



AKFEN HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak – 30 Haziran 2026
Faaliyet Raporu



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Akfen Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

Akfen Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Emrehan Demirel, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 19 Ağustos 2026

İÇİNDEKİLER

1) GENEL BİLGİLER

2) AKFEN HOLDİNG VE 2026 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ

3) FAALİYETLER

- 3.1) Faaliyet Konusu
- 3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

4) FİNANSAL SONUÇLAR

- 4.1) Şirketin 30 Haziran 2026 ve 2025 Karşılaştırmalı Konsolide Finansal Durum Tablosu
- 4.2) Şirketin 30 Haziran 2026 ve 2025 Karşılaştırmalı Konsolide Gelir Tablosu
- 4.3) Şirketin 30 Haziran 2026 ve 2025 Karşılaştırmalı Konsolide Nakit Akım Tablosu

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 5.1) Dönem içi önemli gelişmeler
- 5.2) Yatırımlar
- 5.3) Bağışlar
- 5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları
- 5.5) Diğer Gelişmeler

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

8) KURUMSAL YAPI

- 8.1) Ortaklık Yapısı
- 8.2) Yönetim Kurulu
- 8.3) Yönetim Takımı
- 8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar
- 8.5) İştirakler ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları
- 8.6) Personel ve İşçi Hareketleri
- 8.7) Temettü Politikası
- 8.8) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü
- 8.9) Diğer

EK: Genel Kurullar

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Kazım Özalp Mahallesi Koza Caddesi No: 22 Çankaya/ANKARA 06700

Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Loft Residence No: 201 K: 11 Şişli/İSTANBUL 34394

Tel: 0212 319 87 00, Faks: 0212 319 87 10, Web Adresi: www.akfen.com.tr

1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 1 Ocak – 30 Haziran 2026 hesap dönemine aittir. Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 8 no'lu bölümünde verilmiştir. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 8.1 nolu bölümünde verilmiştir.

2) AKFEN HOLDİNG VE 2026 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding Anonim Şirketi ("Akfen Holding" veya "Şirket") 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, katı atık hizmetleri, şehir hastanesi yatırımları, enerji, madencilik ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına/iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Akfen Holding, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini 1997 yılında kazanılan İstanbul Atatürk Havalimanı Yap-İşlet-Devret ("YİD") modeli ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin önde gelen altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

Grup'un 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla özet konsolide finansal tabloları Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkları ve finansal yatırımını kapsamaktadır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait doğrudan 16 (31 Aralık 2025: 16) bağlı ortaklık, 4 (31 Aralık 2025: 4) iştirak ve 5 (31 Aralık 2025: 5) finansal yatırım bulunmaktadır.

Bununla birlikte 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait 58 adet dolaylı bağlı ortaklık (31 Aralık 2025: 56 adet) bulunmaktadır.

Yönetim Değerlendirmesi

“2026 yılında Akfen Holding olarak faaliyette bulunduğumuz sektörlerdeki çalışmalarımıza hız kaybetmeden devam ettik...”

30 Haziran 2026 itibarıyla toplam varlıklarımız 215,2 milyar TL seviyesine ulaşırken (2025-sonu: 220,1 milyar TL), özkaynaklarımızın toplamı 145,4 milyar TL (2025-sonu: 139,0 milyar TL) olmuştur. Bu kapsamda 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ana ortaklık payları net karımız ise 1,9 milyar TL seviyesindedir (30 Haziran 2025: 48,3 milyon TL). 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla konsolide net borç pozisyonumuz ise 36,2 milyar TL seviyesinde olup, 31 Aralık 2025'e göre %14,2 oranında azalış göstermiştir (2025-sonu: 42,2 milyar TL). Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla FAVÖK'ü 1,3 milyar TL (30 Haziran 2025: 1,1 milyar TL)'dir. Şirket'in düzeltilmiş FAVÖK'ü^() 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 3,8 milyar TL (30 Haziran 2025: 3,7 milyar TL)'dir.*

Akfen İnşaat 7 Mayıs 2026 tarihinde, ABD/Florida/Miami'de "85 NE 27th Street ve 89, 93, 97 ve 100 NE 28th Street" adresinde bulunan toplam 0,76 Akre alandan oluşan 5 adet taşınmazın 14.500.000 ABD Doları bedel üzerinden satın alınmasına, söz konusu yatırımın Şirket tarafından ABD'de kurulacak bir özel amaçlı şirket yoluyla gerçekleştirilmesine karar vermiştir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ilgili taşınmazların değeri 677.346 TL'dir. Bu kapsamda, özel amaçlı şirketin, kuruluş işlemleri tamamlanmış olup "Terminal Wynwood, LLC" unvanlı özel amaçlı şirketin sermayesinin %95'ine iştirak edilmiştir, kalan %5 oranında pay Ozcan Holding LLC şirketine aittir.

Diğer iştiraklerimizden Akfen GYO bünyesindeki Bodrum Yalıkavak'ta ve Kıyıkışlacık'ta rezidans ve apart tesis yatırımları ile Amerika'nın Florida eyaletindeki bağımsız yaşam ve yaşlı bakım merkezi projelerinin yapımı devam etmektedir.

Türkiye'nin önde gelen yatırım holdinglerinden biri olarak önümüzdeki dönemde de faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde organik ve inorganik yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi planlıyor; yüksek büyüme potansiyeline sahip, düzenli, öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı yaratacak ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak alanlarda faaliyetlerimizi sürdürmeyi planlıyoruz.

^(*) Düzeltilmiş FAVÖK: FAVÖK + “İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar” kalemi kapsamındaki tahsilatlar

2026 yılına Genel Bakış

- ✓ Turkrating 12 Mart 2026'da, Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A1 ve görünümünün durağan olarak teyit edilmiş olduğunu açıkladı.
- ✓ Akfen Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında, Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin %10'una karşılık gelen 119.696.244 TL nominal değerli B Grubu payların borsada işlem gören niteliğe dönüştürülmesi ve satışa konu edilmesi amacıyla hazırlanan pay satış bilgi formunun onaylanması için 25.03.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur.
- ✓ Akfen Yenilenebilir'in bağlı ortaklıkları tarafından, TEİAŞ'ın RES katkı payı hesaplamalarında mevzuata aykırı şekilde fazla tahsilat yaptığı gerekçesiyle açılan davalarda;
 - Derbent Enerji'nin 2019 yılı üretimlerine ilişkin davası sonucunda yaklaşık 26 milyon TL,
 - Korda Enerji'nin 2021 yılı üretimlerine ilişkin davası sonucunda yaklaşık 20 milyon TL,
 - Korda Enerji'nin 2019 yılı üretimlerine ilişkin davası sonucunda ise yaklaşık 2,2 milyon TLtutarında ödeme alınmıştır. Derbent Enerji, Korda Enerji, Isıder Enerji ve Kovancı Enerji tarafından açılan diğer davaların yargı süreçleri ise devam etmektedir.
- ✓ Akfen GYO'nun kolaylaştırılmış usulde iştirak modeliyle gerçekleştireceği kısmi bölünme işlemine ilişkin duyuru metni SPK tarafından onaylanmıştır. Bölünme kapsamında, Bodrum Loft Tatil Köyü'ne ilişkin üst hakkı ile buna bağlı tüm hak ve yükümlülükler, Akfen GYO'nun %100 bağlı ortaklığı olarak kurulacak Time-in Turizm Yatırımları A.Ş.'ye devredilecektir.
- ✓ Akfen GYO Genel Kurulu'nda, 2025 yılı dağıtılabilir kârının 53,3 milyon TL'lik kısmının pay sahiplerine nakden dağıtılmasına ve ödemenin peşin yapılmasına karar verildi. Ödeme tarihinin belirlenmesi konusunda Yönetim Kurulu yetkilendirildi. Ayrıca, Kurumlar Vergisi Kanunu kapsamında taşınmaz satış kazançlarına ilişkin dağıtım şartına esas olacak herhangi bir matrah oluşmadığı belirtildi.
- ✓ Akfen İnşaat'ın bağlı ortaklıklarının 2025 yılına ilişkin işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit fazlasının Akfen İnşaat'a aktarımı kapsamında, bağlı ortaklıklarımız bünyesinde oluşan nakit fazlasının (toplam 463.564.796,82 TL) yarısına tekabül eden 231.782.398,41 TL tutarındaki nakdin Akfen İnşaat hesaplarına aktarımı 20.04.2026 tarihinde tamamlanmıştır.
- ✓ 16.04.2026 tarihinde Tekirdağ İl Sağlık Müdürlüğü- Tekirdağ SPV-Hizmet Sağlayıcı (Akfen İnşaat) -Alt Alt Yüklenici (Akfen Hastane) arasında pazar testi mutabakatı imzalanmış, Pazar Testi ile tespit edilen Uygun Teklif değiştirilmiş ve söz konusu mutabakata istinaden 21.04.2026 tarihinde Tekirdağ SPV ile İdare arasında mutabakat metni imzalanmıştır.
- ✓ Akfen İnşaat, 18.05.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, 636,6 milyon TL olan çıkarılmış sermayesini, tamamı geçmiş yıllar kârlarından karşılanmak üzere 3,2 milyar TL artırarak 3,8 milyar TL'ye yükseltmek amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur. Başvuru kapsamında, ihraç belgesinin onaylanması ve şirket esas sözleşmesinin ilgili maddesinde değişiklik yapılması talep edilmiştir.
- ✓ Akfen İnşaat Yönetim Kurulu, 07.05.2026 tarihinde aldığı kararla, ABD'nin Florida eyaletinin Miami kentinde bulunan toplam 0,76 akre büyüklüğündeki beş adet taşınmazın, ekspertiz değerine göre %4,2 iskontoyla 14,5 milyon ABD doları bedelle satın alınmasına karar vermiştir. Söz konusu yatırım kapsamında ABD'de Terminal Wynwood, LLC unvanlı özel amaçlı bir şirket kurulmuş olup, Akfen İnşaat'ın şirketteki payı %95 olarak belirlenmiştir.

