

	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE UYUM POLİTİKASI	Doküman Kodu	HOL-SUR-POL-03
		Yayın Tarihi	10.09.2026
		Revizyon Numarası	1
		Revizyon Tarihi	10.09.2026
		Sayfa Numarası	1 / 4

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE UYUM POLİTİKASI

MADDE 1. AMAÇ

İşbu İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikasının ("Politika") amacı, Akfen Holding Anonim Şirketi ("Akfen Holding" veya "Şirket") ve bağlı şirketlerinin (Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları birlikte "Şirketler") iklim değişikliği ile mücadele ve iklim değişikliğine uyum süreçlerinde izlenecek genel ilkeleri ve uygulama esaslarını belirlemek ve tanımlamaktır.

Politika; sera gazı emisyonlarının azaltılması, iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, düşük karbon ekonomisine geçişin desteklenmesi ve iklim değişikliğinin olası etkilerine karşı uyum kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla yürütülecek çalışmalara çerçeve oluşturur.

Politika, Şirketler'in faaliyet alanları, operasyonları ve değer zinciri kapsamında iklim değişikliği ile mücadele ve uyuma ilişkin yaklaşımını kapsar. Bu kapsamda çalışanların, tedarikçilerin, alt yüklenicilerin, iş ortaklarının ve ilgili paydaşların iklim değişikliği ile mücadele ve uyum yaklaşımına katkı sağlaması beklenir.

Akfen Holding, iklim değişikliği ile mücadele ve uyum konularını çevre, sürdürülebilirlik, kaynak verimliliği, enerji yönetimi, atık yönetimi, tedarik zinciri ve risk yönetimi süreçleriyle birlikte ele alır.

MADDE 2. TANIMLAR

Politika'da geçen özel terim ve kavramlar aşağıdaki şekilde kısaca açıklanmaktadır:

Sera Gazı Emisyonları: Karbon dioksit (CO₂), metan (CH₄), nitroz oksit (N₂O) ve benzeri iklim değişikliğine neden olan gazların atmosfere salımını ifade eder.

İklim Değişikliği ile Mücadele: Sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve düşük karbonlu uygulamaların yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmaları ifade eder.

İklim Değişikliğine Uyum: İklim değişikliğinin mevcut ve olası fiziksel etkilerine karşı dayanıklılığın artırılmasına, risklerin azaltılmasına ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmaları ifade eder.

Fiziksel Riskler: Aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, sel, kuraklık, fırtına, su stresi ve benzeri iklim kaynaklı etkilerden doğabilecek riskleri ifade eder.

Geçiş Riskleri: Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde mevzuat, piyasa, teknoloji, itibar ve iş modeli değişikliklerinden kaynaklanabilecek riskleri ifade eder.

Net Sıfır: Sera gazı emisyonlarının azaltılması ve dengelenmesi suretiyle toplam emisyonların net olarak sıfırlanmasını ifade eder.

Düşük Karbon Ekonomisi: Ekonomik faaliyetlerin daha düşük sera gazı emisyonu oluşturacak şekilde yürütülmesini hedefleyen ekonomik dönüşüm yaklaşımını ifade eder.

	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE UYUM POLİTİKASI	Doküman Kodu	HOL-SUR-POL-03
		Yayın Tarihi	10.09.2026
		Revizyon Numarası	1
		Revizyon Tarihi	10.09.2026
		Sayfa Numarası	2 / 4

Tedarik Zinciri: Bir ürün ya da hizmetin tedarikçiden müşteriye doğru hareketini kapsayan ve bu süreç içerisindeki şirketler, insanlar, teknoloji, faaliyetler ve kaynaklar sistemlerinin bütünü ifade eder.

Kaynak Verimliliği: Enerji, su, hammadde ve diğer doğal kaynakların daha az tüketimle, daha yüksek fayda sağlayacak şekilde kullanılmasını ifade eder.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları: Birleşmiş Milletler tarafından belirlenen ve sürdürülebilir kalkınmanın çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarını destekleyen küresel amaçları ifade eder.

