TL bedelle GYO portföyüne dahil edilmiştir.
- Ara.25: Akfen İnşaat'ın halka arz büyüklüğü 2,586 mn TL (73 mn ABD\$) olarak gerçekleşmiştir. 22.12.2025 itibarıyla 6 mn TL nominal değerli pay geri alınarak program tamamlanmıştır.
- Ara.25: Akfen Yenilenebilir, geri alım programı kapsamında toplam 14 mn adet pay geri almış olup, belirlenen azami pay adedine ulaşılmasıyla geri alım programı tamamlanmıştır.

* 16 Mayıs 2012 itibarıyla TAV Havalimanları ve TAV İnşaat hisse satış işlemleri tamamlandı.

** Kasım 2012'de, Karasular Enerji'nin %40'ının Aquila Grubu'na devri yapılmış, Haziran 2013'de ise kalan %60 hisselerin satışı tamamlanmıştır.



Sürdürülebilir, öngörülebilir ve uzun dönemli nakit akışına odaklı monopolistik karakterli imtiyazlar



- MIP: 36 yıl süreli Mersin limanı imtiyazı
- Akfen Yenilenebilir Enerji: 7,3ABD\$cent/kWs (hidro/rüzgar), 13,3ABD\$cent/kWs (güneş) min. fiyat garantisi
- İDO: Pazara güçlü giriş engeli
- Akfen GYO: Aşağı yönlü risk korumasıyla kar paylaşımı
- Akfen İnşaat: Hastane KÖİ projelerinde garantili ciro akışı
- Acacia: Türkiye'nin en büyük açık ocak bakır madeni – uzun vadeli off-take kontrat

Stratejik know-how sahibi global ortaklar

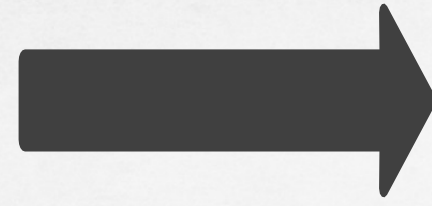


Etkin varlık ve şirket yönetimi



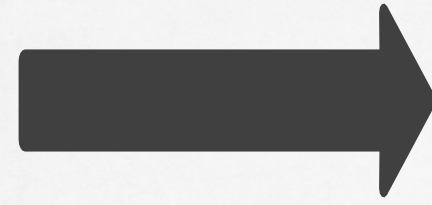
- MIP: %10 pay
- Akfen Yenilenebilir Enerji: %56,4 pay (fiili dolaşım: %28,4)
- İDO: %50 pay - eşit kontrol
- Akfen GYO: %45,27 (fiili dolaşım: %45)
- Acacia Maden: %38.3 pay - eşit kontrol
- Akfen İnşaat: %89,5 (fiili dolaşım: %10,5)

Gelişmiş finansman araçlarının etkin kullanımı



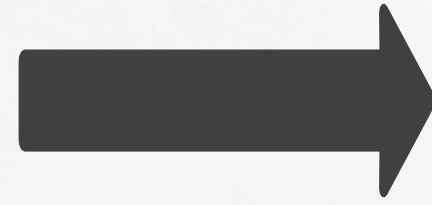
- Tahvili ve Eurobond ihraçları
- Varlık bazında non-recourse proje finansmanı

Güçlü çıkış kabiliyeti



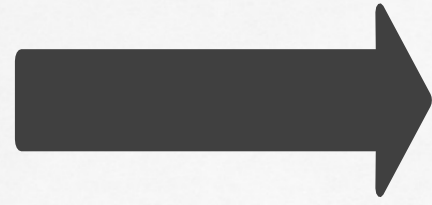
- Pre-IPO, halka arz, ikincil halka arz, tahsisli satış, kısmi ve tamamen satış örnekleri

Hızlı karar alma ve yürütme



- Uzun yıllardır beraber çalışan üst yönetim takımı çeviklik sağlamaktadır

Sürdürülebilir ve sosyal yönden sorumlu paydaşlar politikası



- Türkiye'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan ilk Holding (Tem. 2002).
- Kurumsal sosyal sorumluluk: Vakfımız TİKAV ile eğitimi desteklemekte ve devlet okulu inşaatları gerçekleştirmekteyiz; The Duke of Edinburgh's International Award Türkiye ve LSE Contemporary Turkish Chair
- Akfen Yenilenebilir Enerji Moody's ESG Solutions tarafından yayınlanmış Sürdürülebilirlik raporunda, 70 genel skor ile Avrupa ve Asya pazarında 1626 şirket arasında 29. olmuştur. (Eki.2022)
- 2024 CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Sonuçlarımız: Akfen Holding: İklim kategorisinde B, Su Güvenliği kategorisinde B-, Akfen Yenilenebilir Enerji: İklim kategorisinde B, Akfen GYO: İklim kategorisinde B, Akfen İnşaat: İklim kategorisinde B