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Akfen Holding

JCR Avrasya tarafından Akfen Holding'in kredi notları; Uzun Vadeli Ulusal: AA (tr) / Durağan, Kısa Vadeli Ulusal: J1+ (tr) / Durağan, Uzun Vadeli Uluslararası (YP & LP): BB / Durağan olarak teyit edilmiştir.

Zeki İnşaat'ın raporlama dönemi itibarıyla henüz tamamlanmamış olan devir işlemi bütün hak ve alacaklarıyla 21 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Akfen İnşaat

Akfen İnşaat Yönetim Kurulu'nun 24 Mart 2025 tarihli kararı kapsamında başlatılan Geri Alım Programı çerçevesinde geri alınan paylardan raporlama dönemi sonrasına tekabül edecek şekilde 1.730.000 adedinin satışı 12 Ağustos 2026 tarihine kadar gerçekleştirilmiş olup, işbu satışa konu payların sermayeye oranı %0,2718'dir.

Akfen İnşaat Yönetim Kurulu'nun 18 Mayıs 2026 tarihli kararı kapsamında, Akfen İnşaat'ın 30.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 636.584.078 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı geçmiş yıllar karlarından karşılanmak suretiyle 3.182.920.390 TL artırılarak 3.819.504.468 TL'ye çıkarılmasına ve bu kapsamda ihraç edilecek 569.742.750 TL nominal değerli (A) grubu ve 2.613.177.640 TL nominal değerli (B) grubu paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve bu doğrultuda Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6 ncı maddesinin tadil edilmesi talepleriyle Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) 22 Mayıs 2026 tarihinde başvuruda bulunulmuş olup, söz konusu başvurumuz Kurul'un 13 Ağustos 2026 tarihli ve 49/1469 sayılı kararı ile olumlu karşılanmıştır. Söz konusu karar, 13 Ağustos 2026 tarih ve 2026/51 sayılı SPK Bülteni ile kamuya duyurulmuş olup, SPK'nın 14 Ağustos 2026 tarih ve 96292 sayılı yazısı ile 14 Ağustos 2026 tarihinde Akfen İnşaat'a bildirilmiştir.

Şirket'in 18 Ağustos 2026 tarihli kararı ile, ABD/New York'ta "68 King Street" adresinde bulunan toplam arsa alanı 12.553 fit kare (yaklaşık 1.166 m2) olan taşınmaz üzerinde geliştirilecek lüks konut projesine, 68 King Street Ventures, LLC ünvanlı özel amaçlı şirket üzerinden %12,5 oranında yatırım yapılması amacıyla, Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı olarak ABD'de kurulan King Akfen Inc. ünvanlı özel amaçlı şirkete 10.673.800,75 ABD Doları tutarında sermaye avansı aktarılmıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji

Akfen Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulu'nun 13 Temmuz 2026 tarihli kararı kapsamında, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin 20.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 1.196.962.446 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı emisyon primlerinden karşılanmak suretiyle 5.984.812.230 TL artırılarak 7.181.774.676 TL'ye çıkarılmasına ve bu kapsamda ihraç edilecek 1.016.031.950 TL nominal değerli (A) grubu ve 4.968.780.280 TL nominal değerli (B) grubu paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve bu doğrultuda Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı Maddesi'nin tadil edilmesi talepleriyle Sermaye Piyasası Kurulu'na 20 Temmuz 2026 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

Akfen Portföy

Akfen Portföy'ün 200.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 50.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 7.500.000 TL'si iç kaynaklardan (sermaye enflasyon düzeltme farklarından) ve 7.500.000 TL'si nakden karşılanmak üzere toplamda 15.000.000 TL artırılarak 65.000.000 TL'ye çıkarılmasına izin verilmesi talebiyle 4 Haziran 2026 tarihinde SPK'ya başvuru yapılmıştır. SPK'nın 23 Haziran 2026 tarihli yazısı ile, anılan talebin olumlu karşılandığı hususu Akfen Portföy'e bildirilmiştir. Bunun üzerine, 30 Haziran 2026 tarihinde, sermaye artırım işlemlerinin tamamlandığı tarafımızca SPK'ya bildirilerek Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8 inci maddesinin yeni şekline onay verilmesi hususu SPK'tan talep edilmiştir. SPK tarafından 2 Temmuz 2026 tarihinde Esas Sözleşme'nin yeni şekline onay verilmiş olup tescil işlemi 28 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır ve Akfen Portföy sermayesi 65.000.000 TL'ye ulaşmıştır.

Akfen GYO

7 Mayıs 2026 tarihinde yapılan 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin olağan genel kurul toplantısında, Akfen GYO'nun 2025 yılı dağıtılabilir karının 53.338.034 TL'lik kısmının pay sahiplerine payları oranında nakden ve peşin olarak dağıtılmasına ve ödeme tarihinin belirlenmesi konusunda Akfen GYO Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, Akfen GYO Yönetim Kurulu'nun 20 Temmuz 2026 tarihli kararı ile, Akfen GYO pay sahiplerine dağıtılacak 53.338.034 TL tutarındaki nakit kar payının dağıtım tarihinin 15 Eylül 2026 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Akfen GYO'nun kolaylaştırılmış usulde iştirak modeliyle kısmi bölünme işlemine ilişkin duyuru metninin onaylanması talebiyle 26 Şubat 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yaptığı başvuruya ilişkin olarak, SPK Karar Organı'nın 24 Haziran 2026 tarihli toplantısında, Akfen GYO'nun 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 159 ila 179. maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK'nın II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri çerçevesinde, Akfen GYO portföyünde yer alan ve üzerinde Bodrum Loft Tatil Köyü bulunan, Muğla İli, Bodrum İlçesi, Göl Mahallesi, 112 Ada ve 4 Parselde yer alan taşınmaza ilişkin üst hakkı ve buna bağlı tüm hak ve yükümlülüklerin, Akfen GYO'nun %100 bağlı ortaklığı olarak kurulacak Time-in Turizm Yatırımları A.Ş.'ye devredilmesi suretiyle gerçekleştirilecek iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme işlemine ilişkin hazırlanan duyuru metninin onaylanmasına karar verilmiştir. Söz konusu devir işlemi raporlama tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş olup devir çalışmaları devam etmektedir.

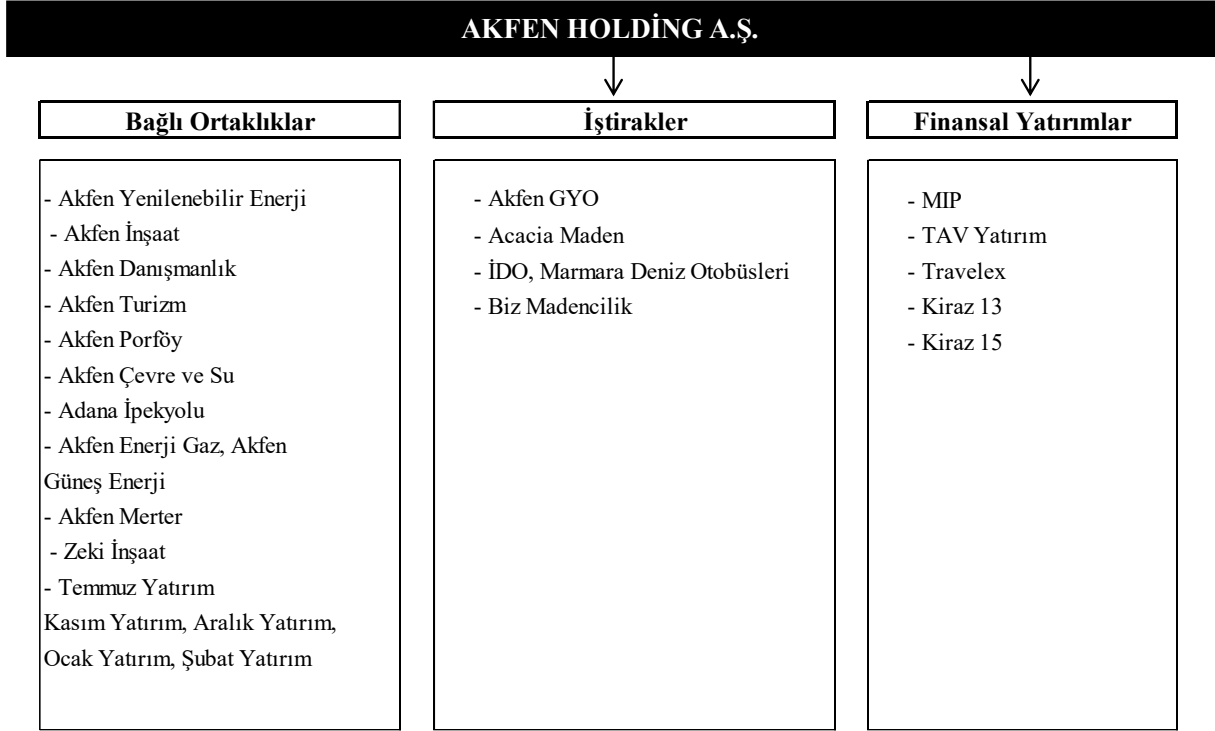
Akfen Turizm

17 Temmuz 2026'da Akfen Turizm'de sermaye artışı yapılmış olup, ödenmiş sermayesi 500.000 TL olmuştur.

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki doğrudan bağlı ortaklıkları, iştirakleri ile finansal yatırımları aşağıda sunulmuştur.