MADDE 3. İLKE VE ESASLAR

- 3.1.** İklim değişikliği ile mücadele ve uyum, faaliyetlerin çevresel etkilerinin yönetilmesi ve uzun vadeli sürdürülebilirlik yaklaşımının güçlendirilmesi açısından temel önceliklerden biri olarak ele alınmaktadır.
- 3.2.** Faaliyet alanları ve operasyonlarda iklim değişikliği ile mücadele ve uyum yaklaşımının gözetilmesi esastır. Bu kapsamda karar alma ve uygulama süreçlerinde iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların dikkate alınması beklenmektedir.
- 3.3.** İklim değişikliği ile mücadele ve uyum konularının Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi dâhil olmak üzere ilgili yönetim yapıları tarafından ele alınması esastır. Bu süreçlerin ilgili birimlerin katkısıyla çok disiplinli bir şekilde takip edilmesi gözetilmektedir.
- 3.4.** İklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler ve geçiş risklerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi teşvik edilmektedir. Bu risklere ilişkin aksiyonların faaliyetlerin niteliğine uygun şekilde geliştirilmesi beklenmektedir.
- 3.5.** Sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayacak uygulamaların geliştirilmesi desteklenmektedir. Emisyonların ölçülmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanmasına yönelik süreçlerin yürütülmesi gözetilmektedir.
- 3.6.** Enerji verimliliği ve kaynak verimliliğinin faaliyet ve proje süreçlerinde dikkate alınması beklenmektedir. Bu kapsamda verimlilik odaklı uygulamaların belirlenmesi ve geliştirilmesi desteklenmektedir.
- 3.7.** Düşük karbonlu uygulamaların ve operasyonel verimliliği artıracak iyileştirme alanlarının değerlendirilmesi teşvik edilmektedir.
- 3.8.** Yenilenebilir enerji kullanımına katkı sağlayabilecek uygulamaların değerlendirilmesi desteklenmektedir.
- 3.9.** İklim değişikliği ile mücadele ve uyum kapsamında kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin belirlenmesi desteklenmektedir. Hedeflerin, Şirketlerinin faaliyet alanları, operasyonel öncelikleri ve sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda geliştirilmesi gözetilmektedir.

	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE UYUM POLİTİKASI	Doküman Kodu	HOL-SUR-POL-03
		Yayın Tarihi	10.09.2026
		Revizyon Numarası	1
		Revizyon Tarihi	10.09.2026
		Sayfa Numarası	3 / 4

- 3.10.** 2030 yılına yönelik orta vadeli iklim hedeflerinin belirlenmesi desteklenmektedir.
- 3.11.** 2040 yılına yönelik orta-uzun vadeli iklim hedeflerinin oluşturulması teşvik edilmektedir.
- 3.12.** 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşılmasını destekleyecek uzun vadeli dönüşüm yaklaşımının oluşturulması esastır.
- 3.13.** İklim değişikliğine uyum kapsamında, faaliyetlerin yürütüldüğü bölgelerde iklim kaynaklı etkilerin değerlendirilmesi ve dayanıklılığı artıracak önlem ve iyileştirme alanlarının belirlenmesi beklenmektedir.
- 3.14.** Tedarik zinciri süreçlerinde iklim değişikliği ile mücadele ve uyum yaklaşımının dikkate alınması desteklenmektedir. Tedarikçilerin iklim değişikliği konusunda bilinçlendirilmesi ve iyileştirme alanlarının değerlendirilmesi beklenmektedir.
- 3.15.** Lojistik ve tedarik süreçlerinde emisyon etkisinin dikkate alınması, mümkün olduğu ölçüde verimli operasyon modellerinin değerlendirilmesi desteklenmektedir.
- 3.16.** Çalışanların, tedarikçilerin, iş ortaklarının ve ilgili paydaşların iklim değişikliği ile mücadele ve uyum konularında farkındalığının artırılmasına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi teşvik edilmektedir.
- 3.17.** İklim değişikliği ile mücadele ve uyum alanında ilgili paydaşlarla iş birliği yapılması desteklenmektedir. Bu iş birliklerinin bilgi paylaşımı, kapasite gelişimi ve ortak çözüm üretimi amacıyla değerlendirilmesi gözetilmektedir.
- 3.18.** İklim değişikliği ile ilişkili performansın, hedeflerin, uygulamaların, risk ve fırsatların şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda izlenmesi ve paydaşlarla paylaşılması desteklenmektedir.
- 3.19.** Faaliyet alanları, proje süreçleri ve ilgili paydaşlarla yürütülen iş birlikleri kapsamında, iklim değişikliği ile mücadele ve iklim değişikliğine uyumu destekleyen uygulamaların geliştirilmesi teşvik edilmektedir. Bu kapsamda, başta **SKA 13 – İklim Eylemi** olmak üzere, iklim eylemine yönelik ortak çözüm üretimi ve paydaş iş birlikleriyle ilişkili **SKA 17 – Amaçlar için Ortaklıklar** amacına katkı sağlanması gözetilmektedir.
- 3.20.** Politika kapsamındaki uygulama, hedef ve iyileştirme alanlarının düzenli olarak gözden geçirilmesi ve sürekli iyileştirme anlayışıyla geliştirilmesi esastır.