Yönetim Kurulu Başkanı

Hamdi Akın

Hamdi Akın, 1976 yılında inşaat, turizm, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren Akfen Holding'i kurmuştur. Akın, Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra Mersin Uluslararası Limanı, Akfen Yenilenebilir Enerji, vb. şirketlerde de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmektedir. Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve çalışkanlığını gönüllülük alanına ve sivil toplum kuruluşlarına da taşıyarak, birçok dernek, vakıf, ticaret odası gibi kuruluşların kurucusu ve yöneticisi olarak yer almıştır.

İş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıyan Hamdi Akın; Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, MESS – Metal Sanayiciler Sendikası Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, TÜGİAD-Türkiye Genç İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, TİSK – Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği, TÜSİAD – Türkiye Sanayici İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 2011 yılından bu yana Deniz Temiz Derneği/TURMEPA'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.



Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı /CEO

Selim Akın

Selim Akın, Surrey üniversitesinde 2005-2006 yıllarında Türk Derneği Başkanlığı yapmış olup, Türkiye Genç İşadamları Derneği üyesidir. Aynı zamanda DEİK Türk-Rus İş Konseyi ve DEİK Türk-İrak İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesidir. İş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başlayan Selim Akın, daha sonra Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları'nda görev yapmıştır. Halen Akfen Altyapı Holding ve Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Selim Akın, Akfen Holding'in CEO'luğunu da yürütmektedir.



Yönetim Kurulu Üyesi

Pelin Akın Özalp

Pelin Akın Özalp iş hayatına Madrid'de Deutsche Bank Finans departmanının Strateji bölümünde başlamış daha sonra TAV Havalimanları bünyesinde MT Programına alınmıştır. Halen Akfen Holding, Akfen GYO, IBS Sigorta Reasürans Brokerliği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. DEİK İspanyol ve İngiliz İş Konseyi'nde farklı çalışma gruplarında yer alan Akın, aynı zamanda TİKAV'da Mütevelli Heyet Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesidir. Duke of Edinburgh Int'l Award Türkiye Programı'nın Genel Başkan Yrd. ve London School of Economics Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nde Danışma Kurulu Bşk. yapmaktadır.

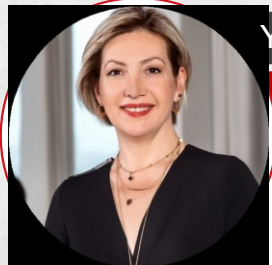
Ayrıca, TÜSİAD, TİKAD, TÜRKONFED, YPO, B-20 Altyapı ve Yatırımlar Komitesi, TOBB Genç Girişimciler Danışma Kurulu ve Dünya Ekonomi Forumu Küresel Şekillendiriciler üyelikleri bulunmaktadır. Akın, 2015'de TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyelğine, TÜRKONFED, PODEM ve TAİDER Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne seçilmiştir.



Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza

İrfan Erciyas

Vakıflar Bankası'nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürmüştür. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katılmıştır. İrfan Erciyas Mart 2010'dan bu yana Akfen Holding'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmekte olup Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.



Yönetim Kurulu Üyesi

Sıla Cılız İnanç

1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Sıla Cılız İnanç, 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başlamıştır. Türkiye'de Özel Sektör Kamu Sektörü Ortaklıkları (PPP), şirket birleşmeleri ve devir almaları ile inşaat, enerji ve rekabet hukuku alanlarında çalışmıştır. Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında aktif görev almıştır.

Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-işlet-devret, hak/ımtiyaz devirleri ve özelleştirme uygulamalarının ihale ve devirler dâhil tüm süreçlerinde bulunmuş, projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile Akfen Holding A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş.'nin halka arz süreçleri ve SPK mevzuatına uyum süreçlerinde yer almıştır. Sıla Cılız İnanç, Akfen Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi olup, Akfen Holding'in çeşitli ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri devam etmektedir.