Akfen Holding' in iştirakleri ve finansal yatırımlarının faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmektedir.

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

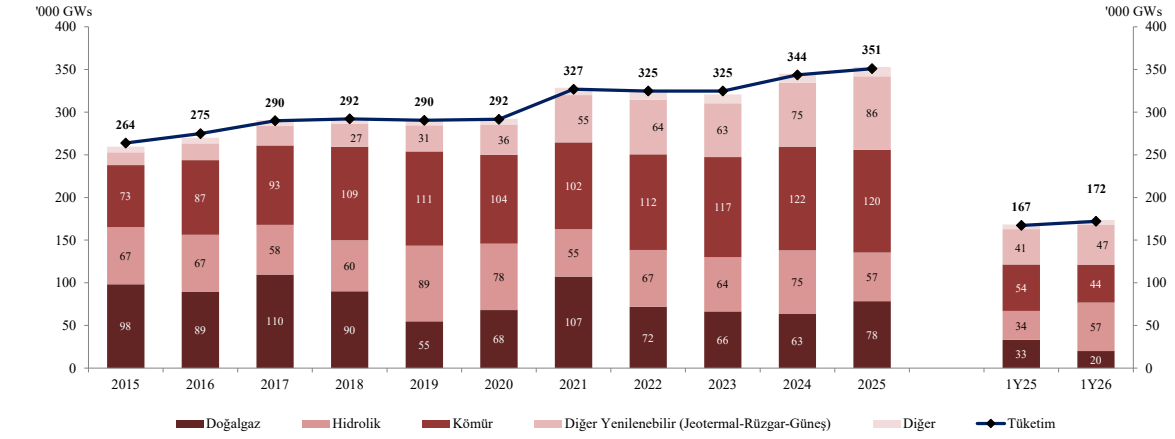
1Y26 Sonuçları

Bağlı Ortaklıklar

Akfen Yenilenebilir Enerji

Haziran 2026 sonu itibarıyla Türkiye'nin toplam kurulu gücü 126.054 MW olmuştur. 2025 yılının ilk yarısında bir önceki yıla kıyasla elektrik üretimi %3,1 artışla 173.462 GWs, tüketim ise %2,9 artışla 172.034 GWs olmuştur. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, toplam kurulu güç içinde %25,6 olan payı ile hidrolik santraller en yüksek paya sahip konumdadır. Hidrolik santralleri %21,5 ile güneş, %19,7 ile doğalgaz+LNG, %17,5 ile kömür santralleri, %12,1 ile rüzgar ve %3,5 (jeotermal- yenilenebilir atık- biyokütle) takip etmektedir.

Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim – Türkiye



Kaynak: TEİAŞ

Akfen Yenilenebilir Enerji - 2026 yılının ilk yarısındaki gelişmeler

2026 yılının ilk yarısında, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam elektrik üretimi, bir önceki yıla göre %33,7 artışla 1.168,9 GWs olmuştur. Haziran 2026 sonu itibarıyla;

- HES Grubu toplam 228,8 MW kurulu güce sahip 12 hidroelektrik santrali mevcuttur.
- GES Grubu toplam 121,4 MW kurulu güce sahip 35 santralden oluşan bir portföy ile üretim yapmaktadır.
- RES & Hibrit GES Grubu toplam 451,1 MW kurulu güce sahip olan 6 adet rüzgar elektrik santrali ve toplam 85,3 MW kurulu güce sahip 6 adet hibrit güneş enerjisi santrali ile üretim yapmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 886,5 MW kurulu güç kapasitesine sahiptir.

Akfen İnşaat

1986 yılında kurulan Akfen İnşaat, Akfen Holding A.Ş.'nin sahip olduğu en eski iştiraklerinden biri olup, faaliyetlerine müteahhitlik projeleri ile başlamış ve altyapı ile üstyapı projelerinde önemli bir uzmanlık kazanmıştır. Başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulan Akfen İnşaat, verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri, konut inşaatı ve Şehir Hastaneleri inşaatı ve işletmesi ile genişletmiştir. Akfen İnşaat bugüne kadar üstyapı, altyapı, çevre koruma ve komple havaalanı inşaatlarının yapımı da dahil birçok projeyi başarıyla tamamlamıştır. Şirket bu projelerde konusunda uzman ulusal ve uluslararası şirketler, önde gelen sanayi grupları, ulusal veya bölgesel hükümetler ile birlikte çalışmıştır.

Akfen İnşaat'ın inşaat tecrübesi grup faaliyetlerine önemli katkılar sağlamaktadır. Kuruluşundan beri Akfen İnşaat toplamda 3,5 milyar ABD Dolarının üzerinde inşaat projesini tamamlamıştır.

Şirket 2013 yılından itibaren yatırımcı kimliğini öne çıkartarak sağlık, eğitim ve gayrimenkul alanlarında portföyünü çeşitlendirmiş, özellikle hastane projelerinde hem yatırımcı hem de müteahhit olarak uzmanlaşmış, Türkiye'nin önde gelen Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) yatırımcılarından biri konumundadır.

Halen Şirketin yatırım portföyünde toplam 2.605 yatak kapasiteli 3 şehir hastanesi (Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ şehir hastaneleri), 2.264 yatak kapasiteli bir öğrenci yurdu ve 130 konut ile 39 ticari birimden oluşan bir gayrimenkul portföyü bulunmaktadır. Ayrıca, çeşitli ortaklıklara, iş ortaklıklarına ve konsorsiyumlara girerek yurt içinde ve yurt dışında da yapım işlerinde faaliyet göstermektedir.

Şirket'in Hırvatistan'ın Zagreb kentinde bulunan The Sisters of Mercy Hastanesi'nin Renovasyon ve Yeniden Yapım işi, İskenderun Devlet Hastanesi ve Amasya Devlet Hastanesi yapım işleri devam etmektedir. Öte yandan, Bodrum Yalıkavak projesinin yapım süreci tamamlanmış olup, geçici kabul işlemleri için gerekli ruhsat ve izinlerin tamamlanması beklenmektedir.

Akfen İnşaat, uzun vadeli, öngörülebilir, piyasa risklerine karşı korumalı ve sürdürülebilir nakit akışı sağlayan yatırım portföyü ile farklılaşmaktadır.

Akfen Turizm

Akfen Turizm'in faaliyetleri üç ana iş segmentinde yapılandırılmaktadır. Bunlardan ilki, Akfen Hastane Hizmetleri A.Ş.'nin %100 hissedarı olarak faaliyet gösteren Sağlık Destek Hizmetleri segmentidir. Bu kapsamda Kamu Özel İşbirliği modeli Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastanelerinde Alt İşletmeci olarak Hizmet Sağlayıcı Akfen İnşaat ve Turizm Tic.A.Ş.ne proje sözleşmesi kapsamındaki P1-P2 hizmetlerin sunumunu ve üç Şehir Hastanesinin işletme giderlerini (Personel, bakım-onarım, diğer işletme gideri) üstlenmiştir. Ticari yeme içme segmentinde Avrupa'nın en büyük yeme-içme-eğlence mekânı olan Terminal Kadıköy'de, Bodrum Loft'ta, 3 hastane kafeteryasında yeme-içme operasyonlarını sürdürmektedir. Konaklama & Kira Geliri segmentinde ise Bodrum Loft'ta verilen konaklama hizmetleri, Uludağ Otel gibi yatırım amaçlı gayrimenkuller, Terminal Kadıköy'deki gayrimenkul/reklam alanı yönetimi, İDO'ya verilen gemi kiralama hizmetleri bulunmaktadır.

Akfen Hastane'nin Akfen Holding'te bulunan paylarının tamamı 22 Haziran 2022 tarihinde Akfen Turizm'e devredilmiştir ve işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiştir.

24 Kasım 2023 tarihinde sermayesinin tamamı Akfen Turizm'e ait olan Yedide Yedi ve 15 Aralık 2023'te Kadıköy Terminal kurulmuştur.

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Akfen Portföy

Akfen Portföy 2017'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gayrimenkul ve girişim sermayesi yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir.

Akfen Çevre ve Su

Akfen Su halen, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ile katı atık yönetimi hizmetleri vermektedir. Akfen Holding, 5 Ocak 2023 tarihinde Akfen Su'daki TASK Water B.V.'nin %50 hissesinin alımını tamamlamış ve Akfen Su %100 bağlı ortaklık haline gelmiştir. 30 Haziran 2026 itibarıyla verilmekte olan katı atık hizmeti, 3 adet KÖİ Şehir Hastanesi ve İDO'da devam etmiştir. 2026 yılının ilk yarısında toplanan katı atık miktarı, bir önceki yıla göre, %8,6 artışla toplam 2.835 ton olmuştur.

Diğer Bağlı Ortaklıklar

Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları arasında ayrıca Adana-Yumurtalık'ta 615 MWm-600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip bir ithal kömür santrali geliştirmek için kurulmuş ve faal olmayan Adana İpekyolu, henüz faal olmayan Akfen Enerji Gaz ve Akfen Güneş Enerji şirketleri vardır. Ayrıca, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Akfen Danışmanlık, Akfen Merter, Zeki İnşaat, Temmuz Yatırım, Kasım Yatırım, Aralık Yatırım, Ocak Yatırım ve Şubat Yatırım şirketleri de bağlı ortaklık olarak Grup bünyesinde yer almaktadır.