MADDE 4. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- 4.1.** Politikanın uygulanmasının izlenmesi, ilgili hedef ve uygulamaların değerlendirilmesi ve gerekli güncelleme ihtiyaçlarının belirlenmesi Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından takip edilir.

	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE UYUM POLİTİKASI	Doküman Kodu	HOL-SUR-POL-03
		Yayın Tarihi	10.09.2026
		Revizyon Numarası	1
		Revizyon Tarihi	10.09.2026
		Sayfa Numarası	4 / 4

- 4.2. İklim değişikliği ile mücadele ve uyum kapsamındaki hedef, uygulama ve iyileştirme alanlarının takibi ilgili birimler tarafından kendi görev alanları çerçevesinde gerçekleştirilir.
- 4.3. Proje ve operasyon birimleri, faaliyetleri kapsamında iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların değerlendirilmesinden ve gerekli aksiyonların dikkate alınmasından sorumludur.
- 4.4. Satın alma ve tedarik süreçlerinden, satın alma ve kalite sistem birimi, tedarik zincirinde iklim değişikliği ile mücadele ve uyum yaklaşımının gözetilmesine katkı sağlar.
- 4.5. Çalışanların, görevleri kapsamında Politika'da yer alan ilke ve esaslara uygun hareket etmesi beklenmektedir.
- 4.6. Tedarikçilerden, alt yüklenicilerden ve iş ortaklarından, faaliyetleri kapsamında iklim değişikliği ile mücadele ve uyum yaklaşımına uyum göstermeleri beklenmektedir.

MADDE 5. İLETİŞİM

E-posta: surdurulebilirlik@akfen.com.tr

Adres: Ankara Merkez Ofis Kazım Özalp Mahallesi, Koza Caddesi No:22 Çankaya Ankara / Turkey 06700

MADDE 6. YÜRÜRLÜK

İşbu Politika, Akfen Holding'in 10.09.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilmiş olup yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir.

İşbu Politika Yönetim Kurulu tarafından yürürlükten kaldırılmadığı veya değiştirilmediği sürece geçerliliğini korur.

MADDE 7. GÖZDEN GEÇİRME

İşbu Politika, yılda bir kez veya mevzuatta, Şirketler'in faaliyetlerinde ya da organizasyon yapısında önemli bir değişiklik meydana gelmesi halinde, süreçler ve teknik altyapıdaki değişiklikler dikkate alınarak Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilir. Gözden geçirilen ve gerek görülmesi halinde güncellenen Politika Yönetim Kurulu onayı ile, yayımlandığı tarihte yürürlüğe girer.

MADDE 8. İLGİLİ POLİTİKA VE PROSEDÜRLER

Çevre Politikası
Kaynakların Verimli Kullanımı Politikası
Tedarik Zinciri Politikası