Yönetim Kurulu Danışmanı

Kayrıl Karabeyoğlu

1998 yılında ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olan Kayrıl Karabeyoğlu, 1998-2001 yılları arasında New York Lubin School of Business'da Finans ve Bilgi Sistemleri üzerine çift anadal yaparak yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2001-2004 yılları arasında Standard and Poor's New York Ofisi'nde başlayan Karabeyoğlu, 2004 ile 2006 yılları arasında Garanti Bankası'nda Proje Finansman Bölümü'nde çalışmaya devam etti. Kayrıl Karabeyoğlu, 2006-2010 yılları arasında SU Private Equity Management'da Direktör ve 2010-2013 yılları arasında Advent International'da Türkiye Ülke Müdürü olarak görev yaptı.

Bunun ardından 2013-2018 yılları arasında Doğu SK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nda CEO olarak görev yapan Karabeyoğlu, Radore Veri Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği ve Endeavor Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini de üstlendi. Karabeyoğlu'nun uluslararası yayınlarda "LBO ve Kredi Riski- LBO işlem hacimleri ve kredi performansları arasındaki ilişki", "Kaldıraç ve Temettü- Özel sermaye fonlarının bilanço yapılandırma stratejileri" ve "Türev piyasası oyuncularının portföylerinin kredi kalitesi" başlıklarıyla çıkan üç makalesi de bulunmaktadır. 2018-2022 yılları arasında Akfen Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü görevini yürüten Karabeyoğlu 2023 yılı itibarıyla Akfen Holding Yönetim Kurulu Danışmanlığı görevini yürütmektedir.



Yönetim Kurulu

5 Üye

Murahhas Aza/Yönetim Kurulu Üyesi

İrfan Erciyas

Genel Müdür

Selim Akın

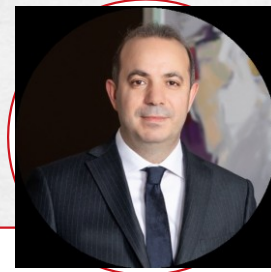


GMY (Finans/İnsan Kaynakları)

Gülbin Uzuner Bekit

Gülbin Uzuner Bekit, 1998'de katıldığı Akfen Holding'de Finans Genel Müdür Yardımcısı, CFO olarak görev yapmaktadır. Akfen Holding ile iştirak ve bağlı ortaklıklarına ait Şirketler kapsamında birçok yatırımın proje finansmanı temini, yönetimi ve yeniden finansmanını, hisse satış ve alım süreçleri ile buna ilişkin finansmanları yöneten Uzuner Bekit, Grubun ulusal ve uluslararası piyasalarda varlık ve borç yönetiminin yanı sıra halka arz, tahvil, paya dönüştürülebilir tahvil ve eurobond ihraçları ile özelleştirme ve şirket yeniden yapılanma işlemlerini yürütmektedir.

Görev süresince; 1,88 milyar TL tahvil ve 170m TL tutarında Türkiye'nin ilk paya dönüştürülebilir tahvil ihracı olmak üzere toplam 2,05 milyar TL tahvil ve 1,65 milyar ABD\$ eurobond ihracı, 2,5 milyar ABD\$ proje finansmanı, 1,7 milyar ABD\$ hisse satışı ve 530 milyon ABD\$ halka arz ve çeşitli projelerde refinansmanlar gerçekleştirmiştir.



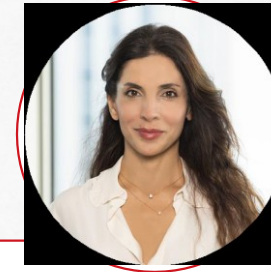
GMY (Mali İşler)

Gündoğan Durak

2001'de Hacettepe Üniversitesi İİBF'den mezun olan Durak, iş hayatına Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 2005-2008 döneminde Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı ve Maliye Bakanı Özel Danışmanı, 2008-2009 yıllarında Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı Grup Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2010-2011 döneminde University of Illinois'de Finans master programını tamamlamıştır.

2012'de Vergi Başmüfettişliğine atanmıştır. 2013'de Deloitte Türkiye'ye katılmış ve Ağustos 2017'ye kadar Vergi Direktörü ve Vergi Ortağı unvanları ile Yeminli Mali Müşavirlik yapmıştır.

Durak CPA unvanına sahiptir. Ayrıca CMA ve CGMA sertifikaları bulunmaktadır. Halen Akfen Holding'de Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler görevini sürdürmektedir. Ayrıca, Durak Acacia Maden'de ve Akfen GYO'da Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini üstlenmektedir.