İştirakler ve finansal yatırımlar

Akfen GYO

1997 yılında Aksel Turizm Yatırımları adıyla temelleri atılan Akfen GYO, 2006 yılında gayrimenkul yatırım ortaklığı statüsünü alarak stratejik bir dönüşüm gerçekleştirmiştir. 2007 yılında öncülük ettiği 'Çağdaş Şehir Otelleri' konseptiyle sektörde fark yaratan şirket, geride bıraktığı 18 yılda portföyünü hızla büyüterek dinamik bir yapıya kavuşmuştur.

Bugün itibarıyla Akfen GYO'nun geniş çeşitlilik sunan portföyünde; 19 otel, bir tatil köyü, iki öğrenci yurdu, bir ofis binası ve bir fabrikanın yanı sıra Terminal Kadıköy gibi yenilikçi yeme-içme ve kültür merkezi yer almaktadır. Şirket, küresel vizyonu doğrultusunda ABD-Florida'daki geliştirme aşamasındaki projelerine ek olarak, Kocaeli Gebze'de 141 bin m² büyüklüğündeki yeni arsa üzerinde bir lojistik depo projesi geliştirmeye başlamıştır.

2011'de halka arz süreci sonrası Akfen GYO hisseleri, 11 Mayıs 2011'de Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. Fiili dolaşım oranı %43,75 seviyesinde olan Akfen GYO'nun 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla hisse kapanış fiyatı 2,79 TL, (Kapanış piyasa değeri: 10,76 milyar TL / 202 milyon Avro) oldu. Akfen GYO halihazırda Yıldız Pazar, BİST Mali, BİST GYO, BİST Geri Alım, Bist Yıldız, Bist Sürdürülebilirlik, BİST Tüm-100, Bist Tüm ve Bist 500 endekslerinde işlem görmektedir.

Otel Yatırımlarından Portföy Çeşitlendirmesine

Akfen GYO, Türkiye'de 15, Rusya'da 4 olmak üzere toplam 19 Novotel ve Ibis markalı otel, dünyanın en büyük otel işletmecilerinden Accor Grubu'na uzun vadeli olarak kiralanmıştır.30.06.2026 itibarıyla bu otellerin toplam oda sayısı 3.342'dir. Otel portföyüne ek olarak Bodrum'da konumlanan beş yıldızlı Bodrum Loft tatil köyü de şirket varlıkları arasında yer almaktadır.

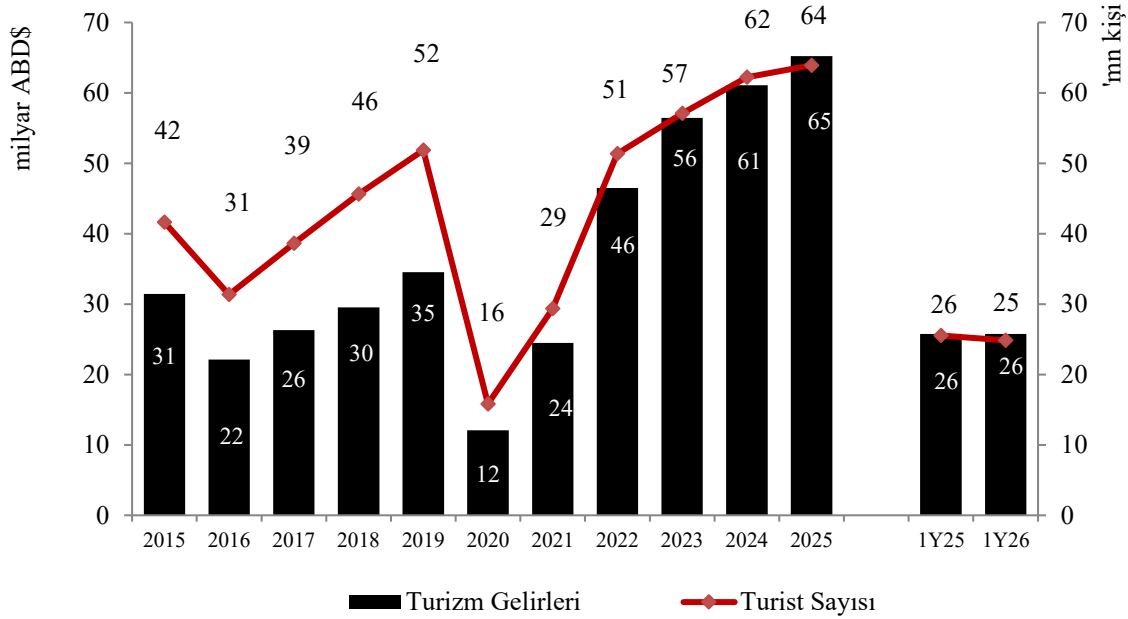
Şirketin otel portföyü harici gayrimenkul portföyü; Rusya'daki bir ofis binası, Türkiye'de 13 bloktan oluşan iki öğrenci yurdu kompleksi, bir fabrika yatırımı ve stratejik arsalarla çeşitlenmektedir. Kocaeli Gebze'de yer alan 141.007,78 m²'lik geniş arazi üzerinde, bölgenin lojistik avantajlarından faydalanacak modern bir lojistik depo merkezi geliştirmeye başlanmış olup, Bodrum Eskiçeşme'de de yaklaşık 210 m²'lik bir arsa portföyde yer almaktadır. Sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda şekillenen bu yatırımlar, şirketin operasyonel gücünü farklı sektörlerle yayma stratejisini desteklemektedir.

Geliştirme faaliyetleri kapsamında İstanbul Söğütlüçeşme'deki yeme-içme ve kültür-sanat merkezi Terminal Kadıköy kapılarını açarken, Bodrum Yalıkavak'taki lüks villa ve Milas Kıyıkışlacık'taki apart tesis projeleri hızla devam etmektedir. Şirketin vizyonu sınırları aşarak ABD'nin Florida eyaletine de uzanmaktadır; burada toplam 25,7 dönümlük arazi üzerinde planlanan bağımsız yaşam merkezi projesinin ilk fazı ile 11 dönümlük ikinci fazın geliştirme süreçleri eş zamanlı olarak sürdürülmektedir.

Operasyonel Verimlilik ve Karlılık

2026 ilk yarıyıl sonuçlarına göre FAVÖK, 2025'in ilk yarısına göre %14 artarak 676,3 milyon TL seviyesinden 767,8 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı – Türkiye



Kaynak: TÜİK

Turizm geliri 2026 yılının ilk yarısında bir önceki yıla göre %0,1 azalarak 25 milyar 746 milyon 177 bin ABD\$ olmuştur. Kişi başı ortalama harcamanın ise %2,4 artışla 2.050 ABD\$ olduğu belirlenmiştir. 2026 yılının ilk yarısında, bir önceki yıla göre turist sayısı %2,7 azalışla 24,8 milyona ulaşmıştır.

30 Haziran 2026 itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 19 otelin toplam oda sayısı 3.342'dir. 2026 yılının ilk yarısında, Akfen GYO'nun sahip olduğu otellerin ortalama doluluk oranı, bir önceki yıla göre 0,7 puan artışla, %62,3 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde toplam oda başına ortalama gelir 55,2 Avro olup bir önceki yıla göre %1 oranında artış göstermiştir.

MIP

Deniz ticareti genel müdürlüğü verilerine göre; Türkiye'nin 2015-2025 döneminde konteyner elleçlemesi yıllık ortalama büyüme oranı %5,6 olmuştur. 2025 yılında konteyner elleçlemesi, bir önceki yıla göre %3,5 artışla ve 14 milyon TEU olmuştur. 2026 yılının ilk yarısında konteyner elleçlemesi %0,2 artışla 7 milyon TEU olmuştur.

2026 yılının ilk 6 ayında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yıla göre %7,4 artış göstermiş, toplam elleçlenen konteyner hacmi 1 milyon TEU olmuştur. Konvansiyonel kargo miktarı ise bir önceki yıla oranla %4,3 artışla 3,6 milyon ton olmuştur.

TAV Yatırım

TAV Yatırım, 1 Temmuz 2005 tarihinde havacılık ve inşaat sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuştur. TAV Yatırım'ın ana faaliyet alanları inşaat ve otopark işletmeciliğidir. TAV Yatırım'ın bağlı ortaklığı TAV İnşaat'tır.

Akfen Holding, TAV Yatırım'da bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir. 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla söz konusu devir işlemi henüz TAV Yatırım'ın pay defterine işlenmediği için TAV Yatırım finansal yatırımlar hesabında muhasebeleşmektedir.

İDO - Marmara Deniz Otobüsleri

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İBB tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Ortak Girişim Grubu'na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında “Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları” adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır.

İDO'nun proje finansmanı yeniden yapılandırması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında şirketin ortaklık yapısı Akfen Holding %50 ve Tepe İnşaat %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, Marmara Deniz Otobüsleri 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları MDO'ya devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi MDO olmuştur.

İDO, Ege Adaları hatlarındaki faaliyetlerini istikrarlı bir şekilde sürdürerek bölgesel deniz ulaşımındaki etkinliğini artırmaya devam etmektedir. İlk kez 2024 yılında başlatılan Ege Adaları seferlerinde toplam 860 sefer gerçekleştirilmiş ve 155.000 yolcuya güvenli ve konforlu ulaşım hizmeti sunulmuştur.

2025 yılında ise Mayıs ayında yeniden başlayan Ege Adaları operasyonlarında, sezonun ilk dört ayında (Mayıs–Ağustos) toplam 1.537 sefer düzenlenmiş ve 210.979 yolcu taşınmıştır. Aynı dönemde gerçekleştirilen müşteri memnuniyeti anketlerinde memnuniyet oranı %87 olarak ölçülmüş; bu sonuç, İDO'nun hizmet kalitesi ve müşteri deneyimi alanındaki güçlü performansını ortaya koymuştur.

2026 yılı ilk altı aylık dönemde de Ege Adaları hatlarındaki faaliyetler başarıyla sürdürülmüş olup, 22 Nisan itibarıyla Haziran ayı dahil toplam 715 sefer gerçekleştirilmiş ve 53.154 yolcuya hizmet verilmiştir. İDO, operasyonel verimlilik, güvenli ulaşım ve müşteri odaklı hizmet anlayışı doğrultusunda Ege Adaları hatlarındaki faaliyetlerini geliştirmeye devam etmektedir.

2026 yılının ilk yarısında, taşınan araç sayısı bir önceki yıla oranla %11 azalış göstererek 2 milyon, taşınan yolcu sayısı ise %15 azalışla 8,9 milyon olmuştur.

Acacia Maden İşletmeleri

Asya Maden 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden adı altında Akfen Holding, İlbak Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bacacı Yatırım Holding A.Ş. ortaklığında sürdürmektedir. Şirket, Kastamonu ilinin Hanönü ilçesinde Gökırmak bakır madeni projesine sahiptir. Acacia Maden 15 Mart 2019 tarihi itibari ile ilk satılabilir bakır üretimini yapmıştır.

Gökırmak Bakır Madeni'nde 2026 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,4 artışla toplam 1,3 milyon ton bakır cevheri işlenip, %0,6 azalışla 78,4 bin ton bakır konsantresi üretilmiştir.

Travelex

İlk mağazasını 1976'da Londra'da açan Travelex, dünyanın önde gelen bağımsız döviz ticareti faaliyeti yapan şirkettir. Türkiye'de 12 lokasyonda faaliyet göstermektedir.

Kiraz 13 ve Kiraz 15

Kiraz 13, "Croasdaile Apartments"; Kiraz 15, "Willowdaile Apartments" olarak bilinen Kuzey Carolina'da gayrimenkul projelerini geliştirmek amacıyla kurulmuş şirketlerdir. Şirket Kiraz 13 ve Kiraz 15'in toplam sermayelerinin %2,20'sini teşkil eden payların Şirket'e devrine ilişkin olarak 23 Şubat 2024 tarihinde hisse alım sözleşmesi imzalanmış olup söz konusu hisse devirleri 11 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

4) FİNANSAL SONUÇLAR

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla mali tablolar işbu rapor 8.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

4.1) Şirketin 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarı ile Konsolide Finansal Durum Tablosu

TL 000	30.06.2026	31.12.2025
Nakit ve nakit benzerleri	11.990.016	15.008.221
Finansal yatırımlar	135.113	110.177
Ticari alacaklar	3.355.285	3.381.409
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	5.061.919	5.386.124
Peşin ödenmiş giderler	660.437	1.057.927
Diğer dönen varlıklar	2.765.248	2.439.553
Toplam Dönen Varlıklar	23.968.018	27.383.411
Finansal yatırımlar	19.664.494	19.739.085
Diğer alacaklar	677.544	386.305
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	47.352.713	50.373.778
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	22.007.400	21.834.016
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	8.460.752	8.487.201
Maddi duran varlıklar	79.688.893	79.891.540
Maddi olmayan duran varlıklar	5.939.439	6.017.138
Kullanım hakkı varlıkları	2.270.739	2.334.615
Peşin ödenmiş giderler	935.573	896.579
Ertelenmiş vergi varlığı	2.827.642	1.363.523
Diğer duran varlıklar	1.387.031	1.371.579
Toplam Duran Varlıklar	191.212.220	192.695.359
TOPLAM VARLIKLAR	215.180.238	220.078.770
Finansal borçlar	53.154.420	62.774.837
Ticari borçlar	3.184.971	4.311.959
Diğer borçlar	1.448.494	2.173.708
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	8.099.443	9.322.544
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.167.477	846.099
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.696.714	1.651.357
Toplam Yükümlülükler	69.751.519	81.080.504
Özkaynaklar	145.428.719	138.998.266
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	111.174.833	106.337.070
Kontrol gücü olmayan paylar	34.253.886	32.661.196
TOPLAM KAYNAKLAR	215.180.238	220.078.770

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç*

TL milyon	Net Borç	Brüt Borç
30 Haziran 2026	36.239	49.319
31 Aralık 2025	42.247	58.393

* Tabloda TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen borçlar hariç gösterilmiştir.

4.2) Şirketin 30 Haziran 2026 ve 2025 karşılaştırmalı Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	30 Haziran 2026	30 Haziran 2025
Hasılat	10.269.356	9.164.062
Brüt Kar	1.255.708	1.223.605
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(1.504.367)	(1.306.700)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler, net	7.666.347	14.042.518
Esas Faaliyet Karı	7.417.688	13.959.423
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	581.295	566.460
Net Yatırım faaliyetlerinden gelirler	283.165	469.447
Net finansman gideri	(4.506.321)	(9.393.748)
Parasal kayıp	(3.469.830)	(4.448.673)
Vergi geliri/(gideri)	1.939.617	(626.124)
Net Dönem Karı	2.515.326	526.785
Kontrol gücü olmayan paylar	639.936	478.483
Ana ortaklık payları	1.875.390	48.302

IFRIC 12 uyarınca, işletme döneminde gerçekleşen "Kullanım Bedeli" tahsilatları doğrudan hasılat olarak muhasebeleşmemektedir. Bu tahsilatlar, finansal model uyarınca gelir tablosunda raporlanan "Gerçeğe Uygun Değer Artış Kazançları" içerisinde yer almaktadır. Grup, imtiyazlı hizmet anlaşmalarının (kamu özel iş birliği projeleri) IFRIC 12 ve TFRS 9 çerçevesinde "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlık" olarak muhasebeleştirilmesinden kaynaklanan sunum bazlı analitik ayrışmaları gidermek amacıyla; "Düzeltilmiş FAVÖK" ölçütünü kullanmaktadır.

Grup'un 30 Haziran 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait Düzeltilmiş FAVÖK'ün vergi öncesi kara mutabakatı aşağıdaki gibidir:

TL 000	30 Haziran 2026	30 Haziran 2025	Değişim
Hasılat	10.269.356	9.164.062	12,1%
Düzeltilmiş Hasılat (*)	12.787.807	11.792.513	8,4%
FAVÖK	1.286.600	1.112.023	15,7%
Düzeltilmiş FAVÖK (**)	3.805.051	3.740.474	1,7%
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	37,05%	40,82%	-3,8 pp

(*)Düzeltilmiş Hasılat: Hasılat + "İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar" kalemi kapsamındaki tahsilatlar

(**)Düzeltilmiş FAVÖK: FAVÖK + "İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar" kalemi kapsamındaki tahsilatlar

4.3) Şirketin 30 Haziran 2026 ve 2025 karşılaştırmalı Konsolide Nakit Akış Tablosu

TL 000	30 Haziran 2026	30 Haziran 2025
Dönem karı	2.515.326	526.785
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	(717.145)	2.703.272
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(614.922)	(1.159.611)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	1.183.259	2.070.446
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	3.657.897	4.538.502
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(43.105)	(2.934.834)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(4.663.406)	(585.355)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış	(472.180)	1.181.442
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	13.957.333	13.886.692
Parasal kazanç/kaybın nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	(1.990.456)	(2.007.883)
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	11.494.697	13.060.251

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Değerlendirmeler

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin sermayesi 8.900.000.000 TL olup, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla konsolide özkaynakları 145,4 milyar TL (31 Aralık 2025: 139 milyar TL) tutarındadır. Diğer bir ifade ile şirketimiz sermayesini korumuştur.

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.1) Dönem içi önemli gelişmeler

Turkrating 12 Mart 2026'da, Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A1 ve görünümünün durağan olarak teyit edilmiş olduğunu açıkladı.

Akfen Yenilenebilir Enerji:

Akfen Yenilenebilir Enerji 17.02.2026 tarihinde Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Vergi Usul Kanunu ve ilgili diğer vergi mevzuatı hükümlerine göre hazırlanmış, 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait Gelir Tablosu, Geçici Vergi Beyannamesi ekinde Vergi Dairesine sunulmuş olduğunu açıklamıştır. Açıklamaya göre;

- Söz konusu Gelir Tablosu Şirket'in solo durumunu yansıtmakta olup, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet sonuçları üzerinde önemli derecede belirleyici olan bağlı ortaklıklarının faaliyet sonuçlarını bütünüyle içermemektedir. Bu kapsamda, söz konusu Gelir Tablosu Sermaye Piyasası Mevzuatına göre düzenlenmemiş olup, Sermaye Piyasası Mevzuatına göre düzenlenen Gelir Tablosu'nu temsil eder nitelikte değildir.
- Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu kapsamda Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarımız ayrıca yayımlanacaktır.