GMY (İş Geliştirme)

Tuba Şahanoğlu

1996 yılında Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finansman Bölümü'nden mezun olan Şahanoğlu, kariyerine 1996 yılında Alternatifbank'ın Yönetici Eğitim programında uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 1998-2006 yılları arasında TAIB Yatırım Bank ve Türk Eximbank'ın hazine ve fon yönetimi bölümlerinde farklı masalarda görev üstlenmiştir. 2006 yılında Belçika'da EHSAL European University College (Hogeschool Universiteit Brussel & Katholieke Hogeschool Sint Lieven) 'ta European Business alanında master derecesini tamamladıktan sonra 2007 yılında Akfen Holding İş Geliştirme Departmanında çalışmaya başlamıştır. Akfen Holding'e katıldığı tarihten itibaren pek çok altyapı, enerji, gayrimenkul ve madencilik sektörlerinde şirket birleşme, satın alma ve özelleştirme işlemleri, halk arzlar, ikincil arzlar ve de-listing gibi kurumsal aksiyonlarda ve son dönemde emerging teknolojiler alanında girişim sermayesi yatırımlarında aktif görev almıştır. Halen Akfen Holding' de Genel Müdür Yardımcısı – İş Geliştirme görevini sürdürmektedir.



GMY (Kamu İlişkileri)

Kürşat Tezkan

Kuşadası Limanı Ege Liman İşletmeleri A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı, Akfen Turizm Yat. ve İşlet. A.Ş. Genel Müdürlüğü, Tuv-Türk Taahhüt Muayene İstasyonları Direktörlüğü ve Akfen Holding A.Ş'de kamu ve iş geliştirme koordinatörlüğü yaptı. Kuşadası Limanı, Araç Muayene İstasyonları ve Mersin Limanı gibi önemli özelleştirme projelerinin ihale, fizibilite ve teslim alma çalışmalarını yürütmüştür. 2007 - 2012 yılları arasında Mersin Limanı'nın özelleştirilmesiyle birlikte, Mersin Limanı'nın teslim alınması, şirketin yapılanması, iş geliştirme ve kurumlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2012 – 2015 arasında Akfen Holding Kamu İlişkileri Koordinatörü ve Akfen Su Genel Müdürü görevlerini üstlendi. 2015 -2023 Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş de iş geliştirme ve izinlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Türkiye Liman İşletmecileri Derneği ve DEİK iş konseylerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Enerji Yatırımcıları Derneği ve Hidrojen Üreticileri Derneği yönetim kurulu üyeliği ise devam etmektedir.



Bu sunumda yer alan bilgiler Akfen Holding A.Ş. ("Akfen") hakkında bilgi vermek amacıyla Akfen tarafından hazırlanmıştır. Sunum'un içeriği Akfen tarafından kamuya açıklanan bilgilere ve Şirket'in güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan topladığı bilgilere dayanır. Bu sunumda yer alan bilgiler, Şirket yönetiminin şimdiki ve gelecekteki faaliyetlere ilişkin çok sayıda varsayıma dayanılarak hazırlanmış olup, bu bilgiler yapılan varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilir ve hatta bu varsayımlar hiçbir zaman gerçekleşmeyebilir.

Bu Sunum'da yer alan bilgilerin hiçbiri, Akfen hisselerinin satılması veya ihraç edilmesiyle ilgili veya satın alınması veya satın alınması taahhüdünde bulunulması için bir çağrı veya teklif niteliği taşımaz. Burada yer alan hiçbir bilgi herhangi bir sözleşme, icap veya taahhüdün kendisini veya temelini oluşturmaz. Akfen hisse senetlerine yatırım yapan ya da yapmayı düşünen yatırımcılar, buna ilişkin kararlarını kendileri tarafından yapılan veya kendilerinin yaptıracağı araştırma, inceleme ve değerlendirmeler sonucu vermelidirler.

Bu Sunum'da yer alan bilgiler, bu bilgilerin kullanılması veya Sunum'un kendisi dolayısıyla; Akfen, Akfen ortakları, Akfen yönetimi, Akfen çalışanları veya diğer kişilerin hiçbir sorumluluğu bulunmamaktadır ve herhangi bir zararı tazmin yükümlülüğü kabul etmezler.

Sunum'da yer alan geleceğe yönelik tahminler, sadece bu Sunum'un yapıldığı tarih itibarıyla geçerlidir. Akfen, bu Sunum'u güncellemek ya da güncel tutmak için herhangi bir yükümlülük taşımamaktadır.

Web Sitesi: www.akfen.com.tr
E-mail: investorrelations@akfen.com.tr
Telefon: +90 212 319 87 00

Adres: AKFEN HOLDING A.Ş.
Levent Loft – Büyükdere Cad.
No:201 K:11 34394 Levent,
İstanbul - Türkiye