Akfen Holding tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Payları Borsada İşlem Gören Ortaklıkların Pay Sahiplerine Yönelik Bilgi Formu Düzenleme Yükümlülüğü" başlıklı 27'nci maddesi kapsamında; Akfen Holding A.Ş.'nin Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinde sahip olduğu, Akfen Yenilenebilir'in çıkarılmış sermayesinin %10'una tekabül eden 119.696.244 TL nominal değerli B Grubu (imtiyazsız) payların borsada işlem gören niteliğe dönüştürülmesi/borsada satışa konu edilmesi amacıyla düzenlenen pay satış bilgi formunun onaylanması amacıyla 25.03.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuş olup, anılan başvuru Kurul'un 15.05.2026 tarih ve 31/912 sayılı toplantısında olumlu karşılanmıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin 2025 yılı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısının 28.04.2026 tarihinde saat 10:00'da Şirket merkezi olan İlkbahar Mah. Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara adresinde yapılmıştır.

- Yönetim Kurulu'nun 02.04.2026 tarihli kararı ve Kar Dağıtım Tablosu doğrultusunda, 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda 1.949.771.000 TL net dönem karı (konsolide, ana ortaklık payları) oluşmasına rağmen aynı döneme ilişkin yasal kayıtlara göre Dönem Zararı oluşması nedeniyle kâr dağıtımını yapılmaması konusundaki Yönetim Kurulu önerisi Genel Kurul'un onayına sunuldu, katılanların tamamının olumlu oyu ile kar dağıtımını yapılmamasına karar verildi.
- 2025 yılı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlardan tescile tabi olan hususlar 29.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir.
 - Akfen Yenilenebilir Enerji'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin 28.04.2026 tarihli genel kurul kararı 29.04.2026 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında Akfen Yenilenebilir Enerji'nin güncel operasyonel ve finansal verileri ile geleceğe dair projeksiyonlarını içeren yatırımcı bilgilendirme sunumu 13.05.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

RES Katkı Payı Bedeli İadesi Gelişmeleri:

Akfen Yenilenebilir Enerji'nin bağlı ortaklıkları tarafından TEİAŞ'a 19.08.2011 tarihli RES Katkı Payı Anlaşması ve 07.02.2020 tarihli revize RES Katkı Payı Anlaşması hükümleri çerçevesinde ödenmekte olan RES Katkı Payı bedelleri kapsamında; TEİAŞ tarafından fatura edilen bedellerle ilgili olarak, mevzuata uygun olmayan fazladan hesaplama yapıldığından hareketle, açmış olduğumuz davalarla ilgili güncel gelişmeler aşağıda özetlenmiştir:

- Derbent Enerji tarafından, TEİAŞ tarafından 2019 yılı üretimleri için fatura edilen bedelle ilgili olarak, mevzuata uygun olmayan fazladan hesaplama yapıldığından hareketle 9.566.562,31 TL'nin Derbent Enerji'ye faizi ile birlikte iadesi için açılan davamız lehimize sonuçlanmış, karar Yargıtay incelemesinden geçerek kesinleşmiştir. Bağlı ortaklığımıza 18.06.2026 tarihinde bildirilen söz konusu karar ile, dava tarihinden itibaren işleyen avans faizi ile birlikte, (yasal kesintiler yapıldıktan sonra) 19.06.2026 tarihinde yaklaşık 26 milyon TL tutar TEİAŞ'tan iade alınmıştır.
- Korda Enerji tarafından; TEİAŞ tarafından 2021 yılı üretimleri için fatura edilen bedelle ilgili olarak, mevzuata uygun olmayan fazladan hesaplama yapıldığından hareketle 8.158.294,28 TL'nin Korda Enerji'ye faizi ile birlikte iadesi için açılan davamız lehimize sonuçlanmış, karar Yargıtay incelemesinden geçerek kesinleşmiştir. Bağlı ortaklığımıza 18.06.2026 tarihinde bildirilen söz konusu karar ile, dava tarihinden itibaren işleyen avans faizi ile birlikte, (yasal kesintiler yapıldıktan sonra) 24.06.2026 tarihinde yaklaşık 20 milyon TL tutar TEİAŞ'tan iade alınmıştır.
- Korda Enerji tarafından TEİAŞ tarafından 2019 yılı üretimleri için fatura edilen bedelle ilgili olarak 04.02.2020 tarihinde ihtirazi kayıtlı ödenmek zorunda kalınan 818.241,72 TL'nin avans faizi ile birlikte iadesi talebiyle açılan davamız lehimize sonuçlanmış, karar Yargıtay incelemesinden geçerek kesinleşmiştir. Bağlı ortaklığımıza 01.07.2026 tarihinde bildirilen söz konusu karar ile, dava tarihinden itibaren işleyen avans faizi ile birlikte, (yasal kesintiler yapıldıktan sonra) 07.07.2026 tarihinde yaklaşık 2,2 milyon TL tutar TEİAŞ'tan iade alınmıştır.
 - Söz konusu Yargıtay kararlarının, yargı süreci devam eden benzer nitelikli diğer dava dosyalarımız açısından da lehe emsal karar olarak değerlendirilmesi ve bundan sonraki dönemlere ilişkin olarak da hesaplamaların karar doğrultusunda yapılması beklenmektedir.
 - Bu kapsamda, RES tesislerimizin işletmeye geçiş tarihi olan 2019 yılından itibaren, 20 yıl boyunca ödemeye konu RES katkı payları ile ilgili TEİAŞ tarafından fazladan hesaplama yapıldığı iddiasıyla ve her yıl fazladan ödenen kısımlarının iadesi talebiyle Derbent Enerji, Korda Enerji ve %100 oranında diğer bağlı ortaklıklarımız olan Isider Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. ile Kovancı Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş. tarafından dava yoluna başvurulmaktadır.

Akfen GYO:

Akfen GYO portföyünde yer alan Bodrum Loft Tatil Köyü'nün operasyonel verimliliğinin artırılması ve faaliyet yapısının güçlendirilmesi amacıyla, varlığın iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yoluyla Akfen GYO'nun %100 bağlı ortaklığı olarak kurulacak Time-in Turizm Yatırımları A.Ş.'ye devredilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurular onaylanmış, pay sahipleri açısından herhangi bir ayrılma hakkı doğurmayan işleme ilişkin yasal ve operasyonel süreçler tamamlanarak uygulama aşamasına geçilmiştir.

Akfen GYO 2025 yılı faaliyetleri sonucunda oluşan 53.338.034,19 TL tutarındaki dağıtılabılır karın, pay sahiplerimize nakden dağıtılmasına yönelik Yönetim Kurulu önerisinin Genel Kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir. Kar dağıtımının zamanlaması ve şekli (peşin veya taksitli) konusundaki yetkilendirme de Genel Kurul gündemine dahil edilmiştir.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirmeler kapsamında Akfen GYO'nun Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu 'AA (tr)' (Durağan) olarak teyit edilmiştir.

25 Mart 2025 tarihinde hayata geçirilen pay geri alım programı, bir yıllık sürenin ardından 24 Mart 2026 tarihinde sona ermiştir. Bu süreçte geri alınan toplam pay miktarı 51.245.979 nominal adede ulaşırken, söz konusu alımlar için ortalama 2,45 TL fiyatla toplam 125,3 milyon TL ödeme gerçekleştirilmiştir

Akfen İnşaat:

Türkiye Cumhuriyeti İstanbul Valiliği İstanbul Proje Koordinasyon Birimi tarafından yapılan ve finansmanının İslam Kalkınma Bankası'ndan temin edilmesi öngörülen; "Fatih Sultan Mehmet Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin Yeniden İnşası İhalesi"nde en düşük teklifin başka bir katılımcı tarafından verildiği Akfen İnşaat'a iletilen karar bildirimde görülmüştür.

Türkiye Cumhuriyeti İstanbul Valiliği İstanbul Proje Koordinasyon Birimi tarafından yapılan ve finansmanının Avrupa Kalkınma Bankası Konseyi'nden temin edilmesi öngörülen; "Haydarpaşa Sağlık Kampüsü Yeniden Yapım İşleri İhalesi"ne; ihale dosyasının incelenmesi sonrasında yapılan teknik ve finansal değerlendirmeler sonucunda teklif verilmemesine karar verilmiştir.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirmeler kapsamında Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu "AA+ (tr)" ve görünüm "Durağan" olarak teyit edilmiş olup, diğer notlar aşağıda belirtilmektedir;

- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J1+ (tr) / (Durağan)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Durağan)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Durağan)

Akfen İnşaat'ın bağlı ortaklıklarının 2025 yılına ilişkin işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit fazlasının Akfen İnşaat'a aktarımı kapsamında, bağlı ortaklıklarımız bünyesinde oluşan nakit fazlasının (toplam 463.564.796,82 TL) yarısına tekabül eden 231.782.398,41 TL tutarındaki nakdin Akfen İnşaat hesaplarına aktarımı 20.04.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

16.04.2026 tarihinde Tekirdağ İl Sağlık Müdürlüğü- Tekirdağ SPV-Hizmet Sağlayıcı (Akfen İnşaat) - Alt Alt Yüklenici (Akfen Hastane) arasında pazar testi mutabakatı imzalanmış, Pazar Testi ile tespit edilen Uygun Teklif değiştirilmiş ve söz konusu mutabakata istinaden 21.04.2026 tarihinde Tekirdağ SPV ile İdare arasında mutabakat metni imzalanmıştır.

Akfen İnşaat 2025 yılı Genel Kurulu 06.05.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

01.01.2026 – 31.12.2026 dönemi için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluş olarak DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş belirlenmiştir.

Akfen İnşaat Yönetim Kurulu'nun 18.05.2026 tarihli kararı kapsamında, Akfen İnşaat'ın 30.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 636.584.078 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı geçmiş yıllar karlarından karşılanmak suretiyle 3.182.920.390 TL artırılarak 3.819.504.468 TL'ye çıkarılmasına ve bu kapsamda ihraç edilecek 569.742.750 TL nominal değerli (A) grubu ve 2.613.177.640 TL nominal değerli (B) grubu paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve bu doğrultuda Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6 ncı maddesinin tadil edilmesi talepleriyle Sermaye Piyasası Kurulu'na 22.05.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Sister of Mercy projesinde İdare ile zeyilname kapsamında işin bitirilmesi gereken süre 31.03.2027 olarak güncellenmiştir.

ABD/Florida/Miami'de "85 NE 27th Street ve 89, 93, 97 ve 100 NE 28th Street" adresinde bulunan toplam 0,76 Acre alandan oluşan 5 adet taşınmazın, Colliers Valuation & Advisory Services ünvanlı değerleme kuruluşunun 16.04.2026 tarih ve MIA260214 sayılı Deęerleme Raporu ile piyasa değeri 15.140.000 ABD Doları olarak takdir edilen değerden %4,2 iskontolu olarak 14.500.000 ABD Doları bedel üzerinden satın alınmasına şirketimiz yönetim kurulunun 07.05.2026 tarihli kararı ile karar verilmiştir. Öte yandan, söz konusu yatırım için ABD'de yerleşik Terminal Wynwood, LLC ünvanlı özel amaçlı şirket kurulmuş olup, Akfen İnşaat'ın ortaklık payı %95'dir.

5.2) Yatırımlar

2026 ilk yarısında toplam 2,1 milyar TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar yapılmıştır (30.06.2025: 4,1 milyar TL).

5.3) Bağışlar

Grup'un 2026 ilk yarısında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı yardım tutarı 37,2 milyon TL'dir (1Y25: 151,2 milyon TL).

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraf bakiyeleri ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi Şirketimizin 30 Haziran 2026 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 25 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

5.5) Diğer Gelişmeler

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimleri

2026 yılında Akfen Holding’te yapılan olağan kamu denetimi yoktur. Özel denetimler ise DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından yapılan Bağımsız Denetim, KPMG Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından Vergi ve Ticaret Kanunu kapsamında yapılan diğer denetimlerdir.

Davalar

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup’un konsolide finansal tablolarını önemli seviyede etkileyecek bir davası bulunmamaktadır.

Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar yoktur.

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Holding

JCR Avrasya tarafından Akfen Holding'in kredi notları; Uzun Vadeli Ulusal: AA (tr) / Durağan, Kısa Vadeli Ulusal: J1+ (tr) / Durağan, Uzun Vadeli Uluslararası (YP & LP): BB / Durağan olarak teyit edilmiştir.

Zeki İnşaat'ın raporlama dönemi itibarıyla henüz tamamlanmamış olan devir işlemi bütün hak ve alacaklarıyla 21 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Akfen İnşaat

Akfen İnşaat Yönetim Kurulu'nun 24 Mart 2025 tarihli kararı kapsamında başlatılan Geri Alım Programı çerçevesinde geri alınan paylardan raporlama dönemi sonrasına tekabül edecek şekilde 1.730.000 adedinin satışı 12 Ağustos 2026 tarihine kadar gerçekleştirilmiş olup, işbu satışa konu payların sermayeye oranı %0,2718'dir.

Akfen İnşaat Yönetim Kurulu'nun 18 Mayıs 2026 tarihli kararı kapsamında, Akfen İnşaat'ın 30.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 636.584.078 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı geçmiş yıllar karlarından karşılanmak suretiyle 3.182.920.390 TL artırılarak 3.819.504.468 TL'ye çıkarılmasına ve bu kapsamda ihraç edilecek 569.742.750 TL nominal değerli (A) grubu ve 2.613.177.640 TL nominal değerli (B) grubu paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve bu doğrultuda Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6 ncı maddesinin tadil edilmesi talepleriyle Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) 22 Mayıs 2026 tarihinde başvuruda bulunulmuş olup, söz konusu başvurumuz Kurul'un 13 Ağustos 2026 tarihli ve 49/1469 sayılı kararı ile olumlu karşılanmıştır. Söz konusu karar, 13 Ağustos 2026 tarih ve 2026/51 sayılı SPK Bülteni ile kamuya duyurulmuş olup, SPK'nın 14 Ağustos 2026 tarih ve 96292 sayılı yazısı ile 14 Ağustos 2026 tarihinde Şirkete bildirilmiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji

Akfen Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulu'nun 13 Temmuz 2026 tarihli kararı kapsamında, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin 20.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 1.196.962.446 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı emisyon primlerinden karşılanmak suretiyle 5.984.812.230 TL artırılarak 7.181.774.676 TL'ye çıkarılmasına ve bu kapsamda ihraç edilecek 1.016.031.950 TL nominal değerli (A) grubu ve 4.968.780.280 TL nominal değerli (B) grubu paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve bu doğrultuda Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı Maddesi'nin tadil edilmesi talepleriyle Sermaye Piyasası Kurulu'na 20 Temmuz 2026 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

Akfen Portföy

Akfen Portföy'ün 200.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 50.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 7.500.000 TL'si iç kaynaklardan (sermaye enflasyon düzeltme farklarından) ve 7.500.000 TL'si nakden karşılanmak üzere toplamda 15.000.000 TL artırılarak 65.000.000 TL'ye çıkarılmasına izin verilmesi talebiyle 4 Haziran 2026 tarihinde SPK'ya başvuru yapılmıştır. SPK'nın 23 Haziran 2026 tarihli yazısı ile, anılan talebin olumlu karşılandığı hususu Şirket'e bildirilmiştir. Bunun üzerine, 30 Haziran 2026 tarihinde, sermaye artırım işlemlerinin tamamlandığı tarafımızca SPK'ya bildirilerek Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8 inci maddesinin yeni şekline onay verilmesi hususu SPK'tan talep edilmiştir. SPK tarafından 2 Temmuz 2026 tarihinde Esas Sözleşme'nin yeni şekline onay verilmiş olup tescil işlemi 28 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır ve Şirket sermayesi 65.000.000 TL'ye ulaşmıştır.

Akfen GYO

7 Mayıs 2026 tarihinde yapılan 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin olağan genel kurul toplantısında, Akfen GYO 2025 yılı dağıtılabilir karının 53.338.034 TL'lik kısmının pay sahiplerine payları oranında nakden ve peşin olarak dağıtılmasına ve ödeme tarihinin belirlenmesi konusunda Akfen GYO Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, Akfen GYO Yönetim Kurulu'nun 20 Temmuz 2026 tarihli kararı ile, Akfen GYO pay sahiplerine dağıtılacak 53.338.034 TL tutarındaki nakit kar payının dağıtım tarihinin 15 Eylül 2026 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Akfen GYO'nun kolaylaştırılmış usulde iştirak modeliyle kısmi bölünme işlemine ilişkin duyuru metninin onaylanması talebiyle 26 Şubat 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yaptığı başvuruya ilişkin olarak, SPK Karar Organı'nın 24 Haziran 2026 tarihli toplantısında, Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 159 ila 179. maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK'nın II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri çerçevesinde, Akfen GYO portföyünde yer alan ve üzerinde Bodrum Loft Tatil Köyü bulunan, Muğla İli, Bodrum İlçesi, Göl Mahallesi, 112 Ada ve 4 Parselde yer alan taşınmaza ilişkin üst hakkı ve buna bağlı tüm hak ve yükümlülüklerin, Akfen GYO'nun %100 bağlı ortaklığı olarak kurulacak Time-in Turizm Yatırımları A.Ş.'ye devredilmesi suretiyle gerçekleştirilecek iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme işlemine ilişkin hazırlanan duyuru metninin onaylanmasına karar verilmiştir. Söz konusu devir işlemi raporlama tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş olup devir çalışmaları devam etmektedir.

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Sermaye piyasası araçları yoktur.

8) KURUMSAL YAPI

8.1) Ortaklık Yapısı – 30 Haziran 2026

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Pelin AKIN ÖZALP	4.014.307.630	45,10
Selim AKIN	4.014.307.630	45,10
Akfen Holding A.Ş.	341.007.065	3,83
Hamdi AKIN	292.450.675	3,29
Akfen International Holding B.V.	237.927.000	2,67
TOPLAM	8.900.000.000	100,00

* 22 Temmuz 2026 tarihi itibarı ile Akfen Holding ortaklık yapısı Pelin Akın Özalp (%45,10), Selim Akın (% 45,10), OSO Yatırım Proje A.Ş. (%1,92), KMA Yatırım Proje A.Ş. (%1,92), Hamdi Akın (%3,29), Akfen International Holding B.V. (%2,67).

8.2) Yönetim Kurulu

Akfen Holding'in 24 Temmuz 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'na üç yıl süreyle Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve Sıla Cılız İnanç yeniden seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Pelin AKIN ÖZALP	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Sıla CILIZ İNANÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Akfen Holding A.Ş. Yönetim İç Yönergesi'ne uygun olarak Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

8.3) Yönetim Takımı

Adı Soyadı	Görevi
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili/Genel Müdür
F. Gülbin UZUNER BEKİT	Genel Müdür Yardımcısı - Finansman (CFO)
Gündoğan DURAK	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler
Tuba ŞAHANOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı - İş Geliştirme
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü
Abidin Oğuz ŞİMŞEK	Finansman Koordinatörü
Serpil TURHAN	Kurumsal Kaynak Planlama Koordinatörü/Y.K. Denetim Danışmanı
İdil GÜNGÖRDÜ	Hukuk İşleri Koordinatörü
Hüseyin YILMAZ	Bütçe, Raporlama, Risk Yönetim Koordinatörü
Erkan ÖZGÜÇ	Sermaye Piyasaları Koordinatörü

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 521,3 milyon TL (30 Haziran 2025: 232,3 milyon TL)'dir.

8.5) İştirakler ve Finansal Yatırımların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca faaliyette olan bağlı ortaklık, finansal yatırım ve iştiraklerinin unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	30 Haziran 2026	Konsolidasyon Yöntemi
	Sahiplik Oranı (%)	
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	89,5	Bağlı ortaklık
Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Adana İpekyolu Enerji Üretim San. Ve Tic. A.Ş.	99,96	Bağlı ortaklık
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Tic. A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.	91,52	Bağlı ortaklık
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	56,45	Bağlı ortaklık
Aralık Yatırım İnşaat A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Kasım Yatırım İnşaat A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Ocak Yatırım İnşaat A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Şubat Yatırım İnşaat A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Temmuz Yatırım İnşaat A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	45,27	Özkaynak yöntemi
Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.	50,0	Özkaynak yöntemi
Biz Madencilik A.Ş.	50,0	Özkaynak yöntemi
Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.	38,25	Özkaynak yöntemi
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	10,0	Finansal yatırım
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Finansal yatırım
Travelex Döviz Ticaret A.Ş.	10,0	Finansal yatırım
Kiraz 13 INC	2,2	Finansal yatırım
Kiraz 15 INC	2,2	Finansal yatırım

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in ve Grup'un çalışan sayısı sırasıyla 87 (31 Aralık 2025: 85) ve 6.223 (31 Aralık 2025: 7.494)'tür.

8.7) Temettü Politikası

Şirketimiz Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtım" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanununa uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

8.8) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimiz iç denetim ve kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesi amacıyla bağımsız bir şirketle anlaşmış olup, yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

8.9) Diğer

a) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Akfen Holding hakim şirket olup, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

b) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Önceki (i) bendinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlemi olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zararı bulunmamaktadır.

EK: Genel Kurullar

Akfen Holding A.Ş.'nin 2024 yılı faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 28 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda özetle;

- 2025 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. olarak belirlenmesine,
- Yönetim Kurulu Üyelerine ücret, huzur hakkı ve sair hak ödenmemesine,
- Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine, kar dağıtımı yapılmamasına,
- 2023 yılı enflasyon düzeltmesi sonucu oluşan 5.424.400.805,09 TL tutarındaki geçmiş yıl zararlarının 4.557.773.684,27 TL'lik kısmının 2023 enflasyon düzeltmesinden kaynaklı oluşan sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 664.136.800,48 TL'lik kısmının 2023 enflasyon düzeltmesinden kaynaklı yasal yedekler enflasyon farkından ve 202.490.320,34 TL'lik kısmının ise 2023 enflasyon düzeltmesinden kaynaklı özel fonlar enflasyon farkından mahsup edilmesine (Mahsup işlemi sonrasında sermaye düzeltmesi olumlu farkları tutarı 1.559.646.890,21 TL olarak bilançoda yer alacaktır.),
- Şirket sermayesinin artırılması amacıyla Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6.maddesinin, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 24.04.2025 tarih ve 108564743 sayılı, sermaye artırımını konulu yazısı ile onaylanan Esas Sözleşme Tadil Metni doğrultusunda tadil edilmesine,

Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 395 ve 396.maddeleri kapsamına giren faaliyetlerine izin verilmesine Oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye artırımına konu Esas Sözleşme Tadil Metni şu şekildedir:

AKFEN HOLDİNG A.Ş. ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ŞİRKETİN SERMAYESİ

MADDE 6- Şirketin sermayesi 8.900.000.000-TL olup beheri 1-TL değerinde 8.900.000.000 adet paydan ibarettir.

Önceki sermaye olan 910.000.000-TL'nin tamamının ödenmiş olduğu yeminli mali müşavir raporu ile sabittir.

Bu defa arttırılan 7.990.000.000-TL'nin 3.432.767.168,27-TL'si 549-Özel Fonlar hesabında izlenen 5 (beş) yılını doldurmuş fon tutarlarından, kalan 4.557.232.831,73-TL'si ise bunlara ilişkin enflasyon düzeltme farklarından karşılanmakta olup bu husus Yeminli Mali Müşavirlik Raporu ile sabittir.

EK: Genel Kurullar (devamı)

Hisse senetleri nama yazılıdır. Hamiline yazılı hisse senedi çıkartılamaz. Bu husustaki ilanlar esas sözleşmenin ilan maddesi uyarınca yapılır.

Şirketin pay yapısı aşağıdaki gibi olmuştur:

Pay Sahibinin Unvanı	:	Pelin Akın Özalp
Sahip Olduğu Pay Adedi	:	4.014.307.630
Sahip Olduğu Payların Tutarı	:	4.014.307.630 TL
Sahip Olduğu Payların Şirket Sermayesine Oranı	:	%45,10

Pay Sahibinin Unvanı	:	Selim Akın
Sahip Olduğu Pay Adedi	:	4.014.307.630
Sahip Olduğu Payların Tutarı	:	4.014.307.630 TL
Sahip Olduğu Payların Şirket Sermayesine Oranı	:	%45,10

Pay Sahibinin Unvanı	:	Hamdi Akın
Sahip Olduğu Pay Adedi	:	292.450.675
Sahip Olduğu Payların Tutarı	:	292.450.675 TL
Sahip Olduğu Payların Şirket Sermayesine Oranı	:	%3,29

Pay Sahibinin Unvanı	:	Akfen Holding A.Ş.
Sahip Olduğu Pay Adedi	:	578.934.065
Sahip Olduğu Payların Tutarı	:	578.934.065
Sahip Olduğu Payların Şirket Sermayesine Oranı	:	%6,50

KISALTMA VE TANIMLAR

Acacia Maden	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.
ACCOR	ACCOR S.A.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Tic. San. A.Ş.
Ağustos Yatırım	Ağustos Yatırım İnşaat A.Ş.
Akfen Altyapı	Akfen Altyapı Holding A.Ş. (Eski Ünvanı: Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.)
Akfen Danışmanlık	Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.
Akfen Holding/Akfen/Grup/Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen Enerji Gaz	Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen Elektrik	Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen Hastane	Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen Çevre ve Su/Akfen Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Güneş Enerji	Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akfen Karaköy	Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş.
Akfen Merter	Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.
Akfen Portföy	Akfen Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji/Akfen Yenilenebilir	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akfen Turizm	Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.
Aralık Yatırım	Aralık Yatırım İnşaat A.Ş.
Aksel Turizm	Aksel Turizm Organizasyon ve Tic.Ltd.Şti
Aşya Maden	Aşya Maden İşletmeleri A.Ş.
BİZ Madencilik	BİZ Madencilik A.Ş. (öncek ünvanı: BISS Savunma Sanayi A.Ş.)
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
Düzeltilmiş Hasılat	Hasılat + “İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar” kalemi kapsamındaki tahsilatlar
Düzeltilmiş FAVÖK	FAVÖK + “İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar” kalemi kapsamındaki tahsilatlar
Erayсан İmalat	Erayсан İmalat İthalat İhracat Plastik Makina Sanayi Ticaret A.Ş.
Farklı Yatırım	Farklı Yatırım İnşaat A.Ş.
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar
Fıratcan İnşaat	Fıratcan İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
GES	Güneş Enerjisi Santrali
Gökada Elektrik	Gökada Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
GWs	Giga Watt saat
HES	Hidro Elektrik Santrali
Isıder Enerji	Isıder Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat Anonim Şirketi
İBB	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İlbak Holding	İlbak Holding A.Ş.
İmbat Enerji	İmbat Enerji A.Ş.
JCR Avrasya	JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.
İzbir Madencilik	İzbir Madencilik A.Ş.
Kadıköy Terminal	Kadıköy Terminal Gayrimenkul Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Kanat Enerji	Kanat Enerji A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kasım Yatırım	Kasım Yatırım İnşaat A.Ş.
Kiraz 13	Kiraz 13 INC
Kiraz 15	Kiraz 15 INC

Komsun Enerji	Komsun Enerji Tarım Hayvancılık İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Korda Enerji	Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
MDO/Marmara Deniz Otobüsleri	Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
MWe	Megawatt-electric
MWm	Megawatt-mechanical
Ocak Yatırım	Ocak Yatırım İnşaat A.Ş.
Onur Kebap	Onur Kadıköy Terminal Yeme İçme Hizmetleri A.Ş.
PSA	PSA International PTE Ltd.
RES	Rüzgar Enerjisi Santrali
Söğütlü Kadıköy	Söğütlü Kadıköy Terminal Yeme İçme Hizmetleri A.Ş.
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Şekerci Cafer Erol	Şekerci Cafer Erol Kadıköy Terminal Yeme İçme A.Ş.
Sera Gayrimenkul	Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.
Souter	Souter Investments
Şubat Yatırım	Şubat Yatırım İnşaat A.Ş.
TAV İnşaat	TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tekirdağ Şehir Hastanesi	Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Tepe İnşaat	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
Temmuz Yatırım	Temmuz Yatırım İnşaat A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
Travelex	Travelex Döviz Ticaret A.Ş.
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Tera Yatırım	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yedide Yedi	Yedide Yedi Turizm Yatırımları A.Ş.
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
YİD	Yap-İşlet-Devret
Zeki İnşaat	Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş.